

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**  
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35  
NIRE 35.300.348.206  
*Companhia Aberta*

**COMUNICADO AO MERCADO  
PARTICIPAÇÃO RELEVANTE**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) ("Companhia") disponibiliza aos seus acionistas e ao mercado em geral, o recebimento do comunicado, na data de 15 de dezembro de 2025, de seu acionista Morgan Stanley, de forma agregada, por meio dos fundos sob sua gestão ("Investidor"), conforme anexo, para os fins do disposto da Instrução CVM 44/21, nos seguintes termos:

1. Em razão da realização de operações no mercado à vista, o somatório das ações ordinárias (TEND3) detidas pelo acionista Morgan Stanley, representado por suas subsidiárias, foi reduzido ao montante de 6.012.946 (seis milhões, doze mil, quatrocentos e quarenta e seis ações, correspondente a 4,91% das ações ordinárias de emissão da Companhia.
2. O Investidor declara que não tem o objetivo de alterar a composição do controle acionário ou estrutura administrativa da Companhia.

São Paulo, 16 de dezembro de 2025.

**Construtora Tenda S.A.**  
Luiz Mauricio de Garcia Paula  
*Diretor Financeiro e de Relações com Investidores*

# Morgan Stanley

15 de dezembro de 2025

CONSTRUTORA TENDA S.A..  
Luiz Mauricio de Garcia Paula  
Diretor de Relações com Investidores  
Rua Boa Vista, 280  
CEP 01014-908 Centro  
São Paulo, SP

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 15 de dezembro de 2025, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC<sup>1</sup>, Morgan Stanley & Co. International plc<sup>2</sup>, Morgan Stanley Latam LLC<sup>3</sup>, Morgan Stanley & Co. LLC<sup>4</sup>, Morgan Stanley Smith Barney LLC<sup>5</sup>, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado<sup>6</sup>, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior<sup>7</sup> e Banco Morgan Stanley S.A.<sup>8</sup>) atingiu posição / exposição equivalente a **4,9%** do número total de ações ordinárias da CONSTRUTORA TENDA S.A.. (“Companhia”) (TEND3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	6.012.946
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	7.100

<sup>1</sup> Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>2</sup> Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>3</sup> Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>4</sup> Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>5</sup> Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>6</sup> Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

<sup>7</sup> Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

<sup>8</sup> Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	45.600	0,04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	8.250	0,01%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Chris O'Hara  
Chris O'Hara - Signatário Autorizado

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**

Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/MF) No. 71.476.527/0001-35

Corporate Registry Identification Number (NIRE) 35.300.348.206

Publicly Traded Company

**Notice to the Market  
Relevant Stake**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) ("Company") announces to its shareholders and the market in general the receipt of a notification on December 15<sup>th</sup>, 2025, from its shareholder Morgan Stanley, in aggregate form, through the funds under its management ("Investor"), pursuant to CVM Resolution 44/21, as follows:

1. Due to the performance of operations in the spot market, the total number of common shares (TEND3) held by the shareholder Morgan Stanley, represented by its subsidiaries, was reduced to a total of 6,012,946 (six million, twelve thousand, four hundred and forty-six) shares, corresponding to 4.91% of the Company's outstanding common shares.
2. The Investor declares that it does not intend to alter the Company's shareholding control or administrative structure.

São Paulo, December 16<sup>th</sup>, 2025

**Construtora Tenda S.A.**

Luiz Mauricio de Garcia Paula

Chief Finance and Investor Relations Officer

# Morgan Stanley

15 de dezembro de 2025

CONSTRUTORA TENDA S.A..  
Luiz Mauricio de Garcia Paula  
Diretor de Relações com Investidores  
Rua Boa Vista, 280  
CEP 01014-908 Centro  
São Paulo, SP

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 15 de dezembro de 2025, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC<sup>1</sup>, Morgan Stanley & Co. International plc<sup>2</sup>, Morgan Stanley Latam LLC<sup>3</sup>, Morgan Stanley & Co. LLC<sup>4</sup>, Morgan Stanley Smith Barney LLC<sup>5</sup>, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado<sup>6</sup>, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior<sup>7</sup> e Banco Morgan Stanley S.A.<sup>8</sup>) atingiu posição / exposição equivalente a **4,9%** do número total de ações ordinárias da CONSTRUTORA TENDA S.A.. (“Companhia”) (TEND3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	6.012.946
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	7.100

<sup>1</sup> Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>2</sup> Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>3</sup> Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>4</sup> Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>5</sup> Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>6</sup> Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

<sup>7</sup> Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

<sup>8</sup> Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	45.600	0,04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	8.250	0,01%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Chris O'Hara  
Chris O'Hara - Signatário Autorizado