

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF: 02.351.144/0001-18

NIRE: 35.300.340.931

Ata de Reunião do Conselho de Administração

1. Data, hora e local: Reunião realizada em 12 de setembro de 2025, às 10:00 horas, na sede da Tegma Gestão Logística S.A. (“Companhia” ou “Tegma”), na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo, na Avenida Nicola Demarchi, nº 2.000, Bairro Demarchi.

2. Convocação e presença: Dispensadas as formalidades para convocação, em decorrência da presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração. Os conselheiros participaram da reunião por meio de conferência por plataforma eletrônica, nos termos do parágrafo 4º do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia.

3. Mesa: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Ordem do dia: Deliberar sobre o seguinte assunto:

(i) Aprovar a aquisição de bem imóvel/terreno pela subsidiária da Companhia, **NIYATI EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**, sociedade limitada com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Avenida Nichola Demarchi, 2000, sala 4, Bairro Demarchi, CEP 09820-655, inscrita no C.N.P.J. sob nº 13.478.436/0001-32 (“NIYATI”), no Município de Camaçari, Estado da Bahia, nos termos do inciso XXVI, do Estatuto Social da Companhia.

5. Deliberações: Os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições, tomaram as seguintes deliberações:

(i) Em conformidade com o artigo 23, inciso XXVI, do Estatuto Social da Companhia, autorizaram e aprovaram a aquisição de imóvel situado na área Industrial Leste COPEC - Complexo Petroquímico de Camaçari, cuja área totaliza 178.674,23m², registrado na Matrícula de nº 9872 perante o Cartório de Registro de Imóveis e Hipotecas do 2º Ofício da Comarca de Camaçari/BA (Rua dos Plásticos, nº 1.564, Polo Industrial de Camaçari, CEP nº. 42816-230), pela Niyati, ao preço máximo de R\$40.000.000,00 (quarenta milhões de reais), que também será aprovada por Reunião de Sócia da Niyati na presente data, nos termos do seu Contrato Social.

(ii) Desde já fica a Diretoria da Companhia autorizada a proceder à assinatura de todos e quaisquer documentos, à outorga de poderes especiais, bem como à prática de todos e quaisquer atos que se façam necessários à aprovação pela Companhia da aquisição do Imóvel pela NIYATI, incluindo, sem limitação, a Ata da Reunião de Sócia da NIYATI a ser realizada nesta data;

6.Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. São Bernardo do Campo, 12 de setembro de 2025, às 10:00 horas. Assinaturas: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; e Francisco Crespo Junqueira Franco Junior.

A presente é cópia fiel da ata lavrada no Livro próprio.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 02.351.144/0001-18

Minutes of the Meeting of the Board of Directors

1. Date, Time And Place: Meeting held on September 12, 2025, at 10:00 a.m., at the headquarters of Tegma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tegma"), in the city of São Bernardo do Campo, State of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, No. 2,000, Demarchi District.

2. Call and Attendance: The call notice requirements were waived due to the presence of all sitting members of the Board of Directors. The directors attended the meeting via electronic conference platform, pursuant to paragraph 4 of article 22 of the Company's Bylaws.

3. Board: President: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Agenda: To deliberate on the following matter:

(i) To approve the acquisition of real estate/land by the Company's subsidiary, **NIYATI EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**, a limited liability company with headquarters in the City of São Bernardo do Campo, State of São Paulo, at Avenida Nicola Demarchi, 2000, Room 4, Demarchi District, ZIP Code 09820-655, enrolled with the C.N.P.J. under No. 13.478.436/0001-32 ("NIYATI"), located in the Municipality of Camaçari, State of Bahia, pursuant to item XXVI of the Company's Bylaws.

5. Resolutions: The directors present, by unanimous vote and without any restrictions, passed the following resolutions:

(i) In accordance with article 23, item XXVI, of the Company's Bylaws, they authorized and approved the acquisition of properties located in the East Industrial Area of COPEC - Camaçari Petrochemical Complex, whose area totals 178,674.23 square meters, registered in Registration No. 9872 at the Real Estate and Mortgage Registry Office of the 2nd Office of the District of Camaçari/BA (Rua dos Plásticos, No. 1,564, Camaçari Industrial Complex, Zip Code No. 42816-230), by Niyati, at the maximum price of R\$40,000,000.00 (forty million reais), which will also be approved by the Shareholders' Meeting of Niyati herein, in accordance with its Articles of Association.

(ii) The Company's Board of Directors is hereby authorized to sign any and all documents, grant special powers, and perform any and all acts necessary for the Company's approval of the acquisition of the Property by NIYATI, including, without limitation, the Minutes of the NIYATI Shareholders' Meeting to be held on this date;

6. Closing: There being no further business to be treated, the meeting was adjourned, and these minutes were drawn up, read and found to be in order, and signed by all. São Bernardo do Campo, September 12, 2025, at 10:00 a.m. Signatures: (sgd.) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, President; (sgd.) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; and Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
President

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretary