

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**  
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35  
NIRE 35.300.348.206  
*Companhia Aberta*

**Fato Relevante**

**Projeções (Guidance) 2026**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) (“Companhia” ou “Tenda”), nos termos do §4º do artigo 157, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, divulga nesta data as suas projeções empresariais (*guidance*).

As projeções da Companhia estão baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e as condições econômico-financeiras do mercado no qual a Companhia opera. Nesse contexto, chegamos às seguintes projeções para o ano de 2026: As projeções de EBITDA e Vendas Líquidas são segregadas entre as duas operações do grupo (Tenda e Alea), a projeção do Resultado Líquido é referente ao consolidado das duas operações do grupo, e a projeção do Fluxo de Caixa Operacional é referente a operação da Alea (% de participação Tenda).

Para o **EBITDA**, estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 950,0 milhões e o máximo de R\$ 1.050,0 milhões para o segmento Tenda, e entre o mínimo de R\$ -70,0 milhões e o máximo de R\$ -50,0 milhões para o segmento Alea.

Limites de EBITDA (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
<b>Tenda</b>	<b>950,0</b>	<b>1.050,0</b>
<b>ALEA</b>	<b>-70,0</b>	<b>-50,0</b>

Para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas do exercício e os distratos realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 5.000,0 milhões e o máximo de R\$ 5.500,0 milhões, e para Alea uma oscilação entre o mínimo de R\$ 350,0 milhões e o máximo de R\$ 450,0 milhões.

Limites de Vendas Líquidas (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
<b>Tenda</b>	<b>5.000,0</b>	<b>5.500,0</b>
<b>ALEA</b>	<b>350,0</b>	<b>450,0</b>

Para o **Resultado Líquido Consolidado**, estima-se uma oscilação entre o mínimo R\$ 520,0 milhões e o máximo de R\$ 600,0 milhões.

Limites de Resultado Líquido (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
<b>Consolidado</b>	<b>520,0</b>	<b>600,0</b>



Para o **Fluxo de Caixa Operacional da Alea** (% de participação Tenda), estima-se uma oscilação entre o mínimo R\$ -80,0 milhões e o máximo de R\$ -60,0 milhões.

<b>Limites de Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)</b>		
	<b>Inferior</b>	<b>Superior</b>
<b>ALEA</b>	<b>-80,0</b>	<b>-60,0</b>

As estimativas e projeções mencionadas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, e consideram as informações atualmente disponíveis. Conforme previamente delineado, estas projeções dependem substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, dos setores de negócios em que a Companhia atua e dos mercados internacionais, estando, portanto, susceptíveis à mudanças. Em situações de alterações substanciais nesses fatores, as projeções mencionadas podem ser objeto de revisão.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado atualizados sobre eventuais revisões nas estimativas financeiras ora divulgadas.

São Paulo/SP, 12 de dezembro de 2025.

**Luiz Maurício de Garcia Paula**  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**

CNPJ/MF nº

71.476.527/0001-35 NIRE

35.300.348.206

*Publicly Held Company*
**Material Fact  
Projections (Guidance) 2026**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) ("Company" or "Tenda"), pursuant to Paragraph 4 of Article 157 of Law No. 6.404 of December 15, 1976, and CVM Resolution No. 80 of March 29, 2022, releases on this date its corporate projections (guidance).

The Company's projections are based on management's expectations, as well as on internal studies and the economic and financial conditions of the market in which the Company operates. In this context, we arrived at the following projections for 2026. The EBITDA and Net Pre-Sales projections are presented separately for the group's two operations (Tenda and Alea), the Net Income projection refers to the consolidated result of both operations, and the Operating Cash Flow projection refers to the Alea operation (Tenda's ownership percentage).

For the **EBITDA**, an oscillation is estimated between a minimum of R\$ 950.0 million and a maximum of R\$ 1,050.0 million for the Tenda segment, and between a minimum of R\$ -70.0 million and a maximum of R\$ -50.0 million for the Alea segment.

EBTIDA Range (%)		
	Minimum	Maximum
<b>Tenda</b>	<b>950.0</b>	<b>1,050.0</b>
<b>ALEA</b>	<b>-70.0</b>	<b>-50.0</b>

For **Net Pre-Sales**, defined as the result of the subtraction between gross sales of the period and cancellations made during the period, adjusted for all values regarding Tenda's ownership interest, an oscillation is estimated between a minimum of R\$ 5,000.0 million and a maximum of R\$ 5,500.0 million, and for Alea an oscillation between a minimum of R\$ 350.0 million and a maximum of R\$ 450.0 million.

Net Pre-Sales Range (R\$)		
	Minimum	Maximum
<b>Tenda</b>	<b>5,000.0</b>	<b>5,500.0</b>
<b>ALEA</b>	<b>350.0</b>	<b>450.0</b>

For **Consolidated Net Income**, an oscillation is estimated between a minimum of R\$ 520.0 million and a maximum of R\$ 600.0 million.

Net Income Range (R\$ million)		
	Minimum	Maximum
<b>Consolidated</b>	<b>520.0</b>	<b>600.0</b>



For **Alea's Operating Cash Flow** (Tenda's ownership percentage), the Company estimates a range between a minimum of R\$ -80.0 million and a maximum of R\$ -60.0 million.

Operating Cash Flow Range (R\$)		
	Minimum	Maximum
<b>ALEA</b>	<b>-80.0</b>	<b>-60.0</b>

The estimates and projections mentioned are subject to various risks and uncertainties and are based on currently available information. As previously outlined, these projections are substantially dependent on market conditions, the performance of the Brazilian economy, the business sectors in which the Company operates, and international markets, and are therefore susceptible to change. In situations of substantial changes in these factors, the mentioned projections may be subject to revision.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any review of the financial estimates released herein

São Paulo, December 12<sup>th</sup>, 2025.

**Luiz Maurício de Garcia Paula**  
Chief Financial and Investor Relations Officer