

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF: 02.351.144/0001-18

NIRE 35.300.340.931

Ata de Reunião do Conselho de Administração

1. Data, hora e local: Reunião realizada aos 03 de novembro de 2025, às 14:00h, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 22, §4º do Estatuto Social da Companhia e do artigo 18 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Tagma Gestão Logística S.A. ("Companhia" ou "Tagma").

2. Convocação e presença: Nos termos do artigo 22, §1º do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 27 de outubro de 2025.

Presentes os membros em exercício do Conselho de Administração, participaram da reunião, por meio de videoconferência, os Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Décio Carbonari de Almeida e Fernando Luiz Schettino Moreira, nos termos do § 4º do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia. Os Srs. Evandro Luiz Coser, Orlando Machado Júnior e Francisco Creso Junqueira Franco Junior, enviaram antecipadamente seus votos por escrito, os quais se encontravam sobre a mesa dos trabalhos, conforme dispõe o § 3º do artigo 22 do referido Estatuto Social. Registra-se, ainda, a ausência do Sr. Mário Sergio Moreira Franco, em razão de renúncia apresentada em 23 de outubro de 2025.

3. Mesa: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Ordem do dia: Discutir e deliberar sobre: (i) a análise das Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; e (ii) a aprovação da proposta de pagamento de proventos, incluindo dividendos intercalares e juros sobre o capital próprio, conforme a política de destinação de resultados da Companhia.

5. Deliberações: Dando início aos trabalhos, os Srs. Conselheiros examinaram os itens constantes da ordem do dia e deliberaram o que segue:

(i) Foi feita apresentação acerca das Informações Trimestrais referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025. Após análise e discussão os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente à divulgação das Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

(ii) Aprovaram a proposta de pagamento de proventos, no valor total de R\$63.959.638,84 (sessenta e três milhões, novecentos e cinquenta e nove mil, seiscentos e trinta e oito reais e oitenta e quatro centavos), como segue: (i) distribuição de dividendos intercalares, no valor R\$52.090.839,88 (cinquenta e dois milhões, noventa mil, oitocentos e trinta e nove reais e oitenta e oito centavos), sendo que o valor dos dividendos intercalares por ação será de R\$0,79;

e (ii) juros sobre o capital próprio no valor de R\$11.868.798,96 (onze milhões, oitocentos e sessenta e oito mil, setecentos e noventa e oito reais e noventa e seis centavos), que corresponde a R\$0,18 por ação; sobre o valor dos juros sobre capital próprio incidirá Imposto de Renda à alíquota de 15% (quinze por cento), exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes; os juros sobre o capital próprio serão imputados aos dividendos obrigatórios relativos ao exercício social de 2025, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei nº 9.249/95.

Os dividendos intercalares e os juros sobre o capital próprio serão pagos aos acionistas em 18 de novembro de 2025, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia no dia 6 de novembro de 2025 (“Data de Corte”). As ações da Companhia serão negociadas “ex-dividendos” e “ex-juros sobre o capital próprio” a partir de 07 de novembro de 2025, inclusive.

6. Aprovação e assinatura da ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, sendo assinada por todos os conselheiros de administração presentes, a saber: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

Certificamos, para os devidos fins, que o presente documento é um extrato da ata lavrada em livro próprio.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 02.351.144/0001-18

Minutes of the Meeting of the Board of Directors

1. Date, Time And Place: Meeting held on November 3, 2025, at 2:00 p.m., via videoconference, pursuant to Article 22, Paragraph 4 of the Bylaws ") and Article 18 of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors of Tagma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tagma").

2. Call and Attendance: Pursuant to Article 22, Paragraph 1 of the Company's Bylaws, the meeting was duly convened through a Notice of Meeting sent electronically to the Board Members on October 27, 2025.

Present members of the Board of Directors in office participated in the meeting, via videoconference, Mr. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Mr. Décio Carbonari de Almeida, and Mr. Fernando Luiz Schettino Moreira, pursuant to paragraph 4 of article 22 of the Company's Bylaws. Mr. Evandro Luiz Coser, Mr. Orlando Machado Júnior and Mr. Francisco Creso Junqueira Franco Junior had previously submitted their written votes, which were placed on the meeting table, in accordance with paragraph 3 of article 22 of the aforementioned Bylaws. It is also recorded the absence of Mr. Mário Sergio Moreira Franco, due to his resignation submitted on October 23, 2025.

3. Board: President: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Agenda: To discuss and manifest on: (i) the review of the Company's Quarterly Information for the quarter ended September 30, 2025; and (ii) the approval of the proposal for the distribution of earnings, including interim dividends and interest on equity, in accordance with the Company's profit distribution policy.

5. Resolutions: The meeting having been called to order, the Board Members reviewed the items on the agenda and resolved as follows:

(i) A presentation was made regarding the Quarterly Information for the period ended September 30, 2025. After analysis and discussion, the board members present, by unanimous vote, without any restrictions, voted in favor of the disclosure of the Company's Quarterly Information for the quarter ended September 30, 2025.

(ii) Approved the proposal for the payment of earnings, in the total amount of R\$63,959,638.84, as follows: (i) distribution of interim dividends, in the amount of R\$ 52.090.839,88, with the value of the interim dividends per share being R\$0.79; and (ii) interest on equity in the amount of R\$ 11.868.798,96, which corresponds to R\$0.18 per share; income tax at a rate of 15% will be levied on the amount of interest on equity, except for shareholders who are demonstrably exempt or

immune; the interest on equity will be imputed to the mandatory dividends relating to the 2025 fiscal year, in accordance with article 9, paragraph 7, of Law No. 9,249/95.

The interim dividends and interest on equity will be paid to shareholders on November 18, 2025, benefiting shareholders who held shares in the Company on November 6, 2025 ("Record Date"). The Company's shares will be traded "ex-dividends" and "ex-interest on equity" from November 7, 2025, inclusive.

6. Closing: There being no further business to discuss, the meeting was suspended for the preparation of these minutes. The meeting was reopened, and these minutes were read and approved, being signed by all the board members present, namely: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Chairman; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Chairman

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretary