

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.
N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada aos 3 dias do mês de agosto de 2026, às 14h00, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 24, §4º, do Estatuto Social e do artigo 18 do Regimento Interno do Conselho de Administração, ambos da Tegma Gestão Logística S.A. (“Companhia” ou “Tegma”).

2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: Nos termos do artigo 24, §1º, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 27 de julho de 2026.

Esteve presente à reunião, por meio de videoconferência, a Sra. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, membro em exercício do Conselho de Administração. Os demais membros em exercício, Srs. Fernando Luiz Schettino Moreira, Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Francisco Creso Junqueira Franco Junior, Orlando Machado Júnior e Décio Carbonari de Almeida, encaminharam seus votos antecipadamente, nos termos do artigo 24, §4º, do Estatuto Social da Companhia.

3. MESA: Presidente: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem. Secretário: Nivaldo Tuba.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre os seguintes assuntos: (i) aprovar a proposta de pagamento de proventos aos acionistas, observadas as disposições da Política de Destinação de Resultados da Companhia; e (ii) manifestar-se sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, bem como se manifestar quanto a sua divulgação.

5. DELIBERAÇÕES: Dando início aos trabalhos, foram examinados os itens constantes da ordem do dia e por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram por:

- (i) Aprovar a proposta de pagamento de proventos, no valor total de R\$75.169.060,08 (setenta e cinco milhões, cento e sessenta e nove mil, sessenta reais e oito centavos), ou R\$ 1,14 (um real e quatorze centavos) por ação, sendo: (i) R\$56.047.106,20 (cinquenta e seis milhões, quarenta e sete mil, cento e seis reais e vinte centavos), a título de dividendos intercalares, correspondente a R\$0,85 (oitenta e cinco centavos) por ação; e (ii) R\$19.121.953,88 (dezenove milhões, cento e vinte e um mil, novecentos e cinquenta e três reais e oitenta e oito centavos), a título de juros sobre capital próprio, correspondente a R\$0,29 (vinte e nove centavos) por ação. Sobre o valor dos juros sobre capital próprio incidirá Imposto de Renda à alíquota de 17,5% (dezessete e meio por cento), exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes. Os juros sobre o capital próprio serão imputados aos dividendos obrigatórios relativos ao exercício social de 2026, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei nº 9.249/95. O pagamento dos Dividendos será realizado aos acionistas pelo valor líquido, deduzido o imposto de renda na fonte incidente na forma da legislação aplicável, exceto para aqueles que comprovadamente não estiverem sujeitos à incidência do tributo com base na legislação tributária. Os dividendos intercalares e os juros sobre o capital próprio serão pagos aos acionistas em 18 de agosto de 2026, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia no dia 6 de agosto de 2026 (“Data de Corte”). As ações da Companhia serão negociadas “ex-dividendos” e “ex-juros sobre o capital próprio” a partir de 07 de agosto de 2026, inclusive; e
- (ii) Manifestar-se favoravelmente às Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, bem como à sua divulgação.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Presidente; e (b) Nivaldo Tuba, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem e Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 03 de agosto de 2026

Mesa:

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Presidente

Nivaldo Tuba
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. DATE, TIME AND PLACE: Held on August 3, 2026, at 2:00 p.m., by videoconference, pursuant to Article 24, Paragraph 4, of the Bylaws and Article 18 of the Internal Regulations of the Board of Directors, both of Tegma Gestão Logística S.A. (the “Company” or “Tegma”).

2. CALL NOTICE AND ATTENDANCE: Pursuant to Article 24, Paragraph 1, of the Company’s Bylaws, the meeting was called by means of the Call Notice electronically sent to the directors on July 27, 2026.

Ms. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, a sitting member of the Board of Directors, attended the meeting via videoconference. The other sitting members—Messrs. Fernando Luiz Schettino Moreira, Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Francisco Creso Junqueira Franco Junior, Orlando Machado Júnior, and Décio Carbonari de Almeida—submitted their votes in advance, pursuant to Article 24, Paragraph 4, of the Company's Bylaws.

3. PRESIDING BOARD: Chairwoman: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem. Secretary: Nivaldo Tuba.

4. AGENDA: To resolve on the following matters: (i) approve the proposal for the payment of distributions to shareholders, in accordance with the provisions of the Company’s Policy on the Allocation of Results; and (ii) express an opinion on the Company’s Quarterly Information for the quarter ended June 30, 2026, as well as on its disclosure.

5. RESOLUTIONS: Upon commencement of the proceedings, the Directors examined the items on the agenda and, by unanimous vote, without any reservations or restrictions, resolved to:

(i) Approve the proposal for payment of proceeds in the total amount of R\$75,169,060.08 (seventy-five million, one hundred sixty-nine thousand, sixty reais and eight centavos), or R\$1.14 (one real and fourteen centavos) per share, as follows: (i) R\$56,047,106.20 (fifty-six million, forty-seven thousand, one hundred six reais and twenty centavos), as interim dividends, corresponding to R\$0.85 (eighty-five centavos) per share; and (ii) R\$19,121,953.88 (nineteen million, one hundred twenty-one thousand, nine hundred fifty-three reais and eighty-eight centavos), as interest on equity, corresponding to R\$0.29 (twenty-nine centavos) per share. Income Tax at the rate of 17.5% (seventeen and half percent) shall be levied on the amount of interest on equity, except for shareholders who are duly proven to be exempt or immune. The interest on equity shall be imputed to the mandatory dividends for the fiscal year 2026, pursuant to Article 9, Paragraph 7, of Law No. 9,249/95. The Dividends shall be paid to shareholders in the net amount, after deduction of withholding income tax levied pursuant to applicable law, except for those who are duly proven not to be subject to such tax under tax legislation.

The interim dividends and interest on equity shall be paid to shareholders on August 18, 2026, benefiting shareholders recorded as holders of the Company’s shares on August 6, 2026 (“Record Date”). The Company’s shares shall be traded “ex-dividends” and “ex-interest on equity” as from August 7, 2026, inclusive; and

(ii) Express a favorable opinion on the Company's Quarterly Information for the quarter ended June 30, 2026, as well as on its disclosure.

7. **ADJOURNMENT:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, found to be in order and signed by all. Signatures: (a) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Chairwoman; and (b) Nivaldo Tuba, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem and Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

I certify that these minutes are a true copy of the minutes drawn up in the proper book.

São Bernardo do Campo, August 3, 2026

Presiding Board:

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Chairwoman

Nivaldo Tuba
Secretary