

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF: 02.351.144/0001-18

NIRE: 35.300.340.931

Ata de Reunião do Conselho de Administração

1. Data, hora e local: Reunião realizada em 25 de setembro de 2025, às 09:30h, na sede da Tagma Gestão Logística S.A. ("Companhia" ou "Tegma"), na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo, na Avenida Nicola Demarchi, nº 2.000, Bairro Demarchi.

2. Convocação e presença: Nos termos do artigo 22, §1º, do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido eletronicamente aos conselheiros no dia 18 de setembro de 2025. Presente a totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia.

3. Mesa: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Ordem do dia: Deliberar sobre a aprovação do aumento do capital social da sociedade controlada, Fastline Logística Automotiva Ltda., mediante a conversão do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC"), no valor de R\$ 12.850.000,00 (doze milhões, oitocentos e cinquenta mil reais).

5. Deliberações: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer ressalvas ou restrições:

(i) Aprovaram o aumento do capital social da sociedade controlada, Fastline Logística Automotiva Ltda., nos termos do artigo 23, inciso XXIII, do Estatuto Social da Companhia, mediante a conversão do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC"), realizado pela Tagma Gestão Logística S.A., totalizando R\$ 12.850.000,00 (doze milhões, oitocentos e cinquenta mil reais).

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, sendo assinada por todos os conselheiros de administração presentes, a saber: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; e Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

A presente é cópia fiel da ata lavrada no Livro próprio.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 02.351.144/0001-18

Minutes of the Meeting of the Board of Directors

1. Date, Time And Place: Meeting held on September 25, 2025, at 9:30 a.m., at the headquarters of Tegma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tegma"), in the city of São Bernardo do Campo, state of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, No. 2,000, Demarchi Neighborhood.

2. Call and Attendance: Pursuant to article 22, §1, of the Company's Bylaws, the meeting was convened by means of the Call Notice electronically transmitted to the directors on September 18, 2025. All members of the Company's Board of Directors were present.

3. Board: Chairman: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Agenda: Deliberate on the approval of the increase in the share capital of the controlled company, Fastline Logística Automotiva Ltda., through the conversion of the Advance for Future Capital Increase ("AFAC"), in the amount of R\$ 12,850,000.00 (twelve million, eight hundred and fifty thousand reais).

5. Resolutions: The directors present, by unanimous vote and without any restrictions, passed the following resolutions:

- (i) Approved the increase in the share capital of the controlled company, Fastline Logística Automotiva Ltda., pursuant to article 23, item XXIII, of the Company's Bylaws, through the conversion of the Advance for Future Capital Increase ("AFAC"), carried out by Tegma Gestão Logística S.A., totaling R\$12,850,000.00 (twelve million, eight hundred and fifty thousand reais).

6. Closure: There being no further business to discuss, the meeting was suspended for the preparation of these minutes. The meeting was reopened, and these minutes were read and approved, being signed by all the board members present, namely: (sgd.) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Chairman; (sgd.) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; and Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

São Bernardo do Campo, September 25, 2025

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Chairman

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretary