

Track & Field CO S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias Individuais
e Consolidadas referentes ao Trimestre Findo em
30 de Junho de 2026 e Relatório de Revisão sobre
as Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Track & Field CO S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Track & Field CO S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

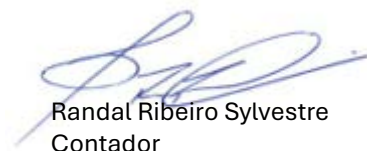
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2026


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

Destaques Operacionais

O sell out atingiu R\$ 493,4 milhões no 2T26, crescimento de **+20,7%** vs 2T25, com avanço de **+15,9% em mesmas lojas (SSS)**. As **lojas reformadas** seguiram apresentando desempenho superior, com **crescimento de 37,2%** na comparação anual, enquanto as **vendas captadas digitalmente representaram 9,4% do sell out** total da Companhia.

A vitrine infinita continuou ampliando sua capilaridade e relevância na estratégia omnicanal da Companhia, com suas vendas **correspondendo a 13,9% do sell out captado digitalmente**.

Inauguramos 1 loja própria e 6 franquias no período, encerrando o trimestre com **448 lojas na rede**. Além disso, **8 franquias e 1 loja própria foram reformadas**.

Com mais de 1,4 milhão de usuários (+35,9% YoY), a plataforma TFSports segue crescendo, realizando **mais de mil eventos no trimestre** (+33,7% YoY) e reunindo 162,5 mil inscritos (+34,4%). Além disso, contamos com 8,3 mil treinadores cadastrados na plataforma.

Evolução do aplicativo TFSports, consolidando em uma única plataforma as **inscrições em eventos** e aulas, além da **oferta de produtos Track&Field**, itens do **TFC Food & Market** e uma seleção de produtos do **tfmall**.

No primeiro semestre de 2026, **o GMV do tfmall apresentou crescimento de 87,3% YoY**, acompanhado de maior volume de peças vendidas.

As vendas do TFC Food & Market cresceram 34,8% vs 2T25, com avanço de **+17,6% em SSS**. O **número de clientes atendidos aumentou 29,2%**, refletindo forte aderência da marca ao mercado de alimentação e suplementação.

O Net Promoter Score (NPS) alcançou 83 pontos no 2T26, reforçando o compromisso da Companhia em sustentar um crescimento acelerado aliado à excelência na experiência e na qualidade do atendimento ao cliente.

Destaques Financeiros

A receita líquida consolidada atingiu R\$ 279,7 milhões no 2T26, crescimento de **+15,5% vs 2T25 (R\$ 242,1 milhões)**, **impulsionada pelo forte desempenho do negócio de franquias**, refletido no crescimento de 24,2% YoY das receitas de *royalties* e 21,5% das vendas de mercadorias para franquias (*sell in*).

Lucro bruto do trimestre totalizou R\$158,6 milhões (+14,4% vs 2T25) e margem bruta de 56,7% (-0,6 p.p. YoY), refletindo um **efeito temporal no mix de canais**, com **maior representatividade de *sell in*** na receita total.

Despesas operacionais ajustadas representaram 33,3% da receita líquida no 2T26, diluindo 0,6 p.p. YoY, **com destaque para as Despesas Gerais & Administrativas, que diluíram 1,6 p.p. no período.**

O EBITDA ajustado consolidado somou R\$ 65,6 milhões no 2T26, crescimento de **15,9% YoY**, com **margem EBITDA atingindo 23,5%**. No **1S26**, o EBITDA acumulado foi de **R\$ 127,2 milhões, +14,3% YoY**, com **margem de 24,0%** (-0,5 p.p. YoY).

Vale destacar a **robusta geração de caixa operacional**, que totalizou **R\$47,8 milhões no período, um crescimento de 96,2% YoY**. Encerramos o período com **R\$ 144,6 milhões em Equivalente Líquidos de Caixa¹**, representando uma **expansão de 51,6% YoY**.

O lucro líquido ajustado consolidado alcançou R\$ 44,3 milhões no 2T26, crescimento de **+8,2% YoY**, com **margem líquida de 15,8%** (-1,1 p.p. vs 2T25). **No semestre, o lucro líquido foi de R\$ 85,8 milhões**, com avanço de **+7,3% YoY** e margem de 16,2% (-1,4 p.p. YoY).

¹Equivalentes Líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Encerramos o segundo trimestre de 2026 mantendo uma trajetória consistente de crescimento, sustentada pela execução disciplinada da nossa estratégia e pelo fortalecimento contínuo do ecossistema Track&Field. Ao longo do período, seguimos ampliando nossa proposta de valor por meio da integração entre produtos, serviços e experiências, reforçando nosso compromisso de incentivar um estilo de vida ativo e saudável.

O trimestre foi impulsionado pela excelente receptividade da coleção de inverno, favorecida pelo início das temperaturas mais baixas, além do forte desempenho das principais datas sazonais, como o Dia das Mães e o Dia dos Namorados. Esses fatores contribuíram para a evolução das vendas e reforçaram a conexão da marca com seus consumidores.

Como resultado, o *sell out* atingiu R\$ 493,4 milhões no trimestre (+20,7%), enquanto a receita líquida consolidada avançou 15,5%, para R\$ 279,7 milhões. O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 65,6 milhões (+15,9%), preservando a margem em 23,5%, e o lucro líquido ajustado somou R\$ 44,3 milhões (+8,2%).

Além da evolução dos resultados financeiros, seguimos avançando em iniciativas estratégicas que fortalecem nosso ecossistema e ampliam nossa capacidade de crescimento de longo prazo. Demos continuidade na modernização da rede de franquias, evoluímos nossa operação omnicanal e ampliamos as funcionalidades do aplicativo TFSports, que passou a integrar, em um único ambiente, inscrições em eventos e aulas, produtos Track & Field, itens do TFC Food & Market e uma seleção de produtos do tfmall.

A TFSports manteve sua trajetória de expansão, encerrando o trimestre com mais de 1,4 milhão de usuários (+35,9% YoY). No período, foram realizados 1.282 eventos, que reuniram mais de 162,5 mil inscritos, consolidando a plataforma como um importante canal de relacionamento entre a marca e sua comunidade.

Além dos produtos Track & Field, a integração do tfmall e do TFC Food & Market ao aplicativo representa um importante avanço na consolidação do nosso ecossistema digital. No tfmall, seguimos ampliando um portfólio cuidadosamente selecionado de marcas alinhadas ao universo de *wellness*, encerrando junho com 36 marcas ativas, 19 a mais do que no mesmo período do ano anterior. A expansão do portfólio, aliada ao amadurecimento da operação, impulsionou um crescimento de 87,3% no GMV acumulado do ano.

Já o TFC Food & Market manteve sua trajetória de evolução, registrando avanço de 34,8% nas vendas, crescimento de 17,6% em mesmas lojas e aumento de 29,2% no número de clientes atendidos. Os avanços evidenciam a consolidação da operação e o potencial de expansão da proposta de valor no segmento de alimentação saudável e suplementação.

(CONTINUA)

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A expansão e a modernização da rede permaneceram entre as principais prioridades estratégicas da Companhia ao longo do semestre. No segundo trimestre, inauguramos seis franquias e uma loja própria, encerrando junho com 448 lojas, sendo 390 franquias e 58 unidades próprias, das quais 14 são outlets.

Paralelamente, seguimos avançando na revitalização da base existente, com a modernização de oito franquias e uma loja própria no período. Os resultados dessa estratégia continuam sendo evidenciados pelo desempenho das lojas revitalizadas, que apresentaram crescimento de 36,0% YoY nas unidades próprias e de 37,8% YoY nas franquias, acima da média da rede.

Ao final do trimestre, 17 lojas da rede já contavam com operações do TFC Food & Market, além da unidade localizada no escritório da Companhia, totalizando 18 operações ativas. Seguimos confiantes na execução do plano de modernização, com a expectativa de que aproximadamente 70% da base esteja operando no novo padrão até o encerramento de 2026.

Também seguimos avançando em nossa presença em Portugal, mercado onde continuamos desenvolvendo nossa operação de forma gradual e disciplinada. No segundo semestre, inauguraremos mais duas franquias em Lisboa, elevando para cinco o número de lojas no país. As novas unidades estarão localizadas em pontos estratégicos da cidade, sendo uma integrada a uma academia e outra no Chiado, reforçando nossa confiança no potencial da marca e em nossa abordagem gradual para o desenvolvimento dessa operação.

Iniciamos a segunda metade do ano confiantes na continuidade da nossa estratégia e na solidez dos fundamentos da Companhia. Com disciplina na execução, foco na experiência do consumidor e investimentos contínuos no fortalecimento do nosso ecossistema, seguimos comprometidos com a geração sustentável de valor para nossos acionistas, franqueados, consumidores e demais públicos de relacionamento.

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 12 de agosto de 2026 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26) e período acumulado dos seis primeiros meses do ano (1S26).

R\$ mil, exceto quando indicado	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Indicadores Operacionais						
Sell Out Total¹	493.424	408.950	20,7%	936.324	789.598	18,6%
Same Store Sales	15,9%	21,8%	-5,9 p.p.	14,1%	23,2%	-9,1 p.p.
Total Captado por E-commerce	46.384	40.136	15,6%	102.369	83.702	22,3%
Número de Lojas	448	406	10,3%	448	406	10,3%
Próprias	58	54	7,4%	58	54	7,4%
Franquias	390	352	10,8%	390	352	10,8%
Ticket Médio (R\$)	466,44	438,76	6,3%	432,26	413,09	4,6%
Resultados Financeiros						
Receita Líquida	279.718	242.091	15,5%	530.876	454.877	16,7%
Lucro Bruto	158.617	138.657	14,4%	308.800	268.475	15,0%
Margem Bruta	56,7%	57,3%	-0,6 p.p.	58,2%	59,0%	-0,9 p.p.
EBITDA	68.254	58.298	17,1%	132.044	116.885	13,0%
Margem EBITDA	24,4%	24,1%	0,3 p.p.	24,9%	25,7%	-0,8 p.p.
EBITDA Ajustado²	65.597	56.577	15,9%	127.211	111.293	14,3%
Margem EBITDA Ajustada	23,5%	23,4%	0,1 p.p.	24,0%	24,5%	-0,5 p.p.
Lucro Líquido	37.121	33.989	9,2%	71.522	68.780	4,0%
Margem Líquida	13,3%	14,0%	-0,7 p.p.	13,5%	15,1%	-1,6 p.p.
Lucro Líquido Ajustado³	44.311	40.960	8,2%	85.785	79.982	7,3%
Margem Líquida Ajustada	15,8%	16,9%	-1,1 p.p.	16,2%	17,6%	-1,4 p.p.
Caixa Líquido⁴	50.313	23.674	112,5%	50.313	23.674	112,5%
Equivalentes LÍq. Caixa⁵	144.648	95.407	51,6%	144.648	95.407	51,6%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track & Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

² EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

³ Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

⁴ Caixa Líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁵ Equivalentes Líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

→

Sell Out

Sell Out Captado por Canal	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
(R\$ mil)						
Franquias	305.899	248.235	23,2%	564.219	470.283	20,0%
Lojas Próprias	141.141	120.579	17,1%	269.736	235.613	14,5%
E-commerce	46.384	40.136	15,6%	102.369	83.702	22,3%
Sell out total	493.424	408.950	20,7%	936.324	789.598	18,6%

Sell out Faturado por canal	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
(R\$ mil)						
Franquias	328.065	265.499	23,6%	608.197	504.999	20,4%
Lojas Próprias	153.256	130.548	17,4%	297.072	259.072	14,7%
E-commerce¹	12.103	12.903	-6,2%	31.055	25.527	21,7%
Sell out total	493.424	408.950	20,7%	936.324	789.598	18,6%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

O *sell out* totalizou R\$ 493,4 milhões no segundo trimestre de 2026, avanço de 20,7% em relação ao 2T25, refletindo a continuidade da trajetória de crescimento da Companhia mesmo diante de uma base comparativa mais forte. O desempenho foi acompanhado pela expansão de 15,9% nas vendas em mesmas lojas (SSS).

A combinação entre a forte aceitação da coleção de inverno pelos consumidores e condições climáticas mais favoráveis impulsionou a demanda ao longo do trimestre. Somou-se a isso o forte desempenho registrado nas campanhas de Dia das Mães e Dia dos Namorados, reforçando a capacidade da marca de capturar oportunidades sazonais e ampliar sua relevância junto aos consumidores.

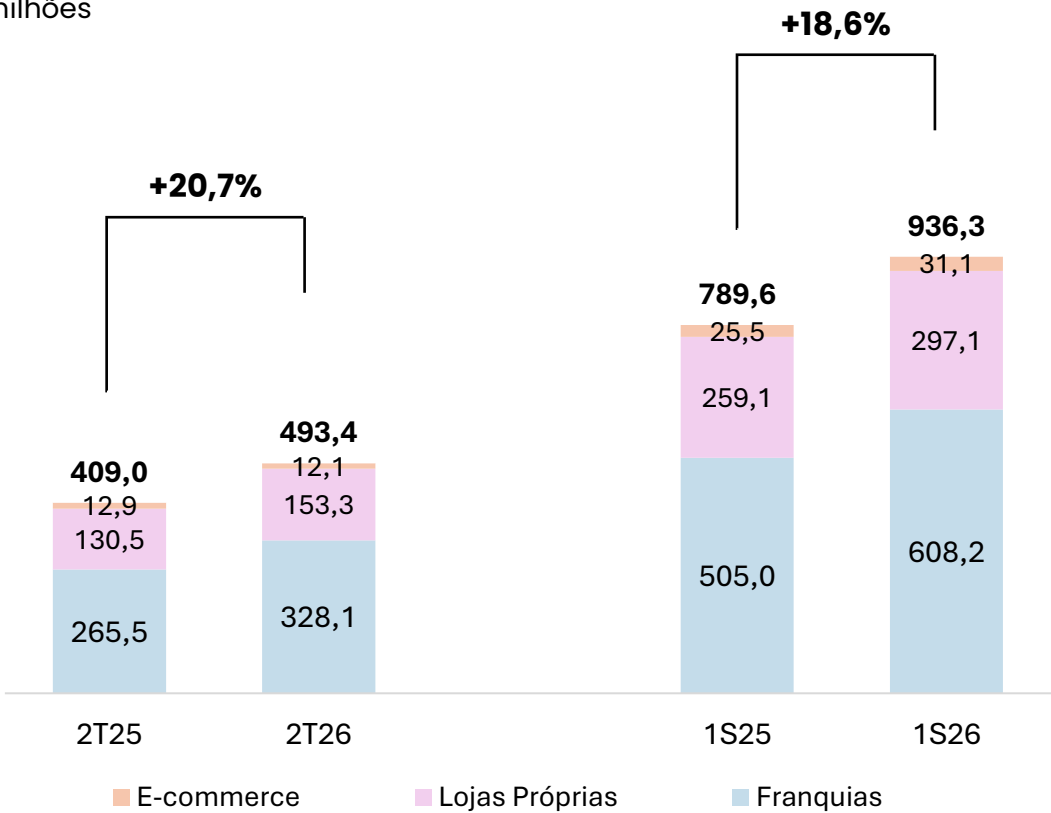
Além do cenário comercial favorável, as lojas reformadas mantiveram desempenho superior à média da rede, com evolução de 36,0% nas unidades próprias e 37,8% nas franquias. A expansão da presença física da Companhia também sustentou esse resultado, com 42 lojas adicionadas nos últimos doze meses.

Os principais indicadores comerciais seguiram demonstrando a solidez da operação. O maior fluxo de consumidores nas lojas, impulsionado pelo calendário de eventos e pelo fortalecimento das iniciativas de branding e influência, favoreceu a conversão das vendas. Nesse contexto, o número de tickets cresceu 13,7%, enquanto o volume de peças comercializadas avançou 13,4% frente ao mesmo período do ano anterior.

A operação digital manteve sua trajetória de expansão, com crescimento de 15,6% nas vendas captadas pelo *e-commerce*, que representaram 9,4% do *sell out*. Paralelamente, a Companhia seguiu ampliando sua capacidade *omnichannel* por meio da Vitrine Infinita, fortalecendo a integração entre os canais de venda, ampliando a disponibilidade de produtos para os clientes e aumentando sua relevância na estratégia digital.

Sell Out Faturado

R\$ milhões



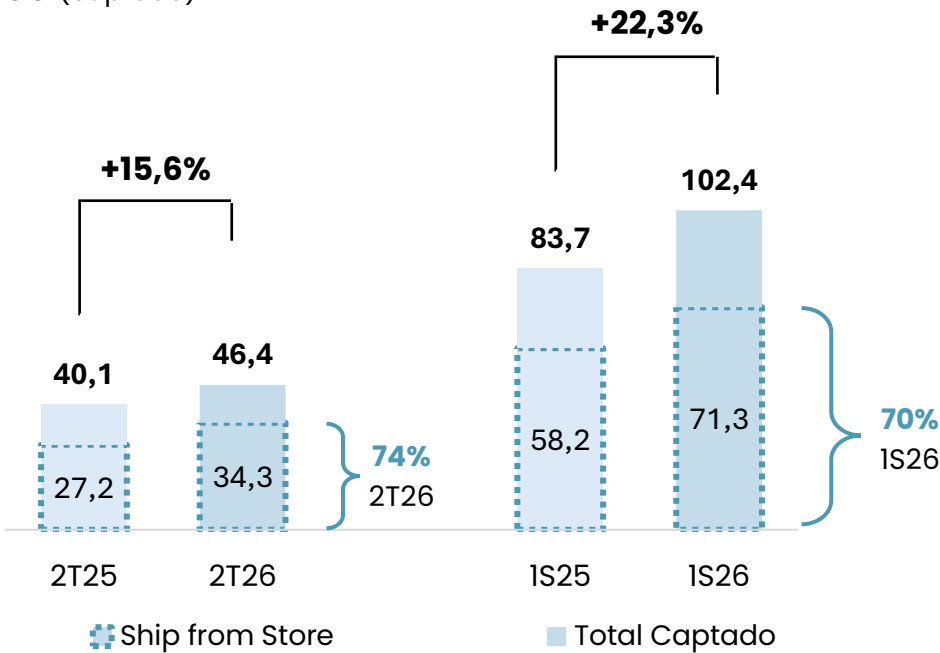
A operação omnicanal continuou ganhando relevância no trimestre, com a rede de lojas consolidando seu papel como um dos principais pilares da estratégia digital da Companhia. A crescente integração entre os canais físico e *online* amplia a disponibilidade de produtos, reduz prazos de entrega e eleva a eficiência logística, proporcionando uma experiência de compra mais conveniente aos consumidores.

Essa evolução se reflete na crescente participação das lojas no atendimento às vendas digitais. No trimestre, 74% do volume vendido pelo e-commerce foi faturado por meio do *ship from store*, evidenciando a importância da capilaridade da rede para suportar o crescimento do canal digital.

Ao final do período, 39 lojas operavam como *sellers* nacionais, respondendo por 44,5% do *sell out* digital, enquanto 384 unidades atuavam como *sellers* locais, representando 29,3% das vendas online. Os 26,2% restantes foram atendidos pelo centro de distribuição da Companhia, demonstrando a complementaridade entre a infraestrutura logística e a rede de lojas na execução da estratégia omnicanal.

E-commerce (captado)

R\$ milhões





Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Vendas de mercadorias	87.532	72.042	21,5%	157.237	125.780	25,0%
Royalties	51.580	41.544	24,2%	94.464	79.559	18,7%
Varejo (Rede Própria)	126.609	111.210	13,8%	253.056	219.492	15,3%
Eventos/tfmall	11.114	13.586	-18,2%	22.232	25.531	-12,9%
Outros	2.883	3.709	-22,3%	3.887	4.515	-13,9%
Receita Líquida Total	279.718	242.091	15,5%	530.876	454.877	16,7%

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 279,7 milhões no segundo trimestre de 2026, avanço de 15,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a continuidade do crescimento das principais linhas de receita da Companhia.

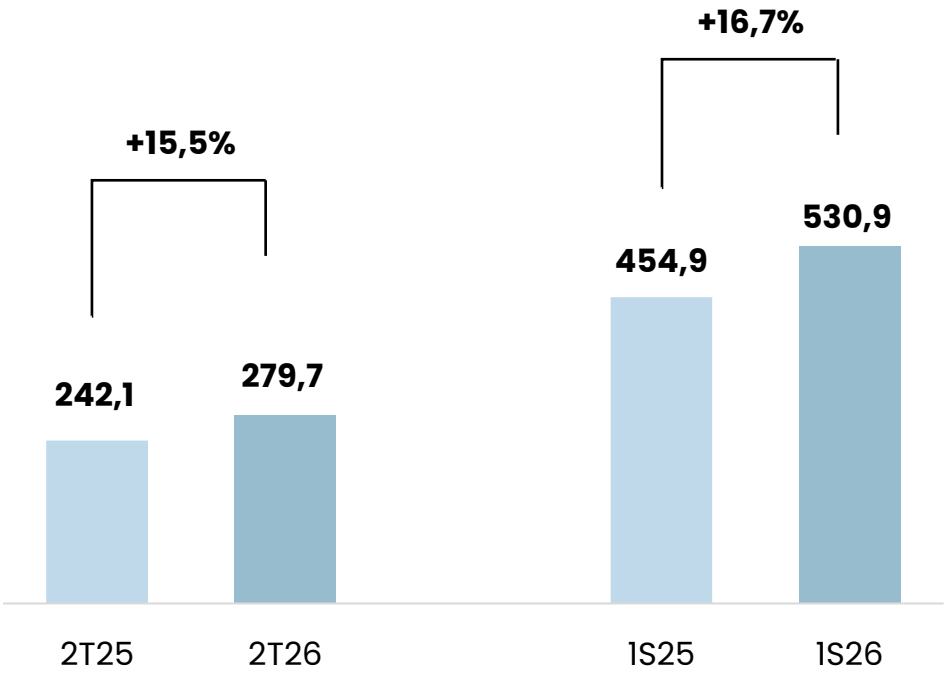
As vendas de mercadorias para franquias alcançaram R\$ 87,5 milhões, crescimento de 21,5% na comparação anual, elevando sua participação na receita líquida em 1,5 p.p. O desempenho foi impulsionado pela continuidade da expansão da rede, pela forte aceitação da coleção de Inverno pelos franqueados e pelo aumento do abastecimento das lojas em preparação para as principais datas comerciais do trimestre.

Esse movimento reforça a estratégia de fortalecimento da rede franqueada e contribui para a expansão da receita recorrente da Companhia. Conforme mencionado no trimestre anterior, o maior volume de mercadorias destinado às franquias tende a se traduzir em maior geração de *royalties* nos períodos subsequentes, à medida que esses produtos são comercializados ao consumidor final.

Nesse contexto, a receita de *royalties* atingiu R\$ 51,6 milhões, crescimento de 24,2% em relação ao 2T25, ampliando sua participação na receita líquida em 1,2 p.p. O resultado reflete o sólido desempenho das vendas nas franquias, beneficiadas tanto pela expansão da rede quanto pelo maior volume de produtos disponibilizados às lojas. As franquias reformadas seguiram apresentando desempenho superior, com crescimento de 37,8% frente ao mesmo período do ano anterior.

Receita Líquida

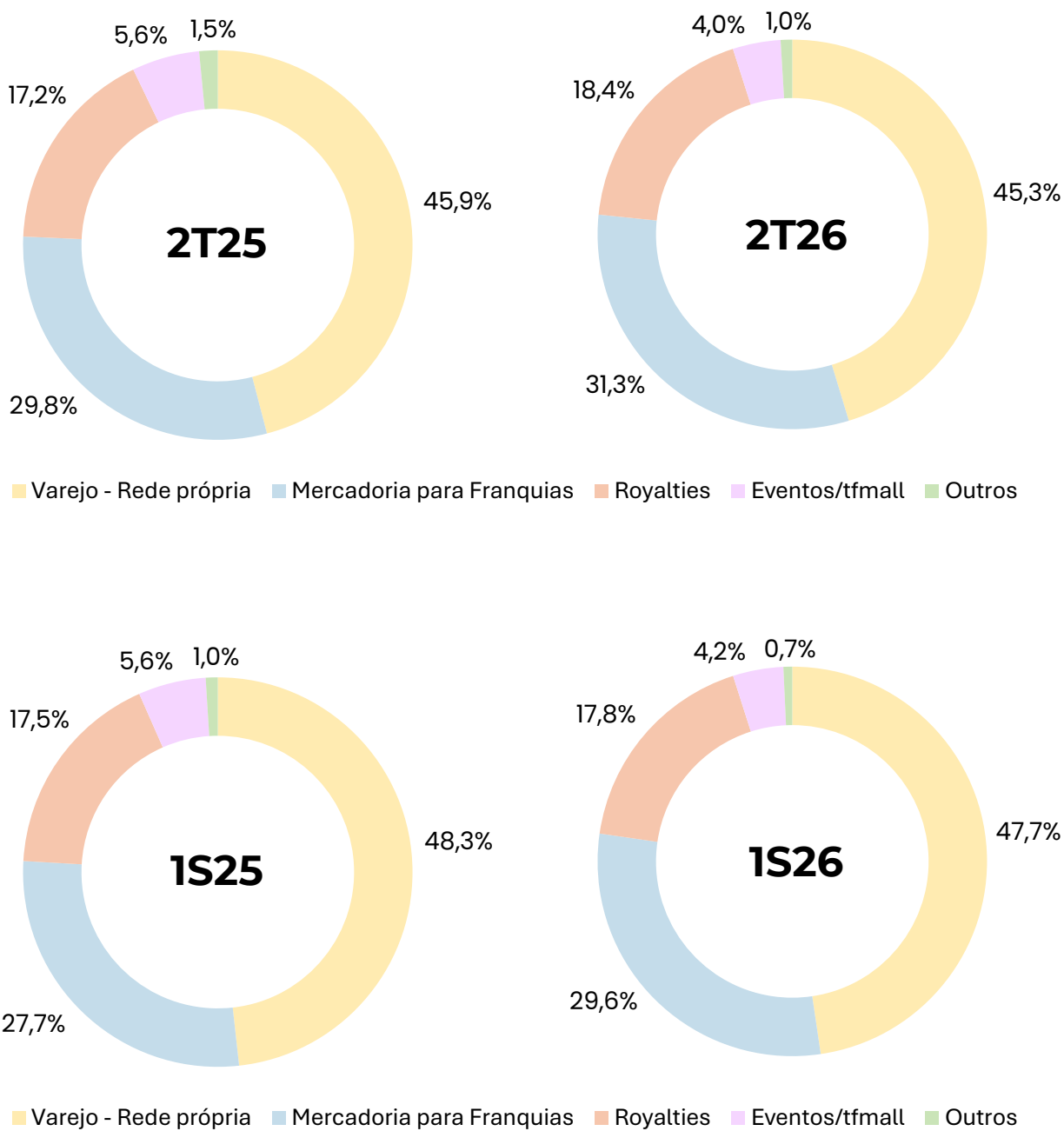
R\$ milhões



O canal de varejo (rede própria) registrou receita de R\$ 126,6 milhões no trimestre, crescimento de 13,8% em relação ao 2T25. Embora tenha mantido uma trajetória consistente de expansão, sua participação na receita líquida consolidada recuou 0,6 p.p., refletindo o maior crescimento das receitas provenientes do canal de franquias (*sell in*) e de *royalties*. O desempenho do período foi impulsionado pela forte aceitação da coleção de Inverno, pelo bom desempenho das vendas nas campanhas de Dia das Mães e Dia dos Namorados e pela maior produtividade das lojas reformadas, que apresentaram crescimento de 36,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Por fim, a receita líquida da TFSports – que engloba eventos e o tfmall – totalizou R\$ 11,1 milhões, registrando uma queda de 18,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete, principalmente, o descasamento das receitas de patrocínio entre os períodos. Vale comentar que, em bases comparáveis, registraríamos um crescimento de 13,8% YoY.

Composição da Receita Líquida (%)





Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Lucro Bruto	158.617	138.657	14,4%	308.800	268.475	15,0%
Margem Bruta	56,7%	57,3%	-0,6 p.p.	58,2%	59,0%	-0,9 p.p.

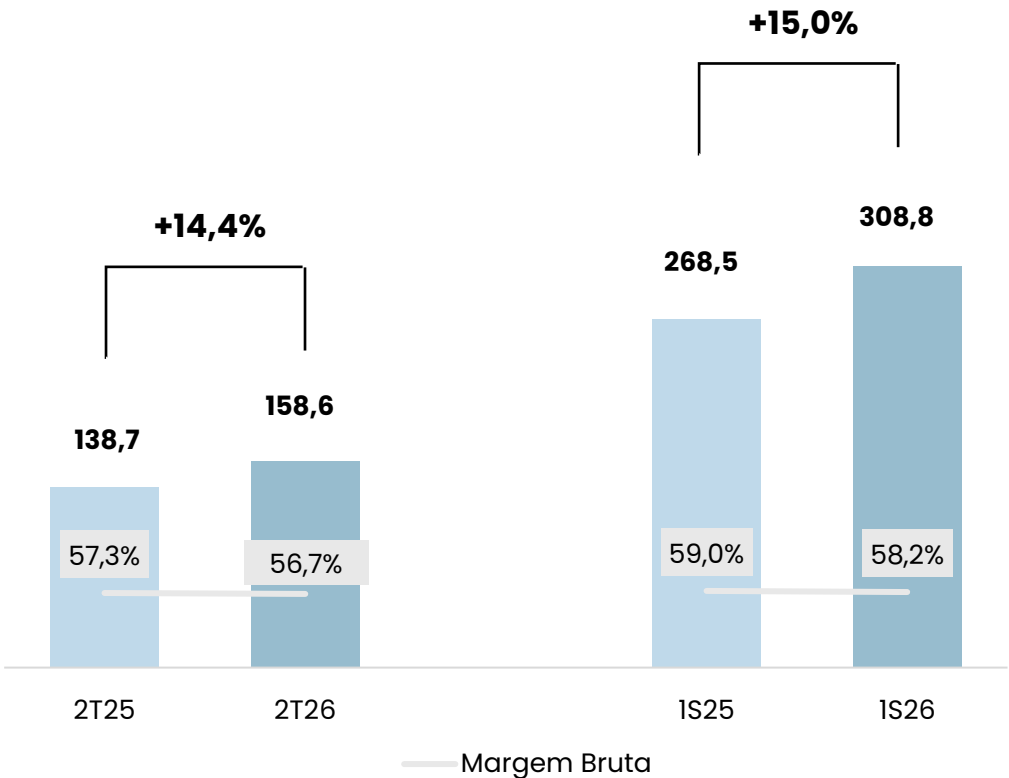
O lucro bruto totalizou R\$ 158,6 milhões no segundo trimestre de 2026, crescimento de 14,4% em relação ao 2T25. A margem bruta atingiu 56,7%, redução de 0,6 p.p. na comparação anual, refletindo principalmente a mudança no mix de receitas, com maior participação das vendas de mercadorias para franquias (*sell in*), canal que apresenta margem inferior à das receitas de royalties e do varejo próprio.

Esse efeito decorre de uma virada de coleção mais eficiente, da forte aceitação da coleção de Inverno pelos franqueados e do reforço do abastecimento da rede para as principais datas comerciais do trimestre, fatores que elevaram a participação do *sell in* na receita líquida (+1,5 p.p.).

No mesmo período, a receita de royalties ampliou sua participação em 1,2 p.p., enquanto o canal de varejo próprio reduziu sua representatividade em 0,6 p.p. Assim, embora os *royalties* tenham ganhado participação na composição da receita, a menor participação do varejo próprio, aliada ao maior peso do *sell in*, resultou em uma leve redução da margem bruta consolidada.

Lucro Bruto

R\$ milhões





Despesas Operacionais Ajustadas

Despesas Operacionais Ajustadas (R\$ mil)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Com Vendas	55.089	44.527	23,7%	105.958	85.707	23,6%
% Com Vendas s/ RL Geral	19,7%	18,4%	1,3 p.p.	20,0%	18,8%	1,2 p.p.
Gerais e Administrativas	38.728	37.173	4,2%	75.904	71.585	6,0%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	13,8%	15,4%	-1,6 p.p.	14,3%	15,7%	-1,4 p.p.
Despesas Operacionais	93.817	81.700	14,8%	181.862	157.292	15,6%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	33,5%	33,7%	-0,2 p.p.	34,3%	34,6%	-0,3 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	-797	378	-311,0%	-273	-111	146,1%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	93.020	82.078	13,3%	181.589	157.181	15,5%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	33,3%	33,9%	-0,6 p.p.	34,2%	34,6%	-0,3 p.p.
Depreciação	5.141	4.179	23,0%	9.815	7.748	26,7%
Total Despesas (receitas) operacionais – com depreciação	98.161	86.257	13,8%	191.404	164.929	16,1%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,1%	35,6%	-0,5 p.p.	36,1%	36,3%	-0,2 p.p.

Nota: A tabela com a conciliação das despesas ajustadas se encontra na página 24.

As despesas operacionais ajustadas representaram 33,3% da receita líquida no 2T26, redução de 0,6 p.p. frente aos 33,9% registrados no mesmo período do ano anterior.

Nas despesas com vendas, o efeito positivo decorrente da maior participação do canal de franquias na composição da receita foi neutralizado pelos investimentos realizados em marketing, resultando em um aumento de 1,3 p.p. na representatividade dessa linha sobre a receita líquida.

Por outro lado, as despesas administrativas seguiram apresentando evolução positiva, com redução de 1,6 p.p. em relação à receita líquida. Esse resultado reflete o ganho de eficiência no trimestre, impulsionado especialmente pelos cortes e reduções que foram realizadas ao término do 1T26. Cabe destacar que essa melhora foi alcançada mesmo absorvendo as despesas do segundo turno no centro de distribuição – iniciativa implementada no 4T25 para suportar o crescimento da demanda. Desconsiderando esse investimento, a diluição das despesas administrativas teria sido ainda mais expressiva.

Dessa forma, mesmo com maior alocação de recursos voltados ao fortalecimento da marca e à expansão da operação, a Companhia manteve estável o patamar de despesas operacionais ajustadas em relação à receita líquida, reforçando sua eficiência operacional e capacidade de capturar ganhos de escala.

→

EBITDA

EBITDA (R\$ mil e %)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Lucro Líquido	37.121	33.989	9,2%	71.522	68.780	4,0%
(+) Imposto de Renda e CS	10.794	8.163	32,2%	19.795	16.008	23,7%
(+) Resultado Financeiro Líquido	9.856	6.945	41,9%	20.294	14.630	38,7%
(+) Depreciação e amortização	10.483	9.201	13,9%	20.433	17.467	17,0%
EBITDA	68.254	58.298	17,1%	132.044	116.885	13,0%
Margem EBITDA	24,4%	24,1%	0,3 p.p.	24,9%	25,7%	-0,8 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-8.490	-7.483	13,5%	-16.914	-14.514	16,5%
(+) Ajuste Não Recorrente	5.833	5.762	1,2%	12.081	8.922	35,4%
EBITDA Ajustado	65.597	56.577	15,9%	127.211	111.293	14,3%
Margem EBITDA Ajustada	23,5%	23,4%	0,1 p.p.	24,0%	24,5%	-0,5 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 25.

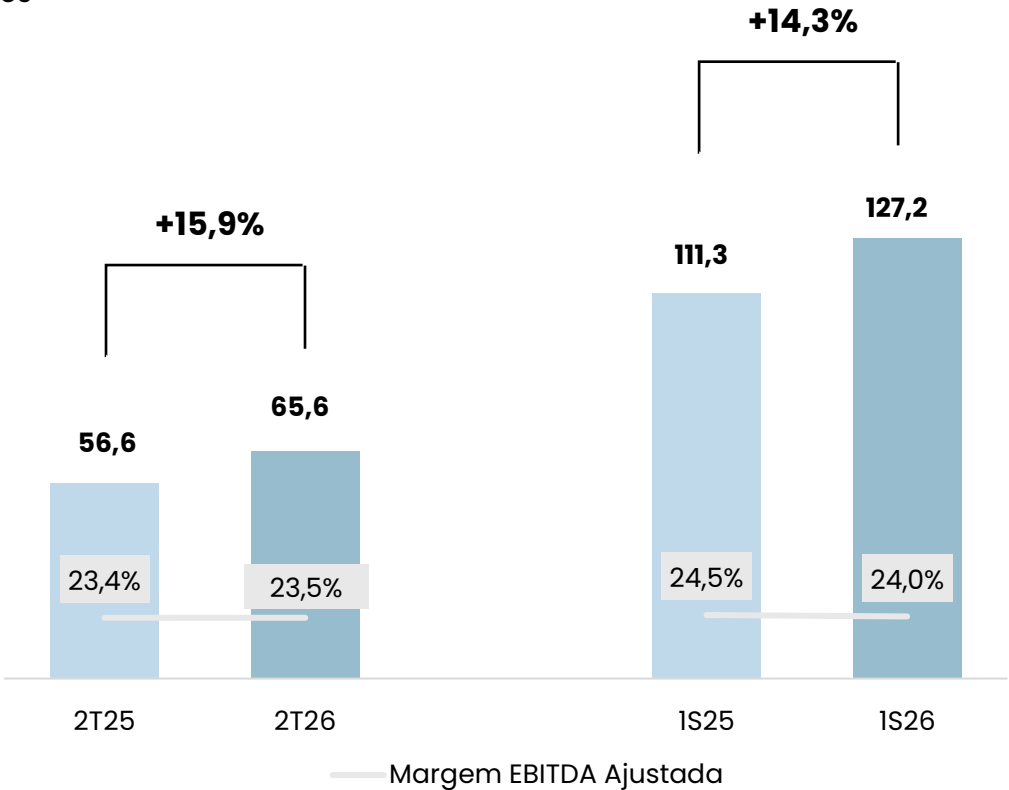
Excluindo os efeitos do IFRS 16 e as despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 65,6 milhões no 2T26, um crescimento de 15,9% na comparação anual. A margem EBITDA ajustada atingiu 23,5%, ganho de 0,1 p.p.

A diluição das despesas nas operacionais observada no período (-0,6 p.p.) foi integralmente compensada pela redução de 0,6 p.p. da margem bruta, decorrente da maior participação do canal de *sell in* no mix de receitas. Dessa forma, o ganho de alavancagem operacional foi neutralizado pela alteração do mix de canais no trimestre.

No acumulado do primeiro semestre, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 127,2 milhões, crescimento de 14,3% em relação ao 1S25. A margem EBITDA ajustada foi de 24,0%, retração de 0,5 p.p. na comparação anual.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



→

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Receitas Financeiras	1.510	942	60,3%	2.295	2.047	12,1%
Despesas Financeiras	-11.366	-7.887	44,1%	-22.589	-16.677	35,5%
Juros IFRS 16	-5.504	-3.818	44,2%	-11.030	-8.207	34,4%
Outras Despesas Financeiras	-5.862	-4.069	44,1%	-11.559	-8.470	36,5%
Resultado Financeiro	-9.856	-6.945	41,9%	-20.294	-14.630	38,7%
Efeito Líquido dos Ajustes	5.513	3.827	44,1%	11.046	8.224	34,3%
Resultado Financeiro Ajustado*	-4.343	-3.118	39,3%	-9.248	-6.406	44,4%

*Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

No 2T26, o Resultado Financeiro Líquido totalizou uma despesa de R\$ 9,9 milhões, em comparação aos R\$ 6,9 milhões registrados no 2T25. Como destaque positivo na composição deste resultado, nossas Receitas Financeiras apresentaram um crescimento de 60,3% no período, atingindo R\$ 1,5 milhão.

O aumento na linha de Despesas Financeiras é explicado por duas vertentes principais. A primeira refere-se às despesas com juros sobre contratos de arrendamento mercantil (IFRS-16), que somaram R\$ 5,5 milhões, tratando-se de um efeito de natureza estritamente contábil sem efeito no fluxo de caixa livre. A segunda vertente engloba as outras despesas financeiras, que totalizaram R\$ 5,9 milhões, refletindo, especialmente, nossas iniciativas estratégicas de suporte à rede de franquias para assegurar a sustentabilidade do nosso ecossistema a longo prazo.

Dessa forma, ao expurgarmos os efeitos contábeis do IFRS-16 e demais itens não recorrentes, o Resultado Financeiro Ajustado foi negativo em R\$ 4,3 milhões, representando uma variação de R\$ 1,2 milhão frente ao mesmo trimestre do ano anterior.

Encerramos mais um trimestre reafirmando sua sólida saúde financeira e rigorosa disciplina de alocação de capital, mantendo um balanço robusto e preservando sua posição de caixa líquido sem endividamento.

→

Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ mil e %)	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Lucro Líquido	37.121	33.989	9,2%	71.522	68.780	4,0%
Margem Líquida	13,3%	14,0%	-0,7 p.p.	13,5%	15,1%	-1,6 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	1.984	1.421	39,6%	4.056	3.104	30,7%
(+) Ajuste Não Recorrente	5.206	5.550	-6,2%	10.207	8.098	26,0%
Lucro Líquido Ajustado	44.311	40.960	8,2%	85.785	79.982	7,3%
Margem Líquida Ajustada	15,8%	16,9%	-1,1 p.p.	16,2%	17,6%	-1,4 p.p.

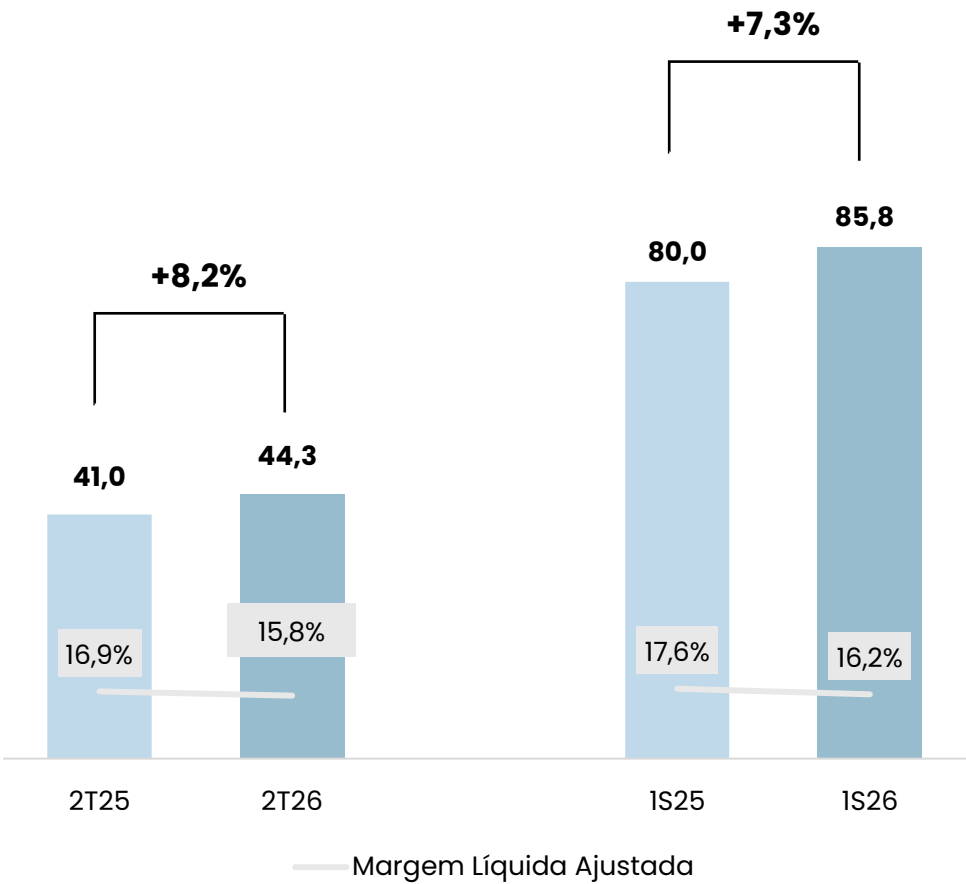
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 25.

Desconsiderando os efeitos do IFRS 16 e das despesas não recorrentes, o lucro líquido ajustado consolidado atingiu R\$ 44,3 milhões no segundo trimestre de 2026, crescimento de 8,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem líquida ajustada foi de 15,8%, redução de 1,1 p.p. na comparação anual.

No acumulado do primeiro semestre, o lucro líquido ajustado totalizou R\$ 85,8 milhões, avanço de 7,3% em relação ao 1S25, com margem líquida ajustada de 16,2%, 1,4 p.p. inferior à registrada no mesmo período do ano anterior.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões





TFSports	2T26	2T25	Var.	1S26	1S25	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	1.413,3	1.039,8	35,9%	1.413,3	1.039,8	35,9%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	1.282	959	33,7%	2.373	1.813	30,9%
Inscritos em Eventos (mil)	162,5	120,9	34,4%	292,7	227,8	28,5%
Número de Treinadores (mil)	8,3	8,3	0,3%	8,3	8,3	0,3%

Ao final do trimestre, a TFSports ultrapassou a marca de 1,4 milhão de usuários, crescimento de 35,9% em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando a evolução do ecossistema digital da Companhia. O crescimento da plataforma foi acompanhado pela expansão da agenda de experiências: foram realizados 1.282 eventos (+33,7% YoY), que reuniram 162,5 mil inscritos (+34,4% YoY). A plataforma também encerrou o período com uma base superior a 8 mil treinadores cadastrados, ampliando a oferta de aulas e treinos e fortalecendo a conexão da marca com a rotina de bem-estar de seus clientes.

Durante o trimestre, a Companhia deu mais um passo na evolução de seu ecossistema digital com a atualização do aplicativo TFSports, que passou a reunir, em uma única plataforma, a inscrição em eventos e aulas, a compra de produtos Track & Field, itens do TFC Food & Market e produtos selecionados do tfmall. A iniciativa amplia a integração entre as diferentes verticais da Companhia, proporcionando uma experiência mais fluida aos clientes e fortalecendo o relacionamento com a marca ao longo de toda a jornada de consumo.

No aspecto financeiro, os impactos da TFSports no EBITDA consolidado corresponderam a 3,8% da receita líquida no 2T26. Ao ajustarmos o descasamento temporal das receitas de patrocínio, o impacto em bases comparáveis foi de 2,2%.

O tfmall encerrou o mês de junho com 36 marcas ativas, 19 a mais do que no mesmo período de 2025. A expansão do portfólio manteve o foco na curadoria de marcas alinhadas ao posicionamento de *wellness* da Companhia e contribuiu para a evolução da plataforma. No acumulado do ano, o GMV cresceu 87,3%, acompanhado pelo aumento do volume de peças vendidas, refletindo tanto a ampliação da base de marcas quanto o amadurecimento da operação.

→

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa	2T26	2T25	1S26	1S25
(R\$ mil)				
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	47,8	24,4	99,3	83,3
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Investimento	-14,9	-13,7	-25,6	-22,2
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-46,2	-37,5	-58,6	-60,8
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	- 13,3	- 26,8	15,1	0,3
Saldo Inicial de Caixa	63,6	50,4	35,3	23,4
Saldo Final de Caixa	50,3	23,7	50,3	23,7

O fluxo de caixa operacional atingiu R\$ 47,8 milhões no 2T26, marcando um expressivo salto de 96,2% na comparação anual. Esse avanço é reflexo do sólido desempenho de vendas da companhia, aliado a um maior equilíbrio estratégico entre os canais de atuação. Adicionalmente, a otimização na dinâmica de abastecimento e na composição de compras trouxeram impactos estruturais positivos para o capital de giro. Como resultado dessa gestão eficiente, observou-se uma evolução favorável no ciclo financeiro durante o trimestre, impulsionada pelo alongamento do prazo médio de fornecedores e por uma variação também positiva na linha de estoques.

Os investimentos do trimestre consumiram R\$ 14,9 milhões em caixa, um incremento de 9,4% em relação ao 2T25. Essa alocação reflete a continuidade da nossa estratégia de expansão e modernização da rede física de lojas, contemplando tanto a reforma e inauguração realizadas no período quanto a preparação para demais unidades. Em paralelo ao avanço físico, mantivemos os investimentos para aprimoramento contínuo da plataforma TFSports, reforçando o pilar tecnológico do nosso ecossistema.

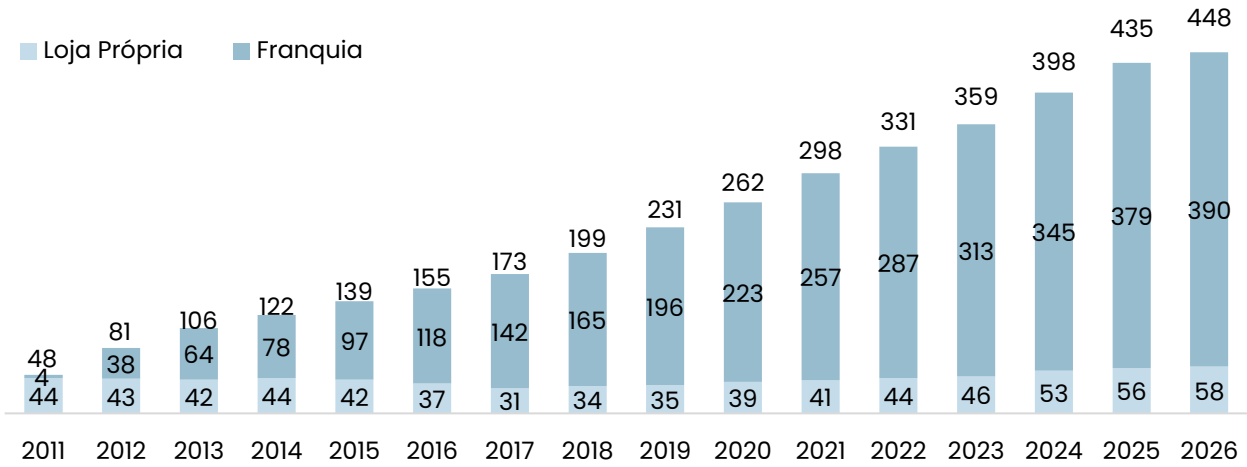
O fluxo de caixa de financiamento registrou um consumo 23,3% superior quando comparado ao 2T25. Essa variação decorre, fundamentalmente, do aumento na distribuição de Juros sobre Capital Próprio, evidenciando o forte desempenho financeiro da Companhia.

Nossa posição financeira no encerramento do trimestre evidenciou um caixa líquido de R\$ 50,3 milhões e uma liquidez total de R\$ 144,6 milhões – considerando a linha de recebíveis de cartões (+51,6% YoY).

Seguimos sustentando uma estrutura de dívida zero, garantindo a continuidade do ritmo de expansão da rede física e o fortalecimento contínuo em TFSports. Essa dinâmica ratifica a força da Companhia em financiar a sua expansão e iniciativas de inovação.

EXPANSÃO

NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

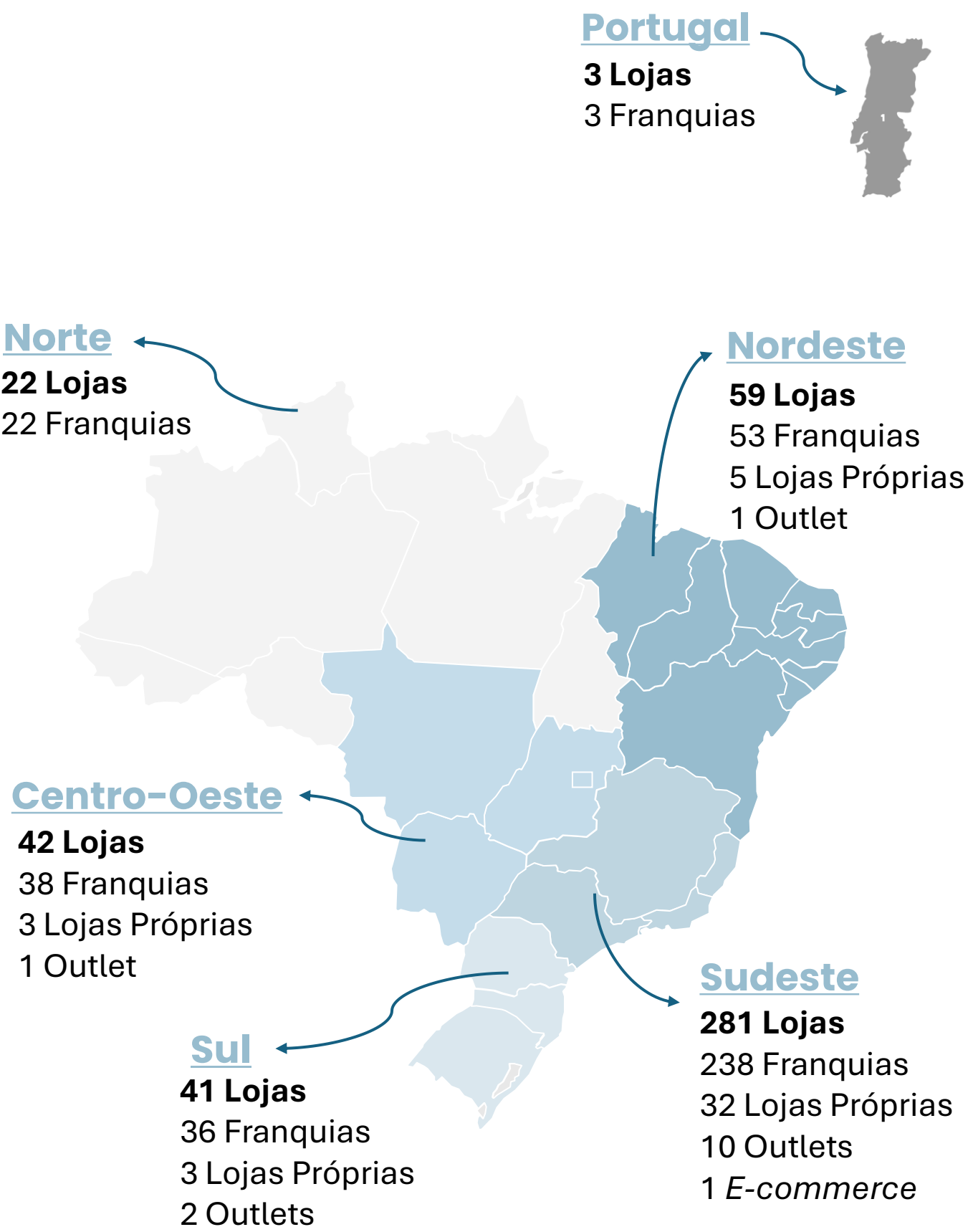
A rede física seguiu avançando no trimestre, combinando expansão da presença da marca com a modernização da base existente. No período, foram inauguradas 6 novas franquias e uma loja própria, encerrando junho com 448 lojas, sendo 390 franquias e 58 lojas próprias, incluindo 14 outlets.

Além da expansão, a Companhia manteve o ritmo de evolução do parque instalado, com a revitalização de 8 unidades franqueadas no trimestre e uma própria. Atualmente, 17 lojas da rede contam com a operação do TFC, além da unidade localizada no escritório da Companhia, totalizando 18 operações ativas.

A modernização da rede permanece como uma das prioridades estratégicas da Companhia, com a expectativa de que, ao final de 2026, aproximadamente 70% da base de lojas esteja operando no novo padrão.



MAPA DE LOJAS



ANEXOS

Track & Field



Demonstração do Resultado Ajustada

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	2T26	2T25	1S26	1S25
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	279.718	242.091	530.876	454.877
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-121.101	-103.434	-222.076	-186.402
LUCRO BRUTO	158.617	138.657	308.800	268.475
Margem Bruta	56,7%	57,3%	58,2%	59,0%
Despesas operacionais	-98.958	-85.879	-191.677	-165.040
Com vendas	-57.672	-46.312	-111.032	-89.122
Gerais e administrativas	-41.286	-39.567	-80.645	-75.918
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	35,4%	35,5%	36,1%	36,3%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	797	-378	273	111
Total Despesas (receitas) Operacionais	-98.161	-86.257	-191.404	-164.929
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	35,1%	35,6%	36,1%	36,3%
EBITDA Ajustado	65.597	56.577	127.211	111.293
Margem EBITDA Ajustada	23,5%	23,4%	24,0%	24,5%
Depreciação e Amortização	-5.141	-4.179	-9.815	-7.748
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	60.456	52.398	117.396	103.545
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-4.343	-3.118	-9.248	-6.406
Receitas financeiras	1.511	942	2.295	2.047
Despesas financeiras	-5.854	-4.060	-11.543	-8.453
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	56.113	49.280	108.148	97.139
IRPJ/CSLL	-11.802	-8.320	-22.363	-17.157
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	44.311	40.960	85.785	79.982
Margem Líquida Ajustada	15,8%	16,9%	16,2%	17,6%

Nota: As tabelas com a abertura dos Não Recorrentes se encontram nas páginas 24 e 25.

Demonstração do Resultado

R\$ mil	2T26	2T25	1S26	1S25
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	279.718	242.091	530.876	454.877
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-121.101	-103.434	-222.076	-186.402
LUCRO BRUTO	158.617	138.657	308.800	268.475
<i>Margem Bruta</i>	56,7%	57,3%	58,2%	59,0%
Despesas operacionais	-101.643	-89.180	-197.463	-169.167
Com vendas	-55.998	-44.780	-107.305	-86.428
Gerais e administrativas	-45.645	-44.400	-90.157	-82.739
<i>% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida</i>	36,3%	36,8%	37,2%	37,2%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	797	-380	273	110
Total Despesas (receitas) Operacionais	-100.846	-89.560	-197.190	-169.057
<i>% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida</i>	36,1%	37,0%	37,1%	37,2%
EBITDA	68.254	58.298	132.044	116.885
<i>Margem EBITDA</i>	24,4%	24,1%	24,9%	25,7%
Depreciação e Amortização	-10.483	-9.201	-20.433	-17.467
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	57.771	49.097	111.611	99.418
RESULTADO FINANCEIRO	-9.856	-6.945	-20.294	-14.630
Receitas financeiras	1.510	942	2.295	2.047
Despesas financeiras	-11.366	-7.887	-22.589	-16.677
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	47.915	42.152	91.317	84.788
IRPJ/CSLL	-10.794	-8.163	-19.795	-16.008
LUCRO LÍQUIDO	37.121	33.989	71.522	68.780
<i>Margem Líquida</i>	13,3%	14,0%	13,5%	15,1%

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track & Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Ativo – Direitos de Uso	160.665		160.665
Passivo – Arrendamentos a Pagar	171.758		171.758

2T26	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 90.363	- 98.853	8.490
Despesas Depreciação e Amortização	- 10.483	- 5.140	- 5.343
Resultado Financeiro	- 9.856	- 4.352	- 5.504
IRPJ/CSLL	- 10.794	- 11.167	373
Lucro Líquido	37.121	39.105	- 1.984
EBITDA	68.254	59.764	8.490

1S26	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 176.757	- 193.671	16.914
Despesas Depreciação e Amortização	- 20.433	- 9.814	- 10.619
Resultado Financeiro	- 20.294	- 9.264	- 11.030
IRPJ/CSLL	- 19.795	- 20.474	678
Lucro Líquido	71.522	75.578	- 4.056
EBITDA	132.044	115.130	16.914

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação das Despesas Ajustadas (R\$ mil)	2T26	2T25	1S26	1S25
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	90.363	80.359	176.756	151.590
(+) Ajuste IFRS-16	8.490	7.483	16.914	14.514
Despesas comerciais	6.139	5.726	12.274	11.072
Despesas administrativas	2.351	1.757	4.640	3.442
(+) Ajuste Não Recorrente	-5.833	-5.762	-12.081	-8.922
Despesas comerciais	-389	-209	-420	-666
Reversão aluguel reformadas – pop up's	-222	-129	-222	-341
Consultorias não recorrentes	-61	-80	-92	-80
Outros gastos não recorrentes	-106	0	-106	-245
Despesas administrativas	-5.444	-5.553	-11.661	-8.257
Remuneração variável complementar 2025	0	0	-3.281	0
Plano de Opção/ Não-caixa	-3.933	-4.640	-5.798	-5.985
Consultorias não recorrentes	-837	-913	-1.530	-1.822
Efeitos fiscais extemporâneos	0	0	0	-450
Outros gastos não recorrentes	-674	0	-1.052	0
Total Despesas (receitas) Operacionais Ajustadas – sem depreciação	93.020	82.079	181.589	157.181

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	2T26	2T25	1S26	1S25
EBITDA	68.254	58.298	132.044	116.885
(+) Ajuste IFRS-16	-8.490	-7.483	-16.914	-14.514
(+) Ajuste Não Recorrente	5.833	5.762	12.081	8.922
Remuneração variável complementar 2025	0	0	3.281	0
Rescisões	780	0	1.158	245
Consultorias não recorrentes	898	993	1.622	1.901
Efeitos fiscais extemporâneos	0	0	0	450
Reversão aluguel reformadas - pop up's	222	129	222	341
Plano de Opção/ Não-caixa	3.933	4.640	5.798	5.985
EBTIDA Ajustado	65.597	56.577	127.211	111.293

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	2T26	2T25	1S26	1S25
Lucro Líquido	37.121	33.989	71.522	68.780
(+) Ajuste IFRS-16	2.357	1.356	4.734	3.411
(+) Ajuste Não Recorrente	4.833	5.614	9.529	7.791
Remuneração variável complementar 2025	0	0	3.281	0
IRPJ/CSLL sobre ajustes	-1.008	-156	-2.569	-1.148
Consultorias não recorrentes	898	993	1.622	1.901
Efeitos fiscais extemporâneos	8	9	17	467
Reversão aluguel reformadas - pop up's	222	129	222	341
Plano de Opção/ Não-caixa	3.933	4.640	5.798	5.985
Outros gastos não recorrentes	780	0	1.158	245
Lucro Líquido Ajustado	44.311	40.960	85.785	79.982

Fluxo de Caixa

(R\$ mil)	2T26	2T25	1S26	1S25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	37.121	33.989	71.522	68.780
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Depreciação e amortização	11.125	9.884	21.650	18.655
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	10.794	8.163	19.795	16.008
Constituição de perda projetada de estoque	811	617	1.264	1.127
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-663	-133	-614	-319
Perdas de crédito de contas a receber	184	164	375	243
Provisão de ILP	3.963	2.251	5.930	3.596
Perda de crédito esperada	15	44	-127	-102
Baixa de ativo imobilizado	0	43	13	43
Reconhecimento (perda) de créditos tributários	-89	0	-132	0
Juros s/ arrendamento - direito de uso	5.503	3.818	11.029	8.207
Atualização monetária líquida	-198	-509	-401	-740
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:				
Contas a receber	429	-3.084	65.545	64.908
Estoques	168	-9.416	-47.554	-49.018
Impostos a recuperar	513	1.956	510	1.297
Depósitos judiciais	-82	310	-92	742
Outros créditos	-2.282	-11.478	-7.040	-16.431
Fornecedores	9.852	-122	1.392	-6.034
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-14.650	2.597	-10.445	1.260
Obrigações tributárias	-5.196	-3.436	-19.639	-15.921
Aluguéis a pagar	-276	-231	-2.506	-1.737
Outras obrigações	-29	-2.751	10.127	4.937
Caixa gerado pelas atividades operacionais	57.013	32.676	120.602	99.501
Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.176	-8.300	-21.347	-16.159
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	47.837	24.376	99.255	83.342
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Venda de imobilizado	5	11	5	11
Aquisição de imobilizado e intangível	-14.952	-13.678	-25.641	-22.257
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-14.947	-13.667	-25.636	-22.246
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Dividendos pagos	-1.535	-4.179	-1.535	-4.179
Juros sobre o capital próprio pagos	-36.251	-24.736	-37.483	-25.545
Arrendamentos direito de uso - pagamento principal	-2.925	-3.714	-6.808	-6.548
Arrendamentos direito de uso - pagamento juros	-5.503	-3.818	-11.029	-8.207
Recompra de ações	0	-1.027	-1.705	-16.349
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-46.214	-37.474	-58.560	-60.828
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR				
	-	- 1	- 1	- 4
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	- 13.324	- 26.766	15.058	264
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	63.637	50.440	35.255	23.410
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	50.313	23.674	50.313	23.674

Balanço Patrimonial

(R\$ mil)	30/06/2026	30/06/2025
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	50.313	23.674
Contas a receber	220.829	176.615
Estoques	383.226	337.287
Impostos a recuperar	6.179	4.941
Outros créditos	23.336	20.145
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	683.883	562.662
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.669	3.205
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7.017	5.020
Impostos a recuperar	3.028	3.287
Arrendamentos direito de uso	160.665	136.772
Imobilizado	102.083	83.288
Intangível	29.121	28.547
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	305.583	260.119
TOTAL DO ATIVO	989.466	822.781
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	87.905	73.773
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	43.050	35.666
Obrigações tributárias	24.541	18.949
Arrendamentos direito de uso a pagar	17.498	16.625
Dividendos e JSCP a pagar	24.019	17.110
Outras obrigações	18.974	14.568
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	215.987	176.691
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	154.260	129.697
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.561	4.162
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	157.821	133.859
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	336.148
Ações em tesouraria	-39.157	-47.708
Reserva de capital	-22.826	-17.469
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	282.009	178.712
Outros resultados abrangentes	1.871	1.872
Lucro do período	46.096	50.717
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	612.804	510.935
Participação de não controladores	2.854	1.296
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	615.658	512.231
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	989.466	822.781

Medições não contábeis

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado – o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado – o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta – a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido – o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track & Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Medições não contábeis

Demonstração do Resultado do Exercício Ajustado - a Demonstração do Resultado Ajustado é uma medida não contábil que apresenta o desempenho financeiro da Companhia excluindo os efeitos da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) e de itens não recorrentes (receitas ou despesas que, por sua natureza, não fazem parte da operação usual do negócio). Esta demonstração visa proporcionar uma visão normalizada da rentabilidade, facilitando a análise da performance operacional ano a ano, eliminando distorções causadas por eventos pontuais ou mudanças em normas contábeis que não impactam o caixa operacional da mesma forma. A Demonstração do Resultado Ajustado não substitui a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) elaborada em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pode ser calculada de forma distinta por outras empresas.

TRACK & FIELD CO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO 2025

(Em milhares de reais - R\$)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	nota explicativa	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	15.856	20.118	50.313	35.255
Contas a receber	5	194.871	252.185	220.829	286.622
Estoques	6	379.563	333.733	383.226	336.936
Impostos a recuperar	7	6.038	5.879	6.179	6.057
Outros créditos		29.621	13.138	23.336	16.296
Total do ativo circulante		625.949	625.053	683.883	681.166
NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais	15	917	763	3.669	3.370
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	7.017	5.788	7.017	5.788
Impostos a recuperar	7	2.918	3.223	3.028	3.334
Investimentos	8	56.330	57.762	-	-
Arrendamentos direito de uso	14	151.652	153.056	160.665	162.353
Imobilizado	9	90.757	83.624	102.083	93.733
Intangível	10	8.694	8.359	29.121	24.462
Total do ativo não circulante		318.285	312.575	305.583	293.040

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado		
<u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>		<u>nota explicativa</u>	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>30/06/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
CIRCULANTE						
Fornecedores	11	82.689	81.921	87.905	88.097	
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	33.499	42.322	43.050	53.763	
Obrigações tributárias	13	11.310	34.774	24.541	44.503	
Arrendamentos direito de uso a pagar	14	16.483	16.137	17.498	17.004	
Dividendos e JSCP a pagar	16	24.019	37.281	24.019	37.281	
Partes relacionadas	17	5.567	10.126	-	-	
Outras obrigações		11.044	5.790	18.974	10.068	
Total do passivo circulante		184.611	228.351	215.987	250.716	
NÃO CIRCULANTE						
Arrendamentos direito de uso a pagar	14	145.074	144.588	154.260	153.919	
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15	1.745	2.195	3.561	4.171	
Total do passivo não circulante		146.819	146.783	157.821	158.090	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Capital social	16	336.148	336.148	336.148	336.148	
(-) Ações em tesouraria	16	(39.157)	(47.708)	(39.157)	(47.708)	
Reserva de capital	16	(22.826)	(18.490)	(22.826)	(18.490)	
Reserva de incentivos fiscais	16	8.663	8.663	8.663	8.663	
Reserva de lucros	16	282.009	282.009	282.009	282.009	
Outros resultados abrangentes	16	1.871	1.872	1.871	1.872	
Lucro do período		46.096	-	46.096	-	
Total do patrimônio líquido		612.804	562.494	612.804	562.494	
Participação de não controladores		-	-	2.854	2.906	
Total do patrimônio líquido		612.804	562.494	615.658	565.400	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
		944.234	937.628	989.466	974.206	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	trimestre				trimestre			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	19	410.226	350.840	530.876	454.877	214.989	187.323	279.718	242.091
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	(200.151)	(165.953)	(222.076)	(186.402)	(108.684)	(92.389)	(121.101)	(103.434)
LUCRO BRUTO		210.075	184.887	308.800	268.475	106.305	94.934	158.617	138.657
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Com vendas	20	(109.450)	(85.267)	(107.305)	(86.428)	(58.102)	(43.770)	(55.998)	(44.780)
Gerais e administrativas	20	(64.182)	(57.863)	(90.157)	(82.739)	(32.179)	(30.395)	(45.645)	(44.400)
Resultado de equivalência patrimonial	8	57.373	48.922	-	-	31.444	24.328	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	58	(264)	273	110	604	(549)	797	(380)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		93.874	90.415	111.611	99.418	48.072	44.548	57.771	49.097
RESULTADO FINANCEIRO									
Receitas financeiras	23	1.288	554	2.295	2.047	683	263	1.510	942
Despesas financeiras	23	(21.805)	(15.478)	(22.589)	(16.677)	(10.965)	(7.498)	(11.366)	(7.887)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		73.357	75.491	91.317	84.788	37.790	37.313	47.915	42.152
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL									
Corrente	18	(2.734)	(7.338)	(21.024)	(16.630)	(1.284)	(3.476)	(11.597)	(8.310)
Diferido	18	1.229	622	1.229	622	803	147	803	147
Lucro Líquido do período		71.852	68.775	71.522	68.780	37.309	33.984	37.121	33.989
Resultado atribuível a:									
Participação de controladores		71.852	68.775	71.852	68.775	37.309	33.984	37.309	33.984
Participação de não controladores		-	-	(330)	5	-	-	(188)	5
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		71.852	68.775	71.522	68.780	37.309	33.984	37.121	33.989
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)	16	0,0473	0,0453	0,0473	0,0453	0,0246	0,0229	0,0246	0,0229
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	16	0,4679	0,4531	0,4679	0,4531	0,2430	0,2175	0,2430	0,2175

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$)

					trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	71.852	68.775	71.522	68.780	37.309	33.984	37.121	33.989
Item que será reclassificado subsequentemente para o resultado:								
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	(1)	(4)	(1)	(4)	-	(1)	-	(1)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	<u>71.851</u>	<u>68.771</u>	<u>71.521</u>	<u>68.776</u>	<u>37.309</u>	<u>33.983</u>	<u>37.121</u>	<u>33.988</u>
Lucro líquido atribuível a:								
Controladores	71.851	68.771	71.851	68.771	37.309	33.983	37.309	33.983
Não controladores	-	-	(330)	5	-	-	(188)	5

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de Capital			Reservas de incentivos fiscais	Reserva de lucros			Lucro do período	Total do Patrimônio Líquido da Controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
			Resultado de operações com ações	Transações entre sócios			Reserva legal	Reserva de lucros para investimento/expansão	Outros resultados abrangentes				
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		336.148	(47.708)	(17.498)	(992)	8.663	28.344	253.665	1.872	-	562.494	2.906	565.400
Lucro líquido do período	16a.	-	-	-	-	-	-	-	-	71.852	71.852	(330)	71.522
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	8	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
Outorga do plano de incentivo	16b.	-	10.256	-	-	-	-	-	-	-	10.256	-	10.256
Retenção de IRRF em ações	16b.	-	(1.705)	-	-	-	-	-	-	-	(1.705)	-	(1.705)
Transação entre sócios	8	-	-	-	(278)	-	-	-	-	-	(278)	278	-
Perda na alienação de ações em tesouraria	16b.	-	-	(4.058)	-	-	-	-	-	-	(4.058)	-	(4.058)
Juros sobre capital próprio	16e.	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.756)	(25.756)	-	(25.756)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026		336.148	(39.157)	(21.556)	(1.270)	8.663	28.344	253.665	1.871	46.096	612.804	2.854	615.658

Nota explicativa	Capital social	Reserva de Capital				Reserva de lucros				Lucro do período	Total do Patrimônio Líquido da Controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
		Ações em tesouraria	Resultado de operações com ações	Transações entre sócios	Reservas de incentivos fiscais	Reserva legal	Reserva de lucros para investimento/expansão	Outros resultados abrangentes					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	336.148	(41.148)	(11.442)	-	8.663	21.148	157.564	1.876	-	472.809	-	472.809	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	68.775	68.775	5	68.780	
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)	
Outorga do plano de incentivo	-	9.789	-	-	-	-	-	-	-	9.789	-	9.789	
Retenção de IRRF em ações	-	(1.027)	-	-	-	-	-	-	-	(1.027)	-	(1.027)	
Recompra de ações	-	(15.322)	-	-	-	-	-	-	-	(15.322)	-	(15.322)	
Transação entre sócios	-	-	-	29	-	-	-	-	-	29	1.291	1.320	
Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	-	-	(6.056)	-	-	-	-	-	-	(6.056)	-	(6.056)	
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.058)	(18.058)	-	(18.058)	
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025	336.148	(47.708)	(17.498)	29	8.663	21.148	157.564	1.872	50.717	510.935	1.296	512.231	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		71.852	68.775	71.522	68.780
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		18.463	15.144	21.650	18.655
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	18	1.505	6.716	19.795	16.008
Provisão de perdas com estoque	22	1.264	1.127	1.264	1.127
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	22	(454)	(100)	(614)	(319)
Perdas de crédito de contas a receber	22	340	227	375	243
Provisão de ILP	17b.	5.930	3.596	5.930	3.596
Perda de crédito esperada	5 e 20	(127)	(102)	(127)	(102)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(57.373)	(48.922)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível		13	43	13	43
Perda de créditos tributários	22	(132)	-	(132)	-
Juros sobre arrendamento - direito de uso	14b.	10.347	7.515	11.029	8.207
Atualização monetária líquida		(257)	(237)	(401)	(740)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		57.101	55.876	65.545	64.908
Estoques		(47.094)	(47.941)	(47.554)	(49.018)
Impostos a recuperar		473	205	510	1.297
Depósitos judiciais		(92)	(26)	(92)	742
Outros créditos		(16.483)	(9.934)	(7.040)	(16.431)
Fornecedores		2.316	(9.166)	1.392	(6.034)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		(8.555)	1.898	(10.445)	1.260
Obrigações tributárias		(19.313)	(15.471)	(19.639)	(15.921)
Aluguéis a pagar		(2.590)	(1.933)	(2.506)	(1.737)
Contas a pagar - partes relacionadas		(4.559)	48	-	-
Outras obrigações		6.560	(1.305)	10.127	4.937
Caixa gerado pelas atividades operacionais		19.135	26.033	120.602	99.501
Imposto de renda e contribuição social pagos		(6.885)	(6.526)	(21.347)	(16.159)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		12.250	19.507	99.255	83.342
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Venda de imobilizado		5	11	5	11
Aquisição de imobilizado e intangível		(17.470)	(14.298)	(25.641)	(22.257)
Aumento de capital em controlada	8b.	(7.501)	(9.174)	-	-
Dividendos recebidos	8b.	66.027	59.603	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		41.061	36.142	(25.636)	(22.246)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Juros sobre o capital próprio pagos	16e.	(37.483)	(25.545)	(37.483)	(25.545)
Dividendos pagos	16e.	(1.535)	(4.179)	(1.535)	(4.179)
Arrendamentos direito de uso - pagamento principal	14b.	(6.502)	(6.148)	(6.808)	(6.548)
Arrendamentos direito de uso - pagamento juros	14b.	(10.347)	(7.515)	(11.029)	(8.207)
Recompra de ações	16b.	(1.705)	(16.349)	(1.705)	(16.349)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(57.572)	(59.736)	(58.560)	(60.828)
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR					
	8	(1)	(4)	(1)	(4)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		(4.262)	(4.091)	15.058	264
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		20.118	15.296	35.255	23.410
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		15.856	11.205	50.313	23.674

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2026 E 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
RECEITAS					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	19	524.088	446.521	660.560	559.676
Outras receitas		1.863	1.024	1.953	1.196
Receitas relativas à construção de ativos próprios		6.853	6.924	8.972	8.139
Perdas de crédito de contas a receber	22	(340)	(227)	(375)	(243)
Perda de crédito esperada	5 e 20	127	102	127	102
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(216.726)	(180.928)	(238.651)	(201.378)
Despesas relativas à construção de ativos próprios		(6.853)	(6.924)	(8.972)	(8.139)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(70.520)	(57.410)	(67.740)	(59.969)
VALOR ADICIONADO BRUTO		238.492	209.082	355.874	299.384
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO		(8.436)	(5.966)	(11.030)	(8.938)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO		230.056	203.116	344.844	290.446
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Participação nos lucros de controladas		57.373	48.922	-	-
Receitas financeiras	23	1.288	554	2.295	2.047
Valor adicionado total a distribuir		288.717	252.592	347.139	292.493
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		66.725	57.382	82.909	72.412
Benefícios		10.427	9.375	12.645	10.805
FGTS		4.958	3.380	5.970	3.976
		82.110	70.137	101.524	87.193
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		35.763	35.231	67.642	51.826
Estaduais		56.120	44.800	56.652	45.219
Municipais		18	140	5.103	3.782
		91.901	80.171	129.397	100.828
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros e despesas bancárias		15.976	11.152	16.294	11.880
Aluguéis		26.878	22.357	28.402	23.812
		42.854	33.509	44.696	35.692
Remuneração de capitais próprios:					
Juros sobre o capital próprio	16e.	25.756	18.058	25.756	18.058
Participação de não controladores		-	-	(330)	5
Lucros retidos		46.096	50.717	46.096	50.717
		71.852	68.775	71.522	68.780
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO		288.717	252.592	347.139	292.493

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. A Companhia e suas controladas

A Track & Field CO S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, administração e sublicenciamento de franquia empresarial, promoção e organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia digital (aprimoramento da sua plataforma de bem-estar “wellness” e em sua expansão física), além de iniciativas de omnicanalidade.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia dispunha de 448 lojas físicas (435 em 31 de dezembro de 2025), sendo 58 lojas próprias (56 em 31 de dezembro de 2025) e 390 lojas franqueadas em funcionamento (379 em 31 de dezembro de 2025), 6 escritórios administrativos (3 na cidade de São Paulo, 1 em Osasco, 1 em Joinville e 1 em Salvador), 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro do Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

1.2. Reforma tributária

A Reforma Tributária, regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, tem o objetivo de simplificar o sistema tributário brasileiro e aumentar a eficiência operacional e o grau de transparência na cadeia de circulação de bens e serviços. Para tanto, foi estabelecida a implementação do Imposto sobre Valor Agregado (IVA), composto pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS).

O ano de 2026 foi definido como período de transição e testes pelo Fisco e pelos contribuintes. Durante esse período, os novos tributos (IBS e CBS) estão sendo destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, sem impacto econômico, financeiro ou contábil para a Companhia e seus clientes, conforme previsto na legislação vigente.

A Companhia permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais decorrentes da Reforma Tributária, incluindo análises de cenários, simulações e avaliação de potenciais impactos futuros em sua operação, margens, formação de preços, cadeia de suprimentos e créditos tributários. Adicionalmente, a Companhia está realizando revisões em seus sistemas e processos internos para garantir a conformidade com os novos requisitos legais.

Não existem impactos materiais identificados que exijam reconhecimento contábil ou divulgação adicional nestas informações financeiras intermediárias.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas as informações financeiras intermediárias encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis às usadas pela Companhia.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de junho de 2026, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta ("Empresas" ou "Grupo"), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas	30/06/2026 e 31/12/2025	
	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%
TFSports S.A.	Direta	91,20%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%
Franchising Sul Ltda	Direta	100%
Franchising Nordeste Ltda	Direta	100%
DigitalGrowth Solutions Ltda	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda (ii)	Indireta	-

- (i) A controlada The Track & Field Store, Inc. mantém apenas operações administrativas desde em 31 de janeiro de 2018. A variação cambial do investimento é apresentada na Demonstração do Resultado Abrangente.
- (ii) A Retail Solutions é controlada 100% pela TFSports S.A.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial.

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias Individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio. A sazonalidade do negócio da Companhia deve ser considerada nas análises comparativas dos saldos patrimoniais.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração de 12 de agosto de 2026 foi autorizada a conclusão e divulgação destas informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas.

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda de crédito esperada.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES - provisão para perdas.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO - definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS.

- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – realização do imposto de renda e contribuição social diferidos.

3. INFORMAÇÕES DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 9 de março de 2026, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	186	460	239	506
Bancos conta movimento	6.391	8.227	13.455	22.770
Aplicações financeiras (*)	9.279	11.431	36.619	11.979
Total	15.856	20.118	50.313	35.255

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 1,23% a.m. (1,19% a.m. em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Operadoras de cartões	91.847	133.690	94.335	135.855
Contas a receber – franqueados	103.517	119.115	126.987	151.387
Total	195.364	252.805	221.322	287.242
Perda de crédito esperada	(493)	(620)	(493)	(620)
Total	194.871	252.185	220.829	286.622

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Total a vencer	194.303	251.910	220.078	285.900
Total vencidos	1.061	895	1.244	1.342
Total contas a receber	195.364	252.805	221.322	287.242

A Companhia, embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartões baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	(620)	(520)
Reversões líquidas	127	102
Saldo final	(493)	(418)

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	269.612	239.067	273.275	242.270
Processo de produção	30.325	22.782	30.325	22.782
Matéria-prima	65.183	57.644	65.183	57.644
Importações em andamento	19.213	18.567	19.213	18.567
Material de uso e consumo	5.060	4.239	5.060	4.239
Provisão para perdas	(9.830)	(8.566)	(9.830)	(8.566)
Total	379.563	333.733	383.226	336.936

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	(8.566)	(4.328)
Adições, líquidas	(1.264)	(1.127)
Saldo final	(9.830)	(5.455)

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando na execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL	3.066	2.870	3.216	3.021
ICMS	1.888	3.121	1.893	3.168
PIS e COFINS	3.992	3.106	3.994	3.108
Outros	10	5	104	94
Total	8.956	9.102	9.207	9.391
Ativo circulante	6.038	5.879	6.179	6.057
Ativo não circulante	2.918	3.223	3.028	3.334

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

a) Informações sobre investimentos em controladas:

30/06/2026									
	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Participação acionária - %	100	91,2	100	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	9.434	16.223	19.069	3	5.982	4.069	12.648	8.578	
Ativo não circulante	9.842	26.204	92	-	7.491	-	-	-	
Passivo circulante	3.475	29.734	9.322	2	2.188	607	2.645	1.477	
Passivo não circulante	7.127	3.874	-	-	-	-	-	-	
Patrimônio Líquido	8.674	8.819	9.839	1	11.285	3.462	10.003	7.101	
Receita Líquida	15.619	33.153	38.703	-	4.748	4.807	23.284	12.051	
Resultado líquido	8.937	(3.748)	21.827	(39)	(2.752)	3.720	19.448	9.649	
Saldo do investimento	8.674	5.965	9.839	1	11.285	3.462	10.003	7.101	56.330
Resultado de equivalência patrimonial	8.937	(3.417)	21.827	(39)	(2.752)	3.720	19.448	9.649	57.373

31/12/2025									
	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Participação acionária - %	100	91,2	100	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	17.591	5.745	19.587	34	5.670	2.729	10.497	4.735	
Ativo não circulante	9.558	21.780	97	-	6.790	-	-	-	
Passivo circulante	5.243	13.939	7.301	-	2.765	586	2.181	823	
Passivo não circulante	7.132	4.175	2	-	(3)	1	-	-	
Patrimônio Líquido	14.774	9.411	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	
Receita Líquida	72.541	58.989	83.857	-	7.230	3.034	12.341	5.738	
Resultado líquido	53.381	(32.214)	63.003	(73)	(4.685)	2.425	10.630	4.794	
Saldo do investimento	14.774	6.505	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	57.762
Resultado de equivalência patrimonial	53.381	(30.605)	63.003	(73)	(4.685)	2.425	10.630	4.794	98.870

b) Movimentação dos investimentos:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Franchising Sul	Franchising Nordeste	DigitalGrowth	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	14.774	6.505	12.381	34	9.698	2.142	8.316	3.912	57.762
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
Dividendos recebidos (*)	(15.037)	-	(24.369)	-	-	(2.400)	(17.761)	(6.460)	(66.027)
Capitalização	-	3.155	-	7	4.339	-	-	-	7.501
Transação entre sócios	-	(278)	-	-	-	-	-	-	(278)
Resultado de equivalência patrimonial	8.937	(3.417)	21.827	(39)	(2.752)	3.720	19.448	9.649	57.373
Saldos em 30 de junho de 2026	8.674	5.965	9.839	1	11.285	3.462	10.003	7.101	56.330

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(4)	-	(4)
Dividendos recebidos (*)	(28.783)	-	(30.820)	-	-	(59.603)
Capitalização	-	4.739	-	-	4.435	9.174
Transação entre sócios	-	29	-	-	-	29
Resultado de equivalência patrimonial	29.249	(5.951)	27.710	(28)	(2.058)	48.922
Saldos em 30 de junho de 2025	18.295	12.947	5.929	2	6.513	43.686

(*) Os dividendos recebidos das controladas estão apresentados no fluxo de caixa de investimento.

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Controladora			
		30/06/2026			31/12/2025
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	26.805	(7.521)	19.284	17.338
Instalações	10	24.815	(8.467)	16.348	15.765
Móveis e utensílios	10	10.108	(4.489)	5.619	5.616
Computadores e periféricos	20	14.304	(7.863)	6.441	5.834
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	53.397	(16.810)	36.587	32.868
Telefonia	20	409	(327)	82	82
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	6.396	-	6.396	6.121
Total		136.234	(45.477)	90.757	83.624

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		30/06/2026			31/12/2025
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	27.982	(7.715)	20.267	18.303
Instalações	10	25.556	(8.639)	16.917	16.228
Móveis e utensílios	10	13.566	(5.398)	8.168	7.917
Computadores e periféricos	20	15.392	(8.429)	6.963	6.388
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	63.475	(21.362)	42.113	36.794
Telefonia	20	409	(327)	82	82
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	7.573	-	7.573	8.021
Total		153.953	(51.870)	102.083	93.733

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas nos pontos de venda já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período e expectativa de resultado para os próximos exercícios, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo de ajuste para perdas por desvalorização ('impairment') de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	83.624	69.727	93.733	76.443
Adições	13.933	10.498	15.968	12.327
Baixas	(13)	(43)	(13)	(43)
Depreciação	(6.787)	(4.918)	(7.605)	(5.439)
Saldo final	90.757	75.264	102.083	83.288

10. INTANGÍVEL

	Controladora		
	30/06/2026	31/12/2025	
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total
Pontos comerciais	6.163	(5.617)	546
Software	14.096	(5.948)	8.148
Total	20.259	(11.565)	8.694

	Consolidado			
	30/06/2026	31/12/2025		
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Impairment - Redução do valor recuperável	Total
Pontos comerciais	6.163	(5.618)	-	545
Marcas e Patentes	72	-	-	72
Software	59.444	(23.080)	(7.860)	28.504
Total	65.679	(28.698)	(7.860)	29.121

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	8.359	7.356	24.462	25.020
Adições (i)	1.984	2.170	8.084	8.379
Transferências	-	(1.353)	-	(1.353)
Amortização	(1.649)	(1.048)	(3.425)	(3.499)
Saldo final	8.694	7.125	29.121	28.547

- (i) As adições do intangível são referentes, principalmente, a investimento na plataforma 'wellness' e em inovações tecnológicas.

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
<u>Fornecedores nacionais</u>				
Fornecedores de materiais e mercadorias	79.472	78.083	83.612	83.532
Fornecedores material de consumo	933	1.692	1.982	2.356
Fornecedores de imobilizado	593	2.146	620	2.209
Total de fornecedores nacionais	80.998	81.921	86.214	88.097
<u>Fornecedores estrangeiros</u>				
Fornecedores de materiais e mercadorias	1.691	-	1.691	-
Total de fornecedores estrangeiros	1.691	-	1.691	-
Total	82.689	81.921	87.905	88.097

Em 30 de junho de 2026 o prazo médio de pagamento dos fornecedores nacionais é de 55 dias (61 dias em 31 de dezembro de 2025).

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários e Pró-Labore	4.312	7.599	5.587	8.826
PLR	1.348	6.869	2.301	11.133
Bônus	4.621	5.633	6.112	7.275
Encargos sociais	3.785	5.700	4.920	6.787
IRRF	1.649	3.120	2.209	3.869
Provisão de férias	12.712	13.256	15.632	15.691
Provisão de 13º salário	5.028	-	6.223	-
Outras	44	145	66	182
Total	33.499	42.322	43.050	53.763

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS	7.595	20.518	7.716	20.626
PIS	428	1.266	749	1.511
COFINS	1.974	5.855	3.454	6.983
IRPJ e CSLL	940	5.664	11.037	12.276
Outras	373	1.471	1.585	3.107
Total	11.310	34.774	24.541	44.503

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	151.652	153.056	160.665	162.353
Total do ativo	151.652	153.056	160.665	162.353
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	16.483	16.137	17.498	17.004
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	145.074	144.588	154.260	153.919
Total do passivo	161.557	160.725	171.758	170.923
RESULTADO				
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação	10.027	9.178	10.620	9.717
Juros	10.347	7.515	11.029	8.207
Créditos de Pis e Cofins s/aluguel	1.387	1.317	1.387	1.317
IR e CS diferido	(679)	(306)	(679)	(306)

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o Grupo possui 59 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 51 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos.

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
até 5 anos	De 6,76% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 21,78%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	153.056	132.892	162.353	142.771
Adições de novos contratos (i)	3.381	-	3.381	-
Transferência	-	1.353	-	1.353
Baixas de contratos renovados (ii)	(4.707)	(3.620)	(4.707)	(3.620)
Remensuração (iii)	9.949	5.474	10.258	5.985
Depreciação	(10.027)	(9.178)	(10.620)	(9.717)
Saldo final	151.652	126.921	160.665	136.772

- (i) Adições de novos contratos é apresentado líquida das baixas de contratos da mesma loja, por motivo de renovação.
- (ii) Contratos renovados que foram adicionados no exercício anterior.
- (iii) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.

b) Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no período são:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	160.725	140.887	170.923	151.284
Adições (i)	2.948	-	2.948	-
Baixas de contratos renovados (ii)	(5.563)	(4.400)	(5.563)	(4.400)
Remensuração (iii)	9.949	5.474	10.258	5.985
Encargos financeiros apropriados	10.347	7.515	11.029	8.207
Amortização de principal	(6.502)	(6.148)	(6.808)	(6.548)
Amortização de juros	(10.347)	(7.515)	(11.029)	(8.207)
Saldo final	<u>161.557</u>	<u>135.813</u>	<u>171.758</u>	<u>146.321</u>

- (i) Adições de novos contratos é apresentado líquida das baixas de contratos da mesma loja, por motivo de renovação.
- (ii) Contratos renovados que foram adicionados no exercício anterior.
- (iii) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.

Os compromissos futuros oriundos dos contratos vigentes, considerando os valores do fluxo de pagamento bruto, estão demonstrados no cronograma de pagamentos na nota explicativa nº 24f.

Em 30 de junho de 2026, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” totalizando R\$9.406 na controladora e R\$9.870 no consolidado (R\$7.446 na controladora e R\$7.891 no consolidado em 30 de junho de 2025), conforme nota explicativa nº 20.

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências trabalhistas líquidos dos depósitos judiciais:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	2.534	2.381	4.510	4.844
Adições	131	52	203	147
Baixas	(585)	(152)	(817)	(466)
Saldo final	2.080	2.281	3.896	4.525
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(335)	(266)	(335)	(363)
Saldo de contingências líquido a pagar	<u>1.745</u>	<u>2.015</u>	<u>3.561</u>	<u>4.162</u>

A Companhia efetua avaliações permanentes dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essas avaliações são efetuadas com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por esse processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema nº 300/STF (RE nº 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável.

Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizavam R\$22.048 em 30 de junho de 2026 e dezembro de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023, os quais foram depositados em sua totalidade em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 30 de junho de 2026, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza trabalhista classificados como de risco de perda possível, conforme avaliação de seus assessores jurídicos internos e externos, totalizando R\$ 3.508 (R\$ 2.550 em 31 de dezembro de 2025). Nos termos do CPC 25 (IAS 37), não foi reconhecida provisão para esses processos, tendo em vista que não se trata de obrigação presente com probabilidade de saída de recursos considerada provável.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	524	578	1.102	524	3.185	3.709
Adições	104	-	104	105	-	105
Baixas	(2)	(14)	(16)	(3)	(14)	(17)
Atualização monetária	27	35	62	27	180	207
Saldo em 30 de junho de 2026	653	599	1.252	653	3.351	4.004
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(335)	-	(335)	(335)	-	(335)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2026	318	599	917	318	3.351	3.669

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	2.562	3.303
Adições	82	-	82	82	-	82
Baixas	(2)	-	(2)	(2)	(325)	(327)
Atualização monetária	30	14	44	35	475	510
Saldo em 30 de junho de 2025	759	262	1.021	856	2.712	3.568
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(266)	-	(266)	(363)	-	(363)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de junho de 2025	493	262	755	493	2.712	3.205

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R\$ 336.148 em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, subscrito e integralizado, como segue:

30/06/2026 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.239	891.490	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.460	1.460	0,1%
Ações em circulação	-	49.794	49.794	5,3%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2025 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.182	891.433	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.730	1.730	0,2%
Ações em circulação	-	49.581	49.581	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante do lucro destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando esta determinação.

Assim, de acordo com o quadro de ações de 30 de junho de 2026, as ações ordinárias receberão 57,81% e as ações preferenciais 42,19% dos dividendos a serem declarados:

	em milhares de ações		
	Ações ON	Ações PN	Total
Quantidade de ações	877.251	65.493	942.744
Quantidade de ações em tesouraria	-	(1.460)	(1.460)
Quantidade de ações em circulação	877.251	64.033	941.284
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	640.329	1.517.580
% a ser aplicado sobre os dividendos	57,81%	42,19%	100%

b) Ações preferenciais em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 a Companhia possui 1.460 mil ações em tesouraria no valor contábil de R\$39.157 (1.730 mil no valor contábil de R\$47.708 em 31 de dezembro de 2025). O valor de mercado da ação em 30 de junho 2026 era de R\$14,99 (R\$16,30 em 31 de dezembro de 2025).

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(1.487)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.608)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.408)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.142)
Bônus pago em ações	(75)	(2.144)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações)	94	1.027
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	1.579	15.322
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.730	47.708
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.553)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.326)
Liquidação do 2º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.069)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2024	(102)	(2.821)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2024	(55)	(1.487)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	102	1.705
Saldo em 30 de junho de 2026	1.460	39.157

- (i) No período a Companhia reteve 102.303 unidades de ações preferenciais com valor totalizando R\$ 1.705, equivalente ao valor do IRRF da outorga do *vesting* do Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima (vide nota explicativa nº 17b), em aplicação ao CPC 10- Pagamento Baseado em Ações.

Em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou pagamento de planos de pagamento baseado em ações classificados como liquidados com instrumentos patrimoniais, mediante a entrega de ações mantidas em tesouraria aos participantes. A despesa correspondente foi reconhecida ao longo do período de aquisição do direito, nos termos do CPC 10 (R1) / IFRS 2. Na data da liquidação, a transação resultou apenas em movimentações dentro do patrimônio líquido, incluindo a baixa das ações em tesouraria e a correspondente reclassificação das reservas de capital relacionadas ao plano, sem efeito adicional no resultado do período, conforme quadro abaixo:

Data	Quantidade de ações (em milhares)	Valor de custo (R\$)	Valor justo (R\$)	Perda com operação (R\$)
31/03/2026	270	10.256	6.198	(4.058)
30/06/2025	342	9.789	3.733	(6.056)

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

O resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, são:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, reserva de incentivo fiscal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

Abaixo movimentação de Dividendos e JSCP:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(23.788)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
(-) Dividendos pagos	(4.179)
Juros sobre capital próprio a pagar	39.095
Dividendos a pagar	1.535
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(3.349)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	37.281
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(34.514)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(1.232)
(-) Dividendos pagos	(1.535)
Juros sobre capital próprio a pagar	25.756
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2026	(1.737)
Saldo em 30 de junho de 2026	24.019

O Conselho de Administração, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio na data e valor destacado na tabela abaixo. O pagamento ocorrerá na proporção da participação de

cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 1000)	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
24/03/2026	12.824	0,008450148	0,08450148	27/03/2026	31/05/2027
23/06/2026	12.932	0,008522026	0,085220256	26/06/2026	31/05/2027
	25.756				
(-) IRRF	(3.452)				
Total a pagar líquido de IRRF	22.304				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de cada categoria de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetam a diluição do lucro.

	% (*)	30/06/2026	% (*)	30/06/2025
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	71.852	100%	68.775
Lucro líquido do período - ações ON (a)	57,81%	41.535	57,80%	39.749
Lucro líquido do período - ações PN (a)	42,19%	30.317	42,20%	29.026
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0473		0,0453
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0473		0,0453
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		<u>0,0473</u>		<u>0,0453</u>
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações preferenciais		66.250		67.020
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria		(1.460)		(2.960)
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)		64.790		64.060
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)		64.790		64.060
Lucro básico por ação preferencial (a/b)		0,4679		0,4531
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)		0,4679		0,4531
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)		<u>0,4679</u>		<u>0,4531</u>

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$5.718 em 30 de junho de 2026 (R\$5.063 em 30 de junho de 2025), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas (“*Vesting*”) é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência (“Ações Restritas *Vested*”). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano estarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 (“ILP1 – 2023”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 (“ILP1 – 2024”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 (“ILP1 – 2025”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2026 (“ILP1 – 2026”)

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 (“ILP2-2023”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 (“ILP2-2024”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 (“ILP2-2025”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2026 (“ILP2-2026”)

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 30 de junho de 2026 de R\$14,99 (R\$16,30 em 31 de dezembro de 2025), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Planos	Datas		Quantidade de opções					Valor Justo
	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (a)	Exercidas	Provisão para o próximo <i>vesting</i>	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	157.596	(936)	(156.660)	(b)	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	170.622	(809)	(169.813)	(c)	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	168.723	-	(168.723)	(d)	12,20
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	150.084	-	(150.084)	(e)	11,38
ILP1-2024	29/05/2024	31/03/2025	309.375	102.299	-	(102.299)	(f)	11,41
ILP2-2024	29/05/2024	31/03/2025	269.638	53.936	-	(53.936)	(g)	11,41
ILP1-2025	31/03/2025	31/03/2026	814.559	-	-	-	-	16,37
ILP2-2025	31/03/2025	31/03/2026	776.157	-	-	-	-	16,37
Total em ações			3.147.314	803.260	(1.745)	(801.515)	311.581	

Valor justo da ação em 30/06/2026 - R\$	14,99
Total provisão ILP antes dos encargos - em milhares de reais	4.671
Valor dos encargos provisionados	1.006
Total provisão ILP em 30/06/2026	5.677
(-) Total provisão ILP em 31/12/2025	7.275
(+) Liquidações <i>vesting</i> no período	6.198
(+) Liquidação de encargos ref. <i>vesting</i> no período	1.330
Efeito no resultado do período	5.930

- (a) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes após o primeiro *vesting* para o ILP2.
- (b) ILP1-2021 - 3º *vesting* de 52.212 ações restritas no montante de R\$ 571 com preço médio de R\$ 10,90 em 30 de junho de 2025, 2º *vesting* de 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024, 1º *vesting* de 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023;
- (c) ILP1-2022 - 3º *vesting* de 56.332 ações restritas no montante de R\$ 939, com preço médio de R\$ 16,67 em 11 de março de 2026, 2º *vesting* de 56.336 ações restritas no montante de R\$ 617, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025 e 1º *vesting* de 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024;
- (d) ILP1-2023 - 2º *vesting* de 84.362 ações restritas no montante de R\$ 1.406, com preço médio de R\$ 16,67 em 11 de março de 2026, 1º *vesting* de 84.361 ações restritas no montante de R\$ 924, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;
- (e) ILP2-2023 - 2º *vesting* de 75.045 ações restritas no montante de R\$ 1.251, com preço médio de R\$ 16,67 em 11 de março de 2026 ,1º *vesting* de 75.039 ações restritas no montante de R\$ 822, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;
- (f) ILP1-2024 - 1º *vesting* de 102.299 ações restritas no montante de R\$ 1.704, com preço médio de R\$ 16,67 em 11 de março de 2026 e R\$ 15,67 em 13 de março de 2026;
- (g) ILP2-2024 - 1º *vesting* de 53.936 ações restritas no montante de R\$ 897, com preço médio de R\$ 16,67 em 11 de março de 2026 e R\$ 15,67 em 13 de março de 2026.

	Vestings realizados				Vestings a realizar			Total	Quantidade de ações aprovada no plano	Redução na quantidade total por saída de participante
	Anterior a 2025	2025	2026	Subtotal	2027	A partir de 2028	Subtotal			
<u>ILP1-2021</u>	105.384	52.212	-	157.596	-	-	-	157.596	159.479	(1.883)
<u>ILP1-2022</u>	57.145	57.145	56.332	170.622	-	-	-	170.622	188.414	(17.792)
<u>ILP1-2023</u>										
1a. Parcela	-	84.361		84.361			-	84.361		
2a. Parcela	-		84.362	84.362			-	84.362		
3a. Parcela	-	-	-	-	83.602	-	83.602	83.602		
	-	84.361	84.362	168.723	83.602	-	83.602	252.325	254.498	(2.173)
<u>ILP2-2023</u>										
1a. Parcela	-	75.039	-	75.039			-	75.039		
2a. Parcela	-	-	75.045	75.045			-	75.045		
3a. Parcela	-	-	-	-	109.300		109.300	109.300		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	109.300	109.300	109.300		
	-	75.039	75.045	150.084	109.300	109.300	218.600	368.684	375.194	(6.510)
-										
<u>ILP1-2024</u>										
1a. Parcela	-	-	102.299	102.299	-	-	-	102.299		
2a. Parcela	-	-	-	-	101.625	-	101.625	101.625		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	101.611	101.611	101.611		
	-	-	102.299	102.299	101.625	101.611	203.236	305.535	309.375	(3.840)
-										
<u>ILP2-2024</u>										
1a. Parcela	-	-	53.936	53.936	-	-	-	53.936		
2a. Parcela	-	-	-	-	52.705	-	52.705	52.705		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	79.057	79.057	79.057		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	79.057	79.057	79.057		
	-	-	53.936	53.936	52.705	158.114	210.819	264.755	269.638	(4.883)
-										
<u>ILP1-2025</u>	-	-	-	-	271.520	543.039	814.559	814.559	814.559	-
-										
<u>ILP2-2025</u>	-	-	-	-	258.719	517.438	776.157	776.157	776.157	-
Total	162.529	268.757	371.974	803.260	877.471	1.429.502	2.306.973	3.110.233	3.147.314	(37.081)

Os Planos ILP1-2025 e ILP2-2025 previam inicialmente a entrega de 576.518 e 1.132.211 Ações Restritas aos participantes, respectivamente e após a conclusão do processo de avaliação das metas de performance foram aprovadas e outorgadas 814.559 e 776.157 Ações Restritas, respectivamente.

O Conselho de Administração aprovou em 31 de março de 2026 o Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2026 ("ILP1-2026") com a possibilidade de outorgar até 553.122 Ações Restritas e o Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2026 ("ILP2-2026") com a possibilidade de outorgar até 852.898 Ações Restritas. Não há movimentações relativas a este ILPs até esta data porque a verificação do atingimento de metas e a consequente outorga de Ações Restritas ocorrerá em 2027.

c) Programa de ações da controlada TFSports – Participação de não controladores

O Programa de Ações da TFSports S.A., aprovado por sua assembleia geral e pelo Conselho de Administração da Companhia, é um incentivo de longo prazo que visa a retenção de seus profissionais e que prevê a outorga de suas ações preferenciais, sujeitas ao bloqueio para transferência e à opção de recompra pela TFSports durante o período de vesting.

De acordo com o Plano de Ações aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 29 de maio de 2025 e pela assembleia geral da TFSports em 02 de junho de 2025, os participantes elegíveis adquiriram participação de 3,3% com potencial aumento de até 13,2% (com base no período de vesting) dos direitos econômicos do capital da TFSports, representado por ações preferenciais, com direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias.

Todos os participantes convidados aderiram ao Plano, tendo a TFSports emitido 1.161.600 ações preferenciais, todas subscritas e integralizadas imediatamente pelos participantes.

d) Saldo com partes relacionadas

Em 30 de junho de 2026 a controladora tem registrado no passivo o valor de R\$5.567 junto a empresa TFSports referente gastos com patrocínio (em 31 de dezembro de 2025 a controladora tinha registrado no passivo o valor de R\$10.126, sendo o valor de R\$ 1.690 junto a empresa TFSports referente gastos com patrocínio, e o valor de R\$ 8.436 junto a empresa TF Franchising referente ao saldo assumido pela controladora no repasse do fundo de propaganda).

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	73.357	75.491	91.317	84.788
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(24.941)	(25.667)	(31.048)	(28.828)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	19.507	16.633	-	-
Juros sobre o capital próprio	8.757	6.140	8.757	6.140
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	7.176	9.292
Outras adições / exclusões permanentes	(4.828)	(3.822)	(4.680)	(2.612)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(1.505)	(6.716)	(19.795)	(16.008)
Corrente	(2.734)	(7.338)	(21.024)	(16.630)
Diferido	1.229	622	1.229	622
Total	(1.505)	(6.716)	(19.795)	(16.008)
Alíquota efetiva	2%	9%	22%	19%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição e movimentação dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2025	Adição	Baixa	30/06/2026
<u>IR Diferido Ativo</u>				
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	862	44	(199)	707
Participação nos lucros	-	318	-	318
Provisão para perdas de estoques	2.912	450	(20)	3.342
Provisão para perdas de crédito esperadas	211	35	(78)	168
Arrendamentos direito de uso a pagar	53.842	11.831	(11.629)	54.044
Total do ativo	57.827	12.678	(11.926)	58.579
<u>IR Diferido Passivo</u>				
Arrendamentos direito de uso	(52.039)	(8.051)	8.528	(51.562)
Total do passivo	(52.039)	(8.051)	8.528	(51.562)
Total	5.788	4.627	(3.398)	7.017

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2024	Adição	Baixa	30/06/2025
<u>IR Diferido Ativo</u>				
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	810	18	(52)	776
Provisão para perdas de estoques	1.470	385	-	1.855
Provisão para perdas de crédito esperadas	177	-	(35)	142
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	7.115	(8.839)	45.400
Total do ativo	49.581	7.518	(8.926)	48.173
<u>IR Diferido Passivo</u>				
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(3.346)	5.376	(43.153)
Total do passivo	(45.183)	(3.346)	5.376	(43.153)
Total	4.398	4.172	(3.550)	5.020

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 30 de junho de 2026:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	2.724
2º ano	1.647
3º ano	1.682
4º ano	491
5º ano	473
Total	7.017

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir a Companhia apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
<u>Receita Bruta:</u>				
Varejo – Rede Própria	391.196	335.993	396.864	340.067
Mercadorias para franquias	191.980	153.408	191.980	153.408
Outras	5.363	5.417	5.363	5.417
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	588.539	494.818	594.207	498.892
<i>Royalties (i)</i>	894	4.962	105.939	86.346
Eventos	-	-	25.771	27.700
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	894	4.962	131.710	114.046
<u>Deduções da Receita Bruta:</u>				
Devoluções de vendas (ii)	(65.345)	(53.259)	(65.357)	(53.262)
ICMS	(72.973)	(60.138)	(73.505)	(60.557)
COFINS	(33.684)	(29.090)	(42.070)	(33.247)
PIS	(7.187)	(6.315)	(9.007)	(7.216)
ISS	(18)	(138)	(5.102)	(3.779)
Total das Deduções da Receita Bruta	(179.207)	(148.940)	(195.041)	(158.061)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	410.226	350.840	530.876	454.877

- i. Trata-se de “royalties”, serviços de franquias, uso de marca e operações digitais.
- ii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

20. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(200.151)	(165.953)	(222.076)	(186.402)
Pessoal	(78.228)	(65.616)	(101.281)	(85.075)
Despesas de marketing/vendas	(19.165)	(10.735)	(22.353)	(13.153)
Depreciação e amortização (i)	(17.246)	(13.956)	(20.433)	(17.467)
Frete	(6.356)	(5.703)	(6.434)	(5.742)
Serviços profissionais contratados	(12.011)	(12.122)	(15.319)	(15.864)
Aluguéis e condomínios	(9.406)	(7.446)	(9.870)	(7.891)
Comissão sobre cartões	(7.097)	(6.065)	(7.485)	(6.506)
Perda de crédito esperada	127	102	127	102
Energia, água e telefone	(1.812)	(1.485)	(2.042)	(1.691)
Uso da marca e patrocínios	(11.599)	(5.700)	-	-
Outros	(10.839)	(14.404)	(12.372)	(15.880)
Total	(373.783)	(309.083)	(419.538)	(355.569)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(200.151)	(165.953)	(222.076)	(186.402)
Despesas com vendas	(109.450)	(85.267)	(107.305)	(86.428)
Despesas gerais e administrativas	(64.182)	(57.863)	(90.157)	(82.739)
Total	(373.783)	(309.083)	(419.538)	(355.569)

(I) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação e Amortização	(17.246)	(13.956)	(20.433)	(17.467)
Depreciação absorvida no custo	(1.217)	(1.188)	(1.217)	(1.188)
Total da depreciação e amortização	(18.463)	(15.144)	(21.650)	(18.655)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas.

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	454	100	614	319
Provisão de perdas com estoque	(1.264)	(1.127)	(1.264)	(1.127)
Perda com estoque obsoleto	(779)	-	(779)	-
Perda de crédito de contas a receber	(340)	(227)	(375)	(243)
Receita de bonificação de mercadorias	452	238	541	413
Outras receitas líquidas	1.535	752	1.536	748
Total	58	(264)	273	110

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

a) Receitas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Rendimento de aplicações financeiras	103	90	921	903
Descontos obtidos	598	206	599	223
Atualizações monetárias ativas	245	236	389	886
Outras	342	22	386	35
Total	1.288	554	2.295	2.047

b) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(10.347)	(7.515)	(11.029)	(8.207)
Descontos concedidos	(11.172)	(7.386)	(11.204)	(7.386)
Atualizações monetárias passivas	-	-	-	(438)
Outros	(286)	(577)	(356)	(646)
Total	(21.805)	(15.478)	(22.589)	(16.677)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Categorias de instrumentos financeiros

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	15.856	20.118	50.313	35.255
Contas a receber	5	194.871	252.185	220.829	286.622
Total dos ativos financeiros		210.727	272.303	271.142	321.877

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	82.689	81.921	87.905	88.097
Partes relacionadas	17	5.567	10.126	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	24.019	37.281	24.019	37.281
Arrendamento direito de uso a pagar	14	161.557	160.725	171.758	170.923
Aluguéis a pagar		2.519	5.110	2.725	5.230
Total passivos financeiros		276.351	295.163	286.407	301.531

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos financeiros de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Fornecedores estrangeiros

A Companhia importa mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90% antecipado e 10% liquidado em até 60 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

d) Análise de sensibilidade

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 30 de junho de 2026. Para efeito de caixa e equivalentes de caixa a demonstração do efeito está no quadro abaixo.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores que podem impactar a Companhia, com base na exposição na data base de 30 de junho de 2026, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores.

No quadro a seguir apresentamos: o cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor do instrumento financeiro. Para os cenários possível (II) e remoto (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 15% e decréscimo de 15% (representa a variação da taxa de juros no período), nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Transações	Risco		Saldo em 30/06/2026	Projeção de mercado		
				Cenário I Provável (*)	Cenário II Possível	Cenário III Remoto
Aplicações financeiras	Variação CDI	100,14% do CDI	36.619	1.842	2.118	1.566
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R\$ 5,18	1.691	-	(254)	254

(*) Valor referente ao rendimento das aplicações financeiras do exercício (cenário I), com a apresentação dos efeitos de acréscimo (cenário II) e decréscimo (cenário III) da taxa de juros, de acordo com a análise de sensibilidade preparada pela Administração.

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado e material de revenda, porém os saldos não apresentam relevância para impacto de risco cambial, conforme nota explicativa nº11-Fornecedores.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade do saldo em aberto de importações, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que aproximadamente 90% das importações são pagas antes do embarque e 10% dessas são pagas até 60 dias após o recebimento das mercadorias.

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 30 de junho de 2026. Para efeito de aplicação automática a demonstração do efeito está no quadro acima.

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais “Omnichannel”, onde 81,7% são recebidos por cartão de crédito e 18,3% através de PIX ou espécie.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui concentração de receita bruta (deduzidas respectivas devoluções) em 44,7% dentre os 390 franqueados (42,4% dentre 352 franqueados em 30 de junho de 2025). As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					Acima de 5 anos
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	
Fornecedores	82.689	82.689	82.689	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.519	2.519	2.519	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	5.567	5.567	5.567	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	24.019	24.019	24.019	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	161.557	268.091	34.034	32.755	32.241	31.511	29.231	108.319

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	87.905	87.905	87.905	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.725	2.725	2.725	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	24.019	24.019	24.019	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	171.758	284.070	36.179	34.899	34.385	33.655	31.375	113.577

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2026 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e	mar/27	208.434
	lucros cessantes	jul/27	213.473

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações consolidadas apresentadas nas demonstrações financeiras intermediárias que não afetaram o caixa estão apresentadas no quadro a seguir:

Classificação	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	30/06/2026	30/06/2025
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Movimentação dos contratos de arrendamento	13.640	9.605
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			13.640	10.385
Ativo	Imobilizado	9	Adição de Imobilizado a pagar	620	1.025
Passivo	Fornecedores	11		620	1.025
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12		6.198	3.733
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria	16	Outorga de ações plano de incentivo	10.256	9.789
	Perda com operações com ações			(4.058)	(6.056)
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Transferência	-	1.353
	Intangível	10		-	(1.353)

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da **TRACK & FIELD CO S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2026; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 12 de agosto de 2026.

Fernando Queiroz Tracanella

Diretor Presidente

Patricia Abibe

Diretora Financeira e de Relações com
Investidores

TRACK & FIELD CO S.A.
CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

**Ata de Reunião de Conselho de Administração
realizada em 12 de agosto de 2026**

DATA, HORA E LOCAL: 12 de agosto de 2026 às 13h00, na sede da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cipriano Barata, nº 456, 3º andar, CEP 04205-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

MESA: Renata Sawchuk Moura – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre:

- (A) a apreciação do Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 2º trimestre de 2026;
- (B) a reforma do Código de Ética e Conduta;
- (C) a reforma da Política de Segurança da Informação.

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, e de seus respectivos documentos, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições, o quanto segue:

- (A) aprovar o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026. Os membros do Conselho de Administração autorizaram a divulgação das Demonstrações Financeiras mediante a remessa à Comissão de Valores Mobiliários – CVM e à B3 SA. - Brasil, Bolsa, Balcão;
- (B) aprovar a alteração do Código de Ética e Conduta;
- (C) aprovar a alteração da Política de Segurança da Informação.

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, a presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de agosto de 2026. **MESA:** Renata Sawchuk Moura - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. **CONSELHEIROS:** Renata Sawchuk Moura; Alberto Dominguez Von Ihering Azevedo; Frederico Wagner; José Vicente Marino; Mario Mello Freire Neto e Ricardo Rosset.

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Renata Sawchuk Moura
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

TRACK & FIELD CO S.A.
CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

**Ata de Reunião de Conselho Fiscal
realizada em 12 de agosto de 2026**

DATA, HORA E LOCAL: 12 de agosto de 2026, às 11h00, presencialmente no escritório da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia.

MESA: Marcio Jose Soares Lutterbach – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre a apreciação de Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 2º trimestre de 2026

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período e considerando o relatório preliminar do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações neles contidas e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de agosto de 2026. **MESA:** Marcio Jose Soares Lutterbach - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. **CONSELHEIROS:** Marcio Jose Soares Lutterbach, Ivan Vieira Ruivo e Conrado Valiante da Rocha.

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Marcio Jose Soares Lutterbach
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

Ivan Vieira Ruivo
Vice-Presidente do Conselho Fiscal

Conrado Valiante da Rocha
Membro do Conselho Fiscal

MANIFESTAÇÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA - COAUD

Track & Field CO S.A.

Informações Trimestrais (ITR) do trimestre de 30 de junho de 2026 da Track & Field CO S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria - COAUD, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITRs) e Notas Explicativas do trimestre findo em 30 de junho de 2026 da Track & Field CO S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, sem ressalva, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 12 de agosto de 2026.


Estela Vieira
b1f5fb2c-9bfe-4140-b

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora


Adriana Caetano
98fae21c-11f0-4eeb-af31-285137
Adriana Caetano
Membro


Renata Sawchuk Moura
6e9764b1-482c-405f-ac45-8fcedfbb0787
Renata Sawchuk Moura
Membro

