

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

Ata de Reunião do Conselho Fiscal

1. Data e Horário e Local: Realizada aos 9 (nove) dias do mês de março de 2026, às 11:00 horas, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 20 do Regimento Interno do Conselho Fiscal da **Tegma Gestão Logística S.A.** (“**Companhia**” ou “**Tegma**”).

2. Presença: Presentes a totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal, os Srs. Paulo Roberto Lopes Ricci, Mauro Stacchini Jr. e Rubens Barletta, que participaram da reunião por meio de videoconferência, e como convidados, o Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, Sr. Ramón Pérez Arias Filho, o Gerente Executivo Contábil e Fiscal, Sr. Sandro Peixoto da Silva, o Gerente Executivo de Relações com Investidores, Sr. Ian Nunes, e o representante dos auditores independentes da Companhia, a Grant Thornton Auditores Independentes, o Sr. Alcides Afonso Louro Neto. Todos participaram da reunião por meio de videoconferência.

3. Ordem do Dia: (i) examinar e opinar sobre as demonstrações financeiras da Companhia, contendo as notas explicativas, acompanhadas do Relatório da Administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“**Demonstrações Financeiras**” e “**Relatório da Administração**”); (ii) examinar e opinar sobre a destinação do resultado relativo ao exercício social da Companhia encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“**Destinação de Lucro**”); (iii) examinar e opinar sobre a proposta de rerratificação do orçamento de capital da Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 (“**Orçamento de Capital**”); e (iv) emitir um parecer sobre o exame dos documentos mencionados nos itens anteriores.

4. Registros e Deliberações: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, tomaram as seguintes deliberações:

(i) Examinaram e aprovaram as Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;

(ii) Examinaram e aprovaram a proposta de destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;

(iii) Examinaram e aprovaram a proposta de rerratificação do orçamento de capital para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e

(iv) Com base nos exames efetuados e nas informações prestadas, bem como nos respectivos documentos complementares apresentados na reunião e arquivados na sede da Companhia, concluíram que as Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e manifestaram-se favoravelmente às Demonstrações Financeiras, ao Relatório da Administração, à Proposta de Destinação de Resultados bem como à Proposta de rerratificação do Orçamento de Capital, para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, que estão em condições de serem votados pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia.

5. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Reunião, da qual se lavrou a presente ata em forma de sumário, conforme faculta o parágrafo 1º do artigo 130, da Lei das S/A, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos. São Bernardo do Campo, 9 de março de 2026. Membros do Conselho Fiscal presentes: Paulo Roberto Lopes Ricci; Mauro Stacchini Jr.; e Rubens Barletta.

São Bernardo do Campo, 09 de março de 2026

Conselheiros presentes:

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da **Tegma Gestão Logística S.A.**, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia (controladora e consolidado), referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa, a Demonstração do Valor Adicionado e as Notas Explicativas. Com base nos exames efetuados, nos esclarecimentos prestados pela Administração e, considerando ainda, o Relatório e Parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras, emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, Conjunto 121, Torre 4, Cidade Monções, CEP 04.571-900, inscrita no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo CRC SP sob o nº 2SP-025.583/O-1 e no CNPJ/MF sob nº 10.830.108/0001-65, em 09 de março de 2026, o Conselho Fiscal opina que os referidos documentos, bem como a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo a distribuição antecipada de dividendos, e a proposta de rerratificação do orçamento de capital do exercício de 2025, a serem apreciadas em Reunião do Conselho de Administração a ser realizada em 9 de março de 2026, estão, em todos os seus aspectos relevantes estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados e votados pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia.

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 02.351.144/0001-18

State Registration ID (NIRE) 35.300.340.931

MINUTES OF THE MEETING OF THE FISCAL COUNCIL

1. **Date, Time and Place:** Held on March 9, 2026, at 11:00 a.m., by videoconference, pursuant to Article 20 of the Internal Rules of Procedure of the Fiscal Council of **Tegma Gestão Logística S.A.** (the “**Company**” or “**Tegma**”).
2. **Attendance:** All sitting members of the Fiscal Council were present, namely Messrs. Paulo Roberto Lopes Ricci, Mauro Stacchini Jr., and Rubens Barletta, who attended the meeting by videoconference. Also attending as guests were the Company’s Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer, Mr. Ramón Pérez Arias Filho; the Executive Accounting and Tax Manager, Mr. Sandro Peixoto da Silva; the Executive Investor Relations Manager, Mr. Ian Nunes; and the representative of the Company’s independent auditors, Grant Thornton Auditores Independentes, Mr. Alcides Afonso Louro Neto. All participants attended the meeting by videoconference.
3. **Agenda:** (i) to examine and issue an opinion on the Company’s financial statements, including the explanatory notes, accompanied by the Management Report, for the fiscal year ended December 31, 2025 (the “**Financial Statements**” and the “**Management Report**”); (ii) to examine and issue an opinion on the proposed allocation of the results for the Company’s fiscal year ended December 31, 2025 (the “**Profit Allocation**”); (iii) to examine and issue an opinion on the proposal to re-ratify the Company’s capital budget for the fiscal year ended December 31, 2025 (the “**Capital Budget**”); and (iv) to issue an opinion on the review of the documents referred to in the preceding items.
4. **Resolutions and Deliberations:** The members present, unanimously and without any reservations or restrictions, resolved as follows:
 - (i) To examine and approve the Financial Statements and the Management Report for the fiscal year ended December 31, 2025;
 - (ii) To examine and approve the proposal for the allocation of results for the fiscal year ended December 31, 2025;
 - (iii) To examine and approve the proposal to re-ratify the capital budget for the fiscal year ended December 31, 2025; and
 - (iv) Based on the examinations performed and the information provided, as well as the supporting documents presented at the meeting and filed at the Company’s headquarters, the members concluded that the Financial Statements and the Management Report adequately reflect, in all material respects, the Company’s financial position and results of operations as of December 31, 2025. Accordingly, they expressed a favorable opinion with respect to the Financial Statements, the Management Report, the Proposal for Allocation of Results, and the proposal for re-ratification of the Capital Budget for the fiscal year ended December 31, 2025, which are ready to be submitted for approval by the Company’s Ordinary and Extraordinary Shareholders’ Meeting.

5. **Closing:** There being no further matters to discuss, the meeting was adjourned and these minutes were prepared in summary form, as permitted under paragraph 1 of Article 130 of the Brazilian Corporation Law. After being read and found to be in order, they were signed by all present. São Bernardo do Campo, March 9, 2026. Fiscal Council members present: Paulo Roberto Lopes Ricci; Mauro Stacchini Jr.; and Rubens Barletta.

São Bernardo do Campo, March 9, 2026

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

OPINION OF THE FISCAL COUNCIL

The Fiscal Council of Tegma Gestão Logística S.A., in compliance with legal and statutory provisions, examined the Management Report and the Financial Statements of the Company (parent company and consolidated), for the fiscal year ended December 31, 2025, comprising the Balance Sheet, the Income Statement, the Statement of Changes in Equity, the Cash Flow Statement, the Statement of Added Value and the Explanatory Notes. Based on the examinations carried out, the clarifications provided by Management and, also considering, the Independent Auditors' Report on the Financial Statements, issued by Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., headquartered in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, No. 105, Suite 121, Tower 4, Cidade Monções, ZIP Code 04571-900, registered with the Regional Accounting Council of the State of São Paulo (CRC-SP) under No. 2SP-025.583/O-1 and with the National Registry of Legal Entities (CNPJ/MF) under No. 10.830.108/0001-65, on March 9, 2026, the Fiscal Council opines that the aforementioned documents, as well as the proposal for the allocation of the net income for the fiscal year ended December 31, 2025, including the advance distribution of dividends, and the proposal to re-ratify the capital budget for fiscal year 2025, to be considered at the Meeting of the Board of Directors to be held on March 9, 2026, are, in all their material aspects, adequately presented and in a condition to be reviewed and voted on by the Company's General Meeting of Shareholders.