

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

CNPJ/MF: 02.351.144/0001-18

NIRE 35.300.340.931

Ata de Reunião do Conselho de Administração

1. Data, hora e local: Reunião realizada aos 04 de agosto de 2025, às 14:00h, por meio de videoconferência, nos termos do artigo 22, §4º do Estatuto Social da Companhia e do artigo 18 do Regimento Interno do Conselho de Administração da Tagma Gestão Logística S.A. (“Companhia” ou “Tagma”).

2. Convocação e presença: Nos termos do artigo 22, §1º do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi convocada por meio do Edital de Convocação transmitido via eletronicamente aos conselheiros no dia 31 de julho de 2025.

Presentes os membros em exercício do Conselho de Administração, os Srs. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Décio Carbonari de Almeida e Fernando Luiz Schettino Moreira participaram da reunião por meio de vídeo conferência, nos termos do parágrafo 4º do artigo 22 do Estatuto Social da Companhia. Os Srs. Evandro Luiz Coser, Orlando Machado Júnior e Francisco Creso Junqueira Franco Junior, enviaram antecipadamente seus votos por escrito, os quais se encontravam sobre a mesa dos trabalhos, nos termos do art. 22, parágrafo 3º do Estatuto Social da Companhia.

3. Mesa: Presidente: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Secretário: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Ordem do dia: Discutir e deliberar sobre: (i) a análise das Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025; e (ii) a aprovação da proposta de pagamento de proventos, incluindo dividendos intercalares e juros sobre o capital próprio, conforme a política de destinação de resultados da Companhia.

5. Deliberações: Dando início aos trabalhos, os Srs. Conselheiros examinaram os itens constantes da ordem do dia e deliberaram o que segue:

(i) Foi feita apresentação acerca das Informações Trimestrais referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2025. Após análise e discussão os conselheiros presentes, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições, manifestaram-se favoravelmente à divulgação das Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

(ii) Aprovaram a proposta de pagamento de proventos, no valor total de R\$89.015.992,20 (oitenta e nove milhões, quinze mil, novecentos e noventa e dois reais e vinte centavos), como

segue: (i) distribuição de dividendos intercalares, no valor R\$79.784.704,12 (setenta e nove milhões, setecentos e oitenta e quatro mil, setecentos e quatro reais e doze centavos), sendo que o valor dos dividendos intercalares por ação será de R\$1,21; (ii) juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 9.231.288,08 (nove milhões, duzentos e trinta e um mil, duzentos e oitenta e oito reais e oito centavos), que corresponde a R\$0,14 por ação; sobre o valor dos juros sobre capital próprio incidirá Imposto de Renda à alíquota de 15% (quinze por cento), exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes; os juros sobre o capital próprio serão imputados aos dividendos obrigatórios relativos ao exercício social de 2025, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei nº 9.249/95.

Os dividendos intercalares e os juros sobre o capital próprio serão pagos aos acionistas em 19 de agosto de 2025, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia no dia 7 de agosto de 2025 (“Data de Corte”). As ações da Companhia serão negociadas “ex-dividendos” e “ex-juros sobre o capital próprio” a partir de 08 de agosto de 2025, inclusive.

6. Aprovação e assinatura da ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, sendo assinada por todos os conselheiros de administração presentes, a saber: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Presidente; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretário; Membros do Conselho de Administração: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; e Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

Certificamos, para os devidos fins, que o presente documento é um extrato da ata lavrada em livro próprio.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
Presidente

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretário

This is a free translation from Portuguese to English. The original version in Portuguese prevails for all purposes

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.

State Enrollment No. (N.I.R.E.) 35.300.340.931
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 02.351.144/0001-18

Minutes of the Meeting of the Board of Directors

1. Date, Time And Place: Meeting held on August 4, 2025, at 2:00 p.m., via videoconference, pursuant to Article 22, Paragraph 4 of the Bylaws of Tagma Gestão Logística S.A. ("Company" or "Tegma") and Article 18 of the Internal Regulations of the Company's Board of Directors.

2. Call and Attendance: Pursuant to Article 22, Paragraph 1 of the Company's Bylaws, the meeting was duly convened through a Notice of Meeting sent electronically to the Board Members on July 31, 2025.

The acting members of the Board of Directors were present, with Mr. Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Mr. Décio Carbonari de Almeida, and Mr. Fernando Luiz Schettino Moreira participating via video conference, in accordance with Paragraph 4 of Article 22 of the Company's Bylaws. Mr. Evandro Luiz Coser, Mr. Orlando Machado Júnior, and Mr. Francisco Creso Junqueira Franco Junior submitted their votes in writing in advance, which were made available at the meeting table, as provided for in Paragraph 3 of Article 22 of the Company's Bylaws.

3. Board: President: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos. Secretary: Fernando Luiz Schettino Moreira.

4. Agenda: To discuss and manifest on: (i) the review of the Company's Quarterly Information for the quarter ended June 30, 2025; and (ii) the approval of the proposal for the distribution of earnings, including interim dividends and interest on equity, in accordance with the Company's profit distribution policy.

5. Resolutions: The meeting having been called to order, the Board Members reviewed the items on the agenda and resolved as follows:

(i) A presentation was made regarding the Quarterly Information for the period ended June 30, 2025. After analysis and discussion, the board members present, by unanimous vote, without any restrictions, voted in favor of the disclosure of the Company's Quarterly Information for the quarter ended June 30, 2025.

(ii) Approved the proposed payment of dividends, in the total amount of R\$89,015,992.20 (eighty-nine million, fifteen thousand, nine hundred and ninety-two reais, and twenty centavos), as follows: (i) distribution of interim dividends, in the amount of R\$79,784,704.12 (seventy-nine million, seven hundred and eighty-four thousand, seven hundred and four reais, and twelve centavos), with the interim dividend per share being R\$1.21; (ii) interest on equity in the amount of R\$9,231,288.08 (nine million, two hundred and thirty-one thousand, two hundred and eighty-eight reais, and eight centavos), corresponding to R\$0.14 per share; the interest on equity will be subject to income tax at a rate of 15% (fifteen percent), except for shareholders demonstrably exempt or immune from tax; the interest on equity will be included in the mandatory dividends for fiscal year 2025, in accordance with Article 9, paragraph 7, of Law No. 9,249/95.

The interim dividends and interest on equity will be paid to shareholders on August 19, 2025, benefiting shareholders who held shares in the Company on August 7, 2025 (the "Cutoff Date"). The Company's shares will be traded "ex-dividends" and "ex-interest on equity" from August 8, 2025, inclusive.

6. Closing: There being no further business to discuss, the meeting was suspended for the preparation of these minutes. The meeting was reopened, and these minutes were read and approved, being signed by all the board members present, namely: (aa) Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos, Chairman; (aa) Fernando Luiz Schettino Moreira, Secretary; Members of the Board of Directors: Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos; Fernando Luiz Schettino Moreira; Décio Carbonari de Almeida; Evandro Luiz Coser; Orlando Machado Júnior; and Francisco Creso Junqueira Franco Junior.

This is a faithful copy of the minutes drawn up in the proper Book.

Murilo Cesar Lemos dos Santos Passos
President

Fernando Luiz Schettino Moreira
Secretary