

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

N.I.R.E. 35.300.340.931

CNPJ/MF nº 02.351.144/0001-18

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE OUTUBRO DE 2025**

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada aos 23 dias do mês de outubro de 2025, às 09:30h, na sede da Tegma Gestão Logística S.A. ("Companhia" ou "Tegma"), na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo, na Avenida Nicola Demarchi, nº 2.000, Bairro Demarchi.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENCAS: Nos termos do artigo 22, §1º, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 16 de outubro de 2025.

Presentes os membros em exercício do Conselho de Administração: Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Fernando Luiz Schettino Moreira, Décio Carbonari de Almeida e Orlando Machado Júnior, considerando-se a ausência justificada de dois dos membros. Também estiveram presentes o Sr. Francisco Creso Junqueira Franco Jr. e José Alfredo de Freitas, membros suplentes do Conselho de Administração.

3. MESA: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. ORDEM DO DIA: (i) tomar conhecimento sobre as renúncias apresentadas pelos Srs. Mário Sérgio Moreira Franco, abaixo qualificado, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração e Paulo Ernesto do Valle Baptista, abaixo qualificado, ao cargo de membro suplente do Conselho de Administração; (ii) tomar conhecimento da carta do acionista do bloco de controle, COIMEX EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA. ("Coimex") solicitando a convocação de assembleia extraordinária para a substituição do Sr. Evandro Luiz Coser, que deixará de ocupar o cargo de conselheiro titular por indicação da Coimex; (iii) em razão de tais substituições, o bloco de controle já indicou novos membros titulares e suplentes para que tais eleições ocorram em assembleia a ser convocada oportunamente, sendo que tais nomes serão disponibilizados nos documentos de convocação; (iv) autorizar expressamente a Diretoria para que pratique todos os atos, para a convocação da assembleia solicitada; e (v) deliberar sobre a renovação das apólices de seguros inerentes à operação.

5. DELIBERAÇÕES: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições, tomaram as seguintes deliberações:

- (i) Tomar conhecimento do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Mário Sérgio Moreira Franco, brasileiro, divorciado, empresário, portador da Cédula de Identidade R.G. nº 23.171.670-9-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 045.762.378-02, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Alameda dos Jurupis, 943, 8º andar, conjunto 86, do cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, conforme carta arquivada na sede da Companhia.
- (ii) Tomar conhecimento do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Paulo Ernesto do Valle Baptista, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade R.G. nº M-468.414 SSP/MG e inscrito no CPF/MF sob nº 112.848.386-68, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Araguari, 373, apto. 61, Moema, de seu cargo

de membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, conforme carta de renúncia arquivada na sede da Companhia.

- (iii) Tomar conhecimento da carta do acionista do bloco de controle, Coimex, solicitando a convocação de assembleia extraordinária para a substituição do Sr. Evandro Luiz Coser, que deixará de ocupar o cargo de conselheiro titular por indicação da Coimex.

Em razão de tais substituições, os acionistas do bloco de controle indicaram os seguintes novos membros titulares e suplentes para constar em Proposta da Administração para assembleia a ser convocada oportunamente para a efetiva eleição de tais membros para completar o atual mandato:

- O Sr. Mário Sérgio Moreira Franco será substituído pelo Sr. Francisco Creso Junqueira Franco Júnior, seu atual suplente;

- O Sr. Felipe Ferraz Franco será eleito como membro suplente do Sr. Francisco Creso Junqueira Franco Júnior;

- O Sr. Paulo Ernesto do Valle Baptista será substituído pelo Sr. Lucas Passos Schettino Moreira como membro suplente do Sr. Fernando Luis Schettino Moreira;

- O Sr. Evandro Luiz Coser será substituído pela Sra. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, atual suplente do conselheiro Orlando Machado Júnior, e será eleita também como Vice-presidente do Conselho. Em razão da substituição do Sr. Evandro pela Sra. Maria Bernadette, o Sr. Jose Alfredo de Freitas continuará a exercer a função de suplente de tal posição.

- O Sr. Leonardo Forzza Coser será eleito como suplente do Sr. Orlando Machado Junior, tendo em vista que a Sra. Maria Bernadette se tornará membro efetivo.

- (iv) Autorizar expressamente a Diretoria para que pratique todos os atos, para a convocação da assembleia solicitada.

- (v) Aprovar e autorizar a Diretoria a renovar as seguintes Apólices de Seguro: (i.a) apólice de Seguro de Responsabilidade Civil de Riscos Ambientais e Transportes junto à seguradora Chubb, com limite máximo de indenização no valor de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), por ocorrência ou evento, para vigência no período de 31.10.2025 até 31.10.2026; e (i.b) apólice de Seguro de Responsabilidade e Proteção Cibernética (Cyber) junto à seguradora Tokio, com limite máximo de indenização de até R\$20.000.000,00 (vinte milhões de reais), por ocorrência ou evento, para vigência no período de 31.10.2025 até 31.10.2026.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Assinaturas: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (b) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 23 de outubro de 2025

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 02.351.144/0001-18

Minutes of the Extraordinary Meeting of the Board of Directors

1. Date, Time And Place: Meeting held on October 23, 2025, at 9:30 a.m., at the headquarters of Tegma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tegma"), in the city of São Bernardo do Campo, state of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, No. 2,000, Demarchi District.

2. Call and Attendance: Pursuant to Article 22, paragraph 1, of the Company's Bylaws, the meeting was convened through a Notice of Call electronically sent to the Board members on October 16, 2025.

Present at the meeting were the acting members of the Board of Directors: Mr. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Mr. Fernando Luiz Schettino Moreira, Mr. Décio Carbonari de Almeida, and Mr. Orlando Machado Júnior, with the justified absence of two members. Also in attendance were Mr. Francisco Creso Junqueira Franco Jr. and Mr. José Alfredo de Freitas, alternate members of the Board of Directors.

3. Board: Chairman: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Agenda: (i) to acknowledge the resignations submitted by Messrs. Mário Sérgio Moreira Franco, identified below, as a full member of the Board of Directors, and Paulo Ernesto do Valle Baptista, identified below, as an alternate member of the Board of Directors; (ii) to acknowledge the letter from the controlling shareholder, COIMEX EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA. ("Coimex") requesting the convening of an extraordinary meeting to replace Mr. Evandro Luiz Coser, who will no longer hold the position of full director at the request of Coimex; (iii) in view of such replacements, the controlling shareholder has already appointed new full and alternate members so that such elections can take place at a meeting to be called in due course, and such names will be made available in the calling documents; (iv) to expressly authorize the Board of Directors to take all necessary steps to convene the requested meeting; and (v) to resolve on the renewal of the insurance policies inherent to the transaction.

5. Resolutions: The directors present, by unanimous vote and without any restrictions, passed the following resolutions:

- (i) To acknowledge the resignation submitted by Mr. Mário Sérgio Moreira Franco, Brazilian citizen, divorced, businessman, holder of Identity Card (RG) No. 23.171.670-9-SSP/SP and registered with the CPF/MF under No. 045.762.378-02, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with offices at Alameda dos Jurupis, 943, 8th floor, Suite 86, from the position of effective member of the Board of Directors, as per the letter filed at the Company's headquarters.
- (ii) To acknowledge the resignation submitted by Mr. Paulo Ernesto do Valle Baptista, Brazilian citizen, married, business administrator, holder of Identity Card (RG) No. M-468.414 SSP/MG and registered with the CPF/MF under No. 112.848.386-68, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Araguari, 373, apt. 61, Moema, from his position as alternate member of the Company's Board of Directors, as per the resignation letter filed at the Company's headquarters.

(iii) To acknowledge the letter from the controlling shareholder, Coimex, requesting the convening of an extraordinary meeting to replace Mr. Evandro Luiz Coser, who will no longer hold the position of full director upon Coimex's nomination. Due to these substitutions, the controlling shareholders have nominated the following new members and alternates to be included in the Management Proposal for a meeting to be called in due course for the effective election of these members to complete the current term:

- Mr. Mário Sérgio Moreira Franco will be replaced by Mr. Francisco Creso Junqueira Franco Júnior, his current alternate;

- Mr. Felipe Ferraz Franco will be elected as an alternate member for Mr. Francisco Creso Junqueira Franco Júnior;

- Mr. Paulo Ernesto do Valle Baptista will be replaced by Mr. Lucas Passos Schettino Moreira as an alternate member for Mr. Fernando Luis Schettino Moreira;

- Mr. Evandro Luiz Coser will be replaced by Ms. Maria Bernadette Barbieri Coser de Orem, current alternate for Board member Orlando Machado Júnior, and will also be elected as Vice-Chairman of the Board. Due to Mr. Evandro's replacement by Ms. Maria Bernadette, Mr. Jose Alfredo de Freitas will continue to serve as alternate member of that position.

- Mr. Leonardo Forzza Coser will be elected as alternate member for Mr. Orlando Machado Junior, considering that Ms. Maria Bernadette will become a full member.

(iv) Expressly authorize the Board of Directors to perform all necessary actions to convene the requested meeting.

(v) Approve and authorize the Board of Directors to renew the following Insurance Policies: (i.a) Environmental and Transportation Liability Insurance with Chubb, with a maximum compensation limit of R\$10,000,000.00 (ten million reais) per occurrence or event, effective October 31, 2025, to October 31, 2026; and (i.b) Cyber Liability and Protection Insurance policy (Cyber) with the insurance company Tokio, with a maximum compensation limit of up to R\$20,000,000.00 (twenty million reais), per occurrence or event, for the period from 10/31/2025 to 10/31/2026.

6.Closure: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read and found to be in order, and signed by all. Signatures: (a) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, President; (b) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Orlando Machado Júnior.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

São Bernardo do Campo, October 23, 2025

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Chairman

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretary