

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 7 DE AGOSTO DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada ao 7º dia do mês de agosto de 2026, às 19h, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 24, §4º do Estatuto Social da Companhia e do artigo 18 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Tagma Gestão Logística S.A. (“Companhia” ou “Tagma”).

2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: Nos termos do artigo 24, §2º, do Estatuto Social da Companhia, fica dispensada a convocação da presente reunião em razão do comparecimento da totalidade dos membros do Conselho de Administração, sendo a reunião considerada regularmente instalada. Estavam presentes os membros em exercício do Conselho de Administração, a saber: os Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Fernando Luiz Schettino Moreira, Décio Carbonari de Almeida, Orlando Machado Júnior e Francisco Creso Junqueira Franco Jr, bem como a Sra. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

3. MESA: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretária: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: **(i)** a aquisição de participação societária, a ser realizada por sociedade controlada da Companhia, nos termos do artigo 25, inciso XXVII, do Estatuto Social; e **(ii)** a autorização à Diretoria para a prática de todos os atos necessários à assinatura dos documentos da operação, ao cumprimento das condições precedentes previstas nos documentos da operação e à realização do fechamento.

5. DELIBERAÇÕES: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram por:

(i) Nos termos do artigo 25, inciso XXVII, do Estatuto Social da Companhia, aprovar a aquisição, pela sociedade controlada TEGMA CARGAS ESPECIAIS LTDA. (“TCE”), sociedade limitada com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicola Demarchi, nº 2.000, sala 3, Bairro Demarchi, CEP 09820-655, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 03.887.331/0001-83 e no NIRE 35.216.347.466, de 70% (setenta por cento) do capital social da TSS Holding S.A., sociedade por ações de capital fechado. O preço de aquisição (R\$ 99.400.000,00) foi definido com base no *enterprise value* de R\$ 142.000.000,00 (cento e

quarenta e dois milhões de reais), considerando 100% (cem por cento) do capital social da TSS Holding S.A., com ajustes a serem apurados após o fechamento. Tais ajustes serão realizados tendo, entre outros critérios, a dívida líquida na data do fechamento, bem como descontos para garantia de indenização, conforme definidos nos documentos da operação;

(ii) Autorizar os Diretores da Companhia e os administradores da TCE a praticarem todos os atos e adotarem todas as providências necessárias à assinatura do contrato de compra e venda, do Acordo de Acionistas e demais documentos da operação, ao cumprimento das condições precedentes previstas nos documentos da operação e à realização do fechamento.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (b) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Secretária; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem e Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 7 de agosto de 2026

Mesa:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Secretária

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON AUGUST 7, 2026**

1. DATE, TIME AND PLACE: Held on the 7th day of August 2026, at 7:00 p.m., by videoconference, pursuant to Article 24, Paragraph 4 of the Company's Bylaws and Article 18 of the Internal Regulations of the Board of Directors of Tagma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tagma").

2. CALL NOTICE AND ATTENDANCE: Pursuant to Article 24, Paragraph 2 of the Company's Bylaws, the call notice for this meeting is waived due to the attendance of all members of the Board of Directors, and the meeting is therefore deemed duly convened. The acting members of the Board of Directors were present, namely: Messrs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Fernando Luiz Schettino Moreira, Décio Carbonari de Almeida, Orlando Machado Júnior and Francisco Creso Junqueira Franco Jr., as well as Ms. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

3. PRESIDING BOARD: Chairperson: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem.

4. AGENDA: To resolve on: **(i)** the acquisition of an equity interest, to be carried out by a company controlled by the Company, pursuant to Article 25, item XXVII, of the Bylaws; and **(ii)** the authorization for the Executive Officers to perform all acts necessary for the execution of the transaction documents, the fulfillment of the conditions precedent set forth in the transaction documents and the completion of the closing.

5. RESOLUTIONS: The directors present, by unanimous vote, without any qualifications or restrictions, resolved as follows:

(i) Pursuant to Article 25, item XXVII, of the Company's Bylaws, to approve the acquisition, by the controlled company TEGMA CARGAS ESPECIAIS LTDA. ("TCE"), a limited liability company headquartered in the City of São Bernardo do Campo, State of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, No. 2,000, room 3, Demarchi District, ZIP Code 09820-655, enrolled with the CNPJ/MF under No. 03.887.331/0001-83 and registered with NIRE 35.216.347.466, of 70% of the share capital of TSS Holding S.A., a privately held corporation.

The acquisition price (R\$99,400,000.00) was defined based on the *enterprise value* of R\$142,000,000.00, considering 100% of the share capital of TSS Holding S.A., with adjustments to be determined after closing. Such adjustments shall be made based on, among other criteria, the net debt as of the closing date, as well as discounts for indemnity guarantees, as defined in the transaction documents;

(ii) To authorize the Company's Executive Officers and the managers of TCE to perform all acts and take all measures necessary for the execution of the purchase and sale agreement, the Shareholders' Agreement and the other transaction documents, the fulfillment of the conditions precedent set forth in the transaction documents and the completion of the closing.

7. ADJOURNMENT: There being no further matters to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read, found to be in order and signed by all. Signatures: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Chairperson; (b) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem and Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

I certify that these minutes are a true copy of the minutes drawn up in the proper book.

São Bernardo do Campo, August 7, 2026

Presiding Board:

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Chairperson

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Secretary