

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931
CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

**ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 27 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada aos 27 dias do mês de novembro de 2025, às 08:30h, por meio de videoconferência.
- 2. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho Fiscal da Tagma Gestão Logística S.A. ("Companhia" ou "Tagma"), Srs. Paulo Roberto Lopes Ricci, Mauro Stacchini Jr e Rubens Barletta. Como convidados, o Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores, Ramón Pérez Arias Filho e o Gerente Executivo de Relações com Investidores, Ian Nunes Costa e Costa.
- 3. ORDEM DO DIA: (i)** Examinar e opinar sobre o aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, da Tagma, no valor de R\$ 21.161.083,87, mediante capitalização parcial da Reserva de Lucros ("Aumento de Capital").
- 4. DELIBERAÇÕES:** Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, tomaram as seguintes deliberações:
 - (i)** Examinaram e se manifestaram favoravelmente ao Aumento do Capital. Com o referido aumento, o capital social da Companhia passará dos atuais R\$438.838.916,13 para R\$460.000.000,00, tendo sido consignado que o Aumento de Capital não acarretará diluição dos acionistas da Companhia, visto que não haverá emissão de novas ações, de modo que o capital social permanecerá dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.
- 5. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Paulo Roberto Lopes Ricci; (b) Mauro Stacchini Jr.; e (c) Rubens Barletta.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 27 de novembro de 2025

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF)

02.351.144/0001-18

**MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE
FISCAL COUNCIL
HELD ON NOVEMBER 27, 2025**

- 1. Date, Time And Place:** Meeting held on November 27, 2025, at 8:30 a.m., via videoconference.
- 2. Attendance:** Present were all members of the Fiscal Council of Tagma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tagma"), Messrs. Paulo Roberto Lopes Ricci, Mauro Stacchini Jr., and Rubens Barletta. As guests, the Administrative-Financial and Investor Relations Director, Ramón Pérez Arias Filho, and the Executive Manager of Investor Relations, Ian Nunes Costa e Costa..
- 3. Agenda:** (i) To review and issue an opinion on the capital increase, within the limit of authorized capital, of Tagma, in the amount of R\$ 21,161,083.87, through the partial capitalization of the Retained Earnings ("Capital Increase").
- 4. Resolutions:** The directors present, by unanimous vote and without any restrictions, passed the following resolutions:
 - (i) They reviewed and expressed their favorable opinion regarding the Capital Increase. As a result of this increase, the Company's share capital will rise from the current R\$438,838,916.13 to R\$460,000,000.00. It was noted that the Capital Increase will not result in dilution of the Company's shareholders, as no new shares will be issued, and the share capital will remain divided into 66,002,915 common, nominative, book-entry shares with no par value.
- 5. Closure:** There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read and found to be in order, and signed by all. Signatures: (a) Paulo Roberto Lopes Ricci; (b) Mauro Stacchini Jr.; and (c) Rubens Barletta.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

São Bernardo do Campo, November 27, 2025

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta