



Informações trimestrais (ITR)
Informações trimestrais
30 de setembro de 2025
com Relatório de Revisão do Auditor
Independente



Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais da controladora e do consolidado.....	5
Demonstrações dos resultados da controladora e consolidado	7
Demonstrações dos resultados abrangentes da controladora e do consolidado	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e do consolidado – método indireto.....	11
Demonstrações dos valores adicionados (informação adicional) da controladora e do consolidado ...	13
Notas explicativas integrantes às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.	15

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º
andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 10 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 04 de novembro de 2024.

São Paulo, 03 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo	Nota				
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	184.151	158.813	245.664	241.335
Contas a receber de clientes	6	362.160	394.100	419.796	437.934
Estoques (almoxarifado)		41	54	554	263
Imposto de renda e contribuição social	17	1.641	1.599	2.875	2.746
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.227	3.014	7.779	4.380
Demais contas a receber	8	21.687	14.906	34.629	17.922
Partes relacionadas	26	3.665	3.530	1.040	537
Despesas antecipadas		6.773	6.280	8.331	7.611
Total do ativo circulante		585.345	582.296	720.668	712.728
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Demais contas a receber	8	1.031	1.031	1.698	1.698
Imposto de renda e contribuição social	17	19.676	18.432	19.676	18.432
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.245	3.101	6.073	5.943
Partes relacionadas	26	1.115	1.115	1.115	1.115
Ativo fiscal diferido	17	589	930	1.857	3.269
Depósitos judiciais	16	21.358	20.466	24.109	23.178
Total do realizável a longo prazo		47.014	45.075	54.528	53.635
Investimentos	9	337.631	321.868	73.805	61.456
Imobilizado	10	104.985	87.416	258.572	245.613
Intangível	11	186.970	183.648	211.346	190.943
Direito de uso	13	61.516	71.624	73.195	65.019
Total do ativo não circulante		738.116	709.631	671.446	616.666
Total do ativo		1.323.461	1.291.927	1.392.114	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado.

		Controladora		Consolidado	
		30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Passivo e patrimônio líquido	Nota				
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	27.544	28.801	28.280	29.089
Arrendamento	13	33.943	31.249	39.779	28.680
Fornecedores		6.378	5.241	8.149	7.540
Fretes a pagar		47.202	51.514	51.440	54.878
Tributos a recolher	14	26.092	27.841	30.141	31.470
Parcelamento de tributos		-	-	40	-
Salários e encargos sociais	15	38.369	29.176	44.342	33.430
Demais contas a pagar	18	35.957	39.441	42.920	45.780
Partes relacionadas	26	1.441	1.209	885	661
Imposto de renda e contribuição social	17	28.176	30.572	29.774	31.386
Total do passivo circulante		245.102	245.044	275.750	262.914
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	12	37.506	56.907	57.539	76.907
Arrendamento	13	35.764	47.533	41.210	42.397
Partes relacionadas	26	504	504	7.379	524
Passivo fiscal diferido	17	-	-	2.404	1.695
Provisões para demandas judiciais	16	18.495	18.674	21.408	21.692
Parcelamento de tributos		-	-	334	-
Passivo atuarial		1.856	1.856	1.856	1.856
Total do passivo não circulante		94.125	125.474	132.130	145.071
Total do passivo		339.227	370.518	407.880	407.985
Patrimônio líquido	19				
Capital social		438.839	438.839	438.839	438.839
Reservas de lucros		445.434	445.434	445.434	445.434
Ações em tesouraria		(343)	(343)	(343)	(343)
Ajuste de avaliação patrimonial		(1.424)	(1.424)	(1.424)	(1.424)
Dividendos adicionais propostos		-	38.903	-	38.903
Lucros acumulados		101.728	-	101.728	-
Total do patrimônio líquido		984.234	921.409	984.234	921.409
Total do passivo e patrimônio líquido		1.323.461	1.291.927	1.392.114	1.329.394

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Controladora			
	Nota	De julho de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De julho de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receita líquida dos serviços prestados	21	584.908	1.451.457	551.971	1.275.910
Custo dos serviços prestados	22	(463.003)	(1.162.185)	(423.944)	(1.006.575)
Lucro bruto		121.905	289.272	128.027	269.335
Despesas gerais e administrativas	22	(25.979)	(77.487)	(21.982)	(65.986)
Despesas comerciais	22	(187)	(606)	(178)	(501)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	314	488	(640)	(839)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(27)	(33)	159	(196)
		(25.879)	(77.638)	(22.641)	(67.522)
Lucro operacional		96.026	211.634	105.386	201.813
Resultado de equivalência patrimonial	9	11.720	40.784	12.265	43.644
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		10.190	27.964	5.924	19.725
Despesas financeiras		(8.247)	(22.980)	(5.948)	(17.758)
		1.943	4.984	(24)	1.967
Lucro antes dos impostos		109.689	257.402	117.627	247.424
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(31.642)	(66.317)	(35.913)	(66.982)
Diferido		1.844	(341)	2.507	4.314
		(29.798)	(66.658)	(33.406)	(62.668)
Lucro líquido do período		79.891	190.744	84.221	184.756

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Consolidado			
		De julho de 2025	De janeiro de 2025	De julho de 2024	De janeiro de 2024
		a setembro de 2025	a setembro de 2025	a setembro de 2024	a setembro de 2024
	Nota				
Receita líquida dos serviços prestados	21	634.223	1.615.120	603.754	1.465.767
Custo dos serviços prestados	22	(502.429)	(1.287.637)	(464.226)	(1.156.589)
Lucro bruto		131.794	327.483	139.528	309.178
Despesas gerais e administrativas	22	(30.813)	(91.328)	(26.255)	(78.597)
Despesas comerciais	22	(861)	(2.808)	(694)	(1.926)
(Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	22	674	597	(825)	(1.039)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	447	795	(26)	(168)
		(30.553)	(92.744)	(27.800)	(81.730)
Lucro operacional		101.241	234.739	111.728	227.448
Resultado de equivalência patrimonial	9	7.375	22.624	7.433	23.399
Resultado financeiro	24				
Receitas financeiras		12.987	36.023	7.861	27.040
Despesas financeiras		(9.680)	(27.104)	(6.644)	(19.726)
		3.307	8.919	1.217	7.314
Lucro antes dos impostos		111.923	266.282	120.378	258.161
Imposto de renda e contribuição social	17				
Corrente		(33.819)	(74.676)	(37.202)	(73.835)
Diferido		1.787	(862)	1.269	1.149
		(32.032)	(75.538)	(35.933)	(72.686)
Lucro líquido do período		79.891	190.744	84.445	185.475
Atribuível aos:					
Acionistas controladores		79.891	190.744	84.221	184.756
Acionistas não controladores		-	-	224	719
		79.891	190.744	84.445	185.475
Lucro líquido por ação:	25				
Lucro por ação - básico (em Reais)		1,21	2,89	1,28	2,80
Lucro por ação - diluído (em Reais)		1,21	2,89	1,28	2,80

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro líquido do período	190.744	184.756	190.744	185.475
Resultado abrangente total	190.744	184.756	190.744	185.475
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			190.744	184.756
Acionistas não controladores			-	719
			190.744	185.475

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Atribuível aos controladores da Tegma Gestão Logística S.A.											
	Reservas de lucros											
	Capital social	Ações em tesouraria	Transação de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos adicionais propostos	Total	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	318.524	(343)	-	55.016	120.315	296.016	-	(1.833)	47.475	835.170	1.375	836.545
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	184.756	-	-	184.756	719	185.475
Integralização de capital	120.315	-	-	-	(120.315)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	-	-	-	(80.444)	-	(47.475)	(127.919)	(238)	(128.157)
Saldos em 30 de setembro de 2024	438.839	(343)	-	55.016	-	296.016	104.312	(1.833)	-	892.007	1.856	893.863
Saldos em 1º de janeiro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	-	(1.424)	38.903	921.409	-	921.409
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	190.744	-	-	190.744	-	190.744
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(89.016)	-	(38.903)	(127.919)	-	(127.919)
Saldos em 30 de setembro de 2025	438.839	(343)	(5.296)	68.507	-	382.223	101.728	(1.424)	-	984.234	-	984.234

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

	Nota	Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro líquido do período		190.744	184.756	190.744	185.475
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	22	15.296	10.541	23.034	19.245
Amortização direito de uso	22	18.749	18.917	22.666	22.365
Ganho na venda de bens	23	(192)	(90)	(481)	(651)
Provisão para demandas judiciais		801	947	755	1.351
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(488)	839	(597)	1.039
Equivalência patrimonial	9	(40.784)	(43.644)	(22.624)	(23.399)
Juros, variações monetárias e cambiais					
sobre empréstimos e debêntures	12	9.462	7.888	11.737	9.293
Juros sobre arrendamento	24	7.707	6.902	9.048	6.970
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	341	(4.314)	862	(1.149)
		201.636	182.742	235.144	220.539
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber		32.428	(41.151)	19.979	(50.873)
Impostos a recuperar		58.950	62.095	65.997	71.245
Depósitos judiciais		815	(2.390)	799	(2.514)
Demais ativos		(7.598)	(2.555)	(25.319)	(2.414)
Fornecedores e fretes a pagar		(5.795)	5.446	(3.827)	2.437
Salários e encargos sociais		9.193	3.701	10.764	5.630
Partes relacionadas		97	(4.619)	6.443	(597)
Outras obrigações e tributos a recolher		(6.528)	5.865	(5.789)	5.929
		81.562	26.392	69.047	28.843
Caixa gerado pelas atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e demandas judiciais		283.198	209.134	304.191	249.382
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(11.089)	(8.736)	(12.959)	(9.852)
Juros pagos sobre arrendamento	13	(8.399)	(7.021)	(9.895)	(6.857)
Demandas judiciais pagas	16	(1.392)	(1.328)	(1.407)	(1.405)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(62.295)	(25.663)	(68.374)	(28.816)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		200.023	166.386	211.556	202.452

		Controladora		Consolidado	
	Nota	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aumento de capital em controladas	9	(12.850)	(10.000)	-	(10.000)
Caixa e equivalentes de caixa - Incorporação Catlog		-	37.587	-	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido		-	-	(9.381)	
Dividendos recebidos	9	37.869	36.666	10.276	20.654
Aquisição de intangível	11	(8.397)	(10.444)	(10.127)	(9.283)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	10	(25.306)	(20.743)	(29.252)	(27.016)
Recebimento pela venda de bens		326	547	1.192	1.759
Caixa líquido (utilizado) proveniente nas atividades de investimento		(8.358)	33.613	(37.292)	(23.886)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos e juros sobre capital próprios pagos		(127.919)	(127.919)	(127.919)	(128.157)
Captação empréstimos e financiamentos		6.522	5.910	6.522	14.639
Pagamento de empréstimos e financiamentos	12	(25.553)	(10.000)	(25.553)	(10.000)
Pagamento de arrendamento	13	(19.377)	(19.361)	(22.985)	(23.461)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		(166.327)	(151.370)	(169.935)	(146.979)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		25.338	48.629	4.329	31.587
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		158.813	141.442	241.335	232.539
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		184.151	190.071	245.664	264.126
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		25.338	48.629	4.329	31.587

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

		Controladora		Consolidado	
		De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
	Nota				
Receitas					
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	21	1.705.637	1.506.014	1.904.069	1.731.799
Outras receitas		768	751	1.550	1.216
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		488	(839)	597	(1.039)
		1.706.893	1.505.926	1.906.216	1.731.976
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(1.001.657)	(877.379)	(1.076.155)	(979.421)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais		(110.260)	(99.344)	(140.915)	(132.462)
		(1.111.917)	(976.723)	(1.217.070)	(1.111.883)
Valor adicionado bruto		594.976	529.203	689.146	620.093
Depreciação e amortização	22	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)
Amortização direito de uso	22	(18.749)	(18.917)	(22.667)	(22.365)
		(34.045)	(29.458)	(45.701)	(41.610)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		560.931	499.745	643.445	578.483
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	9	40.784	43.644	22.624	23.399
Receitas financeiras	24	27.964	19.725	36.023	27.040
		68.748	63.369	58.647	50.439
Valor adicionado total a distribuir		629.679	563.114	702.092	628.922

Nota	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	112.466	91.738	131.547	108.389
Benefícios	26.618	21.713	33.016	26.968
FGTS	6.490	5.411	7.764	6.399
	145.574	118.862	172.327	141.756
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	136.941	122.802	158.758	145.048
Estaduais	110.393	99.120	125.165	112.509
Municipais	3.459	3.350	6.356	6.118
	250.793	225.272	290.279	263.675
Remuneração de capitais de terceiros / Financiadores				
Juros e variações cambiais	22.980	17.758	27.104	19.726
Aluguéis	19.588	16.466	21.638	18.290
	42.568	34.224	48.742	38.016
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio	89.016	80.444	89.016	80.444
Lucro retidos dos acionistas controladores	101.728	104.312	101.728	104.312
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	719
	190.744	184.756	190.744	185.475
Valor adicionado distribuído	629.679	563.114	702.092	628.922

As notas explicativas da administração são parte integrante destas informações financeiras intermediárias, tanto da controladora quanto do consolidado

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos novos e usados em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indireta e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Incorporada
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii) (iv)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (iv)	70%	-	Controlada indireta

(i) Em continuidade ao plano de simplificação da estrutura societária e obter ganhos operacionais e financeiros na utilização de ativos, em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transporte Ltda, foi incorporada pela Tegma Gestão Logística S.A.

(ii) Em maio de 2024, com a incorporação da Catlog Logística de Transporte Ltda., pela Tegma Gestão Logística S.A., a Fastline Logística Automotiva Ltda. passa a ser controlada direta.

(iii) Em dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 17% de participação da empresa Fastline Logística Automotiva Ltda., se tornando detentora dos 100% de participação societária

(iv) A Companhia por meio de Comunicado ao mercado divulgado no dia 25 de junho de 2025, anunciou que a sua controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. Diante do cumprimento das condições contratuais a conclusão da operação ocorreu no dia 07 de agosto de 2025. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 10 de março de 2025 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidas pelo IASB.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos

apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de setembro de 2025:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado
- 11 Intangível
- 13 Arrendamento e direito de uso
- 15 Salários e encargos sociais
- 16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
- 17 Imposto de renda e contribuição social
- 19 Patrimônio líquido
- 20 Informação por segmento de negócio
- 21 Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de setembro de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Reclassificação efetuada na demonstração do fluxo de caixa da controladora para o trimestre findo em 30 de setembro de 2024

A Companhia efetuou a reclassificação do caixa e equivalente de caixa proveniente da incorporação Catlog Logística de Transportes S.A. ocorrida em maio de 2024, anteriormente apresentado como atividade operacional, para o grupo de atividades de investimento, na demonstração dos fluxos de caixa da controladora. A reclassificação foi realizada para melhor apresentação da natureza econômica da transação, e não teve efeito sobre os demais elementos destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	(65.050)	(85.708)	(85.819)	(105.996)
Aplicações financeiras	5	183.649	157.032	244.670	239.484
Exposição líquida		118.599	71.324	158.851	133.488

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (*Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	184.151	158.813	245.664	241.335
Contas a receber de clientes	6	362.160	394.100	419.796	437.934
		546.311	552.913	665.460	679.269

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	65.050	94.444	36.770	10.637	47.037
Arrendamento	13	69.707	86.157	36.667	22.918	26.572
Fornecedores e fretes a pagar		53.580	53.580	53.580	-	-
Demais contas a pagar	18	35.957	35.957	35.957	-	-
Partes relacionadas	26	1.945	1.945	1.441	504	-
Em 30 de setembro de 2025		226.239	272.083	164.415	34.059	73.609

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.708	110.360	36.618	32.628	41.114
Arrendamento	13	78.782	98.146	39.438	24.997	33.711
Fornecedores e fretes a pagar		56.755	56.755	56.755	-	-
Demais contas a pagar	18	39.441	39.441	39.441	-	-
Partes relacionadas	26	1.713	1.713	1.209	504	-
Em 31 de dezembro de 2024		262.399	306.415	173.461	58.129	74.825

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	85.819	139.918	40.027	15.278	84.613
Arrendamento	13	80.989	99.368	42.994	29.569	26.805
Fornecedores e fretes a pagar		59.589	59.589	59.589	-	-
Demais contas a pagar	18	42.920	42.920	42.920	-	-
Partes relacionadas	26	8.264	8.264	885	7.379	-
Em 30 de setembro de 2025		277.581	350.059	186.415	52.226	111.418

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.996	151.975	39.131	35.452	77.392
Arrendamento	13	71.077	91.717	37.539	23.394	30.784
Fornecedores e fretes a pagar		62.418	62.418	62.418	-	-
Demais contas a pagar	18	45.780	45.780	45.780	-	-
Partes relacionadas	26	1.185	1.185	661	524	-
Em 31 de dezembro de 2024		286.456	353.075	185.529	59.370	108.176

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos, financiamentos e contraprestação a pagar BKM) estão atreladas ao CDI (14,90% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e a Selic (15,00% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 12,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de setembro de 2025:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	27.528	34.410	41.292	36.627	45.783	54.940
Receitas	27.528	34.410	41.292	36.627	45.783	54.940
NCE Santander	(3.777)	(4.627)	(5.477)	(3.777)	(4.627)	(5.477)
Finame BNDES	(6.968)	(8.551)	(10.135)	(10.422)	(12.781)	(15.140)
Pronampe	-	-	-	(6)	(8)	(9)
Contraprestação a pagar (BKM)	-	-	-	(335)	(419)	(503)
Despesas	(10.745)	(13.178)	(15.612)	(14.540)	(17.835)	(21.129)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	16.783	21.232	25.680	22.087	27.948	33.811

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos	12	65.050	85.708	85.819	105.996
Caixa e equivalentes de caixa	5	(184.151)	(158.813)	(245.664)	(241.335)
(Caixa) Dívida Líquida(o)		(119.101)	(73.105)	(159.845)	(135.339)
Total do patrimônio líquido		984.234	921.409	984.234	921.409
Capital Total		865.133	848.304	824.389	786.070
Índice de alavancagem financeira		(13,8%)	(8,6%)	(19,4%)	(17,2%)

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por 100% da curva do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como "Cupom Sujo").

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora

		Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	183.649	183.649	Nível 1	157.032	157.032	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	502	502	Nível 1	1.781	1.781	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	362.160	362.160	Nível 2	394.100	394.100	Nível 2
Partes relacionadas	26	4.780	4.780	Nível 2	4.645	4.645	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.657	2.657	Nível 2	1.822	1.822	Nível 2
		553.748	553.748		559.380	559.380	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(65.050)	(68.862)	Nível 2	(85.708)	(89.651)	Nível 2
Arrendamento	13	(69.707)	(69.707)	Nível 3	(78.782)	(78.782)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(53.580)	(53.580)	Nível 2	(56.755)	(56.755)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(35.957)	(35.957)	Nível 2	(39.441)	(39.441)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(1.945)	(1.945)	Nível 2	(1.713)	(1.713)	Nível 2
		(226.239)	(230.051)		(262.399)	(266.342)	

Consolidado

		Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	244.670	244.670	Nível 1	239.484	239.484	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	994	994	Nível 1	1.851	1.851	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	419.796	419.796	Nível 2	437.934	437.934	Nível 2
Partes relacionadas	26	2.155	2.155	Nível 2	1.652	1.652	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	3.747	3.747	Nível 2	2.838	2.838	Nível 2
		671.362	671.362		683.759	683.759	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(85.819)	(92.398)	Nível 2	(105.996)	(109.246)	Nível 2
Arrendamento	13	(80.989)	(80.989)	Nível 3	(71.077)	(71.077)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(59.589)	(59.589)	Nível 2	(62.418)	(62.418)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(42.920)	(42.920)	Nível 2	(45.780)	(45.780)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(8.264)	(8.264)	Nível 2	(1.185)	(1.185)	Nível 2
		(277.581)	(284.160)		(286.456)	(289.706)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Recursos em banco e em caixa	502	1.781	994	1.851
Aplicações financeiras	183.649	157.032	244.670	239.484
	184.151	158.813	245.664	241.335

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,5% para os prazos estabelecidos em 30 de setembro de 2025 (101,1% em 31 de dezembro de 2024) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Clientes nacionais	358.148	386.285	416.089	430.532
Clientes exterior	6.498	10.789	6.498	10.789
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.486)	(2.974)	(2.791)	(3.387)
	362.160	394.100	419.796	437.934

Em 30 de setembro de 2025 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 45 dias para a Controladora e 48 dias para o Consolidado (50 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Títulos a vencer	333.626	345.309	382.798	385.992
Títulos vencidos até 30 dias	19.875	36.607	26.394	37.970
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	4.905	7.367	6.248	8.556
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	1.085	3.728	1.597	4.207
Títulos vencidos há mais de 181 dias	5.155	4.063	5.550	4.596
	364.646	397.074	422.587	441.321

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

Com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, como em regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente reconhecidos como perdas esperadas. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a perda esperada anteriormente constituída.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	(2.974)	(1.048)	(3.387)	(1.798)
Adições	(3.053)	(3.898)	(3.650)	(5.163)
Reversões	3.541	1.963	4.246	3.512
Outros	-	9	-	62
Saldos em 30 de setembro	(2.486)	(2.974)	(2.791)	(3.387)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.306	3.418	7.619	6.494
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	1.226	448	1.917	961
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	35	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	1.785	1.451	3.196	2.062
Outros	1.129	772	1.085	771
	8.472	6.115	13.852	10.323
Circulante	5.227	3.014	7.779	4.380
Não circulante	3.245	3.101	6.073	5.943
	8.472	6.115	13.852	10.323

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores (i)	18.552	13.551	30.843	16.101
Adiantamento funcionários	1.509	564	1.737	681
Outros créditos	2.236	1.401	2.659	1.750
	22.718	15.937	36.327	19.620
Circulante	21.687	14.906	34.629	17.922
Não circulante	1.031	1.031	1.698	1.698
	22.718	15.937	36.327	19.620

- (i) Em 2025, foi incluído o montante de R\$ 10.000 como adiantamento para a aquisição de um terreno na cidade de Camaçari – BA, por meio da controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

	Controladora					
	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Controladas						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	54.787	6.363	61.150	72.786	6.363	79.149
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	37.261	-	37.261	33.799	-	33.799
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	134.726	-	134.726	134.911	-	134.911
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1.520	-	1.520	1.437	-	1.437
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	14.655	-	14.655	15.801	-	15.801
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL) (i)	28.449	-	28.449	10.425	-	10.425
	271.399	6.363	277.762	269.160	6.363	275.523
Empreendimento controlado em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43.176	16.693	59.869	29.652	16.693	46.345
	43.176	16.693	59.869	29.652	16.693	46.345
	314.575	23.056	337.631	298.812	23.056	321.868
Consolidado						
	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Investimento	Ágio líquido	Total	Investimento	Ágio líquido	Total
Empreendimento controlados em conjunto						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43.176	16.693	59.869	29.651	16.693	46.344
Coligada indireta						
Rabbot Technologies Ltd	8.631	5.305	13.936	9.806	5.306	15.112
	51.807	21.998	73.805	39.457	21.999	61.456

(i)

Conforme descrito na nota explicativa nº 2 item (iv) a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda adquiriu 70% das quotas representativas da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda., tornando-a controlada indireta da Companhia.

Em 07 de agosto de 2025 após satisfeitas as condições para a aquisição, a transação foi concluída representando 70% das quotas da investida. Em complemento, o contrato de Compra e Venda prevê de forma irrevogável a aquisição dos 30% das quotas remanescentes até 2029 por parte da controlada Fastline Logística Automotiva Ltda, conforme os respectivos critérios de negociação.

Sendo assim, para fins contábeis, a participação reconhecida no momento da aquisição é de 100% do capital da investida, visto a obrigação de compra e venda já firmada em contrato.

A Companhia classifica a aquisição como combinação de negócios, pois os ativos e os processos adquiridos possuem elementos independentes para geração de retornos econômicos.

A seguir a relação do ativo intangível identificado, objeto de avaliação ao valor justo e base para alocação do preço de compra, que fundamentaram os registros preliminares da combinação de negócios:

Contraprestação paga	12.850
Contraprestação retida (ii)	2.250
Parcela de pagamento futuro (iii)	4.605
Contraprestação total	19.705

(ii) Conforme estabelecido no contrato de compra e venda, a parcela retida tem por objetivo assegurar possíveis perdas materializadas, por parte da Buskar.Me. O pagamento será realizado em três parcelas corrigidas monetariamente pelo CDI, a partir do terceiro aniversário da data de fechamento, descontadas eventuais contingências de responsabilidade do vendedor que tenham se materializado.

(iii) O contrato de compra e venda estabelece o compromisso de compra futura das quotas remanescentes, que representam 30% do capital social da Buskar.Me. A aquisição será efetuada em três parcelas, a partir de abril de 2027 e término no ano de 2029. O valor da contraprestação reconhecida como parcela de pagamento futuro sobre a aquisição das quotas remanescentes, foi mensurado com base nas melhores estimativas disponíveis no momento da compra trazidos a valor presente.

Em conformidade com o CPC 15 – Combinações de Negócios, na determinação da alocação do preço da aquisição, foi identificado ativo intangível com capacidade de geração de benefícios econômicos futuros, sendo esse:

Software	3.704
Ativo intangível total	3.704

Foi calculado o passivo fiscal diferido no montante de R\$ 1.259.

Seguem os valores contábeis dos ativos adquiridos e os passivos assumidos:

Ativo		Passivo	
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	3.469	Empréstimos e financiamentos	43
Contas a receber de clientes	1.244	Obrigações fiscais	130
Impostos a recuperar	2	Obrigações Trabalhistas	148
Outras contas a receber	115	Outras contas a pagar	19
Ativo Circulante Total	4.830	Passivo Circulante Total	340
Não Circulante		Não Circulante	
Ativo imobilizado	64	Empréstimos e financiamentos	33
Ativo intangível	149	Obrigações fiscais	393
Ativo Não Circulante	213	Passivo Não Circulante	426
Ativo Total	5.043	Passivo Total	766
			Total ativo líquido
			4.277

O valor contábil do ativo líquido, somado ao ativo intangível foi inferior à soma da contraprestação total e do passivo fiscal diferido, conforme demonstrado a seguir:

Contraprestação total	19.705
(-) Valor contábil do ativo líquido	4.277
(-) Ativo intangível identificado - Software	3.704
(+) Passivo fiscal diferido	1.259
Goodwill (Ágio)	<u>12.983</u>

O *goodwill* de R\$ 12.983 reconhecido na aquisição da Buskar.Me contempla a participação total da investida, conforme apresentado nas notas explicativas nº 2 item (iv) e nº 11 item (ii).

Sendo assim, a partir de agosto de 2025, a Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda passa a ser consolidada via Fastline Logística Automotiva Ltda.

O caixa proveniente da aquisição da controlada, considerando o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, deduzido do preço pago, resulta no seguinte caixa líquido:

Contraprestação paga	12.850
(-) Caixa adquirido da controlada	3.469
Caixa líquido	<u>9.381</u>

A amortização do ativo intangível identificado na alocação do preço de compra é calculada pelo método linear considerando a vida útil estimada de 5 anos.

Movimentação dos investimentos

Controladora

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	81.762	25.078	134.605	1	1.415	6.833	61.371	-	43.201	354.266
Equivalência patrimonial	6.202	4.447	2.596	-	9	(655)	5.026	1.972	24.047	43.644
Alteração de participação societária (i)	-	-	-	-	-	-	(66.397)	8.255	-	(58.142)
Aumento de capital (ii)	-	5.038	-	-	-	10.000	-	-	-	15.038
Dividendos recebidos	(9.828)	(1.823)	(3.200)	-	-	-	-	(1.161)	(20.654)	(36.666)
Saldo em 30 de setembro de 2024	78.136	32.740	134.001	1	1.424	16.178	-	9.066	46.594	318.140
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	-	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	3.495	5.031	3.145	-	106	(1.146)	-	6.352	23.801	40.784
Aumento de capital (iii)	-	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos	(21.493)	(1.569)	(3.330)	-	(23)	-	-	(1.178)	(10.276)	(37.869)
Saldo em 30 de setembro de 2025	61.150	37.261	134.726	1	1.520	14.655	-	28.449	59.869	337.631

- (i) Em maio de 2024, a controlada Catlog Logística de Transportes Ltda. foi incorporada pela controladora Tegma Gestão Logística S.A. conforme NE 2 item (i)
- (ii) Refere-se ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens, conforme NE 10 item (v).
- (iii) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. com aporte financeiro, conforme transação detalhada na nota explicativa 2 Relação de entidades controladas, coligadas e empreendimento controlado em conjunto item (iv).

Consolidado

	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	46.344	15.113	61.457	43.201	6.145	49.346
Equivalência patrimonial	23.801	(1.177)	22.624	24.047	(648)	23.399
Dividendos recebidos	(10.276)	-	(10.276)	(20.654)	-	(20.654)
Aumento de capital	-	-	-	-	10.000	10.000
Saldo em 30 de setembro	59.869	13.936	73.805	46.594	15.497	62.091

	<u>2025</u>
	<u>Buskar.me</u>
Saldo em 1º de janeiro	-
Aquisição na participação societária	4.277
Equivalência patrimonial	(132)
Saldo em 30 de setembro	<u><u>4.145</u></u>

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas e indiretas, todas sendo sociedades por cotas de participação limitada, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Em 30 de setembro de 2025								
Ativo	111.865	47.059	134.994	1	1.581	14.656	43.495	5.037
Passivo	57.078	9.798	268	-	61	1	15.046	892
Patrimônio líquido	54.787	37.261	134.726	1	1.520	14.655	28.449	4.145
Em 31 de dezembro de 2024								
Ativo	116.601	39.462	135.206	1	1.542	15.802	15.697	-
Passivo	43.815	5.663	295	-	105	1	5.272	-
Patrimônio líquido	72.786	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425	-

	<u>De janeiro a setembro de 2025</u>						
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Receita líquida dos serviços prestados	78.712	45.989	5.139	-	-	42.271	1.916
Custo dos serviços prestados	(65.588)	(36.660)	(2.369)	-	(1)	(27.956)	(1.663)
Lucro bruto	13.124	9.329	2.770	-	(1)	14.315	253
Despesas gerais e administrativas	(7.103)	(2.708)	(218)	(17)	(1)	(5.698)	(313)
Outras receitas líquidas	202	412	-	-	-	323	-
	(6.901)	(2.296)	(218)	(17)	(1)	(5.375)	(313)
Lucro (prejuízo) operacional	6.223	7.033	2.552	(17)	(2)	8.940	(60)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(1.177)	(132)	-
Resultado financeiro	(997)	546	1.749	163	44	818	46
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	5.226	7.579	4.301	146	(1.135)	9.626	(14)
Imposto de renda e contribuição social	(1.731)	(2.548)	(1.156)	(40)	(11)	(3.274)	(118)
Lucro (prejuízo) líquido do período	<u><u>3.495</u></u>	<u><u>5.031</u></u>	<u><u>3.145</u></u>	<u><u>106</u></u>	<u><u>(1.146)</u></u>	<u><u>6.352</u></u>	<u><u>(132)</u></u>

De janeiro a setembro de 2024

	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL
Receita líquida dos serviços prestados	88.783	40.365	4.909	-	-	32.712	33.137
Custo dos serviços prestados	(74.039)	(31.620)	(2.375)	-	(1)	(28.048)	(22.378)
Lucro (prejuízo) bruto	14.744	8.745	2.534	-	(1)	4.664	10.759
Despesas gerais e administrativas	(6.028)	(2.313)	(131)	(71)	(6)	(1.093)	(4.460)
Outras despesas líquidas	67	(58)	-	1	-	-	(182)
	(5.961)	(2.371)	(131)	(70)	(6)	(1.093)	(4.642)
Lucro (prejuízo) operacional	8.783	6.374	2.403	(70)	(7)	3.571	6.117
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(648)	1.539	-
Resultado financeiro	494	412	1.105	81	(4)	1.459	266
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	9.277	6.786	3.508	11	(659)	6.569	6.383
Imposto de renda e contribuição social	(3.073)	(2.339)	(912)	(2)	5	(1.544)	(2.153)
Lucro (prejuízo) líquido do período	6.204	4.447	2.596	9	(654)	5.025	4.230

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

GDL
Em 30 de setembro de 2025

Ativo	151.554
Passivo	65.203
Patrimônio líquido	86.352

Em 31 de dezembro de 2024

Ativo	114.972
Passivo	55.671
Patrimônio líquido	59.301

	De janeiro a setembro de 2025	De janeiro a setembro de 2024
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	226.669	196.886
Custo dos serviços prestados	(140.503)	(114.833)
Lucro bruto	86.166	82.053
Despesas gerais e administrativas	(10.834)	(9.230)
	(10.834)	(9.230)
Lucro operacional	75.333	72.823
Resultado financeiro	(1.108)	(87)
Lucro antes dos impostos	74.225	72.736
Imposto de renda e contribuição social	(26.624)	(24.642)
Lucro líquido do período	47.601	48.094

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	-	-	-	-	-	-	26.075	26.075
Alienações	-	-	(3)	(2)	(146)	-	-	-	-	(151)
Capitalização	-	-	55	168	11.148	113	1.524	695	(13.702)	1
Depreciação	-	(340)	(527)	(707)	(2.824)	(370)	(3.281)	(321)	-	(8.370)
Outros	-	-	-	-	-	14	-	-	-	14
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	2.322	5.468	896	4.946	58.840	2.728	10.215	2.451	17.119	104.985
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.138	11.231	98.183	11.340	72.350	5.767	17.119	237.784
Depreciação acumulada	-	(5.866)	(7.242)	(6.285)	(39.343)	(8.612)	(62.135)	(3.316)	-	(132.799)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	2.322	5.468	896	4.946	58.840	2.728	10.215	2.451	17.119	104.985
	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	2.322	6.262	1.877	5.831	41.633	2.776	6.077	6.575	2.210	75.563
Aquisições (iv)	-	-	289	492	8.721	703	7.086	788	1.658	19.737
Alienações	-	-	(51)	-	(415)	-	(3)	-	-	(469)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(339)	(591)	(681)	(2.184)	(384)	(1.866)	(265)	-	(6.310)
Outros (v)	-	-	6	-	79	-	3	(5.038)	(52)	(5.002)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	2.322	5.923	1.530	5.642	47.834	3.095	11.297	2.060	178	79.881
Saldos em 30 de setembro de 2024										
Custo	2.322	11.334	17.096	11.427	84.518	14.229	69.234	6.944	178	217.282
Depreciação acumulada	-	(5.411)	(15.566)	(5.785)	(36.684)	(11.134)	(57.937)	(4.884)	-	(137.401)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	2.322	5.923	1.530	5.642	47.834	3.095	11.297	2.060	178	79.881

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóvel de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) No primeiro trimestre de 2024 houve renovação de cavalos mecânicos e semirreboques, sendo R\$ 6.257 na Controladora.

(v) Refere-se principalmente ao aumento de capital efetuado na controlada Tegma Logística de Armazéns Ltda, por meio de transferência de embalagens.

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	-	-	529	-	-	264	28.866	29.659
Alienações	-	-	(3)	(2)	(776)	1	-	(128)	-	(908)
Capitalização	-	-	54	168	11.424	153	2.697	1.014	(15.510)	-
Depreciação	-	(2.476)	(545)	(1.135)	(4.247)	(537)	(4.805)	(2.144)	-	(15.889)
Outros (iv)	-	-	20	-	26	20	-	28	3	97
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	63.138	58.701	965	7.305	85.990	3.650	14.243	5.379	19.201	258.572
Saldos em 30 de setembro de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.906	17.527	138.461	16.503	97.990	14.966	19.201	459.221
Depreciação acumulada	-	(23.828)	(7.941)	(10.222)	(52.471)	(12.853)	(83.747)	(9.587)	-	(200.649)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2025	63.138	58.701	965	7.305	85.990	3.650	14.243	5.379	19.201	258.572

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios, embalagens e outros (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2024	63.138	64.478	1.935	8.908	65.680	4.005	10.906	8.756	2.694	230.500
Aquisições (iv)	-	-	315	730	15.909	737	8.393	1.122	1.682	28.888
Alienações	-	-	(51)	-	(938)	-	-	(190)	-	(1.179)
Transferências (v)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.638)	(3.638)
Depreciação	-	(2.476)	(607)	(1.094)	(3.450)	(551)	(3.219)	(3.401)	-	(14.798)
Outros	-	-	(1)	-	(9)	-	(1)	-	(52)	(63)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	63.138	62.002	1.591	8.544	77.192	4.191	16.079	6.287	686	239.710
Saldos em 30 de setembro de 2024										
Custo	63.138	82.529	20.339	17.720	127.432	20.618	93.613	16.010	686	442.085
Depreciação acumulada	-	(20.527)	(18.748)	(9.176)	(50.240)	(16.427)	(77.534)	(9.723)	-	(202.375)
Saldos líquidos em 30 de setembro de 2024	63.138	62.002	1.591	8.544	77.192	4.191	16.079	6.287	686	239.710

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de propriedade da Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, sociedade sob controle comum da Companhia, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024).

(ii) As adições em móveis, utensílios, embalagens e outros no exercício findo estão substancialmente representadas por materiais de embalagens (divisão de logística integrada - segmento industrial).

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

(iv) Inclui saldos adicionados em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 64, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

(v) A Companhia e sua controlada Tegma Cargas Especiais renovaram parte de suas frotas.

(vi) Refere-se a reclassificação para intangível em andamento conforme NE 11 item (i).

Os montantes de depreciação e amortização foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Depreciação (NE 10)	(8.370)	(6.310)	(15.889)	(14.798)
Amortização (NE 11)	(6.926)	(4.231)	(7.145)	(4.447)
	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)

Os montantes de depreciação e amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Custo dos serviços prestados	(9.354)	(7.478)	(17.077)	(16.160)
Despesas gerais e administrativas	(5.942)	(3.063)	(5.957)	(3.085)
	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora											
	2025					2024						
	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648	120.877	32.791	153.668	15.842	-	169.510
Aquisições	-	-	-	14	10.234	10.248	-	-	-	2.678	8.890	11.568
Ativação	-	-	-	9.627	(9.627)	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	(6.926)	-	(6.926)	-	-	-	(4.231)	-	(4.231)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	153.668	32.100	1.202	186.970	120.877	32.791	153.668	14.271	12.546	180.485
Saldos em 30 de setembro												
Custo	120.877	34.851	155.728	92.962	1.202	249.892	120.877	34.851	155.728	66.821	12.546	235.095
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(60.862)	-	(62.922)	-	(2.060)	(2.060)	(52.550)	-	(54.610)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	153.668	32.100	1.202	186.970	120.877	32.791	153.668	14.271	12.546	180.485

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (vi).

	Consolidado														
	2025								2024						
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Buskar.Me	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total	Nortev	Boni Amazon	TCE	Ágio	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	6.364	-	160.032	30.316	595	190.943	120.877	32.791	6.364	160.032	16.748	-	176.780
Aquisições (ii)	-	-	-	12.983	12.983	3.718	10.704	27.405	-	-	-	-	2.991	8.890	11.881
Ativação						9.633	(9.633)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	3.656	3.638
Amortização	-	-	-	-	-	(7.145)	-	(7.145)	-	-	-	-	(4.447)	-	(4.447)
Outros (iii)	-	-	-	-	-	143	-	143	-	-	-	-	-	-	-
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	36.665	1.666	211.346	120.877	32.791	6.364	160.032	15.274	12.546	187.852
Saldos em 30 de setembro															
Custo	120.877	34.851	6.364	12.983	175.075	98.506	1.666	275.247	120.877	34.851	6.364	162.092	68.571	12.546	243.209
Amortização acumulada	-	(2.060)	-	-	(2.060)	(61.841)	-	(63.901)	-	(2.060)	-	(2.060)	(53.297)	-	(55.357)
Saldos líquidos em 30 de setembro	120.877	32.791	6.364	12.983	173.015	36.665	1.666	211.346	120.877	32.791	6.364	160.032	15.274	12.546	187.852

(i) Em 2024 refere-se à reclassificação entre imobilizado em andamento para intangível em andamento conforme NE 10 item (vi).

(ii) Inclui em 2025 montante de R\$ 3.704 referente a ativo identificado na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

(iii) Inclui saldo adicionado em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 149, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	22.821	46.867	22.821	46.867
Finame (a.ii)	42.229	38.841	62.922	59.129
Pronampe (a.iii)	-	-	76	-
	65.050	85.708	85.819	105.996
Circulante	27.544	28.801	28.280	29.089
Não circulante	37.506	56.907	57.539	76.907
	65.050	85.708	85.819	105.996

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de setembro de 2025 foi de CDI + 1,58% (CDI + 1,60% em 31 de dezembro 2024).

a. Empréstimos e financiamentos**i. NCE – Nota de crédito de exportação**

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de setembro de 2025 é de 16,55% ao ano (31 de dezembro de 2024 é de 13,80% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants*).

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 16,5% ao ano em 30 de setembro de 2025 (13,75% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

(i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 16,69% ao ano em 30 de setembro de 2025 (13,94% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e

EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

iii. Pronampe

Saldo de empréstimo da controlada indireta Buskar.Me com a Caixa econômica Federal, contratado em agosto de 2022. A modalidade de empréstimo Pronampe é um programa do governo federal que oferece linhas de crédito para microempresas e empresas de pequeno porte, com o objetivo de apoiar seu desenvolvimento e fortalecer suas operações.

Conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i) a partir de agosto de 2025 os valores passam a compor os saldos consolidados.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	27.544	28.801	28.280	29.089
De 13 a 24 meses	5.216	27.123	6.193	27.244
De 25 a 36 meses	5.625	4.810	7.163	6.017
De 37 a 48 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 49 a 60 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 61 a 72 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 73 a 84 meses	5.625	4.810	7.163	6.348
De 85 a 96 meses	2.572	4.810	4.110	6.348
De 97 a 108 meses	1.185	739	2.723	2.277
De 109 a 120 meses	408	185	1.946	1.723
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	1.538	1.538
De 169 a 180 meses	-	-	600	1.418
De 181 a 192 meses	-	-	-	336
	65.050	85.708	85.819	105.996
Circulante	27.544	28.801	28.280	29.089
Não circulante	37.506	56.907	57.539	76.907
	65.050	85.708	85.819	105.996

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	85.708	90.045	105.996	101.599
Captação	6.522	5.910	6.522	14.639
Juros apropriados	9.462	7.888	11.737	9.293
Pagamento de principal	(25.553)	(10.000)	(25.553)	(10.000)
Juros pagos	(11.089)	(8.736)	(12.959)	(9.852)
Outros (i)	-	-	76	-
Saldo em 30 de setembro	65.050	85.107	85.819	105.679

- (i) Saldo de empréstimo adicionado em decorrência da aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda no montante R\$ 76, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros, veículos e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em dezembro de 2029.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

Prazo dos contratos	Taxas a.a.	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
de 1 a 12 meses	15,95%	15,09%
de 13 a 24 meses	16,05%	15,21%
de 25 a 36 meses	15,55%	15,54%
de 37 a 48 meses	16,69%	15,56%
de 49 a 60 meses	-	16,36%

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

Controladora

	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	71.624	71.624	61.643	549	808	63.000
Adição	10.301	10.301	13.346	-	(25)	13.321
Baixa	-	-	2.885	-	-	2.885
Depreciação (i)	(20.409)	(20.409)	(19.800)	(459)	(301)	(20.560)
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646
Saldos em 30 de setembro						
Custo	86.592	86.592	178.573	2.656	952	182.181
Depreciação acumulada	(25.076)	(25.076)	(120.499)	(2.566)	(470)	(123.535)
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646
Saldos em 30 de setembro						
Saldos com terceiros	42.373	42.373	31.290	90	482	31.862
Saldos com partes relacionadas (ii)	19.143	19.143	26.784	-	-	26.784
Saldos líquidos em 30 de setembro	61.516	61.516	58.074	90	482	58.646

	Consolidado						
	2025			2024			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	59.259	5.760	65.019	55.506	600	9.043	65.149
Adição	27.827	5.074	32.901	12.715	-	(308)	12.407
Depreciação (i)	(21.974)	(2.751)	(24.725)	(21.987)	(505)	(1.861)	(24.353)
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203
Saldos em 30 de setembro							
Custo	91.160	11.154	102.843	180.869	2.820	11.004	194.693
Depreciação acumulada	(26.048)	(3.071)	(29.648)	(134.635)	(2.725)	(4.130)	(141.490)
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203
Saldos em 30 de setembro							
Saldos com terceiros	57.179	8.083	65.262	34.661	95	6.874	41.630
Saldos com partes relacionadas (ii)	7.933	-	7.933	11.573	-	-	11.573
Saldos líquidos em 30 de setembro	65.112	8.083	73.195	46.234	95	6.874	53.203

- (i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 19.800 na Controladora e R\$ 24.725 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 20.560 na Controladora e R\$ 24.353 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 18.749 na Controladora e R\$ 22.666 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 18.917 na Controladora e R\$ 22.365 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).
- (ii) Inclui na Controladora, R\$ 11.209 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 15.211 em 30 de setembro de 2024), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora					
	2025		2024			
	Imóveis	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	78.782	78.782	66.805	533	829	68.167
Adições	10.301	10.301	13.346	-	(25)	13.321
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	8.400	8.400	6.856	26	137	7.019
Transferência	-	-	3.665	-	-	3.665
Pagamento do principal	(19.377)	(19.377)	(18.601)	(477)	(283)	(19.361)
Pagamento de juros	(8.399)	(8.399)	(6.858)	(26)	(137)	(7.021)
Saldo em 30 de setembro	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790
Circulante	33.943	33.943	22.333	56	410	22.799
Não circulante	35.764	35.764	42.880	-	111	42.991
	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790
Saldo com terceiros	46.623	46.623	34.436	56	521	35.013
Saldo com partes relacionadas (ii)	23.084	23.084	30.777	-	-	30.777
	69.707	69.707	65.213	56	521	65.790

	Consolidado							
	2025				2024			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.832	5	7.240	71.077	60.091	586	9.993	70.670
Adições	27.827	-	5.074	32.901	12.715	-	(308)	12.407
Baixas	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Juros apropriados (i)	8.572	-	1.324	9.896	5.744	29	1.084	6.857
Pagamento do principal	(20.368)	-	(2.617)	(22.985)	(21.618)	(521)	(1.322)	(23.461)
Pagamento de juros	(8.571)	-	(1.324)	(9.895)	(5.744)	(29)	(1.084)	(6.857)
Saldo em 30 de setembro	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616
Circulante	35.000	-	4.779	39.779	20.601	65	2.468	23.134
Não circulante	36.292	-	4.918	41.210	30.587	-	5.895	36.482
	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616
Saldo com terceiros	62.018	-	9.697	71.715	38.150	65	8.363	46.578
Saldo com partes relacionadas (ii)	9.274	-	-	9.274	13.038	-	-	13.038
	71.292	-	9.697	80.989	51.188	65	8.363	59.616

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 8.400 na Controladora e R\$ 9.896 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 7.019 na Controladora e R\$ 6.857 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 7.707 na Controladora e R\$ 9.048 no Consolidado em 30 de setembro de 2025 (R\$ 6.902 na Controladora e R\$ 6.970 no Consolidado em 30 de setembro de 2024).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 13.810 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 17.739 em 30 de setembro de 2024), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	33.943	31.249	39.779	28.680
De 13 a 24 meses	20.540	19.736	27.520	17.520
De 25 a 36 meses	13.095	11.402	11.561	9.825
Acima de 37 meses	2.129	16.395	2.129	15.052
	69.707	78.782	80.989	71.077
Circulante	33.943	31.249	39.779	28.680
Não circulante	35.764	47.533	41.210	42.397
	69.707	78.782	80.989	71.077
Saldo com terceiros	46.623	50.546	71.715	59.504
Saldo com partes relacionadas	23.084	28.236	9.274	11.573
	69.707	78.782	80.989	71.077

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de setembro de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	99.368	80.989	113.840	84.858
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	7.575	6.217	8.872	6.313

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 6 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	4.507	7.149	5.892	8.399
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	348	181	389	194
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	18.550	17.583	20.199	19.181
Imposto sobre serviços (ISS)	896	975	1.466	1.461
Programa de integração social (PIS)	972	1.548	1.310	1.813
Outros tributos a recolher	819	405	885	422
	26.092	27.841	30.141	31.470

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Férias a pagar	14.360	13.667	17.157	16.085
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	5.697	3.281	6.483	3.907
Gratificações e participação nos lucros a pagar	8.688	9.810	9.325	10.581
Provisão para 13º salário	7.789	-	9.194	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	814	935	968	1.123
Outras	1.021	1.483	1.215	1.734
	38.369	29.176	44.342	33.430

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 726.240 em 30 de setembro de 2025, (R\$ 875.120 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado R\$ 752.092 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 887.476 em 31 de dezembro de 2024), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Risco	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Prováveis	18.495	18.674	21.408	21.692
Possíveis	156.948	155.515	175.901	163.409
Remotos	550.797	700.931	554.783	702.375
	726.240	875.120	752.092	887.476

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	17.332	16.602	(15.412)	(14.636)
Tributárias	3.438	3.315	(149)	(149)
Cíveis (i)	588	549	(2.934)	(3.889)
	21.358	20.466	(18.495)	(18.674)

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	19.962	19.199	(18.325)	(17.526)
Tributárias	3.438	3.315	(149)	(149)
Cíveis (i)	709	664	(2.934)	(4.017)
	24.109	23.178	(21.408)	(21.692)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de setembro de 2025 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 2.628 (R\$ 3.640 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

Controladora								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	14.717	149	3.808	18.674	14.286	-	10.618	24.904
Constituição (reversão)	761	8	32	801	1.310	5	(368)	947
Constituição INSS FAP	513	-	-	513	459	-	-	459
Demandas judiciais a pagar	(16)	-	-	(16)	(3)	-	-	(3)
Baixa por depósito judicial	(85)	-	-	(85)	(254)	-	31	(223)
Pagamento	(397)	(8)	(987)	(1.392)	(1.252)	-	(76)	(1.328)
Outros	-	-	-	-	347	140	-	487
Saldo em 30 de setembro	15.493	149	2.853	18.495	14.893	145	10.205	25.243

Consolidado								
2025				2024				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	17.607	149	3.936	21.692	17.097	135	10.783	28.015
Constituição (reversão)	843	8	(96)	755	1.747	10	(406)	1.351
Constituição INSS FAP	516	-	-	516	525	-	-	525
Demandas judiciais a pagar	(17)	-	-	(17)	(3)	-	-	(3)
Baixa por depósito judicial	(131)	-	-	(131)	(381)	-	31	(350)
Pagamento	(412)	(8)	(987)	(1.407)	(1.322)	-	(83)	(1.405)
Saldo em 30 de setembro	18.406	149	2.853	21.408	17.663	145	10.325	28.133

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	12.290	10.474	13.541	11.308
Tributárias	133.158	132.941	150.728	139.919
Cíveis	11.500	12.100	11.632	12.182
	156.948	155.515	175.901	163.409

a. Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

b. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS; e
- Questionamentos relativos à origem de créditos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Em 30 de setembro de 2025 o valor na Controladora é R\$ 45.031 (R\$ 42.445 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 48.358 (R\$ 45.572 em 31 de dezembro de 2024). Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 11.033 na Controladora (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 10.562) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 16.732 (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 15.485) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. As defesas desses dois autos de infração aguardam julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 21.369 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 20.037 em 31 de dezembro de 2024), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e janeiro de 2018. Em 30 de setembro de 2025 o montante atualizado dessa parcela da demanda, avaliado como possível por nossos assessores jurídicos, é R\$ 9.424 (R\$ 9.105 em 31 de dezembro de 2024). Tal valor tem como base apenas a receita auferida pela filial de Mauá/SP e não a receita equivocadamente arbitrada pela fiscalização.

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, é de R\$ 10.090. A Companhia apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pelo Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Perdas remotas não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda remota classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Trabalhistas e previdenciárias	18.823	17.409	19.687	18.260
Tributárias	526.681	678.571	527.387	679.163
Cíveis	5.293	4.951	7.709	4.952
	550.797	700.931	554.783	702.375

As principais demandas são:

- A principal demanda na esfera tributária decorre de parcela de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP conforme citado acima, com valor total de R\$ 523.774 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 678.082 em 31 de dezembro de 2024), no qual o município considerou de forma equivocada a receita bruta total auferida pela Companhia, e não somente a da filial de Mauá/SP que deveria ser a base da respectiva fiscalização. Neste contexto, com base no parecer dos advogados, a Companhia considera como perda remota o valor de R\$514.350 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 668.977 em 31 de dezembro de 2024). Em fevereiro de 2018, a defesa da Companhia foi apresentada na esfera administrativa e toda a documentação suporte adicional foi disponibilizada ao município. Em 04 de julho de 2019, a Secretaria de Finanças do município solicitou informações adicionais, as quais foram disponibilizadas em 15 de agosto de 2019. Em agosto de 2021, a Companhia tomou ciência da decisão de 1ª instância que manteve integralmente os valores dos autos de infração. A Companhia apresentou os respectivos recursos administrativos em conjunto com um extenso relatório probatório de todas as receitas auferidas por cada filial durante o período fiscalizado com a finalidade de afastar o arbitramento sobre sua receita bruta. Após ter sido convocada para sustentar oralmente sua defesa e seguidos cancelamentos por iniciativa da Secretaria da Fazenda do município de Mauá, a Companhia ainda aguarda o julgamento desses recursos pela segunda instância administrativa do Município de Mauá. Em setembro de 2025, a Companhia obteve, junto à Secretaria de Finanças do Município, um extrato atualizado contendo os valores dos débitos tributários, os quais se mostraram inferiores àqueles anteriormente estimados pelos métodos internos de atualização. Esses métodos eram baseados em um cálculo complexo previsto na legislação municipal. A partir da emissão desse documento oficial, a Companhia passou a adotar os valores informados pela Prefeitura, em

substituição às estimativas internas até então utilizadas.

- Em dezembro de 2017, como parte das oportunidades tributárias referentes a créditos de PIS e COFINS, a Companhia apurou créditos sobre os gastos incorridos em itens do imobilizado aos últimos 5 anos de operações. A Companhia realizou a retificação de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários dos respectivos créditos. Importante mencionar que não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Os assessores da Companhia classificaram as chances de perda como “remota”. O valor na Controladora é R\$ 8.516 em 30 de setembro de 2025(R\$ 8.028 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 9.129 em 30 de setembro de 2025(R\$ 8.604 em 31 de dezembro de 2024).

Outros temas

a. Terço constitucional de férias

O Supremo Tribunal Federal - STF finalizou, em 28/08/2020, o julgamento do Recurso Extraordinário 1.072.485/PR (Tema 985 da Repercussão Geral) que considerou constitucional a incidência da contribuição previdenciária patronal (em regra, de 20%) sobre os valores pagos aos empregados a título de terço constitucional de férias. Com base nessa decisão, a Companhia realizou o depósito judicial do valor não recolhido da contribuição no passado em sua ação própria com a finalidade de aguardar modulação dos efeitos do julgamento do STF, decorrente de pedido realizado em sede embargos de declaração. Em 12/06/2024, o STF julgou esses embargos e, de forma definitiva, decidiu que os efeitos da respectiva decisão apenas podem ocorrer a partir do julgamento sobre o mérito. Dessa forma, a Companhia aguarda apenas a vinculação dessa decisão em seu processo próprio para poder levantar os valores depositados.

b. Contribuição sobre salário maternidade

A Companhia possui ação judicial, com ingresso em 2005, para fins de garantir o seu direito de não recolhimento da contribuição previdenciária sobre os valores pagos a título de salário maternidade às suas funcionárias. Com o julgamento pelo Supremo Tribunal Federal, em agosto de 2020, do processo com repercussão geral sobre o tema favorável ao contribuinte, a Companhia obterá muito possivelmente julgamento favorável em seu próprio processo. Dessa forma, a Companhia poderá, a partir do trânsito em julgado favorável em sua ação, realizar a restituição e/ou compensações tributárias dos valores pagos dessa contribuição no passado. Esses valores estão sendo levantados pela Companhia com base em documentos comprobatórios próprios de declarações e recolhimentos.

c. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados

integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de setembro 2025		31 de dezembro 2024		30 de setembro 2025		31 de dezembro 2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	16.073	(19.629)	15.152	(21.851)	17.170	(20.681)	16.163	(22.404)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.244	(8.547)	4.879	(8.721)	5.381	(9.093)	5.015	(8.982)
	21.317	(28.176)	20.031	(30.572)	22.551	(29.774)	21.178	(31.386)
Circulante	1.641	(28.176)	1.599	(30.572)	2.875	(29.774)	2.746	(31.386)
Não circulante (i)	19.676	-	18.432	-	19.676	-	18.432	-
	21.317	(28.176)	20.031	(30.572)	22.551	(29.774)	21.178	(31.386)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 19.676 em 30 de setembro de 2025 (R\$18.432 em 31 de dezembro de 2024).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	257.402	247.424	266.282	258.161
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(87.517)	(84.124)	(90.536)	(87.775)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	13.867	14.839	7.692	7.956
Juros sobre capital próprio	6.501	6.277	6.501	6.277
Outras	491	340	805	856
	20.859	21.456	14.998	15.089
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(66.658)	(62.668)	(75.538)	(72.686)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(66.317)	(66.982)	(74.676)	(73.835)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(341)	4.314	(862)	1.149
	(66.658)	(62.668)	(75.538)	(72.686)
Alíquota efetiva	25,9%	25,3%	28,4%	28,2%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.669	1.979
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	1.079	1.191
	-	-	2.748	3.170
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.962	3.344	3.169	3.596
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	963	1.129	1.052	1.255
Provisões para demandas judiciais	6.454	6.514	7.444	7.541
Provisões para fretes a pagar	1.211	2.116	1.615	2.187
Provisão de pedágios a pagar	1.518	3.785	1.517	3.788
Arrendamento Mercantil	7.153	2.893	7.926	3.412
Provisão de Benefícios	1.016	1.342	1.055	1.424
Provisão de Seguros	1.133	1.236	1.203	1.332
Provisão <i>cut-off</i>	6.100	3.444	6.100	3.444
Passivo atuarial	631	1.856	631	1.856
Outras	4.422	4.186	5.215	4.563
	33.563	31.845	36.927	34.398
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(10.467)	(8.795)	(16.456)	(13.873)
Outras	(2.048)	(1.661)	(3.307)	(1.662)
	(32.974)	(30.915)	(40.222)	(35.994)
	589	930	(547)	1.574

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de setembro de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	33.563	(32.974)	589	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1.240	(10)	1.230	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	34	-	34	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4.617	(5.921)	-	(1.304)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	4	-	4	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	217	(1.317)	-	(1.100)
	39.675	(40.222)	1.857	(2.404)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	31.845	(30.915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.023	(9)	2.014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.363	(5.058)	-	(1.695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37.568	(35.994)	3.269	(1.695)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 01 de janeiro	930	(3.888)	1.574	820
Constituição – efeito resultado	(341)	4.314	(862)	1.149
Outros (i) (ii)	-	650	(1.259)	-
Saldos em 30 de setembro	589	1.076	(547)	1.969

- (i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos adicionados as contas da Companhia em virtude da incorporação da Catlog Logística de Transportes Ltda pela Tegma Gestão Logística S.A. em maio de 2024.
- (ii) Inclui em 2025 montante de R\$ 1.259 referente a passivo fiscal diferido identificado na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i)

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
De 1 a 12 meses	4.929	6.369	5.846	9.963
De 13 a 24 meses	6.572	6.369	7.795	6.940
De 25 a 36 meses	6.572	6.369	7.795	6.888
De 37 a 48 meses	6.572	6.369	7.795	6.888
Acima de 48 meses	8.918	6.369	10.444	6.889
	33.563	31.845	39.675	37.568

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Movimentação de veículos e cargas	2.694	2.431	3.013	2.702
Pedágio	4.238	3.971	4.245	3.980
Aluguel	5.561	6.355	7.008	7.699
Seguros	9.642	10.888	10.313	11.502
Comunicação dados e voz	773	463	783	473
Benefícios	3.280	4.618	3.297	4.905
Serviços de consultoria	2.821	3.286	3.146	3.417
Manutenções diversas	1.772	2.659	2.059	3.074
Combustível	145	1	145	113
Impostos e taxas	29	169	96	198
Vigilância	3.990	3.006	4.089	3.166
Outros	1.012	1.594	4.726	4.551
	35.957	39.441	42.920	45.780
Circulante	35.957	39.441	42.920	45.780
	35.957	39.441	42.920	45.780

19 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 438.839, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	515.373	1%
Administradores	101	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	52%
Ações em circulação	32.001.079	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de incentivos fiscais

A Companhia opta pela utilização do crédito presumido de ICMS no montante de 20% sobre o valor do débito na sua apuração, nos termos do Convênio CONFAZ ICMS 106/1996. Até dezembro de 2023, esses montantes foram equiparados a uma subvenção de investimento, por meio da Lei Complementar nº 160/2017 e destinados para reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei 6.404/76 e § 4º e 5º no artigo 30 da Lei 12.973/2014.

Com a publicação da Lei nº 14.879/2023, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024, a legislação sobre subvenção de investimento foi sensivelmente alterada, inclusive com expressa revogação dessa equiparação mencionada acima. Diante desse cenário, a manutenção de uma conta de reservas de incentivos fiscais passou a não ser mais necessária.

Em razão disso, esses valores de reserva de incentivos fiscais foram objeto de aumento de capital social da Companhia, evitando, com isso, a tributação desses valores pelo Imposto de Renda.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2024 é assim demonstrado:

	2024
Lucro líquido do exercício	269.817
Reserva legal	(13.491)
Base de cálculo	256.326
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	64.082
Dividendos intercalares pagos	112.094
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	19.122
Dividendos adicionais propostos	29.013
Juros sobre capital próprio adicionais propostos	9.890
	170.119
Porcentagem sobre a base de cálculo	66%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2024, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 47.475, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 35.606 em dividendos e R\$ 11.869 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 17 de abril de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de agosto de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 73.850 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 6.594 referente ao primeiro semestre do exercício de 2024, ambos pagos em 21 de agosto de 2024.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de novembro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 38.244 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 12.528 referente ao terceiro trimestre de 2024, ambos pagos em 21 de novembro de 2024.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, referente ao primeiro semestre de 2025 e que foram pagos em 19 de agosto de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Catlog (até 01/05/2024 data de incorporação). A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,

- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada (a partir de 2025).

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de setembro de 2025			Em 31 de dezembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	628.981	91.687	720.668	612.164	100.564	712.728
Ativo não circulante	590.279	81.167	671.446	546.086	70.580	616.666
	1.219.260	172.854	1.392.114	1.158.250	171.144	1.329.394
Passivo						
Passivo circulante	246.769	28.981	275.750	245.096	17.818	262.914
Passivo não circulante	95.393	36.737	132.130	115.307	29.764	145.071
Patrimônio líquido	877.098	107.136	984.234	797.847	123.562	921.409
	1.219.260	172.854	1.392.114	1.158.250	171.144	1.329.394
	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de setembro de 2025			De janeiro a de setembro de 2024		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.490.301	124.819	1.615.120	1.336.723	129.044	1.465.767
Custo dos serviços prestados	(1.154.193)	(94.183)	(1.248.376)	(1.024.123)	(94.503)	(1.118.626)
Despesas operacionais	(77.226)	(9.079)	(86.305)	(70.444)	(7.639)	(78.083)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Depreciação de direito de uso (ii)	(32.709)	(12.991)	(45.700)	(28.486)	(13.124)	(41.610)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.177)	23.801	22.624	24.047	(648)	23.399
Resultado financeiro	9.364	(445)	8.919	6.382	932	7.314
Imposto de renda e contribuição social	(71.258)	(4.280)	(75.538)	(67.278)	(5.408)	(72.686)
Lucro líquido do período	163.102	27.642	190.744	176.821	8.654	185.475

- (i) R\$ 17.077 em setembro 2025 (R\$ 16.160 em setembro de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 5.957 em setembro 2025 (R\$ 3.085 em setembro 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 23.034 em setembro 2025 (R\$ 19.245 em setembro de 2024), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 22.184 em setembro de 2025 (R\$ 21.803 em setembro de 2024) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 482 em setembro de 2025 (R\$ 562 em setembro de 2024) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 22.666 em setembro 2025 (R\$ 22.365 em setembro de 2024), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 82% do total das receitas de janeiro a setembro de 2025 (82% de janeiro a setembro 2024).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Serviços logísticos	1.803.562	1.582.532	2.007.268	1.814.009
Serviços de armazenagem	-	-	-	873
	1.803.562	1.582.532	2.007.268	1.814.882
Descontos, seguros e pedágio	(97.925)	(76.518)	(103.199)	(83.083)
	1.705.637	1.506.014	1.904.069	1.731.799
Impostos incidentes	(254.180)	(230.104)	(288.949)	(266.032)
	1.451.457	1.275.910	1.615.120	1.465.767

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Custo dos serviços prestados	(1.162.185)	(1.006.575)	(1.287.637)	(1.156.589)
Despesas gerais e administrativas	(77.487)	(65.986)	(91.328)	(78.597)
Despesas comerciais	(606)	(501)	(2.808)	(1.926)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	488	(839)	597	(1.039)
	(1.239.790)	(1.073.901)	(1.381.176)	(1.238.151)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Serviços de fretes – agregados	(1.001.658)	(877.375)	(1.076.154)	(979.422)
Salários	(82.922)	(67.849)	(96.966)	(79.737)
Encargos sociais	(45.614)	(36.530)	(54.027)	(44.029)
Serviços terceirizados	(52.907)	(51.702)	(57.608)	(57.294)
Aluguéis e leasing (i)	(19.588)	(16.466)	(21.638)	(18.290)
Depreciação e amortização	(15.296)	(10.541)	(23.034)	(19.245)
Amortização direito de uso	(18.749)	(18.917)	(22.666)	(22.365)
Benefícios a empregados	(25.744)	(21.521)	(32.096)	(26.774)
Custos variáveis	(10.830)	(10.372)	(10.445)	(13.049)
Outros gastos gerais	(8.690)	(3.565)	(24.799)	(18.287)
Manutenção	(15.658)	(13.447)	(22.502)	(20.477)
Combustíveis e lubrificantes	(12.955)	(9.778)	(15.372)	(11.763)
Utilidades	(2.425)	(2.600)	(2.899)	(3.100)
Comunicação	(1.577)	(1.610)	(1.696)	(1.776)
Outros gastos com pessoal	(8.893)	(6.873)	(9.929)	(7.786)
Custos rescisórios	(1.966)	(1.713)	(2.387)	(1.958)
Materiais	(1.950)	(2.623)	(2.721)	(3.016)
Despesa de viagem	(3.267)	(2.369)	(3.382)	(2.519)
Indenização de extravio	(749)	(881)	(774)	(888)
Contribuições e doações	(963)	(1.360)	(969)	(1.376)
Multas contratuais	-	(2)	-	(2)
Ganho (Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	488	(839)	597	(1.039)
Crédito PIS/COFINS	92.123	85.032	100.291	96.041
	(1.239.790)	(1.073.901)	(1.381.176)	(1.238.151)

- (i) Desde o segundo semestre de 2024, para atender o volume de veículos desembarcados no Brasil, a Companhia realizou a contratação esporádica de pátios.

23 Outras receitas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Recuperação de despesas	537	257	1.054	395
Ajustes de estoques	-	-	-	(32)
Ganho na venda de ativo imobilizado líquido	192	90	481	651
Constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações pagas	(801)	(947)	(755)	(1.351)
Outras receitas operacionais	39	404	15	169
	(33)	(196)	795	(168)

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.062	3.766	1.257	4.602
Atualização monetária INSS FAP	1.792	459	1.861	525
Receita de aplicação financeira	24.441	15.345	32.221	21.740
Ganhos cambiais	-	97	-	115
Outras	669	58	684	58
	27.964	19.725	36.023	27.040
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos bancários	(9.462)	(7.888)	(11.737)	(9.293)
Despesas bancárias	(1.310)	(1.421)	(1.389)	(1.512)
Perdas cambiais	(1.040)	-	(1.040)	-
Juros sobre arrendamento mercantil	(7.707)	(6.902)	(9.048)	(6.970)
Atualização monetária INSS FAP	(1.792)	(459)	(1.861)	(525)
Juros passivos	(212)	(158)	(288)	(185)
Outras despesas financeiras	(1.457)	(930)	(1.741)	(1.241)
	(22.980)	(17.758)	(27.104)	(19.726)
	4.984	1.967	8.919	7.314

25 Resultado por ação**a. Lucro básico por ação**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	190.744	184.756
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	2,89	2,80

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2025 e 2024, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 2,89 e R\$ 2,80, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis, entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas**Balanco patrimonial**

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Ativo				
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	586	502	592	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (v)	412	-	412	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	762	1.194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	397	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.490	1.124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	18	19	-	-
Outros	-	-	2	-
Total do ativo circulante	3.665	3.530	1.040	537
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2.832	2.374	2.832	2.374
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	11.210	14.046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	5.101	7.691	5.101	7.691
	19.143	24.111	7.933	10.065
Total ativo não circulante	20.258	25.226	9.048	11.180
Total do ativo	23.923	28.756	10.088	11.717

Tegma Gestão Logística S.A.

Notas explicativas da Administração

Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024	30 de setembro 2025	31 de dezembro 2024
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.723	6.397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (v)	2.233	2.181	2.233	2.181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	5.190	4.953	5.190	4.953
	14.146	13.531	7.423	7.134
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	4	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	208	88	217	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	606	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	150	75	200	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	4	-	-
	1.441	1.209	885	661
Total do passivo circulante	15.587	14.740	8.308	7.795
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	7.087	10.266	670	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	670	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	1.181	4.268	1.181	4.268
	8.938	14.705	1.851	4.439
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Outros (vii)	-	-	6.855	-
Total do passivo não circulante	9.442	15.209	9.230	4.963
Total do passivo	25.029	29.949	17.538	12.758

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	1.534	883	1.734	1.188
GDL Logística Integrada S.A. (v)	382	-	382	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	5.078	5.419	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	1	-	-
	6.994	6.303	2.116	1.188
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(5.320)	(5.159)	-	-
GDL Logística Integrada S.A.(iv)	(2.625)	(2.749)	(2.625)	(2.759)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(40)	(34)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(3.956)	(4.201)	(3.956)	(4.201)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(600)	(740)	(870)	(895)
Grupo Itavema (i)	(1)	(16)	(1)	(16)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(632)	(684)	(666)	(715)
	(13.205)	(13.584)	(8.118)	(8.586)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	13	14	13	14
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.455	5.322	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.577	2.599	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2.703	2.938	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	129	113	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	1.006	-	-
	10.877	11.992	13	14
Resultado financeiro				
Outros	-	-	-	3
	4.666	4.711	(5.989)	(7.381)

- (i) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias nos imóveis, sendo R\$ 3.068 de janeiro a setembro de 2025 (R\$ 932 de janeiro a setembro de 2024)., conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iii) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;
- (iv) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;

- (v) A Controladora efetuou prestação de serviços logísticos para a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia;
- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis, Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.
- (vii) Refere-se a parcela retida e a parcela de pagamento futuro reconhecidas na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. conforme descrito na nota explicativa nº 9 item (i).

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente, os conselheiros, os diretores estatutários e eventuais pessoas relacionadas à acionistas controladores indiretos. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Salários e encargos	(5.112)	(4.907)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(3.589)	(3.034)
Participação nos lucros	(2.435)	(2.298)
	(11.136)	(10.239)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 31 de janeiro de 2025 até 31 de janeiro de 2026;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 31 de outubro de 2024 até 30 de novembro de 2025;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$1.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2025 até 30 de junho de 2026;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2025 até 25 de janeiro de 2026;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura abrangente corporativa de R\$ 45.000 com vigência 31 de outubro de 2024 até 30 de novembro de 2025;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2024 até 29 de dezembro de 2025;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa

proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024	De janeiro de 2025 a setembro de 2025	De janeiro de 2024 a setembro de 2024
Aquisições de imobilizado não pagas	1.687	321	2.766	4.703
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	918	1.327	2.359	2.831
Receita na venda imobilizado não recebida	17	12	198	71
Aquisições de intangível não pagas	1.901	1.423	1.946	2.968
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	50	299	1.355	370
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	59.899	48.452	66.731	50.279
Novos contratos de arrendamento	10.301	13.321	32.901	12.407
Atualização monetária INSS FAP	513	459	516	525
Aporte de Capital por meio de ativos	-	5.038	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	-	52	97	63
Aquisições de intangível em andamento	1.202	12.546	1.666	12.546
Ativo intangível identificado na aquisição de controlada	-	-	3.704	-

29 Eventos subsequentes

Alteração na composição do conselho de administração

No dia 23 de outubro de 2025, por meio de Comunicado ao Mercado, a Companhia informou sobre o recebimento de cartas de renúncia de dois membros do seu Conselho de Administração, sendo um titular e outro suplente. Além disso, informou também a respeito do recebimento de carta da acionista do bloco de controle, Coimex Empreendimentos e Participações Ltda, solicitando a convocação de Assembleia Geral Extraordinária para alteração na composição do Conselho de Administração da Companhia, assembleia esta que será realizada no dia 14 de novembro de 2025.

Dividendos e juros sobre capital próprio intercalares

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 52.091 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 11.869, respectivamente, a serem pagos em 18 de novembro de 2025.





Rampa de Carregamento • Operação de Logística de Veículos • São Bernardo do Campo/SP

Tegma

Gestão Logística SA

Divulgação de resultados
Terceiro trimestre e primeiros nove meses de 2025

São Bernardo do Campo, 3 de novembro de 2025

Teleconferência de Resultados

3ª feira, 4 de novembro de 2025

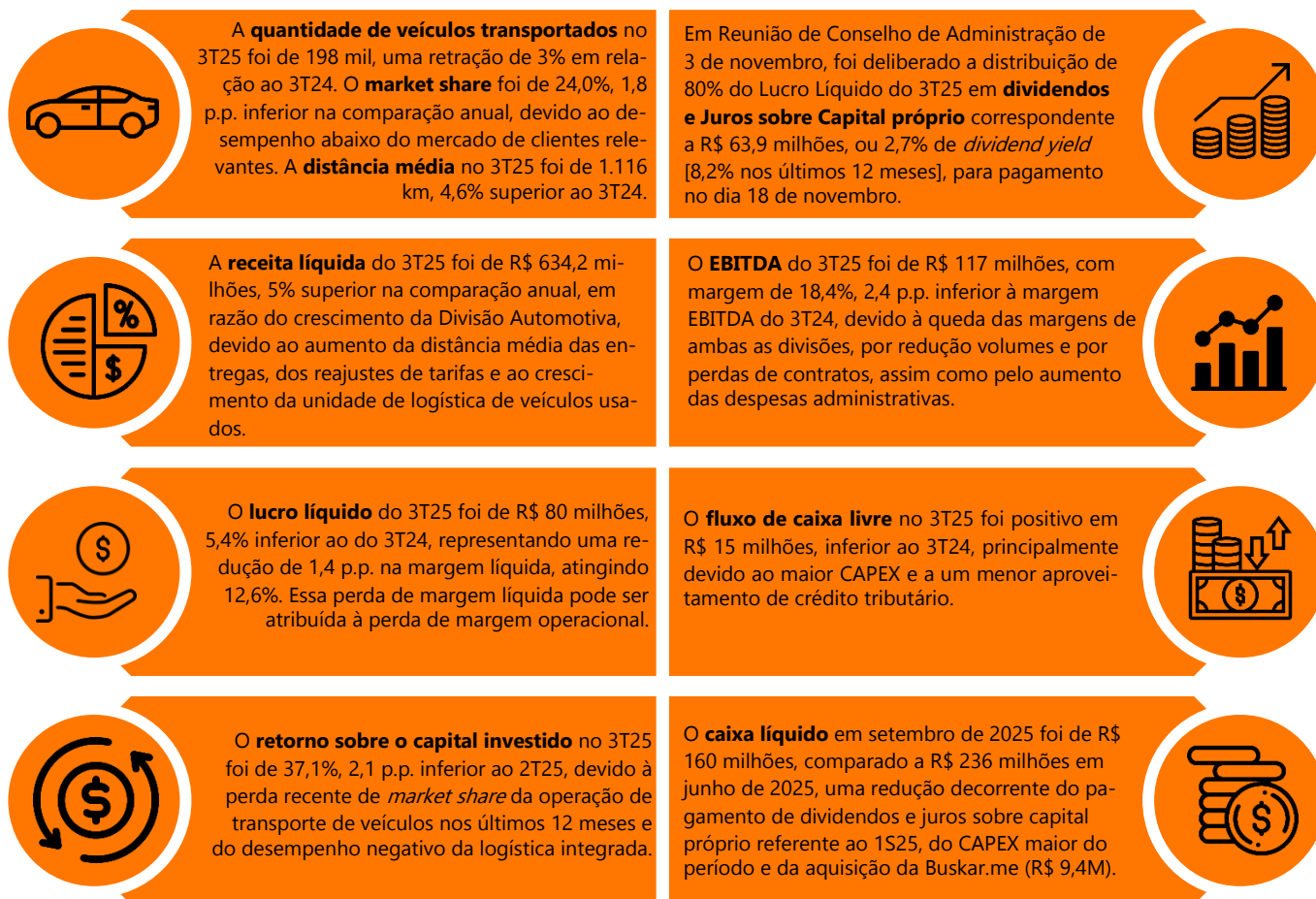
15:00 (Brasília)

1 pm (US-EST)

[Português com tradução simultânea para inglês]

[Webcast em português e em inglês \(Zoom\)](#)

A Tagma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do terceiro trimestre de 2025:



Destaques financeiros e operacionais	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita líquida (R\$ mi)	634,2	1.615,1	5,0%	10,2%	603,8	1.465,8
Lucro bruto (R\$ mi)	131,8	327,5	-5,5%	5,9%	139,5	309,2
<i>Margem bruta %</i>	<i>20,8%</i>	<i>20,3%</i>	<i>-2,3 p.p.</i>	<i>-0,8 p.p.</i>	<i>23,1%</i>	<i>21,1%</i>
EBITDA (R\$ mi)	116,8	280,4	-7,0%	4,2%	125,6	269,1
<i>Margem EBITDA %</i>	<i>18,4%</i>	<i>17,4%</i>	<i>-2,4 p.p.</i>	<i>-1,0 p.p.</i>	<i>20,8%</i>	<i>18,4%</i>
Lucro líquido (R\$ mi)	79,9	190,7	-5,4%	2,8%	84,4	185,5
<i>Margem líquida %</i>	<i>12,6%</i>	<i>11,8%</i>	<i>-1,4 p.p.</i>	<i>-0,8 p.p.</i>	<i>14,0%</i>	<i>12,7%</i>
Resultado por ação (R\$)	1,2	2,9	-5,4%	2,8%	1,3	2,8
Fluxo de caixa livre (R\$ mi)	15,2	149,2	-71,6%	4,6%	53,6	142,7
CAPEX (R\$ mi)	18,2	39,6	44,6%	-2,9%	12,6	40,8
Veículos transportados (em mil)	197,5	512,8	-2,6%	0,5%	202,8	510,2
<i>Market share %</i>	<i>24,0%</i>	<i>23,3%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>	<i>-2,0 p.p.</i>	<i>25,8%</i>	<i>25,2%</i>
Distância média por veículo (em km)	1.116	1.079	4,6%	0,6%	1.067	1.072

Sumário

Destaques do Trimestre	3
Mercado automotivo	5
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva	5
Resultados – Divisão de Logística Automotiva	6
Resultados – Divisão de Logística Integrada	7
Resultados - Consolidado	9
Fluxo de caixa	11
Endividamento e caixa	12
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado	13

Para acessar a série histórica em EXCEL, [clique aqui](#).

Disclaimer declarações prospectivas

Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tegma. A Tegma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.

Destaques

Aprovação de pagamento de dividendos e JCP intercalares referentes ao 3T25

Em ata de reunião de Conselho de Administração de 3 de novembro de 2025, foi anunciada a distribuição de R\$ 63,9 milhões em proventos intercalares (R\$ 52,1 milhões em dividendos e R\$ 11,8 milhões em JCP), ou R\$ 0,97 por ação, correspondente a 80% do lucro líquido do 3T25. Os proventos intercalares serão pagos aos acionistas em 18 de novembro de 2025, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia de 6 de novembro de 2025 ("Data de Corte"). As ações da Companhia serão negociadas "ex-dividendos e JCP" a partir de 7 de novembro de 2025, inclusive. O *dividend yield* dessa distribuição corresponde a 2,8% [8,2% nos últimos 12 meses] (considerando como preço base a data da deliberação).

Aquisição de terreno na cidade de Camaçari-BA

Em 16 de setembro de 2025, por meio de Comunicado ao Mercado, a Tegma anunciou a aquisição de um terreno de aproximadamente 200 mil m² na cidade de Camaçari-BA, por meio da controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. Essa aquisição reforça a presença da Tegma na região, onde já possui um pátio de 66 mil m².

O objetivo é ampliar a capacidade operacional para atender às novas demandas de serviços logísticos automotivos, incluindo coleta de veículos, armazenagem, PDI (*Pre-Delivery Inspection*) e distribuição de veículos a partir daquele polo industrial. O terreno foi adquirido pelo valor de R\$ 40 milhões e a companhia deve investir outros R\$ 3,5 milhões em adaptações, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração. [Clique aqui](#) para acessar o documento completo.

Toyota interrompe produção após tempestade destruir fábrica em Porto Feliz-SP

Conforme amplamente noticiado, em função da tempestade ocorrida em 22 de setembro que destruiu a fábrica de motores da Toyota em Porto Feliz (SP), a montadora interrompeu a produção de veículos em suas duas fábricas no estado de São Paulo. As duas fábricas não são as únicas origens de veículos da marca, que

também importa da Argentina, Japão e Estados Unidos, que continua com seu fluxo de importação normal. Essa interrupção fez com que as vendas da montadora caíssem aproximadamente 21% em outubro em comparação com setembro de 2025.

Também conforme anunciado pela montadora em [comunicado](#), a Toyota retomou gradualmente hoje (3 de novembro) a produção de veículos nas fábricas de Indaiatuba (SP) e Sorocaba (SP) com motores e peças importados de outras unidades no exterior.

Como é de conhecimento, a Tegma é uma importante transportadora da Toyota e lamenta profundamente as perdas da montadora. Apesar de ser difícil mensurar os impactos financeiros do evento na Tegma, pelo fato do volume que deixou de ser atendido pela Toyota nesse período pode estar sendo atendido por outras montadoras que também são atendidas pela Tegma, pode-se afirmar que o efeito líquido será negativo, haja vista a importância dos volumes da Toyota para a Tegma.

Novo contrato de transporte com a Omoda & Jaecoo

A Tegma é oficialmente uma operadora logística de transporte de veículos da montadora chinesa Omoda Jaecoo. Essa montadora iniciou suas atividades no Brasil em 2024, com os primeiros emplacamentos no começo de 2025 e já se destacando ao lado de marcas consolidadas, com 4 mil unidades vendidas até outubro deste ano.

A Omoda Jaecoo vende atualmente dois modelos eletrificados, além de outros dois que já estão em pré-venda, e confirmou a abertura de 30 lojas até dezembro, com o objetivo de chegar a 150 concessionárias até 2027.

Projeto-piloto da Tegma converte caminhões para tecnologia híbrida diesel-GNV

A Tegma deu início a um projeto-piloto de descarbonização do transporte com a conversão de caminhões próprios movidos exclusivamente a diesel para a tecnologia híbrida diesel-GNV (gás natural veicular). A mudança permitirá que veículos operem com 70% de queima a diesel e 30% de GNV.

O uso do GNV tem ganhado espaço no transporte rodoviário pesado por emitir menos poluentes em relação ao diesel e à gasolina. Estudos apontam redução de cerca de 35% na emissão de gases de efeito estufa, queda de 21% de CO₂ e até 85% de diminuição de material particulado e óxidos de nitrogênio — gases nocivos à saúde e ao meio ambiente. Além disso, o combustível apresenta custo por quilômetro rodado competitivo, principalmente em rotas com ampla rede de abastecimento.

“Essa iniciativa abre caminho para novas conversões e está alinhada ao nosso compromisso de contribuir para um transporte mais limpo e sustentável, sempre buscando soluções de menor impacto ambiental e maior eficiência energética”, afirma o diretor-presidente da Tegma, Nivaldo Tuba.

A ação reforça o alinhamento da empresa às políticas públicas e às diretrizes de mercado que estimulam a transição energética, a diversificação da matriz de combustíveis e a redução da dependência de derivados de petróleo. Com a iniciativa, a Tegma mantém sua competitividade no setor e acompanha a tendência de transportadoras que buscam soluções mais limpas e eficientes para atender clientes cada vez mais atentos às práticas de sustentabilidade.



Mercado automotivo

A **venda de veículos no mercado doméstico** no 3T25 foi 0,4% superior na comparação anual, conforme pode ser observado na Tabela 1. Essa performance, que contrasta com o crescimento de 5% do 1S25, decorre dos efeitos das altas taxas de juros nos financiamentos de veículos e na economia do Brasil, aliadas ao aumento da inadimplência. Destaca-se o programa Carro Sustentável, iniciado em julho de 2025, cujos veículos enquadrados apresentaram crescimento de 24% nas vendas desde então, em relação ao mesmo período do ano anterior, amenizando uma possível queda nas vendas do trimestre. No Gráfico 1, é possível observar a redução das vendas em agosto/25, seguida por uma recuperação em setembro/25, mantendo a estabilidade no trimestre. Nos 9M25, as vendas domésticas cresceram 3,2%, em função de um primeiro semestre de crescimento mais robusto, impulsionado pelo baixo desemprego e pelo aumento real da renda, enquanto, ao longo do ano, começaram a ser sentidos os efeitos de uma política monetária mais restritiva, caracterizada por juros elevados.

As **exportações** cresceram 30,0% no 3T25 em comparação ao 3T24, assim como os 9M25 que cresceu 46,5% vs o 9M24. Esse resultado se deve ao aumento das vendas para a América do Sul, principalmente para a Argentina. As vendas de veículos no mercado doméstico e exportados combinados cresceram 5% no 3T25 [9% nos 9M25] na comparação anual, impulsionadas principalmente pelo desempenho das exportações.

A **produção de veículos** recuou 0,3% no 3T25 vs o 3T24, enquanto no acumulado de 2025 houve aumento de 5,1% na comparação anual, em função do aumento das vendas domésticas e das exportações. A **venda de veículos importados** cresceu 2,8% no 3T25 na comparação anual, uma desaceleração nas vendas observada nos últimos trimestres.

Gráfico 1 – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)

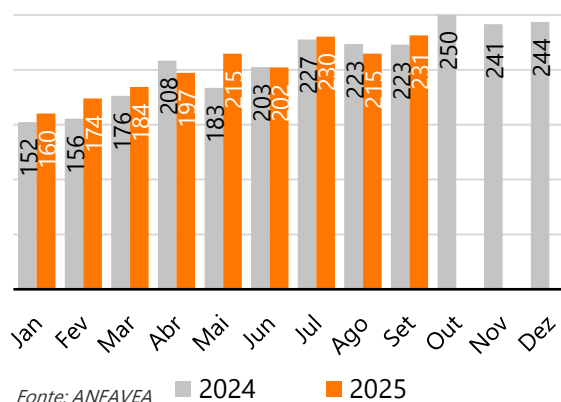


Tabela 1 - Dados mercado automotivo	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Venda de veículos e comerciais leves	823,6	2.203,4	4,7%	9,0%	787,0	2.021,4
Doméstico	676,5	1.808,9	0,4%	3,2%	673,8	1.752,2
Exportação	147,1	394,5	30,0%	46,5%	113,2	269,3
(+) Produção de veículos e comerciais leves	689,7	1.839,0	-0,3%	5,1%	691,6	1.750,4
(+) Vendas de veículos e comerciais leves importados	125,9	351,2	2,8%	10,8%	122,5	317,0

Fonte: ANFAVEA, Fenabreve

(em milhões)

Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva

A **quantidade de veículos transportados** pela Tagma no 3T25 foi de 197,5 mil, 2,6% inferior na comparação anual, conforme mostrado na Tabela 2. Esse volume resultou em um *market share* de 24,0% (-1,8 p.p vs o 3T24). A redução na quantidade de veículos transportados no 3T25 ocorreu em função da estabilidade no mercado automotivo e da perda de participação de mercado de clientes relevantes. Por meio do Gráfico 2, é possível observar que o *market share* do 3T24 foi o maior patamar dos últimos dois anos e a recuperação do *market share* no 3T25 vs os 22,6% do 2T25, menor patamar dos últimos dois anos.

A **distância média das viagens domésticas** no 3T25 foi de 1.257 km, um aumento de 6,9% na comparação anual, conforme a Tabela 2. Este desempenho pode ser explicado pelo desempenho acima da média de mercado das vendas de veículos nas regiões Norte/Nordeste do país. A **distância média das exportações** aumentou 49,5% no 3T25 na comparação anual, devido ao aumento da participação das entregas de veículos por rodovia para a Argentina e Chile. Como resultado desses aumentos, a **distância média consolidada** no 3T25 aumentou 4,6% na comparação anual. No acumulado, o leve acréscimo de 0,6% na distância média consolidada corresponde à maior participação das exportações (17% nos 9M25 vs 12% nos 9M24), que têm uma menor distância.

Gráfico 2 – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma

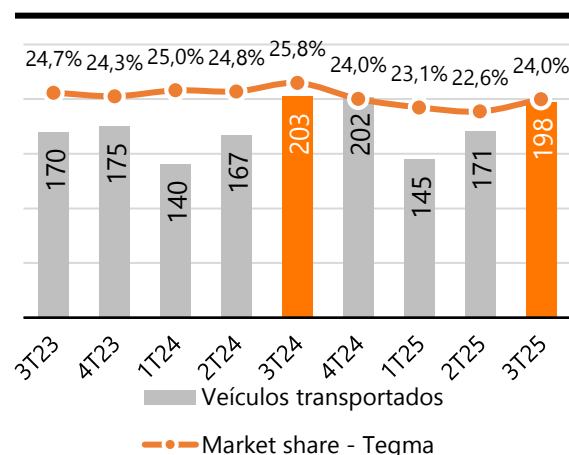


Tabela 2 - Dados operacionais	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Veículos transportados (mil)	197,5	512,8	-2,6%	0,5%	202,8	510,2
Doméstico	164,7	425,9	-7,7%	-5,2%	178,4	449,1
Exportação	32,8	87,0	34,3%	42,4%	24,4	61,1
<i>Market share % *</i>	<i>24,0%</i>	<i>23,3%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>	<i>-2,0 p.p.</i>	<i>25,8%</i>	<i>25,2%</i>
Km média por veículo (km)	1.116,1	1.079,3	4,6%	0,6%	1.067,0	1.072,4
Doméstico	1.257,5	1.222,2	6,9%	3,8%	1.175,9	1.177,2
Exportação	406,6	379,7	49,5%	25,7%	271,9	302,2

* Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior.

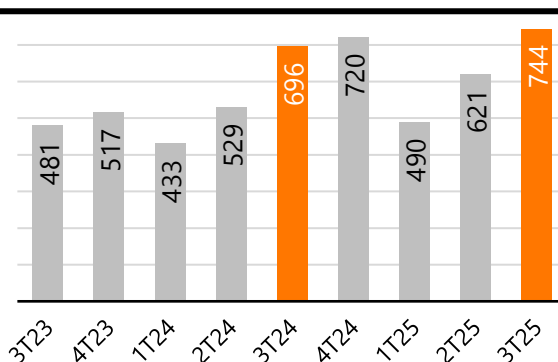
(em mil, exceto km média)

Resultados – Divisão de Logística Automotiva

A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 3T25 foi de R\$ 744,4 milhões, 7,0% superior na comparação anual [+11,9% nos 9M25 vs 9M24], conforme a Tabela 3. Esse resultado é explicado pelos seguintes motivos: i) aumento de 4,6% no 3T25 vs 3T24 [+0,6% nos 9M25 vs 9M24] na quilometragem média por veículo e ii) pelo reajuste na tarifa de transporte e serviços logísticos realizados em 2025. A Fastline, responsável pela logística de veículos emplacados e motos, apresentou mais um resultado positivo e acima do restante da divisão, refletindo o crescimento consistente deste negócio nos últimos anos. No entanto, em função de um pico de demanda dos serviços de armazenagem de veículos e de PDI no 3T24, na comparação anual, o faturamento deste serviço se retraiu no 3T25 vs o 3T24.

As **deduções da receita bruta** cresceram no 3T25, 7,9%, acima da variação do faturamento, em função de impactos positivos e negativos. Dentre os negativos, houve uma mudança de interpretação da Companhia a respeito dos créditos de ICMS, que aumentou o recolhimento desse imposto em aproximadamente R\$ 3,2 milhões no trimestre. Adicionalmente, a divisão concedeu descontos comerciais no montante de R\$ 2,0 milhões, como ressarcimento de ajuste retroativo de novas tarifas. Do lado positivo, em função do aumento das viagens ao Mercosul, que não incidem o ICMS e PIS COFINS, as deduções cresceram R\$ 4 milhões a menos que a receita nesse 3T25.

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)



A **margem bruta** da divisão no 3T25 foi de 21,5%, 2,1 p.p. inferior [20,8% e 0,7 p.p. inferior nos 9M25] na comparação anual, conforme a Tabela 3. O recuo da margem no 3T25 decorre dos dois primeiros fatos mencionados na dedução da receita bruta e, adicionalmente, de um pico de movimentação de veículos em duas bases operacionais sem estrutura suficiente (região Norte e Cariacica-ES), o que demandou custos adicionais nestas e nas bases que cederam mão-de-obra a elas (-1,3 p.p de margem). Nos 9M25, a queda é explicada pela retração observada no 3T25, haja vista que até o 1S25 a divisão apresentava um crescimento de margem bruta.

As **despesas** da divisão no 3T25 foram de R\$ 28 milhões, 14% superiores na comparação anual, em função de: i) maiores honorários advocatícios (+R\$ 2,2 milhões), incluindo gastos relacionados a processos judiciais¹, ii) aumento de custo com pessoal proveniente de adequações de quadros (+R\$ 1 milhão) e iii) do aumento da amortização, proveniente do novo ERP (+R\$ 1 milhão).

O **EBITDA** da divisão no 3T25 foi de R\$ 112,0 milhões, uma margem de 18,7%, 2,2 p.p. inferior à margem EBITDA do 3T24. Essa retração resulta queda na margem bruta, aliado ao aumento das despesas administrativas no período. Nos 9M25, o EBITDA da divisão atingiu R\$ 258,9 milhões, com margem de 17,4%, 0,7 p.p. inferior à margem EBITDA do 9M24. A redução da margem bruta no acumulado do ano decorre da queda observada no 3T25, dado que até o primeiro semestre, a divisão apresentava crescimento da margem EBITDA.

Gráfico 4 – EBITDA Logística Automotiva (R\$ mi)

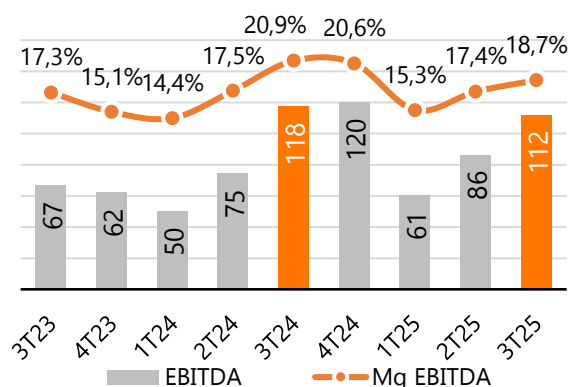


Tabela 3

DRE da Divisão de logística automotiva	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita bruta	744,4	1.855,4	7,0%	11,9%	695,9	1.657,6
Deduções da receita bruta	(144,6)	(365,1)	7,9%	13,8%	(134,0)	(320,9)
Receita líquida	599,9	1.490,3	6,7%	11,5%	561,9	1.336,7
Custos dos serviços prestados	(471,1)	(1.180,5)	9,7%	12,5%	(429,2)	(1.049,0)
Resultado bruto	128,8	309,8	-2,9%	7,7%	132,7	287,7
Margem bruta%	21,5%	20,8%	-2,1 p.p.	-0,7 p.p.	23,6%	21,5%
Despesas	(28,0)	(83,7)	14,0%	12,9%	(24,5)	(74,1)
Resultado operacional/EBIT	100,8	226,2	-6,8%	5,9%	108,2	213,7
(-) Depreciação e amortização	(11,2)	(32,7)	18,8%	14,8%	(9,4)	(28,5)
EBITDA	112,0	258,9	-4,7%	6,9%	117,6	242,2
Margem EBITDA %	18,7%	17,4%	-2,2 p.p.	-0,7 p.p.	20,9%	18,1%

Resultados – Divisão de Logística Integrada

Conforme divulgado no trimestre anterior, 2T25, a Operação de Logística de Granéis (antiga Logística de Químicos) deixou de prestar o serviço de transporte *inbound*² de barrilha e sulfato de sódio para um dos

¹ Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação Pacto e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo. Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

² Em logística, "transporte *inbound*" refere-se ao movimento de materiais e produtos de fornecedores para a empresa.

seus clientes mais importantes. Entre janeiro e maio de 2025, o faturamento desta atividade somou R\$ 13,1 milhões e em todo o ano de 2024 foi de R\$ 33,6 milhões.

A **receita bruta** da Divisão de Logística Integrada no 3T25 foi R\$ 42,0 milhões, 17,5% inferior na comparação anual, em função da baixa de volume enfrentado em alguns clientes da carteira e pela perda do contrato de transporte acima mencionada. Nos 9M25, a receita bruta foi de R\$ 151,8 milhões, redução de 3,5% na comparação com o 9M24. Essa redução ocorreu pelos motivos citados acima.

A **margem bruta** da Divisão no 3T25 foi de 8,7%, 7,6 p.p inferior na comparação anual, impactada pela perda do contrato mencionado acima e pela menor diluição de custos fixos, como o aluguel de armazém.

As **despesas** da Divisão no 3T25 foram R\$ 2,6 milhões, 20,7% inferiores a do ano anterior. Essa redução decorreu da venda de ativos e de recuperação de despesas neste trimestre. Desconsiderando estes fatos, a despesa estaria estável na comparação anual.

A **margem EBITDA** da Divisão de Logística Integrada foi de 14,0% no 3T25, 5,1 p.p inferior na comparação anual, explicada principalmente pela queda da margem bruta no período. Nos 9M25, a margem EBITDA foi de 17,3%, 3,6 p.p inferior na comparação anual, em função do desempenho operacional e da expansão de despesas corporativas que são rateadas para a divisão e por alguns eventos que reduziram as despesas do 2024.

Gráfico 5 – Receita bruta Logística Integrada (R\$ mi)

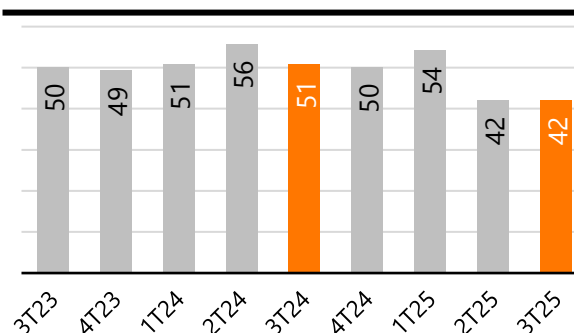


Gráfico 6 – EBITDA Logística Integrada (R\$ mi)

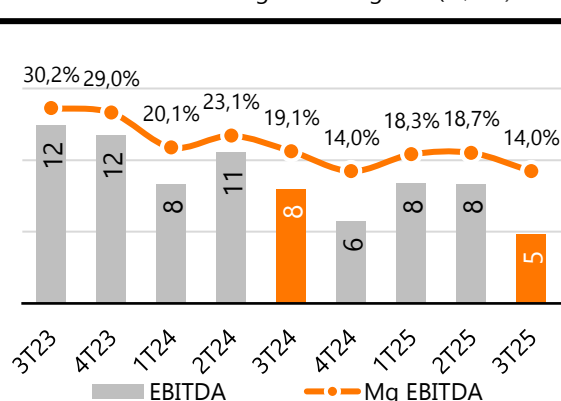


Tabela 4

DRE da Divisão de logística integrada	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita bruta	42,0	151,8	-17,5%	-3,5%	50,9	157,3
Armazenagem	0,0	0,0	-	-	0,0	0,9
Logística industrial	42,0	151,8	-17,5%	-2,9%	50,9	156,4
Deduções da receita bruta	(7,6)	(27,0)	-15,7%	-4,3%	(9,0)	(28,2)
Receita líquida	34,4	124,8	-17,8%	-3,3%	41,8	129,0
Custos dos serviços prestados	(31,4)	(107,2)	-10,3%	-0,4%	(35,0)	(107,6)
Resultado bruto	3,0	17,7	-56,3%	-17,6%	6,8	21,4
Margem bruta%	8,7%	14,1%	-7,6 p.p.	-2,5 p.p.	16,3%	16,6%
Despesas	(2,6)	(9,1)	-20,7%	18,7%	(3,3)	(7,7)
Resultado operacional/EBIT	0,4	8,6	-88,7%	-37,8%	3,6	13,8
(-) Depreciação e amortização	(4,4)	(13,0)	-0,5%	-1,0%	(4,4)	(13,1)
EBITDA	4,8	21,6	-39,9%	-19,9%	8,0	26,9
Margem EBITDA %	14,0%	17,3%	-5,1 p.p.	-3,6 p.p.	19,1%	20,8%

Resultados - Consolidado

O crescimento das **receitas consolidadas** da companhia no 3T25 ocorreu devido ao aumento da distância média por veículo, de reajustes de preços, assim como pelo crescimento da receita da Fastline.

A **margem bruta** consolidada no 3T25 foi de 20,8%, uma retração de 2,3 p.p. na comparação anual. Este desempenho é explicado pelos eventos tanto nas deduções da receita bruta quanto nos custos da Divisão Automotiva, assim como pela perda de um contrato de transporte da logística de granéis da Divisão de Logística Integrada. A redução de 0,8 p.p da margem bruta dos 9M25 na comparação anual decorre principalmente da perda de margens no 3T25, haja vista que no 1S25 a margem apresentou uma expansão na comparação anual.

As **despesas** no 3T25 foram de R\$ 30,6 milhões, 9,9% superiores na comparação anual. O aumento das despesas além da inflação do período é decorrente do aumento de honorários advocatícios, gastos com pessoal e amortização com o novo ERP, conforme explicado na seção de resultados da Logística Automotiva. O aumento de 13,5% das despesas nos 9M25 pode ser explicado pelos mesmos motivos do aumento do 3T25.

O **EBITDA** do 3T25 foi de R\$ 116,8 milhões, uma margem de 18,4%, 2,4 p.p. inferior na comparação anual. Essa redução é explicada pela queda das margens de ambas as divisões, por redução volumes e por perdas de contratos, assim como pelo aumento das despesas administrativas. Nos 9M25, houve redução de 1,0 p.p. na margem EBITDA, principalmente em função da perda de margem da Logística Integrada ao longo do ano (menor volume e perda de contrato) e da logística automotiva no 3T25 (queda de volume e de serviços logísticos vs o pico do 3T24).

Gráfico 7 – Receita Bruta Consolidada (R\$ mi)

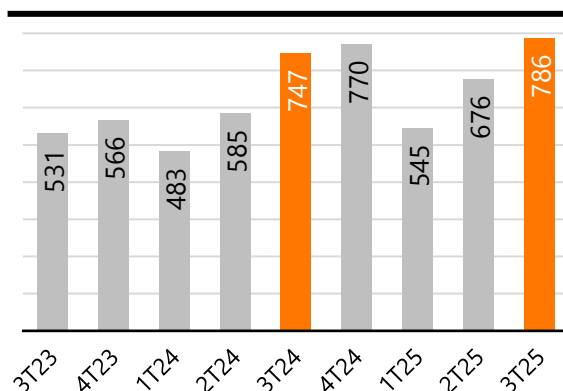


Gráfico 8 – EBITDA consolidado (R\$ mi)

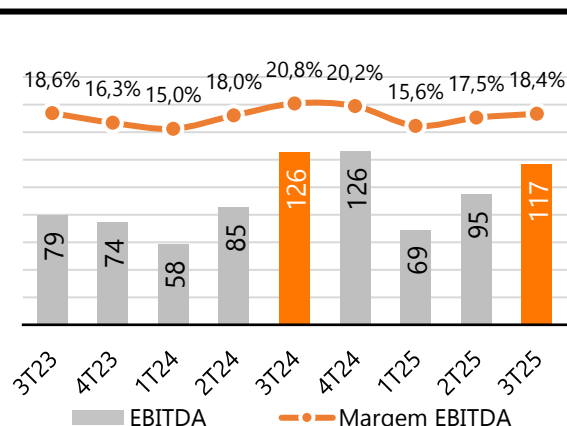


Tabela 5

DRE Consolidado	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita bruta	786,4	2.007,3	5,3%	10,6%	746,8	1.814,9
Deduções da receita bruta	(152,2)	(392,1)	6,4%	12,3%	(143,0)	(349,1)
Receita líquida	634,2	1.615,1	5,0%	10,2%	603,8	1.465,8
Custos dos serviços prestados	(502,4)	(1.287,6)	8,2%	11,3%	(464,2)	(1.156,6)
Resultado bruto	131,8	327,5	-5,5%	5,9%	139,5	309,2
Margem bruta%	20,8%	20,3%	-2,3 p.p.	-0,8 p.p.	23,1%	21,1%
Despesas	(30,6)	(92,7)	9,9%	13,5%	(27,8)	(81,7)
Resultado operacional/EBIT	101,2	234,7	-9,4%	3,2%	111,7	227,4
(-) Depreciação e amortização	(15,6)	(45,7)	12,6%	9,8%	(13,8)	(41,6)
EBITDA	116,8	280,4	-7,0%	4,2%	125,6	269,1
Margem EBITDA %	18,4%	17,4%	-2,4 p.p.	-1,0 p.p.	20,8%	18,4%

O aumento de 104,5% do **resultado proveniente de dívidas e de aplicações financeiras** no 3T25, conforme demonstrado na Tabela 6, decorre do aumento da posição de caixa da companhia e do aumento da

taxa básica de juros no período (que impacta positivamente a remuneração do caixa da companhia). Os juros sobre arrendamento apresentaram crescimento de 34,0% no 3T25 na comparação anual, em função da renovação de um contrato relevante de aluguel de armazém.

Tabela 6 - Resultado financeiro	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita de aplicações financeiras	12,0	32,2	73,0%	48,2%	6,9	21,7
Despesa de juros	(4,2)	(11,7)	34,1%	27,9%	(3,1)	(9,2)
Resultado de dívidas e aplicações financeiras	7,8	20,5	104,5%	63,1%	3,8	12,6
Juros sobre arrendamento	(3,0)	(9,0)	34,0%	29,8%	(2,2)	(7,0)
Outras despesas e receitas financeiras	(1,5)	(2,5)	300,0%	-	(0,4)	1,7
Resultado financeiro	3,3	8,9	171,7%	21,9%	1,2	7,3

A **equivalência patrimonial**³, conforme indicado na Tabela 9, foi positiva em R\$ 7,4 milhões no 3T25. Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros da *Joint Venture* GDL, conforme demonstrado na Tabela 7, que exibe 100% do seu resultado. O crescimento de 9% da receita líquida no 3T25 foi resultado do aumento dos serviços de armazenamento alfandegado, em especial para o setor de maquinário pesado importado, assim como pelo crescimento de veículos importados. A retração das margens operacional e líquida na comparação anual foi decorrente do reajuste do aluguel das principais áreas utilizadas pela GDL, no mês de setembro de 2024. Esse reajuste se justifica, não só pela correção da inflação, mas também à uma equalização pelos valores de mercado da região.

Tabela 7 GDL (100%)	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita líquida	81	227	9%	15%	75	197
Lucro oper/EBIT	25	75	4%	3%	24	73
<i>Mg oper/EBIT %</i>	<i>31%</i>	<i>33%</i>	<i>-1 p.p.</i>	<i>-4 p.p.</i>	<i>32%</i>	<i>37%</i>
Lucro líquido	16	48	-1%	-1%	16	48
<i>Margem líquida %</i>	<i>19%</i>	<i>21%</i>	<i>-2 p.p.</i>	<i>-3 p.p.</i>	<i>21%</i>	<i>24%</i>

Conforme demonstrado na Tabela 8, a **alíquota efetiva de imposto de renda** do 3T25 foi de 28,6%. Os principais fatores que reduziram a alíquota efetiva em comparação com a alíquota nominal de 34%, foram a equivalência patrimonial e os juros sobre capital próprio (JCP) do período. Para o acumulado do ano, a equivalência patrimonial e pelo benefício fiscal decorrente de JCP são as explicações da redução da alíquota efetiva.

Tabela 8 - Alíquota de IR e CSLL	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Resultado antes do IR e CSLL	111,9	266,3	-7,0%	3,1%	120,4	258,2
<i>Alíquota nominal</i>	<i>-34%</i>	<i>-34%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-34%</i>	<i>-34%</i>
IR e CSLL pela alíquota nominal	(38,1)	(90,5)	-7,0%	3,1%	(40,9)	(87,8)
(-) Juros sobre capital próprio	3,1	6,5	40,0%	3,6%	2,2	6,3
(-) Equivalência Patrimonial	2,5	7,7	-0,8%	-3,3%	2,5	8,0
(-) Outros	0,4	0,8	66,8%	-6,0%	0,2	0,9
Imposto de renda e contribuição social	(32,0)	(75,5)	-10,9%	3,9%	(35,9)	(72,7)
<i>Alíquota Efetiva</i>	<i>-28,6%</i>	<i>-28,4%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>-0,2 p.p.</i>	<i>-29,8%</i>	<i>-28,2%</i>

O **lucro líquido** do 3T25, conforme demonstrado na Tabela 9, foi de R\$ 79,9 milhões, 5,4% inferior na comparação anual, com uma margem líquida de 12,6%, 1,4 p.p. inferior ao 3T24. A retração da margem líquida ocorreu em função da redução da margem operacional/EBIT. No acumulado do ano, a explicação do 3T25 se replica para explicar a perda de 0,8 p.p de margem líquida.

³ 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo) e 16% da Rabbot (startup de gestão de frotas).

Tabela 9 – Resultado Consolidado	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Resultado operacional/EBIT	101,2	234,7	-9,4%	3,2%	111,7	227,4
Equivalência Patrimonial	7,4	22,624	-0,8%	-3,3%	7,4	23,4
Resultado financeiro	3,3	8,9	171,5%	21,9%	1,2	7,3
Resultado antes do IR e CSLL	111,9	266,3	-7,0%	3,1%	120,4	258,2
Imposto de renda e contribuição social	(32,0)	(75,5)	-10,9%	3,9%	(35,9)	(72,7)
Lucro líquido	79,9	190,7	-5,4%	2,8%	84,4	185,5
Margem líquida %	12,6%	11,8%	-1,4 p.p.	-0,8 p.p.	14,0%	12,7%

Fluxo de caixa

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 3T25 foi positivo em R\$ 42 milhões, inferior aos R\$ 69 milhões do 3T24, devido ao maior investimento, pelo adiantamento da compra de um terreno, no valor de R\$ 10 milhões, e ao maior pagamento de imposto de renda, que por sua vez é explicado pelo aproveitamento de R\$ 14 milhões de crédito tributário no 3T24.

O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** no 3T25 foi negativo em R\$ 22,9 milhões, devido principalmente ao CAPEX "caixa" de R\$ 18,6 milhões e ao recebimento de R\$ 4,7 milhões de dividendos da GDL, ao desembolso de R\$ 9,4 milhões pela aquisição da Buskar.me, líquido da incorporação do caixa dela. Nos 9M25, os motivos da linha ser negativa em R\$ 37,3 milhões foi o CAPEX "caixa" de R\$ 39,4 milhões, os dividendos da GDL no montante de R\$ 10,3 milhões e a transação com a Buskar.me, mencionada anteriormente.

Em relação ao **CAPEX**, conforme mostrado na Tabela 10, o montante investido no 3T25 foi de R\$ 18,2 milhões. Os investimentos mais relevantes do trimestre foram: i) a aquisição de cavalo mecânico e carretas cegonha para a operação de logística de veículos usados, no montante de R\$ 8,8 milhões e ii) benfeitorias em três pátios da operação de veículos (Cabo de Santo Agostinho-PE, Gravataí-RS e Cariacica-ES), no montante de R\$ 2,7 milhão. No acumulado do ano, os investimentos mais relevantes foram: i) benfeitorias nos terrenos citados acima, totalizando R\$ 7,1 milhões, ii) licenças de software, incluindo do novo ERP, no montante de R\$ 5,1 milhões e iii) aquisição de cavalo mecânicos e carretas cegonha para a operação de logística de veículos novos e usados, no montante de R\$ 11 milhões.

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** no 3T25 foi negativo em R\$ 120,3 milhões, devido a: i) o pagamento de dividendos e JCP referente ao 1S25, que somou R\$ 90 milhões, ii) pagamento de empréstimo de R\$ 23,5 milhões e iii) os juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 7,9 milhões. No acumulado do ano, o valor negativo em R\$ 170 milhões se explica: i) pelos dividendos e juros sobre capital próprio de R\$ 128 milhões, ii) pelo pagamento de dívidas, líquida de captações, de R\$ 19,1 milhões e iii) pelos juros sobre arrendamentos (IFRS-16), que totalizaram R\$ 23 milhões.

Gráfico 9 - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados

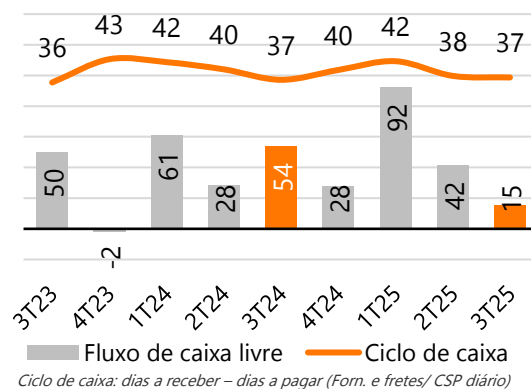


Tabela 10 - CAPEX Consolidado	3T25	3T24	9M25	9M24
Manutenção & Benfeitorias gerais	7,1	6,5	17,5	11,5
Aquisição de equipamentos logísticos	8,8	0,5	11,3	15,2
TI	2,3	5,6	10,7	14,1
Total	18,2	12,6	39,6	40,8

Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado

	3T25	3T24	9M25	9M24
A - Caixa inicial	347,2	282,8	241,3	232,5
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	41,7	68,6	211,6	202,5
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(22,9)	1,3	(37,3)	(23,9)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(120,3)	(88,5)	(169,9)	(147,0)
(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)	245,7	264,1	245,7	264,1
4 - CAPEX "caixa"	(18,6)	(6,9)	(39,4)	(36,3)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(7,9)	(8,1)	(23,0)	(23,5)
(=) Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)	15,2	53,6	149,2	142,7

Endividamento e caixa

A Companhia continua a apresentar uma estrutura de capital desalavancada em setembro de 2025.

O **caixa líquido** em setembro de 2025 foi de R\$ 160 milhões, representando uma redução em relação à posição de junho de 2025, que era de R\$ 236 milhões. A redução do caixa líquido no período decorre principalmente do pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao 1S25.

O **índice dívida líquida / EBITDA LTM** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA LTM sobre resultado financeiro LTM**) do 3T25 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em setembro de 2025 foi de CDI + 1,58%, estável vs junho de 2025. Em abril de 2025, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

Gráfico 10 – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R\$ mi)

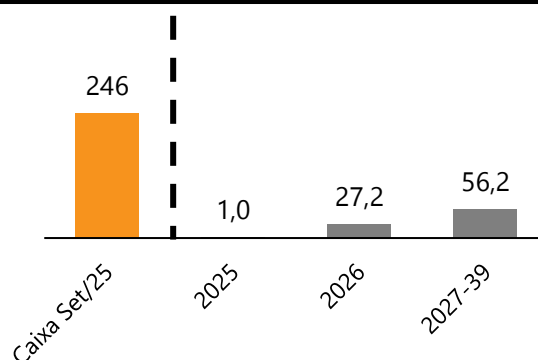


Gráfico 11 – Endividamento e caixa consolidado (R\$ mi)

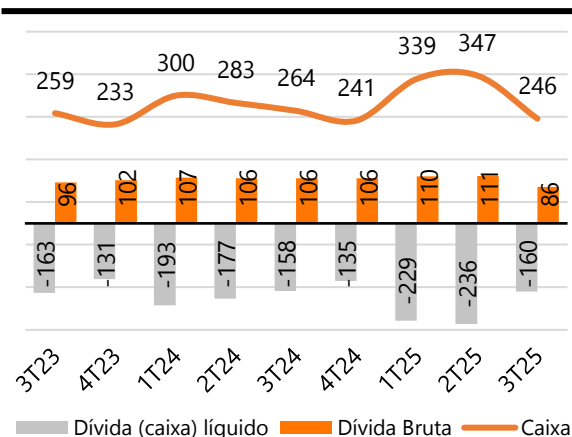


Tabela 12 – Endividamento (consolidado)

	set-24	jun-25	set-25
Dívida circulante	27,8	30,0	28,3
Dívida não circulante	77,9	81,2	57,5
Dívida bruta	105,7	111,2	85,8
(-) Caixa	5,9	0,8	1,0
(-) Aplicações financeiras	258,3	346,3	244,7
Dívida (caixa) líquida(o)	(158,4)	(235,9)	(159,8)
EBITDA (últimos 12 meses)	343,2	415,2	406,4
<i>Dívida líquida / EBITDA (últimos 12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
Resultado financeiro (últimos 12 meses)	9,5	8,3	10,4
<i>EBITDA (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

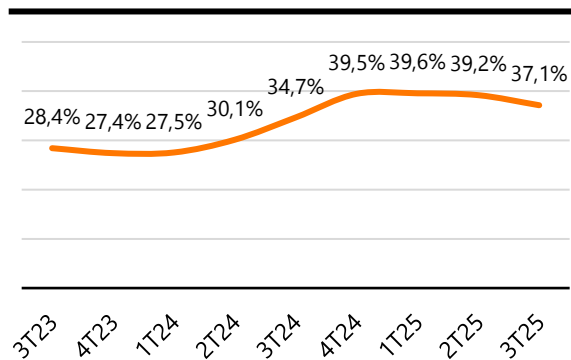
Disclaimer. ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas

O **ROIC** do 3T25 foi de 37,1%, conforme gráfico 12, queda de 2,1 p.p. em comparação ao ROIC do 2T25, em função da perda de market share da Tegma neste segmento e da perda de contrato da Logística Integrada.

O **EVA** do 3T25, conforme mostrado no gráfico 13, considerando um WACC entre 12% e 17% (intervalo histórico adotado pelos analistas de *sell-side*), foi de R\$ 124-R\$ 155 milhões, vs R\$ 135-R\$ 165 milhões do 2T25, em função basicamente dos mesmos motivos explicados acima que fizeram o ROIC reduzir.

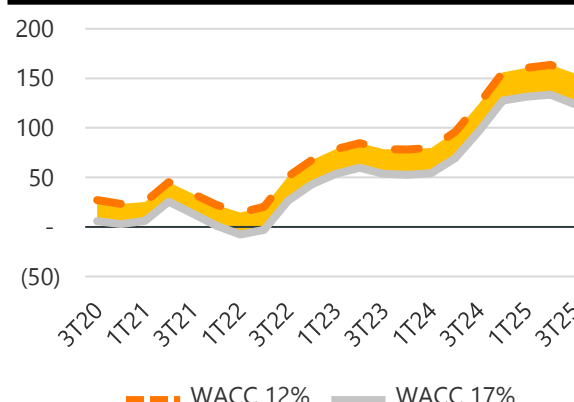
Todas as operações atuais e prospectivas da Tegma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido - ágio. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlsm (indicadores)

Gráfico 13 – Valor econômico adicionado – EVA (Economic value added) (consolidado) (R\$ mi)



EVA=NOPAT 12M (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) - [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres)x(custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de sell side)]. Reconciliação do indicador no arquivo Série Histórica.xlsm (indicadores)

Composição acionária (ref: set/2025)

Categoria	# ações TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.396.481	23,3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	515.373	0,8%
Administradores	101	0,0%
Tesouraria	65.143	0,1%
Controladores, administradores e tesouraria	34.001.836	51,5%
Ações em circulação	32.001.079	48,5%
Total de Ações	66.002.915	100,0%

Reconciliação do EBITDA

Tabela 13 – Reconciliação do EBITDA	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido	79,9	84,4	190,7	185,5
(-) Imposto de renda e contribuição social	(32,0)	(35,9)	(75,5)	(72,7)
(-) Resultado financeiro	3,3	1,2	8,9	7,3
(-) Depreciação e Amortização	(15,6)	(13,8)	(45,7)	(41,6)
(-) Equivalência Patrimonial	7,4	7,4	22,6	23,4
EBITDA	116,8	125,6	280,4	269,1

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações dos resultados do período
(em R\$ milhões)

DRE	3T25	9M25	Var % vs		3T24	9M24
			3T24	9M24		
Receita bruta	786,4	2.007,3	5,3%	10,6%	746,8	1.814,9
Deduções da Receita Bruta	(152,2)	(392,1)	6,4%	12,3%	(143,0)	(349,1)
Receita líquida	634,2	1.615,1	5,0%	10,2%	603,8	1.465,8
(-) Custo dos serviços prestados	(502,4)	(1.287,6)	8,2%	11,3%	(464,2)	(1.156,6)
Pessoal	(51,4)	(143,2)	18,5%	23,9%	(43,4)	(115,5)
Fretes	(429,0)	(1.075,9)	7,7%	9,9%	(398,4)	(979,4)
Outros custos	(61,8)	(171,3)	-0,3%	8,6%	(62,0)	(157,7)
Crédito de Pis e Cofins	39,8	102,7	0,7%	6,9%	39,5	96,0
Lucro bruto	131,8	327,5	-5,5%	5,9%	139,5	309,2
Despesas gerais e administrativas	(31,7)	(94,1)	17,5%	16,9%	(26,9)	(80,5)
Outras receitas (despesas) líquidas	1,1	1,4	-	-	(0,9)	(1,2)
Lucro operacional	101,2	234,7	-9,4%	3,2%	111,7	227,4
Resultado financeiro	3,3	8,9	171,5%	21,9%	1,2	7,3
Equivalência patrimonial	7,4	22,6	-0,8%	-3,3%	7,4	23,4
Lucro antes do IR e da CS	111,9	266,3	-7,0%	3,1%	120,4	258,2
Imposto de renda e contribuição social	(32,0)	(75,5)	-10,9%	3,9%	(35,9)	(72,7)
Lucro/prejuízo líquido	79,9	190,7	-5,4%	2,8%	84,4	185,5
<i>Margem líquida %</i>	<i>12,6%</i>	<i>11,8%</i>	<i>-1,4 p.p.</i>	<i>-0,8 p.p.</i>	<i>14,0%</i>	<i>12,7%</i>

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Balço patrimonial
(em R\$ milhes)

	set-24	dez-24	set-25
Ativo circulante	691,8	712,7	720,7
Recursos em banco e em caixa	5,9	1,9	1,0
Aplicaes financeiras	258,3	239,5	244,7
Contas a receber de clientes	395,3	437,9	419,8
Partes relacionadas	1,0	0,5	1,0
Estoques (almoxarifado)	0,9	0,3	0,6
Imposto de renda e contribuio social	3,0	2,7	2,9
Impostos e contribuies a recuperar	4,8	4,4	7,8
Demais contas a receber	16,7	17,9	34,6
Despesas antecipadas	5,9	7,6	8,3
Ativo realizvel a longo prazo	52,9	53,6	54,5
Impostos e contribuies a recuperar	5,9	5,9	6,1
Imposto de renda e contribuio social	18,1	18,4	19,7
Demais contas a receber	1,6	1,7	1,7
Ativo fiscal diferido	3,2	3,3	1,9
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depositos judiciais	22,9	23,2	24,1
Investimentos	62,1	61,5	73,8
Imobilizado	239,7	245,6	258,6
Intangvel	187,9	190,9	211,3
Direito de uso	53,2	65,0	73,2
Ativo no circulante	595,8	616,7	671,4
Total do ativo	1.287,5	1.329,4	1.392,1
Passivo circulante	246,9	262,9	275,7
Emprstimos e financiamentos	27,8	29,1	28,3
Arrendamento	23,1	28,7	39,8
Fornecedores e fretes	56,5	62,4	59,6
Parcelamento de tributos	-	-	0,04
Tributos a recolher	30,3	31,5	30,1
Salrios e encargos sociais	35,9	33,4	44,3
Demais contas a pagar	38,0	45,8	42,9
Partes relacionadas	0,9	0,7	0,9
Imposto de renda e contribuio social	34,4	31,4	29,8
Passivo no circulante	146,8	145,1	132,1
Emprstimos e financiamentos	77,9	76,9	57,5
Partes relacionadas	0,5	0,5	7,4
Arrendamento	36,5	42,4	41,2
Passivo fiscal diferido	1,2	1,7	2,4
Parcelamento de tributos	-	-	0,3
Provises para demandas judiciais	28,1	21,7	21,4
Passivo atuarial	2,5	1,9	1,9
Patrimnio lquido	892,0	921,4	984,2
Capital social	438,8	438,8	438,8
Reservas de lucros	270,6	445,4	445,4
Lucros acumulados	184,8	-	101,7
Aes em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliao patrimonial	(1,8)	(1,4)	(1,4)
Dividendos adicionais propostos	-	38,9	-
Participao dos no controladores	1,9	-	-
Total do passivo e do patrimnio lquido	1.287,5	1.329,4	1.392,1

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de fluxo de caixa
(Em R\$ milhões)

	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro líquido do exercício	79,9	84,4	190,7	185,5
Depreciação e amortização	7,8	6,6	23,0	19,2
Amortização direito de uso	7,7	7,3	22,7	22,4
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	4,2	3,2	11,7	9,3
Provisão para demandas judiciais	0,2	(0,0)	0,8	1,4
Juros sobre arrendamento	3,0	2,2	9,0	7,0
Equivalência patrimonial	(7,4)	(7,4)	(22,6)	(23,4)
Perda na venda de bens	(0,2)	(0,1)	(0,5)	(0,7)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	(0,7)	0,8	(0,6)	1,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1,8)	(1,3)	0,9	(1,1)
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa	12,8	11,3	44,4	35,1
Contas a receber	(51,7)	(53,2)	20,0	(50,9)
Impostos a recuperar	31,6	37,3	66,0	71,2
Depósitos judiciais	0,3	(0,3)	0,8	(2,5)
Demais ativos	(24,6)	(3,1)	(25,3)	(2,4)
Fornecedores e fretes a pagar	6,8	(3,9)	(3,8)	2,4
Salários e encargos sociais	6,6	5,7	10,8	5,6
Partes relacionadas	6,5	(0,6)	6,4	(0,6)
Outras obrigações e tributos a recolher	7,9	4,9	(5,8)	5,9
Variações nos ativos e passivos	(16,4)	(13,1)	69,0	28,8
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(6,2)	(3,5)	(13,0)	(9,9)
Juros pagos sobre arrendamento	(3,2)	(2,1)	(9,9)	(6,9)
Demandas judiciais pagas	(1,1)	(1,1)	(1,4)	(1,4)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(24,1)	(7,3)	(68,4)	(28,8)
(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	41,7	68,6	211,6	202,5
Caixa e equivalentes de caixa - Buskar-me Logística e Tecnologia S.A.	(9,4)	-	(9,4)	-
Dividendos recebidos	4,8	17,5	10,3	20,7
Aquisição de intangível	(2,2)	(2,8)	(10,1)	(9,3)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(16,4)	(4,1)	(29,3)	(27,0)
Aquisição/Aumento de capital em controladas	-	(10,0)	-	(10,0)
Recebimento pela venda de bens	0,4	0,7	1,2	1,8
(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	(22,9)	1,3	(37,3)	(23,9)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(89,0)	(80,4)	(127,9)	(128,2)
Captação empréstimos e financiamentos	-	-	6,5	14,6
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(23,4)	-	(25,6)	(10,0)
Pagamento de arrendamento	(7,9)	(8,1)	(23,0)	(23,5)
(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	(120,3)	(88,5)	(169,9)	(147,0)
Variação de caixa (A + B + C)	(101,5)	(18,7)	4,3	31,6
Caixa no início do período	347,2	282,8	241,3	232,5
Caixa no final do período	245,7	264,1	245,7	264,1

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 3T25 | EM R\$ MILHÃO

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de mutação do patrimônio líquido
(em R\$ milhões)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Dividendo adicional proposto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controlados	Transação de capital	Total do patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2024	318,5	55,0	120,3	296,0	47,5	-0,3	-1,8	-	1,4	-	836,5
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	184,8	0,7	-	-
Integralização de capital	120,3	-	(120,3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(80,4)	(47,5)	-	-	-	(0,2)	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	438,8	55,0	-	215,6	-	(0,3)	(1,8)	184,8	1,9	-	893,9
Saldos em 1 de julho de 2024	438,8	55,0	-	296,0	-	(0,3)	(1,8)	100,5	1,6	-	889,8
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	84,2	0,3	-	84,5
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	(80,4)	-	-	-	-	-	-	(80,4)
Saldos em 30 de setembro de 2024	438,8	55,0	-	215,6	-	(0,3)	(1,8)	184,8	1,9	-	893,9
Saldos em 01 de janeiro de 2025	438,8	68,5	-	382,2	38,9	(0,3)	(1,4)	-	-	(5,3)	921,4
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	190,7	-	-	190,7
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	(38,9)	-	-	(89,0)	-	-	(127,9)
Saldos em 30 de setembro de 2025	438,8	68,5	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	101,7	-	(5,3)	984,2
Saldos em 01 de julho de 2025	438,8	68,5	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	110,9	-	(5,3)	993,4
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	79,9	-	-	79,9
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	-	-	-	(89,0)	-	-	(89,0)
Saldos em 30 de setembro de 2025	438,8	68,5	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	101,7	-	(5,3)	984,2

Tegma Gestão Logística SA e Controladoras
Demonstrações de valor adicionado
(em R\$ milhões)

	3T25	9M25	3T24	9M24	3T24	9M24
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	749,4	1.904,1	5,1%	9,9%	713,0	1.731,8
Outras receitas	0,6	1,6	-	27,5%	(0,0)	1,2
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	0,7	0,6	-	-	(0,8)	(1,0)
Receitas	750,6	1.906,2	5,4%	10,1%	712,1	1.732,0
Custo dos serviços prestados	(429,1)	(1.076,2)	7,7%	9,9%	(398,4)	(979,4)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(50,7)	(140,9)	7,4%	6,4%	(47,2)	(132,5)
Insumos adquiridos de terceiros	(479,8)	(1.217,1)	7,7%	9,5%	(445,6)	(1.111,9)
Valor adicionado bruto	270,8	689,1	1,6%	11,1%	266,5	620,1
Depreciação e amortização	(7,8)	(23,0)	19,4%	19,7%	(6,6)	(19,2)
Amortização direito de uso	(7,7)	(22,7)	6,4%	1,4%	(7,3)	(22,4)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	255,3	643,4	1,0%	11,2%	252,7	578,5
Resultado de equivalência patrimonial	7,4	22,6	-0,8%	-3,3%	7,4	23,4
Receitas financeiras	13,0	36,0	65,2%	33,2%	7,9	27,0
Valor adicionado total a distribuir	275,6	702,1	2,9%	11,6%	268,0	628,9
Pessoal e encargos	61,3	172,3	17,1%	21,6%	52,3	141,8
Remuneração direta	47,1	131,5	17,4%	21,4%	40,1	108,4
Benefícios	11,6	33,0	16,1%	22,4%	10,0	27,0
FGTS	2,7	7,8	15,6%	21,3%	2,3	6,4
Impostos, taxas e contribuições	117,6	290,3	3,5%	10,1%	113,6	263,7
Federais	64,7	158,8	-1,1%	9,5%	65,4	145,0
Estaduais	51,0	125,2	11,4%	11,2%	45,8	112,5
Municipais	2,0	6,4	-21,7%	3,9%	2,5	6,1
Financiadores	96,7	239,5	-5,2%	7,2%	102,0	223,5
Juros e variações cambiais	9,7	27,1	45,7%	37,4%	6,6	19,7
Aluguéis	7,1	21,6	-34,8%	18,3%	10,9	18,3
Dividendos	89,0	89,0	10,7%	10,7%	80,4	80,4
Lucros (prejuízo) retidos	(9,1)	101,7	-	-2,5%	3,8	104,3
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	0,2	0,7
Valor adicionado distribuído	275,6	702,1	2,9%	11,6%	268,0	628,9



DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso VI, da Res CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, ora apresentadas.

São Bernardo do Campo, 03 de novembro de 2025.

DIRETORIA

Assinado por:

Nivaldo Tuba

EDAC0CDD8FA743D...

Nivaldo Tuba

Diretor Presidente

DocuSigned by:

Ramón Pérez Arias Filho

21B2E219A23F41E...

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

DS

RP

Rubrica

NT



DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., relativas às informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.

São Bernardo do Campo, 03 de novembro de 2025.

DIRETORIA

Assinado por:

Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...

Nivaldo Tuba

Diretor Presidente

DocuSigned by:

Ramón Pérez Arias Filho
21B2E219A23F41E...

Ramón Pérez Arias Filho

Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

MANIFESTATION OF THE FISCAL COUNCIL

The members of the Fiscal Council of Tagma Gestão Logística S.A. (“Tagma”/ “Company”), in compliance with the provisions of item VI of article 163 of Law No. 6,404/76 (“Corporate Law”), as amended, analyzed the Company's balance sheet and financial statements for the quarter ended September 30th, and based on the independent auditors' report in the presentation made by them at this meeting, concluded that the financial statements are duly presented in all relevant aspects.

São Bernardo do Campo, November 4, 2025.

COUNSELORS

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes



Interim financial information (IFR)

**Interim financial information
September 30, 2025
with Independent Auditor's
Review Report**



Independent auditor's review report on the individual and consolidated interim financial information	3
Parent company and consolidated balance sheets.....	5
Parent company and consolidated income statements	7
Parent company and consolidated comprehensive income statements.....	9
Statements of changes in net equity.....	10
Parent company and consolidated cash flow statements	– indirect method 11
Parent company and consolidated value added statements (additional information).....	13
Explanatory notes to the individual and consolidated interim financial information	15

Report on interim financial information

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luís Carlos Berrini, 105 - 12º
andar Itaim Bibi, São Paulo (SP) Brasil

T +55 11 3886-5100

To the Shareholders, Advisors, and Directors of
Tegma Gestão Logística S.A.
São Bernardo do Campo – SP

Introduction

We have reviewed the individual and consolidated financial information of Tegma Gestão Logística S.A. (Company), contained in the Interim financial information (IFR) form referring to the quarter ended September 30, 2025, including the balance sheet on September 30, 2025, and the respective income statements and comprehensive income statements for the three and nine month periods ending on that date and statements of changes in net equity and cash flows for the nine-month period ended on that date, including explanatory notes.

The Company's Management is responsible for preparing interim, individual and consolidated accounting information, in accordance with NBC TG 21 - Interim Statements, and the international standard "IAS 34 - Interim Financial Reporting", issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as well as for the presentation of these statements in a manner consistent with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM), applicable to the preparation of Interim Financial Information (IFR). Our responsibility is to express a conclusion on this interim financial information based on our review.

Scope of review

We conducted our review in accordance with Brazilian and international review standards on interim financial information (NBC TR 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity and "ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectively). The review of interim financial information consists of making inquiries, mainly to the people responsible for financial and accounting matters and applying analytical procedures and other review procedures. The scope of a review is significantly less than that of an audit conducted in accordance with auditing standards and, consequently, did not allow us to obtain assurance that we were aware of all significant matters that could be identified in an audit. Therefore, we do not express an audit opinion.

Conclusion on the Intermediate Individual and Consolidated Financial Information

Based on our review, we are not aware of any fact that leads us to believe that the individual and consolidated interim financial information included in the Interim Financial Information (IFR) referred to above was not prepared, in all material respects, in accordance with the NBC TG 21 and IAS 34, applicable to the preparation of Interim Financial Information (IFR), and presented in a manner consistent with the rules issued by the Securities and Exchange Commission.

Other matters

Statements of added value

The interim information referred to above includes the individual and consolidated statements of value added (DVA) for the nine-month period ended September 30, 2025, prepared under the responsibility of the Company's management and presented as supplementary information for the purposes of IAS 34. These statements were subjected to review procedures carried out in conjunction with the review of the Interim Financial Information, with the objective of concluding whether they are reconciled with the interim financial information and accounting records, as applicable, and whether their form and content are in accordance with the criteria defined in NBC TG 09 – Statement of Value Added. Based on our review, we are not aware of any fact that leads us to believe that these interim statements of value added were not prepared, in all material respects, in accordance with the criteria defined in this Technical Pronouncement and in a consistent manner in relation to individual and consolidated interim accounting information, taken as a whole.

Audit and review of amounts corresponding to the comparative year and period

The examination of the Company's individual and consolidated financial statements as of December 31, 2024 was conducted under the responsibility of another independent auditor, who issued an audit report, without modifications, on March 10, 2025. The review of the individual and consolidated interim financial information for the nine-month period ended September 30, 2024 was conducted under the responsibility of another independent auditor, which issued a review report on that quarterly information, without modifications, on November 4, 2024.

São Paulo, November 3, 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Accountant CRC 1SP-289.078/O-2

		Parent company		Consolidated	
		September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Assets	Grade				
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	184,151	158,813	245,664	241,335
Accounts receivable from customers	6	362,160	394,100	419,796	437,934
Inventories (warehouse)		41	54	554	263
Income tax and social contribution	17	1,641	1,599	2,875	2,746
Taxes and contributions recoverable	7	5,227	3,014	7,779	4,380
Other accounts receivable	8	21,687	14,906	34,629	17,922
Related parties:	26	3,665	3,530	1,040	537
Prepaid expenses		6,773	6,280	8,331	7,611
Total current assets		585,345	582,296	720,668	712,728
Non-current assets					
Long-term receivables					
Other accounts receivable	8	1,031	1,031	1,698	1,698
Income tax and social contribution	17	19,676	18,432	19,676	18,432
Taxes and contributions recoverable	7	3,245	3,101	6,073	5,943
Related parties:	26	1,115	1,115	1,115	1,115
Deferred tax assets	17	589	930	1,857	3,269
Court deposits	16	21,358	20,466	24,109	23,178
Total long-term assets		47,014	45,075	54,528	53,635
Investments	9	337,631	321,868	73,805	61,456
Property, plant, and equipment	10	104,985	87,416	258,572	245,613
Intangible assets	11	186,970	183,648	211,346	190,943
Right of use	13	61,516	71,624	73,195	65,019
Total non-current assets		738,116	709,631	671,446	616,666
Total assets		1,323,461	1,291,927	1,392,114	1,329,394

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated.

Liabilities and equity	Grade	Parent company		Consolidated	
		September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Current liabilities					
Loans and financing	12	27,544	28,801	28,280	29,089
Lease	13	33,943	31,249	39,779	28,680
Suppliers		6,378	5,241	8,149	7,540
Freight payable		47,202	51,514	51,440	54,878
Taxes payable	14	26,092	27,841	30,141	31,470
Tax installments		-	-	40	-
Salaries and social charges	15	38,369	29,176	44,342	33,430
Other accounts payable	18	35,957	39,441	42,920	45,780
Related parties:	26	1,441	1,209	885	661
Income tax and social contribution	17	28,176	30,572	29,774	31,386
Total current liabilities		245,102	245,044	275,750	262,914
Non-current liabilities					
Loans and financing	12	37,506	56,907	57,539	76,907
Lease	13	35,764	47,533	41,210	42,397
Related parties:	26	504	504	7,379	524
Deferred tax liabilities	17	-	-	2,404	1,695
Provisions for lawsuits	16	18,495	18,674	21,408	21,692
Tax installments		-	-	334	-
Actuarial liability		1,856	1,856	1,856	1,856
Total non-current liabilities		94,125	125,474	132,130	145,071
Total liabilities		339,227	370,518	407,880	407,985
Net equity	19				
Capital stock		438,839	438,839	438,839	438,839
Profit reserves		445,434	445,434	445,434	445,434
Treasury shares		(343)	(343)	(343)	(343)
Equity valuation adjustment		(1,424)	(1,424)	(1,424)	(1,424)
Additional dividends proposed		-	38,903	-	38,903
Accumulated profits		101,728	-	101,728	-
Total net equity		984,234	921,409	984,234	921,409
Total liabilities and net equity		1,323,461	1,291,927	1,392,114	1,329,394

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

		Parent company			
	Grade	July 2025 September 2025	January 2025 September 2025	July 2024 September 2024	January 2024 September 2024
Net revenue from services provided	21	584,908	1,451,457	551,971	1,275,910
Cost of services provided	22	(463,003)	(1,162,185)	(423,944)	(1,006,575)
Gross profit		121,905	289,272	128,027	269,335
General and Administrative Expenses	22	(25,979)	(77,487)	(21,982)	(65,986)
Business expenses	22	(187)	(606)	(178)	(501)
Loss due to impairment of accounts receivable	22	314	488	(640)	(839)
Other net operating revenues (expenses) net	23	(27)	(33)	159	(196)
		(25,879)	(77,638)	(22,641)	(67,522)
Operating profit		96,026	211,634	105,386	201,813
Equity income	9	11,720	40,784	12,265	43,644
Financial income	24				
Financial revenues		10,190	27,964	5,924	19,725
Financial expenses		(8,247)	(22,980)	(5,948)	(17,758)
		1,943	4,984	(24)	1,967
Profit before taxes		109,689	257,402	117,627	247,424
Income tax and social contribution	17				
Current		(31,642)	(66,317)	(35,913)	(66,982)
Deferred		1,844	(341)	2,507	4,314
		(29,798)	(66,658)	(33,406)	(62,668)
Net income for the period		79,891	190,744	84,221	184,756

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

		Consolidated			
	Grade	July 2025 September 2025	January 2025 September 2025	July 2024 September 2024	January 2024 September 2024
Net revenue from services provided	21	634,223	1,615,120	603,754	1,465,767
Cost of services provided	22	(502,429)	(1,287,637)	(464,226)	(1,156,589)
Gross profit		131,794	327,483	139,528	309,178
General and Administrative Expenses	22	(30,813)	(91,328)	(26,255)	(78,597)
Business expenses	22	(861)	(2,808)	(694)	(1,926)
(Loss) due to impairment of accounts receivable	22	674	597	(825)	(1,039)
Other net operating revenues (expenses) net	23	447	795	(26)	(168)
		(30,553)	(92,744)	(27,800)	(81,730)
Operating profit		101,241	234,739	111,728	227,448
Equity income	9	7,375	22,624	7,433	23,399
Financial income	24				
Financial revenues		12,987	36,023	7,861	27,040
Financial expenses		(9,680)	(27,104)	(6,644)	(19,726)
		3,307	8,919	1,217	7,314
Profit before taxes		111,923	266,282	120,378	258,161
Income tax and social contribution	17				
Current		(33,819)	(74,676)	(37,202)	(73,835)
Deferred		1,787	(862)	1,269	1,149
		(32,032)	(75,538)	(35,933)	(72,686)
Net income for the period		79,891	190,744	84,445	185,475
Attributable to:					
Controlling shareholders		79,891	190,744	84,221	184,756
Non-controlling shareholders		-	-	224	719
		79,891	190,744	84,445	185,475
Net profit per share:	25				
Profit per share - basic (in BRL)		1.21	2.89	1.28	2.80
Profit per share - diluted (in BRL)		1.21	2.89	1.28	2.80

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Net income for the period	190,744	184,756	190,744	185,475
Total comprehensive income	190,744	184,756	190,744	185,475
Attributable to:				
Controlling shareholders			190,744	184,756
Non-controlling shareholders			-	719
			190,744	185,475

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

	Attributable to the entities controlling Tegma Gestão Logística S.A.											
	Profit reserves											
	Capital stock	Treasury shares	Capital transaction	Legal reserve	Tax incentive reserve	Profit retention	Accumulated profits	Equity valuation adjustment	Additional dividends proposed	Total	Non-controlling interest	Total net equity
Balance on January 1, 2024	318,524	(343)	-	55,016	120,315	296,016	-	(1,833)	47,475	835,170	1,375	836,545
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	184,756	-	-	184,756	719	185,475
Capital payment	120,315	-	-	-	(120,315)	-	-	-	-	-	-	-
Dividends and interest on equity paid	-	-	-	-	-	-	(80,444)	-	(47,475)	(127,919)	(238)	(128,157)
Balances on September 30, 2024	438,839	(343)	-	55,016	-	296,016	104,312	(1,833)	-	892,007	1,856	893,863
Balance on January 1, 2025	438,839	(343)	(5,296)	68,507	-	382,223	-	(1,424)	38,903	921,409	-	921,409
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	190,744	-	-	190,744	-	190,744
Dividends and interest on equity	-	-	-	-	-	-	(89,016)	-	(38,903)	(127,919)	-	(127,919)
Balances on September 30, 2025	438,839	(343)	(5,296)	68,507	-	382,223	101,728	(1,424)	-	984,234	-	984,234

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

	Grade	Parent company		Consolidated	
		January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Net income for the period		190,744	184,756	190,744	185,475
Adjustments for:					
Depreciation and amortization	22	15,296	10,541	23,034	19,245
Amortization right of use	22	18,749	18,917	22,666	22,365
Gain on the sale of assets	23	(192)	(90)	(481)	(651)
Provision for lawsuits		801	947	755	1,351
Loss due to impairment of accounts receivable		(488)	839	(597)	1,039
Equity	9	(40,784)	(43,644)	(22,624)	(23,399)
Interest, monetary variations and exchange variations on loans and debentures	12	9,462	7,888	11,737	9,293
Interest on lease	24	7,707	6,902	9,048	6,970
Deferred income tax and social contribution	17	341	(4,314)	862	(1,149)
		201,636	182,742	235,144	220,539
Changes in assets and liabilities					
Accounts receivable		32,428	(41,151)	19,979	(50,873)
Taxes recoverable		58,950	62,095	65,997	71,245
Court deposits		815	(2,390)	799	(2,514)
Other assets		(7,598)	(2,555)	(25,319)	(2,414)
Suppliers and freight payable		(5,795)	5,446	(3,827)	2,437
Salaries and social charges		9,193	3,701	10,764	5,630
Related parties:		97	(4,619)	6,443	(597)
Other obligations and taxes payable		(6,528)	5,865	(5,789)	5,929
		81,562	26,392	69,047	28,843
Cash generated by operating activities before payments of taxes, interest and legal claims		283,198	209,134	304,191	249,382
Interest paid on loans and financing	12	(11,089)	(8,736)	(12,959)	(9,852)
Interest paid on leases	13	(8,399)	(7,021)	(9,895)	(6,857)
Lawsuits paid	16	(1,392)	(1,328)	(1,407)	(1,405)
Income tax and social contribution paid		(62,295)	(25,663)	(68,374)	(28,816)
Net cash flow from operating activities		200,023	166,386	211,556	202,452

		Parent company		Consolidated	
		January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
	Grade				
Cash flows from investing activities					
Capital increase in subsidiaries	9	(12,850)	(10,000)	-	(10,000)
Cash and cash equivalents - Catlog merger		-	37,587	-	-
Acquisition of subsidiary, net of cash acquired		-	-	(9,381)	
Dividends received	9	37,869	36,666	10,276	20,654
Acquisition of intangible assets	11	(8,397)	(10,444)	(10,127)	(9,283)
Acquisitions of property, plant and equipment	10	(25,306)	(20,743)	(29,252)	(27,016)
Receipt due to the sale of goods		326	547	1,192	1,759
Net cash originating from (used in) investing activities		(8,358)	33,613	(37,292)	(23,886)
Cash flows from financing activities					
Dividends and interest on equity paid		(127,919)	(127,919)	(127,919)	(128,157)
Acquired loans and financing		6,522	5,910	6,522	14,639
Payment of loans and financing	12	(25,553)	(10,000)	(25,553)	(10,000)
Lease payment	13	(19,377)	(19,361)	(22,985)	(23,461)
Net cash used in financing activities		(166,327)	(151,370)	(169,935)	(146,979)
Net increase in cash and cash equivalents		25,338	48,629	4,329	31,587
Cash and cash equivalents at the start of the Period		158,813	141,442	241,335	232,539
Cash and cash equivalents at the end of the Period		184,151	190,071	245,664	264,126
Net increase in cash and cash equivalents		25,338	48,629	4,329	31,587

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

		Parent company		Consolidated	
	Grade	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Revenue					
Gross sales of services, net of discounts	21	1,705,637	1,506,014	1,904,069	1,731,799
Other revenues		768	751	1,550	1,216
Loss due to impairment of accounts receivable		488	(839)	597	(1,039)
		1,706,893	1,505,926	1,906,216	1,731,976
Inputs purchased from third parties					
Cost of services provided		(1,001,657)	(877,379)	(1,076,155)	(979,421)
Materials, energy, third-party services and other operational services		(110,260)	(99,344)	(140,915)	(132,462)
		(1,111,917)	(976,723)	(1,217,070)	(1,111,883)
Gross added value		594,976	529,203	689,146	620,093
Depreciation and amortization	22	(15,296)	(10,541)	(23,034)	(19,245)
Amortization right of use	22	(18,749)	(18,917)	(22,667)	(22,365)
		(34,045)	(29,458)	(45,701)	(41,610)
Net added value produced by the Company		560,931	499,745	643,445	578,483
Added value received in transfers					
Equity income	9	40,784	43,644	22,624	23,399
Financial revenues	24	27,964	19,725	36,023	27,040
		68,748	63,369	58,647	50,439
Total added value to be distributed		629,679	563,114	702,092	628,922

Grade	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Added value distribution				
Personnel and charges				
Direct remuneration	112,466	91,738	131,547	108,389
Benefits	26,618	21,713	33,016	26,968
Severance Pay Indemnity				
Fund (FGTS)	6,490	5,411	7,764	6,399
	145,574	118,862	172,327	141,756
Taxes, fees and contributions				
Federal	136,941	122,802	158,758	145,048
State	110,393	99,120	125,165	112,509
Municipal	3,459	3,350	6,356	6,118
	250,793	225,272	290,279	263,675
Remuneration of third-party capital / Financiers				
Interest and exchange variations	22,980	17,758	27,104	19,726
Rents	19,588	16,466	21,638	18,290
	42,568	34,224	48,742	38,016
Equity remuneration				
Dividends and interest on equity	89,016	80,444	89,016	80,444
Retained earnings of controlling shareholders	101,728	104,312	101,728	104,312
Participation of non-controlling shareholders	-	-	-	719
	190,744	184,756	190,744	185,475
Added value distributed	629,679	563,114	702,092	628,922

Management's explanatory notes are an integral part of the interim financial information, both of the parent company and the consolidated

1 Operational context

Tegma Gestão Logística S.A. ("Parent Company") and its Subsidiaries ("Company") have among their main goals the provision of services focused on the areas of logistics management, transportation, and storage in various industries, such as: automotive, consumption, chemicals and appliances.

The Company is a publicly traded corporation, headquartered in São Bernardo do Campo, SP, registered in the special segment of the B3 stock market under the trading code TGMA3, and is bound by arbitration at the Market Arbitration Chamber, pursuant to the arbitration clause contained in its Bylaws.

The Company is made up of two divisions: automotive logistics and integrated logistics.

The Company's services in the Automotive Logistics Division comprise:

- **Road transport:** Transport, collection, distribution and transfer of pre-owned and brand-new vehicles throughout the national territory and Mercosur (import and export) with a 100% tracked fleet; and
- **Logistics services:** Automotive centers with storage services, yard and stock management (in house), vehicle preparation services for sale (PDI), tropicalization, accessorization (Big Fleet or retail).

The Company's services in the Integrated Logistics Division comprise:

- **Road transport:** *milk run* (programmed material collection system, which uses a single transport equipment of the logistics operator, to carry out the collections at two or more suppliers and deliver the materials to the final destination, always at pre-established times); *full truck load* (it is the type of homogeneous cargo, usually with sufficient volume to completely fill a dump truck or armored truck), solid/liquid bulk and parts transfer between suppliers and customers' production units;
- **General and bonded storage:** encompassing storage and management of parts and components, cross docking (distribution system in which goods received, at a warehouse or Distribution Center, are not stored but immediately prepared for delivery loading), order picking and preparation (at warehouse collection of certain products, which may be different in category and quantities, according to a customer's request, in order to meet it), handling and preparation, storage of liquid and solid chemical bulk, in-house storage (in customer structure), vehicle storage and bonded storage within structures appropriate to the customs warehouse legislation (through joint venture GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A.);
- **Logistics management:** involving stock control, just in time production line supply, returnable packaging management, parts and components management, stock management of national and imported goods, and reverse logistics.

2 List of subsidiaries, associates and joint ventures

The Company has the following investments:

Direct and indirect subsidiaries and joint venture	Interest		Relationship
	December 30, September 2025	December 31, 2024	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE ")	100%	100%	Direct subsidiary
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Direct subsidiary
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Direct subsidiary
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Direct subsidiary
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Direct subsidiary
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Direct subsidiary
Catlog Logística de Transportes S.A. ("Catlog") (i)	-	-	Merged
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Joint venture

Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (ii) (iii) (iv)	100%	100%	Direct subsidiary
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Indirect affiliate
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (iv)	70%	-	Indirect subsidiary

- (i) Continuing the plan of simplifying the corporate structure and obtaining operational and financial gains in its use of assets, in May 2024 the subsidiary Catlog Logística de Transporte Ltda. was merged into Tegma Gestão Logística S.A.
- (ii) In May 2024, with the merger of Catlog Logística de Transporte Ltda with by Tegma Gestão Logística S.A., Fastline Logística Automotiva Ltda. became a direct subsidiary.
- (iii) In December 2024, the Company acquired a 17% stake in the company Fastline Logística Automotiva Ltda., becoming the holder of 100% of the equity interest
- (iv) The Company, through a Notice to the Market disclosed on June 25, 2025, announced that its subsidiary Fastline Logística Automotiva Ltda. entered into a purchase and sale agreement for the acquisition of interests of the share capital of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. Given the fulfillment of contractual conditions, the operation was concluded on August 7, 2025. The acquisition is in line with the Company's strategic growth and diversification direction, which seeks businesses that can add to its operations.

3 Basis for preparation and accounting policies

The accounting policies adopted in the preparation of interim financial information, as well as the measurement basis, functional and presentation currency, the main judgments and uncertainties in the estimates used in the application of accounting practices are consistent with those practiced in the preparation of the financial statements for the year ending on December 31, 2024, filed with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) on March 10, 2025 and on the Company's investor relations website (ri.tegma.com.br).

It should also be noted that the accounting policies were applied uniformly in the current period, are consistent with the comparative year and period presented and are common to the parent company, joint ventures and other investments.

a. Basis of preparation and declaration of conformity

This interim financial information does not include all the requirements of annual or complete financial statements and is presented with the relevant information and changes that occurred in the period, without the repetition and level of detail of certain explanatory notes previously disclosed, which, in the Management's view, provides sufficient understanding of the Company's equity position and performance during the interim period. Therefore, they must be read together with the individual and consolidated annual financial statements for the year ended December 31, 2024, prepared in accordance with accounting practices adopted in Brazil, including the pronouncements, interpretations and guidelines issued by the CPC and approved by the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), and the international accounting standards ("IFRS") issued by the IASB.

Considering that there were no relevant changes in relation to the composition and nature of the balances presented in the financial statements for the year ended December 31, 2024, the following explanatory notes are presented in condensed form for the quarter ended September 30, 2025:

3 Basis for preparation and accounting policies

5 Cash and cash equivalents

6 Accounts receivable from customers

10 Fixed assets

11 Intangible

13 Lease and right of use

15 Salaries and social charges

16 Court deposits and provision for lawsuits

17 Income tax and social contribution

19 Net equity

20 Information by business segment

21 Net revenue from services provided

b. Interim financial information of the parent company and consolidated

The individual interim financial information report was prepared in accordance with the technical pronouncement CPC 21 (R1) Interim Statement presented in a manner consistent with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

The consolidated interim financial information was prepared in accordance with IAS 34 Interim Financial Reporting, as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and presented in a manner consistent with the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

All relevant information pertaining to the interim financial reporting, both of the parent company and consolidated, and only these, are evidenced, and correspond to those used by Management in its activities.

The Company meets all requirements of laws and regulations issued by the CVM.

c. Standards, changes and interpretations of standards

In the quarter ended September 30, 2025, no new standards, changes or interpretations of standards had been issued that could have a substantial impact on this interim financial information.

d. Reclassification carried out in the cash flow statement of the subsidiary for the quarter ending on September 30, 2024

The Company reclassified cash and cash equivalents arising from the merger with Catlog Logística de Transportes S.A. in May 2024, previously presented as operating activities, to the investing activities group in the parent company's cash flow statement. The reclassification was carried out to better present the economic nature of the transaction and had no effect on the other elements of this individual and consolidated interim financial information.

4 Financial risk management

Risk management is carried out by the Company's central treasury, and strategies to protect against possible financial risks are evaluated and defined in cooperation with the Company's operating units. Management establishes principles for global risk management, as well as for specific areas, such as exchange rate risk, interest rate risk, credit risk, use of derivative and non-derivative financial instruments and investment of excess cash.

a. Market risk - Exchange rate

Exchange rate risk arises from future commercial operations and assets and liabilities recognized in operations with currencies other than the functional currency.

b. Market risk - Basic interest rate

The interest rate risk of the Company arises from current and non-current loans. Loans issued at variable rates expose the Company to the risk of interest rate variations and their impact on cash flow. Loans issued at fixed rates expose the Company to fair value risk associated with interest rates.

The Company's interest rate risk is represented by exposure to changes in the Interbank Certificate of Deposit (CDI) and the basic Selic interest rate. What follows is the interest risk exposure of the operations connected to these variations:

	Grad e	Parent company		Consolidated	
		September 30	December 31,	September 30	December 31,
		2025	2024	2025	2024
Loans and financing	12	(65,050)	(85,708)	(85,819)	(105,996)
Financial investments	5	183,649	157,032	244,670	239,484
Net exposure		118,599	71,324	158,851	133,488

c. Credit risk

Credit risk arises from cash and cash equivalents, deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to customers, including outstanding accounts receivable. For banks and financial institutions, only securities from independent entities with a rating classified as investment grade with at least good quality and low risk by at least 2 of the 3 main rating agencies (Standard & Poor's, Fitch Ratings and Moody's) are accepted. The investments are distributed among the various banking institutions, avoiding a concentration of more than 30% of cash in each of them. The credit analysis area assesses the quality of the customer's credit based on the individual score published by the bureaus and/or credit engine, following the internal policy for risk classification. Credit risk management practices including methods and assumptions are described in notes 5 and 6. The use of credit limits is regularly monitored.

The Company's exposure is shown below:

		Parent company		Consolidated	
		September 30, 2025	December 31, 2024	September 30, 2025	December 31, 2024
	Grade				
Cash and cash equivalents	5	184,151	158,813	245,664	241,335
Accounts receivable from customers	6	362,160	394,100	419,796	437,934
		546,311	552,913	665,460	679,269

d. Liquidity risk

The cash flow forecast is carried out in the operating entities of the Company and consolidated by the treasury department.

Through this forecast, the treasury monitors the availability of cash to meet the operational and financial needs of the Company, maintaining and contracting available lines of credit at adequate levels.

Cash is invested in conservative financial operations with short-term liquidity to meet the aforementioned forecasts.

The following table illustrates the financial liabilities of the Company, by maturity ranges, corresponding to the remaining period in the balance sheet until the contractual maturity date. These amounts are undiscounted cash flows and include contractual interest payments and exclude the impact of netting arrangements:

		Parent company				
		Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
	Grade					
Loans and financing	12	65,050	94,444	36,770	10,637	47,037
Lease	13	69,707	86,157	36,667	22,918	26,572
Suppliers and freight payable		53,580	53,580	53,580	-	-
Other accounts payable	18	35,957	35,957	35,957	-	-
Related parties:	26	1,945	1,945	1,441	504	-
as of September 30, 2025		226,239	272,083	164,415	34,059	73,609

Parent company						
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	85,708	110,360	36,618	32,628	41,114
Lease	13	78,782	98,146	39,438	24,997	33,711
Suppliers and freight payable		56,755	56,755	56,755	-	-
Other accounts payable	18	39,441	39,441	39,441	-	-
Related parties:	26	1,713	1,713	1,209	504	-
as of December 31, 2024		262,399	306,415	173,461	58,129	74,825

Consolidated						
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	85,819	139,918	40,027	15,278	84,613
Lease	13	80,989	99,368	42,994	29,569	26,805
Suppliers and freight payable		59,589	59,589	59,589	-	-
Other accounts payable	18	42,920	42,920	42,920	-	-
Related parties:	26	8,264	8,264	885	7,379	-
as of September 30, 2025		277,581	350,059	186,415	52,226	111,418

Consolidated						
	Grade	Book value	Cash flow	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 16 years
Loans and financing	12	105,996	151,975	39,131	35,452	77,392
Lease	13	71,077	91,717	37,539	23,394	30,784
Suppliers and freight payable		62,418	62,418	62,418	-	-
Other accounts payable	18	45,780	45,780	45,780	-	-
Related parties:	26	1,185	1,185	661	524	-
as of December 31, 2024		286,456	353,075	185,529	59,370	108,176

e. Sensitivity analysis

The table below shows the sensitivity analysis of financial instruments, which describes the risks that may generate material losses for the Company. Considering that both the amount invested and all the Company's debts (Loans, Financing and consideration to be paid to Buskar.Me) are linked to the CDI (14.90% p.a. on September 30, 2025 and 12.15% p.a. on December 31, 2024) and the Selic interest rate (15.00% p.a. on September 30, 2025 and 12.25% p.a. on December 31, 2024).

According to Management's assessment, the most likely scenario (Scenario I) presents the impacts over a one-year horizon considering the conservation of the CDI and the Selic rate. Additionally, two other scenarios are demonstrated in order to present the impacts of a 25% and 50% increase in the risk variables considered. They are Scenarios II and III, respectively. Thus, for this analysis, we consider for the calculation of the net exposure risk an increase in liabilities and assets, that is, with appreciation in the CDI and the Selic rate.

The table below shows the possible impacts on income and net equity based on the CDI and the Selic rate of the scenarios presented on September 30, 2025:

	Parent company			Consolidated		
	Probable Scenario (I)	Possible Scenario (II) 25%	Remote Scenario (III) 50%	Probable Scenario (I)	Possible Scenario (II) 25%	Remote Scenario (III) 50%
Financial investments	27,528	34,410	41,292	36,627	45,783	54,940
Revenue	27,528	34,410	41,292	36,627	45,783	54,940
NCE Santander	(3,777)	(4,627)	(5,477)	(3,777)	(4,627)	(5,477)
Finame BNDES	(6,968)	(8,551)	(10,135)	(10,422)	(12,781)	(15,140)
Pronampe	-	-	-	(6)	(8)	(9)
Accounts payable BKM	-	-	-	(335)	(419)	(503)
Expenses	(10,745)	(13,178)	(15,612)	(14,540)	(17,835)	(21,129)
Net Effect on Income and Net Equity	16,783	21,232	25,680	22,087	27,948	33,811

f. Capital management

The Company monitors capital based on the financial leverage ratio, which corresponds to net debt divided by total capital. Net debt corresponds to total loans (including current and non-current loans, as shown in the balance sheet), minus the amount of cash and cash equivalents, and financial investments. Total capital, on the other hand, is calculated through the sum of net equity, as shown in the balance sheet, with net debt, as follows:

		Parent company		Consolidated	
	Grade	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Loans and financing	12	65,050	85,708	85,819	105,996
Cash and cash equivalents	5	(184,151)	(158,813)	(245,664)	(241,335)
Net Debt (Cash)		(119,101)	(73,105)	(159,845)	(135,339)
Total net equity		984,234	921,409	984,234	921,409
Total Capital		865,133	848,304	824,389	786,070
Financial leverage ratio		(13.8%)	(8.6%)	(19.4%)	(17.2%)

g. Classification of financial instruments

CPC 40 (R1) (IFRS 7) defines fair value as the exchange price that would be received for an asset or the price paid to transfer a liability (exit price) in the main market, or the most advantageous market for the asset or liability, in a normal transaction between market players on the measurement date, as well as establishing a three-level hierarchy to be used for fair value measurement, namely:

- **Level 1:** Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets and liabilities.
- **Level 2:** Other information, except for the information included in Level 1, whereby quoted (unadjusted) prices are meant for similar assets and liabilities, (directly as prices or indirectly as derived from prices), in non-active markets, or other information that is available or that can be corroborated by information observed in the market.

- **Level 3:** Information that is not available due to little or no market activity and that is significant for defining the fair value of assets and liabilities (unobservable).

The methodology applied to calculate the fair value is to take the future value by the CDI or Selic curve considering the percentage of the contracted index and then bring it to present value by discounting 100% of the CDI or Selic curve, since when there are foreign currency transactions take the future value by the pre-contracted rate and bring to present value discounting the exchange coupon curve (difference between the internal interest rate and the exchange rate variation forecast) from the PTAX dollar selling rate of the business day prior to the base date of the calculation (known in the financial market as “Dirty Coupon”).

The classification of financial instruments is shown in the table below, and there are no instruments classified in categories other than those reported:

		Parent company					
		as of September 30, 2025			as of December 31, 2024		
	Grade	Book value	Fair value	Fair value hierarchy	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Assets							
Fair value through profit or loss							
Financial investments	5	183,649	183,649	Level 1	157,032	157,032	Level 1
Assets at amortized cost							
Bank and cash funds	5	502	502	Level 1	1,781	1,781	Level 1
Accounts receivable from customers	6	362,160	362,160	Level 2	394,100	394,100	Level 2
Related parties:	26	4,780	4,780	Level 2	4,645	4,645	Level 2
Other accounts receivable (i)	8	2,657	2,657	Level 2	1,822	1,822	Level 2
		553,748	553,748		559,380	559,380	
Liabilities							
Liabilities at amortized cost							
Loans and financing	12	(65,050)	(68,862)	Level 2	(85,708)	(89,651)	Level 2
Lease	13	(69,707)	(69,707)	Level 3	(78,782)	(78,782)	Level 3
Suppliers and freight payable		(53,580)	(53,580)	Level 2	(56,755)	(56,755)	Level 2
Other accounts payable	18	(35,957)	(35,957)	Level 2	(39,441)	(39,441)	Level 2
Related parties:	26	(1,945)	(1,945)	Level 2	(1,713)	(1,713)	Level 2
		(226,239)	(230,051)		(262,399)	(266,342)	
		Consolidated					
		as of September 30, 2025			as of December 31, 2024		
	Grade	Book value	Fair value	Fair value hierarchy	Book value	Fair value	Fair value hierarchy
Assets							
Fair value through profit or loss							
Financial investments	5	244,670	244,670	Level 1	239,484	239,484	Level 1
Assets at amortized cost							
Bank and cash funds	5	994	994	Level 1	1,851	1,851	Level 1
Accounts receivable from customers	6	419,796	419,796	Level 2	437,934	437,934	Level 2
Related parties:	26	2,155	2,155	Level 2	1,652	1,652	Level 2
Other accounts receivable (i)	8	3,747	3,747	Level 2	2,838	2,838	Level 2

		<u>671,362</u>	<u>671,362</u>		<u>683,759</u>	<u>683,759</u>	
Liabilities							
Liabilities at amortized cost							
Loans and financing	12	(85,819)	(92,398)	Level 2	(105,996)	(109,246)	Level 2
Lease	13	(80,989)	(80,989)	Level 3	(71,077)	(71,077)	Level 3
Suppliers and freight payable		(59,589)	(59,589)	Level 2	(62,418)	(62,418)	Level 2
Other accounts payable	18	(42,920)	(42,920)	Level 2	(45,780)	(45,780)	Level 2
Related parties:	26	(8,264)	(8,264)	Level 2	(1,185)	(1,185)	Level 2
		<u>(277,581)</u>	<u>(284,160)</u>		<u>(286,456)</u>	<u>(289,706)</u>	

(i) They do not include amounts referring to advances to employees and suppliers.

5 Cash and cash equivalents

	Parent company		Consolidated	
	September 30, 2025	December 31, 2024	September 30, 2025	December 31, 2024
Bank and cash funds	502	1,781	994	1,851
Financial investments	183,649	157,032	244,670	239,484
	<u>184,151</u>	<u>158,813</u>	<u>245,664</u>	<u>241,335</u>

Financial investments are short-term, with liquidity, convertible into a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

Financial investments are represented by operations with immediate liquidity and with a grace period, with an average yield of 100.5% for the terms established on September 30, 2025 (101.1% on December 31, 2024) of the variation of the Interbank Deposit Certificate (CDI) index.

The Company adopts centralized cash management at the Parent Company, despite the consolidated cash being distributed among its Subsidiaries.

The Company's sensitivity analysis is disclosed in Note 4.e.

6 Accounts receivable from customers

	Parent company		Consolidated	
	September 30, 2025	December 31, 2024	September 30, 2025	December 31, 2024
National customers	358,148	386,285	416,089	430,532
Foreign customers	6,498	10,789	6,498	10,789
Allowance for doubtful accounts (PECLD)	<u>(2,486)</u>	<u>(2,974)</u>	<u>(2,791)</u>	<u>(3,387)</u>
	<u>362,160</u>	<u>394,100</u>	<u>419,796</u>	<u>437,934</u>

As of September 30, 2025, the average collection period was approximately 45 days for the Parent Company and 48 days for the Consolidated (50 days for the Parent Company and 51 days for the Consolidated as of December 31, 2024).

The analysis of the maturities of these accounts receivable is presented below:

Parent company	Consolidated
-----------------------	---------------------

	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Securities due	333,626	345,309	382,798	385,992
Securities overdue for up to 30 days	19,875	36,607	26,394	37,970
Securities overdue for 31 to 90 days	4,905	7,367	6,248	8,556
Securities overdue for 91 to 180 days	1,085	3,728	1,597	4,207
Securities overdue for more than 181 days	5,155	4,063	5,550	4,596
	364,646	397,074	422,587	441,321

At the end of each period, the Company and its Subsidiaries assess the creditworthiness of financial assets, and if they are considered impaired, the expected loss will be recognized.

Based on accounts receivable in arrears (aging list), taking into account the Company's loss history, as per CPC 48 – Financial Instruments, as a general rule, receivables overdue by more than 180 days are fully recognized as expected losses. The Company's large clients, with good credit quality, long-term relationships, and no history of losses, have their overdue receivables provisioned when they exceed 360 days.

If the originally provisioned amount is received, the Company reverses the expected loss. When there is no expectation of receiving the amounts, the Company recognizes the actual loss on the securities, also reversing the previously established expected loss.

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Balances on January 1st	(2,974)	(1,048)	(3,387)	(1,798)
Additions	(3,053)	(3,898)	(3,650)	(5,163)
Reversals	3,541	1,963	4,246	3,512
Other	-	9	-	62
Balances on September 30	(2,486)	(2,974)	(2,791)	(3,387)

The maximum exposure to credit risk is the carrying amount of each class of accounts receivable mentioned above. The Company does not hold any security as collateral.

7 Taxes and contributions recoverable

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
National Institute of Social Security (INSS) tax to be recovered	4,306	3,418	7,619	6,494
Withheld income tax (IRRF) on financial investments	1,226	448	1,917	961
Withheld income tax (IRRF) on services and others	26	26	35	35
Social Integration Program (PIS) and Contribution to Social Security Financing (COFINS)	1,785	1,451	3,196	2,062
Other	1,129	772	1,085	771
	8,472	6,115	13,852	10,323
Current	5,227	3,014	7,779	4,380
Non-current	3,245	3,101	6,073	5,943

8 Other accounts receivable

	8,472	6,115	13,852	10,323
	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Indemnity asset	421	421	1,088	1,088
Advance to suppliers	18,552	13,551	30,843	16,101
Advance to employees	1,509	564	1,737	681
Other credits	2,236	1,401	2,659	1,750
	22,718	15,937	36,327	19,620
Current	21,687	14,906	34,629	17,922
Non-current	1,031	1,031	1,698	1,698
	22,718	15,937	36,327	19,620

(i) In 2025, the amount of R\$ 10,000 was included as an advance payment for the acquisition of a plot of land in the city of Camaçari – BA, through the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.

9 Investments

Subsidiaries and Joint Ventures

	Parent company					
	as of September 30, 2025			as of December 31, 2024		
	Investment	Net goodwill	Total	Investment	Net goodwill	Total
Subsidiaries						
Tegma Cargas Especiais Ltda. (TCE)	54,787	6,363	61,150	72,786	6,363	79,149
Tegma Logística de Armazéns Ltda. (TLA)	37,261	-	37,261	33,799	-	33,799
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. (Niyati)	134,726	-	134,726	134,911	-	134,911
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda (Tech Cargo)	1	-	1	1	-	1
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. (Tegmax)	1,520	-	1,520	1,437	-	1,437
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. (TegUp)	14,655	-	14,655	15,801	-	15,801
Fastline Logística Automotiva Ltda. (FLL) (i)	28,449	-	28,449	10,425	-	10,425
	271,399	6,363	277,762	269,160	6,363	275,523
Joint venture						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43,176	16,693	59,869	29,652	16,693	46,345
	43,176	16,693	59,869	29,652	16,693	46,345

	<u>314,575</u>	<u>23,056</u>	<u>337,631</u>	<u>298,812</u>	<u>23,056</u>	<u>321,868</u>
	Consolidated					
	<u>as of September 30, 2025</u>			<u>as of December 31, 2024</u>		
	<u>Investment</u>	<u>Net goodwill</u>	<u>Total</u>	<u>Investment</u>	<u>Net goodwill</u>	<u>Total</u>
Joint ventures						
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. (GDL)	43,176	16,693	59,869	29,651	16,693	46,344
Indirect affiliate						
Rabbot Technologies Ltd	8,631	5,305	13,936	9,806	5,306	15,112
	<u>51,807</u>	<u>21,998</u>	<u>73,805</u>	<u>39,457</u>	<u>21,999</u>	<u>61,456</u>

- (i) As described in note 2, item (iv), the subsidiary Fastline Logística Automotiva Ltda acquired 70% of the membership interests representing Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda., making it an indirect subsidiary of the Company.

On August 7, 2025, after the conditions for the acquisition were met, the transaction was completed, representing 70% of the investee's membership interests. In addition, the Purchase and Sale Agreement irrevocably provides for the acquisition of the remaining 30% of the membership interests by 2029 by the subsidiary Fastline Logística Automotiva Ltda, in accordance with the respective negotiation criteria.

Therefore, for accounting purposes, the stake recognized at the time of acquisition is 100% of the investee's capital, given the purchase and sale obligation already established in the agreement.

The Company classifies the acquisition as a business combination, as the acquired assets and processes have independent elements for generating economic returns.

The following is a list of the identified intangible asset, subject to fair value assessment and the basis for allocating the purchase price, which formed the basis for the preliminary entries of the business combination:

Consideration paid	12,850
Retained consideration (ii)	2,250
Future payment installment (iii)	4,605
Total consideration	<u>19,705</u>

- (ii) As established in the purchase and sale agreement, the retained portion is intended to cover any losses incurred by Buskar.Me. Payment will be made in three installments adjusted for inflation based on the CDI (Interbank Deposit Certificate) rate, starting on the third anniversary of the closing date, minus any contingencies for which the seller is liable that have materialized.
- (iii) The purchase and sale agreement establishes a commitment to purchase the remaining membership interests in the future, representing 30% of Buskar.Me's share capital. The acquisition will be made in three installments, starting in April 2027 and ending in 2029. The amount of the consideration recognized as a future payment installment on the acquisition of the remaining membership interests was measured based on the best estimates available at the time of purchase, brought to present value.

In accordance with CPC 15 – Business Combinations, in determining the allocation of the acquisition price, an intangible asset capable of generating future economic benefits was identified, namely:

Software	3,704
Total intangible assets	<u>3,704</u>

Deferred tax liabilities were calculated at BRL 1,259.

The accounting values of the acquired assets and assumed liabilities are as follows:

Assets		Liabilities	
Current		Current	
Cash and cash equivalents	3,469	Loans and financing	43
Accounts receivable from customers	1,244	Tax obligations	130
Taxes recoverable	2	Labor obligations	148
Other accounts receivable	115	Other accounts payable	19
Total Current Assets	4,830	Total Current Liabilities	340
Non Current		Non Current	
Fixed assets	64	Loans and financing	33
Intangible assets	149	Tax obligations	393
Non-current assets	213	Non-current liabilities	426
Total Assets	5,043	Total Liabilities	766
			Total net equity
			4,277

The fair value of net equity, added to intangible assets, was less than the sum of the total consideration and deferred tax liabilities, as shown below:

Total consideration	19,705
(-) Fair value of net equity	4,277
(-) Identified intangible assets	3,704
(+) Deferred tax liabilities	1,259
Goodwill	12,983

The goodwill of BRL 12,983 recognized in the acquisition of Buskar.Me includes the total stake in the investee, as presented in notes 2 item (iv) and 11 item (ii).

Therefore, as of August 2025, Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda will be consolidated via Fastline Logística Automotiva Ltda.

The cash flow from the acquisition of the subsidiary, considering the fair value of the assets acquired and the liabilities assumed, less the price paid, results in the following net cash flow:

Consideration paid	12,850
(-) Cash from subsidisry	3,469
Net Cash	9,381

The amortization of the intangible asset identified in the purchase price allocation is calculated using the straight-line method, considering an estimated useful life of 5 years.

Investment transactions

Parent company

	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL	GDL	Total
Balance on January 1, 2024	81,762	25,078	134,605	1	1,415	6,833	61,371	-	43,201	354,266
Equity	6,202	4,447	2,596	-	9	(655)	5,026	1,972	24,047	43,644
Change in equity interest(i)	-	-	-	-	-	-	(66,397)	8,255	-	(58,142)
Capital increase (ii)	-	5,038	-	-	-	10,000	-	-	-	15,038
Dividends received	(9,828)	(1,823)	(3,200)	-	-	-	-	(1,161)	(20,654)	(36,666)
Balance on September 30, 2024	78,136	32,740	134,001	1	1,424	16,178	-	9,066	46,594	318,140
Balance on January 1, 2025	79,148	33,799	134,911	1	1,437	15,801	-	10,425	46,344	321,866
Equity	3,495	5,031	3,145	-	106	(1,146)	-	6,352	23,801	40,784
Capital increase (iii)	-	-	-	-	-	-	-	12,850	-	12,850
Dividends	(21,493)	(1,569)	(3,330)	-	(23)	-	-	(1,178)	(10,276)	(37,869)
Balance on September 30, 2025	61,150	37,261	134,726	1	1,520	14,655	-	28,449	59,869	337,631

- (i) In May 2024, the subsidiary Catlog Logística de Transportes Ltda. merged with the parent company Tegma Gestão de Logística S.A. as mentioned in explanatory note no. 2, item (ii).
(ii) Refers to the capital increase made in the subsidiary Tegma Logística de Armazéns Ltda, through the transfer of packages, as per NE 10 item (iv).
(iii) The Company carried out a capital increase in its subsidiary Fastline Logística Automotiva Ltda. with a financial contribution, as detailed in note 2 List of subsidiaries, affiliates, and jointly controlled entities, item (iv).

Consolidated

	2025			2024		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Balance on January 1st	46,344	15,113	61,457	43,201	6,145	49,346
Equity	23,801	(1,177)	22,624	24,047	(648)	23,399
Dividends received	(10,276)	-	(10,276)	(20,654)	-	(20,654)
Capital Increase	-	-	-	-	10,000	10,000
Balances on September 30	59,869	13,936	73,805	46,594	15,497	62,091

	<u>2025</u>
	<u>Buskar.Me</u>
Balance on January 1st	-
Equity	(132)
Aquisition	4,277
Balances on September 30	<u>4,145</u>

Interest of the Parent Company in the income of direct and indirect Subsidiaries, all of which are limited liability companies, as well as in the total of its assets, liabilities and income:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
as of September 30, 2025								
Assets	111,865	47,059	134,994	1	1,581	14,656	43,495	5,037
Liabilities	57,078	9,798	268	-	61	1	15,046	892
Net equity	54,787	37,261	134,726	1	1,520	14,655	28,449	4,145
as of December 31, 2024								
Assets	116,601	39,462	135,206	1	1,542	15,802	15,697	-
Liabilities	43,815	5,663	295	-	105	1	5,272	-
Net equity	72,786	33,799	134,911	1	1,437	15,801	10,425	-

	<u>From January to September 2025</u>						
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Net revenue from services provided	78,712	45,989	5,139	-	-	42,271	1,916
Cost of services provided	(65,588)	(36,660)	(2,369)	-	(1)	(27,956)	(1,663)
Gross profit	13,124	9,329	2,770	-	(1)	14,315	253
General and Administrative Expenses	(7,103)	(2,708)	(218)	(17)	(1)	(5,698)	(313)
Other net revenues	202	412	-	-	-	323	-
	(6,901)	(2,296)	(218)	(17)	(1)	(5,375)	(313)
Operational profits (losses)	6,223	7,033	2,552	(17)	(2)	8,940	(60)
Equity income	-	-	-	-	(1,177)	(132)	-
Financial income	(997)	546	1,749	163	44	818	46
Profit (loss) before taxes	5,226	7,579	4,301	146	(1,135)	9,626	(14)
Income tax and social contribution	(1,731)	(2,548)	(1,156)	(40)	(11)	(3,274)	(118)
Net profit (loss) for the Period	<u>3,495</u>	<u>5,031</u>	<u>3,145</u>	<u>106</u>	<u>(1,146)</u>	<u>6,352</u>	<u>(132)</u>

From January to September 2024

	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	Catlog	FLL
Net revenue from services provided	88,783	40,365	4,909	-	-	32,712	33,137
Cost of services provided	(74,039)	(31,620)	(2,375)	-	(1)	(28,048)	(22,378)
Gross profits (losses)	14,744	8,745	2,534	-	(1)	4,664	10,759
General and Administrative Expenses	(6,028)	(2,313)	(131)	(71)	(6)	(1,093)	(4,460)
Other net expenses	67	(58)	-	1	-	-	(182)
	(5,961)	(2,371)	(131)	(70)	(6)	(1,093)	(4,642)
Operational profits (losses)	8,783	6,374	2,403	(70)	(7)	3,571	6,117
Equity income	-	-	-	-	(648)	1,539	-
Financial income	494	412	1,105	81	(4)	1,459	266
Profit (loss) before taxes	9,277	6,786	3,508	11	(659)	6,569	6,383
Income tax and social contribution	(3,073)	(2,339)	(912)	(2)	5	(1,544)	(2,153)
Net profit (loss) for the Period	6,204	4,447	2,596	9	(654)	5,025	4,230

Joint venture, respectively:

GDL
as of September 30, 2025

Assets	151,554
Liabilities	65,203
Net equity	86,352

as of December 31, 2024

Assets	114,972
Liabilities	55,671
Net equity	59,301

	From January to September 2025	From January to September 2024
	GDL	GDL
Net revenue from services provided	226,669	196,886
Cost of services provided	(140,503)	(114,833)
Gross profit	86,166	82,053
General and Administrative Expenses	(10,834)	(9,230)
	(10,834)	(9,230)
Operating profit	75,333	72,823
Financial income	(1,108)	(87)
Profit before taxes	74,225	72,736
Income tax and social contribution	(26,624)	(24,642)
Net income for the period	47,601	48,094

10 Property, plant, and equipment

Fixed Asset Changes

	Parent company									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property (i)	Furniture, utensils, packaging and others (ii)	Property, plant and equipment in progress (iii)	Total
Net balances on January 1, 2025	2,322	5,808	1,371	5,487	50,662	2,971	11,972	2,077	4,746	87,416
Acquisitions	-	-	-	-	-	-	-	-	26,075	26,075
Disposals	-	-	(3)	(2)	(146)	-	-	-	-	(151)
Capitalization	-	-	55	168	11,148	113	1,524	695	(13,702)	1
Depreciation	-	(340)	(527)	(707)	(2,824)	(370)	(3,281)	(321)	-	(8,370)
Other	-	-	-	-	-	14	-	-	-	14
Net balances on September 30, 2025	2,322	5,468	896	4,946	58,840	2,728	10,215	2,451	17,119	104,985
Balances on September 30 2025										
Cost	2,322	11,334	8,138	11,231	98,183	11,340	72,350	5,767	17,119	237,784
Accumulated depreciation	-	(5,866)	(7,242)	(6,285)	(39,343)	(8,612)	(62,135)	(3,316)	-	(132,799)
Net balances on September 30, 2025	2,322	5,468	896	4,946	58,840	2,728	10,215	2,451	17,119	104,985
	Parent company									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property (i)	Furniture, utensils, packaging and others (ii)	Property, plant and equipment in progress (iii)	Total
Net balances on January 1, 2024	2,322	6,262	1,877	5,831	41,633	2,776	6,077	6,575	2,210	75,563
Acquisitions (v)	-	-	289	492	8,721	703	7,086	788	1,658	19,737
Disposals	-	-	(51)	-	(415)	-	(3)	-	-	(469)
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,638)	(3,638)
Depreciation	-	(339)	(591)	(681)	(2,184)	(384)	(1,866)	(265)	-	(6,310)
Others (v)	-	-	6	-	79	-	3	(5,038)	(52)	(5,002)
Net balances on September 30, 2024	2,322	5,923	1,530	5,642	47,834	3,095	11,297	2,060	178	79,881
Balances on September 30 2024										
Cost	2,322	11,334	17,096	11,427	84,518	14,229	69,234	6,944	178	217,282
Accumulated depreciation	-	(5,411)	(15,566)	(5,785)	(36,684)	(11,134)	(57,937)	(4,884)	-	(137,401)
Net balances on September 30, 2024	2,322	5,923	1,530	5,642	47,834	3,095	11,297	2,060	178	79,881

(i) The Company makes improvements to a property owned by Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, a company under common control of the Company, totaling BRL 3,068 from January to September 2025 (BRL 932 from January to September 2024).

(ii) The additions in furniture, utensils, packaging and others in the year ended are substantially represented by packaging materials (integrated logistics division - industrial segment).

(iii) Fixed assets in progress mainly refer to works, own and third-party improvements.

(iv) In the first quarter of 2024, there was a renewal of tractor units and semi-trailers, totaling BRL 6,257 in the Parent Company.

(v) Refers mainly to the capital increase made in the subsidiary Tegma Logística de Armazéns Ltda, through the transfer of packages.

	Consolidated									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property (i)	Furniture, utensils, packaging and others (ii)	Property, plant and equipment in progress (iii)	Total
Net balances on January 1, 2025	63,138	61,177	1,439	8,274	79,034	4,013	16,351	6,345	5,842	245,613
Acquisitions	-	-	-	-	529	-	-	264	28,866	29,659
Disposals	-	-	(3)	(2)	(776)	1	-	(128)	-	(908)
Capitalization	-	-	54	168	11,424	153	2,697	1,014	(15,510)	-
Depreciation	-	(2,476)	(545)	(1,135)	(4,247)	(537)	(4,805)	(2,144)	-	(15,889)
Other (iv)	-	-	20	-	26	20	-	28	3	97
Net balances on September 30, 2025	63,138	58,701	965	7,305	85,990	3,650	14,243	5,379	19,201	258,572
Balances on September 30 2025										
Cost	63,138	82,529	8,906	17,527	138,461	16,503	97,990	14,966	19,201	459,221
Accumulated depreciation	-	(23,828)	(7,941)	(10,222)	(52,471)	(12,853)	(83,747)	(9,587)	-	(200,649)
Net balances on September 30, 2025	63,138	58,701	965	7,305	85,990	3,650	14,243	5,379	19,201	258,572

	Consolidated									
	Land	Buildings	Computers and Peripherals	Installations	Vehicles	Machines, Equipment, and tools	Improvements to third-party property (i)	Furniture, utensils, packaging and others (ii)	Property, plant and equipment in progress (iii)	Total
Net balances on January 1, 2024	63,138	64,478	1,935	8,908	65,680	4,005	10,906	8,756	2,694	230,500
Acquisitions (iv)	-	-	315	730	15,909	737	8,393	1,122	1,682	28,888
Disposals	-	-	(51)	-	(938)	-	-	(190)	-	(1,179)
Transfers (v)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,638)	(3,638)
Depreciation	-	(2,476)	(607)	(1,094)	(3,450)	(551)	(3,219)	(3,401)	-	(14,798)
Other	-	-	(1)	-	(9)	-	(1)	-	(52)	(63)
Net balances on September 30, 2024	63,138	62,002	1,591	8,544	77,192	4,191	16,079	6,287	686	239,710
Balances on September 30 2024										
Cost	63,138	82,529	20,339	17,720	127,432	20,618	93,613	16,010	686	442,085
Accumulated depreciation	-	(20,527)	(18,748)	(9,176)	(50,240)	(16,427)	(77,534)	(9,723)	-	(202,375)
Net balances on September 30, 2024	63,138	62,002	1,591	8,544	77,192	4,191	16,079	6,287	686	239,710

- (i) The Company makes improvements to properties owned by Pactus Empreendimentos e Participações Ltda, a company under common control of the Company, totaling BRL 3,068 from January to September 2025 (BRL 932 from January to September 2024).
- (ii) The additions in furniture, utensils, packaging and others in the year ended are substantially represented by packaging materials (integrated logistics division - industrial segment).
- (iii) Fixed assets in progress mainly refer to works, own and third-party improvements.
- (iv) Includes balances added as a result of the acquisition of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda in the amount of R\$ 64, as described in explanatory note no. 9 item (i).
- (v) The Company and its subsidiary Tegma Cargas Especiais renewed part of their fleets.
- (vi) Refers to the reclassification as intangible assets in progress according to NE 11 item (i).

Depreciation and amortization amounts were recorded as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Depreciation (explanatory note 10)	(8,370)	(6,310)	(15,889)	(14,798)
Amortization (explanatory note 11)	(6,926)	(4,231)	(7,145)	(4,447)
	(15,296)	(10,541)	(23,034)	(19,245)

Depreciation and amortization amounts segregated between costs and expenses were recorded as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Cost of services provided	(9,354)	(7,478)	(17,077)	(16,160)
General and Administrative Expenses	(5,942)	(3,063)	(5,957)	(3,085)
	(15,296)	(10,541)	(23,034)	(19,245)

11 Intangible assets

Changes to the intangible assets

	Parent company					
	2025			2024		
	Nortev	Boni Amazon	Goodwill	Software	Intangible in progress	Total
Net balances on January 1st	120,877	32,791	153,668	29,385	595	183,648
Acquisitions	-	-	-	14	10,234	10,248
Activation	-	-	-	9,627	(9,627)	-
Transfers (i)	-	-	-	-	-	-
Amortization	-	-	-	(6,926)	-	(6,926)
Net balances on September 30	120,877	32,791	153,668	32,100	1,202	186,970
Balances on September 30						
Cost	120,877	34,851	155,728	92,962	1,202	249,892
Accumulated amortization	-	(2,060)	(2,060)	(60,862)	-	(62,922)
Net balances on September 30	120,877	32,791	153,668	32,100	1,202	186,970

(i) The 2024 figures refer to the reclassification as intangible assets in progress according to Explanatory Note 10 item (v).

	Consolidated							
	2025				2024			
	Nortev	Boni Amazon	TCE	Buskar.Me	Goodwill	Software	Intangible in progress	Total
Net balances on January 1st	120,877	32,791	6,364	-	160,032	30,316	595	190,943
Acquisitions (ii)	-	-	-	12,983	12,983	3,718	10,704	27,405
Activation	-	-	-	-	-	9,633	(9,633)	-
Transfers (i)	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortization	-	-	-	-	-	(7,145)	-	(7,145)
Other (iii)	-	-	-	-	-	143	-	143
Net balances on September 30	120,877	32,791	6,364	12,983	173,015	36,665	1,666	211,346
Balances on September 30								
Cost	120,877	34,851	6,364	12,983	175,075	98,506	1,666	275,247
Accumulated amortization	-	(2,060)	-	-	(2,060)	(61,841)	-	(63,901)
Net balances on September 30	120,877	32,791	6,364	12,983	173,015	36,665	1,666	211,346

(i) The 2024 figures refer to the reclassification as intangible assets in progress according to Explanatory Note 10 item (v).

(ii) Includes in 2025 the amount of BRL 3,704 related to assets identified in the acquisition of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, as described in explanatory note no. 9, item (i).

(iii) Includes balance added as a result of the acquisition of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda in the amount of R\$ 149, as described in explanatory note no. 9 item (i)

12 Loans and financing

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Loans and financing - local currency				
NCE - Export Credit Note (a.i)	22,821	46,867	22,821	46,867
Finame (a.ii)	42,229	38,841	62,922	59,129
Pronampe (a.iii)	-	-	76	-
	65,050	85,708	85,819	105,996
Current	27,544	28,801	28,280	29,089
Non-current	37,506	56,907	57,539	76,907
	65,050	85,708	85,819	105,996

Considering bank loans, the average total cost of the Company's gross debt on September 30, 2025 was CDI + 1.58% (CDI + 1.60% on December 31, 2024).

a. Loans and financing**i. NCE – Export Credit Note**

In August 2023, the Company entered into a loan agreement in Reais with Banco Santander S.A., without a real security, in the amount of BRL 45,000, with principal maturities in 2 equal installments (August 2025 and August 2026) and semi-annual interest payments starting in February 2024. The negotiated interest rate was the CDI for the period plus 1.65% per annum. The interest rate on this contract on September 30, 2025, is 16.55% per year (for December 31, 2024 it is 13.80% per year). This operation does not have any covenants.

ii. BNDES Finame**TGL – Tegma Gestão Logística S.A.**

In November 2022, the Company entered into a loan agreement in Reais with the BNDES (National Bank for Economic and Social Development) in the Finame Direct modality with approved credit in the amount of BRL 45,000 for the acquisition of domestically manufactured capital assets.

In December 2022, part of the credit line amounting to the principal amount BRL 32,568 was offered and in February 2024 an additional BRL 5,910 were cleared, and in March 2025 the last clearance of BRL 6,522, totaling BRL 45,000, upon proof of investments, for the renewal of its own truck fleet. For this fundraising, the interest rate negotiated was SELIC + 1.50% per year, and interest is semiannual with a grace period of three (3) years. After the grace period, principal amortization will be monthly and maturity will occur in December 2032 for the initial installment, February 2034 for the additional installment and March 2035 for the final installment. Considering the aforementioned index, the interest rate for this contract is 16.5% per year on September 30, 2025 (13.75% per year on December 31, 2024).

The transaction is subject to early maturity if the following debt and interest coverage ratios are not maintained:

- Net Debt/EBITDA (i) equal to or less than 2.50; and,
- EBITDA/net financial expense greater than or equal to 1.50.

(i) EBITDA - net income for the last 12 months, plus taxes on income, financial expenses net of financial income and depreciation, amortization and depletion.

On September 30, 2025, the Company was in good standing with these clauses.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

In September 2023, Tegma Cargas Especiais Ltda. entered into a loan agreement in Reais with the BNDES (National Bank for Economic and Social Development) in the Finame Direto modality with approved credit in the amount of BRL 20,000 for the acquisition of domestically manufactured capital assets.

In September 2023, part of the value of the credit line was released in the principal amount of BRL 6,266 and in December 2023 there was an additional release of BRL 5,005 and in May 2024 the amount of BRL 8,729 was released, totaling BRL 20,000, through proof of investments made in the acquisition of silo trailers, intended for the transportation of chemical products. For this fundraising, the interest rate negotiated was SELIC + 1.69% per year, and interest is semiannual with a grace period of three (3) years. After the grace period, the principal will be repaid monthly and will mature in September 2039, December 2039 and May 2040, respectively for each of the releases mentioned above. Considering the aforementioned index, the interest rate for this contract is 16.69% per year on September 30, 2025 (13.94% per year on December 31, 2024).

The transaction is subject to early maturity if the following debt and interest coverage ratios are not maintained:

- Net Debt to EBITDA Ratio at a level equal to or less than two integers and five tenths (2.5); and EBITDA/Net Financial Expenses at a level equal to or greater than one integer and five tenths (1.5).

On September 30, 2025, the Company was in good standing with these clauses.

iii. Pronampe

Balance of a loan obtained by indirect subsidiary Buskar.Me with Caixa Econômica Federal, contracted in August 2022. The Pronampe loan program is a federal government initiative that offers lines of credit to micro and small businesses, with the purpose of supporting their development and strengthening their operations.

As described in explanatory note No. 9, item (i), as of August 2025, the amounts will be included in the consolidated balances.

Maturity schedule

The installments falling due present the following maturity schedule of loans and financing:

Tegma Gestão Logística S.A.

Explanatory Notes

Parent company and consolidated interim financial information as of September 30, 2025
(In thousands of Reals, unless otherwise stated)

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
From 1 to 12 months	27,544	28,801	28,280	29,089
From 13 to 24 months	5,216	27,123	6,193	27,244
From 25 to 36 months	5,625	4,810	7,163	6,017
From 37 to 48 months	5,625	4,810	7,163	6,348
From 49 to 60 months	5,625	4,810	7,163	6,348
From 61 to 72 months	5,625	4,810	7,163	6,348
From 73 to 84 months	5,625	4,810	7,163	6,348
From 85 to 96 months	2,572	4,810	4,110	6,348
From 97 to 108 months	1,185	739	2,723	2,277
From 109 to 120 months	408	185	1,946	1,723
From 121 to 132 months	-	-	1,538	1,538
From 133 to 144 months	-	-	1,538	1,538
From 145 to 156 months	-	-	1,538	1,538
From 156 to 168 months	-	-	1,538	1,538
From 169 to 180 months	-	-	600	1,418
From 181 to 192 months	-	-	-	336
	65,050	85,708	85,819	105,996
Current	27,544	28,801	28,280	29,089
Non-current	37,506	56,907	57,539	76,907
	65,050	85,708	85,819	105,996

Changes of Loans and Financing

These were the changes for the year:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Loans and financing				
Balance on January 1st	85,708	90,045	105,996	101,599
Fundraising	6,522	5,910	6,522	14,639
Appropriate interest	9,462	7,888	11,737	9,293
Principal payment	(25,553)	(10,000)	(25,553)	(10,000)
Interest paid	(11,089)	(8,736)	(12,959)	(9,852)
Others (i)	-	-	76	-

Balances on September 30**65,050****85,107****85,819****105,679**

- (i) Loan balance of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda addition because of its acquisition in the amount of BRL 76, as described in explanatory note no. 9 item (i)

13 Lease and right of use

The recognition and measurement of the rightful asset and the leasing liability are carried out in accordance with accounting pronouncement CPC 06 (R2) on Leases.

The main leases consist of third-party properties, vehicles and equipment related to the operation and have different terms, with the last due date in December 2029.

The table below shows the rates used in new contracts and renewals, taking into account the contractual terms:

Contract terms	Annual rates	
	September 30 2025	December 31, 2024
from 1 to 12 months	15.95%	15.09%
from 12 to 24 months	16.05%	15.21%
from 25 to 36 months	15.55%	15.54%
from 37 to 48 months	16.69%	15.56%
from 49 to 60 months	-	16.36%

The changes to the right-of-use asset for the year are as follows:

Parent company

	2025		2024			
	Properties	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Net balances on January 1st	71,624	71,624	61,643	549	808	63,000
Addition	10,301	10,301	13,346	-	(25)	13,321
Write-off	-	-	2,885	-	-	2,885
Depreciation (i)	(20,409)	(20,409)	(19,800)	(459)	(301)	(20,560)
Net balances on September 30	61,516	61,516	58,074	90	482	58,646
Balances on September 30						
Cost	86,592	86,592	178,573	2,656	952	182,181
Accumulated depreciation	(25,076)	(25,076)	(120,499)	(2,566)	(470)	(123,535)
Net balances on September 30	61,516	61,516	58,074	90	482	58,646
Balances on September 30						
Balances with third parties	42,373	42,373	31,290	90	482	31,862
Balance with related parties (ii)	19,143	19,143	26,784	-	-	26,784
Net balances on September 30	61,516	61,516	58,074	90	482	58,646

	Consolidated						
	2025			2024			
	Properties	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Net balances on January 1st	59,259	5,760	65,019	55,506	600	9,043	65,149
Addition	27,827	5,074	32,901	12,715	-	(308)	12,407
Depreciation (i)	(21,974)	(2,751)	(24,725)	(21,987)	(505)	(1,861)	(24,353)
Net balances on September 30	65,112	8,083	73,195	46,234	95	6,874	53,203
Balances on September 30							
Cost	91,160	11,154	102,843	180,869	2,820	11,004	194,693
Accumulated depreciation	(26,048)	(3,071)	(29,648)	(134,635)	(2,725)	(4,130)	(141,490)
Net balances on September 30	65,112	8,083	73,195	46,234	95	6,874	53,203
Balances on September 30							
Balances with third parties	57,179	8,083	65,262	34,661	95	6,874	41,630
Balance with related parties (ii)	7,933	-	7,933	11,573	-	-	11,573
Net balances on September 30	65,112	8,083	73,195	46,234	95	6,874	53,203

(i) The amounts presented in the depreciation of the right of use are gross of taxes (PIS and COFINS), of which BRL 19,800 in the Parent Company and BRL 24,725 in the Consolidated on September 30, 2025 (BRL 20,560 in the Parent Company and BRL 24,353 in the Consolidated on September 30, 2024), while the amounts recorded in the statement of income are BRL 18,749 in the Parent Company and BRL 22,666 in the Consolidated on September 30, 2025 (BRL 18,917 in the Parent Company and BRL 22,365 in the Consolidated on September 30, 2024).

(ii) This includes, in the Parent Company, BRL 11,209 on September 30, 2025 (BRL 15,211 on September 30, 2024), referring to the right to use the leasing of properties with the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., as per Note 26.

The changes in lease liabilities for the year are as follows:

	Parent company					
	2025		2024			
	Properties	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Balance on January 1st	78,782	78,782	66,805	533	829	68,167
Additions	10,301	10,301	13,346	-	(25)	13,321
Write-offs	-	-	-	-	-	-
Appropriate interest (i)	8,400	8,400	6,856	26	137	7,019
Transfer	-	-	3,665	-	-	3,665
Principal payment	(19,377)	(19,377)	(18,601)	(477)	(283)	(19,361)
Interest payment	(8,399)	(8,399)	(6,858)	(26)	(137)	(7,021)
Balances on September 30	69,707	69,707	65,213	56	521	65,790
Current	33,943	33,943	22,333	56	410	22,799
Non-current	35,764	35,764	42,880	-	111	42,991
	69,707	69,707	65,213	56	521	65,790
Balance with third parties	46,623	46,623	34,436	56	521	35,013
Balance with related parties (ii)	23,084	23,084	30,777	-	-	30,777
	69,707	69,707	65,213	56	521	65,790

	Consolidated							
	2025				2024			
	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total	Properties	Vehicles	Machines and equipment	Total
Balance on January 1st	63,832	5	7,240	71,077	60,091	586	9,993	70,670
Additions	27,827	-	5,074	32,901	12,715	-	(308)	12,407
Write-offs	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
Appropriate interest (i)	8,572	-	1,324	9,896	5,744	29	1,084	6,857
Principal payment	(20,368)	-	(2,617)	(22,985)	(21,618)	(521)	(1,322)	(23,461)
Interest payment	(8,571)	-	(1,324)	(9,895)	(5,744)	(29)	(1,084)	(6,857)
Balances on September 30	71,292	-	9,697	80,989	51,188	65	8,363	59,616
Current	35,000	-	4,779	39,779	20,601	65	2,468	23,134
Non-current	36,292	-	4,918	41,210	30,587	-	5,895	36,482
	71,292	-	9,697	80,989	51,188	65	8,363	59,616
Balance with third parties	62,018	-	9,697	71,715	38,150	65	8,363	46,578
Balance with related parties (ii)	9,274	-	-	9,274	13,038	-	-	13,038
	71,292	-	9,697	80,989	51,188	65	8,363	59,616

(i) The amounts presented in appropriated interest are gross of taxes (PIS and COFINS), of which BRL 8,400 in the Parent Company and BRL 9,896 in the Consolidated (BRL 7,019 in the Parent Company and BRL 6,857 in the Consolidated on September 30, 2024), while the amounts recorded in the statement of income are BRL 7,707 in the Parent Company and BRL 9,048 in the Consolidated on September 30, 2025 (BRL 6,902 in the Parent Company and BRL 6,970 in the Consolidated on September 30, 2024).

(ii) This includes, in the Parent Company, BRL 13,810 on September 30, 2025 (BRL 17,739 on September 30, 2024), referring to property lease liability at the parent company, with the subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., as per Note 26.

The installments due have the following lease maturity schedule:

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
From 1 to 12 months	33,943	31,249	39,779	28,680
From 13 to 24 months	20,540	19,736	27,520	17,520
From 25 to 36 months	13,095	11,402	11,561	9,825
Over 37 months	2,129	16,395	2,129	15,052
	69,707	78,782	80,989	71,077
Current	33,943	31,249	39,779	28,680
Non-current	35,764	47,533	41,210	42,397
	69,707	78,782	80,989	71,077
Balance with third parties	46,623	50,546	71,715	59,504
Balance with related parties	23,084	28,236	9,274	11,573
	69,707	78,782	80,989	71,077

The Company recognizes its lease liabilities at the present value of their gross consideration, including potential tax credits that they will enjoy upon settlement of each lease installment. Thus, the potential tax credit embedded in the lease liability and in the right-of-use asset is:

	as of September 30, 2025		as of December 31, 2024	
	Nominal	Present value	Nominal	Present value
Lease consideration	99,368	80,989	113,840	84,858
Potential PIS and COFINS Tax (9.25%) (i)	7,575	6,217	8,872	6,313

(i) Vehicle contracts and contracts with individuals do not have PIS and COFINS credits.

Pursuant to CVM Instruction Circular Letter 2/2019, the Company and its Subsidiaries do not consider forecast future inflation in the present value of future payments for the measurement and remeasurement of their lease liabilities and right-of-use assets. Taking into account that the terms of lease agreements are of a maximum of 6 years, we do not estimate material impacts on the balances presented arising from the current interest rates in the Brazilian market.

14 Taxes payable

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Contribution to the financing of social security (COFINS)	4,507	7,149	5,892	8,399
Third-party withheld income tax (IRRF)	348	181	389	194
Tax on the Circulation of Goods and Services (ICMS)	18,550	17,583	20,199	19,181
Service tax (ISS)	896	975	1,466	1,461
Social Integration Program (PIS)	972	1,548	1,310	1,813
Other taxes payable	819	405	885	422
	26,092	27,841	30,141	31,470

15 Salaries and social charges

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Vacation payable	14,360	13,667	17,157	16,085
National Institute of Social Security tax payable	5,697	3,281	6,483	3,907
Bonuses and profit sharing payable	8,688	9,810	9,325	10,581
Provision for 13th salary bonus	7,789	-	9,194	-
Payable time-of-service guarantee fund	814	935	968	1,123
Others	1,021	1,483	1,215	1,734
	38,369	29,176	44,342	33,430

16 Court deposits and provision for lawsuits

The Company is a party to labor, civil, tax and other lawsuits in progress that totaled, in the Parent Company, BRL 726,240 on September 30, 2025 (BRL 875,120 on December 31, 2024) in the and BRL 752,092 on September 30, 2025 (BRL 887,476 on December 31, 2024) in the Consolidated, and these cases are pending both at the administrative and judicial levels. When applicable, these cases are supported by court deposits. These values include all proceedings classified as probable, possible and remote. Provisions for any probable losses arising from these lawsuits are estimated and updated by Management to the extent that future disbursements are expected, based on the opinion of its external legal counsel.

The values mentioned above are classified as follows:

	Parent company		Consolidated	
Risk	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Probable	18,495	18,674	21,408	21,692
Possible	156,948	155,515	175,901	163,409
Remote	550,797	700,931	554,783	702,375
	726,240	875,120	752,092	887,476

Provisions constituted based on probable losses

The constituted provisions and corresponding court deposits, when applicable, are shown below:

	Parent company			
	Court deposits		Provisions for lawsuits	
	September 30, 2025	December 31, 2024	September 30, 2025	December 31, 2024
Labor and social security	17,332	16,602	(15,412)	(14,636)
Tax	3,438	3,315	(149)	(149)
Civil (i)	588	549	(2,934)	(3,889)
	21,358	20,466	(18,495)	(18,674)

	Consolidated			
	Court deposits		Provisions for lawsuits	
	September 30, 2025	December 31, 2024	September 30, 2025	December 31, 2024
Labor and social security	19,962	19,199	(18,325)	(17,526)
Tax	3,438	3,315	(149)	(149)
Civil (i)	709	664	(2,934)	(4,017)
	24,109	23,178	(21,408)	(21,692)

- (i) Contains a provision arising from the sale of Direct Express, entered into between the Company and 8M Participações, which establishes that the Company is obliged to indemnify 8M Participações for any legal claims corresponding to facts prior to the date of purchase that exceed BRL 40,000 in their aggregate value. On the other hand, 8M Participações undertakes to indemnify the Company for any legal claims corresponding to events subsequent to the date of purchase. In 2017, the amount of obligations paid by 8M Participações indemnifiable by the Company exceeded the aggregate value. On September 30, 2025, the balance of existing provisions, referring to the Company's known contingencies, totals BRL 2,628 (BRL 3,640 on December 31, 2024).

Below we demonstrate the changes in provisions for legal claims for the year:

Parent company								
	2025				2024			
	Labor and social security	Tax	Civil	Total	Labor and social security	Tax	Civil	Total
Balance on January 1st	14,717	149	3,808	18,674	14,286	-	10,618	24,904
Constitution (reversal)	761	8	32	801	1,310	5	(368)	947
Establishment of INSS FAP	513	-	-	513	459	-	-	459
Lawsuits payable	(16)	-	-	(16)	(3)	-	-	(3)
Write-off of court deposits	(85)	-	-	(85)	(254)	-	31	(223)
Payment	(397)	(8)	(987)	(1,392)	(1,252)	-	(76)	(1,328)
Other	-	-	-	-	347	140	-	487
Balances on September 30	15,493	149	2,853	18,495	14,893	145	10,205	25,243

Consolidated								
	2025				2024			
	Labor and social security	Tax	Civil	Total	Labor and social security	Tax	Civil	Total
Balance on January 1st	17,607	149	3,936	21,692	17,097	135	10,783	28,015
Constitution (reversal)	843	8	(96)	755	1,747	10	(406)	1,351
Establishment of INSS FAP	516	-	-	516	525	-	-	525
Lawsuits payable	(17)	-	-	(17)	(3)	-	-	(3)
Write-off of court deposits	(131)	-	-	(131)	(381)	-	31	(350)
Payment	(412)	(8)	(987)	(1,407)	(1,322)	-	(83)	(1,405)
Balances on September 30	18,406	149	2,853	21,408	17,663	145	10,325	28,133

Possible losses not provisioned for in the balance sheet

The Company has tax, civil and labor lawsuits that have not been provisioned for, as they involve a possible loss risk classified by Management and its legal counsel, as shown in the amounts below:

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Labor and social security	12,290	10,474	13,541	11,308
Tax	133,158	132,941	150,728	139,919
Civil	11,500	12,100	11,632	12,182
	156,948	155,515	175,901	163,409

a. Labor and social security

These refer mainly to cases related to discontinued operations as well as cases in which the Company is jointly and severally liable with outsourced service providers.

b. Tax

The main types of tax discussions are:

- Issues relating to any non-payment of ISS and ICMS; and
- Issues regarding the origin of IRPJ, CSLL, PIS and COFINS credits used to offset tax debts.

The main claim arises from PIS and COFINS credits on all expenses incurred in subcontracting transport companies opting for the SIMPLES taxation regime. The origin of this dispute is based on the recognition of credits in December 2017. As a result of this fact, the Company corrected its Declarations of Debts and Credits of Federal Taxes (DCTF) of the 5 previous years in order to allocate these amounts of PIS and COFINS credits; and (ii) changed its method of calculation of contributions referring to the future. During 2018, the Company and its subsidiary TCE received decision-making orders from the Federal Revenue of Brazil referring to the non-approval of tax debt offsets of these respective calculated credits in the past. It is important to mention that, at the time, there was no questioning of the merits of the origin of the credit, but rather a discrepancy in the comparison of ancillary obligations. The Company presented statements of non-compliance at the administrative level during the 2018 fiscal year. On September 30, 2025 the amount in the Parent Company is BRL 45,031 (BRL 42,445 on December 31, 2024) and in the Consolidated BRL 48,358 (BRL 45,572 on December 31, 2024). Furthermore, the Company became aware of the issuance of a notice of offense questioning the use of this full credit during the calendar year 2019, in the updated amount on September 30, 2025 of BRL 11,033 in the Parent Company (BRL 10,562 on December 31, 2024) and became aware in July 2024 of a notice of offense in the updated amount on September 30, 2025 of BRL 16,732 (BRL 15,485 on December 31, 2024) at the Parent Company for the calendar years 2021 and 2022. The defense of these two notices of offense is pending trial at the Administrative Council of Tax Appeals (CARF). Although the Company and its external advisors understand that the thesis has consistent legal arguments, the Company, conservatively, stopped applying this thesis in 2023, starting to classify these values in their entirety as having possible chances of success.

In February 2023, the Company became aware of a decision by the Federal Revenue Service that did not ratify part of the tax offsets made with PIS and COFINS credits arising from the lawsuit, already final and unappealable, which secured the right to exclude ICMS from its respective calculation bases. Of the amount of credit used of BRL 103,406 in offsets of tax debts, recognized in the fiscal years 2019 and 2020, BRL 21,369 were not ratified on September 30, 2025 (BRL 20,037 on December 31, 2024) already with the incidence of fine and interest. The Company presented a timely defense against this decision.

In January 2018, the Company became aware of a charge made by the ISS inspection in the municipality of Mauá/SP through notices of infraction issued between December 2017 and January 2018. As of September 30, 2025, the restated amount of this portion of the claim, assessed as possible by our legal

advisors, is BRL 9,424 (BRL 9,105 as of December 31, 2024). This value is based only on the revenue earned by the Mauá/SP branch and not on the revenue mistakenly arbitrated by the inspection.

In July 2025, the subsidiary Tegma Cargas Especiais LTDA became aware of the notification of a notice of offense, issued by the São Paulo State Finance Department, which carried out the disallowance of credits for the Tax on Circulation of Goods and Services – ICMS relating to the assessments from January 2021 to April 2025. The principal amount is BRL 3,915 and the total charged amount, including interest and late payment fine, is BRL 10,090. The Company filed an administrative defense, which is awaiting judgment by the São Paulo State Tax Court.

Civil

The main indemnity actions correspond to material damages, pain and suffering and pensions due to traffic accidents, involving freight companies subcontracted by the Company.

Remote losses not provisioned for on the balance sheet

The Company has tax, civil and labor lawsuits that have not been provisioned for, as they involve a remote loss risk classified by Management and its legal counsel, as shown in the amounts below:

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Labor and social security	18,823	17,409	19,687	18,260
Tax	526,681	678,571	527,387	679,163
Civil	5,293	4,951	7,709	4,952
	550,797	700,931	554,783	702,375

The claims demands are:

- The main claim in the tax sphere stems from a portion of a charge made by the ISS inspection in the municipality of Mauá/SP, as mentioned above, with a total amount of BRL 523,774 on September 30, 2025 (BRL 678,082 on December 31, 2024), in which the municipality mistakenly considered the total gross revenue earned by the Company, and not just that of the Mauá/SP branch that should be the basis of the respective inspection. In this context, based on the opinion of the counsel, the Company considers the amount of BRL 514,350 as of September 30, 2025 (BRL 668,977 as of December 31, 2024) to be a remote loss. In February 2018, the Company's defense was presented at the administrative level and all additional supporting documentation was made available to the municipality. On July 4, 2019, the Municipal Finance Secretariat requested additional information, which was made available on August 15, 2019. In August 2021, the Company became aware of the decision of the 1st-level court that fully maintained the values of the notices of infraction. The Company lodged the respective administrative appeals together with an extensive probative report of all revenues earned by each branch during the audited period with the purpose of ruling out the arbitration on its gross revenue. After having been summoned to orally present its defense and successive cancellations initiated by the Finance Department of the municipality of Mauá, the Company is still awaiting the judgment of these appeals by the second administrative instance of the Municipality of Mauá. In September 2025, the Company obtained from the Municipal Finance Department an updated statement containing the amounts of tax liabilities, which were lower than those previously estimated using internal updating methods. These methods were based on a complex calculation set out in municipal legislation. Following the issuance of this official document, the Company began to adopt the figures reported by City Hall, replacing the internal estimates used until then.
- In December 2017, as part of the tax opportunities relating to PIS and COFINS credits, the Company calculated credits on expenses incurred on fixed assets items over the last 5 years of operations. The Company corrected its Declarations of Debts and Credits of Federal Taxes (DCTF) in order to allocate these amounts of PIS and COFINS credits. During 2018, the Company and its subsidiary TCE received decision-making orders from the Federal Revenue of Brazil referring to the non-approval of tax debt offsets of the respective credits. It is important to mention that there

was no questioning of the merits of the origin of the credit, but rather a discrepancy in the comparison of ancillary obligations. The Company presented statements of non-compliance at the administrative level during the 2018 fiscal year. The Company's counsel classified the chances of loss as "remote". The amount in the Parent Company is BRL 8,516 on September 30, 2025 (BRL 8,028 on December 31, 2024) and in the Consolidated BRL 9,129 on September 30, 2025 (BRL 8,604 on December 31, 2024).

Other topics

a. Constitutional third fraction for vacation pay

The Federal Supreme Court - STF finalized, on 08/28/2020, the judgment of Extraordinary Appeal 1,072,485/PR (Topic 985 of the General Repercussion) which considered the incidence of the employer's social security contribution (as a rule, 20%) on amounts paid to employees as a constitutional third fraction for vacation pay. Based on this decision, the Company made a court deposit of the unpaid amount of the contribution in the past in its own lawsuit in order to await the modulation of the effects of the STF judgment, resulting from a request made in the context of motions for clarification. On 06/12/2024, the STF judged these appeals and decided, in a definitive capacity, that the effects of the respective decision can only occur after the judgment on the merits. Therefore, the Company is only waiting for this decision to be included in its own lawsuit in order to be able to withdraw the deposited amounts.

b. Contribution on maternity salary

The Company has a lawsuit, filed in 2005, for the purpose of securing its right not to pay the social security contribution on the amounts paid as maternity salary to its employees. With the judgment by the Federal Supreme Court, in August 2020, of the case with general repercussions on the subject favorable to the taxpayer, the Company will very possibly obtain a favorable judgment in its own case. Thus, the Company may, after a favorable decision in its lawsuit, refund and/or tax offsets of the amounts paid for this contribution in the past. These amounts are being raised by the Company based on supporting documents for statements and payments.

c. Search and seizure – Pacto Operation

On October 17, 2019, the Company was subject to a search and seizure warrant for data and documents authorized by the Court of the 1st Criminal Court of São Bernardo do Campo, due to an investigation that, until then, was not known to the Company, and which was initiated by a "Partial Leniency Agreement" signed by one of Tegma's competitors in the zero kilometer vehicle transport market. The investigation aims to determine an alleged concerted action in the transport of zero kilometer vehicles imported to a client of the Company, from the port of Vitória to the Interior Customs Station, an operation that was closed by the company in 2015, and which already at that time represented an immaterial volume in relation to revenues. for the Company. The search and seizure in no way affected the Company's operations.

Due to the events described, the Board of Directors determined, in a meeting on November 1, 2019, the establishment of an Independent Committee, composed of three members and assisted by specialized law firms, to conduct a thorough and meticulous investigation of the facts attributed to the Company, object of the documentation contained in the Leniency Agreement that gave rise to the aforementioned search and seizure. On July 30, 2020, the Company's Board of Directors received the investigation's final report and opinion, which concluded that there is no evidence of anticompetitive practices, nor of any offense that could sustain the accusations that gave rise to the Pacto Operation.

In September 2022, a complaint was offered under said Operation. None of the defendants are part of the Company's staff, nor has any equity measure been determined against Tegma. In June 2025, the Federal Supreme Court (STF) recognized the nullity of the Operation and the illegality of all evidence produced, ordering its dismissal, which was accepted by the first instance court, concluding the proceedings.

In relation to CADE, after successive extensions of the Inquiry deadline, the respective Administrative Proceeding was initiated, which is in the initial evidentiary stage

17 Income tax and social contribution

The income tax and social contribution balances on the balance sheet are:

	Parent company				Consolidated			
	September 30, 2025		December 31, 2024		September 30, 2025		December 31, 2024	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Corporate income tax (IRPJ)	16,073	(19,629)	15,152	(21,851)	17,170	(20,681)	16,163	(22,404)
Social contribution on net income (CSLL)	5,244	(8,547)	4,879	(8,721)	5,381	(9,093)	5,015	(8,982)
	21,317	(28,176)	20,031	(30,572)	22,551	(29,774)	21,178	(31,386)
Current	1,641	(28,176)	1,599	(30,572)	2,875	(29,774)	2,746	(31,386)
Non-current (i)	19,676	-	18,432	-	19,676	-	18,432	-
	21,317	(28,176)	20,031	(30,572)	22,551	(29,774)	21,178	(31,386)

- (i) In September 2021, the STF concluded the judgment of Extraordinary Appeal No. 1,063,187, ruling in favor of taxpayers and declaring unconstitutional the levying of IRPJ and CSLL on the Selic rate received in cases of repetition of an undue tax charge. The Parent company has its own action on this matter, still without a favorable decision and linked to the judgment in the STF. On this topic, the Parent company has amounts involved that can be recovered, especially with regard to taxation by the IRPJ and CSLL, which took place in 2019, on the updating of the amounts of PIS and COFINS credits recognized, arising from the final and unappealable decision of its action of repetition arising from the exclusion of ICMS from their respective calculation bases. Based on the outcome of the judgment, the Parent company recognized in its balance sheet as of September 30, 2021 the amount of BRL 12,919. As of September 30, 2025, the balance is BRL 19,676 (BRL 18,432 as of December 31, 2024).

Tegma Gestão Logística S.A.

Explanatory Notes

Parent company and consolidated interim financial information as of September 30, 2025
(In thousands of Reais, unless otherwise stated)

The reconciliation of the expense calculated by applying the combined nominal tax rates and the income tax and social contribution expense recorded in income is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Profit before income tax and social contribution	257,402	247,424	266,282	258,161
Combined nominal rate on income tax and social contribution	34%	34%	34%	34%
Income tax and social contribution at the nominal rate	(87,517)	(84,124)	(90,536)	(87,775)
Permanent differences				
Equity income	13,867	14,839	7,692	7,956
Interest on equity	6,501	6,277	6,501	6,277
Others	491	340	805	856
	20,859	21,456	14,998	15,089
Income tax and social contribution on income	(66,658)	(62,668)	(75,538)	(72,686)
Current income tax and social contribution	(66,317)	(66,982)	(74,676)	(73,835)
Deferred income tax and social contribution	(341)	4,314	(862)	1,149
	(66,658)	(62,668)	(75,538)	(72,686)
Effective rate	25.9%	25.3%	28.4%	28.2%

The breakdown of deferred income tax and social contribution balances is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Tax loss				
Income tax with tax losses	-	-	1,669	1,979
Negative base of social contribution on net income	-	-	1,079	1,191
	-	-	2,748	3,170
Temporary asset differences				
Provisions for profit sharing and bonuses	2,962	3,344	3,169	3,596
Allowance for doubtful accounts (PCLD)	963	1,129	1,052	1,255
Provisions for lawsuits	6,454	6,514	7,444	7,541
Provisions for freight payable	1,211	2,116	1,615	2,187
Provision of tolls payable	1,518	3,785	1,517	3,788
Lease	7,153	2,893	7,926	3,412
Provision of Benefits	1,016	1,342	1,055	1,424
Provision of Insurance	1,133	1,236	1,203	1,332
Cut-off provision	6,100	3,444	6,100	3,444
Actuarial liability	631	1,856	631	1,856
Others	4,422	4,186	5,215	4,563
	33,563	31,845	36,927	34,398
Temporary liability differences				
Amortization of tax goodwill (i)	(20,459)	(20,459)	(20,459)	(20,459)
Depreciation rate difference (ii)	(10,467)	(8,795)	(16,456)	(13,873)
Others	(2,048)	(1,661)	(3,307)	(1,662)
	(32,974)	(30,915)	(40,222)	(35,994)
	589	930	(547)	1,574

(i) This refers to deferred income tax and social contribution calculated on the acquisition of subsidiaries, already fully amortized.

(ii) This refers to deferred income tax and social contribution calculated on the difference in the depreciation of fixed assets by applying different depreciation rates for tax and accounting purposes.

The segregation of deferred income tax and social contribution between assets and liabilities by company is presented below:

	Consolidated			
	as of September 30, 2025			
	Assets	Liabilities	Net assets	Net liabilities
Tegma Gestão Logística S.A.	33,563	(32,974)	589	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	1,240	(10)	1,230	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	34	-	34	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	4,617	(5,921)	-	(1,304)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	4	-	4	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	217	(1,317)	-	(1,100)
	39,675	(40,222)	1,857	(2,404)

	Consolidated			
	as of December 31, 2024			
	Assets	Liabilities	Net assets	Net liabilities
Tegma Gestão Logística S.A.	31,845	(30,915)	930	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2,023	(9)	2,014	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	49	-	49	-
Tegma Logística de Veículos Ltda	-	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3,363	(5,058)	-	(1,695)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda	9	-	9	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	279	(12)	267	-
	37,568	(35,994)	3,269	(1,695)

The changes in deferred net income tax and social contribution are the following:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Balances on January 1st	930	(3,888)	1,574	820
Constitution – result effect	(341)	4,314	(862)	1,149
Others (i) (ii)	-	650	(1,259)	-
Balances on September 30	589	1,076	(547)	1,969

- (i) Refers to deferred income tax and social contribution added to the Company's accounts due to the merger of Catlog Logística de Transportes Ltda with Tegma Gestão Logística SA in May 2024.
- (ii) Includes in 2025 the amount of BRL 1,259 related to deferred tax liabilities identified in the acquisition of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, as described in explanatory note no. 9, item (i).

The Company has the following expectation of realization of deferred income tax and social contribution assets:

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
From 1 to 12 months	4,929	6,369	5,846	9,963
From 13 to 24 months	6,572	6,369	7,795	6,940
From 25 to 36 months	6,572	6,369	7,795	6,888
From 37 to 48 months	6,572	6,369	7,795	6,888
Over 48 months	8,918	6,369	10,444	6,889
	33,563	31,845	39,675	37,568

18 Other accounts payable

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Movement of vehicles and cargo	2,694	2,431	3,013	2,702
Toll	4,238	3,971	4,245	3,980
Rent	5,561	6,355	7,008	7,699
Insurance	9,642	10,888	10,313	11,502
Data and voice communication	773	463	783	473
Benefits	3,280	4,618	3,297	4,905
Consulting services	2,821	3,286	3,146	3,417
Miscellaneous maintenance	1,772	2,659	2,059	3,074
Fuel	145	1	145	113
Taxes and fees	29	169	96	198
Surveillance	3,990	3,006	4,089	3,166
Other	1,012	1,594	4,726	4,551
	35,957	39,441	42,920	45,780
Current	35,957	39,441	42,920	45,780
	35,957	39,441	42,920	45,780

19 Net equity

a. Capital stock

The Company's fully paid-up capital is BRL 438,839, divided into 66,002,915 registered common shares with no par value.

The Company's shareholding structure is constituted as follows:

Category	Number of shares	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15,396,481	23%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4,817,704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13,207,034	20%
Other shareholders (controlling shareholders)	515,373	1%
Administrators	101	-
Treasury	65,143	-
Controllers, administrators and treasury	34,001,836	52%
Outstanding shares	32,001,079	48%
Total shares	66,002,915	100%
Treasury	65,143	
	65,937,772	

b. Profit Reserves

Legal reserve

The legal reserve is constituted each year by the appropriation of 5% of the net income for the fiscal year and cannot exceed 20% of the share capital. The purpose of the legal reserve is to ensure the integrity of the share capital and can only be used to offset losses and/or increase capital.

Reserve of tax incentives

The Company chose to use a presumed ICMS credit in the amount of 20% on the amount of the debit in its calculation, pursuant to the CONFAZ ICMS Agreement 106/1996. By December 2023, these amounts were equated to an investment subsidy, through Complementary Law No. 160/2017 and allocated to the tax incentive reserve, pursuant to art. 195-A of Law 6.404/76 and § 4 and 5 in article 30 of Law 12.973/2014.

With the publication of Law No. 14,879/2023, with effect from January 1, 2024, the legislation on investment subsidies was significantly changed, including the express repeal of this equivalence mentioned above. Given this scenario, maintaining a tax incentive reserve account is no longer necessary.

As a result, these tax incentive reserve amounts were subject to an increase in the Company's share capital, thus avoiding taxation of these amounts under the Income Tax.

Profit retention reserve

The profit retention reserve refers to the retention of the remaining balance of retained earnings, in order to meet the business growth project established in its investment plan and shareholder remuneration plan, according to the capital budget approved and proposed by the Company's managers, to be deliberated at the Shareholders' General Meeting, in compliance with article 196 of the Brazilian Corporation Law.

c. Treasury shares

On September 30, 2025 and December 31, 2024, the balance of treasury shares corresponds to 65,143 common shares, in the amount of BRL 343.

d. Dividends and interest on equity

The net income of each fiscal year, after the compensations and deductions provided for by law and according to the statutory provision, will be allocated as follows:

- 5% for the legal reserve, up to 20% of the paid-in share capital; and,
- 25% of the balance, after appropriation of the legal reserve, will be used to pay the mandatory minimum dividend to all shareholders.

Dividends in excess of this limit are recorded in a specific account in shareholders' equity called "Proposed additional dividend". When decided upon by the Board of Directors, interest on equity is calculated in dividends for the period.

The calculation of dividends for the years 2024 is shown as follows:

	<u>2024</u>
Net income for the year	269,817
Legal reserve	<u>(13,491)</u>
Calculation basis	<u>256,326</u>
Mandatory minimum dividend (25%)	<u>64,082</u>
Interim dividends paid	112,094
Interim interest on equity paid	19,122
Additional dividends proposed	29,013
Additional interest on equity proposed	<u>9,890</u>
	<u>170,119</u>
Percentage on the calculation base	66%

At the Annual Shareholders' Meeting held on April 11, 2024, the Management proposal for the allocation of net income for the year ended December 31, 2023 was approved, which resulted in the distribution of additional dividends and interest on equity of BRL 47,475, to the Company's shareholders, of which BRL 35,606 in dividends and BRL 11,869 in interest on equity, both paid on April 17, 2024.

At a meeting of the Board of Directors held on August 5, 2024, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 73,850 and interim interest on equity in the amount of BRL 6,594 for the first semester of the year 2024, both paid on August 21, 2024.

At a meeting of the Board of Directors held on November 4, 2024, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 38,244 and interim interest on equity in the amount of BRL 12,528 for the third quarter of 2024, both paid on November 21, 2024.

At the Annual Shareholders' Meeting held on April 9, 2025, the Management proposal for the allocation of net income for the year ended December 31, 2024 was approved, which resulted in the distribution of additional dividends and interest on equity of BRL 38,903, to the Company's shareholders, of which BRL 29,013 in dividends and BRL 9,890 in interest on equity, both paid on April 23, 2025.

At a meeting of the Board of Directors held on August 4, 2025, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 79,785 and interim interest on equity in the amount of BRL 9,231, respectively, referring to the first semester of 2025, paid on August 19, 2025.

e. Actuarial liability

Arises from gains and losses arising from the provision of post-employment benefits. This component is recognized as other comprehensive income in the equity valuation adjustments group.

20 information by business segment

The Company classifies its business analysis into:

- **Automotive logistics:** division that transfers and distributes brand new and used vehicles, port transfers, and inventory and yard management for vehicle assemblers and vehicle preparation services for sale, comprising the Parent Company and its Subsidiaries Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Catalog (up to 05/01/2024 establishment date). In 2018, the Company created the Corporate Venture called TegUp; for disclosure purposes, we consider it in the integrated logistics division; and,
- **Integrated logistics:** division that carries out transport, storage and inventory management operations for various market segments, such as chemicals, home appliances and consumer goods, made up of its subsidiaries TCE and TLA. The jointly controlled venture GDL is included via equity accounting in the Integrated Logistics Division (as of 2025).

What follows is a summary of the information by business segment:

	as of September 30, 2025			as of December 31, 2024		
	Automotive logistics	Integrated logistics	Total	Automotive logistics	Integrated logistics	Total
Assets						
Current assets	628,981	91,687	720,668	612,164	100,564	712,728
Non-current assets	590,279	81,167	671,446	546,086	70,580	616,666
	1,219,260	172,854	1,392,114	1,158,250	171,144	1,329,394
Liabilities						
Current liabilities	246,769	28,981	275,750	245,096	17,818	262,914
Non-current liabilities	95,393	36,737	132,130	115,307	29,764	145,071
Net equity	877,098	107,136	984,234	797,847	123,562	921,409
	1,219,260	172,854	1,392,114	1,158,250	171,144	1,329,394

	Consolidated			Consolidated		
	From January to September 2025			From January to September 2024		
	Automotive logistics	Integrated logistics	Total	Automotive logistics	Integrated logistics	Total
Net revenue from services provided	1,490,301	124,819	1,615,120	1,336,723	129,044	1,465,767
Cost of services provided	(1,154,193)	(94,183)	(1,248,376)	(1,024,123)	(94,503)	(1,118,626)
Operational expenses	(77,226)	(9,079)	(86,305)	(70,444)	(7,639)	(78,083)
Expenses with amortization, depreciation (i) and right of use (ii)	(32,709)	(12,991)	(45,700)	(28,486)	(13,124)	(41,610)
Equity income	(1,177)	23,801	22,624	24,047	(648)	23,399
Financial income	9,364	(445)	8,919	6,382	932	7,314
Income tax and social contribution	(71,258)	(4,280)	(75,538)	(67,278)	(5,408)	(72,686)
Net income for the period	163,102	27,642	190,744	176,821	8,654	185,475

- (i) BRL 17,077 in September 2025 (BRL 16,160 in September 2024) refers to the depreciation portion attributed to the cost of services provided and BRL 5,957 in September 2025 (BRL 3,085 in September 2024) attributed to general administrative expenses, totaling BRL 23,034 in September 2025 (BRL 19,245 in September 2024), as per Note 22.
- (ii) BRL 22,184 in September 2025 (BRL 21,803 in September 2024) refers to the depreciation portion attributed to the cost of services provided and BRL 482 in September 2025 (BRL 562 in September 2024) attributed to general administrative expenses, totaling BRL 22,666 in September 2025 (BRL 22,365 in September 2024), as per Note 22.

Revenues from the 7 largest customers represented approximately 82% of total revenues from January to September 2025 (82% from January to September 2024).

Most of the Company's revenue comes from services provided to customers located in Brazil, with the portion related to foreign customers considered immaterial for separate disclosure purposes.

21 Net revenue from services provided

The reconciliation of gross revenues to net revenues from services provided is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Logistic services	1,803,562	1,582,532	2,007,268	1,814,009
Storage services	-	-	-	873
	1,803,562	1,582,532	2,007,268	1,814,882
Discounts, insurance and tolls	(97,925)	(76,518)	(103,199)	(83,083)
	1,705,637	1,506,014	1,904,069	1,731,799
Levied taxes	(254,180)	(230,104)	(288,949)	(266,032)
	1,451,457	1,275,910	1,615,120	1,465,767

22 Expenses by function and nature

The reconciliation of expenses by function is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Cost of services provided	(1,162,185)	(1,006,575)	(1,287,637)	(1,156,589)
General and Administrative Expenses	(77,487)	(65,986)	(91,328)	(78,597)
Business expenses	(606)	(501)	(2,808)	(1,926)
Loss due to impairment of accounts receivable	488	(839)	597	(1,039)
	(1,239,790)	(1,073,901)	(1,381,176)	(1,238,151)

Expenses are presented in individual and consolidated results by type, as follows:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Freight services – aggregated	(1,001,658)	(877,375)	(1,076,154)	(979,422)
Salaries	(82,922)	(67,849)	(96,966)	(79,737)
Social charges	(45,614)	(36,530)	(54,027)	(44,029)
Outsourced services	(52,907)	(51,702)	(57,608)	(57,294)
Rent and leasing	(19,588)	(16,466)	(21,638)	(18,290)
Depreciation and amortization	(15,296)	(10,541)	(23,034)	(19,245)
Amortization right of use	(18,749)	(18,917)	(22,666)	(22,365)
Employee benefits	(25,744)	(21,521)	(32,096)	(26,774)
Variable costs	(10,830)	(10,372)	(10,445)	(13,049)
Other general expenses	(8,690)	(3,565)	(24,799)	(18,287)
Maintenance	(15,658)	(13,447)	(22,502)	(20,477)
Fuels and lubricants	(12,955)	(9,778)	(15,372)	(11,763)
Utilities	(2,425)	(2,600)	(2,899)	(3,100)
Communication	(1,577)	(1,610)	(1,696)	(1,776)
Other personnel expenses	(8,893)	(6,873)	(9,929)	(7,786)
Termination costs	(1,966)	(1,713)	(2,387)	(1,958)
Material	(1,950)	(2,623)	(2,721)	(3,016)
Travel expenses	(3,267)	(2,369)	(3,382)	(2,519)
Indemnity for loss	(749)	(881)	(774)	(888)
Contributions and donations	(963)	(1,360)	(969)	(1,376)
Contractual fines	-	(2)	-	(2)
Gain (Loss) from impairment of accounts receivable	488	(839)	597	(1,039)
PIS/COFINS credit	92,123	85,032	100,291	96,041
	(1,239,790)	(1,073,901)	(1,381,176)	(1,238,151)

23 Other operating income, net

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Expense recovery	537	257	1,054	395
inventory adjustments	-	-	-	(32)
Gain on sale of net property, plant and equipment	192	90	481	651
Creation of provisions for lawsuits and indemnities paid	(801)	(947)	(755)	(1,351)
Other operating revenues	39	404	15	169
	(33)	(196)	795	(168)

24 Financial income

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Financial revenues				
Active interest	1,062	3,766	1,257	4,602
INSS FAP inflation adjustment	1,792	459	1,861	525
Income from financial investment	24,441	15,345	32,221	21,740
Exchange gains	-	97	-	115
Others	669	58	684	58
	27,964	19,725	36,023	27,040
Financial expenses				
Interest on bank financing	(9,462)	(7,888)	(11,737)	(9,293)
Bank expenses	(1,310)	(1,421)	(1,389)	(1,512)
Exchange losses	(1,040)	-	(1,040)	-
Lease interest	(7,707)	(6,902)	(9,048)	(6,970)
INSS FAP inflation adjustment	(1,792)	(459)	(1,861)	(525)
Liability interests	(212)	(158)	(288)	(185)
Other financial expenses	(1,457)	(930)	(1,741)	(1,241)
	(22,980)	(17,758)	(27,104)	(19,726)
	4,984	1,967	8,919	7,314

25 Earnings per share
a. Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the loss attributable to the Company's shareholders by the weighted average number of common shares outstanding during the year:

	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Earnings attributable to company shareholders	190,744	184,756
Weighted average number of common shares outstanding	65,937,772	65,937,772
Basic earnings per share in Reais	2.89	2.80

b. Diluted earnings per share

Diluted earnings per share are calculated by adjusting the weighted average number of common shares outstanding (excluding treasury shares) to assume conversion of all potential diluted common shares.

In 2025 and 2024, the Company does not have any dilution factor in relation to the base. Accordingly, the diluted earnings per share on September 30, 2025 and September 30, 2024 are equal to the basic earnings per share, of BRL 2.89 and BRL 2.80, respectively.

26 Related parties:

The Company carries out, in the normal course of its business, transport operations, property rental, delivery and pre-delivery inspection (PDI) with related parties at prices, terms, financial charges and other conditions compatible with market conditions. The Company also apportions operating costs and expenses.

a. Transactions with related parties
Balance sheet

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Assets				
Current Assets				
Related parties:				
Itavema Group (i)	586	502	592	503
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (v)	412	-	412	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	762	1,194	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	397	691	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1,490	1,124	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	18	19	-	-
Other	-	-	2	-
Total current assets	3,665	3,530	1,040	537
Non-current assets				
Long-term receivables				
Related parties:				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1,115	1,115	1,115	1,115
Total long-term assets	1,115	1,115	1,115	1,115
Right of use				
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	2,832	2,374	2,832	2,374

Tegma Gestão Logística S.A.

Explanatory Notes

Parent company and consolidated interim financial information as of September 30, 2025
(In thousands of Reals, unless otherwise stated)

Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	11,210	14,046	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	5,101	7,691	5,101	7,691
	19,143	24,111	7,933	10,065
Total non-current assets	20,258	25,226	9,048	11,180
Total assets	23,923	28,756	10,088	11,717

	Parent company		Consolidated	
	September 30 2025	December 31, 2024	September 30 2025	December 31, 2024
Liabilities				
Current liabilities				
Lease				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6,723	6,397	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (v)	2,233	2,181	2,233	2,181
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	5,190	4,953	5,190	4,953
	14,146	13,531	7,423	7,134
Related parties:				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	4	18	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	208	88	217	114
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	606	577	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	468	447	468	447
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1	-	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	150	75	200	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4	4	-	-
	1,441	1,209	885	661
Total current liabilities	15,587	14,740	8,308	7,795
Non-current liabilities				
Lease				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	7,087	10,266	670	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	670	171	-	171
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	1,181	4,268	1,181	4,268
	8,938	14,705	1,851	4,439
Related parties:				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Others (vii)	-	-	6,855	-
	504	504	7,379	524
Total non-current liabilities	9,442	15,209	9,230	4,963
Total liabilities	25,029	29,949	17,538	12,758

Income statement for the year:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Revenue from services rendered				
Itavema Group (i)	1,534	883	1,734	1,188
GDL Logística Integrada S.A. (v)	382	-	382	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	5,078	5,419	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	-	1	-	-
	6,994	6,303	2,116	1,188
General and Administrative Expenses				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(5,320)	(5,159)	-	-
GDL Logística Integrada S.A.(iv)	(2,625)	(2,749)	(2,625)	(2,759)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(26)	(1)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(40)	(34)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(5)	-	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(3,956)	(4,201)	(3,956)	(4,201)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(600)	(740)	(870)	(895)
Itavema Group (i)	(1)	(16)	(1)	(16)
Fundação Otacilio Coser (vi)	(632)	(684)	(666)	(715)
	(13,205)	(13,584)	(8,118)	(8,586)
Other operating revenues				
Itavema Group (i)	13	14	13	14
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5,455	5,322	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2,577	2,599	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	2,703	2,938	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	129	113	-	-
Catlog Logística de Transporte S.A.	-	1,006	-	-
	10,877	11,992	13	14
Financial income				
Other	-	-	-	3
	4,666	4,711	(5,989)	(7,381)

- (i) The Company maintains a service contract for the provision of vehicle storage, transport, inspection and delivery delivery, as well as for inspection, delivery and pre-delivery inspection (PDI) with some companies of the Itavema Group, related companies directly and/or indirectly with the Company, through its parent company Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (ii) The Company maintains with Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., a company under common control of the Company, a lease agreement for commercial properties located in São Bernardo do Campo-SP and Gravataí-RS, thus this agreement falls under the new CPC 06 standard (R2) Leasing Operations. Furthermore, the Company makes improvements to its properties, amounting to BRL 3,068 from January to September 2025 (BRL 932 from January to September 2024), as described in note 10 item (i);
- (iii) Pursuant to the negotiation between the Company and the Holding Silotec in the formation of the joint venture, part of the assets of the former subsidiary Tegma Logística Integrada S.A. shall be reimbursed to Tegma Gestão Logística SA as they are realized. Likewise, part of the liabilities must be paid by Tegma Gestão Logística S.A.
- (iv) The Parent Company maintains a lease agreement with GDL Logística Integrada S.A., a company under common control of the Company, for commercial properties located in Cariacica-ES, and this agreement thus falls under the new CPC 06 (R2) Commercial Leasing Operations;
- (v) The Parent Company provided logistics services to GDL Logística Integrada S.A., a company under common control of the Company;

- (vi) The Company made funds available to Fundação Otacilio Coser (FOCO). FOCO has been working since 1999 to strengthen links between communities, schools and companies through the Comunidades Sustentáveis, Rede Escolaí and Blend Program development programs. The Foundation is maintained by COIMEXPAR, the holding company of the COIMEX Group (controller of Tegma), and operates in communities in São Paulo and Espírito Santo.
- (vii) Refers to the installment retained and the future payment installment recognized in the acquisition of Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, as described in explanatory note no. 9, item (i).

b. Remuneration of key management personnel

Key management personnel include the president, board members, statutory officers and any persons related to indirect controlling shareholders. The remuneration paid or payable for services as employees is shown below:

	Parent Company and Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Salaries and charges	(5,112)	(4,907)
Board fees (Directors)	(3,589)	(3,034)
Profit sharing	(2,435)	(2,298)
	(11,136)	(10,239)

27 Insurance

The Company and its Subsidiaries maintain insurance, and the coverage contracted, as indicated below, is considered sufficient by Management to cover any risks to its assets and/or liabilities:

- Cargo transport - varying coverage depending on the nature and type of transport, coverage of up to BRL 1,700 for general cargo and for vehicles according to the transported model, effective from January 31, 2025 to January 31, 2026;
- Storage of goods, this coverage, varying depending on the location and type of goods, was stipulated equivalent to BRL 170,000, effective from October 31, 2024 to November 30, 2025;
- Civil liability against third parties material, bodily, moral and personal damage damages and personal accidents - coverage up to BRL 1,000, and in the case of a third party fleet, the coverage is the same, effective from June 30, 2025 to June 30, 2026;
- Support fleet - hull collision, robbery and fire - 100% of the FIPE table market value, effective from January 25, 2025 to January 25, 2026;
- Other property, plant and equipment, fire, lightning, explosion, aggravated theft, electrical damage and others - comprehensive corporate coverage of BRL 45,000 effective from October 31, 2024 to November 30, 2025;
- Civil liability of managers - coverage of BRL 80,000 effective from December 29, 2024 to December 29, 2025;
- Environmental Risk Liability Insurance – Coverage BRL 10,000 effective from October 30, 2025 to October 30, 2026; and
- Data Protection and Cyber Liability Insurance (Cyber Edge) - Coverage BRL 20,000, effective from October 30, 2025 to October 30, 2026.

The Company's Management, considering the financial costs involved in contracting insurance for its fleet of trucks and semi-trailers, as well as the probability of occurrence of claims and their eventual financial impacts on the operation, adopts the policy of not contracting this protection, maintaining, however, insurance for civil liability against third parties, as mentioned above.

28 Supplementary information from the cash flow statements

The preparation and presentation of the statements of cash flows, by the indirect method, is carried out in accordance with accounting pronouncement CPC 03 (R2) - cash flow statements.

What follows is the additional information:

	Parent company		Consolidated	
	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024	January 2025 September 2025	January 2024 September 2024
Unpaid property acquisitions	1,687	1,321	2,766	4,703
Property, plant and equipment acquisitions from prior periods paid in the current period	918	1,327	2,359	2,831
Revenue from the sale of fixed assets not received	17	12	198	71
Unpaid intangible asset acquisitions	1,901	1,423	1,946	2,968
Purchases of intangible assets from prior periods paid in the current period	50	299	1,355	370
Compensation of current income tax and social contribution	59,899	48,452	66,731	50,279
New lease agreements	10,301	13,321	32,901	12,407
INSS FAP inflation adjustment	513	459	516	525
Capital contribution through assets	-	5,038	-	-
Acquisition of fixed assets in progress	-	52	97	63
Acquisitions of intangible assets in progress	1,202	12,546	1,666	12,546
Identified intangible assets	-	-	3,704	-

29 Subsequent events

Change in the composition of the Board of Directors

On October 23, 2025, through a Notice to the Market, the Company informed about the receipt of resignation letters from two members of its Board of Directors, one being a principal member and the other an alternate member. In addition, it also informed about the receipt of a letter from the controlling shareholder, Coimex Empreendimentos e Participações Ltda, requesting the convening of an Extraordinary General Meeting to amend the composition of the Company's Board of Directors, which will be held on November 14, 2025.

Interim dividends and interest on equity

At a meeting of the Board of Directors held on November 3, 2025, there was an approval of the distribution of interim dividends in the amount of BRL 52,091 and interim interest on equity in the amount of BRL 11,869, respectively, to be paid on November 18, 2025.





Loading Ramp • Vehicle Logistics Operation •
São Bernardo do Campo/SP

Tegma

Gestão Logística SA

Earnings Release

2025 third quarter and first nine months

São Bernardo do Campo, November 3, 2025

Results Conference Call

Tuesday, November 4, 2025

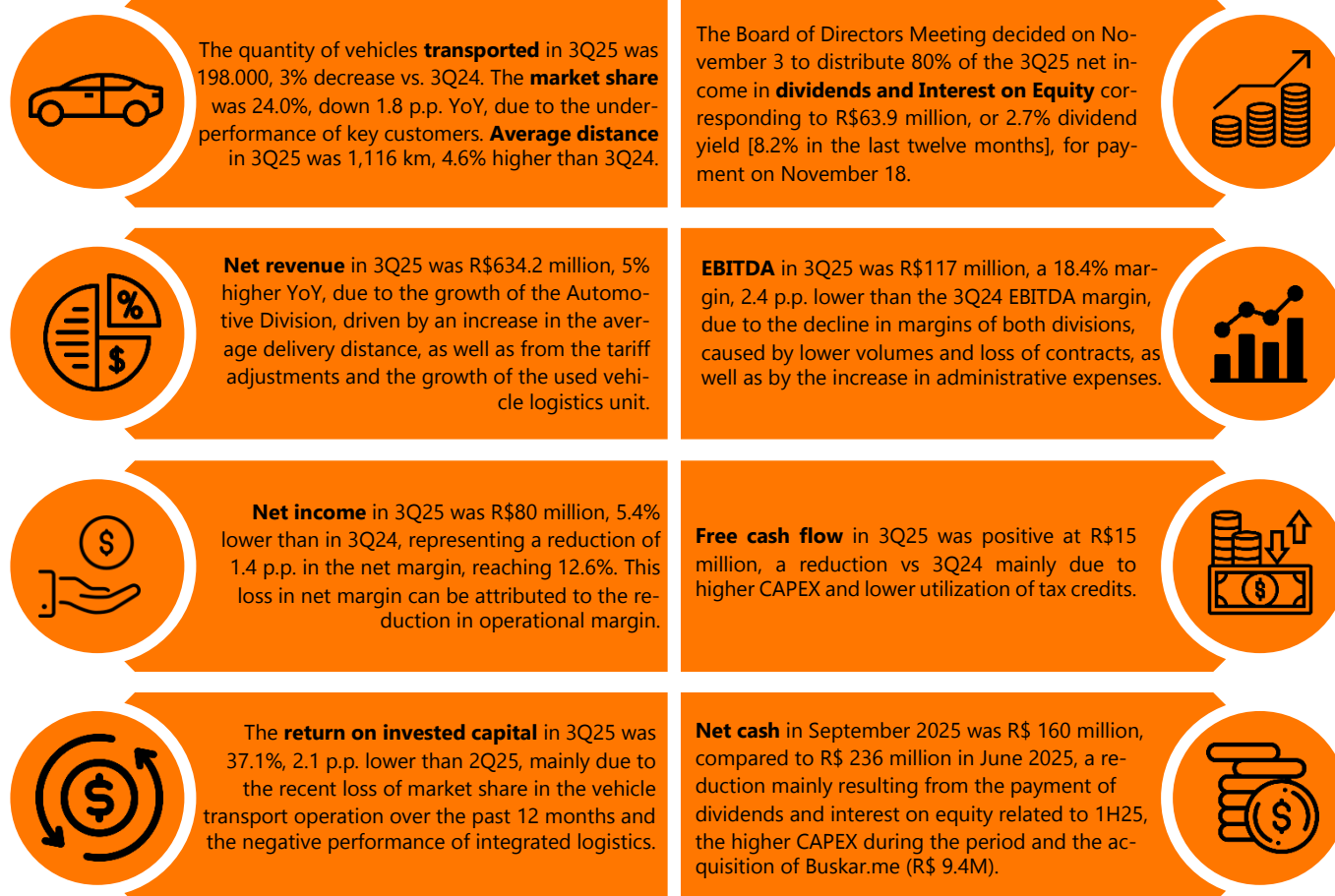
3:00 pm (Brasília)

1:00 pm (US-EST)

[Portuguese with simultaneous translation to English]

[English and Portuguese webcast \(Zoom\)](#)

Tegma Gestão Logística S.A., one of the largest logistics companies in Brazil, hereby presents its 3Q25 results:



Operational and financial highlights	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Net revenue (R\$ million)	634.2	1,615.1	5.0%	10.2%	603.8	1,465.8
Gross profit (R\$ million)	131.8	327.5	-5.5%	5.9%	139.5	309.2
<i>Gross margin %</i>	<i>20.8%</i>	<i>20.3%</i>	<i>-2.3 p.p.</i>	<i>-0.8 p.p.</i>	<i>23.1%</i>	<i>21.1%</i>
EBITDA (R\$ million)	116.8	280.4	-7.0%	4.2%	125.6	269.1
<i>EBITDA margin %</i>	<i>18.4%</i>	<i>17.4%</i>	<i>-2.4 p.p.</i>	<i>-1.0 p.p.</i>	<i>20.8%</i>	<i>18.4%</i>
Net income (R\$ million)	79.9	190.7	-5.4%	2.8%	84.4	185.5
<i>Net margin %</i>	<i>12.6%</i>	<i>11.8%</i>	<i>-1.4 p.p.</i>	<i>-0.8 p.p.</i>	<i>14.0%</i>	<i>12.7%</i>
Earnings per share (R\$)	1.2	2.9	-5.4%	2.8%	1.3	2.8
Free cash flow (R\$ million)	15.2	149.2	-71.6%	4.6%	53.6	142.7
CAPEX (R\$ million)	18.2	39.6	44.6%	-2.9%	12.6	40.8
# Vehicles transported (in thousand)	197.5	512.8	-2.6%	0.5%	202.8	510.2
<i>Market Share %</i>	<i>24.0%</i>	<i>23.3%</i>	<i>-1.8 p.p.</i>	<i>-2.0 p.p.</i>	<i>25.8%</i>	<i>25.2%</i>
Average Km per vehicle transported	1,116	1,079	4.6%	0.6%	1,067	1,072

Index

Quarters Highlights	3
Automotive market	5
Operational Highlights – Automotive Logistics Division	5
Results – Automotive Logistics Division	6
Results – Integrated Logistics Division	8
Results – Consolidated	9
Cash flow	11
Debt and cash	12
Return on Invested Capital and Economic Value Added	13

[Click here](#) for the financial historic and notes to the financial statements in EXCEL

Disclaimer - Forward-looking statements

This communication contains forward-looking statements based on the current expectations and beliefs of Tegma's management. Tegma is providing information as of the date of this communication and assumes no obligation to update any forward-looking statements contained herein because of latest information, future events or otherwise.

No forward-looking statements can be guaranteed, and actual results may differ materially from those we are projecting here.

Quarters Highlights

Interim dividends and interest on equity for the 3Q25

In the minutes of the Board of Directors' meeting held on November 3, Tegma announced the distribution of R\$ 63.9 million in interim dividends (R\$ 52.1 million in dividends and R\$ 11.8 million in interest on equity), or R\$ 0.97 per share. The payment corresponds to 80% of the 3Q25 net income. The interim dividends will be settled on November 18, 2025, benefiting shareholders that appear in the Company's shareholding position of November 6, 2025 ("Cut-off Date"). The Company's shares will be traded "ex-dividends and IoE" from November 7, 2025 on. Dividend yield corresponds to 2.8% [8.2% in the last 12 months] (considering the date of the resolution as the base price).

Acquisition of land in the city of Camaçari-BA

On September 16, 2025, we announced the acquisition of a land of approximately 200,000 m² in the city of Camaçari, Bahia, through our subsidiary Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. This acquisition strengthens Tegma's presence in the region, where we already have a 66,000 m² yard.

The objective is to expand our operational capacity to meet the new demands for automotive logistics services, including vehicle pickup, storage, Pre-Delivery Inspection (PDI), and vehicle distribution from that industrial hub. The land was acquired for R\$40 million, and the company expects to invest an additional R\$3.5 million in adaptations, as agreed at a Board of Directors meeting. To access the document, [click here](#).

Toyota halted production after a storm destroyed factory in Porto Feliz, São Paulo

As was widely reported, due to the September 22nd storm that destroyed the roof at Toyota's engine plant in Porto Feliz (São Paulo) the automaker halted vehicle production at its two plants in the same state. These two plants are not the brand's only vehicle sources, it also imports from Argentina, Japan and United States, which continue their normal import flow. This disruption caused the automaker's sales to drop by approximately 21% in October compared to September 2025.

Also, as announced by the automaker in a [statement](#), it gradually resumed vehicle production today (November 3rd) at its Indaiatuba and Sorocaba (São Paulo), plants with engines and parts imported from other plants abroad.

Tegma is a major Toyota transportation company and deeply regrets the automaker's losses. The financial impacts of the event on Tegma financials is difficult to measure, due to the fact that the volume that was no longer served by Toyota may be served by other automakers that are also served by Tegma. But given the importance of Toyota's volumes for Tegma, it can be said that the net effect will be negative.

New contract transportation contract with Omoda & Jaecoo

Tegma is officially a logistics operator for the chinese automaker Omoda Jaecoo. This automaker began its operations in Brazil in 2024, with the first vehicle registrations taking place in early 2025, and has already stood out alongside well-established brands, with 4,000 units sold by October this year.

Omoda Jaecoo currently sells two electrified models, in addition to two others that are already available for pre-sale. It also has confirmed the opening of 30 stores by December, with the goal of reaching 150 dealerships by 2027.

Tegma's pilot project converts Diesel trucks to Diesel & Compressed Natural Gas (CNG) hybrid technology

Tegma has launched a decarbonization pilot project focused on converting owned trucks powered exclusively by diesel to diesel-CNG (compressed natural gas) hybrid technology. The conversion will allow vehicles to operate using 70% diesel and 30% CNG.

The use of CNG has been gaining traction in heavy road transport, as it emits fewer pollutants compared to diesel and gasoline. Studies indicate a reduction of around 35% in greenhouse gas emissions, a 21% decrease in CO₂, and up to an 85% drop in particulate matter and nitrogen oxides — gases harmful to both human health and the environment. In addition, CNG offers a competitive cost per kilometer driven, especially on routes with a wide refueling network.



The pilot project will enable Tegma to measure, based on real indicators, the environmental, economic, and operational benefits of the hybrid technology.

"This initiative paves the way for future conversions and is aligned with our commitment to contribute to cleaner and more sustainable transport, continuously seeking solutions that minimize environmental impact and enhance energy efficiency," said Tegma's CEO, Nivaldo Tuba.

This action reinforces the company's alignment with public policies and market guidelines that promote energy transition, fuel diversification, and reduced dependence on petroleum derivatives. Through this initiative, Tegma strengthens its competitiveness in the sector and follows the trend among logistics operators seeking cleaner and more efficient solutions to meet clients increasingly focused on sustainability practices.

Automotive market

Vehicle sales in the domestic market in 3Q25 were 0.4% higher year-over-year, as shown in Table 1. This performance which contrasts with the 5% growth recorded in 1H25 and results from the effects of high interest rates on vehicle financing and on Brazil's economy, coupled with rising default levels. The Carro Sustentável program, launched in July 2025, stands out, as vehicles eligible under the program have shown a 24% increase in sales since its implementation, compared with the same period of the previous year, mitigating a potential decline in quarterly sales. As shown in Chart 1, sales dropped in August 2025, followed by a recovery in September 2025, maintaining stability over the quarter. In 9M25, domestic sales grew 3.2%, driven by a stronger performance in the first half of the year, supported by low unemployment and higher real income, while, as the year progressed, the effects of a more tight monetary policy marked by high interest rates began to weigh on demand.

Exports grew 30.0% in 3Q25 YoY, as it did in 9M25, which increased 46.5% versus 9M24. This result is due to higher sales to South America, particularly to Argentina. Combined domestic market and export vehicle sales grew 5% in 3Q25 (9% in 9M25) YoY, primarily driven by the performance of exports.

Vehicle production declined by 0.3% in 3Q25 compared to 3Q24, while cumulative in 2025 increased by 5.1% YoY, driven by higher domestic sales and exports. **Imported vehicle sales** rose 2.8% in 3Q25 year-on-year, reflecting the slowdown in sales observed in recent quarters.

Chart 1 – Number of vehicles sold in the domestic market (in thousands)

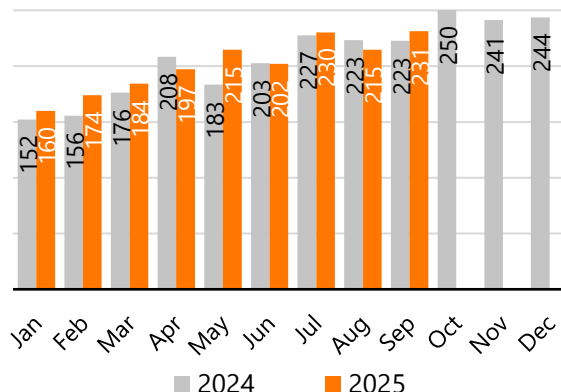


Table 1 - Automotive market data	3Q25	9M25	Chg % vs		2Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Vehicles and light commercial vehicles sales	823.6	2,203.4	4.7%	9.0%	787.0	2,021.4
Domestic	676.5	1,808.9	0.4%	3.2%	673.8	1,752.2
Exportations	147.1	394.5	30.0%	46.5%	113.2	269.3
(+) Production of vehicles and light commercial	689.7	1,839.0	-0.3%	5.1%	691.6	1,750.4
(+) Importation of vehicles and light commercial*	125.9	351.2	2.8%	10.8%	122.5	317.0

Source: ANFAVEA, Fenabrave

(in million)

Operational Highlights – Automotive Logistics Division

The **number of vehicles transported** by Tegma in 3Q25 was 197.5 thousand, 2.6% lower YoY, as shown in Table 2. This volume resulted in a market share of 24.0% (-1.8 p.p. vs. 3Q24). The reduction in the number of vehicles transported in 3Q25 was due to the stability of the automotive market and the loss of market share among relevant customers. Through Chart 2, it is possible to observe that the market share in 3Q24 was the highest level in the last two years and the recovery of the market share in 3Q25 vs. 2Q25's 22.6%, the lowest level in the last two years.

The **average distance of domestic trips** in 3Q25 was 1,257 km, a 6.9% increase year-on-year, as shown in Table 2. This performance can be explained by the above-average performance of the vehicle sales market in the North/Northeast region of the country. The **average distance of exports** increased 49.5% in 3Q25 compared to the previous year, due to the increased share of vehicle deliveries by road to Argentina and Chile. As a result of these increases, the **average consolidated distance** in 3Q25 increased 4.6% year-over-year. Year-to-date, the slight 0.6% increase in the average consolidated distance corresponds to the higher share of exports (17% in 9M25 vs. 12% in 9M24), which have a shorter distance.

Chart 2 – Quantity of vehicles transported by Tegma (in thousand) and Tegma's market share

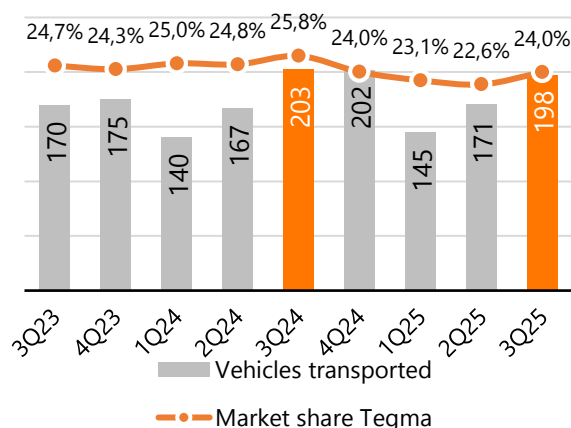


Table 2 - Operational figures	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Vehicles transported (thousand)	197.5	512.8	-2.6%	0.5%	202.8	510.2
Domestic	164.7	425.9	-7.7%	-5.2%	178.4	449.1
Exportations	32.8	87.0	34.3%	42.4%	24.4	61.1
Market share %*	24.0%	23.3%	-1.8 p.p.	-2.0 p.p.	25.8%	25.2%
Average km per vehicle (km)	1,116.1	1,079.3	4.6%	0.6%	1,067.0	1,072.4
Domestic	1,257.5	1,222.2	6.9%	3.8%	1,175.9	1,177.2
Exportations	406.6	379.7	49.5%	25.7%	271.9	302.2

* Considering the denominator the light and light commercial vehicle sales in the previous page

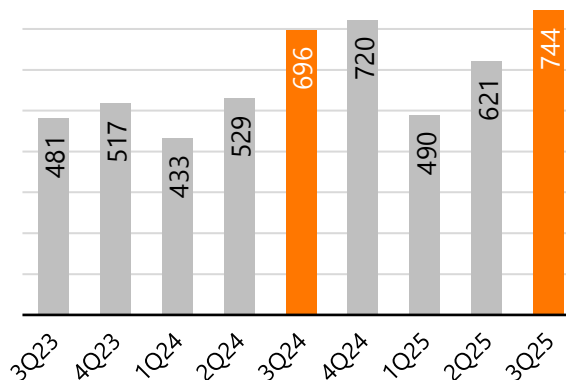
(in thousand, except average km per vehicle)

Results – Automotive Logistics Division

The **gross revenue** of the Automotive Logistics Division in 3Q25 was R\$744.4 million, 7.0% higher year-over-year [+11.9% in 9M25 vs. 9M24], as shown in Table 3. This result is explained by the following: i) a 4.6% increase in 3Q25 vs. 3Q24 [+0.6% in 9M25 vs. 9M24] in average distance per vehicle and ii) adjustments in transportation and logistics service rates in 2025. Fastline, a subsidiary responsible for the logistics of registered vehicles and motorcycles, reported another positive result, above the rest of the division, reflecting the consistent growth of this business in recent years. Nevertheless, due to a peak in demand for vehicle storage and PDI services in 3Q24, in the annual comparison, revenue from this service declined in 3Q25.

Taxes and deductions increased by 7.9% in 3Q25, exceeding the revenue growth, due to both positive and negative impacts. Among the negative impacts, there was a change in the Company's interpretation regarding ICMS tax credits, which increased the collection of this tax by approximately R\$ 3.2 million in the quarter. Additionally, the division granted commercial discounts totaling R\$ 2.0 million as reimbursement for retro-

Chart 3 – Automotive Division's gross revenue



active adjustments to new tariffs. On the positive side, due to the increase in export trips to Mercosul countries, which are exempt from ICMS and PIS COFINS tax, deductions grew R\$ 4 million less than revenue in this 3Q25.

The division's **gross margin** in 3Q25 was 21.5%, 2.1 p.p. lower [20.8% and 0.7 p.p. lower in 9M25] in the annual comparison, as shown in Table 3. This performance stems from the first two factors mentioned in the gross revenue deduction and, additionally, due to a peak in vehicle handling in two operations without enough infrastructure (Northern region and Cariacica-ES), which demanded additional costs in those regions and in those that gave away labor to them (-1.3 p.p. of margin). In the 9M25, the margin drop is explained by the retraction observed in 3Q25, given that until the 1H25 the division posted gross margin growth.

The division's **expenses** in 3Q25 were R\$28 million, 14% higher year-on-year, due to: i) higher legal fees with law firms (+R\$2.2 million), including expenses related to legal proceedings¹, ii) increased personnel costs resulting from staff adjustments (+R\$1 million) and iii) increased amortization resulting from the new ERP (+R\$1 million).

The division's **EBITDA** in 3Q25 was R\$112.0 million, with a margin of 18.7%, 2.2 p.p. lower than the 3Q24 EBITDA margin. This decline stems from the gross margin retraction, combined with the increase in administrative expenses in the period. In 9M25, the division's EBITDA reached R\$258.9 million, with a margin of 17.4%, 0.7 p.p. lower than the 9M24 EBITDA margin. The reduction in gross margin in the year to date is due to the decline observed in 3Q25, given that until the first half of the year, the division had posted growth in its EBITDA margin.

Chart 4 – Automotive Division EBITDA (in R\$ mi)

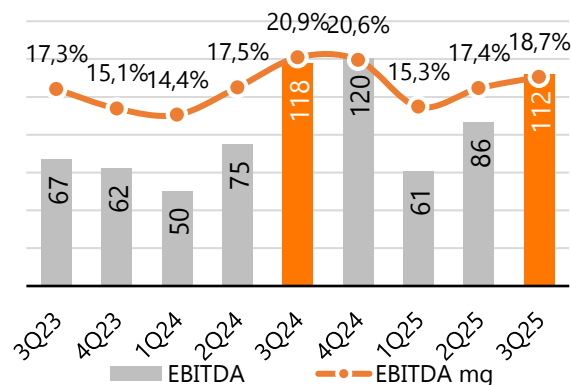


Table 3

Automotive logistics division	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Gross revenue	744.4	1,855.4	7.0%	11.9%	695.9	1,657.6
Taxes and deductions	(144.6)	(365.1)	7.9%	13.8%	(134.0)	(320.9)
Net revenue	599.9	1,490.3	6.7%	11.5%	561.9	1,336.7
Cost of services	(471.1)	(1,180.5)	9.7%	12.5%	(429.2)	(1,049.0)
Gross profit	128.8	309.8	-2.9%	7.7%	132.7	287.7
Gross margin%	21.5%	20.8%	-2.1 p.p.	-0.7 p.p.	23.6%	21.5%
Expenses	(28.0)	(83.7)	14.0%	12.9%	(24.5)	(74.1)
Operating income	100.8	226.2	-6.8%	5.9%	108.2	213.7
(-) Depreciation and amortization	(11.2)	(32.7)	18.8%	14.8%	(9.4)	(28.5)
EBITDA	112.0	258.9	-4.7%	6.9%	117.6	242.2
EBITDA Margin %	18.7%	17.4%	-2.2 p.p.	-0.7 p.p.	20.9%	18.1%

¹ In June 2025, the Supreme Federal Court (STF) recognized the nullity of Operation Pacto and the illegality of all evidence produced, ordering its dismissal, which was accepted by the trial court, thereby closing the case. Regarding CADE, after successive extensions of the investigation period, the corresponding administrative proceeding was initiated and is currently in the evidentiary stage.

Results – Integrated Logistics Division

As disclosed in the previous quarter, 2Q25, the Bulk Logistics Operation (formerly Chemical Logistics) ceased providing inbound² transportation services for soda ash and sodium sulfate to one of its main clients. Between January and May 2025, revenue from this activity totaled R\$13.1 million, and for the entire year of 2024, it was R\$33.6 million.

Gross revenue for the Integrated Logistics Division in 3Q25 was R\$42.0 million, 17.5% lower in the annual comparison, due to the lower volume experienced by some clients in the portfolio and the loss of the aforementioned transportation contract. In the 9M25, gross revenue was R\$ 151.8 million, a 3.5% decrease compared to the 9M24. This reduction occurred for the reasons mentioned above.

The division's **gross margin** in 3Q25 was 8.7%, 7.6 p.p. lower in the annual comparison, impacted by the loss of the contract mentioned above and by the lower dilution of fixed costs, such as warehouse rent.

The division's **expenses** in 3Q25 were R\$2.6 million, 20.7% lower than the previous year. This reduction was driven by the sale of assets and the recovery of expenses in the quarter. Excluding these effects, expenses would have remained stable on a YoY basis.

The Integrated Logistics Division's **EBITDA margin** was 14.0% in 3Q25, 5.1 p.p. lower YoY, which is mainly explained by the decline in gross margin during the period. In 9M25, the EBITDA margin was 17.3%, 3.6 p.p. lower YoY, driven by impaired operational performance and the increase in increased corporate expenses that are allocated to the division, as well as by certain events that reduced expenses in 2024.

Chart 5 – Gross Revenue Integr. Logistics (in R\$ mi)

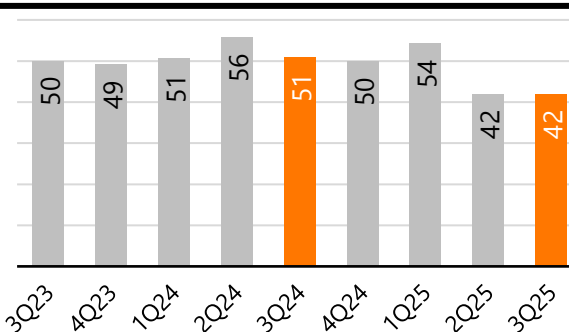


Chart 6 – Integrated Logistics EBITDA (in R\$ mi)

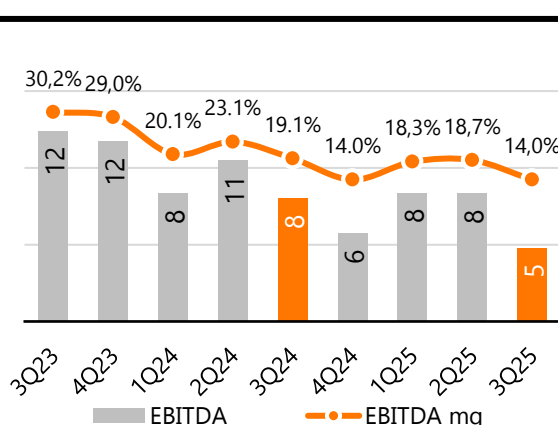


Table 4

Integrated logistics division	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Gross revenue	42.0	151.8	-17.5%	-3.5%	50.9	157.3
Warehousing	-	-	-	-	-	0.9
Industrial logistics	42.0	151.8	-17.5%	-2.9%	50.9	156.4
Gross revenue deductions	(7.6)	(27.0)	-15.7%	-4.3%	(9.0)	(28.2)
Net revenue	34.4	124.8	-17.8%	-3.3%	41.8	129.0
Cost of services	(31.4)	(107.2)	-10.3%	-0.4%	(35.0)	(107.6)
Gross profit	3.0	17.7	-56.3%	-17.6%	6.8	21.4
Gross margin %	8.7%	14.1%	-7.6 p.p.	-2.5 p.p.	16.3%	16.6%
Expenses	(2.6)	(9.1)	-20.7%	18.7%	(3.3)	(7.7)
Operating income	0.4	8.6	-88.7%	-37.8%	3.6	13.8
(-) Depreciation and amortization	(4.4)	(13.0)	-0.5%	-1.0%	(4.4)	(13.1)
EBITDA	4.8	21.6	-39.9%	-19.9%	8.0	26.9
EBITDA Margin %	14.0%	17.3%	-5.1 p.p.	-3.6 p.p.	19.1%	20.8%

² In logistics, "inbound transportation" refers to the movement of materials and products from suppliers to the company.

Results – Consolidated

The growth of the Company's **consolidated cross revenues** in 3Q25 was due to the increase in the average distance per vehicle, price adjustments, as well as the growth in Fastline's revenue.

The consolidated **gross margin** in 3Q25 was 20.8%, a 2.3 p.p. retraction in the annual comparison. This performance is explained by events in gross revenue deductions and in costs of the Automotive Division, as well as the loss of a bulk logistics transportation contract from the Integrated Logistics Division. The 0.8 p.p. reduction in the gross margin for 9M25 compared to the previous year is mainly due to margin losses in 3Q25, given that in 1H25 the margin posted an expansion compared to the previous year.

Expenses in 3Q25 were R\$30.6 million, 9.9% higher YoY. The increase in expenses, exceeding inflation for the period, is due to higher legal fees, personnel expenses, and amortization related to the new ERP, as explained in the Automotive Logistics results section. The 13.5% increase in expenses in 9M25 is explained by the same reasons as the YoY increase of 3Q25.

EBITDA in 3Q25 was R\$116.8 million, an 18.4% margin, 2.4 p.p. lower YoY. This reduction is explained by the decline of both divisions' margins, reduced volumes and contract losses, as well as increased administrative expenses. In 9M25, there was a 1.0 p.p. reduction in EBITDA margin, mainly due to the margin loss in Integrated Logistics throughout the year (lower volume and contract losses) and in Automotive Logistics in 3Q25 (decrease in volume and logistics services compared to the peak in 3Q24).

Table 5

Consolidated	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Gross revenue	786.4	2,007.3	5.3%	10.6%	746.8	1,814.9
Gross revenue deductions	(152.2)	(392.1)	6.4%	12.3%	(143.0)	(349.1)
Net revenue	634.2	1,615.1	5.0%	10.2%	603.8	1,465.8
Cost of services	(502.4)	(1,287.6)	8.2%	11.3%	(464.2)	(1,156.6)
Gross profit	131.8	327.5	-5.5%	5.9%	139.5	309.2
Gross margin %	20.8%	20.3%	-2.3 p.p.	-0.8 p.p.	23.1%	21.1%
Expenses	(30.6)	(92.7)	9.9%	13.5%	(27.8)	(81.7)
Operating income	101.2	234.7	-9.4%	3.2%	111.7	227.4
(-) Depreciation and amortization	(15.6)	(45.7)	12.6%	9.8%	(13.8)	(41.6)
EBITDA	116.8	280.4	-7.0%	4.2%	125.6	269.1
EBITDA Margin %	18.4%	17.4%	-2.4 p.p.	-1.0 p.p.	20.8%	18.4%

The 104.5% increase in **results from debt and financial investments** in 3Q25, as shown in Table 6, is due to the increase in the company's cash position and the increase in the basic interest rate in the period (which positively affected the return on the company's cash balances). Interest on leasing grew by 34.0% in 3Q25 YoY, due to the renewal of a significant warehouse lease agreement.

Chart 7 – Consolidated gross revenue (in R\$ mi)

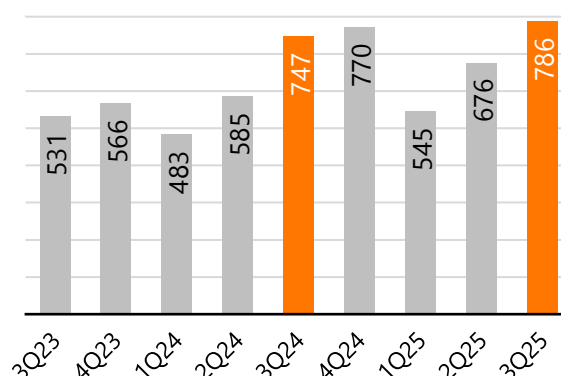


Chart 8 – Consolidated EBITDA (R\$ mi)

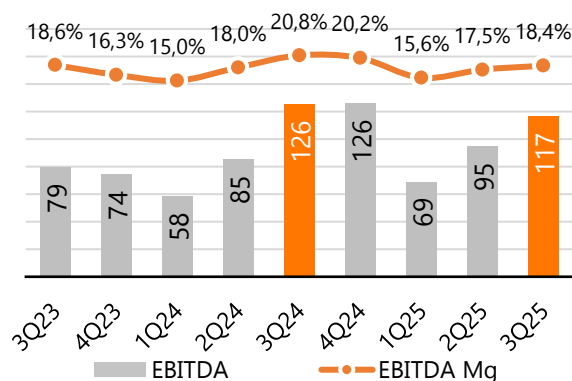


Table 6 - Financial result	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Revenue from financial investments	12.0	32.2	73.0%	48.2%	6.9	21.7
Interest expenses	(4.2)	(11.7)	34.1%	27.9%	(3.1)	(9.2)
Results from debt and financial investments	7.8	20.5	104.5%	63.1%	3.8	12.6
Interest on leasing	(3.0)	(9.0)	34.0%	29.8%	(2.2)	(7.0)
Other financial revenues (expenses)	(1.5)	(2.5)	300.0%	-	(0.4)	1.7
Financial result	3.3	8.9	171.7%	21.9%	1.2	7.3

Equity income³, as shown in Table 9, was positive by R\$ 7.4 million in 3Q25. This result is mainly explained by the profits of the Joint Venture GDL, as in Table 7, which shows 100% of its result. The 9% growth in net revenue in 3Q25 was the result of increased bonded warehousing services, especially for the imported heavy machinery sector, as well as the growth of imported light vehicles. The reduction in operating and net margins in the annual comparison was due to the adjustment in the rent costs of the main areas used by GDL, in September 2024. This adjustment was due not only to the inflation correction, but also to an equalization with market values in the region.

Table 7 GDL (100%)	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Net Revenue	81	227	9%	15%	75	197
Operating income	25	75	4%	3%	24	73
Operating margin%	31%	33%	-1 p.p.	-4 p.p.	32%	37%
Net income	16	48	-1%	-1%	16	48
<i>Net margin %</i>	<i>19%</i>	<i>21%</i>	<i>-2 p.p.</i>	<i>-3 p.p.</i>	<i>21%</i>	<i>24%</i>

As shown in Table 8, the effective **tax income rate** in 3Q25 was 28.6%. The main factors that reduced the effective tax rate compared to the nominal rate of 34% were of equity pickup and interest on equity during the period. For the YTD, the equity pickup and the tax benefit resulting from interest on equity also explain the reduction in the effective tax rate.

Table 8 - Income tax rate	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Income before tax	111.9	266.3	-7.0%	3.1%	120.4	258.2
<i>Real tax rate</i>	-34.0%	-34.0%	-	-	-34.0%	-34.0%
Income tax (nominal rates)	(38.1)	(90.5)	-7.0%	3.1%	(40.9)	(87.8)
Interest on equity	3.1	6.5	40.0%	3.6%	2.2	6.3
Equity pickup	2.5	7.7	-0.8%	-3.3%	2.5	8.0
Others	0.4	0.8	66.8%	-6.0%	0.2	0.9
Income tax	(32.0)	(75.5)	-10.9%	3.9%	(35.9)	(72.7)
<i>Effective tax Rate</i>	<i>-28.6%</i>	<i>-28.4%</i>	<i>1.2 p.p.</i>	<i>-0.2 p.p.</i>	<i>-29.8%</i>	<i>-28.2%</i>

Net income in 3Q25, as shown in Table 9, was R\$79.9 million, 5.4% lower YoY, a net margin of 12.6%, 1.4 p.p. lower than 3Q24. The decline in net margin was due to the reduction in operating margin/EBIT. In the YTD basis, the explanation for 3Q25 is replicated to explain the 0.8 p.p. loss in net margin.

Table 9 - Consolidated	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Operating income	101.2	234.7	-9.4%	3.2%	111.7	227.4
Financial result	3.3	8.9	171.5%	21.9%	1.2	7.3
Equity pickup	7.4	22.6	-0.8%	737.5%	7.4	7.4
Income before tax	111.9	266.3	-7.0%	3.1%	120.4	258.2
Income tax	(32.0)	(75.5)	-10.9%	3.9%	(35.9)	(72.7)
Net income	79.9	190.7	-5.4%	2.8%	84.4	185.5
<i>Net margin</i>	<i>12.6%</i>	<i>11.8%</i>	<i>-1.4 p.p.</i>	<i>-0.8 p.p.</i>	<i>14.0%</i>	<i>12.7%</i>

³ 50% of the company GDL (customs and general storage in Espírito Santo) and 16% of Rabbot (fleet management startup)

Cash flow

Net cash from operating activities in 3Q25 was positive by R\$42 million, lower than the R\$ 69 million in 3Q24, mainly because of higher investments, an advance payment for a piece of land purchase (R\$ 10 million) and increased income tax disbursement, driven by the R\$ 14 million tax credits compensation in 3Q24.

Net cash from investment activities in 3Q25 was negative by R\$ 22.9 million, mainly due to "cash" CAPEX of R\$ 18.6 million, the receipt of R\$4.7 million in dividends from GDL and the disbursement of R\$9.4 million for the acquisition of Buskar.me, already net of the incorporation of its cash. In 9M25, the reason for the negative R\$37.3 million was the "cash" CAPEX of R\$39.4 million, the GDL dividends amounting to R\$10.3 million and the transaction with Buskar.me, mentioned above.

Regarding **CAPEX**, as shown in Table 10 on the right, the amount invested in 3Q25 was R\$18.2 million. The most significant investments in the

Table 10 - Consolidated CAPEX

	3Q25	3Q24	9M25	9M24
Maintenance & General improvements	7.1	6.5	17.5	11.5
Fixed asset improvements and maintenance	8.8	0.5	11.3	15.2
IT	2.3	5.6	10.7	14.1
Total	18.2	12.6	39.6	40.8

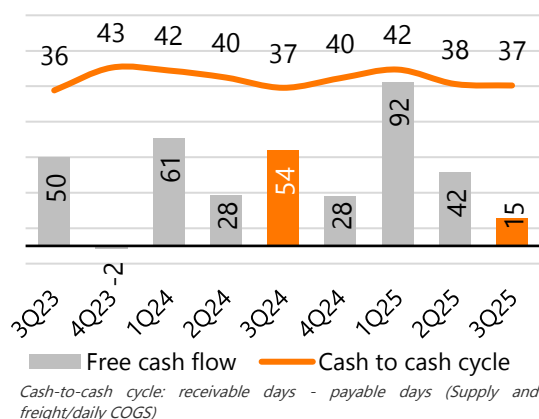
quarter were: i) the acquisition of tractor-trailers and car-carrying trailers for the brand-new vehicle logistics operation, totaling R\$ 8.8 million; and ii) improvements of three vehicle operation yards (Cabo de Santo Agostinho-PE, Gravataí-RS, and Cariacica-ES), totaling R\$2.7 million. Year-to-date, the most significant investments were: i) improvements in the properties mentioned above, totaling R\$7.1 million; ii) software licenses, including the new ERP, totaling R\$5.1 million; and iii) the acquisition of tractor-trailers and car-carrying trailers for the new and used vehicle logistics operation, totaling R\$11 million.

Net cash from financing activities in 3Q25 was negative by R\$120.3 million, due to: i) the payment of dividends and interest on equity for 1H25, which totaled R\$90 million, ii) the settlement of a loan amounting R\$23.5 million and iii) interest on leases (IFRS-16), which totaled R\$7.9 million. Year-to-date, the negative amount of R\$170 million is explained by: i) dividends and interest on equity of R\$128 million, ii) the payment of debt, net of debt raising, of R\$19.1 million and iii) interest on leases (IFRS-16), which totaled R\$23 million.

Table 11 - Consolidated cash flow

	3Q25	3Q24	9M25	9M24
A - Cash at beginning of period	347.2	282.8	241.3	232.5
1 - Net cash generated by operating activities	41.7	68.6	211.6	202.5
2 - Net cash generated by investing activities	(22.9)	1.3	(37.3)	(23.9)
3 - Net cash from financing activities	(120.3)	(88.5)	(169.9)	(147.0)
(=) Cash at end of period (A + 1 + 2 + 3)	245.7	264.1	245.7	264.1
2 - Capital expenditures "cash"	(18.6)	(6.9)	(39.4)	(36.3)
3 - Payment of leasing	(7.9)	(8.1)	(23.0)	(23.5)
Free cash flow (1 + 4 + 5)	15.2	53.6	149.2	142.7

Chart 9 - Consolidated free cash flow (R\$ mi) and cash-to-cash cycle (days)



Debt and cash

The Company continues to report an unlevered capital structure in September 2025.

Net cash in September 2025 was R\$160 million, representing a reduction in comparison to the position of June 2025, which was R\$236 million. The reduction in net cash in the period was mainly due to the payment of dividends and interest on equity related to 1H25.

The **net debt/LTM EBITDA ratio** could not be applied, since the Company presented net cash. The calculation of the coverage ratio (which is equivalent to **LTM EBITDA over LTM financial result**) for 3Q25 is also not applicable because the company's financial result in the last 12 months was positive. The Company's covenants are <2.5x and >1.5x, respectively.

The **average total cost** of the Company's gross debt in September 2025 was CDI + 1.58%, stable vs. June 2025. In April 2025, Fitch reaffirmed Tegma's **Rating** at A (Bra), with a stable outlook.

Chart 10 – Cash and principal debt schedule amortization (R\$ mi)

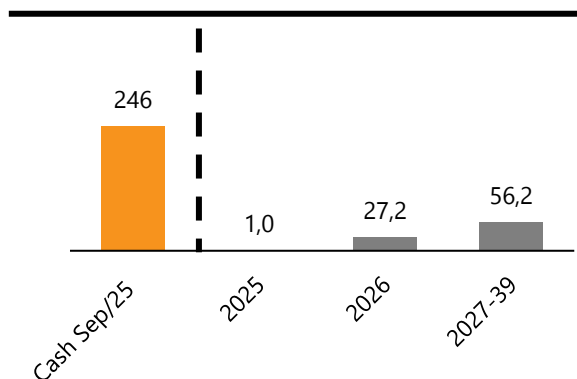


Chart 11 – Consolidated debt and cash (in R\$ mi)

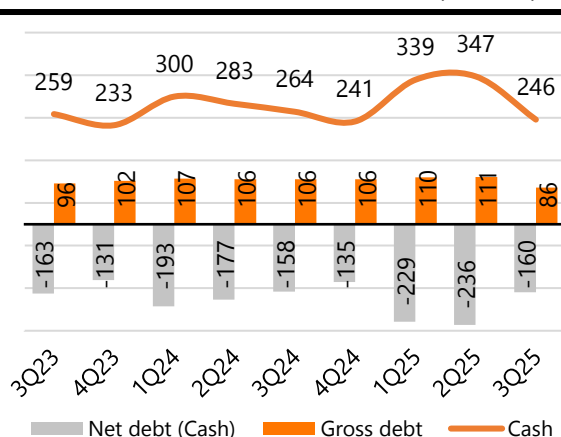


Table 12 - Financial debt (consolidated)

	Sep-24	Jun-25	Sep-25
Current debt	27.8	30.0	28.3
Non-current debt	77.9	81.2	57.5
Gross debt	105.7	111.2	85.8
(-) Cash	5.9	0.8	1.0
(-) Banking investments	258.3	346.3	244.7
Net debt (cash)	(158.4)	(235.9)	(159.8)
EBITDA TTM	343.2	415.2	406.4
<i>Net debt / EBITDA LTM</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
Financial result TTM	9.5	8.3	10.4
<i>EBITDA LTM / Financial result LTM</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>

Return on Invested Capital and Economic Value Added

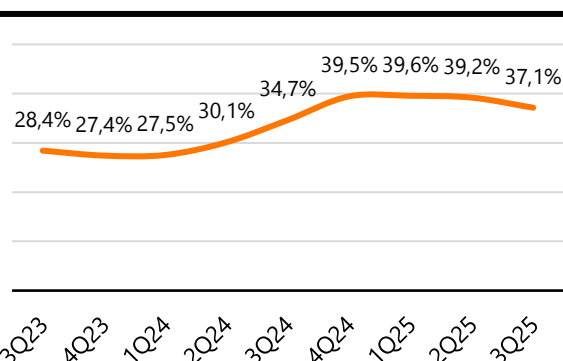
Disclaimer: ROIC and EVA shall not be considered substitutes for other accounting measures under IFRS and may not be comparable to similar measures used by other companies

The **ROIC** for 3Q25 was 37.1%, as shown in chart 12, a 2.1 p.p. decrease compared to the ROIC of 2Q25, due to the loss of Tegma's market share in this segment and the loss of the Logística Integrada contract.

EVA for 3Q25, as shown in chart 13, considering a WACC between 12% and 17% (historical range adopted by sell-side analysts), was R\$124-R\$155 million, vs. R\$135-R\$165 for 2Q25, basically due to the same reasons explained above that caused the ROIC to reduce.

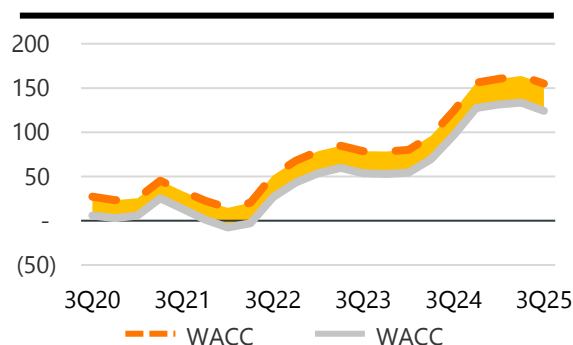
All of Tegma's current and prospective operations undergo an assessment using EVA as a criterion for value generation and viability.

Chart 12 – Consolidated return on invested capital (ROIC)



ROIC: NOPAT / Net debt + shareholder's equity – goodwill
 Reconciliation of the indicator in the "historical financials" excel file – "indicators sheet"

Chart 13 – EVA (Economic value added) (consolidated) (R\$ mi)



EVA = NOPAT LTM (adjusted for non-recurring EBITDA events) – [(LTM average capital employed) x (sell side analysts' weighted average cost of capital (WACC))].
 Reconciliation of the indicator available in the Historical Series.xlm file (indicators)

Shareholding position (ref: Sep/2025)

Category	# shares TGMA3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15,396,481	23.3%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4,817,704	7.3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13,207,034	20.0%
Other controlling shareholders	515,373	0.8%
Management	101	0.0%
Treasury	65,143	0.1%
Controllers, management and treasury	34,001,836	51.5%
Free Float	32,001,079	48.5%
Total Shares	66,002,915	100.0%

EBITDA Reconciliation

Table 13 – EBITDA Reconciliation

	3Q25	3Q24	9M25	9M24
Net Income	79.9	84.4	190.7	185.5
(-) Income Tax	(32.0)	(35.9)	(75.5)	(72.7)
(-) Financial Result	3.3	1.2	8.9	7.3
(-) Depreciation and amortization	(15.6)	(13.8)	(45.7)	(41.6)
(-) Equity pickup	7.4	7.4	22.6	23.4
EBITDA	116.8	125.6	280.4	269.1

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Income statement
(in R\$ million)

Income statement	3Q25	9M25	Chg % vs		3Q24	9M24
			3Q24	9M24		
Gross revenue	786.4	2,007.3	5.3%	10.6%	746.8	1,814.9
Taxes and deductions	(152.2)	(392.1)	6.4%	12.3%	(143.0)	(349.1)
Net revenue	634.2	1,615.1	5.0%	10.2%	603.8	1,465.8
(-) Cost of services	(502.4)	(1,287.6)	8.2%	11.3%	(464.2)	(1,156.6)
Personnel	(51.4)	(143.2)	18.5%	23.9%	(43.4)	(115.5)
Freight	(429.0)	(1,075.9)	7.7%	9.9%	(398.4)	(979.4)
Other costs	(61.8)	(171.3)	-0.3%	8.6%	(62.0)	(157.7)
Tax credit (PIS and COFINS)	39.8	102.7	0.7%	6.9%	39.5	96.0
Gross profit	131.8	327.5	-5.5%	5.9%	139.5	309.2
General and administrative expenses	(31.7)	(94.1)	17.5%	16.9%	(26.9)	(80.5)
Other expenses and revenues	1.1	1.4	-	-	(0.9)	(1.2)
Operating income	101.2	234.7	-9.4%	3.2%	111.7	227.4
Financial result	3.3	8.9	171.5%	21.9%	1.2	7.3
Equity pickup	7.4	22.6	-0.8%	-3.3%	7.4	23.4
Income before tax	111.9	266.3	-7.0%	3.1%	120.4	258.2
Income tax	(32.0)	(75.5)	-10.9%	3.9%	(35.9)	(72.7)
Net income	79.9	190.7	-5.4%	2.8%	84.4	185.5
<i>Net margin %</i>	<i>12.6%</i>	<i>11.8%</i>	<i>-1.4 p.p.</i>	<i>-0.8 p.p.</i>	<i>14.0%</i>	<i>12.7%</i>

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Balance sheet
(in R\$ million)

	Sep-24	Dec-24	Sep-25
Current assets	691.8	712.7	720.7
Cash at bank and on hand	5.9	1.9	1.0
Short-term investments	258.3	239.5	244.7
Accounts receivable	395.3	437.9	419.8
Related parties	1.0	0.5	1.0
Inventories	0.9	0.3	0.6
Income tax and social contribution	3.0	2.7	2.9
Taxes to recover	4.8	4.4	7.8
Other receivables	16.7	17.9	34.6
Prepaid expenses	5.9	7.6	8.3
Long term Assets	52.9	53.6	54.5
Taxes to recover	5.9	5.9	6.1
Income tax and social contribution	18.1	18.4	19.7
Other accounts receivable	1.6	1.7	1.7
Deferred fiscal asset	3.2	3.3	1.9
Related parties	1.1	1.1	1.1
Judicial deposits	22.9	23.2	24.1
Investments	62.1	61.5	73.8
Property and equipment	239.7	245.6	258.6
Intangible assets	187.9	190.9	211.3
Right of use assets	53.2	65.0	73.2
Non-current assets	595.8	616.7	671.4
Total assets	1,287.5	1,329.4	1,392.1
Current liabilities	246.9	262.9	275.7
Loans and financing	27.8	29.1	28.3
Lease liabilities	23.1	28.7	39.8
Suppliers	56.5	62.4	59.6
Tax installment plan	-	-	0.04
Taxes payable	30.3	31.5	30.1
Salaries and social charges	35.9	33.4	44.3
Other accounts payable	38.0	45.8	42.9
Related parties	0.9	0.7	0.9
Income tax and social contribution	34.4	31.4	29.8
Non-current liabilities	146.8	145.1	132.1
Loans and financing	77.9	76.9	57.5
Related parties	0.5	0.5	7.4
Lease liabilities	36.5	42.4	41.2
Deferred fiscal liabilities	1.2	1.7	2.4
Tax installment plan	-	-	0.3
Provision for contingencies and other liabilities	28.1	21.7	21.4
Actuarial liabilities	2.5	1.9	1.9
Shareholders equity	892.0	921.4	984.2
Capital stock	438.8	438.8	438.8
Profit reserve	270.6	445.4	445.4
Retained earnings	184.8	-	101.7
Treasury shares	(0.3)	(0.3)	(0.3)
Assets valuation adjustment	(1.8)	(1.4)	(1.4)
Additional proposed dividend	-	38.9	-
Minority interest	1.9	-	-
Total liabilities and shareholders' equity	1,287.5	1,329.4	1,392.1

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Cash flow statement
(in R\$ million)

	3Q25	3Q24	9M25	9M24
Net income for the period	79.9	84.4	190.7	185.5
Depreciation and amortization	7.8	6.6	23.0	19.2
Right of use assets amortization	7.7	7.3	22.7	22.4
Interest and exchange variation on unpaid loans and debentures	4.2	3.2	11.7	9.3
(Reversal of) provision for contingencies	0.2	(0.0)	0.8	1.4
Interest on leasing	3.0	2.2	9.0	7.0
Equity	(7.4)	(7.4)	(22.6)	(23.4)
Loss (gains) on disposal of assets	(0.2)	(0.1)	(0.5)	(0.7)
Allowance for (reversal of) doubtful accounts	(0.7)	0.8	(0.6)	1.0
Deferred income and social contribution taxes	(1.8)	(1.3)	0.9	(1.1)
Expenses (revenues) not affecting cash flows	12.8	11.3	44.4	35.1
Accounts receivable	(51.7)	(53.2)	20.0	(50.9)
Taxes recoverable	31.6	37.3	66.0	71.2
Judicial deposits	0.3	(0.3)	0.8	(2.5)
Other assets	(24.6)	(3.1)	(25.3)	(2.4)
Suppliers and freight payable	6.8	(3.9)	(3.8)	2.4
Salaries and related charges	6.6	5.7	10.8	5.6
Increase (decrease) in related parties	6.5	(0.6)	6.4	(0.6)
Other liabilities	7.9	4.9	(5.8)	5.9
Changes in assets and liabilities	(16.4)	(13.1)	69.0	28.8
Interest on loans, financing and swap	(6.2)	(3.5)	(13.0)	(9.9)
Interest on leasing	(3.2)	(2.1)	(9.9)	(6.9)
Lawsuits paid	(1.1)	(1.1)	(1.4)	(1.4)
Income and social contribution taxes paid	(24.1)	(7.3)	(68.4)	(28.8)
(A) Net cash generated by (used in) operating activities	41.7	68.6	211.6	202.5
Cash and cash equivalents - Buskar-me Logística e Tecnologia S.A.	(9.4)	-	(9.4)	-
Dividends received	4.8	17.5	10.3	20.7
Acquisition of intangible assets	(2.2)	(2.8)	(10.1)	(9.3)
Acquisition of property and equipment and intangible assets	(16.4)	(4.1)	(29.3)	(27.0)
Acquisition of equity interest	-	(10.0)	-	(10.0)
Proceeds from sale of assets	0.4	0.7	1.2	1.8
(B) Net cash generated by (used in) investing activities	(22.9)	1.3	(37.3)	(23.9)
Dividends paid	(89.0)	(80.4)	(127.9)	(128.2)
New loans	-	-	6.5	14.6
Payment of loans and financings	(23.4)	-	(25.6)	(10.0)
Payment of leasing	(7.9)	(8.1)	(23.0)	(23.5)
(C) Net cash generated by (used in) financial activities	(120.3)	(88.5)	(169.9)	(147.0)
Changes in cash (A + B + C)	(101.5)	(18.7)	4.3	31.6
Cash at beginning of period	347.2	282.8	241.3	232.5
Cash at end of year	245.7	264.1	245.7	264.1

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Statements of change in equity
(in R\$ million)

	Capital	Legal reserve	Tax incentive reserve	Retained profit	Additional dividend proposed	Treasury stock	Asset valuation adjustment	Retained earnings (accumulated losses)	Non-controlling interest	Capital Transaction	Total equity
Balance on January 1, 2024	318.5	55.0	120.3	296.0	47.5	(0.3)	(1.8)	-	1.4	-	836.5
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	-	184.8	0.7	-	-
Capital Integralization	120.3	-	(120.3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividends and interest on equity	-	-	-	(80.4)	(47.5)	-	-	-	(0.2)	-	-
Balance on September 30, 2024	438.8	55.0	-	215.6	-	(0.3)	(1.8)	184.8	1.9	-	893.9
Balance on July 1, 2024	438.8	55.0	-	296.0	-	(0.3)	(1.8)	100.5	1.6	-	889.8
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	-	84.2	0.3	-	84.5
Dividends and interest on equity	-	-	-	(80.4)	-	-	-	-	-	-	(80.4)
Balance on September 30, 2024	438.8	55.0	-	215.6	-	(0.3)	(1.8)	184.8	1.9	-	893.9
Balance on January 1, 2025	438.8	68.5	-	382.2	38.9	(0.3)	(1.4)	-	-	(5.3)	921.4
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	-	190.7	-	-	190.7
Dividends and interest on equity	-	-	-	-	(38.9)	-	-	(89.0)	-	-	(127.9)
Balance on September 30, 2025	438.8	68.5	-	382.2	-	(0.3)	(1.4)	101.7	-	(5.3)	984.2
Balance on July 1, 2025	438.8	68.5	-	382.2	-	(0.3)	(1.4)	110.9	-	(5.3)	993.4
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	-	79.9	-	-	79.9
Dividends and interest on equity	-	-	-	-	-	-	-	(89.0)	-	-	(89.0)
Balance on September 30, 2025	438.8	68.5	-	382.2	-	(0.3)	(1.4)	101.7	-	(5.3)	984.2

Tegma Gestão Logística SA and subsidiaries
Statements of change in value added
(in R\$ million)

	Chg. Vs					
	3Q25	9M25	3Q24	9M24	3Q24	9M24
Gross sale of services	749.4	1,904.1	5.1%	9.9%	713.0	1,731.8
Other income	0.6	1.6	-	27.5%	(0.0)	1.2
(Reversal of) allowance for doubtful accounts	0.7	0.6	-	-	(0.8)	(1.0)
Income	750.6	1,906.2	5.4%	10.1%	712.1	1,732.0
Cost of services provided	(429.1)	(1,076.2)	7.7%	9.9%	(398.4)	(979.4)
Materials, energy, third-party services and other operating expenses	(50.7)	(140.9)	7.4%	6.4%	(47.2)	(132.5)
Input products acquired from third parties	(479.8)	(1,217.1)	7.7%	9.5%	(445.6)	(1,111.9)
Net value added produced by the Company	270.8	689.1	1.6%	11.1%	266.5	620.1
Depreciation and amortization	(7.8)	(23.0)	19.4%	19.7%	(6.6)	(19.2)
Right of use assets amortization	(7.7)	(22.7)	6.4%	1.4%	(7.3)	(22.4)
Gross value added	255.3	643.4	1.0%	11.2%	252.7	578.5
Equity pickup	7.4	22.6	-0.8%	-3.3%	7.4	23.4
Financial income	13.0	36.0	65.2%	33.2%	7.9	27.0
Total value added to be distributed	275.6	702.1	2.9%	11.6%	268.0	628.9
Personnel and related charges	61.3	172.3	17.1%	21.6%	52.3	141.8
Direct compensation	47.1	131.5	17.4%	21.4%	40.1	108.4
Benefits	11.6	33.0	16.1%	22.4%	10.0	27.0
FGTS	2.7	7.8	15.6%	21.3%	2.3	6.4
Taxes, charges and contributions	117.6	290.3	3.5%	10.1%	113.6	263.7
Federal	64.7	158.8	-1.1%	9.5%	65.4	145.0
State	51.0	125.2	11.4%	11.2%	45.8	112.5
Local	2.0	6.4	-21.7%	3.9%	2.5	6.1
Financing agents	96.7	239.5	-5.2%	7.2%	102.0	223.5
Interest and exchange variations	9.7	27.1	45.7%	37.4%	6.6	19.7
Rent	7.1	21.6	-34.8%	18.3%	10.9	18.3
Dividends	89.0	89.0	10.7%	10.7%	80.4	80.4
Retained profits (losses)	(9.1)	101.7	-	-2.5%	3.8	104.3
Non-controlling interest	-	-	-	-	0.2	0.7
Value added distributed	275.6	702.1	2.9%	11.6%	268.0	628.9

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | EARNINGS RELEASE | 3Q25 | IN BRL MILLION



DECLARATION BY THE DIRECTORS ON THE FINANCIAL STATEMENTS

In compliance with the provisions of article 27, item VI, of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, the directors of Tagma Gestão Logística S.A., a publicly traded corporation, registered with the CNPJ /MF under No. 02.351.144/0001-18, declare that they have reviewed, discussed and agreed with the Company's interim financial information for the quarter ended on September 30, 2025 presented.

São Bernardo do Campo, November 4, 2025.

Assinado por:

Nivaldo Tuba

EDAC0CDD8FA743D...

Nivaldo Tuba
Chief Executive Officer

DocuSigned by:

Ramón Pérez Arias Filho

21B2E219A23F41E...

Ramón Pérez Arias Filho
Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

DS

RP

Rubrica

NT



STATEMENT BY THE BOARD ON THE REPORT OF INDEPENDENT AUDITING COMPANY

In compliance with the provisions of article 27, item V, of CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, the directors of Tagma Gestão Logística S.A., a publicly traded corporation, registered with the CNPJ/ME under No. 02.351.144/0001-18, declare that they have reviewed, discussed and agree with the opinions expressed in the Independent Auditors' report, issued by Grant Thornton Auditores Independentes Ltda, regarding the Company's interim financial information for the quarter ended on September 30, 2025.

São Bernardo do Campo, November 4, 2025.

Assinado por:

Nivaldo Tuba
EDAC0CDD8FA743D...

Nivaldo Tuba

Chief Executive Officer

DocuSigned by:

Ramón Pérez Arias Filho
21B2E219A23F41E...

Ramón Pérez Arias Filho

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer

MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Tagma Gestão Logística S.A. (“Tagma”/ “Companhia”), em cumprimento ao estabelecido no inciso VI do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”), conforme alterada, analisaram o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro - último, e com base no relatório dos auditores independentes na própria apresentação efetuada pelos mesmos na presente reunião, concluíram que as demonstrações financeiras estão devidamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes.

São Bernardo do Campo, 03 de novembro de 2025.

CONSELHEIROS

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta