

Track & Field CO S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes aos
Períodos de Três e Nove Meses Findos
em 30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Track & Field CO S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Track & Field CO S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

Destaques Operacionais

O *sell out* atingiu **R\$ 442 milhões no 3T25**, crescimento de **+28,3%** vs. 3T24 e **+22,8% em mesmas lojas (SSS)**. Destaque para as **lojas reformadas**, com crescimento expressivo de **+46,4% YoY**.

O canal *e-commerce* manteve ritmo forte, registrando aumento de **+33,8% YoY**, com as vendas captadas digitalmente representando **10,9% do *sell out* total da Companhia** no 3T25 (+0,4 p.p. vs 3T24).

A vitrine infinita encerrou o trimestre com **378 lojas conectadas** (+80 YoY), cujas vendas corresponderam a **12,4% do *sell out* digital**.

Inauguramos 12 franquias no trimestre, todas no novo formato, encerrando o período com **417 lojas na rede**. Seguimos com o plano de modernização da rede: **17 reformas concluídas** no 3T25 (15 franquias e 2 próprias).

A base de usuários cadastrados no aplicativo da TFSports atingiu a marca de mais de 1,1 milhão de usuários (+46,8% YoY). A plataforma segue em franca expansão, com mais de 1,2 mil eventos realizados no trimestre (+15,2% YoY), reunindo 148,3 mil inscritos (+25,9%). Além disso, contamos com 8,8 mil treinadores cadastrados na plataforma.

As vendas do TFC Food&Market cresceram **58% vs 3T24**, com avanço de **+16% em SSS**. O número de clientes atendidos aumentou **36%**, refletindo forte aderência ao mercado de alimentação e suplementação.

O **Net Promoter Score (NPS) atingiu 81 pontos no 3T25**, um patamar consistentemente elevado, reforçando nosso compromisso em buscar um crescimento acelerado sem abrir mão da **excelência e da qualidade no atendimento ao cliente**.

Destaques Financeiros

A receita líquida consolidada atingiu **R\$ 268,5 milhões no 3T25**, crescimento de **+31,4% vs. 3T24 (R\$ 204,3 milhões)**, com destaque para crescimento de 55,2% YoY na receita de mercadorias para franquias (+5,1 p.p.), 24,1% nas vendas da rede própria e 31,2% na receita de royalties.

Lucro bruto do trimestre totalizou R\$141,7 milhões (+24,9% vs. 3T24) e **margem bruta de 52,8% (-2,7 p.p. YoY)**, refletindo o crescimento expressivo do *sell in* (+55,2%). **No acumulado dos nove meses, a margem atingiu 56,7%, permanecendo no mesmo patamar do ano anterior.**

Despesas operacionais ajustadas representaram 33,6% da receita líquida no 3T25 (-2,2 p.p. YoY), destacando a **diluição de 1,2 p.p. YoY das Despesas Administrativas sobre a receita líquida do trimestre e de 1,6 p.p. das Despesas com Vendas.**

O EBITDA ajustado somou **R\$ 51,3 milhões no 3T25**, crescimento de **+27,8% YoY**, com **margem EBITDA de 19,1%** (-0,6 p.p. YoY). Nos 9M25, o EBITDA acumulado foi de **R\$ 162,6 milhões, +37,3% YoY**, com margem de **22,5%** (+1,3 p.p. YoY).

O lucro líquido ajustado consolidado alcançou **R\$ 35 milhões no 3T25**, crescimento de **+30,0% YoY**, com **margem líquida de 13,0%** (estável em relação ao ano anterior). Nos primeiros nove meses do ano, o lucro líquido foi de **R\$ 115 milhões**, com avanço de **+34,6% YoY** e margem de **15,9%** (+0,6 p.p. YoY).



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2025 consolidou a trajetória de crescimento robusto da Track&Field no ano, com avanços notáveis nas diferentes frentes do nosso ecossistema de bem-estar. O período foi caracterizado por um desempenho consistente. Em agosto, observamos as vendas sendo impulsionadas pelo Dia dos Pais, o que demonstra a excelência do nosso posicionamento, reforçando a escolha da marca como presente de qualidade e celebração. O destaque do período foi o mês de setembro, combinando uma eficaz liquidação de inverno com a forte adesão dos franqueados e clientes à nova coleção de verão.

Em decorrência desse desempenho, o *sell out* atingiu R\$ 442 milhões no trimestre, representando uma expansão de 28,3% em relação ao 3T24 e um avanço orgânico de 22,8% nas mesmas lojas. Este resultado é fruto direto da bem-sucedida expansão da rede física (36 novas lojas nos últimos 12 meses), do maior tráfego de clientes gerado pelos eventos, do retorno superior dos investimentos na revitalização da rede (crescimento de 49,5% nas unidades próprias e de 44,6% nas franquias) e do crescimento no volume de peças vendidas.

A performance consistente das vendas garantiu um sólido crescimento nos resultados financeiros absolutos. O EBITDA alcançou R\$ 51,3 milhões, um avanço de 27,8% em comparação ao 3T24, enquanto o lucro líquido totalizou R\$ 35 milhões, com crescimento de 30,0%.

O canal digital continua apresentando bons resultados, consolidando-se como uma fonte relevante de crescimento. As vendas captadas pelo e-commerce dispararam 33,8% em relação ao 3T24, elevando sua participação no *sell out* total para 10,9%.

A estratégia omnicanal segue em ritmo forte: mais de 70% das vendas *e-commerce* foram expedidas via *ship from store*, sublinhando o papel estratégico das lojas físicas como pontos de venda e centros de distribuição. As vendas via vitrine infinita, disponível em 378 lojas, responderam por 12,4% do *sell out* digital captado. A frente de vendas influenciadas — com foco em interações e conversões via WhatsApp — apresentou crescimento de 17,3% e representa 38,5% do *sell out* total da Companhia.

A TFSports permanece como uma alavanca fundamental para o engajamento da comunidade e para impulsionar o fluxo de clientes para as lojas. A plataforma conta atualmente com mais de 1,1 milhão de usuários cadastrados e sustenta uma base com 8,8 mil treinadores. Durante o trimestre, foram realizados mais de mil eventos, atraindo 148,3 mil inscritos.

Em sinergia com o varejo, o TFC Food&Market também reportou um crescimento expressivo de 58% nas vendas e 36% no número de clientes atendidos, validando a aderência do conceito ao nosso público.

Nosso marketplace tfmall - dedicado a curadoria de *wellness* - encerrou o período com 28 parceiros estratégicos (sendo 10 adicionados nos últimos 12 meses), todos em alta sinergia com a proposta da marca.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No decorrer do terceiro trimestre de 2025, adicionamos 12 novas lojas à rede, totalizando 417 unidades em operação (362 franquias e 55 próprias, incluindo 13 outlets).

A aceleração das reformas também continuou: 15 franquias e 2 lojas próprias foram reformadas, elevando para 55% o total da rede com o novo layout. A meta é atingir cerca de 60% da rede com o novo conceito até o final do ano.

Em setembro inauguramos nossa segunda loja em Portugal, estrategicamente localizada em um Shopping em Oeiras, região de Lisboa, e, seguindo o plano, a terceira abertura, em Cascais, está prevista para o quarto trimestre. Seguimos com a mesma estratégia de ecossistema que aplicamos no Brasil, integrando o canal de franquias e a realização de eventos como pilares do nosso modelo de expansão e relacionamento com a comunidade.

Encerramos o trimestre com convicção da solidez do nosso direcionamento estratégico e no efeito positivo das iniciativas implementadas em todos os canais. Nosso foco para o longo prazo se mantém na inovação, na excelência da experiência do cliente e na execução com rigor disciplinar, para construir uma marca cada vez mais essencial na vida das pessoas. Expressamos nossa sincera gratidão a todos os colaboradores, franqueados, clientes, parceiros e investidores por seguirem conosco nesta jornada de crescimento.

A ADMINISTRAÇÃO

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 13 de novembro de 2025 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do terceiro trimestre e do período acumulado de nove meses de 2025 (3T25 e 9M25).

R\$ mil, exceto quando indicado	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Resultados Financeiros						
Receita Líquida	268.529	204.335	31,4%	723.406	558.468	29,5%
Lucro Bruto	141.686	113.398	24,9%	410.161	316.053	29,8%
Margem Bruta	52,8%	55,5%	-2,7 p.p.	56,7%	56,6%	0,1 p.p.
EBITDA	56.872	45.007	26,4%	173.757	130.260	33,4%
Margem EBITDA	21,2%	22,0%	-0,8 p.p.	24,0%	23,3%	0,7 p.p.
EBITDA Ajustado¹	51.337	40.181	27,8%	162.631	118.458	37,3%
Margem EBITDA Ajustada	19,1%	19,7%	-0,6 p.p.	22,5%	21,2%	1,3 p.p.
Lucro Líquido	29.902	24.525	21,9%	98.682	77.155	27,9%
Margem Líquida	11,1%	12,0%	-0,9 p.p.	13,6%	13,8%	-0,2 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	34.968	26.896	30,0%	114.949	85.395	34,6%
Margem Líquida Ajustada	13,0%	13,2%	-0,2 p.p.	15,9%	15,3%	0,6 p.p.
Caixa Líquido³	20.658	47.357	-56,4%	20.658	47.357	-56,4%
Equivalentes Líq. Caixa⁴	108.820	118.659	-8,3%	108.820	118.659	-8,3%
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas	417	381	9,4%	417	381	9,4%
Próprias	55	52	5,8%	55	52	5,8%
Franquias	362	329	10,0%	362	329	10,0%
Ticket Médio (R\$)	435,82	394,59	10,4%	420,96	386,62	8,9%
Same Store Sales	22,8%	11,0%	11,8 p.p.	23,1%	13,0%	10,1 p.p.
Sell Out Total⁵	441.699	344.288	28,3%	1.231.298	948.964	29,8%
Total Captado por E-commerce	48.129	35.983	33,8%	131.831	93.020	41,7%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

³ Caixa Líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes Líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Sell Out

Sell Out Captado por Canal (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Franquias	269.643	204.472	31,9%	739.926	562.788	31,5%
Lojas Próprias	123.928	103.833	19,4%	359.541	293.156	22,6%
E-commerce	48.129	35.983	33,8%	131.831	93.020	41,7%
Sell out total	441.699	344.288	28,3%	1.231.298	948.964	29,8%

Sell out Faturado por canal (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Franquias	287.518	218.386	31,7%	792.517	599.259	32,2%
Lojas Próprias	140.532	114.117	23,1%	399.604	321.766	24,2%
E-commerce¹	13.649	11.785	15,8%	39.176	27.940	40,2%
Sell out total	441.699	344.288	28,3%	1.231.298	948.964	29,8%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

O terceiro trimestre de 2025 reforçou a trajetória de forte crescimento da Track&Field, com o *sell out* consolidado – a métrica total de vendas brutas para o cliente final em todos os canais – alcançando R\$ 442 milhões, representando um avanço de 28,3% frente ao mesmo período do ano anterior. O indicador de *Same Store Sales* (SSS), que mede a performance orgânica da nossa rede estabelecida, avançou 22,8%, sublinhando a solidez e a maturidade operacional das lojas existentes.

A performance do período foi marcada pelo aproveitamento estratégico das principais sazonalidades. O mês de agosto, com vendas impulsionadas pelo Dia dos Pais, demonstra a força do posicionamento da marca como uma escolha *premium* em momentos de celebração e *gifting*. Em setembro, a Companhia combinou um forte desempenho da liquidação de inverno com a boa aceitação da nova coleção de verão entre franqueados e consumidores finais. Um importante ganho operacional foi o aprimoramento do fluxo de abastecimento, que resultou em uma transição de coleção mais fluida, eliminando *gaps* e maximizando o potencial de vendas.

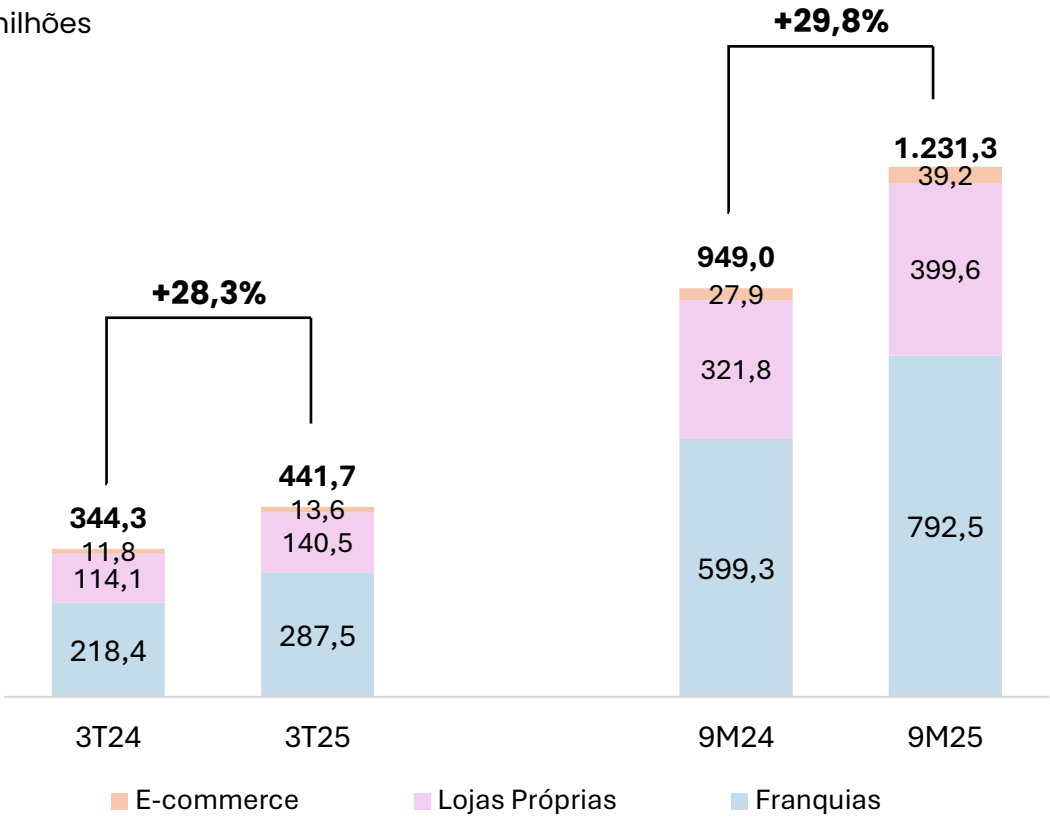
O crescimento robusto do trimestre reflete o sucesso e a eficiência dos investimentos da Companhia e de seus franqueados na rede física. A revitalização das lojas segue entregando um desempenho diferenciado, com as unidades próprias reformadas crescendo 49,5% YoY e as franquias 44,6% YoY. Adicionalmente, o ritmo de expansão manteve-se consistente, com a inauguração de 36 novas unidades ao longo dos últimos 12 meses, ampliando a capilaridade da rede.

O aumento no fluxo de visitantes nas lojas físicas, dinamizado pela realização dos eventos, traduziu-se em um avanço de 16,0% no número de tickets e de 13,8% no volume de peças vendidas. Destaca-se, neste contexto, a maior penetração de produtos de maior valor agregado (efeito mix de produto favorável), que contribuiu positivamente para o aumento do preço médio de venda. Este desempenho robusto valida a assertividade do sortimento de produtos, o impacto crescente da estratégia de marketing de influência e o avanço contínuo na experiência em loja do ecossistema da marca.

No ambiente digital, o foco na sinergia *omnichannel* continua sendo um diferencial estratégico. O *e-commerce* captado avançou 33,8% em relação ao segundo trimestre de 2024, respondendo por 10,9% do *sell out* total no período. Ferramentas de integração física-digital, como a Vitrine Infinita (disponível em 378 lojas), foram responsáveis por 12,4% das vendas captadas digitalmente. Complementarmente, o *social selling* (vendas influenciadas, em especial via WhatsApp) demonstrou sua relevância, crescendo 17,3% e representando uma fatia significativa de 38,5% do *sell out* total da Companhia.

Sell Out Faturado

R\$ milhões



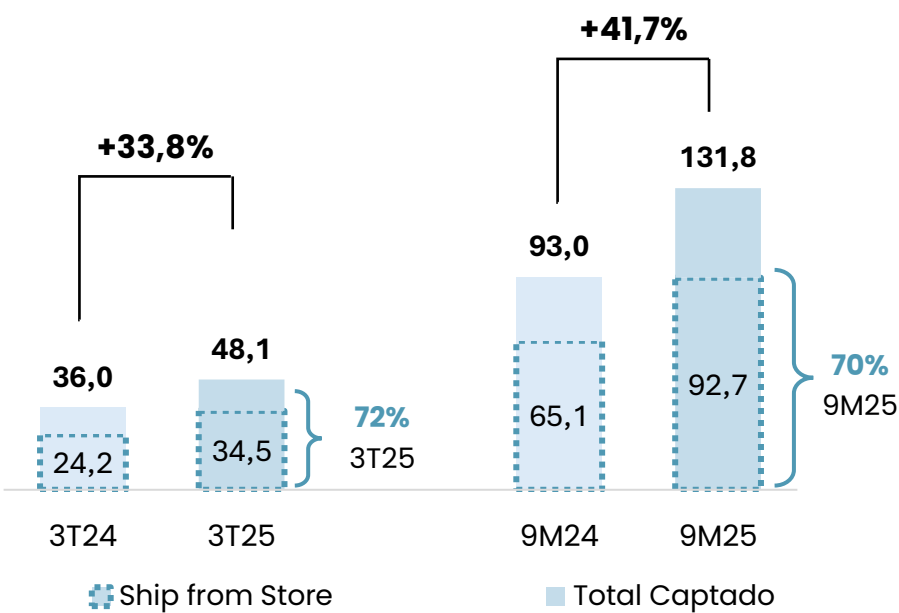
A Companhia aprofundou a integração entre os ambientes físico e digital, transformando as lojas em ativos logísticos chave. Soluções como o *ship from store* – que posiciona as unidades físicas como hubs de distribuição regionais – e o *pick up in store* – que oferece a retirada imediata de pedidos online – foram cruciais. Tais modalidades não apenas expandiram a capilaridade da operação, como também impactaram diretamente a satisfação do cliente, resultando em redução dos prazos de entrega e uma experiência de compra aprimorada.

No terceiro trimestre, 72% do volume vendido via *e-commerce* foi atendido por meio da modalidade *ship from store*, reforçando o papel central das lojas físicas no atendimento aos pedidos digitais e consolidando a integração entre canais.

Ao final do período, 38 lojas atuavam como *sellers* nacionais, com capacidade de entrega em todo o território brasileiro e respondendo por 44,2% do *sell out* digital. Outras 359 lojas operavam como *sellers* locais, atendendo suas áreas geográficas específicas e contribuindo com 27,4% do volume digital. O percentual restante, 28,4%, foi faturado diretamente pelo centro de distribuição da Companhia, evidenciando a complementaridade dos canais e a maturidade da estratégia omnicanal.

E-commerce (captado)

R\$ milhões





Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Vendas de mercadorias	90.147	58.101	55,2%	215.927	155.678	38,7%
Royalties	45.547	34.726	31,2%	125.106	94.289	32,7%
Varejo (Rede Própria)	120.103	96.814	24,1%	339.595	266.229	27,6%
Eventos/tfmall	11.200	12.599	-11,1%	36.731	37.838	-2,9%
Outros	1.532	2.095	-26,8%	6.047	4.433	36,4%
Receita Líquida Total	268.529	204.335	31,4%	723.406	558.468	29,5%

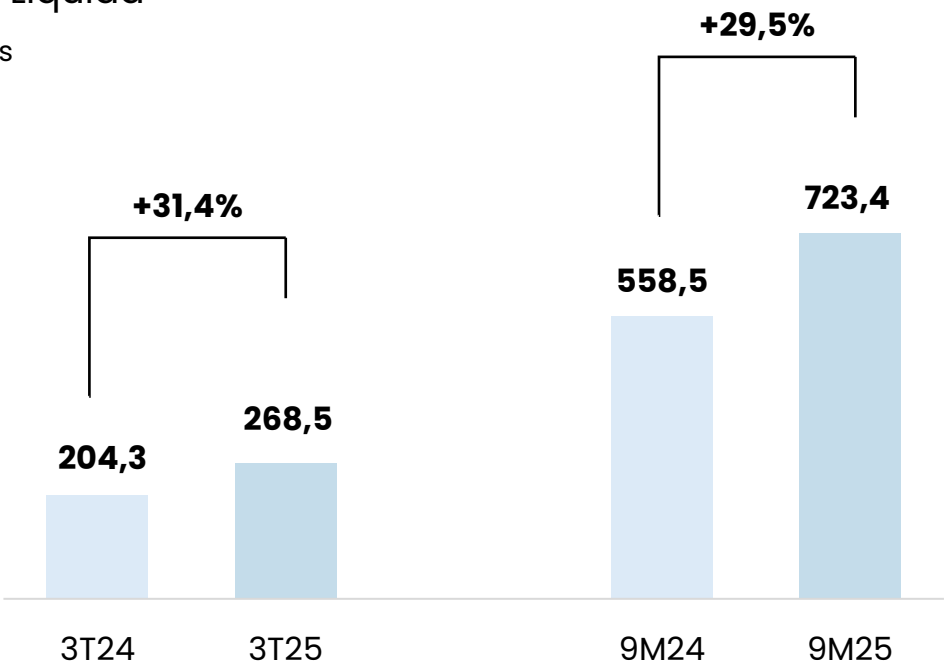
A receita líquida consolidada atingiu R\$ 268,5 milhões no trimestre, representando um crescimento de 31,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este desempenho superior foi majoritariamente impulsionado pelo canal de vendas para franquias, cuja receita demonstrou uma expansão notável de 55,2% na comparação anual, somando R\$ 90,1 milhões. Este avanço reflete a bem-sucedida estratégia de expansão física, com a adição de 33 franquias no período de 12 meses e uma gestão comercial ainda mais ativa, buscando maior profundidade de estoques dos franqueados para fazer frente às vendas do Dia dos Pais e liquidação de inverno, além da antecipação do abastecimento da coleção Verão 2026. Como resultado, a participação desse canal na receita total cresceu 5,1 p.p. no trimestre.

O canal de varejo (rede própria) cresceu 24,1%, atingindo R\$ 120,1 milhões. Este crescimento foi fomentado pela performance nas lojas próprias, que se beneficiaram do efeito Dia dos Pais, da liquidação de inverno, da boa receptividade da coleção de verão, e da expansão da base de lojas. Em destaque, o expressivo desempenho das unidades próprias reformadas, que alavancaram um crescimento de 49,5% YoY. Apesar do crescimento absoluto, a representatividade do varejo na receita total teve uma retração de 2,7 p.p., em função da maior concentração da receita do canal de vendas de mercadorias.

A receita proveniente de *royalties* registrou um crescimento de 31,2% em relação ao 3T24, totalizando R\$ 45,5 milhões e mantendo sua participação estável. Esse resultado é um reflexo direto do forte desempenho das vendas nas franquias (+31,7% YoY), sustentado pela expansão orgânica da rede, pelo desempenho superior das franquias reformadas (+44,6% YoY) e pelo aprimoramento contínuo de abastecimento.

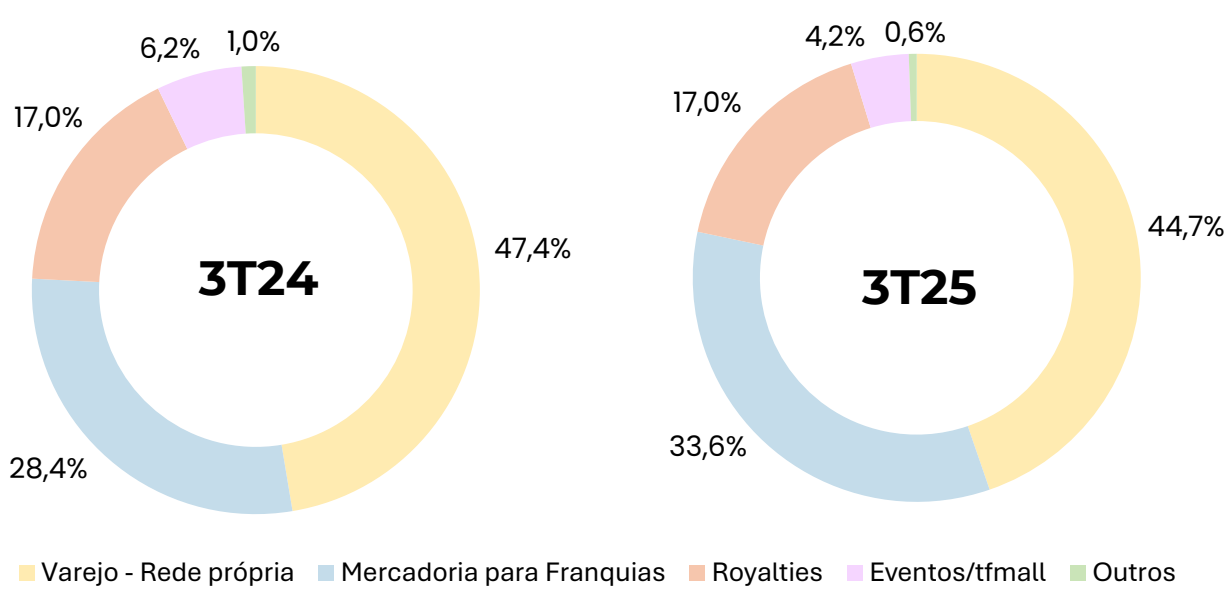
Receita Líquida

R\$ milhões



Por fim, a receita líquida da TFSports — que engloba eventos e o tfmall — totalizou R\$ 11,2 milhões, apresentando uma variação de -11,1% em relação ao 3T24. O principal fator que impactou essa linha de receita foi o encerramento do benefício fiscal do PERSE (Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos), que resultou na retomada da apuração de PIS e COFINS pela TFSports.

Composição da Receita Líquida (%)



Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro Bruto	141.686	113.398	24,9%	410.161	316.053	29,8%
Margem Bruta	52,8%	55,5%	-2,7 p.p.	56,7%	56,6%	0,1 p.p.

O lucro bruto do trimestre atingiu R\$141,7 milhões, com crescimento de 24,9% em relação ao 3T24.

A margem bruta alcançou 52,8%, queda de 2,7 p.p. YoY, refletindo o aumento da representatividade da venda de mercadoria para franquias na receita líquida (+5,1 p.p.), em detrimento do canal de varejo próprio, o qual possui melhor margem. É importante ressaltar que o crescimento desse *sell in* (+55,2% YoY) tende a gerar, subsequentemente, maior volume de *royalties* para a Companhia, um canal que apresenta nossa maior margem bruta.



Despesas Operacionais Ajustadas

Receita Líquida Ajustada (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receita Líquida Geral Ajustada	268.529	204.335	31,4%	723.406	558.468	29,5%
Despesas Operacionais (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Com Vendas	48.967	40.361	21,3%	134.673	106.777	26,1%
% Com Vendas s/ RL Geral	18,2%	19,8%	-1,6 p.p.	18,6%	19,1%	-0,5 p.p.
Gerais e Administrativas	41.105	33.629	22,2%	112.690	92.682	21,6%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	15,3%	16,5%	-1,2 p.p.	15,6%	16,6%	-1,0 p.p.
Despesas Operacionais	90.072	73.990	21,7%	247.363	199.459	24,0%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	33,5%	36,2%	-2,7 p.p.	34,2%	35,7%	-1,5 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	278	-774	-135,9%	167	-1.864	-108,9%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	90.350	73.216	23,4%	247.530	197.595	25,3%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	33,6%	35,8%	-2,2 p.p.	34,2%	35,4%	-1,2 p.p.
Depreciação	4.558	3.782	20,5%	12.308	10.239	20,2%
Total Despesas (receitas) operacionais – com depreciação	94.908	76.998	23,3%	259.838	207.834	25,0%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,3%	37,7%	-2,4 p.p.	35,9%	37,2%	-1,3 p.p.

Em continuidade com a tendência observada no início de 2025, a Companhia registrou novamente diluição das despesas operacionais no trimestre. Esta conquista é resultado da sinergia entre o avanço da receita e a gestão de custos. As estruturas corporativas, consolidadas nos últimos anos e dimensionadas para o porte atual da Companhia, permitiram a captura de ganhos de eficiência à medida que o faturamento se expande. Além disso, os investimentos voltados ao crescimento e à consolidação da TFSports seguem tornando-se cada vez mais comparáveis entre os períodos.

Neste cenário de eficiência, as despesas operacionais ajustadas caíram para 33,6% da Receita Líquida no 3T25, configurando uma expressiva redução de 2,2 p.p. em comparação aos 35,8% reportados no 3T24.

Despesas com vendas: A Companhia alcançou uma diluição de 1,6 p.p. YoY nas despesas com vendas em relação à receita. Este resultado foi favorecido pela maior participação das franquias no mix total de vendas, o que, por natureza, reduz a representatividade dos custos de lojas próprias.

Despesas administrativas: As despesas administrativas também evidenciaram sólida alavancagem, diluindo 1,2 p.p. como proporção da receita líquida, o que sublinha o avanço contínuo na alavancagem operacional.

→

EBITDA

EBITDA (R\$ mil e %)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro Líquido	29.902	24.525	21,9%	98.682	77.155	27,9%
(+) Imposto de Renda e CS	9.016	6.900	30,7%	25.024	17.019	47,0%
(+) Resultado Financeiro Líquido	8.534	5.329	60,1%	23.164	12.800	81,0%
(+) Depreciação e amortização	9.420	8.253	14,1%	26.887	23.287	15,5%
EBITDA	56.872	45.007	26,4%	173.757	130.260	33,4%
Margem EBITDA	21,2%	22,0%	-0,8 p.p.	24,0%	23,3%	0,7 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-6.856	-6.393	7,2%	-21.370	-18.906	13,0%
(+) Ajuste Não Recorrente	1.321	1.569	-15,8%	10.244	7.106	44,2%
EBITDA Ajustado	51.337	40.181	27,8%	162.631	118.458	37,3%
Margem EBITDA Ajustada	19,1%	19,7%	-0,5 p.p.	22,5%	21,2%	1,3 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 23.

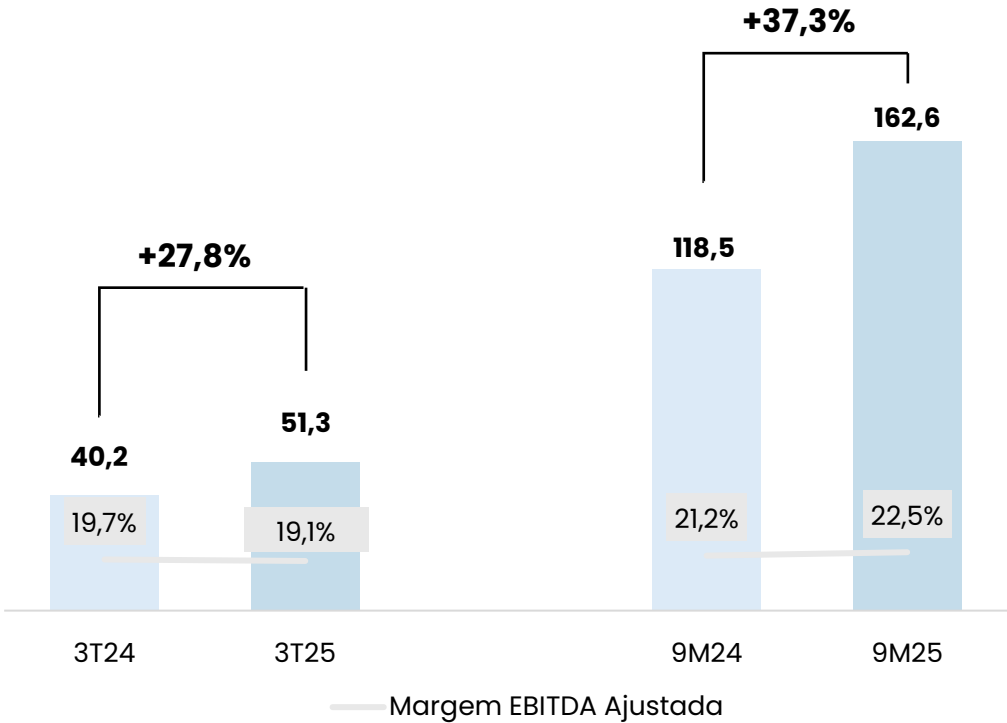
Excluindo os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$51,3 milhões no 3T25, um crescimento de 27,8% vs o mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA ajustada atingiu 19,1%, queda de 0,5 p.p. YoY, refletindo a perda de 2,7 p.p. na margem bruta — frente ao aumento da representatividade de mercadoria para franquias na receita — compensado pela alavancagem operacional apresentada no trimestre (-2,2 p.p.).

Nos primeiros nove meses do ano, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 162,6 milhões, crescendo 37,3% vs 9M24, resultando em uma margem de 22,5% (expansão de 1,3 p.p.).

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



→

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Receitas Financeiras	748	1.824	-59,0%	2.795	6.684	-58,2%
Despesas Financeiras	-9.282	-7.153	29,8%	-25.959	-19.484	33,2%
Juros IFRS 16	-4.533	-3.186	42,3%	-12.740	-8.776	45,2%
Outras Despesas Financeiras	-4.749	-3.967	19,7%	-13.219	-10.708	23,5%
Resultado Financeiro	-8.534	-5.329	60,1%	-23.164	-12.800	81,0%
Efeito Líquido dos Ajustes	4.591	3.618	26,9%	12.816	9.697	32,2%
Resultado Financeiro Ajustado*	-3.943	-1.711	130,4%	-10.348	-3.103	233,5%

*Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O resultado financeiro do 3T25 foi negativo em R\$8,5 milhões, pressionado, especialmente, pelo aumento das despesas financeiras com contratos de arrendamento mercantil e pela redução das receitas financeiras no período. A queda nas receitas está relacionada ao menor caixa médio frente ao ano anterior, refletindo iniciativas estratégicas como as inaugurações e reformas de lojas, além do desenvolvimento do aplicativo da TFSports.

Excluindo-se os efeitos contábeis do IFRS-16 e outros itens não recorrentes, o resultado financeiro ajustado encerrou o trimestre em R\$ 3,9 milhões negativo.

Ressaltamos, por fim, a sólida saúde financeira da Companhia que, mais uma vez, encerrou o período sem endividamento financeiro.



→

Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ mil e %)	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Lucro Líquido	29.902	24.525	21,9%	98.682	77.155	27,9%
Margem Líquida	11,1%	12,0%	-0,9 p.p.	13,6%	13,8%	-0,2 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	2.879	1.054	173,2%	5.982	2.566	133,1%
(+) Ajuste Não Recorrente	2.187	1.318	65,9%	10.285	5.675	81,2%
Lucro Líquido Ajustado	34.968	26.896	30,0%	114.949	85.395	34,6%
Margem Líquida Ajustada	13,0%	13,2%	-0,2 p.p.	15,9%	15,3%	0,6 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 23.

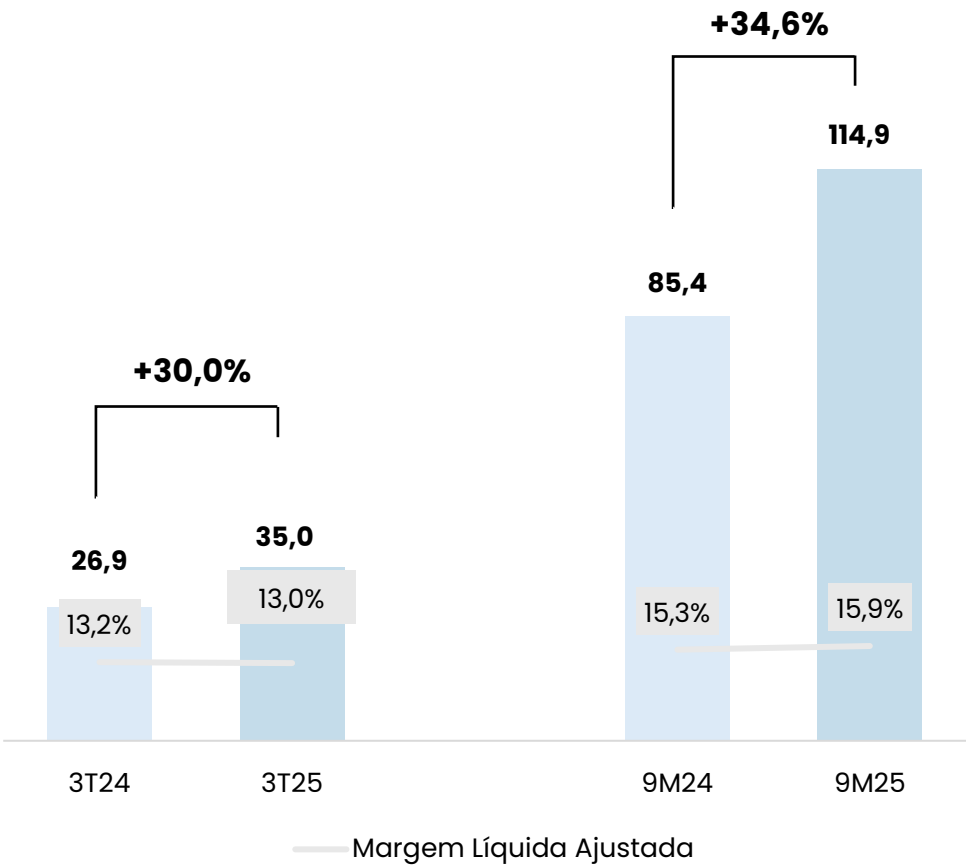
O lucro líquido ajustado consolidado, desconsiderando os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, totalizou R\$35 milhões no 3T25, um crescimento de 30,0% em relação aos R\$26,9 milhões registrados no mesmo período de 2024.

A Companhia registrou uma margem líquida ajustada estável, atingindo 13,0% no trimestre.

No período acumulado dos nove meses, o lucro líquido ajustado atingiu R\$ 114,9 milhões, +34,6% vs 9M24, com uma expansão de margem de 0,6 p.p., resultando em 15,9%.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões





TFSports	3T25	3T24	Var.	9M25	9M24	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	1.148,1	782,0	46,8%	1.148,1	782,0	46,8%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	1.154	1.002	15,2%	2.967	2.641	12,3%
Inscritos em Eventos (mil)	148,3	117,9	25,9%	376,1	287,6	30,8%
Número de Treinadores (mil)	8,8	7,6	14,9%	8,8	7,6	14,9%

A plataforma TFSports ultrapassou a marca de 1,1 milhão de usuários, um crescimento de +46,8% em relação ao ano anterior, demonstrando a forte aderência do público.

Durante o terceiro trimestre de 2025, realizamos 1.154 eventos e experiências (+15,2% YoY), atraindo 148,3 mil inscritos (+25,9% YoY). Ao final do período, a plataforma somava 8,8 mil treinadores cadastrados, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à nossa base de clientes.

Os impactos de TFSports no EBITDA consolidado da Companhia representaram 4,1% da receita líquida consolidada do 3T25 e, no acumulado dos nove meses, representaram 3,0%, resultado que reflete o impacto previsto na receita líquida consolidado da Companhia.

No tfmall – marketplace com curadoria própria no segmento de wellness – encerramos o trimestre com 28 marcas ativas (10 deles adicionados nos últimos 12 meses) altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil dos nossos clientes.

→

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa	3T25	3T24	9M25	9M24
(R\$ mil)				
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	17,2	12,8	100,5	93,5
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento	-9,2	-13,1	-31,5	-33,8
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-11,0	-19,3	-71,8	-66,9
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	- 3,0	- 19,6	- 2,8	- 7,1
Saldo Inicial de Caixa	23,7	67,0	23,4	54,5
Saldo Final de Caixa	20,7	47,4	20,7	47,4

O Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais atingiu R\$ 17,2 milhões no 3T25, um aumento de 33,9% em relação aos R\$ 12,8 milhões do 3T24, superando o crescimento do lucro líquido no mesmo período, reforçando a capacidade da Companhia em transformar resultados econômicos em caixa.

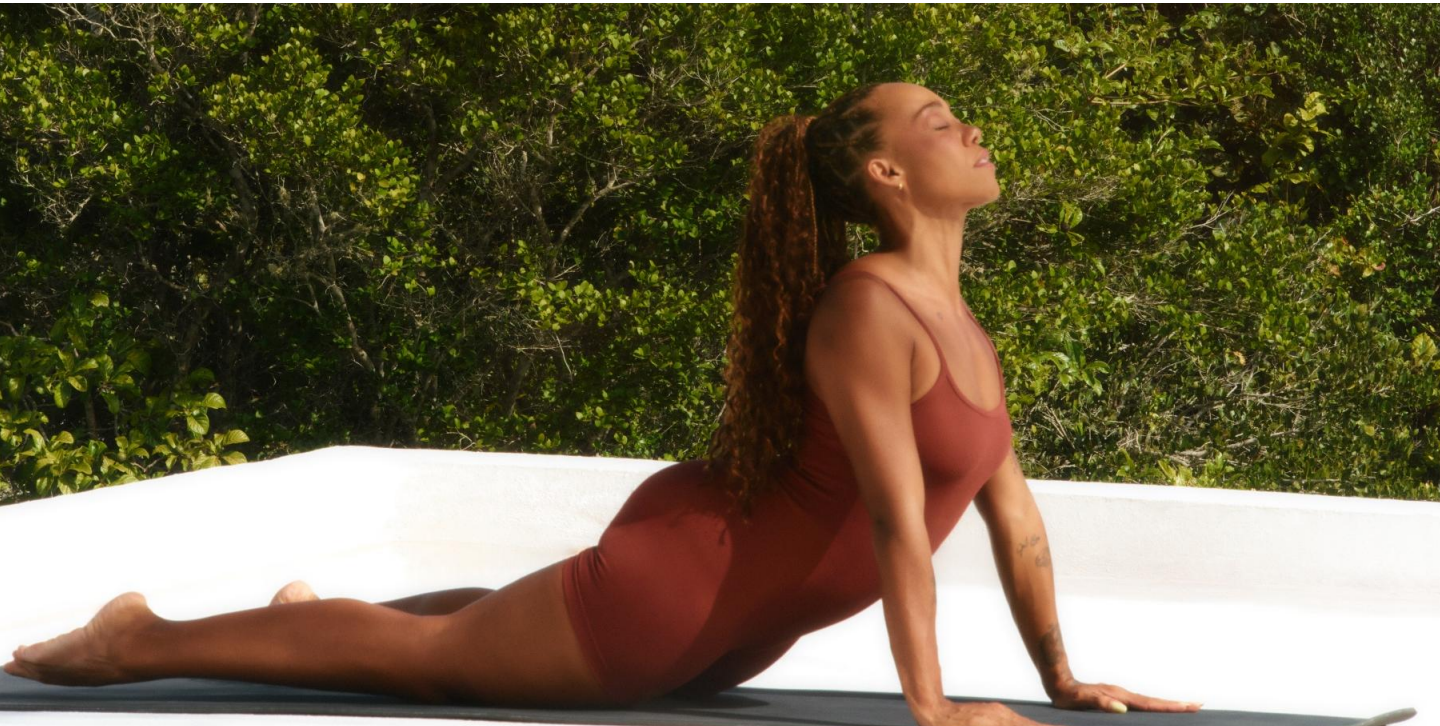
Esse desempenho reflete a melhor gestão de capital de giro, com ganho de eficiências em estoque e fornecedores, o que acabou compensando a maior participação do sell in no contas a receber – prazo médio de recebimento maior quando comparado às operações de lojas próprias e royalties.

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento apresentou redução 29,8% comparado ao 3T24 (de R\$ 13,1 milhões para R\$ 9,2 milhões), especialmente em virtude de deslocamentos de reformas de lojas para o 4T25.

Adicionalmente, o trimestre também demonstrou uma redução de 43,2% no caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, principalmente por conta da não repetição de recompra de ações próprias (fato ocorrido no ano anterior na ordem de R\$ 12,2 milhões).

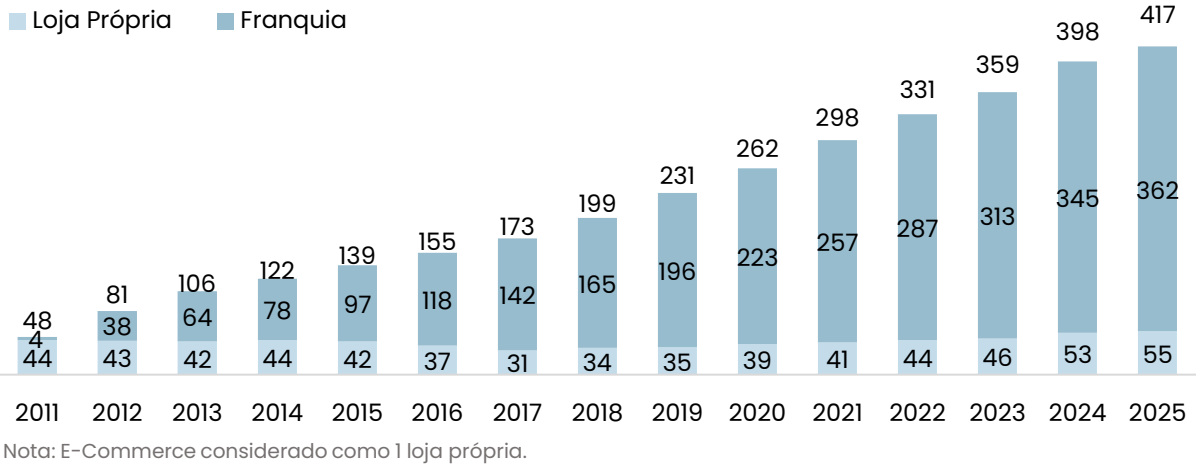
O saldo líquido de caixa encerrou o período em R\$ 20,7 milhões. Já os equivalentes de caixa – que incluem recebíveis de cartões de crédito – totalizaram R\$ 108,8 milhões.

Reforçamos que esses resultados foram alcançados enquanto a Companhia permaneceu sem endividamento e manteve investimentos contínuos, impulsionando o crescimento do varejo e a consolidação da TFSports. Esses avanços reforçam nosso compromisso com um crescimento sustentável e com a geração consistente de caixa.



EXPANSÃO

NÚMERO DE LOJAS



Durante o terceiro trimestre de 2025, inauguramos 12 franquias. Nos primeiros nove meses do ano, inauguramos 21 lojas, sendo 1 própria e 20 franquias, encerrando o período com 417 lojas – 55 lojas próprias (incluindo 13 outlets) e 362 franquias.

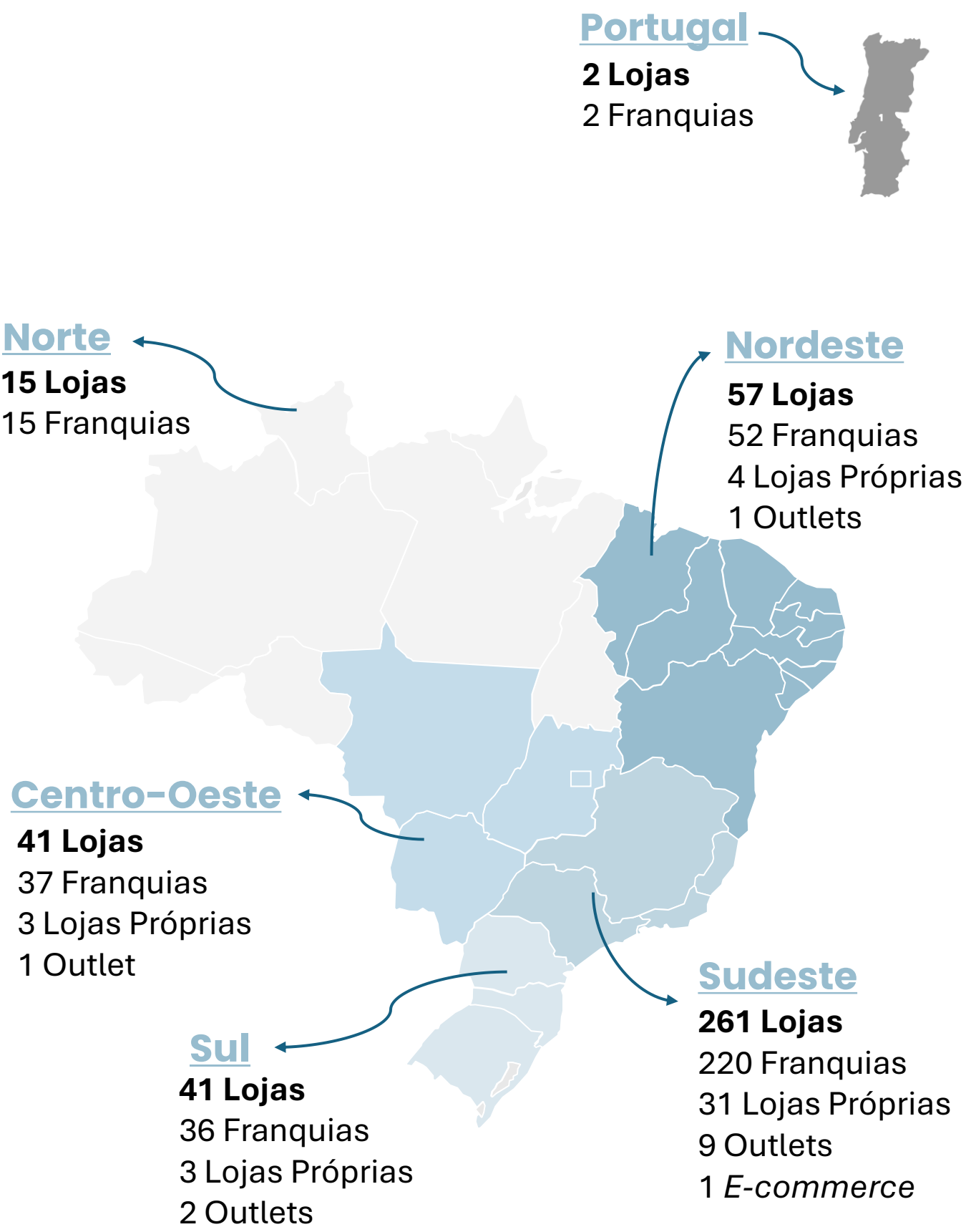
O plano de renovação da experiência em loja segue em execução acelerada: todas as novas unidades inauguradas já incorporam elementos do conceito "Loja Experience", que inclui a renovação completa de equipamentos, comunicação visual e visual merchandising para otimizar a exposição de produtos.

No trimestre, 17 unidades foram reformadas para adotar o novo padrão (15 franquias e 2 lojas próprias). Desde o início do ano, 29 unidades foram reformadas, das quais 5 são próprias e 24 franquias. Sendo assim, ao final de setembro, 55% da rede total já operava no novo layout. A projeção é de que, até o final do ano, aproximadamente 60% de toda a rede esteja alinhada ao novo conceito.

Atualmente, 14 lojas da rede já contam com a operação do TFC Food & Market, além da unidade localizada na sede, totalizando 15 operações ativas.



MAPA DE LOJAS



ANEXOS



Demonstração do Resultado do Período

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	268.529	204.335	723.406	558.468
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-126.843	-90.937	-313.245	-242.415
LUCRO BRUTO	141.686	113.398	410.161	316.053
Margem Bruta	52,8%	55,5%	56,7%	56,6%
Despesas operacionais	-94.630	-77.772	-259.671	-209.698
Com vendas	-50.793	-42.173	-139.916	-111.410
Gerais e administrativas	-43.837	-35.599	-119.755	-98.288
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	35,2%	38,1%	35,9%	37,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-278	774	-167	1.864
Total Despesas (receitas) Operacionais	-94.908	-76.998	-259.838	-207.834
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	35,3%	37,7%	35,9%	37,2%
EBITDA Ajustado	51.337	40.181	162.631	118.458
Margem EBITDA Ajustada	19,1%	19,7%	22,5%	21,2%
Depreciação e Amortização	-4.558	-3.782	-12.308	-10.239
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	46.778	36.400	150.323	108.219
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-3.943	-1.711	-10.348	-3.103
Receitas financeiras	748	1.757	2.795	6.617
Despesas financeiras	-4.691	-3.467	-13.143	-9.720
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	42.835	34.689	139.975	105.116
IRPJ/CSLL	-7.867	-7.793	-25.026	-19.722
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	34.968	26.896	114.949	85.395
Margem Líquida Ajustada	13,0%	13,2%	15,9%	15,3%

Demonstração do Resultado do Período

R\$ mil	3T25	3T24	9M25	9M24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	268.529	204.335	723.406	558.468
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-126.843	-90.937	-313.245	-242.415
LUCRO BRUTO	141.686	113.398	410.161	316.053
<i>Margem Bruta</i>	52,8%	55,5%	56,7%	56,6%
Despesas operacionais	-95.955	-77.418	-265.122	-209.821
Com vendas	-49.831	-41.175	-136.259	-108.637
Gerais e administrativas	-46.124	-36.243	-128.863	-101.184
<i>% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida</i>	35,7%	37,9%	36,6%	37,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.721	774	1.831	742
Total Despesas (receitas) Operacionais	-94.234	-76.644	-263.291	-209.079
<i>% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida</i>	35,1%	37,5%	36,4%	37,4%
EBITDA	56.872	45.007	173.757	130.260
<i>Margem EBITDA</i>	21,2%	22,0%	24,0%	23,3%
Depreciação e Amortização	-9.420	-8.253	-26.887	-23.287
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	47.452	36.754	146.870	106.974
RESULTADO FINANCEIRO	-8.534	-5.329	-23.164	-12.800
Receitas financeiras	748	1.824	2.795	6.684
Despesas financeiras	-9.282	-7.153	-25.959	-19.484
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	38.918	31.425	123.706	94.174
IRPJ/CSLL	-9.015	-6.900	-25.024	-17.019
LUCRO LÍQUIDO	29.902	24.525	98.682	77.155
<i>Margem Líquida</i>	11,1%	12,0%	13,6%	13,8%

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track&Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Ativo - Direitos de Uso	160.678		160.678
Passivo - Arrendamentos a Pagar	169.416		169.416

3T25	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 84.813	- 91.668	6.855
Despesas Depreciação e Amortização	- 9.420	- 4.558	- 4.862
Resultado Financeiro	- 8.534	- 4.001	- 4.533
IRPJ/CSLL	- 9.015	- 8.676	- 339
Lucro Líquido	29.902	32.781	- 2.879
EBITDA	56.872	50.016	6.856

9M25	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 236.404	- 257.774	21.370
Despesas Depreciação e Amortização	- 26.887	- 12.308	- 14.579
Resultado Financeiro	- 23.164	- 10.423	- 12.741
IRPJ/CSLL	- 25.023	- 24.991	- 32
Lucro Líquido	98.682	104.664	- 5.982
EBITDA	173.757	152.387	21.370

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	3T25	3T24	9M25	9M24
EBITDA	56.872	45.007	173.757	130.260
IFRS 16	-6.856	-6.393	-21.370	-18.906
Baixa de ativos	2.682	0	2.682	0
Consultorias não recorrentes	588	685	2.489	3.150
Efeitos fiscais extemporâneos	-4.680	0	-4.229	1.123
Reversão aluguel reformadas - pop up's	149	199	490	724
Plano de Opção/ Não-caixa	2.582	683	8.567	1.893
Outros gastos não recorrentes	0	0	245	213
EBTIDA Ajustado	51.337	40.181	162.631	118.458

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido	29.902	24.525	98.682	77.155
IFRS 16	2.540	1.262	5.950	2.917
Baixa de ativos	2.682	0	2.682	0
IRPJ/CSLL sobre ajustes	1.148	-893	-1	-2.703
Consultorias não recorrentes	588	685	2.489	3.150
Efeitos fiscais extemporâneos	-4.623	434	-4.155	2.044
Reversão aluguel reformadas - pop up's	149	199	490	724
Plano de Opção/ Não-caixa	2.582	683	8.567	1.893
Outros gastos não recorrentes	0	0	245	213
Lucro Líquido Ajustado	34.968	26.896	114.949	85.395

Fluxo de Caixa

(R\$ mil)	3T25	3T24	9M25	9M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	29.902	24.525	98.682	77.155
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:				
Depreciação e amortização	10.146	8.785	28.801	24.870
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	9.016	6.900	25.024	17.019
Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	2.403	596	3.530	1.462
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-74	-398	-393	-1.569
Perdas de crédito de contas a receber	137	66	380	204
Perda de crédito esperada	15	-26	-87	-118
Baixa de ativo imobilizado e intangível	199	53	242	403
Reconhecimento de créditos tributários	-4.630	1.029	-4.630	1.029
Juros s/ arrendamento - direito de uso	4.533	3.186	12.740	8.776
Atualização monetária ativa	-100	-622	-1.278	-1.794
Atualização monetária passiva	0	388	438	1.145
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:				
Contas a receber	-29.645	5.176	35.263	48.717
Estoques	-19.880	-36.461	-68.898	-65.008
Impostos a recuperar	-71	-1.114	1.226	6.492
Depósitos judiciais	47	173	789	-1.142
Outros créditos	4.966	-1.013	-11.465	-6.747
Fornecedores	15.777	3.936	9.743	13.800
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.783	5.628	7.639	116
Obrigações tributárias	4.155	-334	-11.766	-15.467
Alugueis a pagar	108	-173	-1.629	-1.801
Adiantamento de eventos	-2.392	-2.224	2.359	2.390
Outras obrigações	-2.350	-307	-2.164	-804
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	25.044	17.768	124.546	109.129
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.849	-4.923	-24.008	-15.588
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	17.196	12.845	100.538	93.540
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Venda de imobilizado	2	0	13	2
Aquisição de imobilizado e intangível	-9.237	-13.149	-31.494	-33.770
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-9.235	-13.149	-31.481	-33.768
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Dividendos pagos	0	0	-4.179	-7.211
Juros sobre o capital próprio pagos	-1.170	-826	-26.715	-21.472
Arrendamentos direito de uso pago	-9.804	-6.306	-24.559	-19.103
Aquisição de ações próprias	0	-12.194	-16.349	-19.108
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	-10.974	-19.326	-71.802	-66.894
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR				
	- 3	- 1	- 7	2
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	- 3.016	- 19.631	- 2.752	- 7.120
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.674	66.988	23.410	54.477
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	20.658	47.357	20.658	47.357

Balanço Patrimonial

(R\$ mil)	30/09/2025	30/09/2024
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	20.658	47.357
Contas a receber	206.108	147.733
Estoques	354.764	296.402
Impostos a recuperar	9.864	4.188
Outros Créditos	21.235	16.329
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	612.629	512.009
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.258	2.863
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.519	5.354
Impostos a recuperar	3.065	4.401
Arrendamentos direito de uso	160.678	109.569
Imobilizado	85.789	68.711
Intangível	30.393	25.955
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	288.702	216.853
TOTAL DO ATIVO	901.331	728.862
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	90.145	73.100
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	44.505	34.768
Obrigações tributárias	24.770	15.554
Arrendamentos direito de uso a pagar	17.898	17.317
Dividendos e JSCP a pagar	26.451	18.304
Outras obrigações	10.548	9.895
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	214.317	168.938
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	151.518	101.607
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.877	4.744
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	155.395	106.351
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	336.148
Ações em tesouraria	-47.708	-31.065
Reserva de capital	-17.753	-11.442
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	178.712	92.127
Outros resultados abrangentes	1.869	1.868
Lucro do período	70.345	57.274
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	530.276	453.573
Participação de não controladores	1.343	0
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	531.619	453.573
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	901.331	728.862

TRACK & FIELD CO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Controladora						Consolidado		Controladora						Consolidado	
ATIVO	nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	nota explicativa	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024		
CIRCULANTE						CIRCULANTE									
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.320	15.296	20.658	23.410	Fornecedores	11	83.180	77.566	90.145	81.347				
Contas a receber	5	185.072	210.451	206.108	241.664	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	35.155	32.253	44.505	40.599				
Estoques	6	352.558	288.660	354.764	289.396	Obrigações tributárias	13	17.800	27.488	24.770	34.725				
Impostos a recuperar	7	9.699	4.147	9.864	4.281	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	17.061	15.073	17.898	15.890				
Outros créditos		10.274	6.624	21.235	9.770	Dividendos e JSCP a pagar	16	26.451	28.776	26.451	28.776				
Total do ativo circulante		563.923	525.178	612.629	568.521	Partes relacionadas	17	967	922	-	-				
						Outras obrigações		2.751	5.783	10.548	11.086				
						Total do passivo circulante		183.365	187.861	214.317	212.423				
NÃO CIRCULANTE						NÃO CIRCULANTE									
Depósitos judiciais	15	729	685	3.258	2.999	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	142.014	125.814	151.518	135.394				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	5.519	4.398	5.519	4.398	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15	1.853	2.169	3.877	4.540				
Impostos a recuperar	7	2.955	3.249	3.065	5.014	Total do passivo não circulante		143.867	127.983	155.395	139.934				
Investimentos	8	47.706	45.168	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Arrendamentos direito de uso	14	151.118	132.892	160.678	142.771	Capital social	16	336.148	336.148	336.148	336.148				
Imobilizado	9	77.746	69.727	85.789	76.443	(-) Ações em tesouraria	16	(47.708)	(41.148)	(47.708)	(41.148)				
Intangível	10	7.812	7.356	30.393	25.020	Reserva de capital	16	(17.753)	(11.442)	(17.753)	(11.442)				
Total do ativo não circulante		293.585	263.475	288.702	256.645	Reserva de incentivos fiscais	16	8.663	8.663	8.663	8.663				
						Reserva de lucros	16	178.712	178.712	178.712	178.712				
						Outros resultados abrangentes	16	1.869	1.876	1.869	1.876				
						Lucro do período		70.345	-	70.345	-				
						Total do patrimônio líquido		530.276	472.809	530.276	472.809				
						Participação de não controladores		-	-	1.343	-				
						Total do patrimônio líquido		530.276	472.809	531.619	472.809				
TOTAL DO ATIVO						TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
		857.508	788.653	901.331	825.166			857.508	788.653	901.331	825.166				

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PR	19	563.124	427.464	723.406	558.468
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	(279.445)	(211.624)	(313.245)	(242.415)
LUCRO BRUTO		283.679	215.840	410.161	316.053
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Com vendas	20	(134.177)	(110.069)	(136.259)	(108.637)
Gerais e administrativas	20	(91.139)	(71.057)	(128.863)	(101.184)
Resultado de equivalência patrimonial	8	73.290	60.626	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	1.278	1.446	1.831	742
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		132.931	96.786	146.870	106.974
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	23	831	1.859	2.795	6.684
Despesas financeiras	23	(24.366)	(17.165)	(25.959)	(19.484)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		109.396	81.480	123.706	94.174
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	18	(11.603)	(3.279)	(26.145)	(15.973)
Diferido	18	1.121	(1.046)	1.121	(1.046)
Lucro Líquido do período		98.914	77.155	98.682	77.155
Resultado atribuível a:					
Participação da controlada		98.914	77.155	98.914	77.155
Participação de não controladores		-	-	(232)	-
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		98.914	77.155	98.682	77.155
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)	16	0,0652	0,0497	0,0652	0,0497
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	16	0,6517	0,4973	0,6517	0,4973

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Controladora		Consolidado	
30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
212.284	157.514	268.529	204.335
(113.492)	(77.280)	(126.843)	(90.937)
98.792	80.234	141.686	113.398
(48.910)	(40.651)	(49.831)	(41.175)
(33.276)	(25.375)	(46.124)	(36.243)
24.368	18.137	-	-
1.542	607	1.721	774
42.516	32.952	47.452	36.754
277	355	748	1.824
(8.888)	(6.247)	(9.282)	(7.153)
33.905	27.060	38.918	31.425
(4.265)	(1.978)	(9.515)	(6.343)
499	(557)	499	(557)
30.139	24.525	29.902	24.525
30.139	24.525	30.139	24.525
-	-	(237)	-
30.139	24.525	29.902	24.525
0,0199	0,0159	0,0199	0,0159
0,1986	0,1591	0,1986	0,1591

TRACK & FIELD CO S.A.
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	98.914	77.155	98.682	77.155	30.139	24.525	29.902	24.525
Item que será reclassificado subsequentemente para o resultado:								
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	(7)	2	(7)	2	(3)	(1)	(3)	(1)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	98.907	77.157	98.675	77.157	30.136	24.524	29.899	24.524
Lucro líquido atribuível a:								
Controladores	98.907	77.157	98.907	77.157	30.136	24.524	30.136	24.524
Não controladores	-	-	(232)	-	-	-	(237)	-
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.								

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		98.914	77.155	98.682	77.155
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		23.068	20.261	28.801	24.870
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	18	10.482	4.325	25.024	17.019
Constituição de perda projetada de estoque	22	3.530	1.462	3.530	1.462
Reversão de provisão para riscos trabalhistas e tributários	22	(53)	(1.223)	(393)	(1.569)
Perdas de crédito de contas a receber	22	356	156	380	204
Perda de crédito esperada	5 e 20	(87)	(118)	(87)	(118)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(73.290)	(60.626)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível		242	403	242	403
Reconhecimento de créditos tributários	22	(4.631)	(94)	(4.630)	1.029
Juros s/ arrendamento - direito de uso	14b.	11.697	7.982	12.740	8.776
Atualização monetária ativa		(254)	(497)	(1.278)	(1.794)
Atualização monetária passiva		-	-	438	1.145
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		25.110	38.370	35.263	48.717
Estoques		(67.428)	(64.020)	(68.898)	(65.008)
Impostos a recuperar		(434)	6.031	1.226	6.492
Depósitos judiciais		17	(116)	789	(1.142)
Outros créditos		(3.650)	1.711	(11.465)	(6.747)
Fornecedores		6.559	12.918	9.743	13.800
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		6.635	(433)	7.639	116
Obrigações tributárias		(11.608)	(13.999)	(11.766)	(15.467)
Aluguéis a pagar		(1.774)	(1.855)	(1.629)	(1.801)
Contas a pagar - partes relacionadas		45	(2.060)	-	-
Adiantamento de eventos		-	-	2.359	2.390
Outras obrigações		(2.696)	(869)	(2.164)	(804)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		20.750	24.864	124.546	109.129
Imposto de renda e contribuição social pagos		(9.683)	(2.680)	(24.008)	(15.588)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		11.067	22.184	100.538	93.540
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Venda de imobilizado		13	2	13	2
Aquisição de imobilizado e intangível		(20.347)	(28.621)	(31.494)	(33.770)
Aumento de capital em controlada	8b.	(19.429)	(10.413)	-	-
Dividendos recebidos	8b.	89.919	75.920	-	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		50.156	36.888	(31.481)	(33.768)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Juros sobre o capital próprio pagos	16e.	(26.715)	(21.472)	(26.715)	(21.472)
Dividendos pagos		(4.179)	(7.211)	(4.179)	(7.211)
Empréstimos - partes relacionadas	17c.	-	(678)	-	-
Arrendamentos direito de uso pago	14b.	(22.949)	(17.659)	(24.559)	(19.103)
Aquisição de ações próprias	16b.	(16.349)	(19.108)	(16.349)	(19.108)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(70.192)	(66.128)	(71.802)	(66.894)
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR	8	(7)	2	(7)	2
REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(8.976)	(7.054)	(2.752)	(7.120)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		15.296	20.071	23.410	54.477
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		6.320	13.017	20.658	47.357

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de Capital		Reservas de incentivos fiscais	Reserva de lucros		Outros resultados abrangentes	Lucro do período	Total do Patrimônio Líquido da Controladora	Participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido Consolidado
			Resultado de operações com ações	Transações entre sócios		Reserva legal	Reserva para investimento/expansão					
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		192.392	(12.278)	(12.526)	-	8.663	15.260	220.256	1.866			413.633
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	77.155	77.155	-	77.155
Aumento de capital		143.756	-	-	-	-	-	(143.756)	-	-	-	-
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior		-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	2
Outorga do plano de incentivo		-	321	-	-	-	-	-	-	321	-	321
Retenção de IRRF em ações		-	(387)	-	-	-	-	-	-	(387)	-	(387)
Recompra de ações		-	(18.721)	-	-	-	-	-	-	(18.721)	-	(18.721)
Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria		-	-	1.084	-	-	-	-	-	1.084	-	1.084
Dividendos propostos não aprovados		-	-	-	-	-	367	-	-	367	-	367
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	(19.881)	(19.881)	-	(19.881)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		336.148	(31.065)	(11.442)	-	8.663	15.260	76.867	1.868	57.274	-	453.573
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		336.148	(41.148)	(11.442)	-	8.663	21.148	157.564	1.876	-	-	472.809
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	98.914	(232)	98.682
Perda na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	8	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)	(7)
Outorga do plano de incentivo	16.b	-	9.789	-	-	-	-	-	-	9.789	-	9.789
Retenção de IRRF em ações	16.b	-	(1.027)	-	-	-	-	-	-	(1.027)	-	(1.027)
Recompra de ações	16.a	-	(15.322)	-	-	-	-	-	-	(15.322)	-	(15.322)
Transação entre sócios	8	-	-	-	(255)	-	-	-	-	(255)	1.575	1.320
Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	16.b	-	-	(6.056)	-	-	-	-	-	(6.056)	-	(6.056)
Juros sobre capital próprio	16.e	-	-	-	-	-	-	-	(28.569)	(28.569)	-	(28.569)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		336.148	(47.708)	(17.498)	(255)	8.663	21.148	157.564	1.869	70.345	1.343	531.619

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

TRACK & FIELD CO S.A.
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITAS					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	19	713.609	550.172	888.585	690.500
Outras receitas	22	1.795	2.330	2.034	2.451
Receitas relativas à construção de ativos próprios		9.345	10.623	10.590	10.623
Perda de crédito	22	(356)	(156)	(380)	(204)
Perda de crédito esperada	5 e 20	87	118	87	118
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(307.658)	(234.754)	(341.458)	(265.544)
Despesas relativas à construção de ativos próprios		(9.345)	(10.623)	(10.590)	(10.623)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(89.599)	(70.354)	(93.109)	(72.072)
VALOR ADICIONADO BRUTO		317.878	247.356	455.759	355.249
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO		(9.319)	(8.031)	(14.221)	(11.821)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO		308.559	239.325	441.538	343.428
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Participação nos lucros de controladas		73.290	60.626	-	-
Receitas financeiras	23	831	1.859	2.795	6.684
Valor adicionado total a distribuir		382.680	301.810	444.333	350.112
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		89.543	74.039	112.213	90.338
Benefícios		13.741	10.365	16.077	12.215
FGTS		5.242	4.361	6.180	5.340
		108.526	88.765	134.470	107.893
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		53.998	39.980	80.561	60.254
Estaduais		68.207	54.966	68.826	55.212
Municipais		214	147	5.889	4.938
		122.419	95.093	155.276	120.404
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros e despesas bancárias		18.275	11.935	19.169	13.625
Aluguéis		34.546	28.862	36.736	31.035
		52.821	40.797	55.905	44.660
Remuneração de capitais próprios:					
Juros sobre o capital próprio	16.e	28.569	19.881	28.569	19.881
Participação de não controladores		-	-	(232)	-
Lucros retidos		70.345	57.274	70.345	57.274
		98.914	77.155	98.682	77.155
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO		382.680	301.810	444.333	350.112

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia e suas controladas

A Track & Field CO S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, administração e sublicenciamento de franquia empresarial, promoção e organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia digital (aprimoramento da sua plataforma de bem-estar “wellness” e em sua expansão física), além de iniciativas de omnicanalidade.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia dispunha de 417 lojas físicas (398 em 31 de dezembro de 2024), sendo 55 lojas próprias (53 em 31 de dezembro de 2024) e 362 lojas franqueadas em funcionamento (345 em 31 de dezembro de 2024), 5 escritórios administrativos (3 na cidade de São Paulo, 1 em Osasco e 1 em Joinville), 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro do Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente deste preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo, a Administração considera as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado considerarem essas características na sua precificação na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas informações do período de nove meses encerrado na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis àquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

As informações financeiras intermediárias consolidadas do período findo de 30 de setembro de 2025, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta ("Empresas" ou "Grupo"), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	30/09/2025		31/12/2024	
	Classificação	% participação	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
TFSports S.A. (i)	Direta	96,7%	Direta	100%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
Track & Field Store, Inc. (ii)	Direta	100%	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
Franchising Sul Ltda. (iii)	Direta	100%	-	-
DigitalGrowth Solutions Ltda. (iii)	Direta	100%	-	-
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda ("Retail"). (iv)	Indireta	100%	Indireta	100%

- (i) Alterado o percentual de participação da TFCO nesta controlada, conforme nota explicativa nº 8a.
- (ii) A controlada Track & Field Store, Inc. não está em operação desde em 31 de janeiro de 2018, mantendo apenas operações administrativas.
- (iii) Empresas constituídas em setembro de 2025 sem movimento financeiro no período.
- (iv) A controlada indireta Retail Solutions é controlada 100% pela TFSports S.A.

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo

“International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de novembro de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas, que são revistas periodicamente e que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Nestas revisões, os resultados reais podem divergir dessas estimativas e eventuais ajustes são reconhecidos no mesmo período e/ou em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo período financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda de crédito esperada.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES- provisão para perdas.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.
- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO- definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS.
- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 10 de março de 2025, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	188	491	226	515
Bancos conta movimento	6.126	9.993	8.140	13.211
Aplicações financeiras (*)	6	4.812	12.292	9.684
Total	6.320	15.296	20.658	23.410

(*) As aplicações financeiras são realizadas em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 1,11% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão	85.660	111.923	88.162	114.716
Contas a receber – franqueados	99.845	99.048	118.379	127.468
Total	185.505	210.971	206.541	242.184
Perda de crédito esperada	(433)	(520)	(433)	(520)
Total	185.072	210.451	206.108	241.664

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total a vencer	184.980	209.907	205.775	241.095
Total vencidos	525	1.064	766	1.089
Total contas a receber	185.505	210.971	206.541	242.184

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartões baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(520)	(430)	(520)	(430)
Adições	(84)	(22)	(84)	(22)
Reversões	171	140	171	140
Saldo final	<u>(433)</u>	<u>(312)</u>	<u>(433)</u>	<u>(312)</u>

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	258.041	197.099	260.247	197.835
Processo de produção	26.166	25.330	26.166	25.330
Matéria-prima	45.049	46.602	45.049	46.602
Importações em andamento	26.877	19.981	26.877	19.981
Material de uso e consumo	4.283	3.976	4.283	3.976
Provisão para perdas	(7.858)	(4.328)	(7.858)	(4.328)
Total	<u>352.558</u>	<u>288.660</u>	<u>354.764</u>	<u>289.396</u>

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(4.328)	(2.687)	(4.328)	(2.687)
Adições	(3.530)	(1.462)	(3.530)	(1.462)
Saldo final	<u>(7.858)</u>	<u>(4.149)</u>	<u>(7.858)</u>	<u>(4.149)</u>

A provisão é determinada com base no histórico de perdas em inventários físicos nas lojas e centros de distribuição, em sua maioria, decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	2.772	2.482	2.922	2.607
ICMS	3.312	2.171	3.318	2.173
PIS e COFINS	6.570	2.743	6.575	4.404
Outros	-	-	114	111
Total	12.654	7.396	12.929	9.295
Ativo circulante	9.699	4.147	9.864	4.281
Ativo não circulante	2.955	3.249	3.065	5.014

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

a) Informações sobre investimentos em controladas:

	30/09/2025					Total
	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	
Participação acionária - % (i)	100	96,7	100	100	100	
Ativo circulante	18.807	8.908	18.342	31	3.630	
Ativo não circulante	9.710	28.364	99	-	4.650	
Passivo circulante	7.219	17.325	5.840	16	1.566	
Passivo não circulante	7.261	4.265	-	-	-	
Patrimônio Líquido	14.037	15.682	12.601	15	6.714	
Receita Líquida	61.118	44.794	57.960	-	5.168	
Resultado líquido	46.353	(13.130)	43.336	(41)	(3.460)	
Saldo do investimento	14.037	14.339	12.601	15	6.714	47.706
Resultado de equivalência patrimonial	46.353	(12.898)	43.336	(41)	(3.460)	73.290

- (i) Em 02 de junho de 2025 a controlada TFSports emitiu novas ações ordinárias que foram subscritas e estão sendo integralizadas pela controladora TFCO e ações preferenciais que foram subscritas e integralizadas por acionistas não controladores, conforme nota explicativa nº 17c e como consequência houve alteração de participação na controlada (para fins de equivalência patrimonial da TFSports foi considerado 96,7% a partir de junho).

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024						
	TF Franchising	TFSports (*)	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Participação acionária - %	100	100	-	100	100	100	
Ativo circulante	22.399	5.081	-	14.863	58	1.968	
Ativo não circulante	9.735	24.884	-	106	-	3.615	
Passivo circulante	7.084	11.103	-	5.929	23	1.446	
Passivo não circulante	7.221	4.732	-	1	1	1	
Patrimônio Líquido	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	
Receita Líquida	69.327	55.015	-	68.887	-	5.134	
Resultado líquido	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	
Saldo do investimento	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163

(*) A partir de setembro de 2024, período em que houve transferência de controle da Retail, a controlada TFSports está apresentando os números consolidados.

b) O movimento dos investimentos estão a seguir:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(7)	-	(7)
Dividendos recebidos	(50.145)	-	(39.774)	-	-	(89.919)
Capitalização	-	13.362	-	29	6.038	19.429
Transação entre sócios	-	(255)	-	-	-	(255)
Resultado de equivalência patrimonial	46.353	(12.898)	43.336	(41)	(3.460)	73.290
Saldos em 30 de setembro de 2025	14.037	14.339	12.601	15	6.714	47.706

	TF Franchising	TFSports	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	2	-	2
Dividendos recebidos	(34.055)	-	-	(41.865)	-	-	(75.920)
Capitalização	-	4.395	3.222	-	34	2.762	10.413
Aumento Capital / Venda controlada	-	17.048	(17.048)	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	34.196	(5.795)	(1.323)	35.631	(42)	(2.041)	60.626
Saldos em 30 de setembro de 2024	26.418	15.864	-	15.401	12	4.297	61.992

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Controladora			
		30/09/2025			31/12/2024
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	23.022	(6.016)	17.006	15.027
Instalações	10	22.217	(7.215)	15.002	14.881
Móveis e utensílios	10	9.164	(3.886)	5.278	4.916
Computadores e periféricos	20	11.927	(6.304)	5.623	4.714
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	43.668	(12.625)	31.043	24.848
Telefonia	20	377	(305)	72	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	3.722	-	3.722	5.277
Total		114.097	(36.351)	77.746	69.727

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		30/09/2025			31/12/2024
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	23.934	(6.166)	17.768	15.540
Instalações	10	22.789	(7.340)	15.449	15.235
Móveis e utensílios	10	11.714	(4.559)	7.155	6.277
Computadores e periféricos	20	12.725	(6.768)	5.957	4.979
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	50.151	(16.417)	33.734	26.802
Telefonia	20	377	(305)	72	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	5.654	-	5.654	7.546
Total		127.344	(41.555)	85.789	76.443

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas significativas nos pontos já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período findo em 30 de setembro de 2025 e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	69.727	45.638	76.443	52.627
Adições	15.965	23.809	18.115	24.183
Baixas	(242)	(403)	(242)	(403)
Depreciação	(7.704)	(6.722)	(8.527)	(7.696)
Saldo final	77.746	62.322	85.789	68.711

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. INTANGÍVEL

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total	
			Total	
Pontos comerciais	6.163	(5.384)	779	2.456
Software	10.942	(3.909)	7.033	4.900
Total	17.105	(9.293)	7.812	7.356

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total	
			Total	
Pontos comerciais	6.163	(5.384)	779	2.456
Marcas e Patentes	72	-	72	72
Software	47.145	(17.603)	29.542	22.492
Total	53.380	(22.987)	30.393	25.020

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	7.356	4.565	25.020	20.686
Adições	3.424	4.657	12.421	9.395
Transferência (*)	(1.353)	-	(1.353)	-
Amortização	(1.615)	(1.310)	(5.695)	(4.126)
Saldo final	7.812	7.912	30.393	25.955

(*) O valor de R\$ 1.353 foi reclassificado para arrendamento de direito de uso, uma vez que o novo contrato firmado pela Companhia apresenta características reguladas pelo IFRS16.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Fornecedores nacionais</u>				
Fornecedores de materiais e mercadorias	79.917	73.679	85.443	77.365
Fornecedores material de consumo	889	1.314	2.325	1.406
Fornecedores de imobilizado	1.615	1.913	1.618	1.916
Total de fornecedores nacionais	82.421	76.906	89.386	80.687
<u>Fornecedores estrangeiros</u>				
Fornecedores de materiais e mercadorias	759	-	759	-
Fornecedores de imobilizado	-	660	-	660
Total de fornecedores estrangeiros	759	660	759	660
Total	83.180	77.566	90.145	81.347

O prazo médio de pagamento aos fornecedores nacionais é 61 dias (70 dias em 31 de dezembro de 2024).

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários e Pró-Labore	4.126	6.853	5.082	7.836
PLR	3.102	5.763	5.311	9.543
Bônus	4.456	2.476	6.029	2.751
Encargos sociais	3.436	4.692	4.161	5.369
IRRF	1.643	2.679	2.101	3.322
Provisão de férias	11.535	9.757	13.701	11.740
Provisão de 13º salário	6.806	-	8.033	-
Outras	51	33	87	38
Total	35.155	32.253	44.505	40.599

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	9.308	17.663	9.359	17.707
PIS	588	1.204	739	1.377
COFINS	2.725	5.555	3.419	6.296
IRPJ e CSLL	4.100	2.711	9.326	7.913
Outras	1.079	355	1.927	1.432
Total	17.800	27.488	24.770	34.725

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A redução do saldo em 30 de setembro de 2025 quando comparado a 31 de dezembro de 2024 ocorre em função da sazonalidade do negócio que apresenta uma maior concentração de vendas no final do ano, o que impacta os impostos sobre as vendas e a recolher (ICMS, PIS e COFINS).

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	151.118	132.892	160.678	142.771
Total do ativo	151.118	132.892	160.678	142.771
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	17.061	15.073	17.898	15.890
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	142.014	125.814	151.518	135.394
Total do passivo	159.075	140.887	169.416	151.284

Em 30 de setembro de 2025 o Grupo possui 57 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 49 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos (em 31 de dezembro de 2024 possuía 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 49 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos).

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, calculado sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, com base nos prazos dos contratos vigentes:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
até 5 anos	De 6,76% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 21,78%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	132.892	142.771
Adições de novos contratos	14.877	14.877
Transferência (**)	1.353	1.353
Baixas de contratos renovados (***)	(3.620)	(3.620)
Remensuração (*)	19.365	19.876
Depreciação	(13.749)	(14.579)
Saldo em 30 de setembro de 2025	151.118	160.678

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	89.310	93.983
Adições de novos contratos	15.306	21.330
Remensuração (*)	7.291	7.304
Depreciação	(12.229)	(13.048)
Saldo em 30 de setembro de 2024	99.678	109.569

- (*) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional.
- (**) O valor de R\$ 1.353 foi reclassificado do intangível, uma vez que o novo contrato firmado pela Companhia apresenta características reguladas pelo IFRS16.
- (***) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

b) A movimentação dos saldos do passivo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.887	151.284
Adições	14.475	14.475
Remensuração (*)	19.365	19.876
Baixas de contratos renovados (**)	(4.400)	(4.400)
Encargos financeiros apropriados	11.697	12.740
Amortização de principal e juros	(22.949)	(24.559)
Saldo em 30 de setembro de 2025	159.075	169.416

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.879	101.927
Adições	14.026	20.020
Remensuração (*)	7.291	7.304
Encargos financeiros apropriados	7.982	8.776
Amortização de principal e juros	(17.659)	(19.103)
Saldo em 30 de setembro de 2024	108.519	118.924

- (*) Remensurações dos valores de arrendamento na data do reajuste anual de cada contrato e custo operacional
- (**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Em 30 de setembro de 2025, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” no resultado e totalizaram R\$12.452 na Controladora e R\$13.114 no Consolidado (R\$9.912 na Controladora e R\$ 10.636 no Consolidado em 30 de setembro de 2024), conforme nota explicativa nº 20.

Em 30 de setembro de 2025 as movimentações das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso apresentam os seguintes valores:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Despesas com Depreciação do ativo	13.749	14.579
Despesas com Encargos financeiros apropriados	11.697	12.740
Total das Despesas	25.446	27.319

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais correspondentes:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.381	-	2.381	4.844	22.048	26.892
Adições	234	-	234	329	-	329
Atualização monetária	-	-	-	-	764	764
Baixas	(287)	-	(287)	(721)	(326)	(1.047)
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.328	-	2.328	4.452	22.486	26.938
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(475)	-	(475)	(575)	(22.486)	(23.061)
Saldo de contingências líquido a pagar em 30 de setembro de 2025	1.853	-	1.853	3.877	-	3.877

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.822	-	3.822	6.675	20.510	27.185
Adições	146	-	146	212	-	212
Atualização monetária	-	-	-	-	1.145	1.145
Baixas	(1.370)	-	(1.370)	(1.780)	-	(1.780)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.598	-	2.598	5.107	21.655	26.762
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(272)	-	(272)	(363)	(21.655)	(22.018)
Saldo de contingências líquido a pagar em 30 de setembro de 2024	2.326	-	2.326	4.744	-	4.744

A Companhia efetua avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por este processo de avaliação, a Administração constituiu provisões em montantes considerados suficientes para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema nº

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

300/STF (RE nº 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável.

Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizam R\$22.486 em 30 de setembro de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023 (R\$22.048 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram depositados em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2025, a Administração da Companhia não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$3.135 (R\$886 em 31 de dezembro 2024), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	24.610	25.351
Adições	167	291	458	167	291	458
Baixa	(212)	-	(212)	(212)	(326)	(538)
Atualização monetária	40	21	61	47	1.001	1.048
Saldo em 30 de setembro de 2025	644	560	1.204	743	25.576	26.319
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(475)	-	(475)	(575)	(22.486)	(23.061)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2025	169	560	729	168	3.090	3.258

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	531	299	830	615	20.809	21.424
Adições	92	216	308	92	2.394	2.486
Baixa	(15)	(290)	(305)	(15)	(290)	(305)
Atualização monetária	29	17	46	35	1.241	1.276
Saldo em 30 de setembro de 2024	637	242	879	727	24.154	24.881
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(272)	-	(272)	(363)	(21.655)	(22.018)
Saldo de depósitos judiciais em 30 de setembro de 2024	365	242	607	364	2.499	2.863

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R\$ 336.148 em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, subscrito e integralizado, como segue:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2025 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.182	891.433	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.730	1.730	0,2%
Ações em circulação	-	49.581	49.581	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2024 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,2%
Ações em tesouraria	-	3.899	3.899	0,4%
Ações em circulação	-	50.954	50.954	5,4%
Total	877.251	68.993	946.244	100%

Em 21 de março de 2025, a Companhia cancelou a quantidade de 3.500.000 (três milhões e quinhentas mil) ações preferenciais mantidas em tesouraria sem redução de capital, conforme previsto no Programa de Recompra. A correspondente movimentação de ações em tesouraria está apresentada no item b, abaixo.

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante do lucro destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando esta determinação.

Assim, de acordo com o quadro de ações de 30 de setembro de 2025, as ações ordinárias receberão 57,9% e as ações preferenciais 42,1% dos dividendos a serem declarados:

	em milhares de ações		
	Ações ON	Ações PN	Total
Quantidade de ações	877.251	65.493	942.744
Quantidade de ações em tesouraria	-	(1.730)	(1.730)
Quantidade de ações em circulação	877.251	63.763	941.014
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	637.627	1.514.878
% a ser aplicado sobre os dividendos	57,9%	42,1%	100,0%

Programa de recompra de ações

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 24 de junho de 2024 o Programa de Recompra de Ações, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia mediante a aquisição das ações preferenciais de sua própria emissão, para permanência em tesouraria, bonificação, alienação ou cancelamento, sem redução do capital social da Companhia. O programa previa a aquisição de até 1.673.118 ações preferenciais, representando 2,9% das ações em circulação, a preço de mercado e com vigência de 18 meses, até 24 de dezembro de 2025.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao programa mencionado acima, a Companhia realizou recompra total de 1.579.418 ações preferenciais pelo valor de R\$ 15.322, ocorrida no 1º trimestre de 2025.

b) Ações preferenciais em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui 1.730 mil ações em tesouraria (3.899 mil em 31 de dezembro de 2024) no valor contábil de R\$47.708 (R\$41.148 em 31 de dezembro de 2024). O valor de mercado da ação em 30 de setembro de 2025 era de R\$17,01 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024).

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.185	12.278
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(153)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(58)	(168)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	30	387
Cancelamento de ações	(3.000)	-
Recompra de ações	2.794	28.804
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Liquidação do 3º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(1.487)
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(56)	(1.608)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2023	(84)	(2.408)
Liquidação do 1º vesting_ILP Superação de Metas - 2023	(75)	(2.142)
Bônus pago em ações	(75)	(2.144)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	94	1.027
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	1.579	15.322
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.730	47.708

- (i) No período, a Companhia reteve 94.328 unidades de ações preferenciais com valor totalizando R\$ 1.027, equivalente ao valor do IRRF da outorga do *vesting* do Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima (vide nota explicativa nº 17b), em aplicação ao CPC 10- Pagamento Baseado em Ações.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia efetuou a liquidação das ações restritas e pagamento de bônus com a consequente entrega de ações em tesouraria aos participantes e o resultado desta transação está apresentado no Patrimônio Líquido em Reserva de Capital (Resultado de operações com ações) conforme quadro abaixo:

Data	Quantidade de ações (em milhares)	Valor de custo (R\$)	Valor justo (R\$)	Ganho (Perda) com operação (R\$)
31/03/2024	110	321	1.405	1.084
30/06/2025	342	9.789	3.733	(6.056)

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, sendo:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.473
Reversão de dividendos	(367)
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(19.292)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2023	(603)
(-) Dividendos pagos	(7.211)
Juros sobre capital próprio a pagar	26.989
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(2.392)
Dividendos propostos	4.179
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(23.788)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
(-) Dividendos pagos	(4.179)
Juros sobre capital próprio a pagar	28.569
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2025	(2.118)
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.451

O Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio (JSCP) conforme tabela abaixo. O pagamento ocorrerá em 29 de maio de 2026 na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 1000)	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2025	8.254	0,054577313	0,005457731	26/03/2025	29/05/2026
20/06/2025	9.804	0,064719264	0,006471926	25/06/2025	29/05/2026
22/09/2025	10.511	0,069383206	0,006938321	25/09/2025	29/05/2026
	28.569				
(-) IRRF	(3.349)				
Total a pagar líquido de IRRF	25.220				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de cada categoria de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

O Grupo não possui transações que afetam a diluição do lucro.

	% (*)	30/09/2025	%	30/09/2024
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	98.914	100%	77.155
Lucro líquido do período - ações ON (a)	57,8%	57.168	56,54%	43.626
Lucro líquido do período - ações PN (a)	42,2%	41.746	43,46%	33.529
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0652		0,0497
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0652		0,0497
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		0,0652		0,0497
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações preferenciais		67.020		71.993
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria		(2.960)		(4.572)
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)		64.060		67.421
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)		64.060		67.421
Lucro básico por ação preferencial (a/b)		0,6517		0,4973
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)		0,6517		0,4973
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)		0,6517		0,4973

(*) Por se tratar de cálculo em média ponderada o percentual não coincide com o quadro apresentado no item 'a' desta nota explicativa.

g) Outros resultados abrangentes

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de R\$1.869 (R\$1.876 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à variação cambial sobre investimento mantido no exterior na controlada Track & Field Store INC.

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$7.695 em 30 de setembro de 2025 (R\$6.711 em 30 de setembro de 2024), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas ("Vesting") é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência ("Ações Restritas Vested"). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano estarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2021 ("ILP1 – 2021")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2022 ("ILP1 – 2022")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 ("ILP1 – 2023")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 ("ILP1 – 2024")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 ("ILP1 – 2025")

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 ("ILP2-2023")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 ("ILP2-2024")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 ("ILP2-2025")

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 30 de setembro de 2025 de R\$17,01 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Planos	Datas		Quantidade de opções					Valor Justo
	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (e)	Exercidas	Provisão para o próximo <i>vesting</i>	
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	157.596	(936)	(156.660) (a)	-	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	114.290	(809)	(113.481) (b)	40.880	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	84.361	-	(84.361) (c)	63.279	12,20
ILP1-2024	29/05/2024	31/03/2025	309.375	-	-	-	56.268	11,41
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	75.047	-	(75.047) (d)	68.195	11,38
ILP2-2024	29/05/2024	31/03/2025	269.638	-	-	-	35.952	11,41
Total em ações			1.556.598	431.294	(1.745)	(429.549)	264.574	
Valor justo da ação em 30/09/2025- R\$							17,01	
Total provisão ILP antes dos encargos - em milhares de reais							4.500	
Valor dos encargos							900	
Total provisão ILP em 30/09/2025							5.400	
Total provisão ILP em 31/12/2024							2.751	
Liquidações realizadas no 2T25							(3.529)	
Efeito no resultado do período							6.178	

(a) 3º *vesting* de 52.212 ações restritas no montante de R\$ 571 com preço médio de R\$ 10,90 em 30 de junho de 2025, 2º *vesting* de 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024, 1º *vesting* e 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023;

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

(b) 2º *vesting* 56.336 ações restritas no montante de R\$ 617, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025 e 1º *vesting* 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024;

(c) 1º *vesting* 84.361 ações restritas no montante de R\$ 924, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(d) 1º *vesting* 75.047 ações restritas no montante de R\$ 822, com preço médio de R\$ 11,00 em 30 de junho de 2025;

(e) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes após o primeiro *vesting* para o ILP2.

	Quantidade de ações								Quantidade de ações aprovadas no plano	Redução na quantidade total por saída de participante
	Vestings- realizados				Vestings a realizar					
	2023	2024	2025	Subtotal	2026	A partir de 2027	Subtotal	Total		
<u>ILP1-2021</u>										
1a. Parcela	52.224	-	-	52.224	-	-	-	52.224		
2a. Parcela	-	52.224	-	52.224	-	-	-	52.224		
3a. Parcela	-	-	52.212	52.212	-	-	-	52.212		
	52.224	52.224	52.212	156.660	-	-	-	156.660	159.479	(2.819)
<u>ILP1-2022</u>										
1a. Parcela	-	57.145	-	57.145	-	-	-	57.145		
2a. Parcela	-	-	56.336	56.336	-	-	-	56.336		
3a. Parcela	-	-	-	-	56.336	-	56.336	56.336		
	-	57.145	56.336	113.481	56.336	-	56.336	169.817	188.414	(18.597)
<u>ILP1-2023</u>										
1a. Parcela	-	-	84.361	84.361	-	-	-	84.361		
2a. Parcela	-	-	-	-	84.361	-	84.361	84.361		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	84.361	84.361	84.361		
	-	-	84.361	84.361	84.361	84.361	168.722	253.083	254.498	(1.415)
<u>ILP1-2024</u>	-	-	-	-	102.303	204.576	306.879	306.879	309.375	(2.496)
-										
<u>ILP2-2023</u>										
1a. Parcela	-	-	75.047	75.047	-	-	-	75.047		
2a. Parcela	-	-	-	-	75.039	-	75.039	75.039		
3a. Parcela	-	-	-	-	-	112.558	112.558	112.558		
4a. Parcela	-	-	-	-	-	112.550	112.550	112.550		
-	-	-	75.047	75.047	75.039	225.108	300.147	375.194	375.194	-
-										
<u>ILP2-2024</u>	-	-	-	-	53.928	215.711	269.638	269.638	269.638	-
Total	52.224	109.369	267.956	429.549	371.967	729.756	1.101.722	1.531.271	1.556.598	(25.327)

Os Planos ILP1 2024 e ILP2 2024 previam inicialmente a entrega de 447.235 e 695.103 Ações Restritas aos participantes, respectivamente e após a conclusão do processo de avaliação das metas de performance foram aprovadas e outorgadas 309.375 e 269.638 Ações Restritas, respectivamente.

O Conselho de Administração aprovou em 31 de março de 2025 o Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2025 ("ILP1-2025") com a possibilidade de outorgar até 576.518 Ações Restritas e o Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2025 ("ILP2-2025") com a possibilidade de outorgar até 1.132.211 Ações Restritas. Não há movimentações relativas a este ILPs até esta data porque a verificação do atingimento de metas e a consequente outorga de Ações Restritas ocorrerá em 2026.

c) Programa de ações da controlada TFSports – Participação de não controladores

O Programa de Ações da TFSports S.A., aprovado por sua assembleia geral e pelo Conselho de Administração da Companhia, é um incentivo de longo prazo que visa a retenção de seus profissionais e que prevê a outorga de suas ações preferenciais, sujeitas ao bloqueio para transferência e à opção de recompra pela TFSports durante o período de *vesting*.

De acordo com o Plano de Ações aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 29 de maio de 2025 e pela assembleia geral da TFSports em 02 de junho de 2025, os participantes elegíveis adquiriram participação de 3,3% com potencial aumento de até 13,2% (com base no período de *vesting*) dos direitos econômicos do capital da TFSports, representado por ações preferenciais, com direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias.

Todos os participantes convidados aderiram ao Plano, tendo a TFSports emitido 1.161.600 ações preferenciais, todas subscritas e integralizadas imediatamente pelos participantes.

d) Saldo com partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2025 a Controladora tem registrado no passivo o valor de R\$967 (R\$922 em 31 de dezembro de 2024) junto à empresa TFSports.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	109.396	81.480	123.706	94.174
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(37.195)	(27.703)	(42.060)	(32.019)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	24.919	20.613	-	-
Juros sobre o capital próprio	9.713	6.760	9.713	6.760
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	14.542	12.694
Outras adições / exclusões permanentes	(7.919)	(3.995)	(7.219)	(4.454)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(10.482)	(4.325)	(25.024)	(17.019)
Corrente	(11.603)	(3.279)	(26.145)	(15.973)
Diferido	1.121	(1.046)	1.121	(1.046)
Total	(10.482)	(4.325)	(25.024)	(17.019)
Alíquota efetiva	10%	5%	20%	18%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	791	810
Provisão para perdas de estoques	2.672	1.470
Provisão para perdas de crédito esperadas	147	177
Arrendamentos direito de uso	(51.380)	(45.183)
Arrendamentos direito de uso a pagar	53.289	47.124
Total	5.519	4.398

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 30 de setembro de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	2.142
2º ano	1.295
3º ano	1.323
4º ano	387
5º ano	372
Total	5.519

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	Controladora e Consolidado			30/09/2025
	31/12/2024	Adição	Baixa	
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	810	79	(98)	791
Provisão para perdas de estoques	1.470	1.207	(5)	2.672
Provisão para perdas de crédito esperadas	177	46	(76)	147
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(15.364)	9.167	(51.380)
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	21.042	(14.877)	53.289
Total	4.398	7.010	(5.889)	5.519

	Controladora e Consolidado			30/09/2024
	31/12/2023	Adição	Baixa	
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	1.300	49	(466)	883
Provisão para perdas de estoques	914	497	-	1.411
Provisão para perdas de crédito esperadas	146	42	(82)	106
Arrendamentos direito de uso	(30.365)	(12.356)	8.831	(33.890)
Arrendamentos direito de uso a pagar	32.328	16.199	(12.322)	36.205
Prejuízo fiscal	2.077	-	(1.438)	639
Total	6.400	4.431	(5.477)	5.354

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir o Grupo apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita Bruta:				
Varejo – Rede Própria	514.054	407.751	520.333	411.949
Mercadorias para franquias	268.336	192.076	268.336	192.076
Outras	8.025	5.609	8.025	5.609
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	790.415	605.436	796.694	609.634
Royalties (i)	7.618	5.332	135.844	102.734
Eventos	-	-	40.477	38.730
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	7.618	5.332	176.321	141.464
Deduções da Receita Bruta:				
Devoluções de vendas (iii)	(84.424)	(60.596)	(84.430)	(60.598)
ICMS	(94.251)	(78.905)	(94.870)	(79.151)
COFINS (ii)	(46.082)	(35.868)	(52.989)	(39.391)
PIS (ii)	(9.939)	(7.789)	(11.432)	(8.552)
ISS	(213)	(146)	(5.888)	(4.938)
Total das Deduções da Receita Bruta	(234.909)	(183.304)	(249.609)	(192.630)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	563.124	427.464	723.406	558.468

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- i. Trata-se de “royalties”, serviços com processamento, marketing digital e uso da marca nas operações de “Omnichannel” dos franqueados.
- ii. No consolidado, benefício da Lei PERSE no valor de R\$ 1.379 de PIS e COFINS (R\$ 4.358 no exercício de 2024), aplicável até março de 2025.
- iii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

20. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(279.445)	(211.624)	(313.245)	(242.415)
Pessoal	(102.510)	(83.345)	(132.333)	(105.941)
Despesas de marketing/vendas	(20.458)	(12.152)	(24.200)	(15.794)
Depreciação e amortização (i)	(21.155)	(18.678)	(26.887)	(23.287)
Fretes	(8.353)	(6.876)	(8.430)	(6.913)
Serviços profissionais contratados	(18.028)	(15.501)	(23.412)	(19.795)
Aluguéis e condomínios	(12.452)	(9.912)	(13.114)	(10.636)
Comissão sobre cartões	(9.387)	(7.525)	(9.939)	(8.276)
Perda de crédito esperada	87	118	87	118
Energia, água e telefone	(2.341)	(1.717)	(2.646)	(1.904)
Uso da marca e patrocínios	(8.550)	(9.842)	-	-
Outros	(22.169)	(15.696)	(24.248)	(17.393)
Total	(504.761)	(392.750)	(578.367)	(452.236)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(279.445)	(211.624)	(313.245)	(242.415)
Despesas com vendas	(134.177)	(110.069)	(136.259)	(108.637)
Despesas gerais e administrativas	(91.139)	(71.057)	(128.863)	(101.184)
Total	(504.761)	(392.750)	(578.367)	(452.236)

(i) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Depreciação e Amortização	(21.155)	(18.678)	(26.887)	(23.287)
Depreciação absorvida no custo	(1.913)	(1.583)	(1.913)	(1.583)
Total da depreciação e amortização	(23.068)	(20.261)	(28.800)	(24.870)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reversão de provisão para riscos trabalhistas e tributários	53	1.223	393	1.569
Provisão de perdas com estoques	(3.530)	(1.462)	(3.530)	(1.462)
Perda com estoque obsoleto	(1.086)	(182)	(1.086)	(182)
Perda de crédito não realizado	(356)	(156)	(380)	(204)
Reconhecimento de créditos tributários	4.631	94	4.630	(1.029)
Venda líquida de bens do ativo imobilizado	(229)	(401)	(229)	(401)
Receita de bonificação de mercadorias	591	1.072	836	1.185
Outras receitas líquidas	1.204	1.258	1.197	1.266
Total	1.278	1.446	1.831	742

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

A) Receitas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimento de aplicações financeiras	157	625	1.348	4.087
Descontos obtidos	283	686	305	712
Atualizações monetárias ativas	351	497	1.082	1.794
Outras	40	51	60	91
Total	831	1.859	2.795	6.684

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

B) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(11.697)	(7.982)	(12.740)	(8.776)
Descontos concedidos	(11.801)	(8.533)	(11.801)	(8.774)
Atualizações monetárias passivas	-	-	(438)	(1.145)
Outros	(868)	(650)	(980)	(789)
Total	<u>(24.366)</u>	<u>(17.165)</u>	<u>(25.959)</u>	<u>(19.484)</u>

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Categorias de instrumentos financeiros

	nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.320	15.296	20.658	23.410
Contas a receber	5	<u>185.072</u>	<u>210.451</u>	<u>206.108</u>	<u>241.664</u>
Total dos ativos financeiros		<u>191.392</u>	<u>225.747</u>	<u>226.766</u>	<u>265.074</u>
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	83.180	77.566	90.145	81.347
Partes relacionadas	17	967	922	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	26.451	28.776	26.451	28.776
Arrendamento direito de uso a pagar	14	159.075	140.887	169.416	151.284
Aluguéis a pagar		<u>2.236</u>	<u>4.010</u>	<u>2.431</u>	<u>4.060</u>
Total passivos financeiros		<u>271.909</u>	<u>252.161</u>	<u>288.443</u>	<u>265.467</u>

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos financeiros de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Fornecedores estrangeiros

A Companhia importa mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. O saldo fornecedores estrangeiros referente compra de mercadoria é de R\$ 759, em 30 de setembro de 2025. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90% antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisições de imobilizado em moeda estrangeira e o saldo foi liquidado no período. (R\$660 em 31 de dezembro de 2024).

d) Análise de sensibilidade

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 30 de setembro de 2025. Para efeito de caixa e equivalentes de caixa a demonstração do efeito está no quadro abaixo.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores que podem impactar a Companhia, com base na exposição na data base de 30 de setembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores.

No quadro a seguir apresentamos: o cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor justo do instrumento financeiro. Para os cenários possível (II) e remoto (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 15% e decréscimo de 15% (representa a variação da taxa de juros no período), nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Transações	Risco	Saldo em 30/09/2025	Cenário I Provável (*)	Cenário II Possível (*)	Cenário III Remoto (*)
Caixa e equivalentes de caixa	Variação CDI	100,13% do CDI 20.658	1.797	2.067	1.528

(*) Valor referente ao rendimento das aplicações financeiras realizado no período projetado para um ano (cenário I), com a apresentação dos efeitos de acréscimo (cenário II) e decréscimo (cenário III) da taxa de juros, de acordo com a análise de sensibilidade preparada pela Administração.

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado e material de revenda, porém os saldos não apresentam relevância para impacto de risco cambial, conforme nota explicativa nº11-Fornecedores.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais “Omnichannel”, onde 77,1% são recebidos por cartão de crédito e 22,9% através de PIX ou espécie.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui concentração de receita bruta (deduzidas respectivas devoluções) em 44,5% dentre os 362 franqueados (42,4% dentre 329 franqueados em 30 de setembro de 2024). As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					Acima de 5 anos
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	
Fornecedores	83.180	83.180	83.180	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.236	2.236	2.236	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	967	967	967	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	26.451	26.451	26.451	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	159.075	253.477	33.741	31.530	30.948	30.362	29.485	97.412

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					Acima de 5 anos
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	
Fornecedores	90.145	90.145	90.145	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.431	2.431	2.431	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	26.451	26.451	26.451	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	169.416	270.927	35.822	33.623	33.057	32.487	31.627	104.311

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.

- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de setembro de 2025 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/26 jul/26	181.009 204.720

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa, no consolidado, estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Adição dos contratos de arrendamento	14.877	43.339
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			14.877	43.339
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Remensuração de novos contratos de arrendamento	19.876	23.067
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			19.876	23.067
Ativo	Imobilizado	-	Adição de Imobilizado a pagar	1.618	2.576
Passivo	Fornecedores			1.618	2.576
Ativo	Arrendamento direito de uso	14		1.353	-
Ativo	Intangível	10	Transferência	(1.353)	-
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12		3.733	1.405
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria	16	Outorga de ações plano de incentivo	9.789	321
Patrimônio Líquido	Ganho com operações com ações			(6.056)	1.084
Ativo	Arrendamento direito de uso	14	Baixa de contrato de arrendamento	(3.620)	-
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar			(4.400)	-

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da **TRACK & FIELD CO S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella

Diretor Presidente

Patricia Abibe

Diretora Financeira e de Relações com
Investidores

TRACK & FIELD CO S.A.
CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

**Ata de Reunião de Conselho de Administração
realizada em 13 de novembro de 2025**

DATA, HORA E LOCAL: 13 de novembro de 2025 às 09h00, na sede da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cipriano Barata, nº 456, 3º andar, CEP 04205-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

MESA: Renata Sawchuk Moura – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre:

- (A) a apreciação do Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2025.

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, e de seus respectivos documentos, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições, o quanto segue:

- (A) aprovar o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025. Os membros do Conselho de Administração autorizaram a divulgação das Demonstrações Financeiras mediante a remessa à Comissão de Valores Mobiliários – CVM e à B3 SA. - Brasil, Bolsa, Balcão;

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, a presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 13 de novembro de 2025. **MESA:** Renata Sawchuk Moura - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. **CONSELHEIROS:** Renata Sawchuk Moura; Alberto Dominguez Von Ihering Azevedo; Frederico Wagner; José Vicente Marino; Mario

Mello Freire Neto e Ricardo Rosset.

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Renata Sawchuk Moura
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

TRACK & FIELD CO S.A.

CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

realizada em 12 de novembro de 2025

I. Data, Hora e Local: 12 de novembro de 2025, às 11h00, presencialmente no escritório da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

II. Convocação: Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da TRACK & FIELD CO S.A. ("Companhia").

III. Presença: Presente a totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da Companhia, além das participações de Randal Ribeiro Sylvestre, Estela Maris Vieira de Souza e Patrícia Abibe.

IV. Composição da Mesa: Sr. Márcio José Soares Lutterbach, Presidente; e a Sra. Ana Cláudia Felix do Nascimento, Secretária.

V. Ordem do Dia: apreciação de Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 3º trimestre de 2025

VI. Deliberações: com o auxílio das apresentações dos auditores independentes, representados por Randal Ribeiro Sylvestre, da Diretora Financeira, Patrícia Abibe, e da coordenadora do Comitê de Auditoria Estatutário, Estela Maris Vieira de Souza, que relatou as atividades do órgão e respondeu aos questionamento deste Conselho Fiscal satisfatoriamente; e no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período e considerando o relatório preliminar do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não

reflitam em todos os aspectos relevantes as informações neles contidas e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia

VII. Encerramento: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

Mesa:

Márcio José Soares Lutterbach
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

Conselheiros presentes:

Conrado Valiante da Rocha

Fernando Custódio Zancopé

Márcio José Soares Lutterbach

MANIFESTAÇÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA - COAUD

Track & Field CO S.A.

Informações Trimestrais (ITR) do trimestre em 30 de setembro de 2025 da Track & Field CO S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria - COAUD, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Trimestrais (ITR) e Notas Explicativas do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 da Track & Field CO S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, sem ressalva, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.


Estela Vieira
⁷⁴⁴¹
Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora


Adriana Caetano
¹⁰⁶⁰⁹
Adriana Caetano
Membro


Renata Sawchuk Moura
¹⁷⁴⁷⁷
Renata Sawchuk Moura
Membro

