

CONSTRUTORA TENDA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35
NIRE 35.300.348.206

**TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
CONVOCADA PARA 23 DE FEVEREIRO DE 2026**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** convocada para o dia 23 de fevereiro de 2026, às 14h00, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma “Microsoft Teams”, considerada como sendo realizada na sede social da Construtora Tenda S.A., situada na cidade e estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, 8º e 9º pavimentos, Centro, CEP 01014-908 (“Companhia” e “Assembleia”, respectivamente), nos termos do artigo 5º, parágrafo 3º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“RCVM 81/22”).
- 2. CONVOCAÇÃO E PUBLICAÇÕES:** o Edital de Convocação foi publicado no jornal “O Estado de São Paulo”, edição impressa, nos dias 20, 21 e 22 de janeiro de 2026 (páginas B15, B9 e B5, respectivamente), bem como na edição eletrônica, nos mesmos dias, nos termos do artigo 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”). Adicionalmente, todos os documentos relacionados à matéria a ser deliberada, conforme previsto na RCVM 81/22, foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e na rede mundial de computadores nos *websites* da Companhia (<https://ri.tenda.com/>), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (www.b3.com.br).
- 3. PRESENCAS:** compareceram à Assembleia, em primeira convocação, acionistas representando 21,80% (vinte e um vírgula oitenta por cento) do capital votante da Companhia, conforme (i) lista de acionistas que participaram da Assembleia digitalmente, nos termos do artigo 47, inciso III, da RCVM 81/22; e (ii) acionistas cujos boletins de voto a distância tenham sido considerados válidos, nos termos do artigo 47, inciso II, da RCVM 81/22.
- 4. COMPOSIÇÃO DA MESA:** A mesa foi composta pelo Sr. Luiz Mauricio de Garcia Paula – Presidente; e pela Sra. Maria Paula Milani – Secretária.
- 5. TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:** considerando que as matérias constantes do Edital de Convocação para a presente Assembleia implicam em reforma ou alterações ao Estatuto Social da Companhia, e tendo em vista que não foi verificado o quórum de instalação de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do total das ações com direito a voto, nos termos do artigo 135 da Lei das Sociedades por Ações, fica prejudicada a instalação da Assembleia em primeira convocação. A administração da Companhia promoverá, oportunamente, a publicação dos editais de segunda convocação da Assembleia, quando a Assembleia será instalada com qualquer número de acionistas presentes.
- 6. ENCERRAMENTO E ASSINATURAS:** não tendo sido instalada a Assembleia em primeira convocação, foi lavrado o presente termo de não instalação que, lido e achado conforme, foi assinado pelo Sr. Presidente e pela Sra. Secretária.

Presenças:

Acionistas presentes via participação digital, nos termos da Resolução CVM 81:

ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ MOMENTO IQ AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ PHOENIX AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; RT DEFIANT FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA; IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE PATRIMÔNIO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE PATRIMÔNIO II FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ ARTAX LONG BIAS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ ARTAX MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ ARTAX ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ MASTER MOMENTO AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ MOMENTO II AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE PATRIMÔNIO IQ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITA ARTAX ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ

MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO; FIDELITY FUNDS LATIN AMERICA FUND; STICHTING JURIDISCH EIGENDOM FGR VGZ; RÉGIA ESG MASTER FIF EM AÇÕES IS – RL; RÉGIA ESG PREVID XP MASTER FIF EM AÇÕES IS ON 86.300 BRTENDACNOR4 RESP LTDA; REGIA ESG PREVIDENCIARIO MASTER FIF EM ACOES IS – RL; REGIA EQUITIES ESG INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES IS RESP LTDA; REGIA BRASILPREV FIFE ESG 100 PREVIDENCIARIO FIF EM ACOES IS RESPONSABILIDADE LTDA.

Acionistas presentes via envio de boletim de voto à distância, nos termos da Resolução CVM 81:

TORK LONG ONLY ITAÚ PREV FIFE FIF EM AÇÕES RL; JEFERSON SALUSTIANO DA COSTA SILVA; FABRICIO ANTONIO DE MORAIS PIRES; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; ALLANN FANK ANDRADE; CRISTIANO CHACARA RODRIGUES PANKIEVICZ; ANTONIO CARLOS DA SILVA; MICHAEL ROCHA NUNES; LUIS FERNANDO TOME PAES; JOSE FREDERICO C DUARTE; DANIEL GARCEZ SANT ANA; NELSON VITOR VERNE JUNIOR; MARIEL MARTINS DIAS; REINALDO RAPOSO MATHIAS; ANTONIO DA SILVA FERRO; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; NORGES BANK; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; ALASKA PERMANENT FUND; UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVEST; NBI DIVERSIFIED EMERGING MARKETS EQUITY FUND; CAUSEWAY EMERGING MARKETS FUND; SCHWAB GLOBAL REAL ESTATE FUND; LIONTRUST INVESTMENT FUNDS I – LIONTRUST LATIN AMERICA FUND; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; LOCKHEED MARTIN CORP DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST; CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC; FIDELITY INVEST TRUST: FIDELITY SERIES EMERG MARK OPPORT FUN; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC; FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY MULTI-ASSET BASE FUND; NFS LIMITED; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC A E M FUND; POLO NORTE MASTER FIM; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; GOVERNMENT PENSION FUND; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-LEND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-N L; RYDER COURT EMERGING MARKTES SMALL CAP FUND (DST); CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND; SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST- EMERGING MARKETS E FUND; JOHCM EMERGING MARKETS SMALL MID CAP EQUITY FUND; CAPE ANN GLOBAL DEVELOPING MARKETS FUND; CAUSEWAY FUNDS PLC; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; THE CAPE ANN (IRELAND) TRUST; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP MASTER FUND (; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: FIAM; TORK MASTER FIA; TORK LONG ONLY INSTITUCIONAL MASTER FIA; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; POLO LONG BIAS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; FIDELITY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES INSTITUTIO; TORK PREV FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES FIFE; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND; AMERICAN CENTURY ETF TRUST – AVANTIS EMERGING MARK; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; TORK LONG ONLY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; CAUSEWAY MULTI-FUND LLC – EMERGING MARKETS EQUITY SERIES A; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS; CAPE ANN SUSTAINABILITY FUND; FI CE I PO LLC FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY CENTRAL FUND; CAUSEWAY EMERGING MARKETS EQUITY CIT; CCANDL Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND A SUB FUND OF CO; EMERGING MARKETS EX CHINA CORE EQUITY PORTFOLIO OF; POLO ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME; CC&L ALTERNATIVE CANADIAN EQUITY FUND; ABS DIRECT EQUITY FUND LLC; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAIN; AMERICAN CENTURY ETF TRUST – AVANTIS EMERGING MARK; CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; AMERICAN CENTURY ETF TRUST – AVANTIS EMERGING MARK; DELA NATURA- EN LEVENSVZERKERINGEN N.V.; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY UCITS FUND, A SUB-FUND OF CON; FIREFIGHTERS' PENSION INVESTMENT FUND; ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR; TORK EQUITY HEDGE PLUS FIF ACOES; TORK EQUITY HEDGE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES; CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES CIT; POLO INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES; BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR I S FD; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F; JEFERSON SALUSTIANO DA COSTA SILVA; FABRICIO ANTONIO DE MORAIS PIRES; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; ALLANN FANK ANDRADE; CRISTIANO CHACARA RODRIGUES PANKIEVICZ; ANTONIO CARLOS DA SILVA; MICHAEL ROCHA NUNES; LUIS FERNANDO TOME PAES; JOSE FREDERICO C DUARTE; DANIEL GARCEZ SANT ANA; NELSON VITOR VERNE JUNIOR; MARIEL MARTINS DIAS; REINALDO RAPOSO MATHIAS; ANTONIO DA SILVA FERRO; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; NORGES BANK; PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO; PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND; UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; ALASKA PERMANENT FUND; UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVEST; NBI DIVERSIFIED EMERGING MARKETS EQUITY FUND; CAUSEWAY EMERGING MARKETS FUND; SCHWAB GLOBAL REAL ESTATE FUND; LIONTRUST INVESTMENT FUNDS I – LIONTRUST LATIN AMERICA FUND; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; LOCKHEED MARTIN CORP DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST; CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC; FIDELITY INVEST

TRUST; FIDELITY SERIES EMERG MARK OPPORT FUN; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC; FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY MULTI-ASSET BASE FUND; NFS LIMITED; FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC A E M FUND; POLO NORTE MASTER FIM; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; GOVERNMENT PENSION FUND; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-LEND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-N L; RYDER COURT EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND (DST); CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND; SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST- EMERGING MARKETS E FUND; JOHCM EMERGING MARKETS SMALL MID CAP EQUITY FUND; CAPE ANN GLOBAL DEVELOPING MARKETS FUND; CAUSEWAY FUNDS PLC; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; THE CAPE ANN (IRELAND) TRUST; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP MASTER FUND (; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND; FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: FIAM; TORK MASTER FIA; TORK LONG ONLY INSTITUCIONAL MASTER FIA; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; POLO LONG BIAS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; FIDELITY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES INSTITUTIO; TORK PREV FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES FIFE; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; TORK LONG ONLY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; CAUSEWAY MULTI-FUND LLC - EMERGING MARKETS EQUITY SERIES A; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS; CAPE ANN SUSTAINABILITY FUND; FI CE I PO LLC FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY CENTRAL FUND; CAUSEWAY EMERGING MARKETS EQUITY CIT; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND A SUB FUND OF CO; EMERGING MARKETS EX CHINA CORE EQUITY PORTFOLIO OF; POLO ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME; CC&L ALTERNATIVE CANADIAN EQUITY FUND; ABS DIRECT EQUITY FUND LLC; FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAIN; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; DELA NATURA- EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY UCITS FUND, A SUB-FUND OF CON; FIREFIGHTERS' PENSION INVESTMENT FUND; ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR; TORK EQUITY HEDGE PLUS FIF ACOES; TORK EQUITY HEDGE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES; CAUSEWAY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES CIT; POLO INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES; BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR I S FD; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; STICHTING SHELL PENSIOENFONDS; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo/SP, 23 de fevereiro de 2026.

Mesa:

Luiz Maurício de Garcia Paula
Presidente

Maria Paula Milani
Secretária