

CONSTRUTORA TENDA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35
NIRE 35.300.348.206

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** em 27 de março de 2026, às 11h00, por meio de videoconferência, conforme previsão do artigo 21, § 4º, do Estatuto Social da Construtora Tenda, situada no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, 8º e 9º pavimentos, Centro, CEP 01014-908 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** verificado o quórum necessário para instalação da Reunião do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos dos Artigos 21 e 22 do Estatuto Social da Companhia, a saber: **Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente), Antonoaldo Grangeon Trancoso Neves, Mauricio Luis Luchetti, Marília Artimonte Rocca, Marcos Duarte Santos e Bruno Cherubini Balbinot.**
3. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Claudio José Carvalho de Andrade. Secretária: Maria Paula Milani.
4. **ORDEM DO DIA:** (i) aprovação da proposta de destinação de resultados da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia ("AGOE") para deliberar sobre a Ordem do Dia da AGOE (conforme definido abaixo); e (iii) aprovação da proposta da administração com relação às matérias constantes da Ordem do Dia da AGE ("Proposta da Administração").
5. **DELIBERAÇÕES:** após a análise e discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberam, por unanimidade, sem reservas ou ressalvas, observadas as abstenções e impedimentos nos termos da legislação aplicável:
 - (i) aprovar a proposta de destinação do lucro líquido da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 505.669.820,89 (quinhentos e cinco milhões, seiscentos e sessenta e nove mil, oitocentos e vinte reais e oitenta e nove centavos) ("Lucro Líquido"), conforme evidenciado na demonstração de resultados constantes das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos seguintes termos:
 - (a) destinação do montante de R\$ 25.283.857,08 (vinte e cinco milhões, duzentos e oitenta e três mil, oitocentos e cinquenta e sete reais e oito centavos), equivalente a 5% do Lucro Líquido, à reserva legal, nos termos do artigo 193 da Lei das S.A.;
 - (b) ratificação da distribuição do montante de R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais) a título de dividendos, distribuído na forma de dividendos intercalares, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reuniões realizadas em: 31 de julho de 2025, no montante total de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), com base no lucro líquido acumulado do exercício no balanço levantado em 31 de março de 2025, cujo pagamento foi realizado em 30 de dezembro de 2025 em parcela única; e 18 de dezembro de 2025, no montante total de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), com base no lucro líquido acumulado do balanço levantado em 30 de setembro de 2025, cujo pagamento foi realizado em 07 de janeiro de 2026 em parcela única.Dos dividendos intercalares no valor de R\$ R\$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), (a) R\$ 120.096.490,95 (cento e vinte milhões, noventa e seis mil, quatrocentos e noventa reais e noventa e cinco centavos) serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório, equivalente a 25% do Lucro Líquido Ajustado; e (b) R\$ 29.903.509,05 (vinte e nove milhões, novecentos e três mil, quinhentos e nove reais e cinco centavos) foram distribuídos na forma de dividendos excedentes ao dividendo mínimo obrigatório; e
 - (c) destinação do lucro líquido remanescente, no montante de R\$ 201.269.813,18 (duzentos e um milhões, duzentos e sessenta e nove mil, oitocentos e treze reais e dezoito centavos), à reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos".
- (ii) aprovar a convocação da AGOE a ser realizada, em primeira convocação, em 29 de abril de 2026, para deliberar sobre a ordem do dia constante do edital de convocação da AGOE, a saber: em **Assembleia Geral Ordinária:** (a) tomar as contas dos administradores da Companhia, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao

exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas relatório do auditor independente da Companhia, do relatório da administração, do parecer do Conselho Fiscal e do relatório do Comitê de Auditoria Estatutário; **(b)** deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(c)** deliberar sobre a instalação do Conselho Fiscal e o número de membros que irão compor o Conselho Fiscal para o próximo mandato; **(d)** eleger os membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia e os seus respectivos suplentes, caso seja instalado; **(e)** deliberar sobre a fixação do montante global da remuneração anual dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026; e **Assembleia Geral Extraordinária**; **(f)** deliberar sobre a inclusão do § 3º do artigo 42 do Estatuto Social, bem como a sua consolidação, nos termos da alteração constante da proposta da administração para a AGOE ("Ordem do Dia AGOE").

(iii) aprovar a Proposta da Administração, a ser oportunamente divulgada, nos termos da legislação e da regulamentação aplicável, ficando, ainda, a Diretoria autorizada a divulgar e/ou publicar todos os documentos, incluindo (sem limitação) o edital de convocação da AGE, a Proposta da Administração, bem como praticar todos os atos e medidas que se façam necessários para a convocação e realização da AGOE.

6. ENCERRAMENTO: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem ela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

Composição da Mesa: Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente) e Amanda da Silva Ribeiro (Secretária).
Conselheiros Presentes: **Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente), Antonoaldo Grangeon Trancoso Neves, Mauricio Luis Luchetti, Marília Artimonte Rocca, Marcos Duarte Santos e Bruno Cherubini Balbinot.**

Certifico que a presente confere com a via original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 27 de março de 2026.

Maria Paula Milani
Secretária