

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada aos 04 dias do mês de maio de 2026, às 14:00, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 24, §4º do Estatuto Social da Companhia e do artigo 18 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Tegma Gestão Logística S.A. (“Companhia” ou “Tegma”).

2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: Nos termos do artigo 24, §1º, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 27 de abril de 2026.

Presentes os membros em exercício do Conselho de Administração, a Sra. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem e o Sr. Décio Carbonari de Almeida, que participaram da reunião por meio de videoconferência, e os Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Francisco Creso Junqueira Franco Junior, Orlando Machado Júnior e Fernando Luiz Schettino Moreira, que encaminharam seus votos antecipadamente, todos nos termos do artigo 24, §4º, do Estatuto Social da Companhia.

3. MESA: Presidente: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem. Secretário: Décio Carbonari de Almeida.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

5. DELIBERAÇÕES: Dando início aos trabalhos, os Srs. Conselheiros examinaram o item constante da ordem do dia e deliberaram o que segue:

(i) Foi feita apresentação acerca das Informações Trimestrais referentes ao período findo em 31 de março de 2026. Após análise e discussão os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente à divulgação das Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Presidente; e Décio Carbonari de Almeida (b), Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem e Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 04 de maio de 2026

[Assinaturas na próxima página]

[Única página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Tegma Gestão Logística S.A., realizada em 04 de maio de 2026]

Mesa:

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Presidente

Décio Carbonari de Almeida
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 02.351.144/0001-18

State Registration ID (NIRE) 35.300.340.931

Minutes of the Meeting of the Board of Directors

1. DATE, TIME AND LOCATION: Held on May 4, 2026, at 2:00 PM, via videoconference, pursuant to article 24, §4 of the Company's Bylaws and Article 18 of the Internal Regulations of the Board of Directors of Tegma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tegma").

2. CALL AND ATTENDANCE: In accordance with article 24, §1, of the Company's Bylaws, the meeting was convened by means of a Notice of Meeting transmitted electronically to the directors on April 27, 2026.

Present were the acting members of the Board of Directors, Ms. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem and Mr. Décio Carbonari de Almeida, who participated in the meeting via videoconference, and Messrs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Francisco Creso Junqueira Franco Junior, Orlando Machado Júnior and Fernando Luiz Schettino Moreira, who submitted their votes in advance, all in accordance with article 24, §4, of the Company's Bylaws.

3. BOARD: Chairman: Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem. Secretary: Décio Carbonari de Almeida.

4. AGENDA: To deliberate on the Company's Quarterly Information for the quarter ended March 31, 2026.

5. RESOLUTIONS: Beginning the proceedings, the Council members examined the item on the agenda and resolved as follows:

(i) A presentation was made regarding the Quarterly Information for the period ended March 31, 2026. After analysis and discussion, the attending directors, by unanimous vote, without any restrictions, expressed their approval for the disclosure of the Company's Quarterly Information for the quarter ended March 31, 2026.

6. CLOSURE: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and this record was drawn up, which, having been read and found correct, was signed by all. Signatures: (a) Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, Chairman; and (b) Décio Carbonari de Almeida, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior; Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem and Francisco Creso Junqueira Franco Jr.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

São Bernardo do Campo, May 4, 2026

[Signatures on the next page]

[Sole signature page of the Minutes of the Meeting of the Board of Directors of Tegma Gestão Logística S.A., held on May 4, 2026]

Board:

Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem
Chairman

Décio Carbonari de Almeida
Secretary