

CONSTRUTORA TENDA S.A.
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35
NIRE 35.300.348.206
Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

CONSTRUTORA TENDA S.A. (B3: TEND3) ("Companhia" ou "Tenda"), em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 07 de maio de 2026, que anunciou o início do processo formal de transição para a posição de CEO da Companhia, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, o Sr. Marcos Cruz assume, em caráter efetivo, a posição de CEO da Companhia, em sucessão ao Sr. Rodrigo Osmo.

A efetivação, ora comunicada, representa a conclusão da etapa central do processo de transição conduzido de forma cuidadosamente planejada e estruturada ao longo dos últimos 3 meses, em conformidade com a política estruturada de governança e planejamento sucessório que o Conselho de Administração mantém como prioridade permanente da agenda estratégica da Companhia. Ao longo desse período, o Sr. Rodrigo Osmo e o Sr. Marcos Cruz atuaram de forma conjunta, assegurando continuidade estratégica, estabilidade operacional e a preservação da cultura organizacional da Companhia.

Conforme anteriormente divulgado, o Sr. Marcos Cruz possui vivência comprovada nos setores público e privado, tendo atuado por 10 anos como CEO da Nitro Química, além de um histórico robusto como sócio da McKinsey por 14 anos e passagem como Secretário de Finanças da Prefeitura de São Paulo. A Companhia reafirma sua confiança na capacidade do Sr. Marcos de dar continuidade à trajetória de crescimento sustentável da Tenda, mantendo o negócio focado em sua abordagem industrial e no ganho de produtividade contínuo.

Cabe destacar que o Sr. Rodrigo Osmo permanecerá à frente da subsidiária Alea, na qualidade de CEO, até o primeiro semestre de 2027, período em que deverá ser conduzido o processo de transição da gestão da operação para o Sr. Marcos Cruz. Concluído esse processo, a expectativa é de que o Sr. Rodrigo Osmo passe a integrar o Conselho de Administração da Companhia, contribuindo, nessa nova função, para a continuidade e o direcionamento estratégico dos negócios.

A Companhia reafirma sua confiança na solidez de sua estratégia, no seu processo de governança e na sua capacidade de execução, bem como em seu compromisso com a geração contínua de valor para acionistas, clientes, colaboradores e demais stakeholders.

São Paulo/SP, 08 de setembro de 2026.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

Luiz Maurício de Garcia Paula
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

CONSTRUTORA TENDA S.A.

CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35

NIRE 35.300.348.206

Publicly-held Company

MATERIAL FACT

CONSTRUTORA TENDA S.A. (B3: TEND3) ("Company" or "Tenda"), further to the Material Fact disclosed on May 7th, 2026, which announced the initiation of the formal transition process for the position of the Company's CEO, announces to its shareholders and the market in general that, on this date, Mr. Marcos Cruz effectively assumes the position of the Company's CEO, succeeding Mr. Rodrigo Osmo.

The effectiveness communicated herein represents the conclusion of the central stage of the transition process, which was carefully planned and structured over the past 3 months, in accordance with the structured governance and succession planning policy that the Board of Directors maintains as a permanent priority within the Company's strategic agenda. Throughout this period, Mr. Rodrigo Osmo and Mr. Marcos Cruz worked jointly, ensuring strategic continuity, operational stability and the preservation of the Company's organizational culture.

As previously disclosed, Mr. Marcos Cruz has proven experience in both the public and private sectors, having served as CEO of Nitro Química for 10 years, in addition to a strong track record as a partner at McKinsey for 14 years and experience as São Paulo's Municipal Finance Secretary. The Company reaffirms its confidence in Mr. Marcos's ability to continue Tenda's sustainable growth trajectory, keeping the business focused on its industrial approach and continuous productivity gains.

Tenda publicly thanks Mr. Rodrigo Osmo for his 15 years of dedication to the Company and his valuable contribution to the construction industry. His tenure leading the Company was marked by positioning Tenda as a benchmark in the sector in Brazil, standing out as one of the most efficient and profitable companies in the segment. In line with the succession planning previously communicated, Mr. Rodrigo Osmo will be nominated to join the Company's Board of Directors.

The Company reaffirms its confidence in the strength of its strategy, its governance process and its execution capabilities, as well as its commitment to the continuous creation of value for shareholders, clients, employees and other stakeholders.

São Paulo/SP, September 8th, 2026.

CONTRUTORA TENDA S.A.

Luiz Maurício de Garcia Paula

Chief Financial and Investor Relations Officer