Track & Field CO S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Trimestre Findo em 30 de Setembro de 2026 e
Relatório de Revisão sobre as
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Track & Field CO S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Track & Field CO S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

68965

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Destaques Operacionais

O *sell out* atingiu R$ 470,1 milhões no 3T26, crescimento de **+6,4%** vs 3T25, com avanço de **+2,6% em mesmas lojas (SSS)**. As **lojas reformadas** seguiram apresentando desempenho superior, com **crescimento de 22,1%** na comparação anual, enquanto as **vendas captadas digitalmente cresceram 15,6% e representaram 11,8% do *sell out*** total da Companhia (+0,9 p.p. vs 3T25).

O período registrou **avanço de 7,8% no número de tickets** e de **5,6% no volume de peças comercializadas**, apontando para uma continuidade no fluxo de compras e da atividade dos clientes, a despeito de um ambiente de consumo ainda cauteloso.

A vitrine infinita continuou ampliando sua capilaridade e relevância na estratégia omnicanal da Companhia, com suas vendas **correspondendo a 13,3% do *sell out* captado digitalmente** (+0,9 p.p. YoY).

Inauguramos 12 franquias no período, encerrando o trimestre com **460 lojas na rede**. Além disso, **11 franquias e 1 loja própria foram reformadas.**

Com mais de 1,5 milhão de usuários (+33,8% YoY), a plataforma TFSports segue crescendo, realizando **mais de mil eventos no trimestre** (+19,2% YoY) e reunindo 170,6 mil inscritos (+15,0%). Além disso, contamos com 8,7 mil treinadores cadastrados na plataforma.

Nos primeiros nove meses de 2026, **o GMV do tfmall apresentou crescimento de 52,5% YoY**, principalmente por um maior volume de peças vendidas.

As vendas do TFC Food & Market cresceram 24,2% vs 3T25 e o número de clientes atendidos aumentou 16,2%, refletindo forte aderência da marca ao mercado de alimentação e suplementação.

O Net Promoter Score (NPS) alcançou 82 pontos no 3T26, reforçando a consistência da experiência do cliente e a qualidade do atendimento em meio ao contínuo crescimento da Companhia.

Destaques Financeiros

A receita líquida consolidada somou R$ 274,5 milhões no trimestre, crescimento de **2,2% vs 3T25.** O menor ritmo de crescimento da receita líquida em relação ao sell out foi decorrente da **retração pontual de 5,2% no *sell in***, face **à elevada base de comparação do 3T25** e consequente deslocamento do faturamento entre os trimestres.

O lucro bruto atingiu R$ 153,0 milhões no trimestre (+8,0% vs. 3T25), com margem bruta de 55,7% (+2,9 p.p. YoY). A expansão reflete a **maior rentabilidade dos produtos vendidos,** combinadas a uma **composição mais favorável de mix e canais,** diante da menor representatividade do sell-in na receita líquida.

Despesas operacionais ajustadas representaram 34,7% da receita líquida no 3T26 (+1,1 p.p. YoY). Nas **Despesas Gerais e Administrativas**, capturamos **alavancagem operacional, com diluição de 0,4 p.p.**, compensando parte do aumento de 1,2 p.p. nas despesas com vendas.

O EBITDA ajustado consolidado somou R$ 57,8 milhões no 3T26, um crescimento de **12,6% YoY**, com **2,0 p.p. de ganho de margem, atingindo 21,1%.** Nos **9M26**, o EBITDA acumulado foi de **R$ 185,0 milhões, +13,8% YoY**, com **margem de 23,0%** (+0,5 p.p. YoY).

Destaque para **geração de caixa operacional**, que totalizou **R$ 20,3 milhões no período, um crescimento de 18,1% YoY.** Encerramos o período com **R$ 140,9 milhões em Equivalentes Líquidos de Caixa[1],** representando uma **expansão de 29,5% YoY.**

O **lucro líquido ajustado consolidado alcançou R$ 38,2 milhões no 3T26**, crescimento de **9,3% YoY**, com **margem líquida de 13,9%** (+0,9 p.p. vs 3T25). **No período acumulado, o lucro líquido foi de R$ 124,0 milhões**, com avanço de **+7,9% YoY** e margem de 15,4% (-0,5 p.p. YoY).

[1]Equivalentes líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2026 reforçou a resiliência operacional e a disciplina estratégica da Track&Field. Em um ambiente de varejo mais cauteloso e com uma base comparativa desafiadora, a Companhia manteve o foco na disciplina operacional e na eficiência na gestão de despesas, o que permitiu sustentar as margens e preservar a rentabilidade do negócio no período.

A dinâmica comercial ao longo do trimestre reflete a execução dessa estratégia. Iniciamos julho com um tráfego mais contido nas lojas físicas, influenciado pelo período de férias escolares e pelo calendário da Copa do Mundo. Em agosto, a campanha de Dia dos Pais impulsionou as vendas e fez do mês o melhor do trimestre, ratificando nossa consolidação como marca escolhida para ocasiões especiais. Em setembro, a postura cautelosa do consumidor durante o ciclo eleitoral, um volume de chuvas atípico em diversas regiões e uma ruptura temporária na grade P de artigos essenciais (já integralmente corrigida e ajustada para a chegada da coleção de Verão) moderaram o ritmo de crescimento nas semanas finais da estação.

Nesse contexto, o sell out consolidado totalizou R$ 470,1 milhões (+6,4% vs. 3T25), acompanhado por um crescimento de 7,8% no número de transações (tickets) e de 5,6% no volume de peças comercializadas. A receita líquida consolidada alcançou R$ 274,5 milhões (+2,2% YoY), em parte impactada pelo ajuste temporal no faturamento de mercadorias para franquias (-5,2% no sell in do trimestre), movimento decorrente da forte base de comparação no 3T25 e do deslocamento no cronograma de abastecimento da rede entre trimestres. A gestão do mix de produtos e de canais contribuiu para a expansão de 2,9 p.p. na margem bruta, que atingiu 55,7% (lucro bruto de R$ 153,0 milhões, +8,0% YoY). Nas Despesas Gerais e Administrativas, capturamos alavancagem operacional com diluição de 0,4 p.p. mesmo diante do menor crescimento da receita líquida, compensando parte do aumento de 1,2 p.p. nas despesas com vendas. O EBITDA Ajustado alcançou R$ 57,8 milhões (+12,6% YoY), com uma expressiva expansão de margem de 2,0 p.p., para 21,1%. O lucro líquido ajustado avançou 9,3%, somando R$ 38,2 milhões, com margem líquida de 13,9% (+0,9 p.p.).

No ambiente digital, a integração omnicanal mostrou-se fundamental para mitigar a pontual quebra de grade das lojas físicas ao unificar a disponibilidade de estoque de toda a rede. Seguimos fortalecendo o papel das nossas unidades como centros logísticos regionais, o que permitiu capturar essa demanda via Vitrine Infinita e ship from store. Com isso, as vendas captadas via e-commerce cresceram 15,6% no trimestre, atingindo R$ 55,7 milhões e passando a representar 11,8% do sell out total (+0,9 p.p. vs. 3T25). A modalidade ship from store atendeu 65,0% do volume digital, otimizando o giro de estoque, enquanto a ferramenta de Vitrine ampliou sua relevância ao responder por 13,3% do sell out captado digitalmente (+0,9 p.p. YoY).

(continua)

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A contínua evolução do nosso sortimento e a inovação em categorias já existentes permanecem como pilares de crescimento. Um marco importante nesse sentido foi a chegada do tênis Essential, em agosto. Desenvolvido com foco em treino de força, o modelo une conforto anatômico e estabilidade fundamentais para treinos funcionais e musculação, com um design leve e versátil que acompanha o cliente também no dia a dia. Esse lançamento reforça a capacidade da Track&Field de integrar performance esportiva a um estilo de vida ativo, por meio de produtos que fidelizam o consumidor pela funcionalidade, atributos técnicos e estética contemporânea.

A vertical TFSports segue demonstrando sua relevância como geradora de engajamento, recorrência e atração para a marca. Superamos 1,5 milhão de usuários cadastrados no aplicativo (+33,8% YoY), impulsionados por 1.375 eventos e experiências esportivas realizadas no trimestre (+19,2% YoY) com 170,6 mil participantes. Nosso marketplace, tfmall, reuniu 39 parceiros ativos (+52,5% no GMV nos 9M26) e o TFC Food & Market expandiu suas vendas em 24,2%, com 18 operações ativas.

A expansão e a modernização da rede física avançaram de forma disciplinada. Encerramos o 3T26 com um total de 460 lojas em operação (402 franquias e 58 próprias), com a inauguração de 12 novas franquias no período. Demos continuidade ao plano de modernização de toda a rede, com a revitalização de 12 lojas no trimestre (11 franquias e 1 própria). As unidades reformadas continuam demonstrando retorno superior, registrando um crescimento de vendas de 22,1% YoY. Mantemos a perspectiva de concluir 2026 com cerca de 70% de toda a rede alinhada com o conceito "Loja Experience".

Concluímos o trimestre com uma estrutura de capital sólida e conservadora, mantendo posição de caixa líquido sem qualquer endividamento bancário e com liquidez total de R$ 140,9 milhões (+29,5% YoY). Ingressamos no quarto trimestre devidamente preparados e com a rede abastecida da coleção de Verão, para capturar as oportunidades das festividades de fim de ano.

Apesar de um período mais exigente no varejo, encerramos o trimestre com otimismo. O universo do wellness vive um momento único: as pessoas estão redescobrindo o prazer de cuidar de si, as rotinas de treino ganharam novo fôlego diante da busca por longevidade e da nova era de tratamentos metabólicos (GLP-1), que estimulam o engajamento em atividades físicas e treinos funcionais, e as experiências esportivas continuam batendo recordes de participação. A Track&Field conecta e impulsiona evolução. Seguimos preparados e convictos na força do nosso modelo de negócio para continuar promovendo bem-estar e gerando valor sustentável a todos que caminham — e correm — ao nosso lado. Agradecemos aos nossos franqueados, colaboradores, parceiros e acionistas pela confiança e contribuição contínuas para a construção de valor no longo prazo.

A ADMINISTRAÇÃO

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 12 de novembro de 2026 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26) e período acumulado dos nove primeiros meses do ano (9M26).

R$ mil, exceto quando indicado	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Indicadores Operacionais						
Sell Out Total[1]	470.092	441.699	6,4%	1.406.416	1.231.298	14,2%
Same Store Sales	2,6%	22,8%	-20,2 p.p.	9,9%	23,1%	-13,2 p.p.
Total Captado por E-commerce	55.655	48.129	15,6%	158.024	131.831	19,9%
Número de Lojas	460	417	10,3%	460	417	10,3%
Próprias	58	55	5,5%	58	55	5,5%
Franquias	402	362	11,0%	402	362	11,0%
Ticket Médio (R$)	431,37	435,82	-1,0%	431,97	420,96	2,6%
Resultados Financeiros						
Receita Líquida	274.464	268.529	2,2%	805.340	723.406	11,3%
Lucro Bruto	152.998	141.686	8,0%	461.798	410.161	12,6%
Margem Bruta	*55,7%*	*52,8%*	*2,9 p.p.*	*57,3%*	*56,7%*	*0,6 p.p.*
EBITDA	64.763	56.872	13,9%	196.807	173.757	13,3%
Margem EBITDA	*23,6%*	*21,2%*	*2,4 p.p.*	*24,4%*	*24,0%*	*0,4 p.p.*
EBITDA Ajustado[2]	57.825	51.337	12,6%	185.036	162.631	13,8%
Margem EBITDA Ajustada	*21,1%*	*19,1%*	*2,0 p.p.*	*23,0%*	*22,5%*	*0,5 p.p.*
Lucro Líquido	35.062	29.902	17,3%	106.584	98.682	8,0%
Margem Líquida	*12,8%*	*11,1%*	*1,7 p.p.*	*13,2%*	*13,6%*	*-0,4 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado[3]	38.214	34.968	9,3%	123.999	114.949	7,9%
Margem Líquida Ajustada	*13,9%*	*13,0%*	*0,9 p.p.*	*15,4%*	*15,9%*	*-0,5 p.p.*
Caixa Líquido[4]	48.107	20.658	132,9%	48.107	20.658	132,9%
Equivalentes Líq. Caixa[5]	140.889	108.820	29,5%	140.889	108.820	29,5%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

[1] *Sell out* Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track & Field, independentemente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

[2] EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

[3] Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

[4] Caixa líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

[5] Equivalentes líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

Sell Out

Sell Out Captado por Canal (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Franquias	286.716	269.643	6,3%	850.935	739.926	15,0%
Lojas Próprias	127.721	123.928	3,1%	397.457	359.541	10,5%
E-commerce	55.655	48.129	15,6%	158.024	131.831	19,9%
Sell out total	**470.092**	**441.699**	**6,4%**	**1.406.416**	**1.231.298**	**14,2%**

Sell out Faturado por canal (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Franquias	308.751	287.518	7,4%	916.948	792.517	15,7%
Lojas Próprias	141.851	140.532	0,9%	438.923	399.604	9,8%
E-commerce[1]	19.490	13.649	42,8%	50.544	39.176	29,0%
Sell out total	**470.092**	**441.699**	**6,4%**	**1.406.416**	**1.231.298**	**14,2%**

[1] *Sell out* faturado pelo *e-commerce* reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

O *sell out* consolidado totalizou R$ 470,1 milhões no terceiro trimestre de 2026, o que representa um incremento de 6,4% em relação ao 3T25. Esse crescimento demonstra a resiliência da marca, mesmo diante de uma base comparativa bastante desafiadora (+28,3% de avanço no 3T25 vs 3T24) e de um cenário macroeconômico mais restritivo. O desempenho foi acompanhado por um crescimento de 2,6% nas vendas em mesmas lojas (SSS). É válido comentar que, mesmo dentro desse contexto, as lojas reformadas se destacaram ainda mais em relação ao seu desempenho, com evolução de 22,1% YoY.

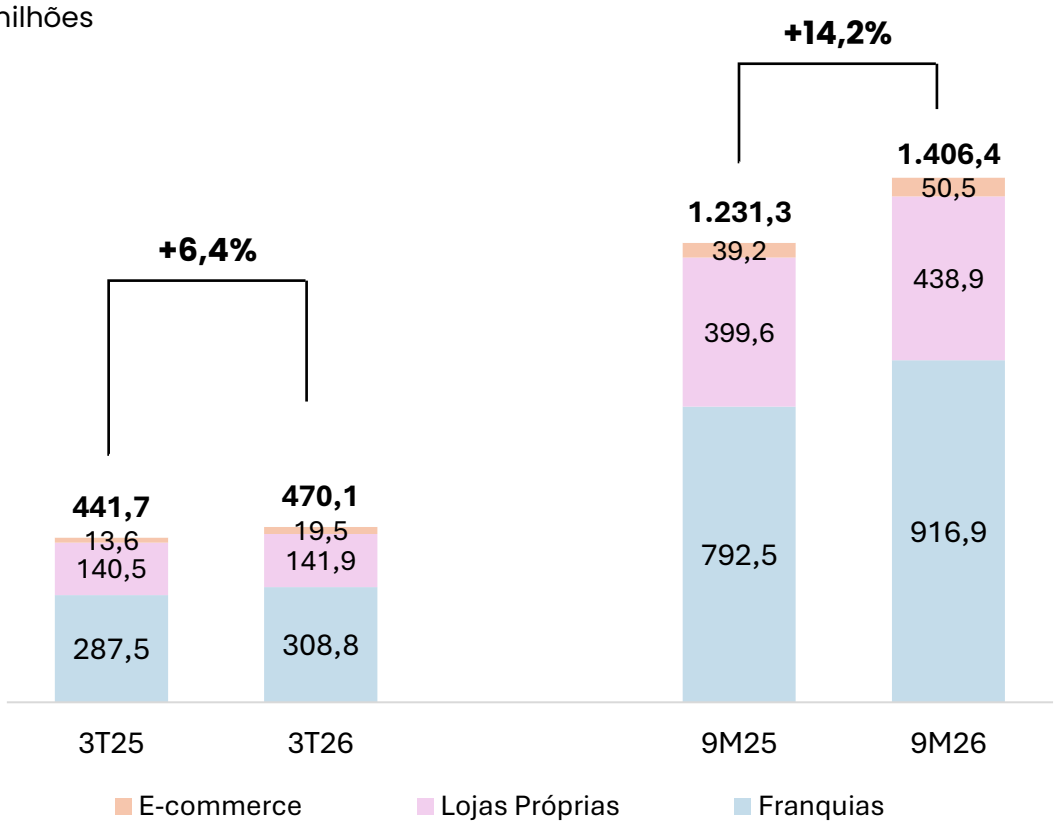
A trajetória de vendas ao longo do trimestre apresentou dinâmicas distintas a cada mês. Iniciamos julho com um menor fluxo nas lojas físicas, impactado pelas férias escolares e pelo calendário da Copa do Mundo. Em agosto, impulsionado pelas campanhas de Dia dos Pais, registramos o melhor mês do trimestre, reforçando o posicionamento da Companhia para datas presenteáveis. O mês de setembro teve um início promissor com a liquidação de inverno. Contudo, o excelente giro desta coleção a *full price* ao longo dos meses anteriores, dinâmica que favoreceu diretamente a rentabilidade e as margens da Companhia, resultou em uma escassez de produtos remanescentes para a fase promocional. No cenário externo, o fluxo em loja foi impactado por um ambiente de maior incerteza no varejo, com postura cautelosa do consumidor durante o ciclo eleitoral, somado a um volume de chuvas atípico em diversas regiões. Do ponto de vista operacional, notamos uma ruptura interna em tamanhos menores (grade P) de produtos importantes, tanto no feminino quanto no masculino - mudança de demanda que já foi ajustada para a chegada da coleção de verão.

Essa combinação de menor tráfego e restrição de produtos moderou o ritmo de vendas físicas na reta final da estação, tornando setembro o mês mais desafiador do trimestre. Em contrapartida, essa conjuntura abriu espaço para que a Companhia capturasse a demanda via canais digitais: com a integração dos estoques de toda a rede e o uso da vitrine infinita, a operação online atendeu parte da demanda da rede física. Como resultado dessa rápida conversão, o e-commerce manteve forte ritmo de expansão, com alta de 15,6% nas vendas captadas no período, elevando sua participação para 11,8% do sell out total (+0,9 p.p. vs. 3T25).

Embora o ticket médio tenha apresentado retração de 1,0% YoY em função do mix de produtos do período, o trimestre registrou expansão de 7,8% no número de tickets e de 5,6% em peças vendidas, evidenciando a atratividade do portfólio e a capacidade da Companhia de sustentar o engajamento do consumidor em diferentes cenários econômicos.

Sell Out Faturado

R$ milhões



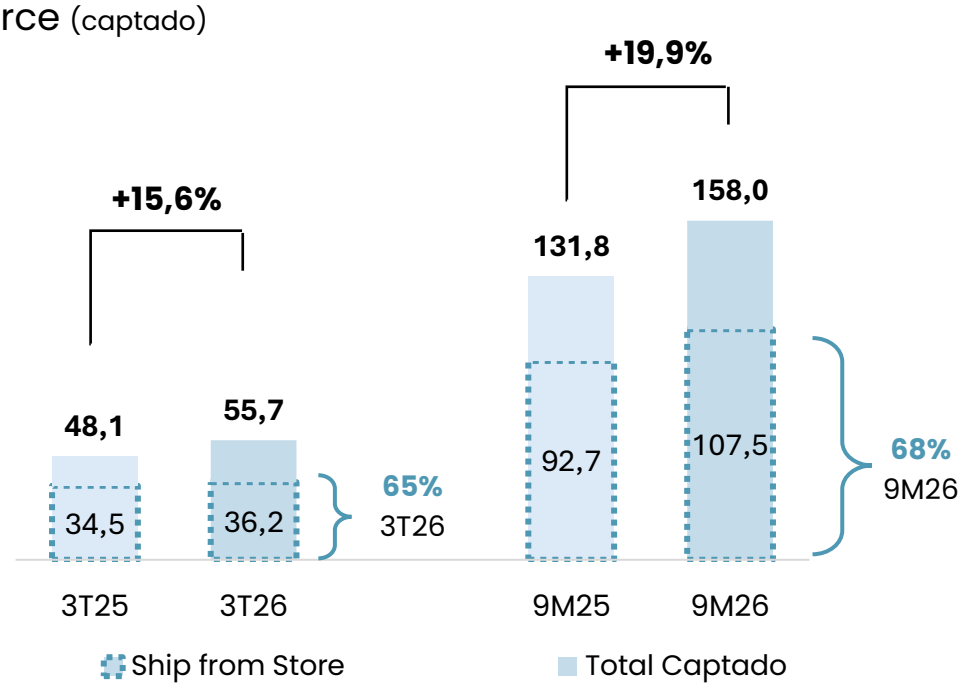
A operação omnicanal continuou ganhando relevância no trimestre, com a rede de lojas consolidando seu papel como um dos principais pilares da estratégia digital da Companhia. A crescente integração entre os canais físico e *online* amplia a disponibilidade de produtos, reduz prazos de entrega e eleva a eficiência logística, proporcionando uma experiência de compra mais conveniente aos consumidores.

No 3T26, o volume faturado via *ship from store* pelas lojas físicas somou R$ 36,2 milhões (+4,9% YoY), representando 65,0% do total de vendas digitais captadas no trimestre. No acumulado do 9M26, o faturamento via *ship from store* alcançou R$ 107,5 milhões (+16,0% vs. 9M25), correspondendo a 68,0% do sell out digital captado.

Ao final do período, 40 lojas operavam como *sellers* nacionais, representando 40,1% do *sell out* digital, enquanto 397 unidades atuavam como *sellers* locais, 24,8% das vendas online. Os 35,1% restantes foram atendidos pelo centro de distribuição da Companhia, demonstrando a complementaridade entre a infraestrutura logística e a rede de lojas na execução da estratégia omnicanal.

E-commerce (captado)

R$ milhões



Receita Líquida

Receita Líquida (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Vendas de mercadorias	85.483	90.147	-5,2%	242.720	215.927	12,4%
Royalties	47.528	45.547	4,3%	141.992	125.106	13,5%
Varejo (Rede Própria)	124.927	120.103	4,0%	377.983	339.595	11,3%
Eventos/tfmall	13.888	11.200	24,0%	36.120	36.731	-1,7%
Outros	2.638	1.532	72,2%	6.525	6.047	7,9%
Receita Líquida Total	**274.464**	**268.529**	**2,2%**	**805.340**	**723.406**	**11,3%**

A receita líquida total da Track&Field atingiu R$ 274,5 milhões no terceiro trimestre de 2026, representando um crescimento de 2,2% frente aos R$ 268,5 milhões apurados no 3T25.

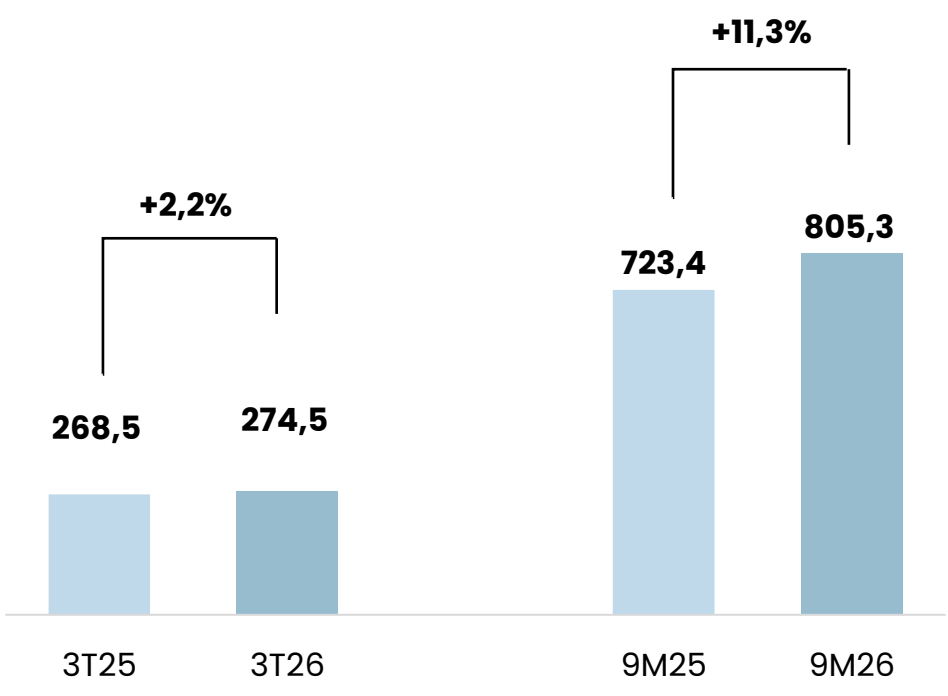
No 3T26, a receita líquida do varejo próprio somou R$ 124,9 milhões, um avanço de 4,0% frente ao 3T25, respondendo por 45,5% da receita consolidada (+0,8 p.p.). O resultado reflete a manutenção da disciplina comercial e a contribuição das lojas reformadas, que registraram crescimento de 23,8% YoY, acima da média das demais unidades.

A receita líquida de *royalties* totalizou R$ 47,5 milhões no trimestre (+4,3% vs. 3T25), alcançando 17,3% da receita consolidada (+0,3 p.p.). Essa dinâmica acompanhou a evolução do *sell out* das franquias, que somou R$ 308,8 milhões (+7,4% YoY), sustentado pela adição de 40 novas franquias à base nos últimos 12 meses e pela performance das unidades reformadas, que cresceram 21,0% YoY.

A receita decorrente das vendas de mercadorias para a rede franqueada alcançou R$ 85,5 milhões no 3T26, apresentando retração de 5,2% frente aos R$ 90,1 milhões do 3T25 e passando a responder por 31,1% da receita líquida consolidada (-2,5 p.p. de participação). Esse desempenho decorre de um efeito pontual, reflexo do confronto com uma forte base comparativa no 3T25 e do deslocamento no cronograma de faturamento e abastecimento da rede entre trimestres.

Receita Líquida

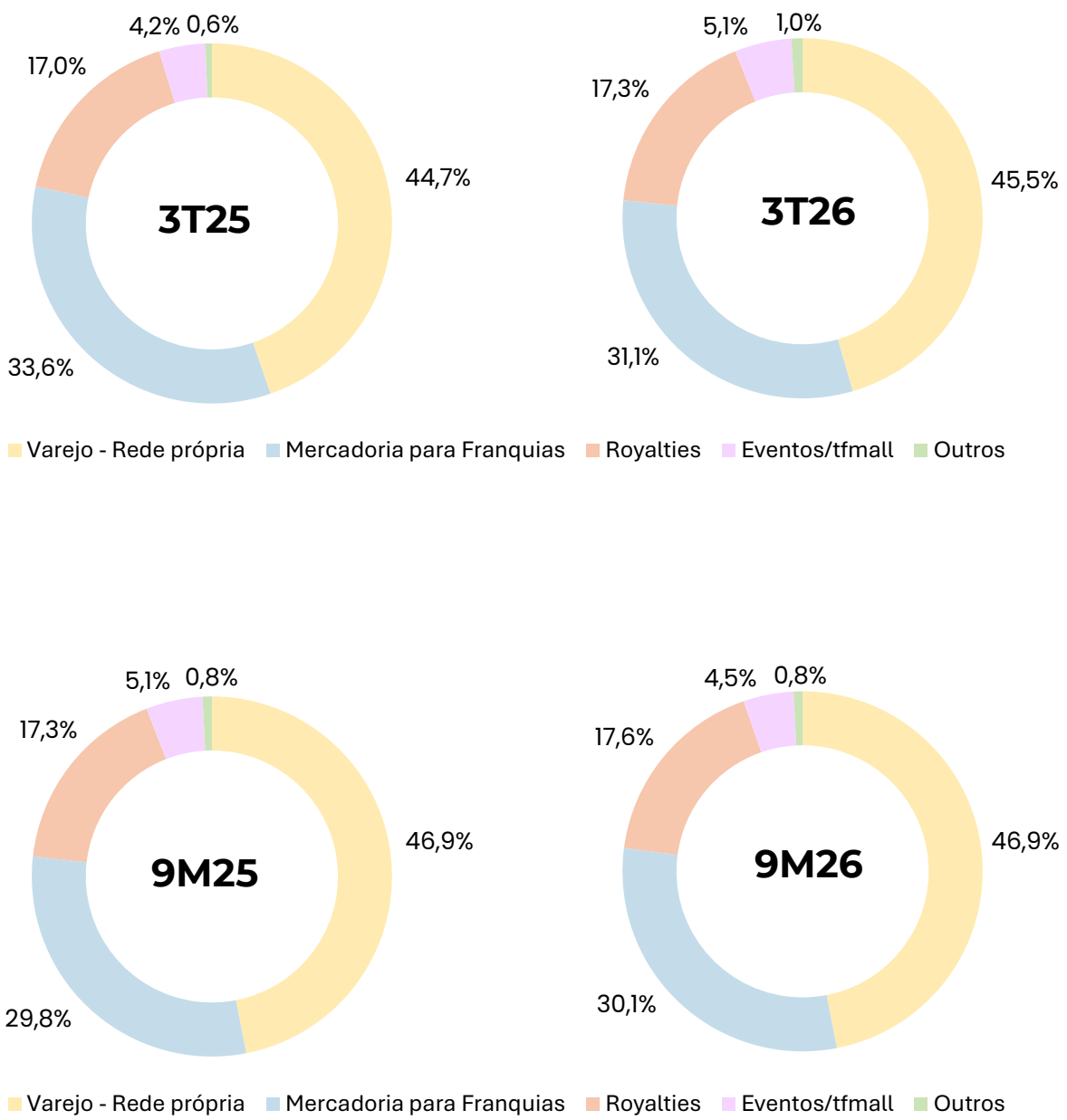
R$ milhões



No acumulado dos nove meses de 2026, no entanto, as vendas de mercadorias para franquias totalizaram R$ 242,7 milhões, alta de 12,4% YoY, preservando sua relevância estratégica de 30,1% da receita global da Companhia.

A receita líquida associada à vertical TFSports somou R$ 13,9 milhões no 3T26, marcando uma forte evolução de 24,0% em comparação aos R$ 11,2 milhões registrados no 3T25. Essa performance elevou a representatividade do canal para 5,1% da receita líquida do trimestre (+0,9 p.p. YoY). O crescimento no trimestre foi suportado pela realização acelerada do calendário de corridas e eventos esportivos, com destaque para a entrega das etapas da Track&Field Run Series e a normalização do faturamento dos patrocínios que haviam sofrido descasamentos pontuais nos trimestres anteriores.

Composição da Receita Líquida (%)



Lucro Bruto

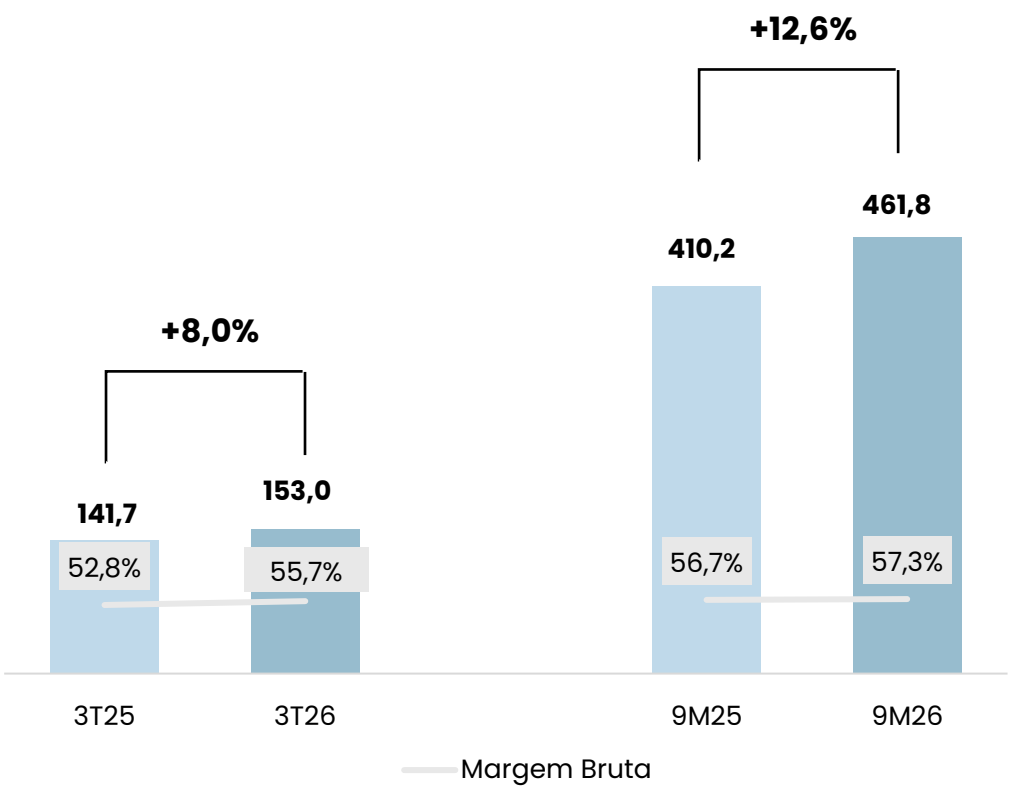
Lucro Bruto (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Lucro Bruto	**152.998**	**141.686**	**8,0%**	**461.798**	**410.161**	**12,6%**
Margem Bruta	*55,7%*	*52,8%*	*2,9 p.p.*	*57,3%*	*56,7%*	*0,6 p.p.*

O lucro bruto atingiu R$ 153,0 milhões no terceiro trimestre de 2026, um incremento de 8,0% frente aos R$ 141,7 milhões obtidos no 3T25.

A margem bruta expandiu expressivos 2,9 p.p. no período, resultando em 55,7% da receita líquida, evidenciando a evolução positiva no mix e a maior rentabilidade dos produtos vendidos no período. Em paralelo, a margem foi favorecida pela composição dos canais de venda: frentes com margem bruta mais elevada, como o varejo próprio (+0,8 p.p. YoY) e a receita de royalties (+0,3 p.p. YoY), ganharam representatividade na receita total, enquanto as vendas de mercadorias para franquias, que operam com margens estruturalmente menores, reduziram sua participação em 2,5 p.p. YoY.

Lucro Bruto

R$ milhões



Despesas Operacionais Ajustadas

Despesas Operacionais Ajustadas (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Com Vendas	53.352	48.967	9,0%	159.310	134.673	18,3%
% Com Vendas s/ RL Geral	*19,4%*	*18,2%*	*1,2 p.p.*	*19,8%*	*18,6%*	*1,2 p.p.*
Gerais e Administrativas	40.940	41.105	-0,4%	116.844	112.690	3,7%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	*14,9%*	*15,3%*	*-0,4 p.p.*	*14,5%*	*15,6%*	*-1,1 p.p.*
Despesas Operacionais	**94.292**	**90.072**	**4,7%**	**276.154**	**247.363**	**11,6%**
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	*34,4%*	*33,5%*	*0,9 p.p.*	*34,3%*	*34,2%*	*0,1 p.p.*
Outras receitas (despesas) operacionais	**881**	**278**	**216,9%**	**608**	**167**	**264,1%**
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	**95.173**	**90.350**	**5,3%**	**276.762**	**247.530**	**11,8%**
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	*34,7%*	*33,6%*	*1,1 p.p.*	*34,4%*	*34,2%*	*0,1 p.p.*
Depreciação	**5.745**	**4.558**	**26,1%**	**15.560**	**12.308**	**26,4%**
Total Despesas (receitas) operacionais - com depreciação	**100.918**	**94.908**	**6,3%**	**292.322**	**259.838**	**12,5%**
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	*36,8%*	*35,3%*	*1,5 p.p.*	*36,3%*	*35,9%*	*0,4 p.p.*

Nota: A tabela com a conciliação das despesas ajustadas se encontra na página 24.

As despesas operacionais ajustadas representaram 34,7% da receita líquida (+1,1 p.p. vs. 3T25), mantendo-se estáveis em 34,4% no acumulado dos nove meses (9M26).

As Despesas com Vendas totalizaram R$ 53,4 milhões (+9,0% vs. 3T25), passando a representar 19,4% da receita líquida (+1,2 p.p. vs. 18,2% no 3T25). Esse desempenho decorre da menor diluição dos custos com marketing e lojas próprias.

Por sua vez, as Despesas Gerais e Administrativas ficaram praticamente estáveis em R$ 40,9 milhões (-0,4% YoY), resultando em um ganho de eficiência de 0,4 p.p. sobre a receita (14,9% vs. 15,3% no 3T25). Vale destacar que a estabilidade em valores absolutos decorre dos ganhos de eficiência e cortes realizados no primeiro semestre, aliados a um menor patamar de despesas administrativas em TFSports no período.

No acumulado dos 9M26, a diluição de G&A atingiu 1,1 p.p. (14,5% da receita), evidenciando os resultados capturados a partir das revisões estruturais realizadas ao término do 1T26.

EBITDA

EBITDA (R$ mil e %)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Lucro Líquido	**35.062**	**29.902**	**17,3%**	**106.584**	**98.682**	**8,0%**
(+) Imposto de Renda e CS	9.443	9.016	4,7%	29.238	25.024	16,8%
(+) Resultado Financeiro Líquido	9.153	8.534	7,3%	29.447	23.164	27,1%
(+) Depreciação e amortização	11.105	9.420	17,9%	31.538	26.887	17,3%
EBITDA	**64.763**	**56.872**	**13,9%**	**196.807**	**173.757**	**13,3%**
Margem EBITDA	*23,6%*	*21,2%*	*2,4 p.p.*	*24,4%*	*24,0%*	*0,4 p.p.*
(+) Ajuste IFRS-16	-8.521	-6.856	24,3%	-25.435	-21.370	19,0%
(+) Ajuste Não Recorrente	1.583	1.321	19,8%	13.664	10.244	33,4%
EBITDA Ajustado	**57.825**	**51.337**	**12,6%**	**185.036**	**162.631**	**13,8%**
Margem EBITDA Ajustada	*21,1%*	*19,1%*	*2,0 p.p.*	*23,0%*	*22,5%*	*0,5 p.p.*

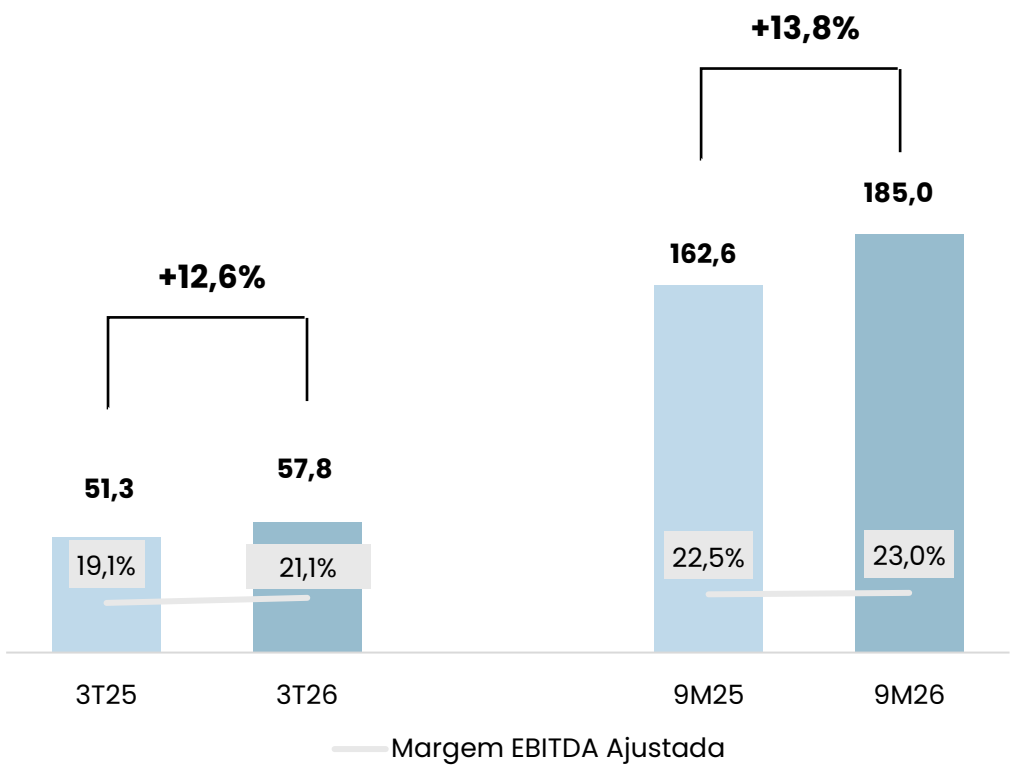
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 25.

EBITDA Ajustado da Track&Field totalizou R$ 57,8 milhões no 3T26, correspondendo a uma evolução de 12,6% em comparação com os R$ 51,3 milhões apurados no 3T25. A margem EBITDA Ajustada expandiu 2,0 p.p. YoY, passando de 19,1% para 21,1%. A expansão de rentabilidade operacional no trimestre foi sustentada primordialmente pela alavancagem da margem bruta (+2,9 p.p.) proporcionada pelo maior peso do varejo próprio e *royalties* no mix de receita, aliada à contínua disciplina e diluição das despesas administrativas (-0,4 p.p.).

No acumulado do ano, o EBITDA ajustado totalizou R$ 185,0 milhões, crescimento de 13,8% em relação aos 9M25. A margem EBITDA ajustada foi de 23,0%, +0,5 p.p. YoY.

EBITDA Ajustado

R$ milhões



Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R$ mil)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Receitas Financeiras	**2.144**	**748**	**186,7%**	**4.439**	**2.795**	**58,8%**
Despesas Financeiras	**-11.297**	**-9.282**	**21,7%**	**-33.886**	**-25.959**	**30,5%**
Juros IFRS 16	-5.406	-4.533	19,3%	*-16.436*	*-12.740*	29,0%
Outras Despesas Financeiras	-5.891	-4.749	24,0%	*-17.450*	*-13.219*	32,0%
Resultado Financeiro	**-9.153**	**-8.534**	**7,3%**	**-29.447**	**-23.164**	**27,1%**
Efeito Líquido dos Ajustes	4.594	4.591	0,1%	15.641	12.816	22,0%
Resultado Financeiro Ajustado*	***-4.559***	***-3.943***	**15,6%**	***-13.806***	***-10.348***	**33,4%**

*Os efeitos dos ajustes decorrem de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O Resultado Financeiro Líquido contábil registrou despesa líquida de R$ 9,2 milhões no 3T26, frente a R$ 8,5 milhões apurados no 3T25 (+7,3% YoY). As Receitas Financeiras totalizaram R$ 2,1 milhões (vs. R$ 0,7 milhão no 3T25), refletindo a elevação do saldo médio de caixa da Companhia no período.

O aumento na linha de Despesas Financeiras é explicado por duas vertentes principais. A primeira refere-se às despesas com juros sobre contratos de arrendamento mercantil (IFRS-16), que somaram R$ 5,4 milhões, tratando-se de um impacto de natureza estritamente contábil, sem desembolso no fluxo de caixa livre. A segunda vertente engloba as outras despesas financeiras, que totalizaram R$ 5,9 milhões, refletindo, especialmente, nossas iniciativas estratégicas de suporte à rede de franquias para assegurar a sustentabilidade do nosso ecossistema a longo prazo.

Expurgando-se os encargos contábeis do IFRS 16 e eventos isolados, o Resultado Financeiro Ajustado encerrou o 3T26 negativo em R$ 4,6 milhões (vs. despesa de R$ 3,9 milhões no 3T25).

A Companhia concluiu mais um trimestre reafirmando sua sólida saúde financeira e disciplina de capital, preservando posição de caixa líquido sem endividamento.

Lucro Líquido

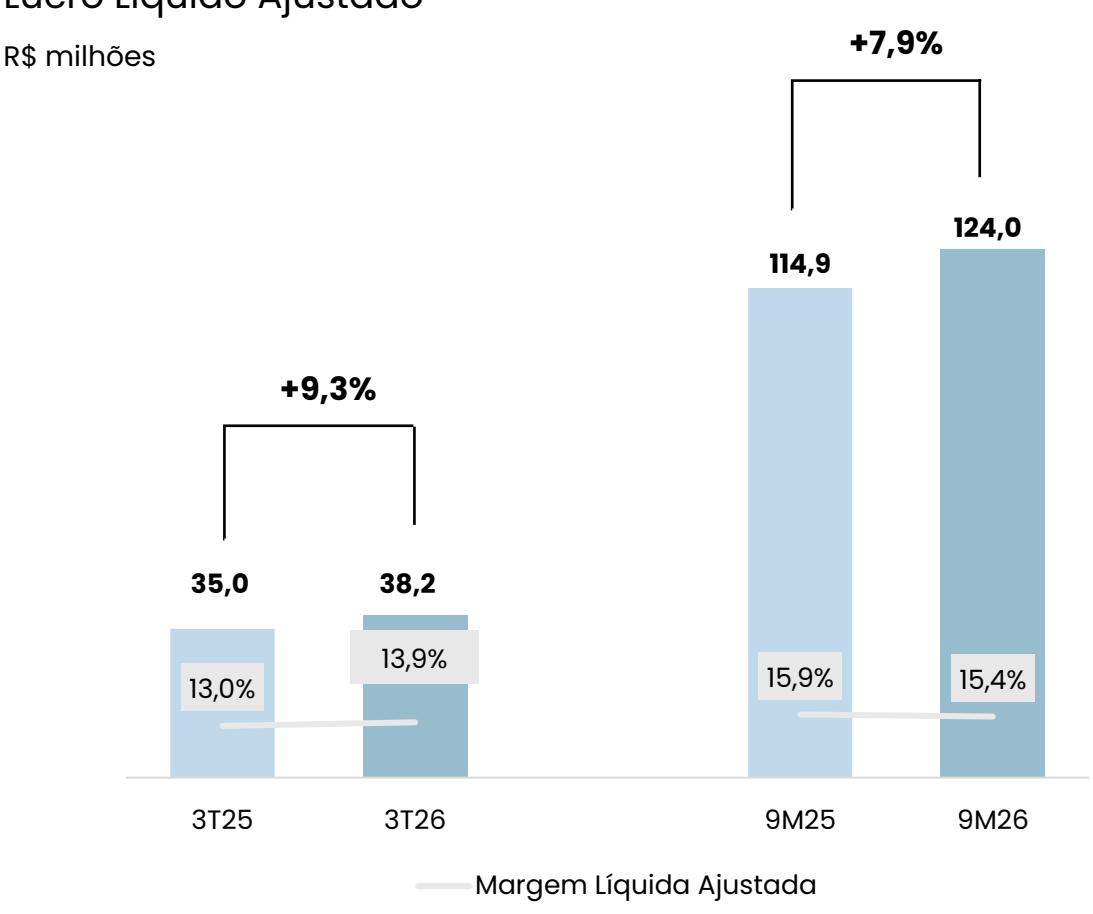
Lucro Líquido (R$ mil e %)	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Lucro Líquido	**35.062**	**29.902**	**17,3%**	**106.584**	**98.682**	**8,0%**
Margem Líquida	*12,8%*	*11,1%*	*1,7 p.p.*	*13,2%*	*13,6%*	*-0,4 p.p.*
(+) Ajuste IFRS-16	1.633	2.879	-43,3%	5.689	5.982	-4,9%
(+) Ajuste Não Recorrente	1.519	2.187	-30,6%	11.726	10.285	14,0%
Lucro Líquido Ajustado	**38.214**	**34.968**	**9,3%**	**123.999**	**114.949**	**7,9%**
Margem Líquida Ajustada	*13,9%*	*13,0%*	*0,9 p.p.*	*15,4%*	*15,9%*	*-0,5 p.p.*

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 25.

O Lucro Líquido Ajustado da Track&Field somou R$ 38,2 milhões no 3T26, crescendo 9,3% sobre os R$ 35,0 milhões alcançados no 3T25. A margem líquida ajustada alcançou 13,9%, um avanço de 0,9 p.p. na comparação anual.

A expansão do lucro líquido reflete o ganho de margem bruta advindo do mix e a diluição das despesas administrativas.

Nos primeiros nove meses de 2026, o lucro líquido ajustado totalizou R$ 124,0 milhões, evolução de 7,9% frente aos R$ 114,9 milhões obtidos no mesmo período de 2025, mantendo uma margem líquida consistente de 15,4%.





TFSports	3T26	3T25	Var.	9M26	9M25	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	1.536,1	1.148,1	33,8%	1.536,1	1.148,1	33,8%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	1.375	1.154	19,2%	3.748	2.967	26,3%
Inscritos em Eventos (mil)	170,6	148,3	15,0%	463,3	376,1	23,2%
Número de Treinadores (mil)	8,7	8,8	-0,9%	8,7	8,8	-0,9%

A TFSports consolidou sua posição como motor de ativação do ecossistema e atração de novos consumidores para a Track&Field. A base de usuários cadastrados no aplicativo superou 1,5 milhão de usuários ativos ao término de setembro de 2026, representando um incremento de 33,8% YoY.

A agenda de experiências físicas manteve forte tração, com 1.375 eventos organizados no 3T26 (+19,2% YoY), engajando 170,6 mil participantes inscritos (+15,0% YoY). No acumulado de 2026 (9M26), foram realizados 3.748 eventos com mais de 463 mil inscritos. Mais de 8,7 mil treinadores parceiros permanecem conectados à plataforma, organizando eventos de diferentes modalidades integrados às lojas físicas e espaços públicos.

O tfmall encerrou o período com 39 marcas parceiras ativas em seu catálogo de suplementação e bem-estar, reforçando a estratégia de estender a presença da marca ao longo de toda a jornada dos clientes, para além do vestuário esportivo. No acumulado do ano, o GMV avançou 52,5%, impulsionado pelo aumento no volume de peças vendidas, refletindo tanto a ampliação da base de marcas quanto o ganho de maturidade da operação.

No aspecto financeiro, os impactos da TFSports no EBITDA consolidado corresponderam a 3,4% da receita líquida no 3T26, 0,8 p.p. inferior vs 3T25, mesmo diante de um cenário de menor crescimento de receita líquida consolidada. No acumulado do ano, esses impactos totalizaram 3,1% vs. 3,0% no mesmo período do ano passado.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R$ milhões)	3T26	3T25	9M26	9M25
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	20,3	17,2	119,6	100,5
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Investimento	-12,0	-9,2	-37,6	-31,5
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-10,5	-11,0	-69,1	-71,8
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	- 2,2	- 3,0	12,9	- 2,8
Saldo Inicial de Caixa	50,3	23,7	35,3	23,4
Saldo Final de Caixa	**48,1**	**20,7**	**48,1**	**20,7**

O fluxo de caixa operacional somou R$ 20,3 milhões no 3T26 (+18,1% YoY). O avanço foi impulsionado pela evolução do lucro líquido e pela aceleração no giro do contas a receber. O maior peso do varejo nas vendas reduziu o prazo médio de recebimento, antecipando a entrada de recursos. Essa conversão eficiente foi fundamental para financiar organicamente o nosso reforço estratégico de estoques para o 4T26 - absorvendo a pressão no prazo médio dos estoques, além de mitigar a menor alavancagem com fornecedores e a elevação dos pagamentos de imposto de renda e contribuição social no período.

Registramos R$ 12,0 milhões em investimentos no período, superando o 3T25 em R$ 2,7 milhões. Essa alocação está alinhada ao nosso plano de modernização da rede física, refletindo a reforma realizada no período e as próximas reinaugurações do ano. De forma complementar à expansão física, seguimos investindo no aprimoramento da plataforma TFSports, com foco na integração e evolução contínua da nossa base tecnológica.

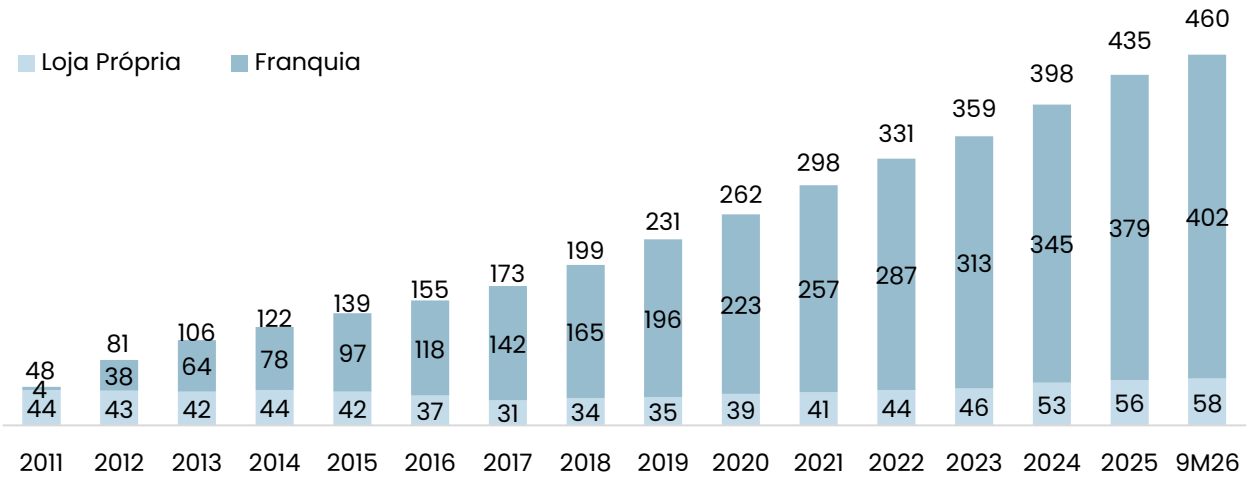
O fluxo de caixa de financiamento registrou um consumo de R$ 10,5 milhões no 3T26. Observamos uma melhora de 3,9% nesta linha em relação ao mesmo período do ano anterior, explicada primordialmente pelo menor pagamento de arrendamentos (aluguéis).

Encerramos o trimestre com caixa líquido de R$ 48,1 milhões e liquidez total de R$ 140,9 milhões, incluindo a linha de recebíveis de cartões, o que representa um avanço de 29,5% na comparação anual.

Mantemos nossa estrutura de capital sem endividamento, o que nos permite dar continuidade à expansão da rede física e às melhorias contínuas no ecossistema TFSports.

EXPANSÃO

NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

A Companhia encerrou o 3T26 com 460 lojas em funcionamento, resultado da adição líquida de 43 operações nos últimos doze meses (+10,3% YoY), distribuídas entre 402 franqueadas e 58 próprias (das quais 14 são outlets).

Além do ganho de capilaridade, a Companhia acelerou a modernização de sua base instalada com a revitalização de 12 unidades no período (11 franquias e uma loja própria). O ecossistema presencial contou ainda com o avanço do TFC Food & Market, presente em 18 locais — 17 lojas da malha comercial e a unidade da sede corporativa.

A transformação da experiência em loja segue no centro das prioridades da Companhia, com a expectativa de finalizar 2026 com cerca de 70% da rede operando no novo padrão.



MAPA DE LOJAS

Portugal

3 Lojas
3 Franquias

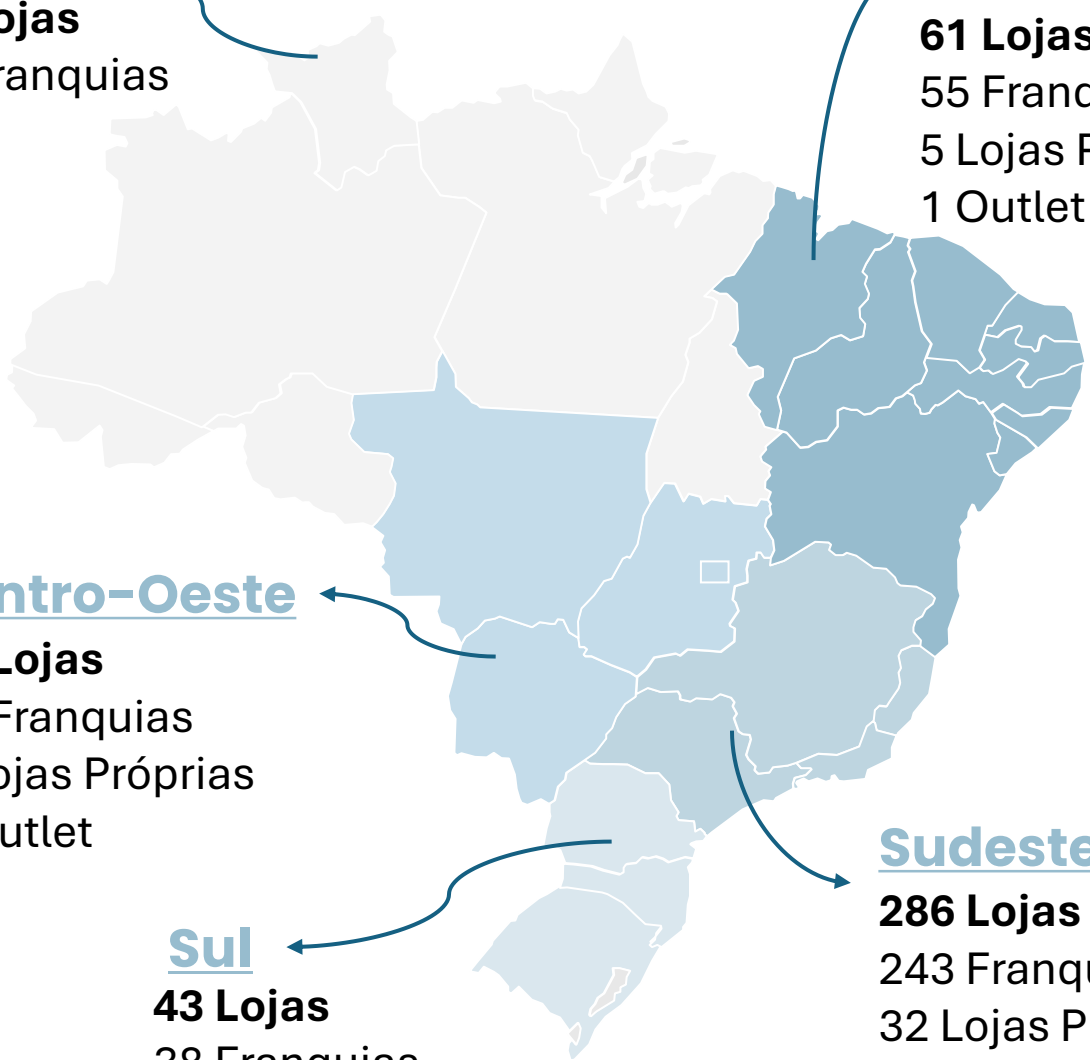


Norte

23 Lojas
23 Franquias

Nordeste

61 Lojas
55 Franquias
5 Lojas Próprias
1 Outlet



Centro-Oeste

44 Lojas
40 Franquias
3 Lojas Próprias
1 Outlet

Sudeste

286 Lojas
243 Franquias
32 Lojas Próprias
10 Outlets
1 *E-commerce*

Sul

43 Lojas
38 Franquias
3 Lojas Próprias
2 Outlets

ANEXOS



Demonstração do Resultado Ajustada

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	274.464	268.529	805.340	723.406
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-121.466	-126.843	-343.542	-313.245
LUCRO BRUTO	152.998	141.686	461.798	410.161
Margem Bruta	*55,7%*	*52,8%*	*57,3%*	*56,7%*
Despesas operacionais	-100.037	-94.630	-291.714	-259.671
Com vendas	-56.256	-50.793	-167.288	-139.916
Gerais e administrativas	-43.781	-43.837	-124.426	-119.755
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	*36,4%*	*35,2%*	*36,2%*	*35,9%*
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-881	-278	-608	-167
Total Despesas (receitas) Operacionais	-100.918	-94.908	-292.322	-259.838
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	*36,8%*	*35,3%*	*36,3%*	*35,9%*
EBITDA Ajustado	57.825	51.337	185.036	162.631
Margem EBITDA Ajustada	*21,1%*	*19,1%*	*23,0%*	*22,5%*
Depreciação e Amortização	-5.745	-4.558	-15.560	-12.309
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	52.080	46.778	169.476	150.323
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-4.559	-3.943	-13.806	-10.348
Receitas financeiras	1.252	748	3.547	2.795
Despesas financeiras	-5.811	-4.691	-17.353	-13.143
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	47.521	42.835	155.670	139.975
IRPJ/CSLL	-9.307	-7.867	-31.671	-25.026
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	**38.214**	**34.968**	**123.999**	**114.949**
Margem Líquida Ajustada	*13,9%*	*13,0%*	*15,4%*	*15,9%*

Nota: As tabelas com a abertura dos Não Recorrentes se encontram nas páginas 24 e 25.

Demonstração do Resultado

R$ mil	3T26	3T25	9M26	9M25
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	274.464	268.529	805.340	723.406
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-121.466	-126.843	-343.542	-313.245
LUCRO BRUTO	152.998	141.686	461.798	410.161
Margem Bruta	*55,7%*	*52,8%*	*57,3%*	*56,7%*
Despesas operacionais	-102.841	-95.955	-300.303	-265.122
Com vendas	-54.617	-49.831	-161.922	-136.259
Gerais e administrativas	-48.224	-46.124	-138.381	-128.863
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	*37,5%*	*35,7%*	*37,3%*	*36,6%*
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.501	1.721	3.774	1.831
Total Despesas (receitas) Operacionais	-99.340	-94.234	-296.529	-263.291
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	*36,2%*	*35,1%*	*36,8%*	*36,4%*
EBITDA	64.763	56.872	196.807	173.757
Margem EBITDA	*23,6%*	*21,2%*	*24,4%*	*24,0%*
Depreciação e Amortização	-11.105	-9.420	-31.538	-26.887
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	53.658	47.452	165.269	146.870
RESULTADO FINANCEIRO	-9.153	-8.534	-29.447	-23.164
Receitas financeiras	2.144	748	4.439	2.795
Despesas financeiras	-11.297	-9.282	-33.886	-25.959
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	44.505	38.918	135.822	123.706
IRPJ/CSLL	-9.443	-9.015	-29.238	-25.024
LUCRO LÍQUIDO	**35.062**	**29.902**	**106.584**	**98.682**
Margem Líquida	*12,8%*	*11,1%*	*13,2%*	*13,6%*

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track & Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16 (R$ mil)	Com Efeito do IFRS 16 (A)	Sem Efeito do IFRS 16 (B)	Diferença (A-B)
Ativo - Direitos de Uso	169.386		169.386
Passivo - Arrendamentos a Pagar	182.234		182.234

3T26 Linhas afetadas pelo IFRS 16 (R$ mil)	Com Efeito do IFRS 16 (A)	Sem Efeito do IFRS 16 (B)	Diferença (A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 88.235	- 96.756	8.521
Despesas Depreciação e Amortização	- 11.105	- 5.745	- 5.360
Resultado Financeiro	- 9.153	- 3.747	- 5.406
IRPJ/CSLL	- 9.443	- 10.054	611
Lucro Líquido	**35.062**	**36.695**	**- 1.633**
EBITDA	**64.763**	**56.242**	**8.521**

9M26 Linhas afetadas pelo IFRS 16 (R$ mil)	Com Efeito do IFRS 16 (A)	Sem Efeito do IFRS 16 (B)	Diferença (A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 264.991	- 290.426	25.435
Despesas Depreciação e Amortização	- 31.538	- 15.559	- 15.979
Resultado Financeiro	- 29.447	- 13.012	- 16.435
IRPJ/CSLL	- 29.238	- 30.527	1.289
Lucro Líquido	**106.584**	**112.273**	**- 5.689**
EBITDA	**196.807**	**171.372**	**25.435**

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação das Despesas Ajustadas (R$ mil)	3T26	3T25	9M26	9M25
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	**88.235**	**84.814**	**264.991**	**236.404**
(+) Ajuste IFRS-16	**8.521**	**6.856**	**25.435**	**21.370**
Despesas comerciais	6.146	4.870	18.420	15.942
Despesas administrativas	2.375	1.986	7.015	5.428
(+) Ajuste Não Recorrente	**-1.583**	**-1.321**	**-13.664**	**-10.244**
Despesas comerciais	-406	-158	-825	-824
Reversão aluguel reformadas - pop up's	-159	-149	-381	-490
Consultorias não recorrentes	-71	-9	-162	-89
Outros gastos não recorrentes	-176	0	-282	-245
Despesas administrativas	-5.560	-3.161	-17.223	-11.418
Remuneração variável complementar 2025	0	0	-3.281	0
Plano de Opção/ Não-caixa	-2.878	-2.582	-8.676	-8.567
Consultorias não recorrentes	-952	-579	-2.483	-2.400
Efeitos fiscais extemporâneos	-1.309	0	-1.309	-451
Outros gastos não recorrentes	-421	0	-1.474	0
Outras despesas	4.383	1.998	4.384	1.998
Baixa de ativos	-4.600	-2.682	-4.600	-2.682
Efeitos fiscais extemporâneos	8.983	4.680	8.984	4.680
Total Despesas (receitas) Operacionais Ajustadas – sem depreciação	**95.173**	**90.350**	**276.763**	**247.530**

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R$ mil)	3T26	3T25	9M26	9M25
EBITDA	**64.763**	**56.872**	**196.807**	**173.757**
(+) Ajuste IFRS-16	-8.521	-6.856	-25.435	-21.370
(+) Ajuste Não Recorrente	1.583	1.321	13.664	10.244
Baixa de ativos	4.600	2.682	4.600	2.682
Remuneração variável complementar 2025	0	0	3.281	0
Rescisões (Reestruturação)	484	0	1.642	245
Consultorias não recorrentes	1.023	588	2.645	2.489
Efeitos fiscais extemporâneos	-7.675	-4.680	-7.675	-4.229
Reversão aluguel reformadas - pop up's	159	149	381	490
Plano de Opção/ Não-caixa	2.878	2.582	8.676	8.567
Outros gastos não recorrentes	114	0	114	0
EBTIDA Ajustado	**57.825**	**51.337**	**185.036**	**162.631**

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R$ mil)	3T26	3T25	9M26	9M25
Lucro Líquido	**35.062**	**29.902**	**106.584**	**98.682**
(+) Ajuste IFRS-16	2.244	2.540	6.978	5.950
(+) Ajuste Não Recorrente	908	2.525	10.437	10.317
Baixa de ativos	4.600	2.682	4.600	2.682
Remuneração variável complementar 2025	0	0	3.281	0
IRPJ/CSLL sobre ajustes	136	1.148	-2.433	-1
Consultorias não recorrentes	1.023	588	2.645	2.489
Efeitos fiscais extemporâneos	-8.486	-4.623	-8.469	-4.155
Reversão aluguel reformadas - pop up's	159	149	381	490
Plano de Opção/ Não-caixa	2.878	2.582	8.676	8.567
Outros gastos não recorrentes	598	0	1.756	245
Lucro Líquido Ajustado	**38.214**	**34.968**	**123.999**	**114.949**

Fluxo de Caixa

(R$ mil)	3T26	3T25	9M26	9M25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do periodo	35.062	29.902	106.584	98.682
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Depreciação e amortização	11.809	10.146	33.459	28.801
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	9.443	9.016	29.238	25.024
Constituição de perda projetada de estoque	5.434	2.403	6.698	3.530
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	154	-74	-460	-393
Perdas de crédito de contas a receber	167	137	542	380
Provisão de ILP	2.877	2.582	8.807	6.178
Perda de crédito esperada	-56	15	-183	-87
Baixa de ativo imobilizado	258	199	271	242
Reconhecimento (perda) de créditos tributários	-8.955	-4.630	-9.087	-4.630
Juros s/ arrendamento - direito de uso	5.406	4.533	16.435	12.740
Atualização monetária líquida	-120	-100	-521	-840
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:				
Contas a receber	15.772	-29.645	81.317	35.263
Estoques	-61.397	-19.880	-108.951	-68.898
Impostos a recuperar	2.371	-71	2.881	1.226
Depósitos judiciais	-46	47	-138	789
Outros créditos	-1.719	4.966	-8.759	-11.465
Fornecedores	10.363	15.777	11.755	9.743
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.966	201	-7.479	1.461
Obrigações tributárias	4.619	4.155	-15.020	-11.766
Alugueis a pagar	-309	108	-2.815	-1.629
Outras obrigações	-3.037	-4.742	7.090	195
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**31.062**	**25.044**	**151.664**	**124.546**
Imposto de renda e contribuição social pagos	-10.748	-7.849	-32.095	-24.008
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**20.314**	**17.196**	**119.569**	**100.538**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Venda de imobilizado	0	2	5	13
Aquisição de imobilizado e intangível	-11.974	-9.237	-37.615	-31.494
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	**-11.974**	**-9.235**	**-37.610**	**-31.481**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Dividendos pagos	0	0	-1.535	-4.179
Juros sobre o capital próprio pagos	-1.714	-1.170	-39.197	-26.715
Arrendamentos direito de uso - pagamento principal	-3.426	-5.271	-10.234	-11.819
Arrendamentos direito de uso - pagamento juros	-5.406	-4.533	-16.435	-12.740
Recompra de ações	0	0	-1.705	-16.349
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**-10.546**	**-10.974**	**-69.106**	**-71.802**
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR	**-**	**- 3**	**- 1**	**- 7**
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**- 2.206**	**- 3.016**	**12.852**	**- 2.752**
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**50.313**	**23.674**	**35.255**	**23.410**
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**48.107**	**20.658**	**48.107**	**20.658**

Balanço Patrimonial

(R$ mil)	30/09/2026	30/09/2025
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	48.107	20.658
Contas a receber	204.946	206.108
Estoques	439.189	354.764
Impostos a recuperar	13.028	9.864
Outros créditos	25.055	21.235
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	**730.325**	**612.629**
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.835	3.258
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.040	5.519
Impostos a recuperar	2.763	3.065
Arrendamentos direito de uso	169.386	160.678
Imobilizado	107.598	85.789
Intangível	30.676	30.393
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	**324.298**	**288.702**
TOTAL DO ATIVO	**1.054.623**	**901.331**
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	100.072	90.145
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	48.893	44.505
Obrigações tributárias	30.878	24.770
Arrendamentos direito de uso a pagar	19.051	17.898
Dividendos e JSCP a pagar	35.394	26.451
Outras obrigações	15.729	10.548
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	**250.017**	**214.317**
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	163.183	151.518
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.791	3.877
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**166.974**	**155.395**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	336.148
Ações em tesouraria	-39.157	-47.708
Reserva de capital	-22.826	-17.753
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	282.009	178.712
Outros resultados abrangentes	1.871	1.869
Lucro do período	68.284	70.345
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**634.992**	**530.276**
Participação de não controladores	2.640	1.343
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**637.632**	**531.619**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**1.054.623**	**901.331**

Medições não contábeis

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado - o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina impactos não recorrentes. Desta forma, expurga eventos pontuais que não refletem a operação usual do negócio.

Lucro Líquido Ajustado - o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta - a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido - o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track & Field, independentemente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Medições não contábeis

Demonstração do Resultado do Exercício Ajustado - a Demonstração do Resultado Ajustado é uma medida não contábil que apresenta o desempenho financeiro da Companhia excluindo os efeitos da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) e de itens não recorrentes (receitas ou despesas que, por sua natureza, não fazem parte da operação usual do negócio). Esta demonstração visa proporcionar uma visão normalizada da rentabilidade, facilitando a análise da performance operacional ano a ano, eliminando distorções causadas por eventos pontuais ou mudanças em normas contábeis que não impactam o caixa operacional da mesma forma. A Demonstração do Resultado Ajustada não substitui a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) elaborada em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pode ser calculada de forma distinta por outras empresas.

TRACK & FIELD CO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO 2025

(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	nota explicativa	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.398	20.118	48.107	35.255
Contas a receber	5	182.316	252.185	204.946	286.622
Contas a receber partes relacionadas	17	2	-	-	-
Estoques	6	435.576	333.733	439.189	336.936
Impostos a recuperar	7	12.720	5.879	13.028	6.057
Outros créditos		32.987	13.138	25.055	16.296
Total do ativo circulante		668.999	625.053	730.325	681.166
NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais	15	995	763	3.835	3.370
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	9.854	5.788	10.040	5.788
Impostos a recuperar	7	2.653	3.223	2.763	3.334
Investimentos	8	58.861	57.762	-	-
Arrendamentos direito de uso	14	159.011	153.056	169.386	162.353
Imobilizado	9	96.762	83.624	107.598	93.733
Intangível	10	8.976	8.359	30.676	24.462
Total do ativo não circulante		337.112	312.575	324.298	293.040
TOTAL DO ATIVO		1.006.111	937.628	1.054.623	974.206

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	nota explicativa	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	11	95.037	81.921	100.072	88.097
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	36.454	42.322	48.893	53.763
Obrigações tributárias	13	19.348	34.774	30.878	44.503
Arrendamentos direito de uso a pagar	14	18.139	16.137	19.051	17.004
Dividendos e JSCP a pagar	16	35.394	37.281	35.394	37.281
Partes relacionadas	17	1.072	10.126	-	-
Outras obrigações		11.193	5.790	15.729	10.068
Total do passivo circulante		216.637	228.351	250.017	250.716
NÃO CIRCULANTE					
Arrendamentos direito de uso a pagar	14	152.643	144.588	163.183	153.919
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15	1.839	2.195	3.791	4.171
Total do passivo não circulante		154.482	146.783	166.974	158.090
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	16	336.148	336.148	336.148	336.148
(-) Ações em tesouraria	16	(39.157)	(47.708)	(39.157)	(47.708)
Reserva de capital	16	(22.826)	(18.490)	(22.826)	(18.490)
Reserva de incentivos fiscais	16	8.663	8.663	8.663	8.663
Reserva de lucros	16	282.009	282.009	282.009	282.009
Outros resultados abrangentes	16	1.871	1.872	1.871	1.872
Lucro do período		68.284	-	68.284	-
Total do patrimônio líquido		634.992	562.494	634.992	562.494
Participação de não controladores		-	-	2.640	2.906
Total do patrimônio líquido		634.992	562.494	637.632	565.400
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.006.111	937.628	1.054.623	974.206

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R$, exceto o lucro líquido por ação)

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota explicativa	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	19	621.310	563.124	805.340	723.406	211.084	212.284	274.464	268.529
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	(306.790)	(279.445)	(343.542)	(313.245)	(106.639)	(113.492)	(121.466)	(126.843)
LUCRO BRUTO		314.520	283.679	461.798	410.161	104.445	98.792	152.998	141.686
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Com vendas	20	(165.170)	(134.177)	(161.922)	(136.259)	(55.720)	(48.910)	(54.617)	(49.831)
Gerais e administrativas	20	(98.391)	(91.139)	(138.381)	(128.863)	(34.209)	(33.276)	(48.224)	(46.124)
Resultado de equivalência patrimonial	8	84.274	73.290	-	-	26.901	24.368	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	3.692	1.278	3.774	1.831	3.634	1.542	3.501	1.721
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		138.925	132.931	165.269	146.870	45.051	42.516	53.658	47.452
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	23	2.610	831	4.439	2.795	1.322	277	2.144	748
Despesas financeiras	23	(32.692)	(24.366)	(33.886)	(25.959)	(10.887)	(8.888)	(11.297)	(9.282)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		108.843	109.396	135.822	123.706	35.486	33.905	44.505	38.918
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Corrente	18	(5.781)	(11.603)	(33.490)	(26.145)	(3.047)	(4.265)	(12.466)	(9.515)
Diferido	18	4.066	1.121	4.252	1.121	2.837	499	3.023	499
Lucro Líquido do período		107.128	98.914	106.584	98.682	35.276	30.139	35.062	29.902
Resultado atribuível a:									
Participação de controladores		107.128	98.914	107.128	98.914	35.276	30.139	35.276	30.139
Participação de não controladores		-	-	(544)	(232)	-	-	(214)	(237)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		107.128	98.914	106.584	98.682	35.276	30.139	35.062	29.902
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R$)	16	0,0706	0,0652	0,0706	0,0652	0,0232	0,0199	0,0232	0,0199
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R$)	16	0,6977	0,6517	0,6977	0,6517	0,2297	0,1986	0,2297	0,1986

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	107.128	98.914	106.584	98.682	35.276	30.139	35.062	29.902
Item que será reclassificado subsequentemente para o resultado:								
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	(1)	(7)	(1)	(7)	-	(3)	-	(3)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	107.127	98.907	106.583	98.675	35.276	30.136	35.062	29.899
Lucro líquido atribuível a:								
Controladores	107.127	98.907	107.127	98.907	35.276	30.136	35.276	30.136
Não controladores	-	-	(544)	(232)	-	-	(214)	(237)

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Nota explicativa	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de Capital		Reservas de incentivos fiscais	Reserva de lucros		Outros resultados abrangentes	Lucro do período	Total do Patrimônio Líquido da Controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
				Resultado de operações com ações	Transações entre sócios		Reserva legal	Reserva de lucros para investimento/expansão					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		336.148	(47.708)	(17.498)	(992)	8.663	28.344	253.665	1.872	-	562.494	2.906	565.400
Lucro líquido do período	16a.	-	-	-	-	-	-	-	-	107.128	107.128	(544)	106.584
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	8	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Outorga do plano de incentivo	16b.	-	10.256	-	-	-	-	-	-	-	10.256	-	10.256
Retenção de IRRF em ações	16b.	-	(1.705)	-	-	-	-	-	-	-	(1.705)	-	(1.705)
Transação entre sócios	8	-	-	-	(278)	-	-	-	-	-	(278)	278	-
Perda na alienação de ações em tesouraria	16b.	-	-	(4.058)	-	-	-	-	-	-	(4.058)	-	(4.058)
Juros sobre capital próprio	16e.	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.844)	(38.844)	-	(38.844)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026		336.148	(39.157)	(21.556)	(1.270)	8.663	28.344	253.665	1.871	68.284	634.992	2.640	637.632

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de Capital		Reservas de incentivos fiscais	Reserva de lucros		Outros resultados abrangentes	Lucro do período	Total do Patrimônio Líquido da Controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
			Resultado de operações com ações	Transações entre sócios		Reserva legal	Reserva de lucros para investimento/expansão					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	336.148	(41.148)	(11.442)	-	8.663	21.148	157.564	1.876	-	472.809	-	472.809
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	98.914	98.914	(232)	98.682
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)	-	(7)
Outorga do plano de incentivo	-	9.789	-	-	-	-	-	-	-	9.789	-	9.789
Retenção de IRRF em ações	-	(1.027)	-	-	-	-	-	-	-	(1.027)	-	(1.027)
Recompra de ações	-	(15.322)	-	-	-	-	-	-	-	(15.322)	-	(15.322)
Transação entre sócios	-	-	-	(255)	-	-	-	-	-	(255)	1.575	1.320
Perda na alienação de ações em tesouraria	-	-	(6.056)	-	-	-	-	-	-	(6.056)	-	(6.056)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.569)	(28.569)	-	(28.569)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	336.148	(47.708)	(17.498)	(255)	8.663	21.148	157.564	1.869	70.345	530.276	1.343	531.619

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		107.128	98.914	106.584	98.682
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	20	28.160	23.068	33.459	28.801
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	18	1.715	10.482	29.238	25.024
Provisão de perdas com estoque	22	6.698	3.530	6.698	3.530
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	22	(436)	(53)	(460)	(393)
Perdas de crédito de contas a receber	22	464	356	542	380
Provisão de ILP	17b.	8.807	6.178	8.807	6.178
Reversão de perda de crédito esperada	5 e 20	(183)	(87)	(183)	(87)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(84.274)	(73.290)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível		18	242	271	242
Reconhecimento de créditos tributários	22	(9.084)	(4.631)	(9.087)	(4.630)
Juros sobre arrendamento - direito de uso	14b.	15.416	11.697	16.435	12.740
Atualização monetária líquida		(290)	(254)	(521)	(840)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		69.588	25.110	81.317	35.263
Estoques		(108.541)	(67.428)	(108.951)	(68.898)
Impostos a recuperar		3.008	(434)	2.881	1.226
Depósitos judiciais		(137)	17	(138)	789
Outros créditos		(19.849)	(3.650)	(8.759)	(11.465)
Fornecedores		12.871	6.559	11.755	9.743
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		(8.477)	457	(7.479)	1.461
Obrigações tributárias		(13.411)	(11.608)	(15.020)	(11.766)
Contas a pagar - partes relacionadas		(9.056)	45	-	-
Outras obrigações		4.198	(4.470)	4.275	(1.434)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		4.333	20.750	151.664	124.546
Imposto de renda e contribuição social pagos		(7.796)	(9.683)	(32.095)	(24.008)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		(3.463)	11.067	119.569	100.538
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Venda de imobilizado		5	13	5	13
Aquisição de imobilizado e intangível		(26.609)	(20.347)	(37.615)	(31.494)
Aumento de capital em controlada	8b.	(9.203)	(19.429)	-	-
Dividendos recebidos	8b.	92.099	89.919	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		56.292	50.156	(37.610)	(31.481)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Juros sobre o capital próprio pagos	16e.	(39.197)	(26.715)	(39.197)	(26.715)
Dividendos pagos	16e.	(1.535)	(4.179)	(1.535)	(4.179)
Arrendamentos direito de uso - pagamento principal	14b.	(9.695)	(11.252)	(10.234)	(11.819)
Arrendamentos direito de uso - pagamento juros	14b.	(15.416)	(11.697)	(16.435)	(12.740)
Recompra de ações	16b.	(1.705)	(16.349)	(1.705)	(16.349)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(67.548)	(70.192)	(69.106)	(71.802)
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR	8	(1)	(7)	(1)	(7)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(14.720)	(8.976)	12.852	(2.752)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		20.118	15.296	35.255	23.410
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		5.398	6.320	48.107	20.658

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
RECEITAS					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	19	790.907	713.609	999.178	888.585
Outras receitas		8.228	1.795	8.617	2.034
Receitas relativas à construção de ativos próprios		10.718	9.345	12.836	10.590
Perdas de crédito de contas a receber	22	(464)	(356)	(542)	(380)
Perda de crédito esperada	5 e 20	183	87	183	87
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(335.924)	(307.658)	(372.676)	(341.458)
Despesas relativas à construção de ativos próprios		(10.718)	(9.345)	(12.836)	(10.590)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(112.957)	(89.599)	(108.500)	(93.109)
VALOR ADICIONADO BRUTO		349.973	317.878	526.260	455.759
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO		(13.077)	(9.319)	(17.480)	(14.221)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO		336.896	308.559	508.780	441.538
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Participação nos lucros de controladas		84.274	73.290	-	-
Receitas financeiras	23	2.610	831	4.439	2.795
Valor adicionado total a distribuir		423.780	382.680	513.219	444.333
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		99.441	89.543	124.672	112.213
Benefícios		15.692	13.741	19.089	16.077
FGTS		7.324	5.242	8.855	6.180
		122.457	108.526	152.616	134.470
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		49.355	53.998	97.810	80.561
Estaduais		81.401	68.207	82.200	68.826
Municipais		25	214	7.771	5.889
		130.781	122.419	187.781	155.276
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros e despesas bancárias		23.935	18.275	24.429	19.169
Aluguéis		39.479	34.546	41.809	36.736
		63.414	52.821	66.238	55.905
Remuneração de capitais próprios:					
Juros sobre o capital próprio	16e.	38.844	28.569	38.844	28.569
Participação de não controladores		-	-	(544)	(232)
Lucros retidos		68.284	70.345	68.284	70.345
		107.128	98.914	106.584	98.682
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO		423.780	382.680	513.219	444.333

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026
(Em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. A Companhia e suas controladas

A Track & Field CO S.A. ("Companhia" ou "Controladora") domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, administração e sublicenciamento de franquia empresarial, promoção e organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia digital (aprimoramento da sua plataforma de bem-estar "wellness" e em sua expansão física), além de iniciativas de omnicanalidade.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia dispunha de 460 lojas físicas (435 em 31 de dezembro de 2025), sendo 58 lojas próprias (56 em 31 de dezembro de 2025) e 402 lojas franqueadas em funcionamento (379 em 31 de dezembro de 2025), 6 escritórios administrativos (3 na cidade de São Paulo, 1 em Osasco, 1 em Joinville e 1 em Salvador), 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro do Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

1.2. Reforma tributária

A Reforma Tributária, regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, tem o objetivo de simplificar o sistema tributário brasileiro e aumentar a eficiência operacional e o grau de transparência na cadeia de circulação de bens e serviços. Para tanto, foi estabelecida a implementação do Imposto sobre Valor Agregado (IVA), composto pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS).

O ano de 2026 foi definido como período de transição e testes pelo Fisco e pelos contribuintes. Durante esse período, os novos tributos (IBS e CBS) estão sendo destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, sem impacto econômico, financeiro ou contábil para a Companhia e seus clientes, conforme previsto na legislação vigente.

A Companhia permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais decorrentes da Reforma Tributária, incluindo análises de cenários, simulações e avaliação de potenciais impactos futuros em sua operação, margens, formação de preços, cadeia de suprimentos e créditos tributários. Adicionalmente, a Companhia está realizando revisões em seus sistemas e processos internos para garantir a conformidade com os novos requisitos legais.

Não existem impactos materiais identificados que exijam reconhecimento contábil ou divulgação adicional nestas informações financeiras intermediárias.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas as informações financeiras intermediárias encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis àquelas usadas pela Companhia.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2026, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta ("Empresas" ou "Grupo"), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

	30/09/2026 e 31/12/2025	
Empresas	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%
TFSports S.A.	Direta	91,20%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%
Franchising Sul Ltda	Direta	100%
Franchising Nordeste Ltda	Direta	100%
DigitalGrowth Solutions Ltda	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda (ii)	Indireta	-

(i) A controlada The Track & Field Store, Inc. mantem apenas operações administrativas desde em 31 de janeiro de 2018. A variação cambial do investimento é apresentada na Demonstração do Resultado Abrangente.
(ii) A Retail Solutions é controlada 100% pela TFSports S.A.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial.

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias Individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e as normas internacionais de relatório financeiro ("Internacional Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "Internacional Accounting Standards Board - IASB".

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio. A sazonalidade do negócio da Companhia deve ser considerada nas análises comparativas dos saldos patrimoniais.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração de 12 de novembro de 2026 foi autorizada a conclusão e divulgação destas informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas.

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda de crédito esperada.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES - provisão para perdas.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO - definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS.

- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – realização do imposto de renda e contribuição social diferidos.

3. INFORMAÇÕES DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 9 de março de 2026, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa	102	460	157	506
Bancos conta movimento	5.206	8.227	10.465	22.770
Aplicações financeiras (*)	90	11.431	37.485	11.979
Total	5.398	20.118	48.107	35.255

(*) As aplicações financeiras são compostas por recursos alocados em instituições financeiras de primeira linha, representadas substancialmente por fundos de renda fixa. Esses títulos são remunerados a taxas de até 100% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), dependendo do prazo de vencimento, e apresentaram rentabilidade média de 1,22% a.m. no período (1,19% a.m. em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Operadoras de cartões	90.080	133.690	92.782	135.855
Contas a receber – franqueados	92.673	119.115	112.601	151.387
Total	182.753	252.805	205.383	287.242
Perda de crédito esperada	(437)	(620)	(437)	(620)
Total	182.316	252.185	204.946	286.622

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Total a vencer	181.860	251.910	204.295	285.900
Total vencidos	893	895	1.088	1.342
Total contas a receber	182.753	252.805	205.383	287.242

A Companhia, embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartões baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	(620)	(520)
Reversões líquidas	183	87
Saldo final	(437)	(433)

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Produtos acabados	307.388	239.067	311.001	242.270
Processo de produção	33.538	22.782	33.538	22.782
Matéria-prima	65.418	57.644	65.418	57.644
Importações em andamento	38.625	18.567	38.625	18.567
Material de uso e consumo	5.871	4.239	5.871	4.239
Provisão para perdas	(15.264)	(8.566)	(15.264)	(8.566)
Total	435.576	333.733	439.189	336.936

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	(8.566)	(4.328)
Adições, líquidas	(6.698)	(3.530)
Saldo final	(15.264)	(7.858)

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando na execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL	3.170	2.870	3.325	3.021
ICMS	2.513	3.121	2.667	3.168
PIS e COFINS	7.675	3.106	7.697	3.108
INSS	1.977	-	1.977	-
Outros	38	5	125	94
Total	15.373	9.102	15.791	9.391
Ativo circulante	12.720	5.879	13.028	6.057
Ativo não circulante	2.653	3.223	2.763	3.334

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

a) Informações sobre investimentos em controladas:

	30/09/2026								
	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Participação acionária - %	100	91,2	100	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	10.987	11.539	18.943	19	5.735	4.831	13.933	9.977	
Ativo não circulante	9.676	28.988	277	-	7.043	-	64	-	
Passivo circulante	3.463	28.616	9.118	1	1.781	632	2.660	1.749	
Passivo não circulante	6.960	5.531	-	-	-	-	-	-	
Patrimônio Líquido	10.240	6.380	10.102	18	10.997	4.199	11.337	8.228	
Receita Líquida	23.173	53.167	58.372	-	7.034	7.123	35.243	18.081	
Resultado líquido	13.154	(6.186)	33.040	(40)	(4.724)	5.509	29.151	13.826	
Saldo do investimento	10.240	3.740	10.102	18	10.997	4.199	11.337	8.228	58.861
Resultado de equivalência patrimonial	13.154	(5.642)	33.040	(40)	(4.724)	5.509	29.151	13.826	84.274

	31/12/2025								
	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Participação acionária - %	100	91,2	100	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	17.591	5.745	19.587	34	5.670	2.729	10.497	4.735	
Ativo não circulante	9.558	21.780	97	-	6.790	-	-	-	
Passivo circulante	5.243	13.939	7.301	-	2.765	586	2.181	823	
Passivo não circulante	7.132	4.175	2	-	(3)	1	-	-	
Patrimônio Líquido	14.774	9.411	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	
Receita Líquida	72.541	58.989	83.857	-	7.230	3.034	12.341	5.738	
Resultado líquido	53.381	(32.214)	63.003	(73)	(4.685)	2.425	10.630	4.794	
Saldo do investimento	14.774	6.505	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	57.762
Resultado de equivalência patrimonial	53.381	(30.605)	63.003	(73)	(4.685)	2.425	10.630	4.794	98.870

b) Movimentação dos investimentos:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	14.774	6.505	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	57.762
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
Dividendos recebidos (*)	(17.688)	-	(35.319)	-	-	(3.452)	(26.130)	(9.510)	(92.099)
Capitalização	-	3.155	-	25	6.023	-	-	-	9.203
Transação entre sócios	-	(278)	-	-	-	-	-	-	(278)
Resultado de equivalência patrimonial	13.154	(5.642)	33.040	(40)	(4.724)	5.509	29.151	13.826	84.274
Saldos em 30 de setembro de 2026	10.240	3.740	10.102	18	10.997	4.199	11.337	8.228	58.861

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(7)	-	(7)
Dividendos recebidos (*)	(50.145)	-	(39.774)	-	-	(89.919)
Capitalização	-	13.362	-	29	6.038	19.429
Transação entre sócios	-	(255)	-	-	-	(255)
Resultado de equivalência patrimonial	46.353	(12.898)	43.336	(41)	(3.460)	73.290
Saldos em 30 de setembro de 2025	14.037	14.339	12.601	15	6.714	47.706

(*) Os dividendos recebidos das controladas estão apresentados no fluxo de caixa de investimento.

9. IMOBILIZADO

		Controladora			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxa média anual de depreciação - %	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	29.509	(8.119)	21.390	17.338
Instalações	10	25.856	(9.053)	16.803	15.765
Móveis e utensílios	10	10.370	(4.699)	5.671	5.616
Computadores e periféricos	20	15.185	(8.419)	6.766	5.834
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	57.262	(18.536)	38.726	32.868
Telefonia	20	409	(334)	75	82
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	7.331	-	7.331	6.121
Total		145.922	(49.160)	96.762	83.624

		Consolidado			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxa média anual de depreciação - %	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	30.679	(8.332)	22.347	18.303
Instalações	10	26.600	(9.230)	17.370	16.228
Móveis e utensílios	10	13.852	(5.709)	8.143	7.917
Computadores e periféricos	20	16.344	(9.026)	7.318	6.388
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	67.056	(23.344)	43.712	36.794
Telefonia	20	409	(334)	75	82
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	8.633	-	8.633	8.021
Total		163.573	(55.975)	107.598	93.733

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas nos pontos de venda já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período e expectativa de resultado para os próximos exercícios, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo de ajuste para perdas por desvalorização (‘impairment’) de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	83.624	69.727	93.733	76.443
Adições	23.626	15.965	25.936	18.115
Baixas	(18)	(242)	(271)	(242)
Depreciação	(10.470)	(7.704)	(11.800)	(8.527)
Saldo final	96.762	77.746	107.598	85.789

10. INTANGÍVEL

	Controladora			
	30/09/2026			31/12/2025
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total	Total
Pontos comerciais	6.163	(5.696)	467	701
Software	15.336	(6.827)	8.509	7.658
Total	21.499	(12.523)	8.976	8.359

	Consolidado				
	30/09/2026				31/12/2025
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	*Impairment* - Redução do valor recuperável	Total	Total
Pontos comerciais	6.163	(5.697)	-	466	701
Marcas e Patentes	72	-	-	72	72
Software	63.255	(25.257)	(7.860)	30.138	23.689
Total	69.490	(30.954)	(7.860)	30.676	24.462

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	8.359	7.356	24.462	25.020
Adições (i)	3.223	3.424	11.894	12.421
Transferências	-	(1.353)	-	(1.353)
Amortização	(2.606)	(1.615)	(5.680)	(5.695)
Saldo final	8.976	7.812	30.676	30.393

(i) As adições do intangível são referentes, principalmente, a investimento na plataforma 'wellness' e em inovações tecnológicas.

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais				
Fornecedores de materiais e mercadorias	88.480	78.083	92.124	83.532
Fornecedores material de consumo	1.107	1.692	2.460	2.356
Fornecedores de imobilizado	2.386	2.146	2.424	2.209
Total de fornecedores nacionais	91.973	81.921	97.008	88.097
Fornecedores estrangeiros				
Fornecedores de materiais e mercadorias	3.064	-	3.064	-
Total de fornecedores estrangeiros	3.064	-	3.064	-
Total	95.037	81.921	100.072	88.097

Em 30 de setembro de 2026 o prazo médio de pagamento dos fornecedores nacionais é de 56 dias (61 dias em 31 de dezembro de 2025).

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Salários e Pró-Labore	4.497	7.599	5.913	8.826
PLR	2.998	6.869	5.118	11.133
Bônus	6.986	5.633	9.226	7.275
Encargos sociais	1.004	5.700	2.174	6.787
IRRF	1.546	3.120	2.167	3.869
Provisão de férias	12.280	13.256	15.364	15.691
Provisão de 13º salário	7.085	-	8.862	-
Outras	58	145	69	182
Total	36.454	42.322	48.893	53.763

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ICMS	8.938	20.518	9.065	20.626
PIS	385	1.266	628	1.511
COFINS	1.841	5.855	2.962	6.983
IRPJ e CSLL	2.785	5.664	11.800	12.276
Impostos de importação	4.455	1.032	4.455	1.032
Outras	944	439	1.968	2.075
Total	19.348	34.774	30.878	44.503

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	159.011	153.056	169.386	162.353
Total do ativo	159.011	153.056	169.386	162.353
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	18.139	16.137	19.051	17.004
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	152.643	144.588	163.183	153.919
Total do passivo	170.782	160.725	182.234	170.923

	Controladora		Consolidado	
RESULTADO	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Depreciação	15.084	13.749	15.979	14.579
Juros	15.416	11.697	16.435	12.740
Créditos de PIS e COFINS s/aluguel	2.182	2.049	2.182	2.049
IR e CS diferido	(1.289)	(33)	(1.289)	(33)

Em 30 de setembro de 2026 o Grupo possui 58 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 51 lojas, 4 centros de distribuição e 3 centros administrativos (em 31 de dezembro de 2025 o Grupo possui 59 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 51 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos).

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
até 5 anos	De 6,76% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 21,78%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	153.056	132.892	162.353	142.771
Adições de novos contratos (i)	13.405	14.877	15.065	14.877
Transferência	-	1.353	-	1.353
Baixas de contratos renovados (ii)	(4.707)	(3.620)	(4.707)	(3.620)
Remensuração (iii)	12.341	19.365	12.654	19.876
Depreciação	(15.084)	(13.749)	(15.979)	(14.579)
Saldo final	159.011	151.118	169.386	160.678

(i) Adições de novos contratos são apresentadas líquidas das baixas de contratos da mesma loja, por motivo de renovação.

(ii) Contratos renovados que foram adicionados no exercício anterior.

(iii) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.

b) Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	160.725	140.887	170.923	151.284
Adições (i)	12.974	14.475	14.454	14.475
Baixas de contratos renovados (ii)	(5.563)	(4.400)	(5.563)	(4.400)
Remensuração (iii)	12.341	19.365	12.654	19.876
Encargos financeiros apropriados	15.416	11.697	16.435	12.740
Amortização de principal	(9.695)	(11.252)	(10.234)	(11.819)
Amortização de juros	(15.416)	(11.697)	(16.435)	(12.740)
Saldo final	170.782	159.075	182.234	169.416

(i) Adições de novos contratos são apresentadas líquidas das baixas de contratos da mesma loja, por motivo de renovação.
(ii) Contratos renovados que foram adicionados no exercício anterior.
(iii) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.

Os compromissos futuros oriundos dos contratos vigentes, considerando os valores do fluxo de pagamento bruto, estão demonstrados no cronograma de pagamentos na nota explicativa nº 24c.

Em 30 de setembro de 2026, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” totalizando R$13.186 na controladora e R$13.921 no consolidado (R$12.452 na controladora e R$13.114 no consolidado em 30 de setembro de 2025), conforme nota explicativa nº 20.

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS, E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências trabalhistas líquidos dos depósitos judiciais:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	2.534	2.381	4.510	4.844
Adições	197	234	519	329
Baixas	(632)	(287)	(978)	(721)
Saldo final	2.099	2.328	4.051	4.452
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(260)	(475)	(260)	(575)
Saldo de contingências líquido a pagar	1.839	1.853	3.791	3.877

A Companhia efetua avaliações permanentes dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essas avaliações são efetuadas com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por esse processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema n° 300/STF (RE n° 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável.
Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizavam R$22.048 em 30 de setembro de 2026 e dezembro de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023, os quais foram depositados em sua totalidade em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza trabalhista classificados como de risco de perda possível, conforme avaliação de seus assessores jurídicos internos e externos, totalizando R$ 6.080 (R$ 2.550 em 31 de dezembro de 2025). Nos termos do CPC 25 (IAS 37), não foi reconhecida provisão para esses processos que ainda não apresenta obrigação com probabilidade de saída de recursos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	524	578	1.102	524	3.185	3.709
Adições	206	76	282	206	78	284
Baixas	(210)	(14)	(224)	(211)	(14)	(225)
Atualização monetária	43	52	95	57	270	327
Saldo em 30 de setembro de 2026	563	692	1.255	576	3.519	4.095
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(260)	-	(260)	(260)	-	(260)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2026	303	692	995	316	3.519	3.835

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	2.562	3.303
Adições	167	291	458	167	291	458
Baixas	(212)	-	(212)	(212)	(326)	(538)
Atualização monetária	40	21	61	47	563	610
Saldo em 30 de setembro de 2025	644	560	1.204	743	3.090	3.833
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(475)	-	(475)	(575)	-	(575)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2025	169	560	729	168	3.090	3.258

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R$ 336.148 em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, subscrito e integralizado, como segue:

30/09/2026 (Em milhares de ações)

	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.239	891.490	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.460	1.460	0,1%
Ações em circulação	-	49.794	49.794	5,3%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2025 (Em milhares de ações)

	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.182	891.433	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.730	1.730	0,2%
Ações em circulação	-	49.581	49.581	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante do lucro destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando esta determinação.

Assim, de acordo com o quadro de ações de 30 de setembro de 2026, as ações ordinárias receberão 57,81% e as ações preferenciais 42,19% dos dividendos a serem declarados:

	em milhares de ações		
	Ações ON	Ações PN	Total
Quantidade de ações	877.251	65.493	942.744
Quantidade de ações em tesouraria	-	(1.460)	(1.460)
Quantidade de ações em circulação	877.251	64.033	941.284
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	640.329	1.517.580
% a ser aplicado sobre os dividendos	57,81%	42,19%	100%

b) Ações preferenciais em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026 a Companhia possui 1.460 mil ações em tesouraria no valor contábil de R$39.157 (1.730 mil no valor contábil de R$47.708 em 31 de dezembro de 2025). O valor de mercado da ação em 30 de setembro 2026 era de R$13,14 (R$16,30 em 31 de dezembro de 2025).

	Quantidade em milhares	Valor (R$)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(1.487)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.608)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.408)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.142)
Bônus pago em ações	(75)	(2.144)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações)	94	1.027
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	1.579	15.322
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.730	47.708
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.553)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.326)
Liquidação do 2º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.069)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2024	(102)	(2.821)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2024	(55)	(1.487)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	102	1.705
Saldo em 30 de setembro de 2026	1.460	39.157

(i) No período a Companhia reteve 102.303 unidades de ações preferenciais com valor totalizando R$ 1.705, equivalente ao valor do IRRF da outorga do *vesting* do Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima (vide nota explicativa nº 17b), em aplicação ao CPC 10- Pagamento Baseado em Ações.

Em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou pagamento de planos de pagamento baseado em ações classificados como liquidados com instrumentos patrimoniais, mediante a entrega de ações mantidas em tesouraria aos participantes. A despesa correspondente foi reconhecida ao longo do período de aquisição do direito, nos termos do CPC 10 (R1) / IFRS 2. Na data da liquidação, a transação resultou apenas em movimentações dentro do patrimônio líquido, incluindo a baixa das ações em tesouraria e a correspondente reclassificação das reservas de capital relacionadas ao plano, sem efeito adicional no resultado do período, conforme quadro abaixo:

Data	Quantidade de ações (em milhares)	Valor de custo (R$)	Valor justo (R$)	Perda com operação (R$)
31/03/2026	270	10.256	6.198	(4.058)
30/06/2025	342	9.789	3.733	(6.056)

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldo de R$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

O resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, são:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, reserva de incentivo fiscal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da "Reserva de lucros para investimento/expansão", que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

Abaixo movimentação de Dividendos e JSCP:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(23.788)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
(-) Dividendos pagos	(4.179)
Juros sobre capital próprio a pagar	39.095
Dividendos a pagar	1.535
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(3.349)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	37.281
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(34.514)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(1.232)
(-) Dividendos pagos	(1.535)
Juros sobre capital próprio a pagar	38.845
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2026	(3.451)
Saldo em 30 de setembro de 2026	35.394

O Conselho de Administração, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio na data e valor destacado na tabela abaixo. O pagamento ocorrerá na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R$ x 1000)	Valor por ação PN (R$)	Valor por ação ON (R$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
24/03/2026	12.824	0,008450148	0,08450148	27/03/2026	31/05/2027
23/06/2026	12.932	0,008522026	0,085220256	26/06/2026	31/05/2027
21/09/2026	13.089	0,008624924	0,086249238	24/09/2026	31/05/2027
	38.845				
(-) IRRF	(5.182)				
Total a pagar líquido de IRRF	33.663				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de cada categoria de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetam a diluição do lucro.

	% (*)	30/09/2026	% (*)	30/09/2025
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	107.128	100%	98.914
Lucro líquido do período - ações ON (a)	57,81%	61.927	57,80%	57.168
Lucro líquido do período - ações PN (a)	42,19%	45.201	42,20%	41.746
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0706		0,0652
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0706		0,0652
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R$)		0,0706		0,0652
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações preferenciais		66.250		67.020
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria		(1.460)		(2.960)
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)		64.790		64.060
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)		64.790		64.060
Lucro básico por ação preferencial (a/b)		0,6977		0,6517
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)		0,6977		0,6517
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R$)		0,6977		0,6517

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R$8.497 em 30 de setembro de 2026 (R$7.695 em 30 de setembro de 2025), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas ("*Vesting*") é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência ("Ações Restritas *Vested*"). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano estarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 ("ILP1 – 2023")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 ("ILP1 – 2024")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 ("ILP1 – 2025")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2026 ("ILP1 – 2026")

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 ("ILP2-2023")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 ("ILP2-2024")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 ("ILP2-2025")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2026 ("ILP2-2026")

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 30 de setembro de 2026 de R$13,14 (R$16,30 em 31 de dezembro de 2025), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Planos	Datas		Quantidade de opções					Valor Justo
Descrição	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (a)	Exercidas	Provisão para o próximo *vesting*	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	157.596	(936)	(156.660) (b)	-	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	170.622	(809)	(169.813) (c)	-	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	168.723	-	(168.723) (d)	62.710	12,20
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	150.084	-	(150.084) (e)	81.986	11,38
ILP1-2024	29/05/2024	31/03/2025	309.375	102.299	-	(102.299) (f)	75.705	11,41
ILP2-2024	29/05/2024	31/03/2025	269.638	53.936	-	(53.936) (g)	38.596	11,41
ILP1-2025	31/03/2025	31/03/2026	814.559	-	-	-	178.884	16,37
ILP2-2025	31/03/2025	31/03/2026	776.157	-	-	-	98.952	16,37
Total em ações			3.147.314	803.260	(1.745)	(801.515)	536.833	

Valor justo da ação em 30/09/2026 - R$	13,14
Total provisão ILP antes dos encargos - em milhares de reais	7.054
Valor dos encargos provisionados	1.517
Total provisão ILP em 30/09/2026	8.571
(-) Total provisão ILP em 31/12/2025	7.275
(+) Liquidações *vesting* no período	6.198
(+) Liquidação de encargos ref. *vesting* no período	1.330
Efeito no resultado do período	8.824

(a) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes após o primeiro *vesting* para o ILP2.

(b) ILP1-2021 - 3º *vesting* de 52.212 ações restritas no montante de R$ 571 com preço médio de R$ 10,90 em 30 de junho de 2025, 2º *vesting* de 52.224 ações restritas no montante de R$ 670, com preço médio de R$12,83 em 31 de março de 2024, 1º *vesting* de 52.224 ações restritas no montante de R$ 560, com preço médio de R$10,72 em 31 de março de 2023*;*

(c) ILP1-2022 - 3º *vesting* de 56.332 ações restritas no montante de R$ 939, com preço médio de R$ 16,67 em 11 de março de 2026, 2º *vesting* de 56.336 ações restritas no montante de R$ 617, com preço médio de R$ 11,00 em 30 de junho de 2025 e 1º *vesting* de 57.145 ações restritas no montante de R$ 735, com preço médio de R$ 12,86 em 31 de março de 2024;

(d) ILP1-2023 - 2º *vesting* de 84.362 ações restritas no montante de R$ 1.406, com preço médio de R$ 16,67 em 11 de março de 2026, 1º *vesting* de 84.361 ações restritas no montante de R$ 924, com preço médio de R$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(e) ILP2-2023 - 2º *vesting* de 75.045 ações restritas no montante de R$ 1.251, com preço médio de R$ 16,67 em 11 de março de 2026 ,1º *vesting* de 75.039 ações restritas no montante de R$ 822, com preço médio de

R$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(f) ILP1-2024 - 1º *vesting* de 102.299 ações restritas no montante de R$ 1.704, com preço médio de R$ 16,67 em 11 de março de 2026 e R$ 15,67 em 13 de março de 2026;

(g) ILP2-2024 - 1º *vesting* de 53.936 ações restritas no montante de R$ 897, com preço médio de R$ 16,67 em 11 de março de 2026 e R$ 15,67 em 13 de março de 2026.

	***Vestings* realizados**				***Vestings* a realizar**				**Quantidade de ações**	**Redução na quantidade total por saída de participante**
	Anterior a 2025	**2025**	**2026**	**Subtotal**	**2027**	**A partir de 2028**	**Subtotal**	**Total**	**aprovada no plano**	
ILP1-2021	105.384	52.212	-	157.596	-	-	-	157.596	159.479	(1.883)
ILP1-2022	57.145	57.145	56.332	170.622	-	-	-	170.622	188.414	(17.792)
ILP1-2023										
1a. Parcela	-	84.361		84.361			-	84.361		
2a. Parcela	-		84.362	84.362			-	84.362		
3a. Parcela	-	-	-	-	83.602	-	83.602	83.602		
	-	84.361	84.362	168.723	83.602	-	83.602	252.325	254.498	(2.173)
ILP2-2023										
1a. Parcela	-	75.039	-	75.039			-	75.039		
2a. Parcela	-	-	75.045	75.045			-	75.045		
3a. Parcela	-	-	-	-	109.300		109.300	109.300		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	109.300	109.300	109.300		
	-	75.039	75.045	150.084	109.300	109.300	218.600	368.684	375.194	(6.510)
- **ILP1-2024**										
1a. Parcela	-	-	102.299	102.299	-	-	-	102.299		
2a. Parcela	-	-	-	-	101.625	-	101.625	101.625		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	101.611	101.611	101.611		
	-	-	102.299	102.299	101.625	101.611	203.236	305.535	309.375	(3.840)
- **ILP2-2024**										
1a. Parcela	-	-	53.936	53.936	-	-	-	53.936		
2a. Parcela	-	-	-	-	51.461	-	51.461	51.461		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	77.191	77.191	77.191		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	77.191	77.191	77.191		
	-	-	53.936	53.936	51.461	154.382	205.843	259.779	269.638	(9.859)
ILP1-2025	-	-	-	-	268.334	536.638	804.972	804.972	814.559	(9.587)
ILP2-2025	-	-	-	-	148.421	593.635	742.056	742.056	776.157	(34.101)
Total	**162.529**	**268.757**	**371.974**	**803.260**	**762.743**	**1.495.566**	**2.258.309**	**3.061.569**	**3.147.314**	**(85.745)**

O Conselho de Administração aprovou em 31 de março de 2026 o Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2026 (“ILP1-2026”) com a possibilidade de outorgar até 553.122 Ações Restritas e o Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2026 (“ILP2-2026”) com a possibilidade de outorgar até 852.898 Ações Restritas. Não há movimentações relativas a este ILPs até esta data porque a verificação do

atingimento de metas e a consequente outorga de Ações Restritas ocorrerá em 2027.

c) Programa de ações da controlada TFSports – Participação de não controladores

O Programa de Ações da TFSports S.A., aprovado por sua assembleia geral e pelo Conselho de Administração da Companhia, é um incentivo de longo prazo que visa a retenção de seus profissionais e que prevê a outorga de suas ações preferenciais, sujeitas ao bloqueio para transferência e à opção de recompra pela TFSports durante o período de vesting.

De acordo com o Plano de Ações aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 29 de maio de 2025 e pela assembleia geral da TFSports em 02 de junho de 2025, os participantes elegíveis adquiriram participação de 3,3% com potencial aumento de até 13,2% (com base no período de vesting) dos direitos econômicos do capital da TFSports, representado por ações preferenciais, com direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias.

Todos os participantes convidados aderiram ao Plano, tendo a TFSports emitido 1.161.600 ações preferenciais, todas subscritas e integralizadas imediatamente pelos participantes.

d) Saldo com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2026 a controladora tem registrado no passivo o valor de R$ 1.072 junto a empresa TFSports referente gastos com patrocínio (em 31 de dezembro de 2025 a controladora tinha registrado no passivo o valor de R$10.126, sendo o valor de R$ 1.690 junto a empresa TFSports referente gastos com patrocínio, e o valor de R$ 8.436 junto a empresa TF Franchising referente ao saldo assumido pela controladora no repasse do fundo de propaganda).

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	108.843	109.396	135.822	123.706
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(37.007)	(37.195)	(46.179)	(42.060)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	28.653	24.919	-	-
Juros sobre o capital próprio	13.207	9.713	13.207	9.713
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	10.853	14.542
Outras adições / exclusões permanentes	(6.568)	(7.919)	(7.119)	(7.219)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(1.715)	(10.482)	(29.238)	(25.024)
Corrente	(5.781)	(11.603)	(33.490)	(26.145)
Diferido	4.066	1.121	4.252	1.121
Total	(1.715)	(10.482)	(29.238)	(25.024)
Alíquota efetiva	2%	10%	22%	20%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição e movimentação dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias:

	Controladora			
	31/12/2025	Adição	Baixa	30/09/2026
IR Diferido Ativo				
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	862	65	(215)	712
Participação nos lucros	-	710	-	710
Provisão para perdas de estoques	2.912	2.298	(20)	5.190
Provisão para perdas de crédito esperadas	211	37	(99)	149
Arrendamentos direito de uso a pagar	53.842	18.745	(15.430)	57.157
Total do ativo	57.827	21.855	(15.764)	63.918
IR Diferido Passivo				
Arrendamentos direito de uso	(52.039)	(12.272)	10.247	(54.064)
Total do passivo	(52.039)	(12.272)	10.247	(54.064)
Total	5.788	9.583	(5.517)	9.854

	Consolidado			
	31/12/2025	Adição	Baixa	30/09/2026
IR Diferido Ativo				
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	862	65	(215)	712
Participação nos lucros	-	896	-	896
Provisão para perdas de estoques	2.912	2.298	(20)	5.190
Provisão para perdas de crédito esperadas	211	37	(99)	149
Arrendamentos direito de uso a pagar	53.842	18.745	(15.430)	57.157
Total do ativo	57.827	22.041	(15.764)	64.104
IR Diferido Passivo				
Arrendamentos direito de uso	(52.039)	(12.272)	10.247	(54.064)
Total do passivo	(52.039)	(12.272)	10.247	(54.064)
Total	5.788	9.769	(5.517)	10.040

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2024	Adição	Baixa	30/09/2025
IR Diferido Ativo				
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	810	79	(98)	791
Provisão para perdas de estoques	1.470	1.207	(5)	2.672
Provisão para perdas de crédito esperadas	177	46	(76)	147
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	21.042	(14.877)	53.289
Prejuízo fiscal	-	-	-	-
Total do ativo	49.581	22.374	(15.056)	56.899
IR Diferido Passivo				
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(15.364)	9.167	(51.380)
Total do passivo	(45.183)	(15.364)	9.167	(51.380)
Total	4.398	7.010	(5.889)	5.519

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 30 de setembro de 2026:

Ano	Controladora	Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	3.826	4.012
2º ano	2.312	2.312
3º ano	2.362	2.362
4º ano	690	690
5º ano	664	664
Total	9.854	10.040

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e "e-commerce"), venda de mercadorias para os franqueados, "royalties" sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir a Companhia apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita Bruta:				
Varejo – Rede Própria	579.231	514.054	587.642	520.333
Mercadorias para franquias	293.957	268.336	293.957	268.336
Outras	9.443	8.025	9.443	8.025
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	882.631	790.415	891.042	796.694
Royalties (i)	1.257	7.618	159.184	135.844
Eventos	-	-	41.951	40.477
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	1.257	7.618	201.135	176.321
Deduções da Receita Bruta:				
Devoluções de vendas (ii)	(92.981)	(84.424)	(92.999)	(84.430)
ICMS	(108.207)	(94.251)	(109.005)	(94.870)
COFINS	(50.582)	(46.082)	(63.479)	(52.989)
PIS	(10.783)	(9.939)	(13.582)	(11.432)
ISS	(25)	(213)	(7.772)	(5.888)
Total das Deduções da Receita Bruta	(262.578)	(234.909)	(286.837)	(249.609)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	621.310	563.124	805.340	723.406

i. Trata-se de "royalties", serviços de franquias, uso de marca e operações digitais.
ii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

20. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(306.790)	(279.445)	(343.542)	(313.245)
Pessoal	(115.718)	(102.510)	(151.483)	(132.333)
Despesas de marketing/vendas	(31.436)	(20.458)	(36.127)	(24.200)
Depreciação e amortização (i)	(26.240)	(21.155)	(31.538)	(26.887)
Fretes	(9.532)	(8.353)	(9.657)	(8.430)
Serviços profissionais contratados	(19.039)	(18.028)	(23.988)	(23.412)
Aluguéis e condomínios	(13.186)	(12.452)	(13.921)	(13.114)
Comissão sobre cartões	(10.697)	(9.387)	(11.232)	(9.939)
Perda de crédito esperada	183	87	183	87
Energia, água e telefone	(2.783)	(2.341)	(3.133)	(2.646)
Uso da marca e patrocínios	(17.984)	(8.550)	-	-
Outros	(17.129)	(22.169)	(19.407)	(24.248)
Total	(570.351)	(504.761)	(643.845)	(578.367)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(306.790)	(279.445)	(343.542)	(313.245)
Despesas com vendas	(165.170)	(134.177)	(161.922)	(136.259)
Despesas gerais e administrativas	(98.391)	(91.139)	(138.381)	(128.863)
Total	(570.351)	(504.761)	(643.845)	(578.367)

(I) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Depreciação e Amortização	(26.240)	(21.155)	(31.538)	(26.887)
Depreciação absorvida no custo	(1.920)	(1.913)	(1.921)	(1.914)
Total da depreciação e amortização	(28.160)	(23.068)	(33.459)	(28.801)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas.
A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	436	53	460	393
Provisão de perdas com estoque	(6.698)	(3.530)	(6.698)	(3.530)
Perda com estoque obsoleto	(782)	(1.086)	(782)	(1.086)
Perda de crédito de contas a receber	(464)	(356)	(542)	(380)
Receita de bonificação de mercadorias	727	591	932	836
Reconhecimento de créditos tributários	9.084	4.631	9.087	4.630
Outras receitas líquidas	1.389	975	1.317	968
Total	3.692	1.278	3.774	1.831

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

a) Receitas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Rendimento de aplicações financeiras	123	157	1.677	1.348
Descontos obtidos	685	283	686	305
Atualizações monetárias ativas	1.308	351	1.527	1.082
Outras	494	40	549	60
Total	2.610	831	4.439	2.795

b) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(15.416)	(11.697)	(16.435)	(12.740)
Descontos concedidos	(16.775)	(11.801)	(16.842)	(11.801)
Atualizações monetárias passivas	-	-	-	(438)
Outros	(501)	(868)	(609)	(980)
Total	(32.692)	(24.366)	(33.886)	(25.959)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Categorias de instrumentos financeiros

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.398	20.118	48.107	35.255
Contas a receber	5	182.316	252.185	204.946	286.622
Partes relacionadas	2	-	-	-	
Total dos ativos financeiros		187.716	272.303	253.053	321.877

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivos financeiros				-	
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	95.037	81.921	100.072	88.097
Partes relacionadas	17	1.072	10.126	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	35.394	37.281	35.394	37.281
Arrendamento direito de uso a pagar	14	170.782	160.725	182.234	170.923
Aluguéis a pagar	*	2.223	5.110	2.416	5.230
Total passivos financeiros		304.508	295.163	320.116	301.531

(*) O saldo de aluguéis a pagar está contido na rubrica de Outras Obrigações no Balanço Patrimonial.

b) Hierarquia do Valor Justo

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui ativos financeiros mensurados ao valor justo.

c) Gerenciamento de Riscos financeiros

A gestão dos riscos abaixo efetuada pela administração do Grupo visa avaliar as imprevisibilidades dos mercados financeiros e minimizar os potenciais efeitos adversos no seu desempenho financeiro.

1. Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste na possibilidade de a Companhia não dispor de recursos suficientes para honrar suas obrigações financeiras nas datas de vencimento. A gestão prudente desse risco implica manter a disponibilidade de caixa por meio de um fluxo contínuo de recebimentos e monitoramento preventivo das exigências operacionais.

O principal direcionador desse risco na estrutura de capital da Companhia refere-se às obrigações de longo prazo decorrentes de contratos de locação imobiliária (arrendamentos). Na tabela a seguir, demonstra-se em detalhes os vencimentos dos passivos financeiros contratados pelo seu fluxo de caixa contratual não descontado (valores nominais a liquidar incluindo juros contratuais futuros):

			Controladora					
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	95.037	95.037	95.037	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.223	2.223	2.223	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	1.072	1.072	1.072	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	35.394	35.394	35.394	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	170.782	290.431	45.596	35.145	34.481	33.639	30.459	111.111

			Consolidado					
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	100.072	100.072	100.072	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.416	2.416	2.416	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	35.394	35.394	35.394	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	182.234	310.997	48.440	37.453	36.788	35.946	32.766	119.604

2. Risco de Crédito

O risco de crédito decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas resultantes da inadimplência de suas contrapartes. O risco de crédito do grupo está substancialmente mitigado e segmentado em duas frentes de atuação:

- VENDAS DIGITAIS (*omnichannel*)
  As transações ocorrem majoritariamente de forma à vista, onde 81,2% do faturamento é recebido via cartão de crédito (com o risco de crédito transferido para as credenciadoras e administradoras de cartão) e 18,8% por meio de PIX ou espécie.

- REDE DE FRANQUIAS
  Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui concentração de receita bruta (deduzidas respectivas devoluções) em 45% dentre os 402 franqueados (44,5% dentre 362 franqueados em 30 de setembro de 2025). Para mitigar a exposição a perdas, a administração adota critérios formais e rigorosos para a concessão de novas franquias, avaliando as condições socioeconômicas e a capacidade de gestão dos parceiros. Adicionalmente, as operações são suportadas por instrumentos legais que preveem garantias contratuais, incluindo a prerrogativa de incorporação das operações do franqueado em caso de inadimplência persistente.

  A administração avalia que as perdas de crédito esperadas (provisões para *impairment*) sobre os saldos em aberto nesta data base são imateriais.

3. Risco de Mercado

O risco de mercado reflete a possiblidade de oscilações nos preços de mercado alterarem os valores justos ou os fluxos de caixa futuros dos instrumentos financeiros da Companhia. Este risco está subdividido em duas naturezas:

A. Risco de taxa de juros
A Companhia está exposta as oscilações nas taxas de juros de mercado que afetam o rendimento de suas disponibilidades financeiras líquidas. Em 30 de setembro de 2026, o Grupo não possui obrigações com instituições financeiras ou empréstimos de longo prazo atrelados a encargos financeiros pós fixados. A exposição ao risco de juros restringe-se ao saldo de R$ 48.107 mantido em aplicações financeiras indexada à variação do CDI, cujos impactos prospectivos de variação a taxa estão demonstrados na análise de sensibilidade abaixo.

B. Risco de câmbio (moeda estrangeira)
O risco cambial provém da importação de mercadorias, insumos e bens destinados ao ativo imobilizado para o ciclo operacional do Grupo. A Companhia considera essa exposição residual e de baixa relevância devido a dinâmica comercial adotada com seus fornecedores estrangeiros. Aproximadamente 90% das importações são liquidadas de forma antecipada ao embarque das mercadorias, restando apenas 10% do saldo em aberto para liquidação em até 60 dias pós-entrada no centro de distribuição.

Considerando a imaterialidade do saldo remanescente de passivos em moeda estrangeira (R$ 3.064 em 30 de setembro de 2026) e os prazos curtos de liquidação, a Companhia não possui instrumentos derivativos de proteção contratados.

ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Com a finalidade de mensurar a sensibilidade dos indexadores que podem impactar o resultado ou o Patrimônio Líquido da Companhia, foram preparadas simulações de cenários alternativos com base nas posições em aberto na data base de 30 de setembro de 2026.

Com a vigência da Resolução CVM nº 121 (que aprovou o CPC 40 R1 - IFRS 7), a CVM alinhou as exigências ao padrão internacional IFRS para "cenários razoavelmente possíveis de variação de mercado".

No quadro a seguir apresentamos dados calculados:

- o cenário provável (I) reflete as taxas atuais vigentes de mercado obtidas junto as fontes oficiais e que estão apresentadas nas demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2026.
- o cenário possível (II) para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 3,66% (representa a variação da taxa de juros no período) para aplicações financeiras e 2,51% (representa a variação do dólar) para fornecedores estrangeiros.
- o cenário possível (III) para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um decréscimo de 3,66% (representa a variação da taxa de juros no período) para aplicações financeiras e 2,51% (representa a variação do dólar) para fornecedores estrangeiros.

Transações	Risco		Saldo em 30/09/2026	Cenário I Provável	Cenário II Possível (+)	Cenário III Possível (-)
Aplicações financeiras	Variação CDI	100,14% do CDI	37.485	37.485	38.857	36.113
Efeito no resultado				-	1.372	(1.372)
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R$ 5,18	3.064	3.064	3.141	2.987
Efeito no resultado				-	(77)	77

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de setembro de 2026 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/27	216.858
		jul/27	213.473

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações consolidadas apresentadas nas demonstrações financeiras intermediárias que não afetaram o caixa estão apresentadas no quadro a seguir:

Classificação	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	30/09/2026	30/09/2025
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Movimentação dos contratos de arrendamento	27.719	31.133
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			27.719	30.353
Ativo	Imobilizado	9	Adição de Imobilizado a pagar	2.424	1.618
Passivo	Fornecedores	11		2.424	1.618
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	Outorga de ações plano de incentivo	6.198	3.733
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria	16		10.256	9.789
	Perda com operações com ações			(4.058)	(6.056)
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Transferência	-	1.353
	Intangível	10		-	(1.353)

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da **TRACK & FIELD CO S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2026; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 12 de novembro de 2026.

Fernando Queiroz Tracanella	**Patricia Abibe**
Diretor Presidente	Diretora Financeira e de Relações com Investidores

TRACK & FIELD CO S.A.
CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

Ata de Reunião de Conselho de Administração
realizada em 12 de novembro de 2026

DATA, HORA E LOCAL: 12 de novembro de 2026 às 09h00, na sede da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cipriano Barata, nº 456, 3º andar, CEP 04205-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

MESA: Renata Sawchuk Moura – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre:

(A) o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2026; acompanhados dos pareceres da Auditoria Independente, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal.

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, e de seus respectivos documentos, os membros do Conselho de Administração deliberaram aprovar, por unanimidade e sem quaisquer restrições:

(A) o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, acompanhados dos pareceres da Auditoria Independente, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal. Os membros do Conselho de Administração autorizaram a divulgação das Demonstrações Financeiras mediante a remessa à Comissão de Valores Mobiliários – CVM e à B3 SA. - Brasil, Bolsa, Balcão;

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, a presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de novembro de 2026. **MESA:** Renata Sawchuk Moura - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. **CONSELHEIROS:** Renata Sawchuk Moura; Alberto Dominguez Von Ihering Azevedo; Frederico Wagner; José Vicente Marino; Mario Mello Freire Neto e Ricardo Rosset.

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

_____
Renata Sawchuk Moura
Presidente

_____
Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

TRACK & FIELD CO S.A.
CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

Ata de Reunião de Conselho Fiscal
realizada em 10 de novembro de 2026

DATA, HORA E LOCAL: 10 de novembro de 2026, às 11h00, no escritório da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia.

MESA: Marcio Jose Soares Lutterbach – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre a apreciação de Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2026

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período e considerando o relatório preliminar do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações neles contidas e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 10 de novembro de 2026. **MESA:** Marcio Jose Soares Lutterbach - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. **CONSELHEIROS:** Marcio Jose Soares Lutterbach, Ivan Vieira Ruivo e Conrado Valiante da Rocha.

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Marcio Jose Soares Lutterbach Presidente	**Ana Cláudia Felix do Nascimento** Secretária
Ivan Vieira Ruivo Vice-Presidente do Conselho Fiscal	**Conrado Valiante da Rocha** Membro do Conselho Fiscal

MANIFESTAÇÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA - COAUD

Track & Field CO S.A.

Informações Trimestrais (ITR) do trimestre de 30 de setembro de 2026 da Track & Field CO S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria - COAUD, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITRs) e Notas Explicativas do trimestre findo em 30 de setembro de 2026 da Track & Field CO S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, sem ressalva, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 10 de novembro de 2026.

atlassign
Estela Vieira
b1f5fb2c-9bfe-4140-b

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora

atlassign
Adriana Caetano
98fae21c-11f0-4eeb-af31-285137

Adriana Caetano
Membro

atlassign
Renata Sawchuk Moura
6e9764b1-482c-405f-ac45-8fcedfbb0787

Renata Sawchuk Moura
Membro

Log de Assinaturas

Manifestação do Comitê de Auditoria - ITR 30 setembro de 2026.pdf

Valide a autenticidade do documento clicando ou escaneando o QR Code ao lado ou acesse o verificador de autenticidade e insira o código: 2E71F-B1EEA-764F3

Solicitação de assinatura iniciada por: **Ana C. F. d. N. em 10/11/2026**

Assinaturas

Assinatura eletrônica

Estela Vieira

atlassign Estela Vieira 7441

EV 7441

Assinou em: 10 de novembro de 2026, 09:26:33 | E-mail: ees**********@gm******* | Endereço de IP: 179.135.80.103 | Segundo Fator de Autenticação: Whatsapp | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 155.0.0.0, Windows 10 | Celular: **********1292

Adriana Caetano

atlassign Adriana Caetano 10609

AC 10609

Assinou em: 10 de novembro de 2026, 09:51:30 | E-mail: cae**********@gm******* | Endereço de IP: 2804:1b3:aec3:f21e:6047:d36:e5c8:238a | Segundo Fator de Autenticação: Sms | Dispositivo/Aplicativo: Chrome 156.0.0.0, Windows 10 | Celular: **********6878

Renata Sawchuk Moura

atlassign Renata Sawchuk Moura 17477

RM 17477

Assinou em: 10 de novembro de 2026, 10:32:18 | E-mail: saw*********@gm******* | Endereço de IP: 177.92.79.242 | Segundo Fator de Autenticação: Whatsapp | Dispositivo/Aplicativo: Microsoft Edge 157.0.0.0, Windows 10 | Celular: (**) *****-1206

Track & Field



Relações com Investidores
ri@tf.com.br
https://www.tfco.com.br/ri/