



TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS – Indicação de acionistas minoritários ao Conselho Fiscal

A **Tegma Gestão Logística S.A.** (“**Tegma**” ou “**Companhia**”), comunica aos acionistas e ao mercado em geral que, o Sr. Paulo Roberto Lopes Ricci e a Sra. Bibiana Carneiro, foram indicados como membros titular e suplente, respectivamente, pelos acionistas minoritários da Companhia, para compor o Conselho Fiscal a ser instalado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária que será realizada em 09 de abril de 2026, às 10:00 horas, conforme proposto pela Administração da Companhia, nos termos da Proposta da Administração e Manual de Participação divulgada ao mercado no prazo regulamentar.

Seguem, anexas a este Aviso, as informações do Sr. Paulo Roberto Lopes Ricci e da Sra. Bibiana Carneiro, indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, conforme disposto no artigo 11 da Resolução CVM nº 81 de 29 de março de 2022, conforme alterada.

Informações adicionais podem ser obtidas junto ao Departamento de Relações com Investidores através os seguintes contatos:

Ian Nunes, (11) 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br

Leonardo Santos, leonardo.santos@tegma.com.br

São Bernardo do Campo, 09 de março de 2026.

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Financeiro-Administrativo e de Relações com Investidores

ANEXO - ELEIÇÃO DOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL
ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA

Item 7.3 - Em relação a cada um dos membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:

Conselho Fiscal					
Nome	Nascimento	Órgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato se consecutivo
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Membro independente
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Paulo Roberto Lopes Ricci	02/12/1968	Conselho Fiscal	09/04/2026	até a AGO de 2027	09/04/2025
079.020.578-51	Administrador de Empresas	C.F.(Efetivo) Eleito p/Minoritário	09/04/2026	Não	Sim
Bibiana Carneiro	10/09/1970	Conselho Fiscal	09/04/2026	até a AGO de 2027	09/04/2025
117.078.298-10	Administradora de Empresas	C.F.(Suplente)Eleita p/Minoritário	09/04/2026	Não	Sim

7.3 – Composição e Experiência Profissional do Conselho de Administração

Experiência profissional / Critérios de Independência

Paulo Roberto Lopes Ricci

Paulo Roberto Lopes Ricci - 079.020.578-51 Profissional com ampla experiência em gestão estratégica e tática, com mais de 8 anos como C-Level. Possui conhecimentos em projetos estratégicos, relações institucionais, gestão de riscos, compliance, controle e auditoria, estruturação financeira, gestão de pessoas, gerenciamento e mobilização de equipes, prestação de serviços, gestão de produtos e implementação de políticas públicas, participou ativamente em conselhos e comitês junto a instituições públicas e privadas. Responsável por decisões nas áreas de governança corporativa, previdência, tecnologia da informação, negócios, marketing, comunicação, administração pública e privada. Perfil de liderança, caracterizando-se pelo estilo agregador, mobilizador e pela facilidade relacional. Como Diretor-Presidente da BB Asset S.A, conduziu a adequação da empresa para as regras estabelecidas na Lei das Estatais, especialmente nos quesitos de Governança Corporativa, Compliance, Programa de Integridade e Gestão de Riscos. Como Vice-Presidente de Distribuição de Varejo e Gestão de Pessoas, atuou no desenvolvimento do significado do trabalho, no protagonismo e no sentimento de pertencimento, com foco no cliente e no sentido de entrega. Adquiriu novos conhecimentos do setor elétrico, além das atribuições e responsabilidades do Conselho Fiscal, a partir da vivência de mais de 4 anos como Conselheiro Fiscal na

Light S.A., Neoenergia S.A. e Tegma Gestão Logística S.A. Possui experiência em compliance, destacando em processos estratégicos, táticos e operacionais, atuando de forma a garantir que os procedimentos da empresa e atividades estejam em conformidade com normas, procedimentos e legislação. Atuou no Banco do Brasil por 34,5 anos. Possui as Certificações do IBGC para Conselho de Administração e Conselho Fiscal, bem como a Certificação do ICSS com Ênfase em Administração.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

Bibiana Carneiro

É uma executiva e conselheira com mais de 25 anos de experiência em empresas multinacionais, nacionais e familiares nos setores farmacêutico, agronegócio e biotecnologia. Atua como CEO da Tecnovax do Brasil, liderando a governança, captação de investimentos e expansão da empresa. Como conselheira, integra o Conselho de Administração do Comitê Paraolímpico Brasileiro e o Conselho Fiscal da Petz S.A., além de contribuir ativamente no IBGC, onde coordenou o Grupo de Trabalho do Agronegócio.

Com forte expertise em governança da inovação, M&A, internacionalização de negócios e ESG, Bibiana combina visão estratégica com foco em crescimento sustentável. Sua atuação se estende ao ecossistema de inovação, sendo mentora de startups de base tecnológica e investidora anjo. Possui Mestrado em Inovação e Empreendedorismo pela FEA-USP, além de certificações em governança pelo IBGC. Coautora de publicações sobre governança e agronegócio, é uma referência na integração entre estratégia, inovação e impacto sustentável.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil e/ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50.

7.3 – Descrição de quaisquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos: (i) condenação criminal; (ii) condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados, e as penas aplicadas; (iii) condenação transitada em julgado na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer

Paulo Roberto Lopes Ricci – Não se aplica.

Bibiana Carneiro – Não se aplica

7.5 – Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco até o segundo grau entre: (i) administradores do emissor; (ii) (a) administradores do emissor e (b) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; (iii) (a) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (b) controladores diretos ou indiretos do emissor; (iv) (a) administradores do emissor e (b) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

Paulo Roberto Lopes Ricci – Não se aplica.

Bibiana Carneiro – Não se aplica

7.6 – Relação de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e: (i) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social; (ii) controlador direto ou indireto do emissor; (iii) fornecedor, cliente devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Paulo Roberto Lopes Ricci – Não se aplica.

Bibiana Carneiro – Não se aplica



TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. [State Registration Number] 35.300.340.931

CNPJ/MF [National Register of Corporate Taxpayers of the Ministry of Finance] no. 02.351.144/0001-18

Publicly Held Company

Notice to Shareholders – Minority shareholders indication for Fiscal Council

Tegma Gestão Logística S.A. (“**Tegma**” or “**Company**”) hereby informs its shareholders and the market in general that Mr. Paulo Roberto Lopes Ricci and Mrs. Bibiana Carneiro were appointed as full and alternate members, respectively, by the Company's minority shareholders, to compose the Fiscal Council to be installed at the Ordinary and Extraordinary General Meeting to be held on April 9, 2026, at 10:00 a.m., as proposed by the Company's Management, under the terms of the Management Proposal and Participation Manual disclosed to the market within the regulatory period.

Attached to this Notice are the information of Mr. Paulo Roberto Lopes Ricci and Ms. Bibiana Carneiro indicated in items 7.3 to 7.6 of the Reference Form, as provided for in article 11 of CVM Resolution No. 81 of March 29, 2022, as amended.

Additional information can be obtained from the Investor Relations Department through the following contacts:

Ian Nunes, (11) 4397-9423, ian.nunes@tegma.com.br

Leonardo Santos, leonardo.santos@tegma.com.br

São Bernardo do Campo, March 9, 2026.

Ramón Pérez Arias Filho

CFO and Investor Relations Officer

Item 7.3 - In relation to each of the members of the issuer's fiscal council, indicate, in table form:

Fiscal Council					
Name	Date of Birth	Administration body	Date of Election	Term of Office	Start date of first term if consecutive
CPF [Individual Taxpayer Identification Number]	Occupation	Elective Position Held	Date of Investiture	Elected by the Controller	Independent Member
Other positions or duties exercised in the issuer		Description of another job/function			
Paulo Roberto Lopes Ricci	02/12/1968	Fiscal Council	09/04/2026	Until the Annual General Meeting of 2027	09/04/2025
079.020.578-51	Business Administrator	C.F.(Effective) Elected by the Minority	09/04/2025	No	Yes
Bibiana Carneiro	10/09/1970	Fiscal Council	09/04/2026	Until the Annual General Meeting of 2027	09/04/2025
117.078.298-10	Business Administrator	C.F.(Alternate)Elected for Minority	09/04/2025	No	Yes

7.3 -- Composition and Professional Experience of the Board of Directors
Professional Experience / Independence Criteria
<p>Paulo Roberto Lopes Ricci</p> <p>Professional with extensive experience in strategic and tactical management, with over 8 years at C-Level. Has knowledge of strategic projects, institutional relations, risk management, compliance, control and auditing, financial structuring, people management, team management and mobilization, service provision, product management and implementation of public policies, and has actively participated in boards and committees with public and private institutions. Responsible for decisions in the areas of corporate governance, pensions, information technology, business, marketing, communication, public and private administration. Leadership profile, characterized by aggregating, mobilizing style and ease of relationships. As CEO of BB Asset S.A, he led the company's adaptation to the rules established by the State-Owned Companies Law, especially in the areas of Corporate Governance, Compliance, Integrity Program and Risk Management. As Vice President of Retail Distribution and People Management, he worked on developing the meaning of work, protagonism and a sense of belonging, with a focus on the customer and a sense of delivery. He acquired new knowledge of the electricity sector, in addition to the duties and responsibilities of the Fiscal Council, from over 4 years of experience as a Fiscal Council Member at Light S.A., Tegma Gestão Logística S.A. and Neoenergia S.A. He has experience in compliance, standing out in strategic, tactical and operational processes, acting to ensure that the company's procedures and activities are in compliance with standards, procedures and legislation. He worked at Banco do Brasil for 34.5 years. He holds the IBGC</p>

Certifications for the Board of Directors and Fiscal Council, as well as the ICSS Certification with Emphasis in Administration.

Declares that: (i) he/she has not been subject, in the last five years, to criminal notification, notification in administrative proceedings by the CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance and notification that has become final, in the judicial or administrative sphere, that has suspended or disqualified him/her from practicing professional or commercial activity; and (ii) he/she is not considered a politically exposed person, under the terms of CVM Resolution No. 50.

Bibiana Carneiro

She is an executive and advisor with over 25 years of experience in multinational, national and family-owned companies in the pharmaceutical, agribusiness and biotechnology sectors. She serves as CEO of Tecnovax do Brasil, leading the company's governance, investment raising and expansion. As an advisor, she is a member of the Board of Directors of the Brazilian Paralympic Committee and the Fiscal Council of Petz S.A., in addition to actively contributing to the IBGC, where she coordinated the Agribusiness Working Group.

With strong expertise in innovation governance, M&A, business internationalization and ESG, Bibiana combines strategic vision with a focus on sustainable growth. Her work extends to the innovation ecosystem, being a mentor for technology-based startups and an angel investor. She holds a Master's degree in Innovation and Entrepreneurship from FEA-USP, in addition to certifications in governance from the IBGC. Co-author of publications on governance and agribusiness, she is a reference in the integration of strategy, innovation and sustainable impact.

Declares that: (i) he/she has not been subject, in the last five years, to a criminal conviction, to a conviction in an administrative proceeding by the CVM, the Central Bank of Brazil and/or the Superintendence of Private Insurance, and to a final and binding conviction, in the judicial or administrative sphere, that has suspended or disqualified him/her from practicing a professional or commercial activity; and (ii) he/she is not considered a politically exposed person, under the terms of CVM Resolution No. 50.

7.3 -- Description of any of the following events that have occurred during the last 5 years: (i) criminal conviction; (ii) conviction in an administrative proceeding by the CVM, the Central Bank of Brazil or the Superintendence of Private Insurance, and the penalties applied; (iii) final conviction in the judicial sphere or subject to a final administrative decision, which has suspended or disqualified the individual from practicing any professional or commercial activity

Paulo Roberto Lopes Ricci – Not applicable.

Bibiana Carneiro – Not applicable.

7.5 – Existence of a marital relationship, stable union or kinship up to the second degree between: (i) administrators of the issuer; (ii) (a) administrators of the issuer and (b) administrators of direct or indirect subsidiaries of the issuer; (iii) (a) administrators of the issuer or its direct or indirect subsidiaries and (b) direct or indirect controllers of the issuer; (iv) (a) administrators of the issuer and (b) administrators of the direct and indirect controlling companies of the issuer.

Paulo Roberto Lopes Ricci – Not applicable.

Bibiana Carneiro – Not applicable.

7.6 – Relationship of Subordination, Provision of Services or Control maintained, in the last 3 fiscal years, between administrators of the issuer and: (i) a company controlled, directly or indirectly, by the issuer, with the exception of those in which the issuer holds, directly or indirectly, the entire share capital; (ii) a direct or indirect controller of the issuer; (iii) a supplier, debtor or creditor customer of the issuer, its subsidiary or controlling companies or subsidiaries of any of these persons

Paulo Roberto Lopes Ricci – Not applicable.

Bibiana Carneiro – Not applicable.