



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2024

---

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS**

**PRESIDENTE**

Frederico de Siqueira Filho

**DIRETORA ADMINISTRATIVA-FINANCEIRA E RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

Tatiana Rúbia Melo Miranda

**DIRETOR TÉCNICO-OPERACIONAL**

Nauro Luiz Scheufler

**DIRETOR COMERCIAL**

Levi Figueiredo

**DIRETOR DE GOVERNANÇA**

Wallyson Lemos dos Reis Oliveira

**CONSOLIDADO POR**

Alex Luiz Martins Matheus da Rocha – Especialista em Gestão de Telecomunicações

**REVISADO POR**

Eduardo Masashi Sasaki – Coordenador de Gestão Empresarial

Leandro Neves de Oliveira Bando – Gerente de Gestão Empresarial

## 1 Mensagem da Administração

O ano de 2024 foi marcado por desafios e conquistas para a Telebras, consolidando-se como peça fundamental na conectividade do Brasil, tanto em tempos de normalidade quanto em situações emergenciais. Celebramos 52 anos de existência reafirmando nosso compromisso com a inclusão digital, a segurança das comunicações estratégicas e a prestação de serviços essenciais à população.

Sob a responsabilidade de implementar as Políticas Públicas de Telecomunicações, designadas pelos Decretos nº 9.612/2018, nº 10.799/2021 e nº 11.299/2022, focamos no planejamento da gestão da Rede Privativa do Governo Federal. Este planejamento é crucial para a segurança das informações e eficiência na comunicação dentro da Administração Pública.

Um grande avanço em 2024 foi o fortalecimento do Programa Governo Eletrônico – Serviço de Atendimento ao Cidadão (GESAC). Com a renovação do contrato pelo Ministério das Comunicações em 2023, a Telebras seguiu como executora do programa, viabilizando pontos de acesso à internet em regiões remotas, com demanda superior a 11 mil pontos.

Além de levar inclusão digital à população, a Telebras desempenha um papel estratégico na infraestrutura do país ao garantir o funcionamento de serviços essenciais por meio de sua rede de telecomunicações. Atualmente, somos responsáveis pela conectividade de órgãos como o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio) e o Ministério do Trabalho.

Em julho de 2024, foi publicado o Decreto nº 12.124, regulamentando a Lei nº 14.744, de 30 de novembro de 2023, que estabeleceu preferência para a Telebras nas contratações de serviços de telecomunicações pelos órgãos públicos federais. Essa medida otimiza o acesso da administração pública a soluções de conectividade confiáveis, revertendo-se em benefícios diretos para a sociedade.

O decreto definiu que os órgãos e entidades da administração pública federal devem consultar a Telebras sobre a disponibilidade e interesse na prestação dos serviços antes de realizar contratações de serviços de telecomunicações com outras empresas.

Nossa atuação também foi essencial em momentos críticos. Diante das enchentes que devastaram o Rio Grande do Sul, a Telebras respondeu prontamente, garantindo conectividade emergencial por meio das antenas satelitais transportáveis (T3SAT). Essa infraestrutura foi crucial para a comunicação de equipes de resgate, hospitais de campanha e abrigos temporários, além de possibilitar o atendimento à população de serviços fundamentais.

Seguimos avançando, impulsionados por inovação e compromisso social, promovendo conectividade confiável e de qualidade para todo o Brasil.

Atenciosamente,

**A Administração**

## 2 Perfil de Atuação

A Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras, sediada no Setor de Indústrias Gráficas – SIG, quadra 4, lotes 75, 83, 125 e 175, bloco A, salas 211 a 224, Edifício Capital Financial Center, CEP 70610-440, Brasília-DF, inscrita no CNPJ sob o nº 00.336.701/0001-04, é uma sociedade de economia mista e de capital aberto, listada na Bolsa de Valores B3, vinculada ao Ministério das Comunicações.

Constituída em 9 de novembro de 1972, de acordo com a Lei nº 5.792, de 1972, é Telebras é empresa autorizada pela ANATEL para a prestação do Serviço de Comunicação Multimídia, por meio do Termo PVST/SPV nº 118/2011, publicado no Diário Oficial da União em 7 de abril de 2011.

Em conformidade com a Lei nº 13.978/2020, Lei Orçamentária Anual, a Telebras foi incluída no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social (OFSS), passando a ser classificada como empresa estatal dependente.

Em consonância com suas atribuições legais, a Telebras atua como agente executor de políticas públicas de telecomunicações visando à inclusão digital dos cidadãos, com o propósito de levar conectividade e internet de alta capacidade e excelente qualidade às localidades não atendidas ou com baixo atendimento, bem como atender às demandas de soluções em serviços de conexão para a Administração Pública, cumprindo sua função social. Adicionalmente, a Telebras foi designada para gerir exclusivamente a Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal (RPCAPF), conforme estipulado pelo Decreto nº 11.299/2022. Essa responsabilidade reforça ainda mais nosso papel fundamental na implementação das políticas públicas de telecomunicações.

Em 2024, a Telebras atualizou suas diretrizes estratégicas ao aprovar o Plano Estratégico Institucional para o período de 2025 a 2030. Essa atualização direcionará os esforços essenciais para a implementação das políticas públicas de telecomunicações. Com essas ações, espera-se atender às expectativas da sociedade, bem como satisfazer as demandas dos clientes e dos acionistas, tanto majoritários quanto minoritários.

### 3 Finanças

#### 3.1 Estrutura Patrimonial da Companhia – Principais Rubricas

O comportamento das principais rubricas patrimoniais entre os anos de 2022 a 2024 e as explicações acerca das principais variações estão apresentados a seguir:

R\$ mil	Exercícios findos em:									
	2024				2023				2022	
	Valor	AV%	AH% - 2023	AH% - 2022	Valor	AV%	AH% - 2022	AH% - 2021	Valor	AV%
Ativo Circulante	1.776.003	43,4%	10,5%	16,2%	1.607.349	40,1%	5,1%	10,3%	1.528.710	37,9%
Ativo Não Circulante	2.313.982	56,6%	-3,4%	-7,7%	2.396.238	59,9%	-4,4%	-9,3%	2.506.701	62,1%
Realizável a Longo Prazo	304.747	7,5%	67,8%	99,9%	181.609	4,5%	19,2%	18,1%	152.413	3,8%
Investimentos	80.124	2,0%	14,3%	6,6%	70.084	1,8%	-6,8%	-20,5%	75.195	1,9%
Imobilizado	1.909.708	46,7%	-10,0%	-15,3%	2.121.373	53,0%	-5,9%	-10,4%	2.253.712	55,8%
Intangível	19.403	0,5%	-16,3%	-23,6%	23.172	0,6%	-8,7%	-26,7%	25.381	0,6%
<b>Ativo Total</b>	<b>4.089.985</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,4%</b>	<b>4.003.587</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>4.035.411</b>	<b>100,0%</b>
Passivo Circulante	314.577	7,7%	12,1%	-2,2%	280.660	7,0%	-12,7%	-13,3%	321.615	8,0%
Passivo Não Circulante	2.293.396	56,1%	-0,2%	6,2%	2.297.276	57,4%	6,4%	-4,8%	2.158.693	53,5%
<b>Passivo Exigível</b>	<b>2.607.973</b>	<b>63,8%</b>	<b>1,2%</b>	<b>5,1%</b>	<b>2.577.936</b>	<b>64,4%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>2.480.308</b>	<b>61,5%</b>
Patrimônio Líquido	1.482.012	36,2%	4,0%	-4,7%	1.425.651	35,6%	-8,3%	4,6%	1.555.103	38,5%
<b>Passivo Total</b>	<b>4.089.985</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,4%</b>	<b>4.003.587</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>4.035.411</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Demonstrações Contábeis Individuais da Telebras

Indicadores Financeiros	Medida	2024	2023	2022
Liquidez Corrente	Índice	6,5339	7,3122	7,1449
Liquidez Geral	Índice	4,5427	3,8399	3,1947
Composição do Endividamento	%	58,98%	46,88%	40,21%
Grau de Endividamento	%	11,20%	11,61%	13,04%
Participação de Capital de Terceiros	%	12,65%	13,20%	15,00%

Para fins de cálculo dos indicadores financeiros as rubricas de Despesas Antecipadas, Receitas Diferidas e Adiantamento para Futuro Aumento de Capital foram reclassificadas para o Patrimônio Líquido.

**Ativo Circulante** – O Ativo Circulante no final do ano de 2024 apresentou aumento de 10,5% e 16,2% em relação aos anos de 2023 e 2022, respectivamente. O crescimento em relação aos exercícios comparados é explicado basicamente pelos aumentos das Disponibilidades, do Contas a Receber e o reconhecimento do Superávit de Previdência Privada.

**Ativo Não Circulante** – O grupo apresentou redução de 3,4% na comparação com o ano de 2023 e de 7,7% em relação ao ano 2022. Esse comportamento é reflexo dos seguintes eventos: i) transferências realizadas para o Circulante de valores relativo as Depesas Antecipadas; e ii) Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível. Essa redução foi parcialmente amortizada pelo reconhecimento do Superávit de Previdência Privada no exercício de 2024.

**Passivo Circulante:** O comportamento desta rubrica na comparação entre o exercício de 2024 e os exercícios de 2023 e 2022, apresentou um aumento de 12,1% em relação ao ano de 2023 e uma redução de 2,2% quando comparado ao ano de 2022. O crescimento em relação ao ano de 2023 é explicado pelo aumento das obrigações com fornecedores e pelo reconhecimento das contribuições sobre o reconhecimento do Superávit de Previdência Privada.

**Passivo Não Circulante -** O Passivo não Circulante apresentou uma estabilidade quando comparado ao exercício de 2023. Com relação ao ano de 2022, ocorreu um aumento de 6,2%.

**Patrimônio Líquido –** O exercício de 2024, quando comparado aos exercícios de 2023 apresentou um crescimento de 4,0%, explicada pelo reconhecimento dos Recursos Capitalizáveis no montante de R\$ 112,3 milhões. Esse crescimento foi amortizado pelo Prejuízo do Exercício no valor R\$ 66,6 milhões. Em relação ao ano de 2022 houve uma redução de 4,7%, justificado pelos Prejuízos registrado nos anos de 2022 e 2023.

### 3.2 Estrutura Econômica da Companhia – Principais Rubricas

O resultado obtido pela Companhia no exercício de 2024 comparado com os exercícios de 2023 e 2022 está apresentado a seguir com explicações sobre as principais variações ocorridas entre os períodos apresentados.

R\$ mil	2024	2023	2022
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>462.391</b>	<b>470.052</b>	<b>403.502</b>
Serviços de Comunicação Multimídia	355.951	356.511	322.614
Locação de Capacidade Satelital	36.481	36.481	36.481
Aluguéis e Locações	26.918	24.851	22.056
Receita de Valor Adicionado	20.029	18.073	-
Compartilhamento de Receita	13.633	19.640	15.463
Outras Receitas	9.379	14.496	6.888
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>(48.076)</b>	<b>(53.212)</b>	<b>(55.662)</b>
Tributos s/ Receita Operacional Bruta	(46.892)	(51.456)	(55.280)
Descontos Incondicionais/Outros	(1.184)	(1.756)	(382)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>	<b>347.840</b>
<b>RECEITAS/(CUSTOS/DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(125.775)</b>	<b>(230.707)</b>	<b>(174.064)</b>
Serviços de Terceiros	(173.875)	(159.570)	(109.165)
Meios de Conexão e Transmissão	(135.121)	(136.851)	(127.727)
Pessoal	(111.058)	(106.908)	(97.129)
Aluguéis, Locações e Seguros	(50.467)	(50.936)	(48.463)
Tributos	(5.372)	(5.296)	(4.791)
Compartilhamento de Instalações	(3.803)	(5.379)	(4.345)
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(2.752)	(1.314)	1.042
Equivalência Patrimonial	(1.013)	(2.254)	(6.500)
Material	(809)	(2.181)	(2.018)
Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP)	(411)	(1.231)	(1.361)
Outras Despesas Operacionais	(14.792)	(55.659)	(29.062)
Outras Receitas Operacionais	373.698	296.872	255.455
<b>EBITDA</b>	<b>288.540</b>	<b>186.133</b>	<b>173.776</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>69,64%</b>	<b>44,65%</b>	<b>49,96%</b>

Depreciação e Amortização	(270.044)	(253.540)	(242.087)
<b>EBIT</b>	<b>18.496</b>	<b>(67.407)</b>	<b>(68.311)</b>
Resultado Financeiro	(85.068)	(59.950)	(100.148)
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>	<b>(168.459)</b>
<i>Prejuízo por Ação (R\$)</i>	<i>(0,7707)</i>	<i>(1,4743)</i>	<i>(1,9501)</i>

### 3.2.1 Receita Operacional Líquida

R\$ mil	2024	2023	2022	$\Delta$ 2024 X 2023	$\Delta$ 2024 X 2022
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>462.391</b>	<b>470.052</b>	<b>403.502</b>	<b>-1,6%</b>	<b>14,6%</b>
Serviços de Comunicação Multimídia	355.951	356.511	322.614	-0,2%	10,3%
Locação de Capacidade Satelital	36.481	36.481	36.481	0,0%	0,00%
Aluguéis e Locações	26.918	24.851	22.056	8,3%	22,0%
Receita de Valor Adicionado	20.029	18.073	-	10,8%	-
Compartilhamento de Receita	13.633	19.640	15.463	-30,6%	-11,8%
Outras Receitas	9.379	14.496	6.888	-35,3%	36,2%
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>(48.076)</b>	<b>(53.212)</b>	<b>(55.662)</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-13,6%</b>
Tributos s/ Receita Operacional Bruta	(46.892)	(51.456)	(55.280)	-8,9%	-15,2%
Descontos Incondicionais/Outros	(1.184)	(1.756)	(382)	-32,6%	209,9%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>	<b>347.840</b>	<b>-0,6%</b>	<b>19,1%</b>

Em 2024 a Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 414,3 milhões (R\$ 416,8 milhões em 2023), apresentando uma estabilidade na comparação ao mesmo período do ano anterior. Com relação ao ano de 2022, ocorreu um crescimento de 14,6%, explicado pelo aumento do faturamento de novos contratos e reajustes contratuais.

**Serviço de Comunicação Multimídia (SCM):** Em 2024, esta receita permaneceu estável na comparação com o exercício de 2023, já com relação ao ano de 2022 houve um aumento de 10,3%. Esse comportamento é explicado pela renovação do contrato com o programa Gesac, bem como a adequação dos pontos desse programa.

**Locação de Capacidade Satelital:** este produto permaneceu estável na comparação entre o exercício de 2024 e os períodos comparados, com receita de R\$ 36,5 milhões.

**Aluguéis e Locações – Outras:** compreende o aluguel de cabos ópticos, locação de roteadores e aluguel de infraestrutura do segmento satelital (contrato de parceria com a Viasat). No exercício de 2024, a receita reconhecida nessa rubrica totalizou R\$ 26,9 milhões (R\$ 24,9 milhões em 2023 e R\$ 22,1 milhões em 2022), aumento de 8,3% e 22,0%, respectivamente.

**Compartilhamento de Receitas:** No ano de 2024, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 13,7 milhões (R\$ 19,7 milhões em 2023 e R\$ 15,5 milhões em 2022) queda de 30,6% e 11,8%, respectivamente. A redução é explicada pelo menor volume de recursos recebidos da Viasat no período.

**Serviço de Valor Adicionado:** Em 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 20,0 milhões (R\$ 18,1 milhões em 2023), crescimento de 10,8%. Esta receita se refere serviços prestado ao INSS conforme contrato e também da participação da Telebras na receita de serviço de disponibilização de aplicativo de acesso a livros, jornais, revistas e streamings, que é comercializado pela Viasat.

**Outras Receitas:** Representa o valor reconhecido relativo aos serviços prestados de instalação e manutenção do programa Wi-Fi Brasil. O montante reconhecido em 2024 foi de R\$ 9,4 milhões (R\$ 14,5 milhões em 2023 e R\$ 6,9 milhões em 2022), redução de 35,3% na comparação com o ano de

2023, que é explicada pelos efeitos da renovação contrato Gesac, bem como pela adequação dos pontos desse programa. Com relação ao exercício de 2022, a receita apresentou crescimento de 36,2%.

### 3.2.2 Custos e Despesas Vinculadas às Funções: Custo dos Serviços Prestados, Comercialização dos Serviços e Despesas Gerais e Administrativas (Exceto Depreciação e Amortização)

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
Serviços de Terceiros	(173.875)	(159.570)	(109.165)	9,0%	59,3%
Meios de Conexão e Transmissão	(135.121)	(136.851)	(127.727)	-1,3%	5,8%
Pessoal	(111.058)	(106.908)	(97.129)	3,9%	14,3%
Aluguéis, Locações e Seguros	(50.467)	(50.936)	(48.463)	-0,9%	4,1%
Tributos	(5.372)	(5.296)	(4.791)	1,4%	12,1%
Compartilhamento de Instalações	(3.803)	(5.379)	(4.345)	-29,3%	-12,5%
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(2.752)	(1.314)	1.042	109,4%	-364,1%
Materiais	(809)	(2.181)	(2.019)	-62,9%	-59,9%
Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP)	(411)	(1.231)	(1.361)	-66,6%	-69,8%
<b>Total</b>	<b>(483.668)</b>	<b>(469.666)</b>	<b>(393.958)</b>	<b>3,0%</b>	<b>22,8%</b>

Em 2024, o crescimento dos Custos e Despesas foi de 3,0% e 22,8% em relação aos anos de 2023 e 2022, respectivamente, atingindo o montante de R\$ 483,7 milhões (R\$ 469,7 milhões em 2023 e R\$ 394,0 em 2022).

As principais ocorrências no período referentes aos itens de Custos e Despesas Operacionais foram as seguintes:

**Meios de Conexão e Transmissão:** Apresentou redução de 1,3% em relação ao ano de 2023 e aumento de 5,8% na comparação com o exercício de 2022. Os principais serviços que compõem essa rubrica são a Linha dedicada Industrial (EILD) e o serviço de Backbone.

**Pessoal:** Em 2024, os custos e despesas com Pessoal tiveram aumento de 3,9% em relação ao mesmo período do ano 2023 e de 14,3% quando comparado ao ano de 2022. O acréscimo em relação ao ano de 2022, é justificado pela reposição de perdas mediante acordo coletivo e pela contratação de novos colaboradores para reposição da força de trabalho

**Serviços de Terceiros:** No exercício de 2024, os custos e despesas com Serviços de Terceiros apresentaram crescimento de 9,0% e 59,3% na comparação com os anos de 2023 e 2022, respectivamente. O crescimento em relação ao exercício de 2022 é justificado pelos seguintes fatos: i) aumento do contrato de manutenção da planta de rede de telecomunicações da Telebras, devido ao novo processo de licitação realizado no decorrer do ano de 2023, que teve os preços majorados em relação ao contrato anterior; e ii) crescimento dos custos de manutenção da infraestrutura satelital em decorrência do aumento dos pontos de conexão ao satélite SGDC.

**Aluguéis, Locações e Seguros:** O Esses custos e despesas ficaram estáveis na comparação com o exercício de 2023. Com relação ao ano de 2022, houve um crescimento de 4,1%.

### 3.2.3 Depreciação e Amortização

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2023 X 2022
Depreciação e Amortização	(270.044)	(253.540)	(242.086)	6,5%	4,7%

O comportamento da depreciação e amortização no exercício de 2024 em relação ao exercício de 2023, apresentou um aumento de 6,5%. Na comparação como o ano de 2022, houve um crescimento de 4,7%. O incremento é explicado pelas transferências ocorridas no decorrer dos exercícios de 2023 e 2024, dos bens que se encontravam na condição de “em andamento” e que passaram para a condição de “em serviço”. Em 2024, essas transferências totalizaram R\$ 103,4 milhões.

### 3.2.4 Resultado de Equivalência Patrimonial

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2023 X 2022
Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.013)	(2.254)	(6.500)	-55,1%	-65,3%

Os Resultados negativos de Equivalência Patrimonial apurados nos anos de 2024, 2023 e 2022 refletem a participação da Telebras (49%) nos resultados negativos gerados nesses anos pela coligada Visiona. Em 2024, a coligada apresentou um prejuízo líquido de R\$ 2,1 milhões (R\$ 4,6 milhões em 2022 e R\$ 13,3 milhões em 2022).

### 3.2.5 Outras Receitas / Despesas Operacionais

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
<b>Outras Receitas Operacionais</b>					
Fundo de Previdência Privada Fechado (i)	212.038	33.912	-	525,3%	100,0%
Subvenções Orçamentárias Recebidas (ii)	158.402	240.187	241.525	-34,1%	-34,4%
Recuperação de Crédito Tributários (iii)	20.538	9.450	3.041	117,3%	575,4%
Rever. de Prov. p/ Riscos Trab., Cíveis, Fiscais	574	9.213	8.550	-93,8%	-93,3%
Outras Receitas Operacionais	4.994	3.693	1.865	35,2%	167,8%
Tributos sobre Outras Receitas Operacionais (iv)	(22.848)	-	-	100,0%	100,0%
<b>Total</b>	<b>373.698</b>	<b>296.872</b>	<b>255.455</b>	<b>25,9%</b>	<b>46,3%</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>					
Tributos	(6.116)	(10.835)	(5.397)	-43,6%	13,3%
Multas sobre Contas a Receber – Contratos (v)	(3.568)	(40.034)	-	-91,1%	100,0%
Baixa de Ativo Imobilizado (vi)	(2.666)	(383)	(16.643)	596,1%	-84,0%
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis, Fiscais	(498)	(962)	(5.189)	-48,2%	-90,4%
Outras Despesas Operacionais	(1.944)	(3.445)	(1.833)	-43,6%	6,1%
<b>Total</b>	<b>(14.792)</b>	<b>(55.659)</b>	<b>(29.062)</b>	<b>-73,4%</b>	<b>-49,1%</b>
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais, Líquida</b>	<b>358.906</b>	<b>241.213</b>	<b>226.393</b>	<b>48,8%</b>	<b>58,5%</b>

No ano de 2024, o resultado da rubrica de Outras Receitas Operacionais deduzidas de Outras Despesas Operacionais foi positivo no montante de R\$ 358,9 milhões (R\$ 241,2 milhões em 2023 e R\$ 226,4 milhões em 2022), aumento de 48,8% e 58,5% em relação aos exercícios de 2023 e 2022, respectivamente. As principais variações ocorreram nas seguintes rubricas:

**i) Superávit de Previdência Privada:** Trata-se do reconhecimento do superávit relativo aos planos PBS-A, PBS-Telebras e Telebras Prev que serão distribuídos pela Sistel em 36 parcelas mensais. No exercício de 2024, a Companhia reconheceu no seu resultado o montante de R\$ 212,0 milhões (R\$ 33,9 milhões em 2023) relativo ao direito de recebimento dos superávits dos planos PBS-A, PBS-Telebras e Telebras Prev, que são patrocinados pela Telebras. Esses superávits serão recebidos em 36 parcelas mensais e serão atualizados pela variação das cotas dos planos.

**ii) Subvenções Orçamentárias Recebidas:** A partir de 1 de janeiro de 2020, a Telebras passou a ser classificada como uma Empresa Estatal Dependente, e, dessa forma, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento dos gastos com pessoal, outros custeios e investimentos. Os recursos recebidos para pagamento de pessoal e outros custeios são reconhecidos no resultado da Companhia com base no CPC 07 – Subvenções e Assistência Governamentais, os recursos de investimento são contabilizados no passivo exigível (não circulante) como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Em 2024, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 158,4 milhões no resultado da Companhia (R\$ 240,2 milhões em 2023 e R\$ 241,5 em 2022).

**iii) Recuperação de Créditos Tributários:** Em 2024, a Telebras registrou o montante de R\$ 20,5 milhões (R\$ 9,5 milhões em 2023 – R\$ 3,0 milhões em 2022), referente a créditos tributários das contribuições do Pis e Cofins, em decorrência da reescrita fiscal.

**iv) Tributos sobre Outras Receitas Operacionais:** O valor foi impactado pelo reconhecimento da receita de superávit no exercício, sobre a qual incidem as contribuições para Pis e Cofins.

**v) Multas sobre Contas a Receber – Contratos:** No ano de 2024, a Companhia reconheceu no resultado do período o valor de R\$ 3,6 milhões (R\$ 40,0 milhões em 2023) relativo às multas em decorrência de penalidades aplicadas sobre os contratos de prestação de serviços em decorrência de penalidades aplicadas na execução dos serviços. A redução em relação ao ano de 2023, é justificada pelo reconhecimento no terceiro trimestre de 2023 do Valor relativo às multas aplicadas pela Dataprev em decorrência de penalidades aplicadas na execução dos serviços. O montante dessas multas foi de R\$ 39.4 milhões.

**vi) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado:** No exercício de 2024, a Telebras realizou baixas de bens do ativo imobilizado no montante de R\$ 2,6 milhões (R\$ 0,4 milhão em 2023 e R\$ 16,6 milhões em 2022). Essas baixas ocorreram devido à realização de inventário dos bens da Telebras.

### 3.2.6 Resultado Financeiro

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
<b>Receitas Financeiras</b>					
Juros sobre Aplicação Financeira (i)	116.459	155.382	108.348	-25,0%	7,5%
Juros sobre Tributos	10.871	12.221	8.743	-11,0%	24,3%
Juros sobre Depósitos Judiciais	3.644	4.142	3.467	-12,0%	5,1%
Juros sobre Superávit Previdência Privada	2.610	1.439	4.132	81,4%	-36,8%
Outras Receitas	867	294	349	194,9%	148,4%
Tributos sobre Receitas Financeiras	(6.107)	(7.840)	(5.667)	-22,1%	7,8%
<b>Total</b>	<b>128.344</b>	<b>165.638</b>	<b>119.372</b>	<b>-22,5%</b>	<b>7,52%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>					
Juros sobre Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (ii)	(189.369)	(198.416)	(185.767)	-4,6%	1,9%
Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais (iv)	(12.998)	(13.678)	(18.483)	-5,0%	-29,7%

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
Juros/VM s/ Prov. p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(6.298)	(6.775)	(7.544)	-7,0%	-16,5%
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	(3.651)	(5.474)	(6.707)	-33,3%	-45,6%
Outras Despesas	(1.096)	(1.245)	(1.019)	-12,0%	7,6%
<b>Total</b>	<b>(213.412)</b>	<b>(225.588)</b>	<b>(219.520)</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-2,78%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(85.068)</b>	<b>(59.950)</b>	<b>(100.148)</b>	<b>41,9%</b>	<b>-15,1%</b>

No exercício de 2024, o resultado financeiro foi negativo no valor de R\$ 85,1 milhões (R\$ 60,0 milhões em 2023 e R\$ 100,1 milhões em 2022), aumento de 41,9% na comparação com o ano de 2023 e redução de 15,1% em relação ao ano de 2022. As principais rubricas do resultado financeiro apresentaram os seguintes comportamentos:

**i) Juros sobre Aplicações Financeiras:** No exercício de 2024, a receita de juros sobre aplicações financeira apresentou redução de 25,0% na comparação com o ano de 2023. Com relação ao ano de 2022, ocorreu um crescimento de 7,5%. Esse comportamento é reflexo das alterações na taxa de juros (Selic) e também pelo desempenho dos fluxos de caixa entre os períodos comparados.

**ii) Juros sobre Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC):** No ano de 2024, os juros sobre AFAC apresentaram redução de 4,6%, explicada basicamente pela variação da taxa SELIC sobre os aportes recebidos do controlador (a União).

**iii) Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais:** A redução de 5,0% e 29,7%, respectivamente, em relação aos anos de 2023 e 2022, é explicada principalmente pela amortização da dívida junto à FUNCEF e PREVI.

### 3.2.7 Prejuízo Líquido do Exercício Ajustado

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>	<b>(168.459)</b>	<b>-47,7%</b>	<b>-60,5%</b>
<b>Ajuste de Eventos Não Recorrentes:</b>					
(-) Superávit de Previdência Privada	(212.038)	(33.912)	-	525,3%	100,0%
(+) Tributos sobre Superávit de Previdência Privada	19.614	3.137	-	525,2%	100,0%
(-) Ganho na Baixa de Passivo	(2.297)	(417)	(474)	450,8%	384,6%
(+) Baixa de Ativo Imobilizado	2.666	383	16.643	596,1%	-84,0%
(+) Baixa de Ativos - Tributos	2.963	7.183	-	-58,7%	100,0%
(+) Multas Contratuais - Dataprev	3.568	39.352	-	-90,9%	100,0%
<b>Prejuízo do Exercício Ajustado</b>	<b>(252.096)</b>	<b>(111.631)</b>	<b>(152.290)</b>	<b>125,8%</b>	<b>65,5%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-60,80%</b>	<b>-26,80%</b>	<b>-43,80%</b>	<b>126,9%</b>	<b>38,8%</b>
<b>Prejuízo por Ação (R\$)</b>	<b>-2,9184</b>	<b>-1,2923</b>	<b>-1,7629</b>	<b>125,8%</b>	<b>65,5%</b>

Em 2024, a Companhia teve um Prejuízo Líquido Ajustado de R\$ 252,1 milhões (R\$ 111,6 milhões em 2023 e R\$ 152,3 milhões em 2022), aumento de 125,8% e 65,5%, respectivamente. O crescimento do Prejuízo está diretamente relacionado aos seguintes eventos: i) redução dos recebimentos das Subvenções Orçamentárias; ii) aumentos dos Custos e Despesas Operacionais; iii) aumento do Resultado Financeiro negativo, devido principalmente à queda da receita de aplicações financeiras; e iv) aumento da Depreciação e Amortização.

### 3.2.8 EBITDA/LAJIDA

R\$ mil	2024	2023	2022	Δ 2024 X 2023	Δ 2024 X 2022
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>	<b>(168.459)</b>	<b>-47,7%</b>	<b>-60,5%</b>
(+) Resultado Financeiro	85.068	59.950	100.148	41,9%	-15,1%
(+) Depreciação e Amortização	270.044	253.540	242.087	6,5%	11,5%
<b>EBITDA</b>	<b>288.540</b>	<b>186.133</b>	<b>173.776</b>	<b>55,0%</b>	<b>66,0%</b>
<b>Ajustes:</b>					
(-) Superávit de Previdência Privada	(212.038)	(33.912)	-	525,3%	100,0%
(-) Ganho na Baixa de Passivos	(2.297)	(417)	(474)	450,8%	384,6%
(-) Depreciação - CPC 6(R2) / IFRS 16	(5.219)	(5.175)	(5.006)	0,9%	4,3%
(-) Despesas Financeiras - CPC 6(R2) / IFRS 16	(741)	(1.034)	(939)	-28,3%	-21,1%
(+) Equivalência Patrimonial	1.013	2.254	6.500	-55,1%	-84,4%
(+) Baixa de Ativo Imobilizado	2.666	383	16.643	596,1%	-84,0%
(+) Baixa de Créditos Tributários	2.963	7.183	-	-58,7%	100,0%
(+) Multas Contratuais - Dataprev	3.568	40.078	-	-91,1%	100,0%
(+) Tributos sobre Superávit de Previdência Privada	19.614	3.137	-	525,2%	100,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>98.069</b>	<b>198.630</b>	<b>190.500</b>	<b>-50,6%</b>	<b>-48,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>69,6%</b>	<b>44,7%</b>	<b>50,0%</b>	<b>55,7%</b>	<b>39,2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>23,7%</b>	<b>47,7%</b>	<b>54,8%</b>	<b>-50,3%</b>	<b>-56,8%</b>

O EBITDA não é uma medida definida pelas práticas contábeis internacionais (IFRS) e representa o lucro / (prejuízo) antes do pagamento de juros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização. A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado, conforme Instrução CVM N° 527, de 4 de outubro de 2012, e estes ajustes incluem a adição/exclusão do Resultado de Equivalência Patrimonial, da Depreciação e das Despesas Financeiras originadas das alterações do CPC 6(R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil e Outros Eventos não Recorrentes que possam vir a ocorrer no curso dos negócios da Companhia, para proporcionar melhores informações sobre sua capacidade de pagamento de dívidas, manutenção de seus investimentos e possibilidade de cobertura de suas necessidades de capital de giro. Ambas as medidas desse agregado (EBITDA e EBITDA Ajustado) não devem ser consideradas como alternativas ao Lucro Operacional e ao Fluxo de Caixa Operacional, quando utilizados como indicador de liquidez. Destaca-se ainda que o EBITDA Ajustado pode não ser comparável com o mesmo indicador divulgado por outras empresas.

No exercício de 2024, o EBITDA Ajustado da Telebras foi positivo no valor de R\$ 98,1 milhões (R\$ 198,6 milhões em 2023 e R\$ 190,5 milhões em 2022), queda de 50,6% e 48,5%, respectivamente, entre os anos comparados. A justificativa para essa diminuição foram os seguintes eventos: i) redução das Subvenções do Orçamentárias para pagamento dos gastos com pessoal, outros custeios em 34,1% e 34,4% em relação aos anos de 2023 e 2022; e ii) aumento dos Custos e Despesas Operacionais em 3,0% e 22,8%, na comparação entre os anos de 2023 e 2022.

A Margem EBITDA Ajustada em 2024 foi de 23,7% (47,7% em 2023 e 54,8% em 2022), redução de 50,3% e 56,8%, respectivamente.

Desconsiderando o efeito das Subvenções Orçamentárias Recebidas (R\$ 158,4 milhões em 2024 – R\$ 240,2 milhões em 2023 e R\$ 241,5 milhões em 2022) do cálculo do EBITDA Ajustado, teríamos um EBITDA negativo em 2024 de R\$ 60,3 milhões (R\$ 41,6 milhões negativo em 2023 e R\$ 51,0 milhões em 2022), e uma Margem EBITDA Ajustada de -14,6%, -10,0% e -14,7%, respectivamente.

### 3.3 Execução Orçamentária

Em 2024, com a continuidade da Telebras no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social da União, as operações foram registradas nos sistemas governamentais SIAFI e SIOP, conforme a Lei nº 14.822/2024. Os dados, compatíveis com o SIAFI, foram extraídos do portal Siga-Brasil.

A execução orçamentária neste exercício foi viabilizada pelos valores aprovados em 22 de janeiro de 2024 na Lei nº 14.822 (LOA 2024) e suas alterações, e os inscritos em restos a pagar não processados e processados.

#### 3.3.1 Execução da Receita Pública por Categoria Econômica

A receita líquida arrecadada foi de R\$ 469,0 milhões, proveniente principalmente da prestação de serviço ao Governo e ao setor privado, além de receitas financeiras do superávit da Fundação Sistel de Seguridade Social (Sistel) que administra os planos de previdência dos colaboradores efetivos da Telebras. Em acordo firmado entre a Telebras e a Sistel, esta realizou os repasses, mensalmente, de valores decorrentes de superávit financeiro dos Planos “PBS-A referente ao ano de 2018 e PBS-Telebras referente aos de 2014 e 2015.

A arrecadação foi impactada pela limitação financeira de clientes federais, especialmente o GESAC, não atingindo as expectativas.

<b>Execução da Receita Arrecadada</b>			<i>Em milhões R\$</i>
<b>Receita Arrecadada Bruta</b>	<b>Receita Arrecadada Dedução</b>	<b>Receita Arrecadada Líquida</b>	
(b)	(c)	(d)	
478,0	-9,0	469,0	

*Fonte: Sistema Siga Brasil - Senado Federal, 21/1/2025*

Tabela 3-1 Receita Prevista x Arrecadada

#### 3.3.2 Execução da Despesa Pública por Categoria Econômica

Primeiramente, faz-se necessário explicar o que é executar o Orçamento Público para as unidades orçamentárias inseridas no Orçamento Fiscal. Executar o orçamento é realizar as despesas públicas nele previstas, seguindo à risca os três estágios da execução das despesas expressos na Lei nº 4.320/64: empenho, liquidação e pagamento. Abaixo estão detalhadas as despesas por categoria econômica:

Em milhões de Reais (R\$)

<b>Categoria Econômica</b>	<b>Autorizado</b>	<b>Empenhado</b>	<b>Liquidado</b>	<b>Pago</b>	<b>Percentual</b>	<b>Percentual</b>
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e = b / a)	(f = d / c)
3 - Despesas Correntes	492,79	490,29	466,97	445,15	99,49%	95,33%
4 - Despesas de Capital	80,40	80,40	58,40	57,10	100,00%	97,79%
<b>Subtotal</b>	<b>573,19</b>	<b>570,69</b>	<b>525,37</b>	<b>502,26</b>	<b>99,56%</b>	<b>95,60%</b>
9 - Reserva de Contingência	279,16	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>Total</b>	<b>852,34</b>	<b>570,69</b>	<b>525,37</b>	<b>502,26</b>	<b>66,96%</b>	<b>95,60%</b>

Fonte: Sistema Sisa Brasil - Senado Federal 21/12/25

Tabela 3-2 Execução da Despesa por Categoria Econômica

Para o exercício de 2024, a Telebras foi autorizada a executar R\$ 852,34 milhões de recursos orçamentários. No ano, a empresa empenhou R\$ 570,69 milhões, que representam 99,56% do orçamento disponível, sem considerar a Reserva de Contingência. O empenho é o primeiro estágio da despesa e pode ser conceituado como sendo o ato emanado de autoridade competente que cria para o Estado a obrigação de pagamento, pendente, ou não, de implemento de condição. Do valor total empenhado, foram pagos R\$ 502,26 milhões. Observa-se que uma parcela significativa dos gastos está relacionada às Despesas Correntes que visam a manutenção e o funcionamento dos serviços públicos em geral de atendimento às políticas públicas.

Em milhões de Reais (R\$)										
Resultado Primário	Ação	Descrição	Fonte	Descrição	Autorizado	Empenhado	Liquidado	Pago	Percentual	Percentual
					(a)	(b)	(c)	(d)	(e = b / a)	(f = d / c)
<b>Despesas Financeiras e Obrigatórias (RP 0 e 1)</b>					<b>209,02</b>	<b>206,58</b>	<b>202,50</b>	<b>191,48</b>	<b>98,83%</b>	<b>94,56%</b>
<b>3 - Despesas Correntes</b>					<b>162,59</b>	<b>160,15</b>	<b>156,99</b>	<b>145,96</b>	<b>98,50%</b>	<b>92,98%</b>
20TP	Ativos Cíveis da União		1050	Recursos Próprios Livres da UO	45,45	45,45	43,05	36,33	100,00%	84,39%
20TP	Ativos Cíveis da União		1000	Recursos Livres da União	72,65	72,65	72,59	68,79	100,00%	94,76%
212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes		1000	Recursos Livres da União	6,35	6,34	6,08	6,06	99,94%	99,71%
2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes		1000	Recursos Livres da União	5,67	5,65	5,59	5,11	99,65%	91,30%
0022	Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais		1000	Recursos Livres da União	29,56	27,14	27,14	27,14	91,84%	100,00%
0283	Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Contratual Interna		1444	Demais Aplicações Autorizadas para Recursos Oriundos de Títulos do Tesouro Nacional, Excetuado o Refinanciamento da Dívida Pública	2,91	2,91	2,53	2,53	100,00%	100,00%
<b>4 - Despesas de Capital</b>					<b>46,43</b>	<b>46,43</b>	<b>45,51</b>	<b>45,51</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
0283	Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Contratual Interna		1443	Refinanciamento da Dívida Pública Federal	46,43	46,43	45,51	45,51	100,00%	100,00%
<b>Despesas Discricionárias (RP 2)</b>					<b>364,17</b>	<b>364,11</b>	<b>322,87</b>	<b>310,78</b>	<b>99,98%</b>	<b>96,26%</b>
<b>3 - Despesas Correntes</b>					<b>330,20</b>	<b>330,14</b>	<b>309,98</b>	<b>299,19</b>	<b>99,98%</b>	<b>96,52%</b>
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		1050	Recursos Próprios Livres da UO	92,19	92,19	87,79	87,16	100,00%	99,28%
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		3050	Recursos Próprios Livres da UO	29,29	29,29	27,96	27,73	100,00%	99,17%
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		1050	Recursos Próprios Livres da UO	128,57	128,57	121,50	114,17	100,00%	93,97%
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		3050	Recursos Próprios Livres da UO	38,98	38,98	38,70	36,27	100,00%	93,72%
2000	Administração da Unidade		1050	Recursos Próprios Livres da UO	38,30	38,24	31,84	31,72	99,84%	99,61%
2000	Administração da Unidade		3050	Recursos Próprios Livres da UO	2,69	2,69	2,03	1,98	100,00%	97,89%
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos		1050	Recursos Próprios Livres da UO	0,13	0,13	0,13	0,13	100,00%	100,00%
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos		3050	Recursos Próprios Livres da UO	0,05	0,05	0,03	0,02	100,00%	56,86%
<b>4 - Despesas de Capital</b>					<b>33,96</b>	<b>33,96</b>	<b>12,88</b>	<b>11,59</b>	<b>100,00%</b>	<b>89,96%</b>
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		3051	Recursos Próprios da UO para Aplicação Exclusiva em Despesas de Capital	25,04	25,04	7,76	7,73	100,00%	99,71%
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		1000	Recursos Livres da União	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00%	100,00%
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		1050	Recursos Próprios Livres da UO	1,44	1,44	1,44	1,44	100,00%	100,00%
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		1000	Recursos Livres da União	0,11	0,11	0,11	0,11	100,00%	100,00%
2000	Administração da Unidade		1000	Recursos Próprios Livres da UO	4,18	4,18	3,58	2,31	100,00%	64,46%
2000	Administração da Unidade		3050	Recursos Próprios Livres da UO	3,19	3,19	-	-	100,00%	#DIV/0!
<b>Subtotal</b>					<b>573,19</b>	<b>570,69</b>	<b>525,37</b>	<b>502,26</b>	<b>99,56%</b>	<b>95,60%</b>
<b>9 - Reserva de Contingência</b>										
0200	Reserva de Contingência - Financeira		1050	Recursos Próprios Livres da UO	279,16	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>					<b>852,34</b>	<b>570,69</b>	<b>525,37</b>	<b>502,26</b>	<b>66,96%</b>	<b>95,60%</b>

Fonte: Sistema Siga Brasil - Senado Federal, 21/1/2025

Tabela 3-3 Ações Orçamentárias de 2024

As ações orçamentárias utilizadas em 2024 foram:

**Ação 20TP - Ativos Cíveis da União:** Se refere ao cumprimento dos compromissos com a folha de pagamento dos empregados ativos civis da Telebras. As despesas englobam os vencimentos, contribuições, ressarcimentos, indenizações e outras despesas variáveis.

**Ação 212B - Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes:** Despesas como auxílio alimentação, auxílio transporte e auxílio creche.

**Ação 2004 - Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cíveis, Empregados, Militares e seus Dependentes:** Concessão, em caráter suplementar, do benefício de assistência médico hospitalar e odontológica aos empregados, ativos e inativos, dependentes e pensionistas.

**Ação 0022 - Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais:** Refere-se ao pagamento de despesas decorrentes do cumprimento de decisões judiciais, devidas por Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista.

**Ação 0283 - Amortização e Encargos de Financiamento da Dívida Contratual Interna:** Visa a amortização e o pagamento de juros do financiamento firmado com a FINEP, Financiadora de Estudos e Projetos, destinado ao Projeto do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações, SGDC.

**Ação 15UI - Implantação da Infraestrutura para a Prestação de Serviço de Comunicação de Dados para Inclusão Digital:** Visa proporcionar o acesso à Internet em banda larga aos cidadãos, instituições, Governo, entidades da sociedade civil e empresas. Expandir a cobertura do serviço, elevar a velocidade de transmissão e reduzir o preço final para o consumidor. Para isso, o Governo Federal instituiu o *Programa Conecta Brasil*, mediante o Decreto nº 9.612, de 17 de dezembro de 2018. O principal objetivo é massificar o acesso à Internet em banda larga para os cidadãos, instituições do Governo, entidades da sociedade civil e empresas.

**Ação 21C8 - Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil:** Visa a disponibilização e fornecimento dos serviços de comunicação multimídia contratados pelos clientes da Telebras, em observância às políticas públicas de telecomunicações e a finalidade e missão institucional da Telebras.

**Ação 2000 - Administração da Unidade:** Visa agregar as despesas que não são passíveis de apropriação em ações finalísticas, com fornecimento de produtos e serviços e demais atividades-meio necessárias à gestão e à administração da unidade. Nesta Ação constam as despesas com obrigações tributárias, tecnologia da informação e comunicação, serviços de terceiros, diárias e passagens, materiais e consultorias.

**Ação 216H - Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos:** Visa a ajuda de custo para moradia ou auxílio-moradia.

**Ação 0Z00 - Reserva de Contingência Financeira:** Conforme Decreto Lei nº 200, de 25/2/1967, a Reserva de Contingência é uma dotação global e pode ser utilizada para abrir créditos adicionais, contudo a Reserva de Contingência conforme art. 5º da LRF – Lei de Responsabilidade Fiscal – destina-se à cobertura de passivos contingentes e outros riscos e eventos fiscais imprevistos.

**Ação 162Q - Implantação de Infraestrutura de Comunicações:** Execução de projetos de suporte à implantação e expansão de infraestrutura de comunicações do país, alinhados à política pública de telecomunicações. Os investimentos atendem às diretrizes de uma política pública contínua e efetiva de inclusão digital da população, quesito indispensável e contemporâneo da melhoria da qualidade de vida dos cidadãos.

**Ação 20V8 - Apoio a Iniciativas e Projetos de Inclusão Digital:** Fortalecimento do Sistema Nacional a partir de projetos de interiorização de Infovias Digitais no estado do Maranhão com o provimento de conectividade a diversas instituições do setor público no Maranhão através de parceria do Ministério das Comunicações, governo do estado do Maranhão e provedores de internet da região com o estado, através da construção de Redes Metropolitanas e trechos de longa distância (*Backhaul*) a partir do Backbone Telebras.

A Telebras recebeu no exercício de 2024 o TED - Termo de Execução Descentralizada, Ações 162Q e 20V8, que trata do instrumento por meio do qual é ajustada a descentralização de créditos entre órgãos e/ou entidades integrantes dos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União, para execução de ações de interesse da unidade orçamentária descentralizadora, nos termos estabelecidos no plano de trabalho.

Os TEDs firmados entre a Telebras e o Ministério das Comunicações – MCOM, têm como objetivos o fortalecimento do Sistema Nacional a partir de projetos de interiorização de Infovias Digitais no Estado do Maranhão e a implementação do Projeto de Solução de conectividade via satélite para conexão à Internet Banda Larga.

Como os destaques dos recursos foram feitos em dezembro de 2024, foi possível firmar os contratos e emitir as notas de empenho. As liquidações e pagamentos deverão ocorrer a partir do exercício de 2025.

Além disso, em 2024, a Telebras enfrentou limitações orçamentárias, bem como a redução das subvenções de custeio e pessoal em aproximadamente 34%, passando de R\$240,1MM em 2023 para R\$158,4MM em 2024, dificultando o cumprimento integral dos compromissos assumidos com fornecedores e prestadores de serviços, bem como o avanço de projetos estratégicos governamentais e da própria empresa.

Ao longo do ano, a Telebras atuou junto ao Ministério das Comunicações (MCom), à Secretaria de Orçamento Federal (SOF/MPO) e à Junta de Execução Orçamentária (JEO) para obter a suplementação necessária ao equilíbrio das despesas planejadas. No entanto, os pleitos apresentados não foram atendidos. Diante desse cenário, a empresa criou um grupo de trabalho composto por representantes das quatro diretorias (Administrativa e de Relacionamento com Investidores, Técnico-Operacional, Comercial e Governança) para avaliar os impactos das restrições orçamentárias e financeiras, propor medidas para mitigá-los e identificar oportunidades de otimização de fluxos e processos.

Diante das limitações impostas, foi necessário redimensionar projetos e reavaliar prioridades, levando a empresa a solicitar o remanejamento orçamentário de despesas, garantindo assim a continuidade das operações e o atendimento aos clientes, buscando a sustentabilidade operacional. Como consequência, investimentos planejados para a ampliação da rede e o aumento da capacidade foram impactados, o que limitou o crescimento da carteira de clientes e o desenvolvimento de novas soluções.

Mesmo com os desafios enfrentados ao longo de 2024, a Telebras manteve seu compromisso com a prestação de serviços de qualidade, garantindo a operação contínua da rede e o atendimento aos contratos firmados. A empresa também implementou medidas de eficiência para mitigar os impactos das restrições, assegurando a sustentabilidade operacional e financeira.

### **3.3.3 Execução dos Restos a Pagar (processados e não processados)**

A empresa inscreveu em Restos a Pagar (RAP) processados e não processados o montante de R\$ 96,46 milhões. Desse total, R\$ 12,97 milhões foram cancelados e R\$ 75,03 milhões foram pagos em 2024, restando um saldo de RP de R\$ 8,46 milhões.

As ações com valores pagos foram: 15UI, 15UJ, 21C8, 2000, 20TP, 212B e 2004. As três primeiras estão relacionadas com investimentos, manutenção da rede e do satélite. Já a Ação 2000 está relacionada com a parte administrativa, enquanto que as Ações 20TP, 212B e 2004 se referem à folha de pagamento de pessoal, benefícios obrigatórios e assistência médica e odontológica.

*Em milhões de Reais (R\$)*

Resultado Primário	Ação	Descrição	Fonte	Descrição	Restos a Pagar Inscrito	Restos a Pagar Cancelados	Restos a Pagar Pago	Restos a Pagar a Pagar
<b>Despesas Financeiras e Obrigatórias (RP 0 e 1)</b>					<b>14,98</b>	<b>3,01</b>	<b>11,80</b>	<b>0,17</b>
<b>3 - Despesas Correntes</b>					<b>14,98</b>	<b>3,01</b>	<b>11,80</b>	<b>0,17</b>
20TP	Ativos Cívicos da União		1050	Recursos Próprios Livres da UO	14,42	3,00	11,34	0,08
20TP	Ativos Cívicos da União	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cívicos, Empregados, Militares e seus Dependentes	1000	Recursos Livres da União	0,04	0,00	-	0,04
212B	Ativos Cívicos da União	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cívicos, Empregados, Militares e seus Dependentes	1000	Recursos Livres da União	0,07	0,01	0,01	0,04
2004	Ativos Cívicos da União	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Cívicos, Empregados, Militares e seus Dependentes	1000	Recursos Livres da União	0,45	0,00	0,45	0,00
<b>Despesas Discricionárias (RP 2)</b>					<b>81,48</b>	<b>9,96</b>	<b>63,23</b>	<b>8,29</b>
<b>3 - Despesas Correntes</b>					<b>28,44</b>	<b>7,59</b>	<b>18,72</b>	<b>2,13</b>
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		1000	Recursos Livres da União	0,78	0,66	0,12	0,00
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		1050	Recursos Próprios Livres da UO	5,48	2,04	3,26	0,18
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		3050	Recursos Próprios Livres da UO	6,93	0,94	5,74	0,25
15UJ	Desenvolvimento e Lançamento de Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicação		1000	Recursos Livres da União	1,47	-	0,47	1,00
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		1000	Recursos Livres da União	1,01	0,50	0,51	-
21C8	Operação da Infraestrutura da Rede de Serviço de Comunicação de Dados do Programa Conecta Brasil		1050	Recursos Próprios Livres da UO	5,60	0,80	4,76	0,04
2000	Administração da Unidade		1050	Recursos Próprios Livres da UO	7,18	2,66	3,86	0,67
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos		1050	Recursos Próprios Livres da UO	0,00	0,00	-	-
<b>4 - Despesas de Capital</b>					<b>53,04</b>	<b>2,37</b>	<b>44,51</b>	<b>6,16</b>
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		1000	Recursos Livres da União	10,87	1,01	9,86	-
15UI	Implantação de Infraestrutura de Rede de Comunicação de Dados para Inclusão Digital		3051	Recursos Próprios da UO para Aplicação Exclusiva em Despesas de Capital	39,82	1,36	32,37	6,09
15UJ	Desenvolvimento e Lançamento de Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicação		3051	Recursos Próprios da UO para Aplicação Exclusiva em Despesas de Capital	0,01	0,01	-	-
2000	Administração da Unidade		1000	Recursos Livres da União	2,34	0,00	2,27	0,07
<b>Subtotal</b>					<b>96,46</b>	<b>12,97</b>	<b>75,03</b>	<b>8,46</b>

Fonte: Sistema Siga Brasil - Senado Federal, 21/1/2025

Tabela 3-4 Execução dos Restos a Pagar

### 3.3.4 Execução de Pagamentos

Em referência aos pagamentos das despesas correntes e de capital de 2024, incluindo Restos a Pagar, distribuídos entre Financeiras, Obrigatórias e Discricionárias, disponibiliza-se na tabela a seguir sua composição total do ano.

Tabela 3-5 Execução de Pagamentos

		<i>Em milhões de Reais (R\$)</i>		
Fonte	Descrição	Pago Exercício	Restos a Pagar Pago	Pago Total 2023
		(a)	(b)	(c = a + b)
<b>Despesas Financeiras e Obrigatórias (RP 0 e 1)</b>		<b>208,49</b>	<b>11,60</b>	<b>220,09</b>
<b>4 - Despesas de Capital</b>		<b>46,01</b>	-	<b>46,01</b>
1443	Refinanciamento da Dívida Pública Federal	46,01	-	46,01
<b>3 - Despesas Correntes</b>		<b>162,48</b>	<b>11,60</b>	<b>174,08</b>
1000	Recursos Livres da União	98,87	11,60	110,46
1001	Recursos Livres da Seguridade Social	-	0,01	0,01
1050	Recursos Próprios Livres da UO	57,94	-	57,94
	Demais Aplicações Autorizadas para Recursos			
1444	Oriundos de Títulos do Tesouro Nacional, Excetuado o Refinanciamento da Dívida Pública	5,67	-	5,67
<b>Despesas Discricionárias (RP 2)</b>		<b>321,10</b>	<b>158,01</b>	<b>479,12</b>
<b>4 - Despesas de Capital</b>		<b>43,64</b>	<b>66,16</b>	<b>109,80</b>
1000	Recursos Livres da União	6,58	37,83	44,41
3050	Recursos Próprios Livres da UO	-	0,06	0,06
3051	Recursos Próprios da UO para Aplicação Exclusiva em Despesas de Capital	37,06	28,27	65,33
<b>3 - Despesas Correntes</b>		<b>277,47</b>	<b>91,85</b>	<b>369,32</b>
1000	Recursos Livres da União	8,11	77,01	85,12
1050	Recursos Próprios Livres da UO	223,92	13,90	237,82
1120	Recursos do FISTEL de Livre Aplicação na ANATEL e no Tesouro Nacional	10,74	-	10,74
3050	Recursos Próprios Livres da UO	34,69	0,95	35,64
<b>TOTAL</b>		<b>529,59</b>	<b>169,61</b>	<b>699,21</b>

Fonte: Sistema Siga Brasil - Senado Federal, 12/3/2024

### 3.4 Investimentos em sociedades coligadas e/ou controladas

A Telebras possui participação na VISIONA Tecnologia Espacial S.A., uma empresa criada em 14 de junho de 2011, localizada em São José dos Campos, São Paulo. A VISIONA atua em uma ampla gama de atividades aeroespaciais, incluindo pesquisa, desenvolvimento, fabricação e prestação de serviços relacionados a satélites e sistemas aeroespaciais. Seu foco abrange desde a manutenção e modernização até a comercialização e operação de satélites, estações de terra, e outros equipamentos, visando atender às demandas do Governo Federal no âmbito do Programa Nacional de Banda Larga (PNBL) e comunicações estratégicas de defesa e governamentais.

A VISIONA é uma sociedade empresarial entre a Embraer Defesa e Segurança Participações S.A., que possui 51% do capital social, e a Telecomunicações Brasileiras S.A. (Telebras), que detém os restantes 49%. A gestão e o controle da empresa são exercidos pela Embraer Defesa e Segurança Participações S.A., posicionando a VISIONA como um agente fundamental no desenvolvimento da infraestrutura aeroespacial brasileira e na promoção da inovação tecnológica para comunicações estratégicas e de defesa.

## 4 Interesse coletivo e execução de Políticas Públicas

Em 2024, a Telebras foi protagonista no atendimento à população do Rio Grande do Sul afetada pelas enchentes, com o fornecimento de dezenas de unidades transportáveis T3SAT que garantem a conectividade via satélite para uso em unidades de saúde, segurança e administrativas.

A assinatura do novo contrato do Programa GESAC do Ministério das Comunicações inaugura uma nova etapa na universalização da inclusão digital, sobretudo para as populações que não teriam acesso à conectividade de qualidade sem a solução de conexão satelital provida pela Telebras.

Neste novo contrato, novas velocidades de acesso ampliam a percepção de qualidade dos usuários dos links de internet. A banda total ofertada saltou de 222 Gbps para mais de 360 Gbps levando a Telebras a assumir a posição de integrador de soluções satelitais agregando serviços de outras empresas que operam tanto em órbita geoestacionária quanto em baixa órbita, além do satélite próprio SGDC. A triplicação de pontos atendidos pelo Programa Wi-Fi Brasil também amplia o acesso para um maior número de comunidades em regiões remotas e vulneráveis.

As políticas públicas atendidas pelo programa são:

**Educação:** Com 11,8 mil pontos em escolas.

**Saúde:** Com 451 pontos em UBS, Postos de Saúde e Hospitais.

**Segurança:** A instalação de 152 pontos dedicados à Segurança Pública, incluindo Postos de Fronteira.

**Economia:** 933 pontos em locais remotos, fomentado a geração de renda e beneficiando a população dessas regiões.

Esses números demonstram que a Telebras continua trabalhando arduamente para garantir que a inclusão digital se torne uma realidade, independentemente de sua localização geográfica e permanece dedicada a atuar na política pública de telecomunicações no Brasil e a contribuir para um país mais conectado e inclusivo.

Embora a Telebras opere sob um conjunto de diretrizes voltadas para políticas públicas, distintas das condições de mercado enfrentadas por empresas privadas no setor de telecomunicações, é importante salientar que é sempre mantida a equivalência em aspectos cruciais como preços dos serviços, níveis de Acordos de Nível de Serviço (SLA), condições contratuais, adoção de tecnologias e na qualidade do atendimento ao cliente. Essa equivalência é estratégica, permitindo que a Telebras promova a inclusão digital e o acesso equitativo aos serviços de telecomunicações em todo o território nacional, alinhando-se assim aos objetivos nacionais de desenvolvimento socioeconômico, sem abrir mão da competitividade e das melhores práticas de mercado. Desta forma, mesmo operando em um contexto diferenciado, a Telebras reafirma seu compromisso com a promoção de uma sociedade mais conectada e inclusiva, garantindo condições de serviço comparáveis às melhores disponíveis no setor privado.

## 5 Governança Corporativa, Relações com Investidores e Mercado

### 5.1 Integridade, Riscos e Conformidade

Em 2024, a Telebras consolidou sua estratégia de Integridade, Riscos e Conformidade, promovendo uma cultura corporativa robusta, ética e transparente. Suas iniciativas foram estruturadas com foco no fortalecimento da governança corporativa.

Nesse sentido, a empresa realizou a avaliação anual de desempenho dos administradores e membros dos conselhos e comitês, em conformidade com a Lei 13.303/16 (Lei das Estatais). A avaliação considerou aspectos como formação, experiência, conhecimento em governança, cultura organizacional, estratégia de negócios, riscos corporativos, conformidade e transparência.

Em relação à transparência, a Telebras obteve o nível ouro no Radar da Transparência Pública, alcançando 92,14% de cumprimento dos requisitos, um avanço significativo em relação ao nível prata obtido em 2023 (75,8%). Esse resultado reafirma o compromisso da empresa com a transparência e o acesso à informação.

No combate à corrupção e promoção da integridade, a Telebras aderiu ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) promovido pelo TCU, com o objetivo de reduzir os riscos de fraude e fortalecer uma cultura ética. Em sua primeira avaliação no programa, a empresa alcançou um nível médio de suscetibilidade, superando 82,4% das organizações avaliadas. Como resposta, comprometeu-se a implementar práticas contínuas de prevenção, detecção, investigação, correção e monitoramento.

O Plano de Integridade para o biênio 2023/2024 foi concluído com a realização de 13 iniciativas. Entre os destaques estão a implementação de procedimentos para verificação de riscos de integridade em contratações (Due Diligence) e a aplicação da Matriz de Segregação de Funções, contribuindo para um ambiente corporativo mais seguro e transparente.

A gestão de riscos na Telebras é um processo contínuo que envolve a identificação, análise, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos. Esse processo oferece suporte à tomada de decisão em todos os níveis organizacionais.

Em 2024, foi realizada a atualização dos riscos estratégicos para o ciclo 2024/2025 por meio de um processo amplo e participativo que envolveu gerentes, coordenadores e colaboradores das diversas unidades da Companhia. Após aprovação pela alta administração, os riscos foram incorporados ao portfólio da Telebras com planos detalhados para seu tratamento. Esses planos descrevem as atividades necessárias para controle e mitigação, além das responsabilidades atribuídas a cada gestor.

Os riscos estratégicos e operacionais são monitorados continuamente em ciclos periódicos conforme estabelecido pela Instrução Normativa Conjunta MP/CGU Nº 01/2016 e pelos instrumentos internos da Companhia. Os controles internos são implementados pelos gestores dos riscos para mitigar a probabilidade ou impacto dos eventos adversos. Em 2024, foi realizado um diagnóstico inicial sobre a integridade desses controles internos e estabelecido um plano para monitoramento contínuo com indicadores-chave de desempenho (KPIs). Por meio dessa abordagem sistemática e integrada, a Telebras aprimora continuamente sua capacidade de identificar, avaliar e mitigar riscos operacionais e estratégicos.

Em síntese, a Telebras avançou significativamente nas áreas de integridade, gestão de riscos e conformidade, reforçando seu compromisso com a ética e a transparência. Os resultados alcançados refletem o esforço contínuo da Empresa em fortalecer sua governança corporativa e aprimorar suas práticas internas. Para os exercícios seguintes, a Companhia seguirá evoluindo suas iniciativas para alcançar níveis ainda mais elevados de excelência e integridade institucional.

## 5.2 Gestão Ambiental, Social e de Governança – ESG

A Telebras reconhece a importância da sustentabilidade e da responsabilidade social, atuando com ética e transparência para promover o desenvolvimento sustentável e o bem-estar da sociedade. Em 2024, a empresa intensificou seus investimentos em práticas ambientais, sociais e de governança, focando na redução de impactos ambientais, na promoção da diversidade, equidade e inclusão e na consolidação de uma governança pautada pela ética e pela integridade.

Nesse sentido, em 2024 foi estabelecido o Modelo de Gestão Ambiental, que visa implementar e manter um Sistema de Gestão Ambiental eficaz, com foco em ações e iniciativas para preservar o meio ambiente e promover o desenvolvimento sustentável. Ele apresenta uma visão integrada entre as atividades da empresa e o ambiente natural em que está inserida, fornecendo uma estrutura robusta para identificar, entender e mitigar os impactos ambientais decorrentes das operações de telecomunicações. Dentro desse modelo, destaca-se o Plano de Logística Sustentável (PLS), que engloba desde a análise de aspectos e impactos ambientais até a capacitação e conscientização de colaboradores e demais partes interessadas sobre práticas sustentáveis.

Desde a perspectiva da sustentabilidade social, a Telebras demonstrou seu compromisso com a promoção da diversidade, equidade e inclusão por meio da adesão ao Programa Pró-Equidade em Gênero e Raça, 7ª Edição, que tem como objetivo fomentar práticas de equidade nas empresas, com foco nas áreas de gestão e recursos humanos, e da assinatura do Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão nas Empresas Estatais, de uma iniciativa do Ministério da Gestão e Inovação no Serviço Público – MGI que visa promover a cooperação técnica e operacional entre as partes para o aprimoramento de políticas públicas e implementação de ações efetivas que promovam a diversidade, equidade e inclusão nas empresas estatais.

Em 2024, além de aderir a iniciativas estratégicas, a Telebras realizou seu primeiro Diagnóstico de Perfil de Diversidade. A pesquisa, que abrangeu as dimensões de Identidade, Acolhimento e Segurança Psicológica, contou com 214 respondentes, representando 94,79% de confiança em uma amostra de 493 indivíduos, com margem de erro de 5%. Os resultados revelaram que a maioria dos participantes reconhece o compromisso da empresa com a diversidade e a promoção de um ambiente que favorece a segurança psicológica. Contudo, 21% dos respondentes relataram ter vivenciado alguma forma de preconceito ou discriminação no ambiente corporativo. Essas informações serão fundamentais para orientar ações que visem a criação de um espaço de trabalho cada vez mais inclusivo e livre de assédio.

No âmbito das iniciativas de governança, destaca-se a aprovação do Modelo de Governança Corporativa Telebras, um instrumento robusto de transparência que esclarece a arquitetura de governança da Companhia. Esse modelo define as diretrizes, valores, processos e estruturas essenciais para que as atividades sejam realizadas com eficiência, eficácia e em conformidade com as leis e regulamentos vigentes. Fundamentado nos princípios da integridade, equidade, participação, foco em resultados, capacidade de resposta, prestação de contas e responsabilidade corporativa, o Modelo reflete as melhores práticas de governança organizacional, reafirmando o compromisso da Telebras com a excelência e a transparência.

## 5.3 Relações com Investidores e Mercado

A Telebras manteve sua estrutura acionária inalterada, com um total de 67.975.599 ações ordinárias (ON) e 18.407.491 ações preferenciais (PN).

O quadro a seguir detalha os principais investidores da Companhia, enquanto o Organograma Societário fornece uma visão clara da estrutura organizacional e da distribuição acionária.

#### Principais Investidores

Acionista	ON Ações	% ON	PN Ações	% PN	Total Ações	% Total
UNIÃO FEDERAL	63.641.515	93,62%	16.205.387	88,04%	79.846.902	92,43%
FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS-FINEP	3.231.600	4,75%	-	0,00%	3.231.600	3,74%
BANCO CRUZEIRO DO SUL S/A	592.598	0,87%	542.630	2,95%	1.135.228	1,31%
BANCO DO BRASIL S/A	97.660	0,14%	-	0,00%	97.660	0,11%
CPF 407.XXX.XXX-20	37.000	0,05%	32.000	0,17%	69.000	0,08%
OUTROS ACIONISTAS MINORITÁRIOS	375.033	0,55%	1.627.474	8,84%	2.002.507	2,32%
AÇÕES EM TESOURARIA	193	0,00%	-	0,00%	193	0,00%
<b>TOTAL:</b>	<b>67.975.599</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.407.491</b>	<b>100,00%</b>	<b>86.383.090</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Relatório parametrizado da base de investidores (Bradesco) - posição de 30 de dezembro de 2024.

Tabela 5-1 Principais Investidores



Figura 5-1 Organograma Societário

Os acionistas e investidores em obter mais informações podem contatar a Assessoria de Relações com Investidores pelo e-mail [investidores@telebras.com.br](mailto:investidores@telebras.com.br) ou pelo telefone (61) 2027-1210.

## 5.4 Gestão Empresarial

### 5.4.1 Desempenho Estratégico

Na 513ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração (ROCA), foi aprovada a nova versão do Plano Estratégico Institucional 2025-2030 e do Plano de Negócios 2025 da Telebras. O processo de elaboração do Plano Estratégico contou com aprimoramentos significativos, que reforçaram a participação e o engajamento em todas as etapas:

1. **Direcionadores Estratégicos como Primeira Etapa:** Foram realizadas consultas estruturadas ao Conselho de Administração, à Diretoria Executiva e ao Comitê de Auditoria. Essa etapa inicial garantiu que os direcionadores estratégicos estivessem alinhados às expectativas da alta liderança, estabelecendo uma base sólida e coesa para o planejamento.
2. **Engajamento da Liderança e Colaboradores:** Foram promovidos workshops com Gerentes e Coordenadores, nos quais foram discutidas as estratégias propostas. Além disso, todos os colaboradores da Telebras foram convidados a contribuir por meio de um questionário estruturado, o que fortaleceu a inclusão de perspectivas diversas no processo.

Esse modelo de construção colaborativa, somado à elaboração de relatórios e ao monitoramento estratégico, reafirmou o compromisso da Telebras com uma gestão robusta e alinhada aos desafios do cenário atual, garantindo um direcionamento claro para o futuro da organização.

Os direcionadores estratégicos atualizados, estão descritos a seguir:

**Missão:** Conectar o Brasil com soluções seguras e inovadoras, promovendo a inclusão digital e as comunicações estratégicas do país.

**Visão:** Ser referência em soluções de conectividade e tecnologia, tornando-se a principal executora das políticas públicas para a transformação digital do Estado e da sociedade brasileira.

**Valores:**

- **Foco na Sociedade:** Nosso compromisso é reduzir as desigualdades sociais e regionais, contribuindo para a transformação digital do país e a melhoria da qualidade de vida das pessoas.
- **Compromisso com Resultados Sustentáveis:** Estamos determinados a alcançar resultados sustentáveis, atendendo tanto às metas quanto aos interesses da sociedade, alinhando o desempenho organizacional aos impactos sociais e ambientais.
- **Valorização do Capital Humano:** Nossa equipe é o nosso maior ativo. Promovemos o desenvolvimento contínuo e a valorização das singularidades de cada colaborador, pois juntos transformamos realidades.
- **Ser Inovador:** Desenvolvemos soluções tecnológicas inovadoras que impulsionam a conectividade e agregam valor à sociedade, especialmente em áreas desassistidas.
- **Responsabilidade Social, Ambiental e Governança Corporativa:** Trabalhamos para garantir a acessibilidade e inclusão digital em todo o território nacional, mantendo um compromisso com práticas sustentáveis, governança corporativa e respeito ao meio ambiente.
- **Integridade e Ética:** Fazemos o que é certo e cumprimos o que prometemos, com transparência em todas as nossas ações.
- **Agilidade:** Agimos com rapidez e eficiência para atender às demandas de um ambiente em constante transformação, superando desafios e entregando soluções eficazes.

**Mapa Estratégico:** O Mapa Estratégico da Telebras para o período 2025-2030 é a representação visual que conecta a missão, a visão, os valores e os objetivos estratégicos em uma estrutura integrada. Ele organiza os principais objetivos da empresa em perspectivas que orientam a execução e o monitoramento do plano estratégico, garantindo clareza e alinhamento em todos os níveis organizacionais.

A Telebras manteve a estrutura baseada no modelo *Balanced Scorecard* (BSC). As perspectivas tradicionais do BSC foram detalhadas em sete dimensões mais direcionadas às necessidades contemporâneas da organização.

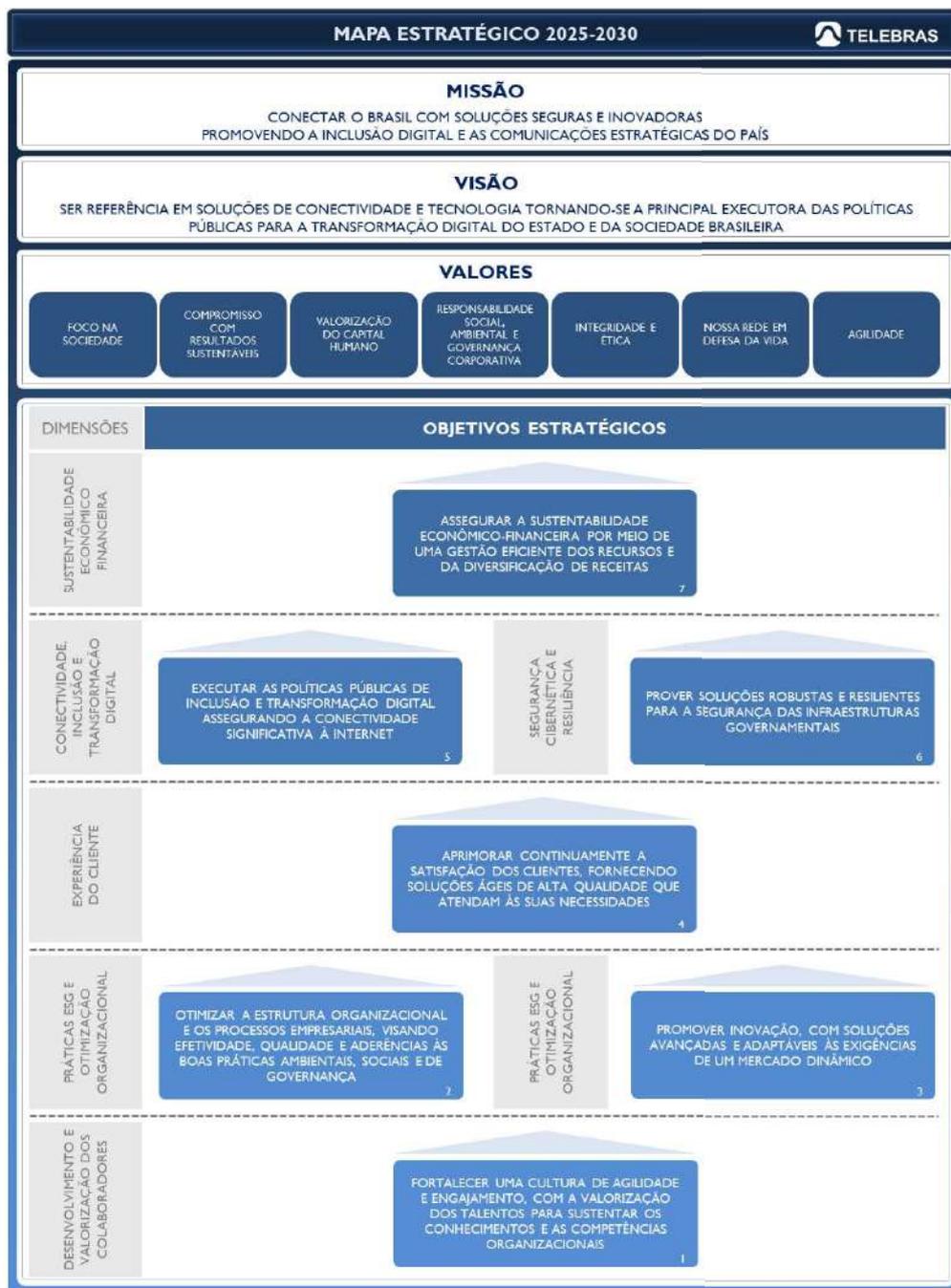


Figura 5-2 Mapa Estratégico 2025 a 2030

O desempenho estratégico é monitorado por meio da análise dos resultados da execução da estratégia, os quais são refletidos nos indicadores estratégicos. Esses indicadores fornecem informações cruciais para avaliar o progresso em direção às metas estabelecidas e identificar a necessidade de implementar ações corretivas, quando necessário.

#### 5.4.2 Gestão de Processos

Em 2024, a Telebras seguiu buscando meios para tornar mais efetivo o trabalho relacionado ao mapeamento e aperfeiçoamento de processos. Foi finalizado o planejamento de priorização de

mapeamento dos processos para 2025 que será apresentado em REDIR para aprovação. Neste planejamento consta a revisão de todos os processos publicados e também o mapeamento de novos processos.

O Escritório de Processos (E-PROC) também melhorou o acesso aos processos em sua intranet. A consulta aos processos de negócio está organizada por meio de links associados ao desdobramento da nossa Cadeia de Valor. Essa melhoria no acesso possibilita localizar informações de forma ágil e eficiente, contribuindo para otimizar os fluxos de trabalho e garantir maior clareza na comunicação dos processos.

### **5.4.3 Gestão de Projetos**

Em 2024, a gestão de projetos contabilizou a atuação em 67 frentes de projetos, dos quais 34 foram finalizados e 33 estão em andamento. Dentre os principais projetos estão aqueles relacionados às Redes Privativas, modernização do CORE IP, ampliação da rede DWDM, Programa Amazônia Conectada (PAC), lançamento de produtos, mapeamento de processos, vendas com equipagem e outros projetos das diretorias da Telebras. Esses projetos possuem impacto direto nos resultados econômico-financeiros, competências organizacionais, cultura, gestão da informação e do conhecimento, processos, desenvolvimento de serviços e infraestrutura, satisfação dos clientes, políticas públicas e segurança, com foco no atingimento dos Objetivos Estratégicos da Companhia.

## 6 Os Negócios da Telebras

### 6.1 Conjuntura Econômica Setorial

O ano de 2024 trouxe avanços e desafios para o setor de telecomunicações no Brasil. A receita bruta do setor alcançou R\$ 73,2 bilhões no terceiro trimestre, representando um aumento de 4,5% em relação ao mesmo período de 2023, que registrou R\$ 70 bilhões.

Os investimentos das operadoras totalizaram R\$ 24,5 bilhões até setembro de 2024, com a expectativa de encerrar o ano com R\$ 35 bilhões investidos. Esses recursos foram direcionados principalmente para a expansão das redes de fibra óptica e o fortalecimento da infraestrutura móvel, especialmente com a implementação do 5G.

Como empresa integrante do Orçamento Fiscal e de Seguridade Social, a Telebras se submete às regras do Orçamento Público e, por isso, tem limitações na realização dos dispêndios. Ao longo de 2024, a administração da Companhia atuou junto às instâncias do Governo Federal para resolver essa situação. Até o presente momento, temos a publicação da Lei de Diretrizes Orçamentárias (Lei nº 15.080, de 2024) que possibilita a transição da Telebras do Orçamento Fiscal e de Seguridade Social para o Orçamento de Investimento.

### 6.2 Vendas

Com o objetivo de se tornar novamente uma sociedade de economia mista não dependente do orçamento fiscal e de seguridade social, a Telebras focou esforços na garantia de sua sustentabilidade financeira. A Diretoria Comercial, alinhada a este objetivo, posicionou sua atuação na manutenção e execução de seus contratos comerciais, tanto aqueles assinados com órgãos e empresas estatais como com o segmento privado representado por provedores de Internet. Destacam-se o novo contrato GESAC, com o Ministério das Comunicações, o contrato da rede SD-WAN, com o INSS e os contratos mantidos com vários órgãos das Forças Armadas Brasileiras, sem esquecer o uso e operação compartilhada com o Ministério da Defesa do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC).

O modelo de redes SD-WAN também tem sido aplicado com sucesso em outros clientes governamentais como o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) e o Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR).

Merece destaque a assinatura de novo contrato com o Ministério do Trabalho e Emprego (MTE) substituindo a atual rede MPLS para o modelo de rede SD-WAN, proporcionando um salto em qualidade de conexão além de grande flexibilidade para configurações remotas.

Várias outras oportunidades de negócio em redes SD-WAN têm sido exploradas com grandes possibilidades de conclusão pela área comercial da empresa.

A Diretoria Comercial também trabalha pela rentabilização do BackBone da Telebras, tanto com o fornecimento de links DWDM para os provedores de Internet, como em operações de SWAP com as operadoras aprimorando sua capacidade de acesso em todo o território nacional.

Durante o ano de 2024, os escritórios regionais venderam mais de 600Gbps de banda em circuitos Ponto a Ponto. Além disso cada escritório tem trabalhado em oportunidades tanto de clientes privados como órgãos de governo e empresas estatais dentro de suas abrangências, oferecendo não só soluções de links terrestres, mas também opções de conectividade satelital bem como soluções de tecnologia BaaS, IaaS, Edge Computing por meio da integração do Data Center Tier IV da Telebras.

### 6.3 Inovação e Desenvolvimento de Produtos e Serviços

Em 2024, a Telebras reafirmou seu compromisso com a inovação e o desenvolvimento tecnológico, conforme estabelecido em seu Estatuto Social e no Plano Diretor Técnico-Operacional 2020-2024. Entre as iniciativas de destaque, está a renomeação da Gerência de Inovação (GI) para Gerência de Projetos Especiais e Inovação (GPEI), vinculada à Diretoria Técnico-Operacional (DTO). Essa mudança reforça a premissa de promover um ambiente de Inovação Aberta, sistematizar o avanço tecnológico e, agora, também abrange a responsabilidade pelo desenvolvimento de projetos estratégicos e de alta complexidade, com destaque para a Rede Privativa.

#### 6.3.1 Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal

O Projeto da Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal (RPC-APF), conforme estabelecido na Portaria nº 1.924 - MCOM/2021, de 29 de janeiro de 2021, do Ministério das Comunicações, teve sua implantação determinada pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL), por meio do Edital de Licitação nº 1/2021-SOR/SPR/CD-ANATEL (Edital do 5G). A rede será de propriedade da União e será composta por:

- **Rede Fixa**, destinada ao atendimento dos órgãos públicos federais nos municípios das capitais estaduais e no Distrito Federal. Consiste na implantação de redes terrestres ópticas complementares à rede de governo já existente, abrangendo redes metropolitanas, redes de acesso, pontos de presença e equipamentos terminais, com capacidade para atender 6.500 pontos de governo.
- **Rede Móvel**, limitada ao território do Distrito Federal, voltada ao suporte de atividades essenciais, como segurança pública, defesa, serviços de socorro e emergência, resposta a desastres e outras atribuições críticas de Estado, incluindo aquelas desempenhadas por entes federados, além do atendimento aos órgãos públicos federais.
- **Funcionalidade de Criptografia**, que visa garantir a segurança dos enlaces da RPC-APF, adaptando-se tanto ao uso de redes próprias (rede fixa) quanto ao uso de redes de terceiros (rede móvel).

**Rede Fixa:** A Telebras, em alinhamento com as definições do GT-REDE, trabalhou no refinamento da listagem de pontos oficiais para atendimento à Administração Pública Federal, totalizando 6.500 pontos, distribuídos da seguinte forma:

- **Fase 0:** 339 pontos, destinados à construção imediata. Essa fase contempla, principalmente, clientes já atendidos pela Telebras, que serão migrados para a Rede Privativa.
- **Fase 1:** 2.997 pontos, abrangendo clientes em negociação com a Telebras, órgãos que manifestaram interesse na Rede Privativa durante o workshop realizado em dezembro de 2023, a lista de órgãos apresentada pelo MCOM e órgãos que já foram clientes da Telebras.
- **Fase 2: 3164 pontos**, que são os demais órgãos da lista inicial e clientes que a Telebras ainda irá prospectar.

A Telebras atuou junto à EAF na avaliação e definição dos projetos das redes de fibra óptica das 27 capitais, garantindo a interoperabilidade da nova Rede Privativa com a rede Telebras.

Em parceria com a EAF, foi definida a configuração dos equipamentos a serem implementados como pontos de agregação de tráfego. Além disso, junto ao time de Marketing, foram estabelecidas as capacidades e demandas de cada ponto, bem como identificadas as localidades que necessitam de dupla abordagem.

O processo de definição da configuração dos equipamentos para os pontos de agregação de tráfego já foi iniciado junto à EAF, assegurando alinhamento com os requisitos técnicos da Rede Privativa.

**Rede Móvel:** A rede móvel foi concebida para atender atividades essenciais, como segurança pública, defesa, serviços de socorro e emergência, resposta a desastres e outras atribuições críticas de Estado, incluindo aquelas realizadas por entes federados. Trata-se de uma rede de missão crítica, integrada às redes legadas de Rádio Móvel Terrestre (LMR).

Conforme descrito na Nota Técnica nº 10.131/2024/SEI-MCOM, do Ministério das Comunicações, essa rede terá sua infraestrutura compartilhada com as redes móveis comerciais existentes. Será composta por um núcleo próprio, aplicativos especializados e utilizará o acesso por rádio de uma rede móvel comercial adaptada aos requisitos específicos de missão crítica.

Ficou definido que a implantação ocorrerá em duas fases:

#### **Fase 1**

- ✓ Interoperabilidade entre os equipamentos LMR existentes no DF e um núcleo LTE com funcionalidades mínimas de Missão crítica, permitindo aos potenciais usuários testar a rede com vistas a decidir sobre sua adoção e o modelo de negócio a utilizar; e
- ✓ Prova de conceito (PoC), com serviço de dados para até 5.000 usuários, com funcionalidades básicas de comunicação crítica (voz, vídeo e dados), incluindo a intercomunicação com as redes LMRs.

#### **Fase 2**

- ✓ Extensão dos produtos desenvolvidos na Fase 1 para o pleno atendimento ao Edital do 5G, com todas capacidades e funcionalidades previstas.

**Rede Criptografia:** Em linhas gerais este projeto tem a expectativa de complementar as redes fixas e móveis, conforme detalhamento abaixo:

- Rede Fixa com criptografia de Estado fornecida pela ABIN:
- ✓ A Telebras em conjunto com a EAF realizou uma prova de conceito para testar a interoperabilidade da solução de criptografia com o produto SD-WAN. O objetivo desse teste foi subsidiar os estudos necessários para que o produto desenvolvido esteja adequado as boas práticas da Telebras e garantir que o produto especificado possa ser incorporado na nossa rede sem impacto no backbone Telebras.
- Rede Móvel com criptografia de estado fornecida pela ABIN:
- ✓ O MCOM em sua nota técnica (Nº 10131/2024/SEI-MCOM) separou as redes móveis em dois produtos, o primeiro de missão crítica (tratado no tópico: Rede Móvel) e outro que é uma rede móvel com criptografia, neste produto ficou definido no GT-Rede que serão utilizadas Prestadoras de Mercado com o sistema de mensageria da ABIN (IRIS).

### **6.3.2 Comunidades Conectadas**

O Ministério das Comunicações celebrou com a Telebras um Termo de Execução Descentralizada (TED), para implementação de infraestrutura de telecomunicações em 115 localidades sem cobertura de Serviço Móvel Pessoal (SMP).

Em 2024 a Telebras atendeu 20 comunidades, distribuídas da seguinte forma: 12 no Maranhão, 2 na Paraíba, 1 em Rondônia e 1 em Tocantins.

A solução fornecerá redes móveis de banda larga 4G (LTE, exclusivamente para tráfego de dados) às comunidades contempladas, além de 600 SIM Cards, com cobertura estimada em aproximadamente 2 km de raio.

### **6.3.3 Terminal Transportável Telebras Satelital (T3SAT)**

O novo terminal transportável T3SAT V2.0 foi desenvolvido com dimensões menores e peso reduzido em relação à versão anterior, sendo fabricado pela RFCOM. Dois protótipos já foram avaliados pela Diretoria Comercial. A nova versão teve seu peso reduzido de 64 kg para 38 kg, tornando-se significativamente mais leve e portátil.

Além disso, as dimensões foram ajustadas para atender ao padrão IATA (*International Air Transport Association*), facilitando o transporte aéreo e terrestre. Um dos protótipos foi enviado de volta à RFCOM para adaptação em uma nova versão com maleta Pelican, que proporcionará ainda mais leveza, sem custo adicional para a Telebras.

Essa inovação aprimora o portfólio da empresa, oferecendo um produto alinhado às necessidades da área comercial e de nossos clientes

O projeto também avançou com o desenvolvimento de uma nova versão do T3SAT pela empresa Indeletra. Uma antena bipartida de 60 cm de diâmetro foi testada e aprovada no laboratório de RF da ENGETELCO (São José dos Campos), demonstrando-se uma alternativa promissora à antena Viasat, possibilitando redução adicional de peso e volume do terminal.

### **6.3.4 INMET**

Foi desenvolvida uma solução para atender ao projeto de controle das estações de monitoramento do tempo do INMET do Instituto Nacional de Meteorologia (INMET). A solução tecnológica pesquisada, foi testada com o satélite Inmarsat.

### **6.3.5 Maleta Move2GO**

Foram realizados testes com a maleta VSAT BemConnect/Move2Go, desenvolvida pelo grupo Bembras / Prime Field. O equipamento conta com uma antena plana do tipo *phased-array*, oferecendo uma solução inovadora para comunicação via satélite.

Como resultado dos testes, foi elaborada uma Nota Técnica de Inovação (NTI), a qual foi encaminhada à área de Marketing com as recomendações para avaliação e possíveis aplicações da tecnologia.

### **6.3.6 Laboratório de Inovação**

A Inovação aprovou o uso do servidor HPE (*Hewlett Packard Enterprise*), adquirido para atender exclusivamente às necessidades do laboratório de Inovação, operando com segurança e isolado da rede Telebras. Sua principal finalidade é a realização de Provas de Conceito (PoC).

Esse primeiro servidor será responsável por orquestrar os testes da Rede Privativa, proporcionando um ambiente voltado à inovação e ao aprendizado dentro da Telebras.

## 7 Evolução da Rede de Telecomunicações

### 7.1 Rede Terrestre

A Rede Terrestre da Telebras cobre todo o Brasil, sustentada por um backbone nacional composto por 30.115 km de fibras ópticas. Essa infraestrutura essencial para a conectividade do país atravessa diversas regiões, sendo predominantemente baseada em cabos OPGW (Optical Ground Wire) instalados ao longo de linhas de transmissão de energia elétrica. Além disso, a rede se expande por gasodutos e rodovias, tanto estaduais quanto federais.

A composição detalhada dessa rede é a seguinte:

- 2.433,5 km de fibras são de propriedade direta da Telebras;
- 17.623,7 km estão instalados em infraestrutura da Eletrobras;
- 2.229,5 km utilizam a infraestrutura da Petrobras;
- 1235,0 km percorrem cabos subfluviais;
- 6.593,5 km são provenientes de parcerias ou acordos com operadoras de telecomunicação.

A incorporação de 586 km de novos trechos de fibra óptica encontra-se em fase de detalhamento, com a perspectiva de utilização de novos cabos subfluviais para expandir ainda mais a cobertura da Rede Terrestre da Telebras.

É importante destacar que os números apresentados se referem exclusivamente à infraestrutura de *backbone* e não incluem as conexões de última milha, as quais são fornecidas por empresas parceiras nas localidades atendidas pela Telebras, onde não há rede metropolitana própria.

O mapa a seguir destaca, em laranja, a abrangência da Rede Terrestre da Telebras, evidenciando sua capilaridade e presença estratégica no território nacional.



Figura 7-1 Rede Nacional

Em 2024, a Telebras avançou significativamente nos projetos e na operação de suas redes, com o objetivo de aprimorar e expandir sua infraestrutura de telecomunicações em todo o território nacional.

Dentre as principais iniciativas, destacam-se:

- **Desenvolvimento Técnico**
  - ✓ Implementação de Notas Técnicas de Planejamento para atender clientes com circuitos de alta capacidade;
  - ✓ Expansão contínua da capacidade do backbone IP/MPLS/DWDM; e
  - ✓ Melhorias e adequações da infraestrutura para redução de custos operacionais.
- **Parceria com o Exército Brasileiro**
  - ✓ Avanços na execução do Plano de Trabalho do Termo de Cooperação Técnica com o Exército, visando a implantação de infraestruturas estratégicas para a Defesa Nacional e a promoção da inclusão digital na Amazônia Ocidental; e
  - ✓ Realização de vistorias técnicas no Projeto Amazônia Conectada, preparando a rede para ativações de capacidade em nx100Gbps e integrações na gestão de rede.
- **Atendimento ao DNIT**
  - ✓ Conclusão da implantação de 128 pontos com tecnologia SD-WAN para o DNIT, reforçando o compromisso da Telebras com serviços essenciais, por meio de uma infraestrutura moderna e eficiente.
- **Projeto 100Gbps**
  - ✓ Implantação de canais de 100Gbps no backbone DWDM, em parceria com a RNP, com 92,3% do projeto já concluído, representando um salto na capacidade e qualidade da Rede Terrestre Telebras.
- **Infraestrutura e Expansão da Rede**
  - ✓ Instalação de novas infraestruturas em estações de telecomunicações da Rede Terrestre Telebras;
  - ✓ Implementação física de roteadores no backbone IP/MPLS, garantindo suporte às demandas atuais e futuras.
- **Cobertura Nacional**
  - ✓ Ao final de 2024, a Rede Terrestre Telebras manteve seu potencial de cobertura, atendendo diretamente 499 municípios e indiretamente 1.420 municípios, por meio de provedores de internet parceiros.

Essas iniciativas refletem o compromisso contínuo da Telebras em fortalecer a infraestrutura de telecomunicações do Brasil, garantindo comunicações seguras e promovendo a inclusão digital em todo o país.

## 7.2 Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas

Lançado em maio de 2017, o Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC) é um elemento essencial da infraestrutura de telecomunicações do Brasil, garantindo cobertura nacional homogênea de internet banda larga. Além de seu papel na inclusão digital, o SGDC desempenha funções estratégicas para a defesa nacional, por meio de suas duas cargas úteis: uma para comunicações civis na banda Ka e outra para operações militares na banda X.

Por meio do SGDC, a Telebras amplia significativamente o acesso à internet banda larga em regiões remotas, beneficiando escolas, unidades de saúde, postos de fronteira e aldeias indígenas. O satélite também é fundamental para comunicações em situações de emergência e para promover a inclusão digital.

### Operação e Infraestrutura

O sistema de operação do SGDC é apoiado por Centros de Operações Espaciais em Brasília (COPE-P) e no Rio de Janeiro (COPE-S). O COPE-P, localizado na capital, destaca-se por sua infraestrutura de missão crítica, sendo classificado como tolerante a falhas de acordo com a norma norte-americana ANSI/TIA e certificado TIER IV pelo Uptime Institute. Esta certificação coloca o centro no mais alto nível de resiliência, assegurando que a infraestrutura possa suportar interrupções sem impactar os serviços críticos de tecnologia da informação.

A comunicação entre a rede terrestre e o satélite é viabilizada pelas Estações de Acesso (Gateways), estrategicamente distribuídas pelo país, em locais como Campo Grande, Florianópolis, Salvador, Brasília e Rio de Janeiro. Essas estações controlam e otimizam o tráfego de dados, garantindo eficiência e segurança nas comunicações via satélite. Além disso, Estações de Monitoramento e Controle, espalhadas pelo território nacional, acompanham continuamente os parâmetros do satélite, assegurando a integridade e o desempenho da rede.

### Expansão e Inclusão Digital

A TELEBRAS, visando ser mais abrangente no provimento da inclusão digital, está complementando a capacidade do SGDC com a capacidade disponível de outros satélites que cobrem o território brasileiro com a mesma qualidade do SGDC.

Os Terminais de Usuário (VSATs), instalados em áreas remotas, conectam-se diretamente ao SGDC, levando internet banda larga a comunidades isoladas por meio da Rede Nacional de Banda Larga da Telebras. Essa iniciativa reforça o compromisso da empresa em conectar todo o território nacional, promovendo o desenvolvimento e a inclusão digital.

## 7.3 Circuitos GESAC

É essencial entender a importância e o impacto do projeto Governo Eletrônico – Serviço de Atendimento ao Cidadão (GESAC) na estratégia e no valor da Telebras. O GESAC é uma iniciativa governamental que visa fornecer acesso à internet em banda larga para comunidades em áreas remotas e estratégicas do Brasil, promovendo a inclusão digital e o acesso a serviços públicos digitais.

Em 21 de dezembro de 2023, o Ministério das Comunicações (MCom) confirmou a renovação do contrato com a Telebras para dar continuidade ao programa GESAC, fundamentado na Lei Nº 14.744, de 2023. Este acordo estratégico visa estabelecer até 28 mil pontos de acesso à internet via satélite, focando em regiões remotas e comunidades em situação de vulnerabilidade social.

A iniciativa é um marco na promoção da inclusão digital e na oferta de serviços essenciais e manteve a Telebras como instrumento de execução do programa, que abrange escolas, unidades de saúde,

comunidades indígenas, quilombolas, órgãos de segurança pública, postos de fronteira, além de programas de monitoramento ambiental na Amazônia. Outros beneficiários incluem os Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), reforçando o compromisso do programa em assegurar conectividade e acesso à informação para todos, contribuindo significativamente para o desenvolvimento social e econômico das áreas atendidas.

Ademais, o novo contrato, firmado em dez/2023, traz melhorias significativas no modelo de atendimento ao programa GESAC, especialmente no que tange às velocidades ofertadas, que podem ser de 20 Mbps, 30 Mbps, 40 Mbps, 40 Mbps com Wi-Fi externo e 60 Mbps com Wi-Fi externo, consideravelmente superiores ao limite de 20 Mbps do contrato anterior, o que promove a ampliação da qualidade do serviço prestado.

A representação visual abaixo ilustra o acompanhamento acumulado do projeto GESAC em 2024, que partiu de uma demanda inicial do Ministério das Comunicações (MCom) próxima de 11 mil pontos satelitais de acesso à Internet e evoluiu mais de 40% no ano, ultrapassando 16 mil pontos demandados, o que resultou nos dados de pontos GESAC instalados e Termos de Instalação de Pontos de Presença (TIPP) aprovados pelo MCom.

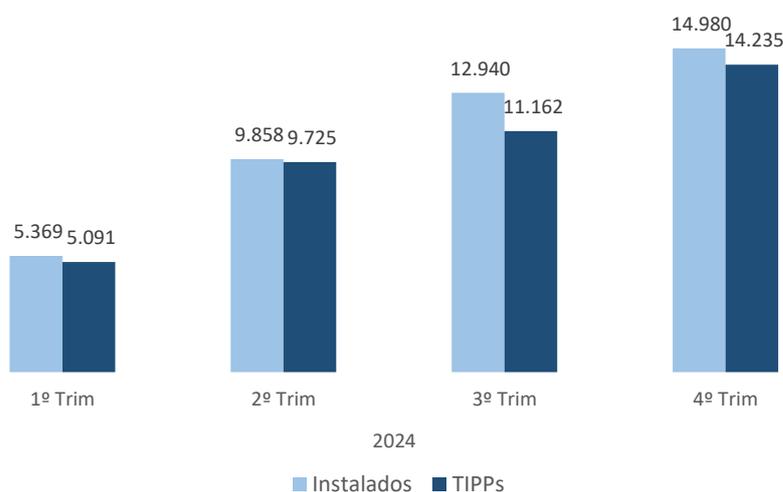


Gráfico 7-1 Projeto GESAC

O gráfico também permite observar que dos 14.980 pontos GESAC instalados pela Telebras, 14.235 pontos tiveram o aceite do MCom, o que equivale a 95% da base instalada naquele ano e reflete, portanto, o compromisso da empresa com os resultados de produtividade e de qualidade da entrega.

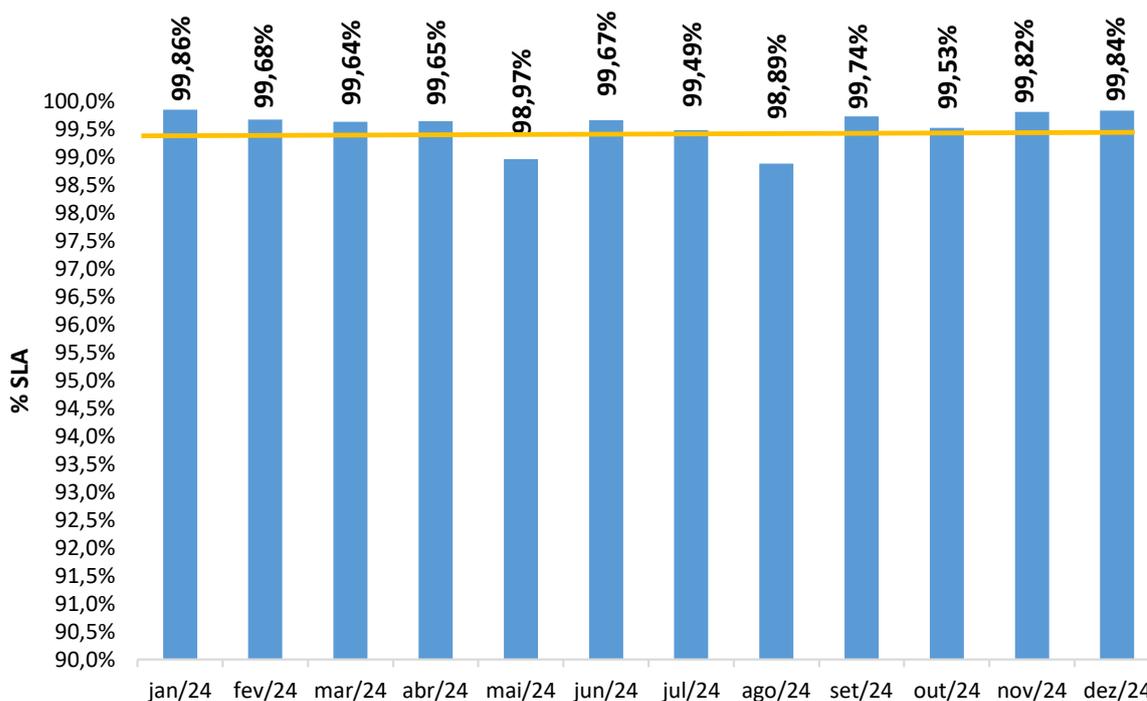
## 7.4 Operação e Manutenção

A Telebras mantém a excelência operacional de sua Rede Nacional de Telecomunicações por meio de uma abordagem integrada que combina manutenção de campo e operações centralizadas.

No centro dessas operações está o Centro Integrado de Gerência de Rede (CIGR/NOC), localizado estrategicamente em Brasília. Esse centro desempenha um papel crucial na garantia da qualidade e confiabilidade da rede, sendo responsável pelo monitoramento contínuo da infraestrutura, análise de desempenho e tráfego, gerenciamento e escalonamento de incidentes, aceitação de novas estações e gestão de mudanças, ativação, configuração e gerenciamento proativo de clientes e circuitos e a garantia do cumprimento dos Níveis de Serviço Acordados (SLAs).

Os SLAs são fundamentais para estabelecer padrões de serviço, garantindo qualidade consistente e confiável. O monitoramento desses indicadores permite à Telebras manter um controle rigoroso sobre a performance da rede, assegurando altos níveis de disponibilidade.

Reforçando seu compromisso com a excelência operacional, a Telebras registrou uma taxa de disponibilidade da rede de 99,84% em dezembro de 2024, conforme o gráfico abaixo. Esse índice não apenas supera as expectativas, mas também comprova o sucesso das estratégias da empresa na manutenção de uma infraestrutura robusta, confiável e de alta disponibilidade.



Fonte: DTO

Gráfico 7-2 Nível de Serviço – Disponibilidade da Rede

Nos últimos 12 meses, a Telebras identificou os principais desafios que impactaram a operacionalidade da rede e implementou estratégias para mitigar seus efeitos.

### Principais desafios

- ✓ **Qualidade do Fornecimento de Energia Elétrica:** Flutuações e interrupções no fornecimento de energia resultaram na indisponibilidade temporária de estações e na degradação de componentes críticos da infraestrutura, como bancos de baterias e sistemas de ar-condicionado. Esses eventos afetam diretamente a continuidade e confiabilidade dos serviços.
- ✓ Para aumentar a resiliência, a Telebras tem investido continuamente na aquisição de bancos de baterias e na realização de manutenções preventivas em geradores de energia.
- **Rompimento de Fibras**
  - ✓ Ocorrências de rompimento de fibras ópticas em trechos da rede externa geraram interrupções significativas na rede backbone. Esses incidentes impactam a qualidade do serviço e exigem ações imediatas para reparo e recuperação da conectividade.

- ✓ Para mitigar esse risco, a Telebras adota estratégias de redundância e monitoramento contínuo, além de reforçar parcerias para manutenção rápida da infraestrutura.
- **Vandalismo**
  - ✓ Atos de vandalismo, incluindo furtos de baterias, cabos ópticos e cabos de alimentação de energia, representaram desafios adicionais para a manutenção da infraestrutura. Além dos custos de reposição e reparo, essas ocorrências podem causar interrupções temporárias nos serviços.
  - ✓ A Telebras segue reforçando medidas de segurança e proteção da infraestrutura, com monitoramento remoto e parcerias estratégicas para reduzir os impactos dessas ocorrências.

Esses desafios ressaltam a importância de estratégias robustas de manutenção, segurança e gestão de riscos. A Telebras continua a implementar ações para fortalecer sua infraestrutura e aumentar a resiliência da rede, assegurando altos padrões de disponibilidade e aprimorando a qualidade do serviço, sempre alinhada às expectativas de investidores e clientes.

## 7.5 Tecnologia da Informação

A empresa realizou uma série de atualizações importantes em suas ferramentas de TI, que são fundamentais para melhorar a operacionalidade e atender às exigências de serviço. Aqui está uma visão detalhada dessas iniciativas:

### Principais iniciativas

- **Portal de Clientes:** Desenvolvimento de um novo portal, proporcionando acompanhamento mais eficiente dos serviços e uma experiência aprimorada para os clientes.
- **Normativos:** Atualização de normativos para reforçar a governança, o controle e a padronização dos processos internos.
- **SAD (Sistema de Avaliação de Desempenho):** Implementação de ajustes e melhorias permitindo ajustes e evolução no processo de avaliação de desempenho dos colaboradores em 2024, visando o desenvolvimento contínuo da equipe.
- **SIGA-DOC:** Evolução do sistema, agregando novas funcionalidades para otimizar as atividades diárias dos colaboradores.
- **Ferramenta de Ordens de Serviços (OSS Order Management):** Atualização do sistema, garantindo correções, maior segurança e eficiência operacional.
- **Infraestrutura e Sistemas:**
  - ✓ Otimização do faturamento no SAP, permitindo processamento em background, resultando em melhor desempenho da solução.
  - ✓ Estudo técnico, desenvolvimento e testes para aprimorar o monitoramento de recursos de TI, utilizando as plataformas Zabbix e Grafana.
- **NFCOM (Nota Fiscal Eletrônica):** Início do desenvolvimento do novo modelo de nota fiscal eletrônica (modelo 62), em substituição aos modelos antigos (21 e 22).

Essas melhorias refletem o compromisso da Telebras com a modernização da infraestrutura tecnológica, garantindo mais eficiência, segurança e qualidade nos serviços prestados.

## 7.6 Segurança da Informação e Comunicações

### **Conscientização e Treinamento em Segurança Cibernética**

A Telebras reforçou suas ações em segurança da informação e comunicações, implementando iniciativas voltadas à conscientização, treinamento e aprimoramento da defesa cibernética.

**Conscientização sobre Segurança Cibernética:** A Telebras lançou o programa de conscientização em segurança cibernética, capacitando os colaboradores com informações essenciais sobre boas práticas e ameaças digitais. A iniciativa reforça o compromisso da Telebras em manter um ambiente digital seguro, promovendo uma cultura organizacional voltada à segurança da informação.

**Participação no Exercício Guardião Cibernético (EGC) 6.0:** A Telebras participou do Exercício Guardião Cibernético (EGC) 6.0, um dos principais eventos de defesa cibernética do Hemisfério Sul. O evento, organizado pelo Comando de Defesa Cibernética (ComDCiber) e realizado na Escola Superior de Defesa (ESD), em Brasília, possibilitou o aprimoramento das estratégias de defesa cibernética da empresa. A participação fortaleceu a capacidade de resposta a incidentes e permitiu a troca de conhecimentos com outras entidades do setor.

**Atualizações Sistêmicas:** Foram realizadas atualizações críticas em sistemas essenciais, garantindo um nível de segurança elevado e reforçando a proteção contra ameaças digitais.

Essas ações evidenciam o compromisso contínuo da Telebras em proteger suas operações e infraestrutura digital, garantindo a segurança da informação e a resiliência cibernética da empresa.

## 8 Gestão de Pessoas

### 8.1 Planos de Previdência e Seguridade Social

A Telebras patrocina três planos de previdência complementar geridos pela Fundação Sistel de Seguridade Social, demonstrando seu compromisso com o bem-estar dos colaboradores atuais e aposentados:

**Plano de Benefícios da Sistel - PBS-A:** Este plano de benefício definido atende ex-funcionários do Sistema Telebras, aposentados até janeiro de 2000. Oferece aposentadoria, pensão, auxílios diversos e pecúlios por morte.

**Plano PBS-Telebras:** Também um plano de benefício definido, patrocinado exclusivamente pela Telebras e em fase de extinção. Garante aposentadoria, auxílio-doença, auxílio-reclusão e pecúlios por morte.

**Plano Telebrasprev:** Estruturado na modalidade de contribuição variável, está fechado a novos participantes e oferece benefícios programados e de risco, incluindo aposentadoria (ordinária e por invalidez), pensão por morte e auxílio-doença.

Esses planos refletem o esforço contínuo da Telebras em assegurar segurança financeira e tranquilidade para seus colaboradores e suas famílias, reafirmando seu papel como empregador responsável e comprometido com a sustentabilidade social de sua força de trabalho.

### 8.2 Quadro de Pessoal

Em 2024, a Telebras ajustou seu quadro de pessoal para alinhar-se às necessidades operacionais e estratégicas da empresa, finalizando o ano com um total de 469 colaboradores. Essa equipe é composta por 304 empregados efetivos, 47 colaboradores ad nutum, 3 funcionários requisitados, 71 estagiários e 3 jovens aprendizes. Dentro desse quadro, 12 empregados efetivos foram cedidos para trabalhar em outros órgãos da Administração Pública, enquanto 29 fazem parte de um quadro transitório, também cedidos. Observa-se na tabela a seguir o comparativo entre os anos de 2023 e 2024:

QUADRO DE PESSOAL	dez/23	dez/24	Δ% dez23/dez24
EFETIVO	297	304	2,4%
AD NUTUM	50	47	-6,0%
CEDIDO (QUADRO TRANSITÓRIO)	30	29	-3,3%
CEDIDO (QUADRO PERMANENTE)	13	12	-7,7%
REQUISITADO	1	3	200,0%
ESTAGIÁRIO	71	71	0,0%
JOVEM APRENDIZ	5	3	-40,0%
<b>TOTAL</b>	<b>467</b>	<b>469</b>	<b>0,43%</b>

Tabela 8-1 Comparativo do quadro de empregados por exercício – 2024/2023

O painel abaixo apresenta recortes do quadro de pessoal em 2024 por gênero, cor declarada e gênero no âmbito das lideranças:



Gráfico 8-1 Painel do quadro de pessoal 2024, por gênero, cor declarada e gênero no âmbito das lideranças

### 8.3 Remuneração

A maior remuneração para o quadro de pessoal alcançou R\$ 31.775,00, e a menor foi de R\$ 4.274,79, estabelecendo um salário médio de R\$ 14.641,30. Para os dirigentes, a remuneração oscilou entre R\$ 38.396,51 e R\$ 42.236,17, com uma média de R\$ 39.164,44, reconhecendo as responsabilidades e a liderança desses profissionais dentro da organização.

### 8.4 Acordo Coletivo de Trabalho

A Telebras concluiu com êxito as negociações do ACT 2023/2024, implementando um reajuste salarial e de benefícios de 3,73% e um abono pecuniário de R\$ 3.000,00 para todos os empregados ativos entre novembro/2022 e fevereiro/2023. Além disso, duas novas cláusulas sócias foram incluídas (descanso especial para mães lactantes e redução de jornada de empregados com dependentes com necessidade) e manteve as demais cláusulas sociais. Este acordo é válido de 1º de novembro de 2023 a 31 de outubro de 2024.

### 8.5 Concurso Público

A estratégia de recrutamento da Telebras incluiu a realização de concursos públicos para atrair talentos especializados. Desde 2015, a empresa realizou três concursos, admitindo um total de 424 funcionários até dezembro de 2023, apesar de 148 desses funcionários terem se desligado. O mais recente concurso, anunciado em novembro de 2021, ofereceu 9 vagas diretas e cadastro reserva, resultando na contratação de 59 novos especialistas em gestão de telecomunicações até o final de 2024.

### 8.6 Avaliação de Desempenho

A Telebras conduziu sua Avaliação de Desempenho por Competências e Resultados em 2024, com o intuito de avaliar e promover o desenvolvimento profissional dos seus colaboradores. Participaram 307 empregados elegíveis, que foram avaliados com base no seu desempenho entre 18 de março a 27 de setembro de 2023. Como resultado, 19 empregados foram promovidos por antiguidade, reconhecendo sua dedicação e tempo de serviço, enquanto 89 receberam promoções por mérito, destacando suas contribuições excepcionais e impacto no sucesso da empresa. Entre os promovidos por mérito, as promoções variaram de um a três níveis salariais, evidenciando o compromisso da Telebras em valorizar e incentivar o alto desempenho.

Quanto ao gênero feminino e masculino, a distribuição percentual de eleitos registrou, respectivamente, 35% e 65%. Estes resultados são proporcionais ao atual quadro de pessoal da Telebras.

## 8.7 Capacitação

Em 2024, a Telebras investiu mais de 17.000 horas em treinamentos, alcançando uma média de 48 horas por empregado, incluindo eventos internacionais. Exemplificativamente, destacam-se:

- Meses de janeiro a março: participação da Telebras nos seguintes eventos internacionais:
  - *International Symposium on Space Flight Dynamics (ISSFD)*, na Alemanha, e
  - *Satellite 2024 - Conference and Exhibition*, realizado nos EUA e, promoção do primeiro
- Março: *Telebras Day*, evento que fortaleceu o compromisso da empresa em desenvolver seus líderes;
- Abril: realização do *1º Workshop para Líderes*, com foco em Gestão de Equipes e Atividades;
- Junho: início dos cursos relacionados às Metas Institucionais (MI) da Avaliação de Desempenho de 2024;
- Julho: registro de mais de 100 (cem) horas de treinamento, realizados voluntariamente, em instituições como a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), Controladoria-Geral da União (CGU) e LEC – Educação e Pesquisa;
- Agosto: participação de duas colaboradoras da DAFRI no evento *CONARH 2024*, cujo tema central foi “Conectando pessoas a um infinito de inovações”;
- Setembro: *Formação de Auditores Internos – Nível Intermediário – AUDI 2*; e
- Novembro: realização de cursos obrigatórios relativos às Normas Reguladoras, promovidos pela BIOSEG - Soluções em Segurança.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Telebras com o desenvolvimento contínuo de seus colaboradores, alinhando as ações de T&D aos objetivos estratégicos da empresa e promovendo de um ambiente de aprendizagem e valorização profissional.

## 9 Licitações e Contratos

Em 2024, a empresa realizou contratações significativas para a aquisição de bens, produtos e serviços, totalizando o montante de R\$ 96.562.225, 31 (Noventa e seis milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, duzentos e vinte e cinco reais e trinta e um centavos). Essas contratações foram distribuídas conforme modalidades de licitação específicas, refletindo a aderência rigorosa da Telebras às normativas legais e regulamentares em suas operações de compra, conforme tabela abaixo:

MODALIDADE DE LICITAÇÃO	QTD CONTRATOS	(%) QTD CONTRATOS	VALOR CONTRATADO	(%) VALOR CONTRATADO
Afastamento	10	13%	59.238.416,52	61,3%
Dispensa	20	26%	2.721.185,70	2,8%
Inexigibilidade	22	29%	576.638,61	0,60%
Pregão Eletrônico	19	25%	33.986.317,97	35,2%
Dispensa Eletrônica	5	7%	39.696,51	0,04%
<b>Total Geral</b>	<b>76</b>	<b>100%</b>	<b>96.562.255,31</b>	<b>100%</b>

Tabela 9-1 Contratos de aquisição e serviços por modalidade de licitação

### Modalidades de Licitação e Justificativas

**Inexigibilidade de Licitação:** As contratações realizadas sob esta modalidade foram fundamentadas na notória especialização de serviços, incluindo capacitações e outros serviços especializados sem concorrência disponível no mercado, como o fornecimento de energia elétrica e extensões da rede.

**Dispensa de Licitação:** Esta modalidade foi aplicada a aquisições de pequeno valor, justificadas pelos critérios estabelecidos nos Incisos I, II, IV e V do Art. 112 do Regulamento de Licitações e Contratos da Telebras (RELIC) e pelos Incisos I, II, IV e V do Art. 29 da Lei nº 13.303/2016.

**Afastamento de Licitação:** Casos que se enquadram no Inciso I do § 3º do Art. 28 da Lei nº 13.303/2016, destacando situações específicas que permitem a Telebras realizar contratações diretas, de acordo com a legislação.

**Pregão Eletrônico:** A modalidade de pregão eletrônico foi utilizada conforme as diretrizes do artigo 32, IV, da Lei nº 13.303/2016, artigo 92, I, do RELIC, e Lei 14.133/2021, no que couber, evidenciando a busca da Telebras pela eficiência e transparência nas contratações públicas.

## 10 Auditoria Externa

Em atenção aos termos da Instrução CVM 381/03, a Telebras esclarece que, em 25 de outubro de 2022, contratou pelo período de três anos a empresa *Consult – Auditores Independentes*, para a prestação de serviços de auditoria independente das demonstrações contábeis, ora apresentada ao mercado. O valor total dos honorários contratados para esse serviço, conforme contrato firmado entre as partes, foi de R\$ 160,5 mil.

Na contratação dos serviços de auditoria independente, as políticas adotadas pela Companhia fundamentam-se nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A *Consult – Auditores Independentes* declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

## **11 Declaração dos Diretores sobre os Relatórios de Auditoria e Demonstrações Contábeis**

Em atendimento ao disposto no art. 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras, inscrita no CNPJ nº 00.336.701/0001-04, declaram:

(I) baseados em seus conhecimentos, no relatório apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados de auditoria, que concordam com as opiniões expressas no relatório elaborado pelos auditores da empresa Consult – Auditores Independentes, emitido em 27 de fevereiro de 2025, não havendo qualquer discordância com relação às Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

(II) que revisaram o relatório dos referidos auditores sobre as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, da Telecomunicações Brasileiras S.A - Telebras e, baseados nas discussões subsequentes, concordam que tais demonstrações refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente ao exercício apresentado.



**Demonstrações Contábeis 2024**

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A – TELEBRAS**

**Em 31 de Dezembro de 2024 e 2023**



**CONSULT AUDITORES**

## **Conteúdo**

<b>Relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Contábeis do Exercício de 2024</b>	<b>2</b>
<b>Balanço patrimonial</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações do resultado do exercício</b>	<b>9</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>11</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>12</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado</b>	<b>13</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações contábeis</b>	<b>14</b>

## **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Aos Diretores, Conselho de Administração e Acionistas da  
TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – TELEBRAS  
Brasília - DF

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da Telecomunicações Brasileiras S.A – TELEBRÁS (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Reporting Standards – IFRS*”) emitidas pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”.

### **Base para Opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Principais Assuntos de Auditoria - PAA**

Principais assuntos de auditoria (“PAA”) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram abordados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Ativo Imobilizado e Análise de Recuperabilidade (*Impairment*).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui registrado no imobilizado o montante de R\$ 1.909.708 mil, conforme nota explicativa nº 14. A administração avalia periodicamente ou quando há indícios acerca do risco de *impairment* de seus ativos mediante a avaliação quanto à recuperabilidade do ativo imobilizado e definição prevista para a Unidade Geradora de Caixa. O processo incorpora julgamentos significativos em relação a fatores associados à prestação de serviço futuro e premissas econômico-financeiras, como o fluxo de caixa descontado. Devido à relevância do ativo imobilizado, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como o Assunto foi Conduzido em Nossa Auditoria:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: entendimento e avaliação dos processos adotados pela Companhia, através de teste documental, análise do Plano de Negócios, considerando a receita projetada e a confirmação da taxa de desconto utilizada, a qual está de acordo com a determinada pela Anatel para o setor de telecomunicações e o cálculo do fluxo de caixa descontado.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas, entendemos que os critérios adotados para a análise da receita projetada, a validação da taxa de desconto utilizada e o cálculo do fluxo de caixa descontado contido no Plano de Negócios adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações contábeis.

## **Ênfases**

### **Subvenção para Investimento – Reconhecimento Contábil Direto como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital**

A partir de 2020, a Companhia passou a ser classificada como uma empresa Estatal Dependente e, dessa forma, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento dos gastos com pessoal e outros custeios. Esses recursos foram reconhecidos nos exatos termos do CPC 07 – Subvenções e Assistências Governamentais. Contudo, entendendo que a Companhia deveria observar ditames da macrofunção 021122, item 2.3 – Repasses de recursos para as empresas estatais, e sob interpretação de Parecer emitido pela Secretaria do Tesouro Nacional, foi tomada a decisão de rerepresentar as demonstrações contábeis dos exercícios de 2020 a 2022 e dos três primeiros trimestres de 2023, passando a registrar como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital, no Passivo Não Circulante, a parte destes recursos recebidos como Subvenção para Investimentos, adequando as demonstrações contábeis às práticas contábeis do controlador, embora os ajustes pudessem ser feitos diretamente pelo investidor (CPC 18 e CPC 36), bem como tendo como justificativa a aplicação do princípio da Primazia da Essência sobre a Forma

(CPC 00), haja visto que recursos deste gênero certamente terão como destino o aumento de capital.

### **Investimentos**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, a Companhia participa do capital social da coligada Visiona Tecnologia Espacial S/A com 49%. As demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 desta coligada foram examinadas por outros auditores independentes que emitiram relatório, datado de 27 de fevereiro de 2025, contendo parágrafo de ênfase ressaltando que parte substancial das transações da coligada ocorreram com partes relacionadas e, portanto, o resultado de das operações poderia ser diferente caso essas operações fossem efetuadas com partes não relacionadas. A opinião do auditor não contém ressalva relacionada a esse assunto.

### **Programa de Indenização por Serviços Prestados – PISP**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 17, a Companhia mantém registrado na rubrica “Programa de Indenização por Serviços Prestados – PISP”, no Passivo Circulante e Não Circulante em 31 de dezembro de 2024, o valor de R\$ 1.828 mil e de R\$ 20.923 mil, respectivamente, apurado a partir da definição do universo dos colaboradores que fazem jus à indenização decorrente do Programa. Nossa conclusão não contém modificação em função deste assunto.

### **Recursos Capitalizáveis**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 23, a Companhia mantém registrado na rubrica “Recursos Capitalizáveis”, saldo de R\$ 1.831.921 mil em 31 de dezembro de 2024. Esse valor é decorrente de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, concedido pela União, o qual é corrigido pela taxa selic e será utilizado em futuro aumento de capital em favor da União.

### **Inclusão nos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União**

Conforme nota explicativa nº 1.2 a Companhia foi declarada dependente do orçamento fiscal e da Seguridade Social, conforme sanção da Lei nº 13.978 de 17 de janeiro de 2020 (Lei Orçamentaria Anual - LOA).

### **Outros Assuntos**

#### **Demonstrações do Valor Adicionado**

A Demonstração do Valor Adicionado – DVA, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demais demonstrações



## **CONSULT AUDITORES**

contábeis e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - demonstração do valor adicionado. Em nossa opinião, a demonstração do valor adicionado está adequadamente apresentada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e está consistente em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

### **Outras Informações que Acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor:**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se este está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela administração da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se



## CONSULT AUDITORES

causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



## **CONSULT AUDITORES**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 27 de fevereiro de 2025.

Paulo Sergio da Silva  
**Contador CRCPR Nº 029.121/O-0 S-DF**

Irineu Homan  
**Contador CRCPR Nº 043.061/O-0 S-DF**

**CONSULT – AUDITORES INDEPENDENTES**  
**CRC/PR Nº 2906/O-5**



**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A - "TELEBRAS"**  
**CNPJ 00.336.701/0001-04**  
**Demonstrações do Resultado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Nota	2024	2023
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	28	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>
Custos dos Serviços Prestados	29	(630.415)	(611.350)
<b>Prejuízo Bruto Operacional</b>		<b>(216.100)</b>	<b>(194.510)</b>
<b>Receitas / (Despesas) Operacionais</b>		<b>234.596</b>	<b>127.103</b>
Comercialização dos Serviços	29	(30.029)	(25.528)
Despesas Gerais e Administrativas	29	(93.268)	(86.328)
Resultado de Equivalência Patrimonial	13	(1.013)	(2.254)
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais	30	358.906	241.213
Outras Receitas Operacionais		373.698	296.872
Outras Despesas Operacionais		(14.792)	(55.659)
<b>Lucro/Prejuízo Operacional antes do Resultado Financeiro</b>		<b>18.496</b>	<b>(67.407)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	31	<b>(85.068)</b>	<b>(59.950)</b>
Receitas Financeiras		128.344	165.638
Despesas Financeiras		(213.412)	(225.588)
<b>Prejuízo do Exercício</b>		<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Prejuízo Básico e Diluído por Ação em Reais:</b>	27.5		
Ações Ordinárias – Básicas e diluídas		(0,7707)	(1,4743)
Ações Preferenciais – Básicas e diluídas		(0,7707)	(1,4743)

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis**

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A - "TELEBRAS"**  
**CNPJ 00.336.701/0001-04**  
**Demonstrações dos Resultados Abrangentes**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Prejuízo do Exercício</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>10.677</b>	<b>(2.095)</b>
<b>Itens que poderão ser Reclassificados para o Resultado:</b>	<b>11.053</b>	<b>(2.857)</b>
Equivalência patrimonial sobre Outros Resultados Abrangentes em Coligadas	11.053	(2.857)
<b>Itens que não serão Reclassificados para o Resultado:</b>	<b>(376)</b>	<b>762</b>
Ganho/(Perda) com Instrumentos Financeiros - VJORA	(376)	762
<b>Resultado Abrangente Total</b>	<b>(55.895)</b>	<b>(129.452)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - "TELEBRAS"  
CNPJ 00.336.701/0001-04

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Eventos	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Ações em Tesouraria	Recursos Capitalizáveis	Total do Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.474.498</b>	<b>(1.945.855)</b>	<b>26.571</b>	<b>(111)</b>	-	<b>1.555.103</b>
<b>Resultados Abrangentes Total:</b>						
Prejuízo do Exercício	-	(127.357)	(2.095)	-	-	(129.452)
<b>Outros Resultados Abrangentes:</b>						
Equivalência Patrimonial sobre Outros Resultados Abrangentes - Coligadas	-	(127.357)	-	-	-	(127.357)
Ganho com Instrumentos Financeiros - Ativos Financeiros Disponíveis para Venda	-	-	(2.095)	-	-	(2.095)
	-	-	(2.857)	-	-	(2.857)
	-	-	762	-	-	762
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.474.498</b>	<b>(2.073.212)</b>	<b>24.476</b>	<b>(111)</b>	-	<b>1.425.651</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.474.498</b>	<b>(2.073.212)</b>	<b>24.476</b>	<b>(111)</b>	-	<b>1.425.651</b>
<b>Recurso de Acionista:</b>						
Transferência de Recursos Capitalizado para o Patrimônio Líquido	-	-	-	-	112.256	112.256
<b>Resultados Abrangentes Total:</b>						
Prejuízo do Exercício	-	(66.572)	10.677	-	-	(55.895)
<b>Outros Resultados Abrangentes:</b>						
Equivalência Patrimonial sobre Outros Resultados Abrangentes - Coligadas	-	(66.572)	-	-	-	(66.572)
Ganho com Instrumentos Financeiros - Ativos Financeiros Disponíveis para Venda	-	-	10.677	-	-	10.677
	-	-	11.053	-	-	11.053
	-	-	(376)	-	-	(376)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.474.498</b>	<b>(2.139.784)</b>	<b>35.153</b>	<b>(111)</b>	<b>112.256</b>	<b>1.482.012</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A - "TELEBRAS"**  
**CNPJ 00.336.701/0001-04**  
**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<b>2024</b>	<b>2023</b> <b>Reapresentação</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>		
<b>Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Ajustes por:</b>		
Depreciação e Amortização	270.044	253.541
Provisão/Rever. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(76)	(8.251)
Variação Monetária de Prov. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	6.298	6.775
Receita Diferida	(54.886)	(83.726)
Equivalência Patrimonial	1.013	2.254
Encargos Financeiros sobre Adiantamento para Aumento de Capital	189.369	198.416
Provisão para Programa de Indenização por Serviços Prestados	624	1.494
Variação Monetária/Juros de Credores por Perdas Judiciais	12.999	13.678
Variação Monetária de Depósitos Judiciais	(3.644)	(4.142)
Despesas Financeiras - Juros a Apropriar CPC (R2)/IFRS 16	741	1.034
Apropriação de Juros - Empréstimos e Financiamentos	3.651	5.474
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	2.752	1.314
Superávit de Previdência Privada	(212.038)	(33.912)
Ganho na Baixa de Passivos	(2.297)	(417)
Baixa de Créditos Tributários	2.963	7.183
Baixa de Ativo Imobilizado	2.666	383
	<b>220.179</b>	<b>361.098</b>
<b>Mutações Patrimoniais:</b>		
Contas a Receber de Clientes	(59.168)	(72.330)
Tributos a Recuperar	(54)	(12.087)
Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	217	696
Fornecedores	1.298	(32.375)
Tributos a Recolher	20.682	(1.815)
Outras Contas Ativas e Passivas	23.041	44.915
	<b>(13.984)</b>	<b>(72.996)</b>
<b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>		
Pagamento por Adesão ao Prog. de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(1.549)	(3.475)
Pagamento de Juros de Arrendamento Mercantil Financeiro	(741)	(1.034)
Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos	(2.530)	(3.452)
Pagamento de Compensação Financeira - Financiamento FINEP	-	(2.222)
Pagamento de Causas Judiciais - Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(350)	(3.489)
Pagamento de Acordos Judiciais - Encargos	(12.817)	(13.833)
Pagamento de IRPJ/CSLL	-	(6.017)
	<b>(17.987)</b>	<b>(33.522)</b>
<b>Caixa Líquido Gerado/(Consumido) pelas Atividades Operacionais</b>	<b>121.636</b>	<b>127.223</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de Imobilizado / Intangível	(41.772)	(77.836)
<b>Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento</b>	<b>(41.772)</b>	<b>(77.836)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>		
Pagamento de Principal - Arrendamento Mercantil Financeiro	(5.425)	(5.210)
Pagamento de Principal de Acordos Judiciais	(13.740)	(21.828)
Pagamentos - Financiamento - Finep - Principal	(45.513)	(46.008)
Recebimento Parcela - Superávit Previdência Privada	14.999	7.354
Recebimento de Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	14.490	44.406
<b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento</b>	<b>(35.189)</b>	<b>(21.286)</b>
<b>Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>44.675</b>	<b>28.101</b>
<b>Demonstração da Variação de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	425.387	380.712
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	380.712	352.611
<b>Variação de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>44.675</b>	<b>28.101</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A - "TELEBRAS"**  
**CNPJ 00.336.701/0001-04**  
**Demonstrações do Valor Adicionado**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Receitas</b>	<b>775.996</b>	<b>694.706</b>
Prestação de Serviços	384.176	387.325
Subvenções Orçamentárias Recebidas	158.402	240.187
Outras Receitas	217.488	48.179
Construção de Ativo Próprio	18.682	20.329
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	(2.752)	(1.314)
<b>Insumos Adquiridos de Terceiros</b>	<b>(317.865)</b>	<b>(342.873)</b>
Custos dos Serviços Vendidos	(290.636)	(282.004)
Materiais	(71)	(193)
Serviços de Terceiros	(8.085)	(7.556)
Serviços Técnicos Administrativos	(11.040)	(8.960)
Perdas	(36)	(1.421)
Outras Despesas	(7.997)	(42.739)
<b>Valor Adicionado Bruto</b>	<b>458.131</b>	<b>351.833</b>
<b>Retenções</b>	<b>(270.044)</b>	<b>(253.541)</b>
Depreciação e Amortização	(270.044)	(253.541)
<b>Valor Adicionado Líquido Produzido</b>	<b>188.087</b>	<b>98.292</b>
<b>Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>	<b>199.598</b>	<b>239.975</b>
Resultado de Equivalência Patrimonial sobre Resultado	(1.013)	(2.254)
Receitas Financeiras	123.579	161.257
Aluguéis	77.032	80.972
<b>Valor Adicionado Total a Distribuir</b>	<b>387.685</b>	<b>338.267</b>
<b>Distribuição do Valor Adicionado</b>	<b>387.685</b>	<b>338.267</b>
<b>Empregados</b>	<b>114.140</b>	<b>112.769</b>
Remuneração Direta	70.382	68.730
FGTS	6.494	6.745
Benefícios Sociais	14.736	14.106
Outros Encargos Sociais	20.522	20.419
Programa de Indenização por Serviços Prestados	624	1.495
Mão-de-Obra Temporária - Serviços Prestados - PF	1.382	1.274
<b>Impostos, Taxas e Contribuições</b>	<b>72.792</b>	<b>71.015</b>
Federais	41.085	31.485
Estaduais	31.682	38.887
Municipais	25	643
<b>Remuneração de Capitais de Terceiros</b>	<b>267.325</b>	<b>281.840</b>
Remuneração do Capital de Terceiros	213.056	225.516
Aluguéis, Locações e Licença de Uso	35.361	35.716
Seguros	18.908	20.608
<b>Remuneração de Capitais Próprios</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
Prejuízos do Exercício	(66.572)	(127.357)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



## **1. CONTEXTO OPERACIONAL E INFORMAÇÕES GERAIS**

### **1.1 A Companhia e suas Operações**

A Telecomunicações Brasileiras S.A. (“Companhia ou Telebras”), sediada no SIG Qd. 4, Bl. A, 3º andar – Edifício Capital Financial Center – Brasília-DF, endereço eletrônico: [www.telebras.com.br](http://www.telebras.com.br), CNPJ 00.336.701/0001-04, é uma sociedade empresária de economia mista e de capital aberto, vinculada ao Ministério das Comunicações, constituída em 9 de novembro de 1972, de acordo com a Lei nº 5.792, de 01 de julho de 1972, devidamente autorizada pela ANATEL para a prestação do Serviço de Comunicação Multimídia (Termo PVST/SPV nº 118/2011, publicado no DOU em 07 de abril de 2011), portanto rege-se pela Lei nº 6.404/76, por disposições especiais de leis federais e da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, pela legislação de telecomunicações, pelas leis e usos do comércio e demais disposições legais aplicáveis à Companhia.

### **1.2 Inclusão da Telebras nos Orçamentos Fiscais e da Seguridade Social da União e classificação da Companhia como uma estatal dependente a partir do exercício de 2020.**

Em 8 de agosto de 2019, a Telebras recebeu ofício da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), do Ministério da Economia (ME), informando que seria incluída nos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social (OFSS) da União a partir do exercício de 2020.

Em 15 de agosto de 2019, o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações (MCTI) informou que a Telebras havia sido incluída, pelo ME, nos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social (OFSS) da União. A justificativa para a inclusão no Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) se deveu à classificação da Telebras como uma empresa estatal dependente do OFSS para o exercício de 2020 e que esta inclusão já constava no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento (“SIOP”), referente ao PLOA de 2020.

Ainda, como consequência desse fato, foi solicitado pela SEST que a Companhia realizasse a avaliação da conveniência e oportunidade de realizar o fechamento do capital junto à Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Telebras em 15 de agosto de 2019 apresentou nos autos do processo TC 007.142/2018-8 uma peça ao Tribunal de Contas da União (TCU), na qual requereu, além de seu ingresso no processo, que fosse esclarecido à Secretaria de Orçamento Federal (SOF) e à SEST que, na tomada de decisão quanto à dependência da Telebras, avaliasse os impactos com tempo razoável antes de qualquer enquadramento, de forma a tomar uma decisão bem-informada.

Também, em 23 de agosto de 2019, a Telebras encaminhou uma carta ao Secretário Executivo da SEST, chamando a atenção para a ausência de ato administrativo declaratório e requerendo nova consideração dos impactos decorrentes da transformação da Telebras em estatal dependente já para o exercício de 2020.

Diante da impossibilidade de fechamento do capital da Telebras, previamente ao status de dependência, a Telebras encaminhou ao MCTI um comunicado, datado de 25 de outubro de 2019, que tratava de avaliar a configuração da Companhia como estatal dependente, bem como o



fechamento de seu capital, a partir do exercício de 2020, mediante um cronograma para a implantação de fases e procedimentos que tornassem a Empresa Estatal Dependente.

No âmbito desse processo, encaminhado pelo MCTI ao ME, a Telebras enviou consulta ao controlador, a União, acerca de eventual intenção de fechar o capital da Companhia, pois, em uma análise preliminar, foi verificado que eventual fechamento deve ser precedido por uma oferta pública para adquirir a totalidade das ações em circulação no mercado, por preço justo, nos termos do § 4º do artigo 4º da Lei nº 6.404/76.

A referida oferta pode ser feita pela própria Companhia ou por seu controlador, sendo que, no caso de a formulação da oferta pública de aquisição ser feita pela Companhia, esta deve possuir saldo de lucros ou reservas suficientes para a operação (alínea 'b' do § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404/76).

Em virtude de a Telebras, até a presente data, não possuir os referidos recursos, a decisão por eventual fechamento de capital somente poderá ser efetivada mediante deliberação do acionista controlador a quem caberá formular a oferta pública para adquirir a totalidade das ações em circulação no mercado.

Em 17 de janeiro de 2023 foi sancionada a Lei nº 14.535/2023 (Lei Orçamentária Anual para o Exercício Financeiro de 2023), a qual manteve a Telebras no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social.

Segundo a Lei Complementar nº 101/2000 - Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), a definição de empresa estatal dependente é uma empresa controlada que recebe do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou de capital, excluídos, no último caso, aqueles provenientes de aumento de participação acionária.

### **1.3 Contrato do Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão - GESAC**

O Ministério das Comunicações (MCom) renovou o contrato com a Telebras para a implantação, operação e manutenção do serviço de acesso gratuito à Internet por conexão satelital, no âmbito do programa Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão (GESAC). Ao todo, o contrato prevê 28 mil pontos e serão investidos mais de R\$ 3 bilhões de reais ao longo dos próximos 5 anos. O programa leva acesso à internet via satélite para áreas remotas e em vulnerabilidade social, com o objetivo de inclusão digital e prestação de serviços estratégicos a escolas, unidades de saúde, comunidades indígenas rurais e quilombolas, segurança pública, postos de fronteira, programas de monitoramento da Amazônia, Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), dentre outros locais.

A renovação do contrato, publicada no dia 21 dezembro de 2023, no Diário Oficial da União (DOU), ocorreu por meio de dispensa de licitação, com base na Lei 14.744/2023, que estabelece a preferência na contratação direta dos Correios e da Telebras, entidades vinculadas ao MCom, por órgãos públicos da Administração Pública Federal direta e indireta.

No primeiro lote do Novo GESAC, está prevista a entrega, ao longo de 60 meses, de:



- i) 15 mil pontos de acesso à internet de 20 Mbps;
- ii) 3 mil pontos de acesso à internet de 30 Mbps;
- iii) 3 mil pontos de acesso à internet de 40 Mbps;
- iv) 2 mil pontos de acesso à Internet de 40 Mbps, com acesso Wi-Fi externo.

No segundo lote, está prevista a implantação de 5 mil pontos de acesso à internet de 60 Mbps, com acesso Wi-Fi externo, também ao longo de 60 meses.

A Telebras possui a maior operação satelital em Banda Ka do Brasil e já instalou mais de 25 mil pontos GESAC, que envolveram acima de mil técnicos de instalação e manutenção, que ao todo percorreram em torno de 5 milhões de quilômetros para a execução dessas atividades.

Nos últimos 5 anos, o programa alcançou a marca de 55 Petabytes (PB) de dados trafegados na internet desde sua primeira instalação, em 2018, em Pacaraima (RR). Conectados através do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicação Estratégica (SGDC), os mais de 25 mil pontos distribuídos pelo Brasil mudaram a vida de diversas comunidades distantes dos grandes centros, com conexão à Internet de alta qualidade, e garantiram a milhares de famílias o acesso a direitos fundamentais. O ano de 2024 fechou com 14.930 pontos Gesac ativos.

#### **1.4 Gestão da Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal**

O Decreto nº 11.299/2022, publicado no Diário Oficial da União (DOU) no dia 22 de dezembro de 2022, altera o Decreto nº 9.612/ 2018, que dispõe sobre as Políticas Públicas de Telecomunicações, e destina à Telebras gestão exclusiva da Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal (RPCAPF), que será construída pela Entidade Administradora da Frequência (EAF), denominada Siga Antenado, constituída de acordo com a Portaria 1.924/2021 do Ministério das Comunicações (MCom), e incorporada no edital do 5G.

O novo Decreto também definiu que a Telebras faça uso, em caráter primário, de faixas de radiofrequências que serão designadas pela Anatel para realização das atividades de Segurança Pública, Defesa, serviços de socorro e emergência, resposta a desastres e outras atribuições críticas de Estado, sendo facultado à Telebras “compartilhar infraestruturas passivas e ativas, incluídos os recursos espectrais, com outras redes, observado o incentivo à competição”.

A Telebras objetiva garantir a continuidade dos projetos de investimento que vêm sendo conduzidos pela Companhia, ressaltando o papel fundamental da Companhia no desenvolvimento das políticas públicas de telecomunicações em todo o Brasil, especialmente no mercado de atacado e nas áreas carentes de infraestrutura de acesso, bem como na implementação da Rede Privativa de Comunicações da Administração Pública Federal.

##### **1.4.1 Composição da Rede Privativa**

A Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal, conforme o art. 2ª, Inciso VIII e § 10 da Portaria nº 1.924/2021 do MCom e o edital do 5G, é composta por:



**Rede móvel** - consiste na construção de uma rede de comunicações críticas, com padrão tecnológico igual ou superior ao 4G LTE Release 10 do 3GPP (organização que visa a colaboração entre os vários órgãos de padronização de telecomunicações), utilizando a faixa de radiofrequências que será consignada pela Anatel, para atendimento a atividades de Segurança Pública, Defesa, serviços de socorro e emergência, resposta a desastres e outras atribuições críticas de Estado, incluindo as realizadas pelos entes federados, bem como disponibilizar 150 mil terminais de usuários para os órgãos públicos federais.

Dentre os requisitos estabelecidos, essa rede deve ter cobertura na área urbana do Distrito Federal, nas principais rodovias e aeroporto e permitir a integração com os sistemas legados de Segurança Pública, Forças Armadas e de infraestrutura, quando houver viabilidade técnica e econômica, conforme critérios a serem definidos pelo Gaispi (grupo que faz a coordenação das atividades de limpeza da faixa de 3,5 GHz, entre outras obrigações do edital de 5G).

**Rede fixa** - consiste na implantação de redes terrestres ópticas, complementares à rede de governo já existente (ou seja, à rede terrestre já existente da Telebras), e deve observar, dentre os requisitos estabelecidos, ser composta por backhails, redes metropolitanas, redes de acesso, pontos de presença de rede e atender pelo menos 6.500 pontos de governo, dos quais ao menos 80% por meio de redes de acesso óptica a serem implantadas.

**Funcionalidade de Criptografia** – a Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal deve ser dimensionada para o atendimento a 80 mil dispositivos de criptografia de dados para usuários da Rede Fixa e para sites da Rede Móvel com plataforma de controle e gerência de criptografia, e permitir a realização de auditoria de segurança de seus elementos de hardware, software e firmware integralmente no Brasil, em laboratórios especializados credenciados.

## **1.5 Reforma Tributária no Brasil**

A Reforma Tributária Brasileira foi aprovada e promulgada, em dezembro de 2023, no Congresso Nacional com objetivo de simplificar os tributos sobre o consumo, acabar com a cumulatividade e unificar a legislação dos novos tributos, sendo um dos pilares da reforma a simplificação e harmonização dos tributos existentes.

A unificação de impostos federais, estaduais e municipais busca reduzir a burocracia, eliminar redundâncias e facilitar o cumprimento das obrigações fiscais. A mudança substitui 5 (cinco) tributos vigentes por um Imposto sobre Valor Agregado (IVA dual) composto por: i) Imposto sobre Bens e Serviços, o IBS, de gestão compartilhada entre estados e municípios; ii) Contribuição sobre Bens e Serviços, a CBS é de competência da União. Além disso, cria-se o Imposto Seletivo, IS, que não tem função arrecadatória, pretende desestimular o consumo de produtos e serviços que façam mal à saúde e ao meio ambiente.

Embora as alíquotas ainda não estejam completamente definidas, isso será feito por Lei Complementar. No entanto, de acordo com um estudo do Ministério da Fazenda, a alíquota padrão está estimada em 27%. O IBS e CBS devem ser regulamentados por Lei Complementar ainda em discussão no Congresso Nacional. Sendo assim, para o ano de 2024, a Companhia não teve



alterações efetivas na forma de apuração e cálculo dos tributos e ainda não é possível estimar os possíveis impactos nos resultados futuros da Companhia com a Reforma Tributária.

### **1.6 Aprovação do Aumento de Capital pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE)**

Em 5 de dezembro de 2024, a 117ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia.

O aumento de capital será de R\$ 112.256, com a emissão de 7.214.422 ações ordinárias (ON), ao preço de emissão de R\$ 15,56.

Os acionistas, independente da espécie de ação que possuem, terão o direito de subscrever 8,3516786894% de sua participação em ações ordinárias da Companhia, conforme posição acionária no encerramento do pregão do dia 10 de dezembro de 2024. Este direito poderá ser exercido entre os dias 16 de dezembro de 2024 (inclusive) e 15 de janeiro de 2025 (inclusive).

### **1.7 Decreto nº 12.124 – Disposição sobre a Prestação de Serviços Postais e de Comunicação Multimídia da Administração Pública Federal Direta e Indireta**

Em 31 de julho de 2024, foi publicado no Diário Oficial da União, o Decreto nº 12.124, de 30 de julho de 2024, que regulamenta a Lei nº 14.744/2023, a qual dispõe sobre a prestação de serviços postais e de comunicação multimídia da administração pública federal direta e indireta.

Com a entrada em vigor do Decreto nº 12.124/2024, os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional deverão, preferencialmente, contratar diretamente a Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras para a prestação de serviços de comunicação multimídia, nos termos do disposto no art. 75, caput, inciso IX, da Lei nº 14.133/2021.

### **1.8 Adequação da Telebras à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)**

O processo de implantação, acompanhamento e aperfeiçoamento de assuntos relacionados à LGPD é coordenado pelo Comitê de Governança de Dados Pessoais da Telebras, com representantes de todas diretorias e com os seguintes objetivos gerais:

- i) atuar estrategicamente a fim de promover proteção de dados pessoais no âmbito da Telebras;
- ii) atuar em conformidade com as determinações e os dispositivos relativos à coordenação, ao planejamento e à supervisão das atividades de proteção de dados pessoais na Telebras, conforme determinações da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e a sua regulamentação;
- iii) propor mecanismos para a proteção dos direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural; e
- iv) elaborar, manter atualizados mecanismos e normativos destinados à proteção de dados pessoais tendo como fundamentos: o respeito à privacidade, a autodeterminação informativa, a liberdade de expressão, de informação, de comunicação e de opinião, a inviolabilidade da intimidade, da honra e



da imagem e os direitos humanos, a dignidade e o exercício da cidadania pelas pessoas naturais.

Também há acompanhamento pelo Comitê de Auditoria (COAUD) através de reuniões trimestrais a qual o Encarregado de Proteção de Dados apresenta as ações relacionadas à LGPD.

As principais atividades realizadas pela Companhia em 2024, visando o contínuo processo de adequação à LGPD, foram:

- i) Início dos procedimentos para atualização do Plano de Resposta a Incidentes de Segurança de Dados Pessoais; e
- ii) Elaboração do treinamento em LGPD em parceria com a empresa GTI Consultoria e que será disponibilizado para todos os colaboradores da Telebras em tempo oportuno.

## **2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente pela Companhia a todos os exercícios apresentados nessas Demonstrações Contábeis Individuais.

### **2.1 Base de preparação**

As Demonstrações Contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas políticas contábeis no item (2.2) a seguir.

A preparação das Demonstrações Contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade. As premissas e estimativas mais significativas estão divulgadas no item (2.3).

Não houve mudanças relevantes nas práticas contábeis adotadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2023.

### **Demonstrações Contábeis Individuais**

As Demonstrações Contábeis Individuais da controladora foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo CPC e aprovados pela CVM.

A administração da Companhia confirma que todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.



A autorização para a emissão dessas Demonstrações Contábeis ocorreu na Reunião da Diretoria realizada em 24 de fevereiro de 2025.

## **2.2 Resumo das principais políticas contábeis**

### **2.2.1 Moeda funcional e de apresentação**

A moeda de apresentação das Demonstrações Contábeis é o Real (R\$), que também é a moeda funcional da Companhia.

Transações em moeda estrangeira são reconhecidas pela taxa de câmbio na data da transação. Exceto para ativos e passivos registrados pelo valor justo, itens monetários em moeda estrangeira são convertidos para reais pela taxa de câmbio na data do balanço, informada pelo Banco Central do Brasil. Os ganhos e as perdas cambiais atrelados a estes itens são registrados na demonstração do resultado.

### **2.2.2 Caixa e equivalentes de caixa**

Esta rubrica é representada pelos saldos de numerários em espécie no caixa e em fundo fixo, contas bancárias e aplicações financeiras de curtíssimo prazo, de alta liquidez (normalmente com vencimento inferior a três meses), prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, sendo demonstrados pelo valor justo nas datas de encerramento dos exercícios apresentados e não superam o valor de mercado, cuja classificação é determinada conforme abaixo.

As aplicações financeiras são realizadas no Banco do Brasil S.A e na Caixa Econômica Federal, conforme legislação específica para as Sociedades de Economia Mista da Administração Federal. (Nota Explicativa 5)

### **2.2.3 Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras são classificadas nas seguintes categorias: i) valor justo por meio do resultado; ii) custo amortizado; e iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

As aplicações mantidas para negociação são avaliadas pelo valor justo por meio do resultado, com seus efeitos reconhecidos em resultado. As aplicações classificadas pelo custo amortizado são mensuradas pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos, reduzida de provisão para ajuste ao valor provável de realização, quando aplicável, com seus efeitos reconhecidos no resultado. As aplicações da categoria valor justo por meio de outros resultados abrangentes são avaliadas ao valor justo, com seus ganhos e perdas não realizados reconhecidos em outros resultados abrangentes, quando aplicável. (Notas Explicativas 5 e 12)



#### **2.2.4 Contas a receber**

As contas a receber decorrentes de serviços prestados de comunicação multimídia estão avaliadas pelo valor do serviço na data da prestação do serviço e não diferem de seus valores justos. Essas contas a receber também incluem os serviços prestados a clientes não faturados até a data de encerramento dos exercícios, bem como as contas a receber relacionadas às locações e aluguéis de equipamentos e meios de conexão. (Nota Explicativa 6)

#### **2.2.5 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa**

A estimativa das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos. Na avaliação do valor a ser constituído de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, a Companhia reconhece o valor da estimativa de perdas com base no modelo de perdas esperadas. No cálculo, são utilizadas bases históricas de inadimplência, prazos de recebimento e volumes de perdas incorridas, ajustadas conforme o julgamento da Administração, quando as condições atuais de economia indiquem que perdas reais sejam superiores ou inferiores àquelas sugeridas pela base histórica. As proporções de inadimplência e de perdas, bem como os prazos estimados para recuperações futuras são regularmente analisados com os resultados reais, a fim de confirmar a sua aderência. As perdas estimadas são reconhecidas no resultado. (Nota Explicativa 6)

#### **2.2.6 Investimentos**

Nas Demonstrações Contábeis Individuais, as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto (quando aplicáveis), assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados pelo custo de aquisição e deduzidos de provisão para ajuste ao valor de realização, quando aplicável.

As Demonstrações Contábeis de controladas (quando aplicável) são consolidadas integralmente nas Demonstrações Contábeis Consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. Os investimentos em controladas em conjunto (quando aplicável) são reconhecidos nas Demonstrações Contábeis Consolidadas pelo método de equivalência patrimonial. (Nota Explicativa 13)

#### **2.2.7 Imobilizado**

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada. Os custos históricos incluem gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos. Incluem ainda determinados gastos com instalações, quando é provável que futuros benefícios econômicos associados a esses gastos fluirão para a Companhia. Os custos de empréstimos e financiamentos, quando diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são capitalizados no custo inicial desses ativos. Para os demais empréstimos e financiamentos que não estão vinculados diretamente a obras específicas é estabelecida uma taxa média ponderada para a capitalização dos custos desses empréstimos. Os ativos qualificáveis são aqueles que necessariamente demandam um tempo substancial para ficarem prontos para uso.



Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil conforme apropriado, somente quando esses ativos geram benefícios econômicos futuros e possam ser medidos de forma confiável. O saldo residual do ativo substituído é baixado. Os gastos com manutenção e reparo são registrados ao resultado durante o período em que ocorrem, entretanto, são capitalizados somente quando representam claramente aumento da capacidade instalada ou da vida útil econômica.

Os bens atrelados a contratos de arrendamento mercantil financeiro são registrados no imobilizado pelo valor justo ou, se inferior, pelo valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento mercantil, na data inicial do contrato.

A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com a expectativa de vida útil econômica dos bens, a qual é revisada anualmente pela Companhia. (Nota Explicativa 14)

### **2.2.8 Ativo de direito de uso**

Representam os imóveis que são locados de terceiros para a condução dos negócios da Companhia em diversas localidades do país e locação de equipamentos de informática. Esses ativos são mensurados pelo fluxo de caixa do passivo de arrendamento (Nota Explicativa 24.2), descontado a valor presente. Também são adicionados (quando existir) custos incrementais que são necessários na obtenção de um novo contrato de arrendamento que de outra forma não teriam sido incorridos.

### **2.2.9 Intangível**

Ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos são registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida adquiridos são registrados ao custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

As licenças de *software* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados.

Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- (i) é tecnicamente viável concluir o *software* para que ele esteja disponível para uso;
- (ii) a Administração pretende concluir o *software* e usá-lo ou vendê-lo;
- (iii) pode-se demonstrar que é provável que o *software* gere benefícios econômicos futuros;



(iv) estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o *software*;

(v) o gasto atribuível ao *software* durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento do produto e uma parcela adequada das despesas diretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do *software*.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

A Companhia possui Direitos sobre Autorizações pagos à ANATEL pelo direito de exploração de satélite brasileiro para transporte de sinais de telecomunicações (Projeto SGDC), cuja amortização teve início em julho de 2018 com a entrada em operação do satélite. (Nota Explicativa 15).

#### **2.2.10 Redução ao valor recuperável de ativos de longa duração (*Impairment test*)**

Anualmente o valor contábil líquido dos ativos da Telebras deverá ser revisado com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, deverá ser constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (“UGC”) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo ou UGC, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto com base na taxa do custo de capital “*The Capital Asset Pricing Model*” (“CAPM”) (Modelo de Precificação de Ativos) antes dos impostos, que reflete o custo médio ponderado de capital e os riscos específicos do ativo ou UGC.

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

As perdas em operações continuadas, incluindo a desvalorização de estoques, são reconhecidas na demonstração dos resultados em contas de despesas compatíveis com a função dos ativos.

Para os ativos, excluindo o ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de encerramento de exercício para identificar se há alguma indicação de que as perdas do valor recuperável anteriormente reconhecidas podem já não existir ou possam ter diminuído. Uma perda do valor recuperável anteriormente reconhecida é revertida apenas se tiver ocorrido uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo ou UGCs, desde quando a última perda do



valor recuperável foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, nem o valor contábil que teria sido determinado, líquido de depreciação, se nenhuma perda do valor recuperável tivesse sido reconhecida no ativo em exercícios anteriores. Essa reversão é reconhecida na demonstração dos resultados, caso aplicável.

Os seguintes critérios são aplicados na avaliação do valor recuperável dos seguintes ativos:

(i) **Ágio:** o teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio (quando aplicável) é efetuado anualmente na data do encerramento do exercício ou antes disso quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando o valor recuperável é menor do que seu valor contábil, uma perda de valor recuperável é reconhecida. As perdas de valor recuperável relativas ao ágio não podem ser revertidas em exercícios futuros.

(ii) **Ativos intangíveis:** os ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente na data do encerramento do exercício, individualmente ou em nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso, ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

(iii) **Avaliação do valor em uso:** as principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são:

**Receitas:** as receitas são projetadas considerando o crescimento da base de clientes, a evolução das receitas do mercado frente ao PIB e a participação da Companhia neste mercado.

**Custos e despesas operacionais:** os custos e despesas variáveis são projetados de acordo com a dinâmica da base de clientes, e os custos fixos são projetados em linha com o desempenho histórico da Companhia, bem como com o crescimento histórico das receitas.

**Investimentos de capital:** os investimentos em bens de capital são estimados considerando a infraestrutura tecnológica necessária para viabilizar a oferta dos serviços.

### **2.2.11 Ajuste a valor presente**

A Companhia efetua avaliação dos seus ativos e passivos financeiros para identificar a ocorrência da aplicabilidade do ajuste ao valor presente. Os ativos adquiridos através de contratos de arrendamento mercantil (quando aplicável) são ajustados a valor presente.

Em aspectos gerais, quando aplicável, a taxa utilizada é a média de retorno de investimentos ou de captação global da Companhia, dependendo se o instrumento financeiro é ativo ou passivo, respectivamente. A contrapartida contábil é o ativo ou passivo que tenha dado origem ao instrumento financeiro, quando aplicável, e os encargos financeiros presumidos são apropriados ao resultado da Companhia pelo prazo da operação.

Na Companhia, o ajuste a valor presente é aplicado nas operações de arrendamento mercantil (Direito de Uso de Ativos), conforme CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil. Não há na avaliação da Companhia nenhum outro ativo e passivo registrado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 sujeito ao ajuste a valor presente, tendo em vista os seguintes fatores: (i) sua natureza; (ii)



realização a curto prazo de determinados saldos e transações; e (iii) inexistência de ativos e passivos monetários com juros implícitos ou explícitos embutidos. Nos casos em que os instrumentos financeiros estão mensurados pelo custo amortizado, estes se encontram atualizados monetariamente pelos índices contratuais.

## **2.2.12 Instrumentos financeiros**

Os Instrumentos Financeiros da Companhia estão restritos a Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa 5), Contas a receber de clientes (Nota Explicativa 6), Aplicações financeiras (Nota Explicativa 12), Superávit – Previdência Privada (Nota Explicativa 9), Dividendos a receber (Nota Explicativa 11), Fornecedores (Nota Explicativa 19), Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa 24.1), Operações de Arrendamento Mercantil (Nota Explicativa 24.2) e Credores por Perdas Judiciais (Nota Explicativa 22), sendo os ganhos e perdas, obtidos nas operações, integralmente registrados no resultado do exercício ou no Patrimônio Líquido, de acordo com o Regime de Competência.

### **2.2.12.1 Ativos financeiros**

#### **2.2.12.1.1 Classificação, reconhecimento, mensuração e baixas**

A Companhia classifica os ativos financeiros nas seguintes categorias: (a) ao custo amortizado, (b) mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente e (c) mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a Telebras se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

#### **2.2.12.1.2 Categorias**

##### **2.2.12.1.2.1 Custo amortizado**

São ativos financeiros mantidos pela Companhia (i) com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de lucros ou prejuízos e (ii) cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros classificados pelo custo amortizado compreendem o saldo de Contas a Receber de Clientes (Nota Explicativa 6), Superávit – Previdência Privada (Nota Explicativa 9), Dividendos a Receber (Nota Explicativa 11) e Aplicações Financeiras - Garantia e Renda Fixa (Nota Explicativa 12). As variações são reconhecidas no resultado do período, na rubrica "Receitas Financeiras" ou "Despesas Financeiras", dependendo do resultado obtido.



#### **2.2.12.1.2.2 Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes**

São ativos financeiros mantidos pela Companhia tanto para o recebimento de seu fluxo de caixa contratual quanto para a venda com realização de lucros ou prejuízos e cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Além disso, os investimentos em instrumentos patrimoniais, em que, no reconhecimento inicial, a Companhia optou por apresentar as alterações subsequentes do seu valor justo em outros resultados abrangentes, são classificados nesta categoria.

Esta categoria é composta pelo saldo de Aplicações Financeiras representadas por Títulos mobiliários (Ações) de empresa de telecomunicações e no Fundo de Investimento da Amazônia, que são títulos negociados em mercado ativo (Nota Explicativa 12). Suas variações são reconhecidas no resultado do período, na rubrica "Receitas Financeiras" ou "Despesas Financeiras", dependendo do resultado obtido, exceto pelo valor justo dos investimentos em instrumentos patrimoniais, que são reconhecidos em outros resultados abrangentes.

#### **2.2.12.1.2.3 Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado**

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são classificados nesta categoria, como também os ativos financeiros que não sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Esta categoria compreende o saldo de caixa, bancos e equivalentes de caixa (Nota Explicativa 5). As variações são reconhecidas no resultado do período, na rubrica "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras", dependendo do resultado obtido.

#### **2.2.12.2 Deterioração de ativos financeiros**

A Companhia avalia, na data do encerramento do exercício, se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros é considerado deteriorado quando existirem evidências objetivas da redução do valor recuperável, sendo estas evidências o resultado de um ou mais eventos que ocorreram após o reconhecimento inicial do ativo e quando houver impacto nos fluxos de caixa futuros estimados.

No caso de investimentos patrimoniais, um declínio significativo ou prolongado em seu valor justo abaixo do custo é considerado evidência objetiva de redução ao valor recuperável.

#### **2.2.12.3 Passivos financeiros**

A nova norma (CPC 48/IFRS 9) não trouxe mudanças significativas em relação aos critérios atuais, exceto pelo reconhecimento de mudanças no risco de crédito próprio em Outros Resultados Abrangentes para aqueles passivos designados ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia reconhece títulos de dívida e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação, na qual a Companhia



se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

A Companhia classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de outros passivos financeiros, os quais são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transações atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método de juros efetivos.

A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa 24.1), Operações de arrendamento mercantil (Nota Explicativa 24.2), Fornecedores (Nota Explicativa 19) e Outras contas a pagar.

### **2.2.13 Instrumentos financeiros derivativos**

A Telebras não opera com instrumentos financeiros derivativos.

### **2.2.14 Fornecedores**

As contas a pagar a fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até 12 (doze) meses após a data do balanço. Caso contrário, são apresentados como passivo não circulante. (Nota Explicativa 19).

### **2.2.15 Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e os financiamentos estão apresentados pelo custo amortizado atualizados pelas variações monetárias ou cambiais (quando aplicável) e acrescidos de juros incorridos até a data do encerramento do exercício.

Os custos de transação incorridos são mensurados ao custo amortizado e reconhecidos no passivo, reduzindo o saldo de empréstimos e financiamentos, sendo apropriados ao resultado no decorrer do período de vigência dos contratos. (Nota Explicativa 24.1)

### **2.2.16 Operação de arrendamento mercantil**

Os passivos de arrendamento são reconhecidos em contrapartida com os ativos de direito de uso, mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim do contrato, descontado por uma taxa incremental de financiamento, considerando possíveis renovações ou cancelamentos. (Nota Explicativa 24.2)

### **2.2.17 Provisões**

#### **2.2.17.1 Provisões para riscos trabalhistas, cíveis e fiscais**

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa de desembolso exigido para liquidar a obrigação presente na data do balanço, com base na opinião dos administradores e consultores



jurídicos internos e externos (quando cabível), sendo os valores registrados com base nas estimativas dos custos dos desfechos dos processos. (Nota Explicativa 21)

O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira. (Nota Explicativa 31)

## **2.2.17.2 Benefícios a empregados**

### **2.2.17.2.1 Benefícios de curto prazo**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas, conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago aos planos de bonificação, em espécie ou em participação nos lucros de curto prazo, se a Companhia tem uma obrigação, em função de serviço prestado pelo empregado, que possa ser estimada de maneira confiável.

### **2.2.17.2.2 Benefícios pós-emprego**

Os planos de previdência privada e outros benefícios de aposentadoria patrocinados pela Companhia em benefício de seus empregados são administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. As contribuições são determinadas com base em cálculos atuariais e, quando aplicável, contabilizadas contra o resultado de acordo com o regime de competência.

A Companhia conta com planos de benefícios definidos e contribuições variáveis, além do Plano de Assistência Médica ao Aposentado.

No plano de Contribuição Variável: modalidade de plano em que o valor do Benefício Programado é calculado atuarialmente com base no montante acumulado na conta individual do Participante durante o período contributivo, apurado pelas contribuições vertidas pelo Participante e pela Patrocinadora, conforme disposto no regulamento do Plano, além da rentabilidade no período de capitalização.

O benefício definido é calculado anualmente por atuários independentes, que utilizam o método de crédito de unidade projetada. O valor presente do benefício definido é determinado descontando-se as saídas de caixa futuras estimadas, utilizando a projeção da taxa de inflação acrescida de juros de longo prazo. A obrigação reconhecida no balanço, no que tange aos planos de pensão de benefícios definidos que são deficitários, corresponde ao valor presente dos benefícios definidos, menos o valor justo dos ativos do plano.

Os ganhos e as perdas resultantes das alterações nas avaliações atuariais dos planos de aposentadoria, cujas obrigações atuariais ou ativos atuariais são registrados pela Companhia, são reconhecidos integralmente em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, quando aplicável.



O ativo, quando reconhecido no balanço, corresponde ao valor presente dos benefícios econômicos disponíveis, na forma de restituições ou de reduções em contribuições futuras para o plano.

### **2.2.17.3 Programa de indenização por serviços prestados (PISP)**

O programa de indenização por serviços prestados (PISP) foi constituído pela Telebrás em 1998, no contexto da privatização e reestruturação do setor de telecomunicações brasileiro, com o objetivo de proporcionar suporte financeiro para os colaboradores que, em face da iminente dissolução da empresa, deveriam buscar recolocação no mercado de trabalho (Nota Explicativa 17).

O programa, ainda em vigor, contempla benefícios aos colaboradores a serem concedidos, quando se desligarem da Companhia. O programa é constituído das seguintes vantagens, acrescidas às verbas rescisórias de praxe:

- i) indenização pecuniária: 12 (doze) vezes o salário e anuênio percebidos pelo colaborador no mês de seu desligamento, acrescido de 1% (um por cento) por ano de serviço prestado ao Sistema Telebrás;
- ii) indenização à alimentação: 12 (doze) vezes o valor mensal do auxílio alimentação;
- iii) indenização de assistência médica: 12 (doze) vezes o valor mensal de um plano de saúde; e
- iv) indenização Fundação de Seguridade Social: mensalidades do plano de seguridade social por um período de 12 (doze) meses.

### **2.2.18 Demais ativos e passivos**

Os outros ativos estão apresentados ao valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas até a data do balanço, deduzidos por provisão para perdas e/ou ajuste a valor presente, quando aplicável. As outras obrigações são demonstradas pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço.

### **2.2.19 Capital social**

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido.

#### **2.2.19.1 Ações ordinárias**

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opção de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, livre de quaisquer efeitos tributários.

#### **2.2.19.2 Ações preferenciais**

Ações preferenciais são classificadas no patrimônio líquido caso não sejam resgatáveis ou resgatáveis somente à escolha da Companhia. As ações preferenciais não têm direito a voto, sendo



a elas assegurada prioridade no reembolso de capital e no pagamento de dividendos mínimos, não cumulativos, de 6% (seis por cento) ao ano sobre o valor resultante da divisão do capital subscrito pelo número total de ações da Telebrás.

### **2.2.19.3 Distribuição de dividendos**

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo, apurado com base no estatuto social e na política de dividendos. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório é destacado na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido como “Dividendos adicionais propostos”, até aprovação pelos acionistas, em assembleia geral.

### **2.2.20 Reconhecimento de receitas**

As receitas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou recebíveis pela venda de serviços no curso regular das atividades da Companhia.

A receita é reconhecida quando o valor puder ser mensurado de maneira confiável, desse modo é provável que benefícios econômicos futuros serão transferidos para a Companhia, os custos incorridos na transação serão mensurados, os riscos e benefícios serão substancialmente transferidos ao comprador e quando critérios específicos forem satisfeitos para cada uma das atividades da Companhia.

As receitas de serviços são reconhecidas quando estas são prestadas. As receitas de aluguéis e as locações são cobradas e registradas de acordo com as bases contratuais. Descontos e abatimentos relacionados às receitas de serviços prestados, como também aluguéis, locações de equipamentos e meios de conexão são considerados no reconhecimento das receitas a que se vinculam. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

### **2.2.21 Reconhecimento de despesas**

As despesas são contabilizadas pelo regime de competência, obedecendo à sua vinculação com a realização das receitas. As despesas pagas antecipadamente e que competem a exercícios futuros são diferidas de acordo com seus respectivos prazos de duração.

### **2.2.22 Receitas e Despesas financeiras**

As receitas financeiras são contabilizadas pelo regime de competência e representam os juros efetivos auferidos sobre contas a receber liquidadas após o vencimento, os ganhos com aplicações financeiras, variação monetária sobre depósitos judiciais e outros ganhos financeiros. As despesas financeiras representam os juros efetivos incorridos e os demais encargos com empréstimos, financiamentos, juros sobre adiantamento para futuro aumento de capital, juros sobre provisão para riscos prováveis, credores por perdas judiciais e outras transações financeiras. (Nota Explicativa 31)



### **2.2.23 Subvenções e Assistências governamentais**

As subvenções e assistências governamentais são reconhecidas a valor justo quando há razoável segurança de que as condições estabelecidas foram cumpridas e o benefício será recebido. São registradas como receita no resultado de fruição do benefício. (Nota Explicativa 30)

A Companhia na condição de Empresa Estatal Dependente, recebe recursos financeiros da Lei Orçamentária Anual (LOA), através de repasses do Tesouro Nacional para pagamento dos gastos com pessoal, custeios em geral e investimentos.

Os recursos orçamentários recebidos para aplicação no ativo imobilizado e intangíveis (Subvenções para Investimentos) são reconhecidos como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), no Passivo Exigível.

Os demais recursos recebidos para o pagamento de pessoal e outros custeios são reconhecidos como Subvenções Econômicas conforme o CPC 07.

### **2.2.24 Imposto de Renda e Contribuição Social Sobre o Lucro Corrente e Diferidos**

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido. É considerada, ainda, a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O Imposto Corrente e o Imposto Diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido, ou em outros resultados abrangentes.

O Imposto Corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro tributável do exercício, a taxas de impostos vigentes ou substantivamente vigentes na data de apresentação das demonstrações contábeis e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O Imposto Diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos, passivos e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O Imposto Diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Os ativos e os passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, pois se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.



A Administração da Companhia decidiu pela não constituição de ativo fiscal diferido até que a Telebras passe a apresentar lucro tributário futuro de forma consistente. (Nota Explicativa 7)

### **2.2.25 Resultado por ação**

O Lucro / (Prejuízo) básico por ação é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia, dividido pela média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação durante o exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41 e IAS 33. (Nota Explicativa 27.6)

### **2.2.26 Demonstrações do Valor Adicionado**

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Demonstrações Contábeis, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas, enquanto para o IFRS representa informação financeira adicional.

### **2.2.27 Demonstração dos Fluxos de Caixa**

A Demonstração dos Fluxos de Caixa é preparada de acordo com o CPC03 (R2) / IAS 7 por meio do método indireto. A Companhia classifica na rubrica de caixa e equivalentes de caixa os saldos de numerários conversíveis imediatamente em caixa e os investimentos de alta liquidez (normalmente com vencimento inferior a três meses) sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

Os fluxos de caixa são classificados, dependendo da sua natureza, em (i) atividades operacionais, (ii) atividades de investimento e (iii) atividades de financiamento. As atividades operacionais englobam essencialmente os recebimentos de clientes e os pagamentos aos fornecedores, pessoal, tributos, encargos financeiros e perdas em processos judiciais. Os fluxos de caixa abrangidos nas atividades de investimento incluem, principalmente, aquisições e alienações de investimentos, como também pagamentos e recebimentos decorrentes da compra e venda de ativos fixos. Os fluxos de caixa abrangidos nas atividades de financiamento incluem, principalmente, os pagamentos e recebimentos referentes a empréstimos e financiamentos obtidos, instrumentos financeiros derivativos e pagamentos de dividendos e de juros sobre o capital próprio.

## **2.3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

Ao preparar as Demonstrações Contábeis, a Administração da Companhia se baseia em estimativas e premissas derivadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes. A aplicação das estimativas e premissas frequentemente requer julgamentos relacionados a assuntos que são incertos, com relação aos resultados das operações e ao valor dos ativos e passivos. Os resultados operacionais e a posição financeira podem diferir se as experiências e premissas utilizadas na mensuração das estimativas forem diferentes dos resultados reais. As estimativas que possuem risco significativo de causar ajustes materiais sobre os saldos contábeis dos ativos e passivos estão relacionadas a seguir.



### **2.3.1 Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa**

A provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida para reconhecer as perdas prováveis de contas a receber, considerando as medidas implementadas para restringir a prestação de serviços a clientes com contas em atraso e para cobrar clientes inadimplentes.

Há situações de acordos com certos clientes para cobrar contas em atraso, inclusive acordos que permitem aos clientes quitar suas contas inadimplentes em parcelas. Os montantes que efetivamente deixamos de receber para essas contas podem ser diferentes do valor da provisão estabelecida e provisões adicionais podem ser necessárias. (Nota Explicativa 6)

### **2.3.2 Depreciação e amortização de ativos com vida útil definida**

Os ativos de vida útil definida do imobilizado e do intangível são depreciados e amortizados, respectivamente, usando o método linear no decorrer da vida útil dos respectivos ativos. As taxas de depreciação e de amortização dos ativos estão demonstradas nas Notas Explicativas 14 e 15, respectivamente.

As vidas úteis de certos ativos podem variar dependendo da região onde se encontram instalados.

A Companhia revisa anualmente as vidas úteis desses ativos.

### **2.3.3 Redução ao valor recuperável de ativos de longa duração**

A Companhia revisa e analisa a possibilidade de recuperação dos valores registrados no ativo imobilizado e intangível para avaliar a ocorrência de redução do valor recuperável dos ativos da Companhia, seja como o resultado de decisões de descontinuar atividades relacionadas a tais ativos ou em caso de haver evidências de que as receitas operacionais futuras não serão suficientes para garantir sua realização.

Os testes de recuperabilidade (*impairment*) dos ativos de vida útil definida são aplicados sempre que eventos ou mudanças em circunstâncias indicam que o valor contábil pode não ser recuperado.

Os valores recuperáveis dos ativos são determinados com base na comparação entre os cálculos do valor em uso e do valor de venda. Esses cálculos exigem o uso de julgamentos e premissas. A determinação do valor justo e dos fluxos de caixa operacionais futuros descontados exige que a Companhia estabeleça determinadas suposições e estimativas referentes aos fluxos de entrada e de saída de caixa projetados relacionados às receitas, aos gastos e às despesas futuras. Essas suposições e estimativas podem ser influenciadas por diferentes fatores externos e internos, tais como tendências econômicas, tendências da indústria e taxas de juros, mudanças nas estratégias de negócios e mudanças no tipo de serviços e produtos que a Companhia fornece ao mercado. O uso de diferentes premissas pode alterar de maneira significativa nossas Demonstrações Contábeis.



### **2.3.4 Provisão para riscos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros**

A Companhia reconhece provisões para perdas em processos judiciais que correm nas esferas trabalhistas, cíveis, fiscais, bem como processos administrativos, conforme apresentado na Nota Explicativa 21.

O reconhecimento da provisão para perdas em processos judiciais se baseia na avaliação de risco de perda em cada processo, que inclui a avaliação das evidências disponíveis, decisões recentes e premissas estatísticas, assim como refletem provisões razoavelmente estimadas, conforme avaliado pela Administração, sua assessoria jurídica e pelos advogados externos (quando cabível). É possível que as premissas utilizadas para estimar a provisão para perdas em processos judiciais alterem, podendo resultar em mudanças nas futuras provisões para perdas nos processos judiciais.

### **2.3.5 Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo são mensurados através de técnicas de avaliação que consideram dados observáveis ou derivados de dados observáveis no mercado. (Nota Explicativa 3)

### **2.3.6 Benefícios pós-emprego**

A avaliação atuarial é baseada em premissas e estimativas com relação a taxas de juros, retorno de investimentos, níveis de inflação para períodos futuros, índices de mortalidade e projeção de níveis de emprego relacionada aos passivos com benefícios de aposentadoria. A precisão dessas premissas e estimativas determinará a criação de reservas suficientes para custos com pensões acumuladas e planos de saúde, como também o valor a ser fornecido a cada ano, como custos com benefícios de aposentadoria.

Tais premissas e estimativas estão sujeitas a flutuações significativas devido a diferentes fatores internos e externos, como tendências econômicas, indicadores sociais, nossa capacidade para empregos e de reter nossos empregados. Todas as premissas são revisadas a cada data base.

Se essas premissas e estimativas não forem precisas, pode haver a necessidade de revisão das provisões para benefícios de aposentadoria, que poderiam afetar de maneira significativa os resultados da Companhia. (Nota Explicativa 32).

## **2.4 Normas e interpretação novas e revisadas**

No exercício corrente, a Companhia aplicou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), que são obrigatoriamente válidas para um período que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2024. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras.

### **2.4.1 Alterações à IAS 1 - Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes**

As alterações 1 afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita



ou despesa, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes no final do período de relatório, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas no final do período de relatório, e introduzem a definição de 'liquidação' para esclarecer que a liquidação se refere à transferência para uma contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia.

#### **2.4.2 Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras – Passivo Não Circulante com Covenants**

As alterações indicam que apenas covenants que uma entidade deve cumprir no ou antes do final do período de relatório afetam o direito da Companhia de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório (e, portanto, isso deve ser considerado na avaliação da classificação do passivo como circulante ou não circulante). Esses covenants afetam se o direito existe no final do período de relatório, mesmo se o cumprimento do covenant é avaliado apenas após a data do relatório (por exemplo, um covenant com base na condição financeira da Companhia na data do relatório, que seja avaliado para fins de cumprimento apenas após a data do relatório). O IASB também determina que o direito de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório não é afetado se uma entidade tem apenas que cumprir um covenant após o período de relatório.

Porém, se o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento de covenants pela entidade dentro do período de 12 meses após a data do relatório, a Companhia divulga informações que permite aos usuários das demonstrações financeiras entender o risco dos passivos se tornarem amortizáveis dentro do período de 12 meses após a data do relatório. Isso incluiria informações sobre os covenants (incluindo a natureza dos covenants e quando a entidade deve cumpri-los), o valor contábil dos passivos correspondentes e os fatos e as circunstâncias, se houver, que indiquem que a Companhia pode enfrentar dificuldades para cumprir os covenants.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia.

#### **2.4.3 Alteração à IFRS 16 — Arrendamentos — Passivo de Arrendamento em uma Transação de “Sale and Leaseback”**

As alterações à IFRS 16 acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de “sale and leaseback” que satisfazem as exigências da IFRS 15 para fins de contabilização como venda. As alterações requerem que o vendedor-arrendatário determine ‘pagamentos de arrendamento’ ou ‘pagamentos de arrendamento revisados’ de modo que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido por ele, após a data de início.

As alterações não afetam o ganho ou a perda reconhecida pelo vendedor-arrendatário relacionado ao término total ou parcial de um arrendamento. Sem essas novas exigências, um vendedor-



arrendatário pode ter reconhecido um ganho sobre o direito de uso que retém exclusivamente devido à remensuração do passivo de arrendamento (por exemplo, após uma modificação ou mudança nos termos do arrendamento) aplicando as exigências gerais da IFRS 16. Esse pode ter sido particularmente o caso em um “leaseback” que inclui pagamentos de arrendamento variáveis que não dependem de um índice ou taxa.

Como parte das alterações, o IASB alterou o Exemplo Ilustrativo da IFRS 16 e acrescentou um novo exemplo para ilustrar a mensuração subsequente do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em uma transação de “sale and leaseback” com pagamentos de arrendamento variáveis que não dependem de um índice ou taxa.

Os exemplos ilustrativos também esclarecem que o passivo resultante de uma transação de “sale and leaseback” que se qualifica como venda na aplicação da IFRS 15 é um passivo de arrendamento.

O vendedor-arrendatário aplica as alterações retrospectivamente de acordo com a IAS 8 a transações de “sale and leaseback” celebradas após a data da aplicação inicial, que é definida como o início do período anual de relatório no qual a Companhia aplicou a IFRS 16 pela primeira vez.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações contábeis da Companhia.

## **2.5 CPCs/IFRSs novas e revisadas já emitidas, porém ainda não adotadas**

Como parte do compromisso do CPC em adotar no Brasil todas as alterações introduzidas pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*” nas IFRSs, alterações em determinados pronunciamentos contábeis já foram divulgadas pelo IASB, as quais ainda não estão vigentes e a Companhia não adotou de forma antecipada para a preparação dessas demonstrações financeiras. Não é esperado que essas alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia no futuro.

### **2.5.1 IFRS 18 - Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras**

A IFRS 18 substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, transportando diversas das exigências na IAS 1 não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 – Lucro por Ação.

A IFRS 18 introduziu novas exigências para:

- i) apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;
- ii) apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações financeiras; e
- iii) melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.



A Companhia deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando a Companhia aplicar a IFRS 18. A IFRS 18 exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas.

Os diretores da Companhia esperam que a aplicação dessas alterações tenha um impacto sobre as demonstrações financeiras consolidadas (quando aplicável) do grupo no futuro.

### **2.5.2 IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações A IFRS 19 permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras.**

A subsidiária é elegível para divulgações reduzidas se não tiver responsabilidade pública e sua controladora final ou qualquer controladora intermediária preparar demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS.

A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis e descreve as exigências de divulgação para subsidiárias que optam por aplicá-la.

A Companhia pode apenas aplicar a IFRS 19 se, no final do período de relatório:

- i) for uma subsidiária (isso inclui uma controladora intermediária)
- ii) não tiver responsabilidade pública, e
- iii) sua controladora final ou qualquer controladora intermediária prepara demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS.

A subsidiária tem responsabilidade pública se:

- i) seus instrumentos da dívida ou patrimoniais forem negociados em um mercado público ou se estiver no processo de emissão desses instrumentos para negociação em um mercado público (uma bolsa de valores nacional ou estrangeira ou mercado de balcão, inclusive mercados locais e regionais), ou
- ii) detiver ativos em capacidade fiduciária para um grupo abrangente de estrangeiros como um dos seus principais negócios (por exemplo, bancos, associações de crédito, seguradoras, corretoras/negociantes de valores mobiliários, fundos mútuos e bancos de investimento normalmente atendem este segundo critério).

As entidades elegíveis podem aplicar a IFRS 19 nas suas demonstrações financeiras consolidadas, separadas ou individuais. Uma controladora intermediária elegível que não aplica a IFRS 19 nas suas demonstrações financeiras consolidadas pode fazer isso nas suas demonstrações financeiras separadas.



A nova norma é aplicável para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. Se a Companhia optar por aplicar a IFRS 19 para um período de relatório anterior ao período de relatório no qual ela aplicar a IFRS 18 pela primeira vez, ela deve aplicar um conjunto modificado de exigências de divulgação descrito no anexo à IFRS 19. Se a Companhia optar por aplicar a IFRS 19 para um período de relatório anual antes de ter aplicado as alterações à IAS 21, ela não deve aplicar as exigências de divulgação na IFRS 19 com relação à Falta de Conversibilidade.

Os diretores da Companhia não esperam que a IFRS 19 seja aplicada para fins das demonstrações financeiras consolidadas (quando aplicável) do grupo.

### **2.5.3 Orientação Técnica OCPC 10 e Resolução CVM 223**

No dia 16 de dezembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Orientação Técnica OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO<sub>2</sub>e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO). Em consonância com esta iniciativa, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) publicou a Resolução 223/24, que torna obrigatória a adoção da referida orientação técnica para as companhias abertas supervisionadas pela autarquia. A OCPC 10 e Resolução CVM 223/24 entram em vigor em 1º de janeiro de 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, essa data.

Conforme CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, na data de publicação das demonstrações financeiras, a Companhia ainda não adotou antecipadamente a referida orientação técnica.

Os diretores da Companhia esperam que a aplicação dessas alterações não tenha um impacto sobre as demonstrações financeiras consolidadas (quando aplicável) do grupo no futuro.

## **3. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

### **3.1. Fatores de risco**

A administração tem total responsabilidade pelo estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de seus riscos, observando, para tanto, as avaliações técnicas corporativas realizadas pela Companhia.

As políticas de gerenciamento de risco são estabelecidas para dar previsibilidade a eventuais riscos, objetivando definir limites e controles apropriados, de forma a propiciar monitoração permanente e aderência aos limites operativos estabelecidos a cada empresa. A administração busca, efetivamente, a previsibilidade com vistas ao acompanhamento de operações que porventura possam comprometer a liquidez e a rentabilidade da Companhia.

Essa política trata da revisão periódica dos riscos financeiros associados às captações, de modo a antecipar eventuais mudanças nas condições de mercado e seus reflexos nas atividades da Companhia.



A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos limites de exposição aos riscos de crédito são aprovados e revisados periodicamente pela Administração. Todos são inerentes à atividade operacional da Companhia, que não opera com instrumentos financeiros derivativos.

### **3.1.1. Gestão de capital**

Ao administrar seu capital, a Companhia busca salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, monitorando os níveis de capital de giro líquido.

### **3.1.2. Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de uma operação negociada entre contrapartes de não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou na negociação de venda ao cliente, que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta a risco de crédito em suas atividades operacionais e nos depósitos mantidos em bancos e outros investimentos em instrumentos financeiros em instituições financeiras.

#### **3.1.2.1. Risco de crédito Inadimplência das contas a receber de clientes**

Para recuperação da inadimplência, a Companhia atua tempestivamente da seguinte forma: notificações de débito e de cobrança, política de negociação de débitos, interrupção dos serviços e negativação do cliente, inclusão no Cadastro Informativo de Créditos não Quitados do Setor Público Federal – CADIN, e cobrança Judicial.

#### **3.1.2.2. Caixa e equivalentes de caixa e investimentos financeiros**

O risco de crédito dos saldos de caixa e dos investimentos financeiros, que é gerido pela Administração da Companhia, é mitigado pela seleção dos investimentos considerados de baixo risco pelo mercado financeiro e investimentos vinculados a títulos de bancos públicos, principalmente devido às restrições impostas pelos órgãos reguladores (Conselho Monetário Nacional e Banco Central do Brasil), que definem, através da Resolução nº 3.284/2005 (alterada pela Resolução nº 4034/2011), do Banco Central do Brasil, que as disponibilidades oriundas de receitas próprias das empresas públicas e das sociedades de economia mista integrantes da Administração Federal Indireta sejam aplicadas em fundos ou por instituição integrante do conglomerado financeiro por eles liderados, constituídos com observância do disposto nesta Resolução. Neste sentido, as disponibilidades da Companhia são aplicadas em fundos de investimento extramercado administrados pela Caixa Econômica Federal e pelo Banco do Brasil S.A.

### **3.1.3. Risco de liquidez**

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.



Para administrar a liquidez do caixa são estabelecidas projeções baseadas em contratos e premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitorados diariamente pela Companhia. Possíveis reduções são detectadas com antecedência, permitindo que a Companhia adote medidas visando mitigar o risco e o custo financeiro.

A seguir, estão demonstrados os fluxos de caixa contratuais dos passivos financeiros:

<b>Passivos Financeiros não Derivativos</b>	<b>Valor</b>	<b>Até 1 ano</b>	<b>De 1 a 2 anos</b>	<b>De 2 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>
Fornecedores	144.636	144.636	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	46.210	46.210	-	-	-
Arrendamento Mercantil Financeiro	9.513	5.374	3.528	564	47
Credores por Perdas Judiciais – FUNCEF	57.217	6.358	12.715	19.072	19.072
Credores por Perdas Judiciais – PREVI	61.665	10.277	20.555	30.833	-
<b>Total</b>	<b>319.241</b>	<b>212.855</b>	<b>36.798</b>	<b>50.469</b>	<b>19.119</b>

### **3.1.4. Risco de mercado**

#### **3.1.4.1. Risco de taxa de juros**

Consiste na possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, fazendo com que aumentem as despesas financeiras relativas a passivos sujeitos a juros flutuantes, que reduzem o rendimento dos ativos sujeitos a juros flutuantes e/ou quando a flutuação do valor justo na apuração do preço de ativos e passivos, que estejam marcados a mercado, sejam corrigidos com taxas prefixadas.

As principais rubricas das informações contábeis intermediárias sujeitas a risco de taxa de juros são: caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros, pois são devido às limitações impostas pelo Conselho Monetário Nacional e pelo Banco Central do Brasil, através da Resolução nº 3.284/2005 (alterada pela Resolução nº 4034/2011), para aplicação de recursos disponíveis para investimentos, tornando a exposição da Companhia para este tipo de risco baixo. Os investimentos financeiros são realizados em fundos de investimento extramercado administrados pela Caixa Econômica Federal e pelo Banco do Brasil S.A.

#### **3.1.5. Risco operacional**

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura, como também a fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Administração é gerenciar o risco operacional, para evitar a ocorrência de prejuízos operacionais ou financeiros e danos à reputação da Companhia, além de buscar eficácia de custos e evitar procedimentos de controle que restrinjam a iniciativa e a criatividade.

Nesse sentido, a Companhia vem trabalhando para ampliar e melhorar a infraestrutura de rede de fibras ópticas (*backbone*), visando aumentar sua área de atuação, bem como a carteira de clientes



corporativos. Além da rede terrestre, a Telebras também viabilizou o segmento satelital com a utilização do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC), o qual tem potencializado à geração de receita através da prestação de serviços neste segmento.

Todas essas ações aliadas às de marketing têm por objetivo proporcionar à Telebras o reconhecimento de uma empresa forte e competitiva no cenário nacional de telecomunicações, detentora de um *backbone* nacional de qualidade e de tecnologias modernas, promovendo o acesso aos melhores serviços de telecomunicações com qualidade e melhor relação custo/benefício. A conquista de novos mercados terá como consequência o expressivo aumento da receita operacional, a curto e médio prazos, com impactos positivos para o resultado da Companhia.

### 3.2. Análise de sensibilidade

A Resolução CVM 121/22 estabelece que as companhias abertas, em complemento ao disposto no CPC 40 (R1) Instrumentos Financeiros: Evidenciação – (IFRS 7 - IASB), devem divulgar quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado considerado relevante pela administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a entidade esteja exposta na data de encerramento de cada período, incluídas todas as operações com instrumentos financeiros derivativos.

A Administração realizou a análise de sensibilidade apenas para o instrumento financeiro de Credores por Perdas Judiciais, pois, quanto aos demais, entende-se que a Companhia não está exposta a riscos significativos que possam impactar de forma relevante os negócios da Telebras, conforme exposto nos itens acima.

Dessa forma, no que se refere ao risco de elevação da inflação, a Administração estima que, em um cenário provável em 31 de dezembro de 2025, o INPC será de 4,20%, conforme projeção divulgada em publicação do IPEA - Carta Conjuntura nº 65 do quarto trimestre de 2024. Assim, foi realizada análise de sensibilidade dos efeitos nos resultados advindos de uma elevação na inflação de 25% e 50% em relação ao cenário provável, considerados como possível e remoto, respectivamente.

Risco - Elevação da Inflação	Indexador	Valor Contábil	Cenários Projetados - 31/12/2025		
			Provável	Possível 25%	Remoto 50%
			4,20%	5,25%	6,30%
<b>Credores por Perdas Judiciais</b>					
PREVI	INPC	61.665	64.254	64.902	65.549
FUNCEF	INPC	57.217	59.620	60.221	60.822
<b>Passivo Exposto</b>		<b>118.882</b>	<b>123.874</b>	<b>125.123</b>	<b>126.371</b>
<b>Efeito da Variação do INPC</b>			<b>(4.992)</b>	<b>(6.241)</b>	<b>(7.489)</b>

### 3.3. Estimativa de valor justo

Os instrumentos financeiros ativos e passivos são registrados, inicialmente, pelo valor justo das transações que lhes deram origem e são atualizados, quando aplicável, com base nos encargos contratuais e ajustados pelas estimativas de perda. A Administração avalia que os valores apurados com base nesses critérios podem ser considerados a melhor estimativa para apuração do valor justo dos instrumentos financeiros detidos pela Companhia.



### 3.3.1. Hierarquia do valor justo

O CPC 40 / IFRS 7 define valor justo como o valor/preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago na transferência de um passivo em uma transação ordinária entre participantes de um mercado na data de sua mensuração. A norma esclarece que o valor justo deve ser fundamentado nas premissas que os participantes de um mercado utilizam quando atribuem um valor/preço a um ativo ou passivo e estabelece uma hierarquia que prioriza a informação utilizada para desenvolver essas premissas. A hierarquia do valor justo atribui maior peso às informações de mercado disponíveis (ou seja, dados observáveis) e menor peso às informações relacionadas a dados sem transparência (ou seja, dados inobserváveis). Adicionalmente, a norma requer que a empresa considere todos os aspectos de riscos de não desempenho (“*non-performance risk*”), incluindo o próprio crédito da Companhia e de suas controladas e coligadas (quando couber), ao mensurar o valor justo de um passivo.

O CPC 40 / IFRS 7 estabelece uma hierarquia de três níveis a ser utilizada ao mensurar e divulgar o valor justo. Um instrumento de categorização na hierarquia do valor justo baseia-se no menor nível de “*input*” significativo para sua mensuração. Abaixo está demonstrada uma descrição dos três níveis de hierarquia:

Nível 1 — Os “*inputs*” são determinados com base nos preços praticados em um mercado ativo para ativos ou passivos idênticos na data da mensuração. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas e coligadas (quando couber) devem ter possibilidade de negociar nesse mercado ativo e o preço praticado não pode ser ajustado pelas empresas.

Nível 2 — Os “*inputs*” são outros que não sejam preços praticados conforme determinado pelo Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Os “*inputs*” do Nível 2 incluem preços praticados em um mercado ativo para ativos ou passivos similares, preços praticados em um mercado inativo para ativos ou passivos idênticos; ou “*inputs*” que são observáveis ou que possam corroborar na observação de dados de um mercado por correlação ou de outras formas para substancialmente toda parte do ativo ou passivo.

Nível 3 — Os “*inputs*” inobserváveis são aqueles provenientes de pouca ou nenhuma atividade de mercado. Esses “*inputs*” representam as melhores estimativas da Administração da Companhia de como os participantes de mercado poderiam atribuir valor/preço a esses ativos ou passivos. Geralmente, os ativos e passivos de Nível 3 são mensurados utilizando modelos de precificação, fluxo de caixa descontados ou metodologias similares que demandam um significativo julgamento ou estimativa.

De acordo com o CPC 40 / IFRS 7, a Companhia mensura seus Equivalentes de caixa (Aplicações financeiras de liquidez imediata) pelo seu valor justo. Esses Equivalentes de caixa são classificados como Nível 2, pois são mensurados utilizando preços de mercado para instrumentos similares.

As tabelas abaixo demonstram, de forma resumida, os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Instrumentos Financeiros:	Avaliação	Hierarquia do Valor justo	31/12/2024		31/12/2023	
			Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
<b>Ativos Financeiros</b>						
<b>Valor Justo por meio do Resultado</b>						
Caixa e Bancos	VJR (i)	Nível 1	36.843	36.843	27.910	67.265
Aplicações Financeiras	VJR (i)	Nível 1	388.544	388.544	352.802	285.346
<b>Custo Amortizado</b>						
Contas a Receber	Custo Amortizado		233.301	233.301	176.885	105.869
Dividendos a Receber	Custo Amortizado		5.456	5.456	5.456	5.456
Aplicações Financeiras – Garantia e outros	Custo Amortizado		84.355	84.355	77.976	70.534
<b>Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes</b>						
Aplicações Financeiras (Ações)	VJORA (ii)	Nível 1	2.331	2.331	2.706	1.945
<b>Passivos Financeiros</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Fornecedores	Custo Amortizado		144.636	144.636	106.804	106.843
Empréstimos e Financiamentos - FINEP	Custo Amortizado		46.210	46.210	90.602	136.810
Financiamento - Arrendamento Mercantil Financeiro (iii)	Custo Amortizado		9.513	9.513	14.121	16.657
Credores por Perdas Judiciais	Custo Amortizado		118.882	118.882	132.440	154.423

(i) VJR – Valor justo por meio do resultado.

(ii) VJORA – Valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(iii) Valor líquido dos Juros a Incorrer no valor de R\$ 688.

**4. REAPRESENTAÇÃO OS FLUXOS DE CAIXA DO EXERCÍCIO DE 2023**

A Companhia está reapresentado a Demonstração de fluxos de caixa do exercício de 2023, cuja finalidade é a correção do valor dos pagamentos realizados na aquisição de Imobilizado/Intangível (Fluxo de Caixa de Investimentos), em contrapartida da rubrica de Mutações Patrimoniais – Fornecedores (Fluxo de Caixa Operacional). A reapresentação tem por finalidade a apresentação de forma adequada dos fluxos que compõem a referida Demonstração.

Fluxos de Caixa	Divulgação em 31/12/2023	Reclassificação	Reapresentação 31/12/2023
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	162.363	(35.140)	127.223
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento	(112.976)	35.140	(77.836)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento	(21.286)	-	(21.286)
<b>Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>28.101</b>	<b>-</b>	<b>28.101</b>

**5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Composição:	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações Financeiras	388.544	352.802
Limite de Saque com Vinculação de Pagamentos	36.068	27.005
Caixa e Banco Conta Movimento	775	905
<b>Total</b>	<b>425.387</b>	<b>380.712</b>



### 5.1. Limite de saque com vinculação de pagamentos

Nesta conta é registrado o valor do limite de saque da Conta Única do Tesouro Nacional, estabelecido pelo órgão central de programação financeira (Cofin) da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), para atender às despesas com vinculações de pagamentos, sendo então divididas nas seguintes categorias: Categoria de Gasto com Pessoal e Encargos Sociais, Categoria de Gasto com Custeio/Investimento e Categoria de Gasto com Investimentos (Obras).

A função da conta Limite de Saque com Vinculação de Pagamento é registrar o valor do limite de saque da Conta Única da União, estabelecido pelo Órgão Central de Programação Financeira para atender às despesas com vinculação de pagamentos que foram processadas e liquidadas, conforme processamento no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi).

A utilização desta conta pela Telebras surgiu devido à condição de a Companhia ter se tornado uma Empresa Estatal Dependente, conforme divulgado na Nota Explicativa 1.2.

### 5.2. Aplicações financeiras

A Companhia mantém seus recursos disponíveis aplicados em fundos de investimentos extramercado administrados pela Caixa Econômica Federal e pelo Banco do Brasil S.A, conforme determina a Resolução nº 3.284/2005 (alterada pela Resolução nº 4034/2011), do Banco Central do Brasil. A Resolução estabelece que as disponibilidades oriundas de receitas próprias das empresas públicas e das sociedades de economia mista integrantes da Administração Federal Indireta sejam aplicadas nestes fundos ou por instituição integrante do conglomerado financeiro por eles liderados, constituídos com observância do disposto nesta Resolução. Os recursos estão aplicados no Banco do Brasil, no fundo extramercado FAE FI RF e na Caixa Econômica Federal no fundo – CEF, Extra Comum.

Os fundos possuem prazo de resgate indeterminado, dependendo das necessidades da Companhia, e as remunerações são atreladas aos índices IMA-B e IRFM (extramercado).

A remuneração média dos fundos nos últimos 12 (doze) meses foi de 10,22% a.a.

## 6. CONTAS A RECEBER

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Serviço de Comunicação e Multimídia / Aluguéis e Locações e Outros	236.582	180.483
<b>Total a Receber Bruto</b>	<b>236.582</b>	<b>180.483</b>
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	(3.281)	(3.598)
<b>Total a Receber Líquido</b>	<b>233.301</b>	<b>176.885</b>

### 6.1. Valores a receber por idade de vencimento

A composição das contas a receber por idade de vencimento é apresentada conforme quadro a seguir:

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>A vencer (Faturados e Não Faturados)</b>	<b>100.762</b>	<b>66.820</b>
<b>Vencidos</b>	<b>135.820</b>	<b>113.663</b>
Até 30 dias	28.174	67.194

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
31 a 60 dias	14.466	3.903
61 a 90 dias	26.127	5.607
91 a 120 dias	3.041	7.692
121 a 150 dias	32.072	1.815
151 a 180 dias	14.278	2.891
Acima de 180 dias	17.662	24.561
<b>Contas a Receber – Bruto</b>	<b>236.582</b>	<b>180.483</b>
<b>Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa</b>	<b>(3.281)</b>	<b>(3.598)</b>
<b>Contas a Receber – Líquido</b>	<b>233.301</b>	<b>176.885</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía valores a receber de Entidades do Governo Federal que representavam mais de 10% das contas a receber líquidas.

## 6.2. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

A Companhia reconhece o valor da estimativa de perdas com base no modelo de perdas esperadas. No cálculo são utilizadas bases históricas de inadimplência, prazos de recebimento e volumes de perdas incorridas, ajustadas conforme o julgamento da Administração, quando as condições atuais de economia indiquem que perdas reais sejam superiores ou inferiores àquelas sugeridas pela base histórica. As proporções de inadimplência e de perdas, bem como os prazos estimados para recuperações futuras são regularmente analisados com os resultados reais, a fim de confirmar a sua aderência. As perdas estimadas são reconhecidas no resultado.

A composição das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, de acordo com o critério de constituição, é apresentada a seguir:

Faixas de Vencimentos	Valor a Receber sem Exclusões	Exclusões da Base de Cálculo		Valor a Receber após Exclusões	% Inadimplência por Faixa	Valor da PECLD
		Parceiros (i)	Exclusão de Clientes da Base de Cálculo (ii)			
Não Faturado	49.211	(2.545)	(43.431)	3.235	1,65%	53
A Vencer	51.551	-	(44.603)	6.948	1,65%	115
<b>Vencidos:</b>	<b>135.820</b>	<b>(13.749)</b>	<b>(115.390)</b>	<b>6.681</b>		<b>3.113</b>
Até 30 dias	28.174	(1.354)	(25.610)	1.210	1,65%	20
De 31 a 60 dias	14.466	(827)	(13.085)	554	9,97%	55
De 61 a 90 dias	26.127	(541)	(25.141)	445	19,87%	88
De 91 a 120 dias	3.041	(12)	(2.731)	298	30,28%	90
De 121 a 150 dias	32.072	(4)	(31.774)	294	45,92%	135
De 151 a 180 dias	14.278	(4)	(14.010)	264	57,56%	152
+ de 180 dias (2)	17.662	(11.007)	(3.039)	3.616	71,14%	2.573
<b>Totais</b>	<b>236.582</b>	<b>(16.294)</b>	<b>(203.424)</b>	<b>16.864</b>		<b>3.281</b>

(i) Valor excluído da base de cálculo está relacionado a operações de permutas não monetárias realizadas entre a Telebras e seus parceiros.

(ii) Valor referente aos contratos firmados com o Governo Federal e com a empresa Viasat. Esses clientes foram excluídos da base de cálculo das PECLD, uma vez que não apresentam histórico de inadimplência para com a Telebras.



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A Administração entende que o valor constituído é suficiente para cobrir possíveis perdas no recebimento dos créditos decorrentes da exploração das atividades.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, no exercício de 2024, é apresentada no quadro a seguir:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.598</b>
Constituição de PECLD no exercício	5.212
Reversões de perdas no exercício	(2.460)
Baixa de contas a receber pelo critério de perdas efetivas	(3.069)
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2024</b>	<b>3.281</b>

### 7. TRIBUTOS A COMPENSAR/RECUPERAR

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	82.443	86.411
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins	43.528	39.458
Programa de Integração Social - PIS	9.537	8.335
Contribuição Social sobre Lucro Líquido	6.856	6.182
Instituto Nacional de Previdência Social – INSS	31	28
<b>Tributos Federais:</b>	<b>142.395</b>	<b>140.414</b>
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços - ICMS	43.742	48.724
<b>Tributos Estaduais:</b>	<b>43.742</b>	<b>48.724</b>
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS	189	97
<b>Tributos Municipais</b>	<b>189</b>	<b>97</b>
<b>Total</b>	<b>186.326</b>	<b>189.235</b>
<b>Circulante</b>	<b>178.044</b>	<b>177.601</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>8.282</b>	<b>11.634</b>

#### 7.1. Movimentação do período

O quadro a seguir apresenta a movimentação dos tributos a compensar e/ou a recuperar no de 2024.

Natureza/Tributo	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Movimentações					Saldo em 31 de dezembro de 2024
		Adições	Restituições	Compensações	Atualização Monetária	Baixa para Resultado	
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	86.411	35.312	(38.935)	(6.604)	6.259	-	82.443
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins	39.458	15.656	-	(14.999)	3.413	-	43.528
Programa de Integração Social - PIS	8.335	666	-	(201)	737	-	9.537
Contribuição Social sobre Lucro Líquido - CSLL	6.182	2.561	(660)	(1.690)	463	-	6.856
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISS	97	92	-	-	-	-	189
Instituto Nacional de Previdência Social – INSS	28	3	-	-	-	-	31
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços - ICMS	48.724	10.599	-	(12.788)	-	(2.793)	43.742
<b>TOTAL</b>	<b>189.235</b>	<b>64.987</b>	<b>(39.595)</b>	<b>(36.065)</b>	<b>10.872</b>	<b>(2.793)</b>	<b>186.326</b>



## 7.2. Imposto de Renda e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável que exceder a R\$ 240 para o Imposto de Renda e de 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social limitada a 30% do lucro real. A opção de tributação da Companhia é o lucro real anual com antecipações mensais.

Composição:	31/12/2024		31/12/2023	
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
<b>Resultado contábil antes do IRPJ e da CSLL</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Adições/(Exclusões) Permanentes:</b>	<b>(3.862)</b>	<b>(3.862)</b>	<b>(5.651)</b>	<b>(5.651)</b>
<b>Adições permanentes</b>	<b>7.270</b>	<b>7.270</b>	<b>8.617</b>	<b>8.617</b>
Resultado Negativo de Equivalência Patrimonial	1.013	1.013	2.254	2.254
Depreciação - Arrendamento Mercantil (Direito de Uso)	5.324	5.324	5.175	5.175
Despesas Financeiras Arrend. Mercantil (Direito de Uso)	741	741	1.034	1.034
Outras Adições	192	192	154	154
<b>Exclusões permanentes</b>	<b>(11.132)</b>	<b>(11.132)</b>	<b>(14.268)</b>	<b>(14.268)</b>
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(350)	(350)	(3.489)	(3.489)
Recuperações de Baixas de Contas a Receber	-	-	(1.565)	(1.565)
Baixas por Perdas Efetivas com Contas a Receber	(3.068)	(3.068)	-	-
Pagamento Contraprestação Arrend. Mercantil (Direito de Uso)	(6.165)	(6.165)	(5.739)	(5.739)
Baixa de Provisão para PISP por Pagamento	(1.549)	(1.549)	-	-
Perdas Recuperas sobre Tributos Federais	-	-	(3.475)	(3.475)
<b>Adições/(Exclusões) Temporárias:</b>	<b>34.602</b>	<b>34.602</b>	<b>10.760</b>	<b>10.760</b>
<b>Adições temporárias:</b>	<b>37.637</b>	<b>37.637</b>	<b>27.683</b>	<b>27.683</b>
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	6.795	6.795	7.737	7.737
Provisão Programa de Indenização por Serviços Prestados	624	624	1.494	1.494
Perda Estimada c/ Crédito de Liquidação Duvidosa	5.212	5.212	8.748	8.748
Provisões – Custeios	25.006	25.006	9.704	9.704
<b>Exclusões temporárias:</b>	<b>(3.035)</b>	<b>(3.035)</b>	<b>(16.923)</b>	<b>(16.923)</b>
Reversão de prov. p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(574)	(574)	(9.213)	(9.213)
Reversão de Perda Estimada c/ Crédito de Liquidação Duvidosa	(2.461)	(2.461)	(7.434)	(7.434)
Provisões – Custeio	-	-	(276)	(276)
<b>Prejuízo Fiscal e Base de Cálculo Negativa</b>	<b>(35.832)</b>	<b>(35.832)</b>	<b>(122.248)</b>	<b>(122.248)</b>

## 7.3. Créditos fiscais diferidos e não registrados

A Companhia não registra os efeitos dos ativos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro líquido, decorrentes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e resultado ajustado negativo de Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, até que passe a apresentar lucro tributável sustentável. No quadro a seguir são apresentados os valores dos ativos fiscais diferidos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Composição:	Imposto de Renda (25%)		Contribuição Social (9%)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	16.189	14.721	5.828	5.300
Perda Estimada c/ Crédito de Liquidação Duvidosa	820	899	295	324
Provisão o Programa por Serviços Prestados - PISP	5.688	5.919	2.048	2.131
Provisões - Custeio	21.221	14.969	7.639	5.389
Prejuízo fiscal/Resultado Ajustado Negativo de CSLL	662.123	653.165	236.432	233.117
<b>Total</b>	<b>706.041</b>	<b>689.673</b>	<b>252.242</b>	<b>246.261</b>



De acordo com a legislação vigente, a compensação dos prejuízos fiscais relativos ao Imposto de Renda e o resultado ajustado negativo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido está limitada a 30% (trinta por cento) do lucro tributável.

#### **7.4. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e Cofins**

A Telebras, acompanhando as discussões em torno da inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo de PIS/Cofins, discutida no Supremo Tribunal Federal em sede de repercussão geral, RE 574.706, ajuizou ação de rito comum ordinário, em face da Fazenda Nacional, para que fosse declarada a inexistência de relação jurídica obrigacional tributária da Telebras de recolher PIS e Cofins sobre os valores de ICMS, desobrigando-se ao recolhimento das referidas contribuições sobre o imposto estadual. Pleiteou, ainda, a restituição e a compensação dos pagamentos efetuados indevidamente nos últimos 05 (cinco) anos, devidamente atualizados/corrigidos pela taxa Selic.

O processo foi distribuído para a 3ª Vara Federal Cível da Seção Judiciária do Distrito Federal, sob nº 1010276-63.2018.4.01.3400.

Foi proferida sentença favorável à Telebras, na qual foram julgados procedentes os pedidos para declarar a inexistência de relação jurídico-tributária que autorize a incidência do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins, assim como para condenar a Fazenda Nacional a restituir, via compensação ou repetição, os valores indevidamente recolhidos a esse título nos 05 (cinco) anos que antecedem o ajuizamento da ação. Salienta-se que os juros de mora e a correção monetária tomarão como índice exclusivo a taxa Selic, que deve incidir a partir da data de cada pagamento indevido.

A Fazenda Nacional apelou e o processo foi remetido para o TRF da 1ª Região, no qual foi distribuído para a 8ª Turma, Relator Desembargador Federal Novély Vilanova.

O processo teve decisão monocrática, no qual o Relator deu provimento parcial à apelação da Fazenda Nacional para que: (i) a repetição/compensação do indébito (ICMS destacado na nota fiscal) se proceda a partir de 15 de março de 2017; e (ii) a compensação do indébito observe a lei vigente na data em que for efetivada, após o trânsito em julgado. A decisão do Relator seguiu a modulação dos efeitos do julgado definido pelo Supremo Tribunal Federal no julgamento dos Embargos de Declaração do RE nº 574.706-PR. A decisão do TRF1ª Região transitou em julgado. O processo retornou à 3ª Vara Federal de Brasília – Seção Judiciária do Distrito Federal.

A Telebras realizou o levantamento dos valores a que tem direito de se creditar e fez o reconhecimento contábil desse crédito. O montante atualizado monetariamente até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 15.335, sendo R\$ 2.731 para o PIS e R\$ 12.604 para a Cofins.

Com a devolução do processo à Primeira Instância, a Telebras propôs o cumprimento de sentença, nos termos dos artigos 534 e seguintes do Código de Processo Civil, baseado nos valores levantados. A União (Fazenda Nacional) apresentou impugnação ao cumprimento de sentença. A Telebras manifestou-se quanto à impugnação apresentada e está aguardando a decisão judicial.



## 8. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia possui depósitos judiciais vinculados a processos cíveis, trabalhistas, tributários e societários. A composição dos depósitos judiciais vinculados e não vinculados às provisões para riscos prováveis está assim distribuída:

Natureza:	31/12/2024			31/12/2023		
	Vinculados	Não Vinculados	Vinculados	Vinculados	Não Vinculados	Total
	(A)	(B)	(A+B)	(A)	(B)	(A+B)
Cível/Societário	2.181	50.400	52.581	2.041	47.122	49.163
Trabalhista	959	177	1.136	919	173	1.092
Tributária	571	1.802	2.373	530	1.660	2.190
<b>Total</b>	<b>3.711</b>	<b>52.379</b>	<b>56.090</b>	<b>3.490</b>	<b>48.955</b>	<b>52.445</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.598</b>	<b>5.766</b>	<b>7.364</b>	<b>1.491</b>	<b>5.412</b>	<b>6.903</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>2.113</b>	<b>46.613</b>	<b>48.726</b>	<b>1.999</b>	<b>43.543</b>	<b>45.542</b>

### 8.1. Movimentação dos depósitos judiciais

A movimentação dos depósitos judiciais no exercício de 2024, está apresentada a seguir:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>52.445</b>
Adições	97
Baixas	(96)
Atualização Monetária	3.644
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>56.090</b>

Os depósitos judiciais e extrajudiciais não vinculados a itens de provisões para riscos prováveis referem-se a diversos processos em que a Telebras figura como ré ou autora.

Do total de R\$ 52.379 dos depósitos não vinculados em 31 de dezembro de 2024, R\$ 44.257 (R\$ 21.005 corresponde ao valor original, quando do acordo parcial com a Previ) refere-se a depósito realizado em litígio com a Previ, que foi parcialmente firmado e que gerou um valor controverso em relação ao total para liquidação do processo. A Telebras entendeu, na época, que o valor cobrado pela Previ era superior àquele que ela entendia como correto. Assim, efetuou um depósito judicial que corresponde à diferença apurada (R\$ 21.005) e avaliou o risco de perda da ação como remota.

## 9. SUPERÁVIT DO PLANO DE PREVIDÊNCIA PBS-A

Nos exercícios de 2023 e 2024, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, aprovou a distribuição dos superávits dos planos de Benefícios que são patrocinados pela Telebras e outras Companhias que foram criadas a partir do processo de privatização do Sistema Telebras. Os valores destinados à Telebras serão repassados pela administradora dos planos (SISTEL) em 36 (trinta e seis) parcelas mensais e serão corrigidas com base na rentabilidade da cota do plano.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os montantes destinados à Companhia nos exercícios de 2023 e 2024 estão apresentados a seguir:

<b>Planos</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Total</b>
PBS-A	26.491	35.179	61.670
PBS-Telebras	7.421	-	7.421
Telebras Prev	-	176.859	176.859
<b>Total</b>	<b>33.912</b>	<b>212.038</b>	<b>245.950</b>

A movimentação dos recursos a receber relativos aos superávits dos planos no exercício de 2024 está apresentada no quadro a seguir:

<b>Composição:</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>27.996</b>
Ingressos	212.038
Atualização Monetária	2.610
Recebimentos no Período	(14.999)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>227.645</b>
<b>Circulante</b>	<b>84.429</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>143.216</b>

## 10. OUTROS ATIVOS REALIZÁVEIS

### 10.1. Valores a receber de colaboradores cedidos

A Companhia possui Colaboradores cedidos à Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) e a outros Órgãos Governamentais. Os valores a receber referem-se a salários e respectivos encargos e benefícios sociais, inclusive provisões de férias e 13º salários.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os valores a receber referentes à cessão de Colaboradores da Telebras às entidades governamentais estão apresentados no quadro a seguir:

<b>Órgãos/Entidades:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Órgãos Governamentais	1.945	1.945
<b>Total</b>	<b>1.945</b>	<b>1.945</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.945</b>	<b>1.945</b>

### 10.2. Outros ativos realizáveis

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Adiantamento a Fornecedores de Operação e Manutenção (i)	18.694	24.409
Despesas Pagas Antecipadamente	10.738	18.882
Tributos Retidos e Recolhidos a Recuperar de Clientes	3.159	2.440
Adiantamento a Empregados	1.792	1.542
Cauções e Retenções	1.009	3.320
Glosas sobre Serviços a Recuperar de Clientes	91	505
Estoques de Materiais de Consumo	45	37
Outros	34	115
<b>Total</b>	<b>35.562</b>	<b>51.250</b>
<b>Circulante</b>	<b>23.181</b>	<b>28.681</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>12.381</b>	<b>22.569</b>



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

(i) Inclui o valor de R\$ 18.095 (R\$ 23.810 em 31 de dezembro de 2023) correspondente ao adiantamento realizado à empresa Viasat Brasil Serviços de Comunicação Ltda (subsidiária da Viasat Inc.), cujo objetivo foi o de acelerar o início da prestação dos serviços em banda larga, conforme acordo contratual firmado entre a Telebras e a Viasat.

### 11. DIVIDENDOS A RECEBER

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui direitos a receber de dividendos declarados pela coligada VISIONA no montante de R\$ 5.456 (R\$ 5.456 em dezembro de 2023).

### 12. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Fundo Caixa Extramercado Comum IRFM-1 (iv)	412.234	412.234
BB Extramercado FAE2 FI (iv)	410.118	410.118
Fundo BB Referenciado DI LP Corporativo 600 mil (i)	45.277	41.566
Fundo BB Extramercado FAE FI RF (ii)	39.078	36.410
Aplicações em Ações e Fundo de Investimentos (iii)	2.331	2.706
<b>Total</b>	<b>909.038</b>	<b>903.034</b>
<b>Circulante</b>	<b>822.352</b>	<b>822.352</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>86.686</b>	<b>80.682</b>

(i) A Telebras realizou aplicação em Fundo de Investimento de Renda Fixa com remuneração atrelada à taxa do CDI, como garantia da Transação Parcial firmada com a Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (PREVI), em função de ação judicial com sentença transitada em julgado. (Nota Explicativa 22)

(ii) Aplicação financeira realizada no Banco do Brasil S.A no fundo investimento BB – Extramercado FAE FI RF, de acordo com a Resolução nº 3.284/2005 (alterada pela Resolução nº 4034/2011), do Banco Central do Brasil. A aplicação neste fundo tem prazo indeterminado e está vinculada ao mecanismo de garantia da operação de crédito com a FINEP até a liquidação da obrigação. A remuneração está atrelada ao índice IMA-B. (Nota Explicativa 24.1)

(iii) Representa investimentos em títulos mobiliários (ações) de empresas de telecomunicações e no Fundo de Investimento na Amazônia (FINAM) e que são negociados na Bolsa de Valores - Bovespa. Estes investimentos estão classificados como instrumentos financeiros na categoria de valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(iv) Em dezembro de 2019, a União destinou à Companhia o montante de R\$ 822.352, na forma de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), conforme a Lei Orçamentária Anual (LOA) então vigente. Esse recurso vem sendo utilizado para realização de investimentos de acordo com as especificações da LOA.



### 13. INVESTIMENTOS

#### 13.1. Informações das investidas

A Companhia detém participação societária na coligada, cujas informações são apresentadas a seguir:

**VISIONA TECNOLOGIA ESPACIAL S.A.** (“VISIONA” ou Coligada), constituída em 14 de junho de 2011, com sede na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, Brasil, tem por objeto atuar, no Brasil ou no exterior, nas atividades de pesquisa, especificação, projeto, desenvolvimento, certificação, fabricação, prestação de serviços de manutenção, de engenharia, modernização, seleção e contratação de fornecedores, integração, logística, treinamento, operação, comercialização, locação, importação e exportação de satélites, estações de terra e outros equipamentos e sistemas aeroespaciais, voltados, inclusive, para atividades relacionadas ao atendimento das necessidades do Governo Federal relativas ao plano de desenvolvimento de satélite brasileiro, em especial no âmbito do Programa Nacional de Banda Larga – PNBL, e à comunicação estratégica de defesa e governamental, no âmbito da Estratégia Nacional de Defesa, assim como o suporte logístico contratado para as atividades mencionadas.

A coligada tem como acionistas as empresas Embraer Defesa e Segurança Participações S.A, que detém 51% do capital social e a Telecomunicações Brasileiras S.A com 49% do capital social. O controle da VISIONA é exercido pela Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.

Em 31 de dezembro de 2024 e dezembro de 2023, o capital social da coligada é de R\$ 75.000, com um total de 75.000.000 de ações ordinárias emitidas. Deste montante, a Telebras detém 36.750.000 de ações.

#### 13.2. Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial

Investida:	Capital Social Integralizado	Patrimônio Líquido	Participação no Capital Social (%)	Participação nas Ações Ordinárias (%)	Número de Ações Detidas pela TELEBRAS	Valor Contábil	
						31/12/2024	31/12/2023
Visiona Tecnologia Espacial S.A	75.000	163.517	49,00	49,00	36.750.000	80.124	70.084
<b>Total</b>						<b>80.124</b>	<b>70.084</b>

#### 13.3. Informações econômicas e financeiras resumidas

Investida:	31/12/2024			31/12/2023		
	Ativo	Passivo Exigível	Receita Líquida	Ativo	Passivo Exigível	Receita Líquida
Visiona Tecnologia Espacial S.A	235.294	71.777	9.197	226.023	82.994	10.224

#### 13.4. Informações econômicas e financeiras resumidas

Investida:	31/12/2024		31/12/2023	
	Prejuízo Líquido do Exercício	Resultado de Equivalência Patrimonial	Prejuízo Líquido do Exercício	Resultado de Equivalência Patrimonial
Visiona Tecnologia Espacial S.A	(2.068)	(1.013)	(4.600)	(2.254)

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**13.5. Movimentação dos investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial**

<b>Composição:</b>	<b>Valores</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>70.084</b>
Resultado de Equivalência Patrimonial do Período	(1.013)
Equivalência Patrimonial Reflexa - PL de Coligadas	11.053
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>80.124</b>

**13.6. Informações contábeis das coligadas****13.6.1. Visiona Tecnologia Espacial S.A**

<b>Balço Patrimonial</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ativo</b>		
<b>Circulante</b>	<b>124.268</b>	<b>143.569</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>110.326</b>	<b>82.454</b>
Realizável a Longo Prazo	250	265
Investimento	105.875	77.936
Imobilizado	2.206	2.043
Intangível	1.995	2.210
<b>Total</b>	<b>234.594</b>	<b>226.023</b>
<b>Passivo</b>		
Circulante	59.232	70.284
Não Circulante	12.545	12.710
Patrimônio Líquido	163.517	143.029
<b>Total</b>	<b>235.294</b>	<b>226.023</b>

<b>Demonstração do Resultado do Exercício</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>9.197</b>	<b>10.224</b>
Custo dos Produtos Vendidos e Serviços Prestados	(6.153)	(7.215)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.044</b>	<b>3.009</b>
Despesas Operacionais	(15.515)	(13.162)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(3.710)	(9.113)
Equivalência Patrimonial	5.382	5.157
<b>Resultado antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(10.799)</b>	<b>(14.109)</b>
Resultado Financeiro	8.731	9.504
<b>Resultado Antes dos Tributos</b>	<b>(2.068)</b>	<b>(4.605)</b>
IRPJ / CSLL	-	5
<b>Prejuízo Líquido do Período</b>	<b>(2.068)</b>	<b>(4.600)</b>

**14. IMOBILIZADO**

No imobilizado estão os bens destinados à manutenção das atividades da Telebras e registrados ao custo de aquisição, deduzidos das respectivas depreciações calculadas pelo método linear, mediante aplicação de taxas que consideram a vida útil econômica dos bens e de provisão para redução ao valor recuperável quando houver indicação de que o valor contábil dos bens esteja superior ao valor de recuperação. O valor contábil do imobilizado em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 1.909.708 (R\$ 2.121.373 em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de dezembro de 2024, os ativos da Companhia não apresentavam indícios de perdas ao valor recuperável (*Impairment*).



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os especialistas da Companhia (engenheiros), estabeleceram através de laudo, que a vida útil econômica do satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas Satélite (SGDC) é 17 (dezesete) anos a partir da entrada de operação, que ocorreu de julho de 2018.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía bens do ativo imobilizado dados em garantias do contrato de financiamento junto à FINEP.

A Companhia não possui bens dados em garantia, relativos à penhora ou aval em defesa de processos judiciais.

### 14.1. Movimentação do imobilizado

Composição:	Imobilizado									
	Bens e Instalações em Serviço							Direito de Uso de Ativo	Imobilizado em Andamento	Total
	Instalações Prediais - Benf. em Prop. de Terceiros	Mobiliário	Infraestrutura	Equip. de Data Center	Equip. de Tecnologia de Informação	Equip. de Transmissão / Comunicação de Dados	Outros Equipamentos			
<b>Custo de Aquisição</b>										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	287.380	3.110	298.799	3.576	23.522	2.797.344	1.156	51.206	86.241	3.552.334
Adições - CPC 6(R2) / IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	817	-	817
Aquisições/Adições	-	-	518	-	-	-	-	-	55.942	56.460
Transferências Internas no Imobilizado	76	23	7.152	4.052	793	86.482	-	-	(98.578)	-
Transferências para o Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.308)	(4.308)
Baixas	-	-	(5.602)	-	-	(7.490)	-	-	-	(13.092)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	287.456	3.133	300.867	7.628	24.315	2.876.336	1.156	52.023	39.297	3.592.211
<b>Depreciação Acumulada</b>										
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(107.583)	(2.537)	(117.931)	(3.343)	(15.908)	(1.144.528)	(1.156)	(37.975)	-	(1.430.961)
Depreciação CPC 6 (R2) / IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	(5.324)	-	(5.324)
Depreciação e Amortização	(16.589)	(121)	(24.657)	(588)	(2.082)	(212.606)	-	-	-	(256.643)
Baixas	-	-	4.151	-	-	6.274	-	-	-	10.425
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(124.172)	(2.658)	(138.437)	(3.931)	(17.990)	(1.350.860)	(1.156)	(43.299)	-	(1.682.503)
Valor Contábil em 31 de dezembro de 2024	163.284	475	162.430	3.697	6.325	1.525.476	-	8.724	39.297	1.909.708
Valor Contábil em 31 de dezembro de 2023	179.797	573	180.868	233	7.614	1.652.816	-	13.231	86.241	2.121.373
Taxa Anual de Depreciação	16,60%	10,00%	De 5,0% a 20,0%	20,00%	20,00%	De 10,0% a 20,0%	20,00%	De 6,6% a 20,0%		

### 14.2. Bens totalmente depreciados

Em 31 de dezembro de 2024, consta registrado no imobilizado o valor de R\$ 279.508 (R\$ 254.904 em 31 de dezembro de 2023), referente a bens totalmente depreciados. Estes estão registrados nos seguintes grupos:

Ativos:	31/12/2024	31/12/2023
Equipamentos de Transmissão e Comunicação de Dados	175.914	162.266
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	52.142	45.455
Equipamentos de Infraestrutura	32.020	28.989
Equipamentos de Tecnologia da Informação	13.391	12.153
Equipamentos Data Center	2.963	2.963
Mobiliários	1.922	1.922
Ferramentas e Instrumentos	1.156	1.156
<b>Total</b>	<b>279.508</b>	<b>254.904</b>



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 14.3. Seguros

A Telebras possui contratos de seguro e de garantia estendida para cobrir possíveis perdas que venham a ocorrer com o Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas – SGDC, e com os equipamentos localizados em solo. As características desses contratos são apresentadas a seguir:

Entidades	Natureza	Valor Contratado	Valor do Prêmio	Valor Indenizável	Vigência
Mapfre Seguros	Seguro		10.737	991.824	03/08/2024 a 03/08/2025
Visiona Internacional BV	Garantia Estendida	15.927			09/12/2023 a 30/06/2025

### 15. INTANGÍVEL

No intangível são registrados os direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da Companhia ou exercidos com essa finalidade, deduzidos das respectivas amortizações e da provisão para redução ao valor recuperável quando houver indicação de que os valores contábeis dos bens intangíveis estão superiores ao valor de recuperação. O valor contábil do intangível em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 19.403 (R\$ 23.172 em 31 de dezembro de 2023), conforme quadro abaixo.

Composição:	Intangível			
	Sistemas Aplicativos	Direitos sobre Autorizações	Direitos de Uso	Total
<b>Custo de Aquisição</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.319	3.946	1.449	59.714
Transferências do Imobilizado	4.308	-	-	4.308
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>58.627</b>	<b>3.946</b>	<b>1.449</b>	<b>64.022</b>
<b>Amortização Acumulada</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(33.287)	(1.809)	(1.446)	(36.542)
Amortização do Período	(7.811)	(263)	(3)	(8.077)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(41.098)</b>	<b>(2.072)</b>	<b>(1.449)</b>	<b>(44.619)</b>
<b>Valor Contábil em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>17.529</b>	<b>1.874</b>	<b>-</b>	<b>19.403</b>
<b>Valor Contábil em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>21.032</b>	<b>2.137</b>	<b>3</b>	<b>23.172</b>
<b>Taxa de Amortização</b>	<b>20,00%</b>	<b>8,33%</b>	<b>20,00%</b>	

Em 31 de dezembro de 2024, esses ativos não apresentavam indícios de perdas ao valor recuperável (*Impairment*).

### 16. PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS SOCIAIS

Nesta rubrica são registradas as obrigações com pessoal, inclusive as provisões de férias, 13º salário e dos respectivos encargos sociais, exceto os encargos tributários a recolher que estão incluídos no grupo Outras Obrigações. (Nota Explicativa 26)

Composição:	31/12/2024	31/12/2023
Encargos Sociais a Pagar	13.270	13.099
Benefícios Sociais a Pagar	11	10
Salários e Honorários a Pagar	50	4
Mão-de-Obra Temporária	-	1
<b>Total</b>	<b>13.331</b>	<b>13.114</b>
<b>Circulante</b>	<b>13.331</b>	<b>13.114</b>

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**17. PROVISÃO PARA PROGRAMA DE INDENIZAÇÃO POR SERVIÇOS PRESTADOS (PISP)**

Desde 2013, a Telebras reconheceu no passivo exigível provisão para o Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP). Esta provisão foi constituída para fazer frente à indenização dos colaboradores que são elegíveis para o seu recebimento quando do desligamento da Companhia. Os colaboradores elegíveis ao recebimento são aqueles que não tiveram seus vínculos empregatícios rescindidos após o processo de cisão da Telebras e que aderiram ao plano conforme prazo estabelecido à época. Em 31 de dezembro de 2024, o número de inscritos no programa totaliza 70 colaboradores e o montante provisionado é de R\$ 22.751 (R\$ 23.676 em 31 de dezembro de 2023).

A movimentação do PISP no exercício de 2024 está apresentada no quadro a seguir:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>23.676</b>
Atualização da Provisão no Período	624
Baixas no Período	(1.549)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>22.751</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.828</b>
<b>Não circulante</b>	<b>20.923</b>

**18. GRUPAMENTO DE AÇÕES (Leilão de frações)**

Representa os valores arrecadados com a realização dos leilões das frações de ações após o processo de grupamento. Em junho de 2021, a Companhia baixou R\$ 13.086 relativo ao valor arrecadado no grupamento de ações realizado no ano de 2011. A baixa ocorreu devido à prescrição do direito dos acionistas objeto daquele grupamento reclamarem o valor que lhes era devido. Após a baixa, o saldo remanescente nessa rubrica se refere ao grupamento de ações realizado no ano de 2018, no montante de R\$ 680. Este valor aguarda a manifestação dos acionistas que detêm o direito de receber tais valores para que o pagamento seja realizado.

**19. FORNECEDORES**

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Fornecedores de Operação	128.781	87.151
Fornecedores de Expansão	15.855	35.568
<b>Total</b>	<b>144.636</b>	<b>122.719</b>
<b>Circulante</b>	<b>144.636</b>	<b>122.719</b>

**20. TRIBUTOS INDIRETOS**

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins	16.201	450
Programa de Integração Social - PIS	3.662	98
Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações – Fust	454	306
Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações – Funttel	227	153
<b>Tributos Federais</b>	<b>20.544</b>	<b>1.007</b>
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços – ICMS	2.330	1.447
<b>Tributos Estaduais</b>	<b>2.330</b>	<b>1.447</b>
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN	625	1.012
<b>Tributos Municipais</b>	<b>625</b>	<b>1.012</b>
<b>Total</b>	<b>23.499</b>	<b>3.466</b>
<b>Circulante</b>	<b>23.499</b>	<b>3.466</b>

**21. PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, CÍVEIS E FISCAIS**

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos, perante vários tribunais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo questões trabalhistas, cíveis, tributárias e outros assuntos. Dessa forma, a Companhia constituiu provisões para as ações cuja expectativa de perda é considerada provável, baseada na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais será necessária uma saída de recursos financeiros para liquidar a obrigação, conforme segue.

**21.1. Provisão para riscos prováveis****21.1.1. Provisão para riscos prováveis líquida de depósitos judiciais**

Natureza	31/12/2024			31/12/2023		
	Valor Provisionado	Depósitos Judiciais Vinculados	Provisão Líquida dos Depósitos	Valor Provisionado	Depósitos Judiciais Vinculados	Provisão Líquida dos Depósitos
	(A)	(B)	(A-B)	(A)	(B)	(A-B)
Cível	54.191	2.181	52.010	48.649	2.041	46.608
Trabalhista	9.994	959	9.035	9.747	919	8.828
Tributária	573	571	2	489	530	(41)
<b>Total</b>	<b>64.758</b>	<b>3.711</b>	<b>61.047</b>	<b>58.885</b>	<b>3.490</b>	<b>55.395</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.877</b>	<b>1.598</b>	<b>3.279</b>	<b>4.295</b>	<b>1.491</b>	<b>2.804</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>59.881</b>	<b>2.113</b>	<b>57.768</b>	<b>54.590</b>	<b>1.999</b>	<b>52.591</b>

**21.1.2. Natureza das ações judiciais**

Os detalhes sobre as principais provisões para riscos prováveis de acordo com a natureza das ações são como segue, sendo a melhor expectativa dos desembolsos futuros para esses processos:

Natureza/Objeto das Ações	31/12/2024			31/12/2023
	Provisões	Depósitos Judiciais	Provisões Líquidas	Provisão Líquida dos Depósitos Judiciais
	(A)	(B)	(A-B)	(Saldo)
<b>Cíveis</b>				
Illegalidade na Venda de Ações (fraude)	449	91	358	318
Dividendos sobre o Capital da TELEBRÁS	41.728	-	41.728	37.570
Diferença de Ações (inclusive Conversão de Debêntures)	5.029	156	4.873	4.398
Outros Processos	6.985	1.934	5.051	4.322
<b>Total</b>	<b>54.191</b>	<b>2.181</b>	<b>52.010</b>	<b>46.608</b>
<b>Trabalhistas</b>				
Ganhos de Produtividade	4.264	45	4.219	3.961
Responsabilidade Subsidiária	2.259	634	1.625	1.822
Outros Processos	3.471	280	3.191	3.045
<b>Total</b>	<b>9.994</b>	<b>959</b>	<b>9.035</b>	<b>8.828</b>
<b>Tributárias</b>				
Execução Fiscal	573	571	2	(41)
<b>Total</b>	<b>573</b>	<b>571</b>	<b>2</b>	<b>(41)</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>64.758</b>	<b>3.711</b>	<b>61.047</b>	<b>55.395</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.877</b>	<b>1.598</b>	<b>3.279</b>	<b>2.804</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>59.881</b>	<b>2.113</b>	<b>57.768</b>	<b>52.591</b>



### 21.1.3. Movimentação das provisões para riscos prováveis

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>58.885</b>
Constituição de Provisão	499
Reversão de Provisão	(574)
Juros Incorridos	4.463
Atualização Monetária	1.835
Baixas	(350)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>64.758</b>

A Administração, tendo em vista os prazos e a dinâmica dos sistemas judiciário, tributário e regulatório, acredita não ser praticável fornecer informações úteis aos usuários dessas informações contábeis a respeito do momento de eventuais saídas de caixa, bem como de qualquer possibilidade de reembolsos. A Companhia acredita que eventuais desembolsos, em excesso aos montantes provisionados, após o desfecho dos respectivos processos, não afetarão, de forma relevante, o resultado das suas operações e a posição financeira.

### 21.2. Provisão para riscos possíveis (Passivos contingentes)

Os processos judiciais que constituem obrigações presentes, cuja saída de recursos não é provável ou que não possa ser feita uma estimativa suficientemente confiável do valor, bem como aqueles que não constituem obrigações presentes, não são reconhecidos, mas divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de saída de recursos. Os passivos contingentes estimados para os processos judiciais em 31 de dezembro de 2024, para os quais a probabilidade de perda é considerada possível, são apresentados a seguir:

<b>Natureza:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cível	110.978	100.031
Tributária	26.083	25.348
Trabalhista	2.887	769
<b>Total</b>	<b>139.948</b>	<b>126.148</b>

#### 21.2.1. Natureza das ações judiciais

Os detalhes sobre as principais provisões para riscos possíveis (passivos contingentes), de acordo com a natureza das ações, são como segue, sendo esta a melhor expectativa dos desembolsos futuros para estes processos:

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Natureza/Objeto das Ações:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Cíveis</b>		
VPA'S nas Capitalizações por Contratos de Participação Financeira-PF (Autofinanciamento)	7.168	6.460
Illegalidade na Venda de Ações	5.464	5.102
Processo de Cisão Sistema Telebras (i)	44.050	39.085
Outros Processos (ii)	54.296	49.384
<b>Total</b>	<b>110.978</b>	<b>100.031</b>
<b>Trabalhistas</b>		
Responsabilidade Subsidiária	1.141	154
Outros Processos	1.746	615
<b>Total</b>	<b>2.887</b>	<b>769</b>
<b>Tributárias</b>		
Isonção de Imposto de Importação e IPI (iii)	23.591	23.068
Cobrança de Tributos Receita Federal (RFB)	49	49
Diversas Origens	2.443	2.231
<b>Total</b>	<b>26.083</b>	<b>25.348</b>
<b>Total Geral</b>	<b>139.948</b>	<b>126.148</b>

**21.2.2. Situação dos principais processos:****i) Processo de cisão Sistema Telebras**

A origem desse litígio ocorreu quando do processo de cisão do Sistema Telebras. Naquele processo, os valores relativos aos depósitos judiciais registrados como ativos foram destinados à Telesp (atual Telefônica) na cisão dos ativos e passivos mediante certas condições. Durante os anos de 1998 a 2008 esses depósitos foram revertidos (creditados) em favor da Telebras, devido ao fato de esta ter permanecido com a titularidade das contas. Essa controvérsia é objeto de debate em três processos distintos.

A Companhia, através da opinião dos seus advogados, reconhece que o risco de perda para esses processos é possível, assim, tal valor não está reconhecido na contabilidade da Telebras. O motivo para a classificação como possível deve-se ao fato de que a Companhia obteve decisão favorável em duas instâncias, incluindo sentenças de primeiro grau proferidas por juízos do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo e Tribunal de Justiça do Distrito Federal e Territórios, em 2019.

Ainda, no ano de 2019, a sentença proferida pelo Tribunal de Justiça do Distrito Federal e Territórios foi anulada, mas em função de vício de índole processual apenas. A matéria estava sob apreciação do Superior Tribunal de Justiça, em sede de agravo interno, que teve provimento negado pelo Superior Tribunal de Justiça. O processo retornou ao juízo de origem no ano de 2020 e aguarda andamento.

Quanto aos processos originários do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, os andamentos são diversos.



Para um deles, o Superior Tribunal de Justiça determinou o retorno dos autos ao primeiro grau de jurisdição, a fim de que reaprecie o termo inicial da prescrição, mantendo a incidência do prazo trienal. Haverá novo julgamento apenas para apreciação do termo inicial da contagem.

Para o outro litígio, a Telebras interpôs recurso especial, o qual foi parcialmente provido, para restabelecer a sentença, favorável à tese da prescrição trienal arguida pela Telebras. A Telefônica interpôs agravo interno em recurso especial, o qual teve provimento negado e, na sequência, embargos de divergência, que tiveram provimento negado pelo Superior Tribunal de Justiça. Os autos retornaram à vara de origem e aguardam andamento.

## **ii) Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI**

Refere-se à anulação da forma de apuração dos dividendos das ações preferenciais determinada na Assembleia Geral Ordinária, de 27 de abril de 1995, para distribuição de acordo com o Parecer CVM Orientação nº 16/88. O valor devido a título de dividendos foi objeto de acordo homologado judicialmente, em que a Telebras impugnou o remanescente. Ratifica-se a classificação da expectativa de êxito do valor controverso como possível, dadas as inconsistências existentes no cálculo apresentado pela Previ. Atualmente, a Telebras busca o reconhecimento pela perícia judicial sobre a metodologia de cálculo por ela utilizada. Em 27 de novembro de 2023, o Juízo determinou nova intimação da perita, Edna Maria de Souza Brito, que informou não haver informações nos autos suficientes para a elaboração do laudo pericial. Requereu, então, autorização para que o laudo pericial seja feito por arbitramento. O Juízo determinou a intimação das partes para manifestação. A Telebras apresentou tempestivamente sua manifestação, requerendo, em síntese, o indeferimento do pedido realizado pela perita. A manifestação encontra-se conclusa para apreciação do juízo (07/01/2025).

## **iii) Isenção de Imposto de Importação e IPI**

Trata-se de autuação fiscal impondo obrigação tributária solidária à Telebras e ao Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações (Fundação CPQD) de pagar tributos (imposto de importação e IPI respectivo) incidentes sobre esses bens importados à época em que a Fundação CPQD era órgão interno da Telebras.

Situação atual: Há recurso pendente de julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF) que impede a exigibilidade dos tributos. A autuação fiscal considerou que a Telebras transferiu, em desacordo com a legislação tributária, à Fundação CPQD bens que foram importados com isenção de II e IPI, quando a Fundação deixou de ser órgão interno da *holding* Telebras e foi constituída como pessoa jurídica com personalidade jurídica própria. Para a autoridade fazendária, a transferência desses bens em desacordo com a legislação tributária impõe a exigência de tributos que, no momento da importação, eram acobertados por isenção.

### **21.3. DECISÃO DO STF – Eficácia da Coisa Julgada em Matéria Tributária**

Em 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal no Brasil concluiu o julgamento relativos aos Temas 881 e 885, que discutem os efeitos da coisa julgada. Com relação ao tema, a Companhia não é parte em nenhum processo em decorrência do qual um tributo não esteja sendo recolhido em



razão de decisão passada transitada em julgado, portanto, a Companhia não terá nenhum ajuste material de provisão em função das decisões proferidas no dia 08 de fevereiro de 2023.

## 22. CREDORES POR PERDAS JUDICIAIS

A Companhia possui passivos com credores que ingressaram com ações na justiça e obtiveram êxito em suas reclamações. Como efeito, a Companhia firmou acordos com estes credores para quitação dessas dívidas. Em 31 de dezembro de 2024, os valores devidos em função dos acordos firmados eram os seguintes:

<b>Credores:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Acordo Judicial – PREVI	61.665	72.242
Acordo Judicial – FUNCEF	57.217	60.198
<b>Total</b>	<b>118.882</b>	<b>132.440</b>
<b>Circulante</b>	<b>16.635</b>	<b>16.436</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>102.247</b>	<b>116.004</b>

### 22.1. Movimentação da dívida no período

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>132.440</b>
Juros e Variação Monetária	12.999
Amortização de Principal	(13.740)
Pagamento de Juros	(12.817)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>118.882</b>

### 22.2. Cronograma de pagamento da dívida de longo prazo (Não Circulante)

<b>Anos:</b>	<b>PREVI</b>	<b>FUNCEF</b>	<b>Total</b>
2026	10.277	6.357	16.634
2027	10.277	6.357	16.634
2028	10.277	6.357	16.634
2029	10.277	6.357	16.634
2030 em diante	10.279	25.432	35.711
<b>Total</b>	<b>51.387</b>	<b>50.860</b>	<b>102.247</b>

### 22.3. Descrição resumida dos termos acordados

#### 22.3.1. Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (PREVI)

Em 28 de outubro de 2013, a Telebras firmou Transação Parcial com a PREVI para pagamento do valor da execução (valor incontroverso), decorrente de decisão judicial condenatória transitada em julgado.

O saldo do principal reconhecido em novembro de 2013, no montante de R\$ 141.416 (cento e quarenta e um milhões, quatrocentos e dezesseis mil), com carência de 24 (vinte e quatro) meses, está sendo pago em 30 (trinta) parcelas semestrais e sucessivas, sendo atualizado pelo índice de variação do INPC, acrescido de juros de 6% (seis por cento) ao ano e com pagamento semestral.



O objeto da ação movida pela PREVI era: a revisão da forma de apuração dos dividendos das ações preferenciais, seus reflexos nas demonstrações contábeis e a anulação da deliberação havida na Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 1995, bem como a condenação da Telebras de efetuar a distribuição dos dividendos com base no saldo credor da conta de correção monetária do capital social, corrigidos monetariamente até o efetivo pagamento.

### **22.3.2. Fundação dos Economiários Federais (FUNCEF)**

Em 2 de maio de 2016, a Telebras finalizou acordo e protocolou, perante a 17ª Vara Cível de Brasília/DF, petição solicitando a homologação do acordo extrajudicial tabulado entre a Telebras e a FUNCEF para quitação total do passivo judicial, que condenou a Telebras a incorporar a correção monetária ao capital social antes de realizar a distribuição dos dividendos, devidos à Fundação dos Economiários Federais – FUNCEF, relativo ao exercício de 1994.

O acordo firmado estabeleceu que o valor acordado para liquidação da obrigação era de R\$ 72.688 (setenta e dois milhões, seiscentos e oitenta e oito mil), atualizado até 29 de fevereiro de 2016, e é composto das seguintes parcelas: R\$ 66.080 (sessenta e seis milhões e oitenta mil) de principal e R\$ 6.608 (seis mil e seiscentos e oito) de honorários sucumbenciais, que foi pago em 5 de maio de 2016. Com relação ao valor principal, o acordo previa entrada de 10% (dez por cento) em 90 dias após o protocolo da petição, sendo que o saldo remanescente será diluído em 30 (trinta) parcelas semestrais e sucessivas, observado o período de carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados da data de referência (29 de fevereiro de 2016), com pagamento apenas dos juros. A dívida é atualizada pela variação do INPC, mais juros de 5,76842907% a.a.

O acordo ainda prevê que em caso de atraso das parcelas semestrais incidirão juros por atraso de 1% (um por cento) ao mês *pro rata die* incorridos no período e de multa de 2% (dois por cento) sobre o valor em atraso. Havendo atraso no pagamento de uma prestação por prazo superior a 45 (quarenta e cinco) dias, reputar-se-á descumprido o presente acordo, hipótese em que ocorrerá o vencimento antecipado de toda a dívida, podendo a FUNCEF exigir o integral cumprimento da obrigação, acrescidos dos 10% (dez por cento) previstos no artigo 523 do CPC-Código do Processo Civil e demais despesas que se façam necessárias à cobrança da dívida remanescente, inclusive honorários advocatícios.

## **23. RECURSOS CAPITALIZÁVEIS**

O saldo de R\$ 1.831.921 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 1.740.318 em 31 de dezembro de 2023 - reapresentado), atualizado pela Taxa SELIC e classificado no passivo não circulante, tem como origem os valores aportados pela União na forma de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) e será utilizado em futuro aumento de capital da Telebras em favor da União, conforme sua orientação.

### **23.1. Composição do saldo dos recursos capitalizáveis**

O quadro a seguir apresenta os valores aportados pelo acionista controlador (a União), bem como os valores recebidos dos acionistas não controladores relativos ao exercício de preferência nos processos de capitalização dos AFAC realizados pela Companhia. Estes valores serão objeto de futuras capitalizações assim que aprovados pelos Órgãos controladores.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Ano	Mês de Recebimento	Valor Recebido	Juros (i)	Valor Atualizado
2018	Dezembro	62.769	37.812	100.581
2019	Março	166.667	96.742	263.409
	Novembro	14.553	7.551	22.104
	Dezembro	818.780	422.749	1.241.529
2020	Março	52	26	78
	Abril	11	5	16
	Maio	5.154	2.533	7.687
	Junho	3.335	1.622	4.957
	Julho	3.947	1.914	5.861
	Agosto	3.657	1.760	5.417
	Setembro	1.575	755	2.330
	Outubro	602	288	890
	Novembro	3.966	1.883	5.849
	Dezembro	8.857	4.178	13.035
2021	Fevereiro	11.667	5.463	17.130
	Março	887	413	1.300
	Abril	1.386	641	2.027
	Maio	1.694	777	2.471
	Junho	4.930	2.241	7.171
	Julho	1.757	788	2.545
	Agosto	2.478	1.105	3.583
	Setembro	1.558	684	2.242
	Outubro	1.537	665	2.202
	Novembro	1.293	550	1.843
	Dezembro	4.615	1.899	6.514
2022	Janeiro	1.403	565	1.968
	Fevereiro	452	179	631
	Março	1.496	576	2.072
	Abril	1.253	462	1.715
	Maio	3.276	1.172	4.448
	Junho	3.288	1.138	4.426
	Julho	6.112	2.022	8.134
	Agosto	3.069	983	4.052
	Outubro	1.181	345	1.526
	Setembro	4.920	1.475	6.395
	Novembro	616	170	786
	Dezembro	3.796	984	4.780
2023	Janeiro	4.134	1.047	5.181
	Fevereiro	754	179	933
	Março	9.271	2.012	11.283
	Abril	2.328	487	2.815
	Maio	8.726	1.713	10.439
	Junho	7.759	1.412	9.171
	Julho	123	20	143
	Agosto	1.991	308	2.299
	Setembro	2.469	368	2.837
	Outubro	384	53	437
	Novembro	241	31	272
Dezembro	6.228	691	6.919	
2024	Janeiro	256	26	282
	Fevereiro	484	45	529

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Ano	Mês de Recebimento	Valor Recebido	Juros (i)	Valor Atualizado
	Março	2.174	181	2.355
	Abril	5.858	459	6.317
	Maio	1.267	87	1.354
	Junho	496	29	525
	Julho	2.326	118	2.444
	Agosto	461	19	480
	Setembro	638	20	658
	Outubro	403	10	413
	Novembro	129	2	131
<b>Totais</b>		<b>1.217.489</b>	<b>614.432</b>	<b>1.831.921</b>

i) Juros acumulados a partir do dia seguinte ao valor aportado até a data das demonstrações contábeis em referência.

### 23.2. Movimentação no período

O quadro a seguir apresenta a movimentação dos Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital no trimestre findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com a sua destinação:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.740.318</b>
AFAC Recebidos	14.490
Juros sobre Afac - Selic	189.369
<b>Transferência para o Patrimônio Líquido – Aumento de Capital</b>	<b>(112.256)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.831.921</b>

## 24. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS E ARRENDAMENTO MERCANTIL FINANCEIRO

### 24.1. Empréstimos e financiamentos – FINEP

Composição:	31/12/2024	31/12/2023
Principal	38.345	75.726
Atualização Monetária	7.283	14.842
Juros	582	34
<b>Total – Bruto</b>	<b>46.210</b>	<b>90.602</b>
<b>Circulante</b>	<b>46.210</b>	<b>45.710</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>44.892</b>

A movimentação dos empréstimos e financiamentos, líquido dos custos, no trimestre findo em 31 de dezembro de 2024 é apresentada a seguir:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>90.602</b>
Juros Incorridos no Período	2.878
Atualização Monetária	773
Juros Pagos	(2.530)
Amortização de Principal	(45.513)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>46.210</b>

#### 24.1.1. Contrato original

Em 11 de dezembro de 2014, a Companhia assinou contrato de empréstimo com a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, no total de R\$ 240.380, com objetivo de custear, parcialmente, as



despesas incorridas na elaboração e execução do Plano Estratégico de Inovação (Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas - SGDC).

A primeira parcela do empréstimo foi depositada em 18 de dezembro de 2014, no valor de R\$ 103.363, e as outras, conforme cronograma de desembolso aprovado nos termos da Decisão nº 46/2014 de 13 de novembro de 2014.

Sobre o principal da dívida incide Taxa Referencial *pro rata tempore* (TR), divulgada pelo Banco Central do Brasil, acrescida do *spread* de 5% (cinco por cento) ao ano.

Os encargos devidos do contrato serão reduzidos em 2% (dois por cento) ao ano, não havendo inadimplência, resultando em juros de TR + 3% (três por cento) ao ano.

O período de carência é de 36 meses, abrangendo o período compreendido entre a data da assinatura do contrato e a de vencimento da primeira parcela de amortização, sendo o principal parcelado em 85 parcelas mensais e sucessivas, com vencimento da primeira parcela ocorrendo em 15 de dezembro de 2017 e a última em 15 de dezembro de 2024.

Para assegurar o cumprimento das obrigações previstas no contrato de financiamento, a Telebras cedeu fiduciariamente à FINEP os direitos creditórios movimentados, exclusivamente, por meio de conta corrente centralizadora mantida junto ao Interveniante Arrecadador, Banco do Brasil S.A., que mantém conta reserva, não movimentável, com valor necessário para perfazer 6 meses de serviço da dívida.

#### **24.1.2. Aditivos contratuais**

Em dezembro de 2017, a Telebras iniciou conversação com a FINEP, no sentido de postergar o início da amortização do valor principal contratado. Como consequência, as partes acordaram suspender a amortização das parcelas do principal por 6 meses, sem a interrupção do pagamento dos juros compensatórios.

Em 14 de junho de 2018, a Companhia e a FINEP assinaram o segundo aditivo ao contrato, o qual estabeleceu novos prazos para o início da amortização do principal e dos juros ora interrompidos, além de novas garantias. As modificações estão definidas conforme citado abaixo:

(i) Suspensão do pagamento das parcelas de amortização do principal e dos juros no período de 15 de junho de 2018 a 15 de novembro de 2018.

(ii) Os juros apurados no período de suspensão serão capitalizados mensalmente ao saldo devedor de acordo com a metodologia de juros compostos.

(iii) A Telebras deverá constituir novas garantias idôneas e suficientes para cobrir débito, cujas características serão examinadas pela FINEP em 15 de setembro de 2018. Na hipótese de constituição até a data prevista, a FINEP poderá, a seu exclusivo critério, retomar a cobrança das parcelas de amortização do débito e dos juros sobrestados.

(iv) A Telebras deverá pagar à FINEP o valor de R\$ 5.471 a título de compensação financeira pelo período de sobrestamento, o qual será corrigido pelo mesmo indexador previsto no contrato.



(v) O valor do principal acrescido dos juros capitalizados e do valor da compensação financeira serão pagos a partir de 15 de dezembro de 2018 em 73 parcelas.

Em 7 de dezembro de 2018, a Companhia e a FINEP acordaram um terceiro aditivo ao contrato, o qual estabeleceu a suspensão do pagamento das parcelas de amortização do débito e dos juros compensatórios por tempo determinado, bem como a constituição de novas garantias. As modificações trazidas por este aditivo foram as seguintes:

(i) O pagamento das parcelas de amortização do débito decorrente do contrato de financiamento ficará suspenso no período de 15 de dezembro de 2018 a 15 de maio de 2020.

(ii) O pagamento dos juros compensatórios previstos no contrato de financiamento ficará suspenso no período de 15 de dezembro de 2018 a 15 de novembro de 2019.

(iii) Os juros apurados no período de 15 de dezembro de 2018 a 15 de novembro de 2019 serão capitalizados mensalmente ao saldo devedor, de acordo com a metodologia de cálculo de juros compostos.

(iv) Prorrogação do vencimento do contrato em 12 meses, passando de 15 de dezembro de 2024 para 15 de dezembro de 2025.

(v) A Telebras pagará à FINEP o valor de R\$ 21.397, a título de compensação financeira, pelo período de sobrestamento, cujo valor será corrigido pelo mesmo indexador previsto no contrato e pago em parcelas mensais e sucessivas, juntamente com as parcelas de amortização e juros, de 15 de junho de 2020 a 15 de dezembro de 2025.

### **24.1.3. Covenants**

A FINEP poderá declarar vencido antecipadamente o Contrato, em qualquer momento, independente de notificação judicial ou extrajudicial, se houver: aplicação de recursos em finalidade diversa, constituição de gravame sobre as garantias estatuídas, alteração do controle efetivo direto ou indireto sem anuência da entidade, existência de mora no pagamento de qualquer quantia devida, paralisação do Plano Estratégico de Inovação e outras circunstâncias que tornem inseguro ou impossível o cumprimento, pela Financiada, das obrigações assumidas.

### **24.1.4. Garantias**

A Telebras estabeleceu, como garantia do financiamento, bens do ativo imobilizado, cujo valor de liquidação totaliza R\$ 64.246, conforme laudo de avaliação e direitos creditícios do contrato firmado entre a Telebras e a empresa de Tecnologia e Informação da Previdência (DATAPREV).

## **24.2. Arrendamento mercantil financeiro**

A Telebras mantém contratos de arrendamento mercantil financeiro, relativos à locação de imóveis (sede da Companhia), terrenos onde estão instalados equipamentos para prestação de serviços (Estações), equipamentos de informática e equipamento de telecomunicações. Os prazos desses contratos variam entre 5 (cinco) e 15 (quinze) anos e têm vencimentos entre os anos de 2021 e 2032. A taxa de desconto utilizada para esses contratos é de 6% a.a, para locação imóveis, terrenos e equipamentos de informática e de 12,38% para os equipamentos de Telecomunicações.



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os valores do imobilizado registrados na rubrica de Direito de Uso de Ativo, líquido de depreciação, e do passivo correspondentes a esses ativos estão demonstrados a seguir.

### 24.2.1. Direito de uso de ativo (valor contábil)

<b>Bens/Direitos:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Imóveis	3.124	6.224
Terrenos (Estações)	5.187	6.538
Equipamentos de Telecomunicações	413	461
Equipamentos de Informática	-	8
<b>Total</b>	<b>8.724</b>	<b>13.231</b>

### 24.2.2. Financiamentos (valor presente)

<b>Bens/Direitos:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Terrenos (Estações)	5.602	6.931
Imóveis	3.435	6.669
Equipamentos de Telecomunicações	476	510
Equipamentos de Informática	-	11
<b>Total</b>	<b>9.513</b>	<b>14.121</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.374</b>	<b>5.324</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>4.139</b>	<b>8.797</b>

Os desembolsos futuros (contraprestações) de longo prazo, assumidos em decorrência desses contratos, estão apresentados abaixo:

<b>Vencimentos:</b>	<b>principal</b>	<b>Juros a Incorrer</b>	<b>Total</b>
2026	2.330	(199)	2.131
2027	1.482	(86)	1.396
2028	469	(24)	445
2029	84	(8)	76
2030 em diante	96	(5)	91
<b>Totais</b>	<b>4.461</b>	<b>(322)</b>	<b>4.139</b>

A movimentação dos financiamentos (arrendamento mercantil financeiro) no trimestre findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>14.121</b>
Ingressos - Novos/Renovação de contratos	817
Pagamento de Principal	(5.425)
Apropriação de Juros no Período	741
Pagamento de Juros	(741)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>9.513</b>

## 25. RECEITAS DIFERIDAS

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tinha registrado o montante de R\$ 318.011 (R\$ 372.897 em 31 de dezembro de 2023), composto pelos valores adiantados pelo Ministério da Defesa, referente à parte da antecipação do pagamento do direito de uso futuro da Banda X do Satélite (IRU, Projeto SGDC) e pelo Ministério das Comunicações (MCOM) para atender ao Programa GESAC.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A partir do 3º (terceiro) trimestre de 2018, a Companhia passou a reconhecer no resultado a receita realizada, referente ao serviço de locação de capacidade Satelital por serviços prestados ao Ministério de Defesa (Banda X). Esta receita será reconhecida no período de 15 (quinze) anos, conforme contrato firmado entre as partes, e o valor mensal a ser reconhecido como receita no resultado da Telebras é de R\$ 3.040 (três milhões e quarenta mil).

A movimentação/composição das receitas diferidas no exercício de 2024 é apresentada no quadro a seguir:

<b>Movimentação:</b>	<b>Ministério da Defesa</b>	<b>MCOM</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>349.605</b>	<b>23.292</b>	<b>372.897</b>
Baixa de Receita por Serviços Prestados - Banda X	(39.520)	-	<b>(39.520)</b>
Baixa de Adiantamento Recebidos por Serviço Realizado	-	(15.366)	<b>(15.366)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>310.085</b>	<b>7.926</b>	<b>318.011</b>
<b>Circulante</b>	<b>36.480</b>	<b>7.926</b>	<b>44.406</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>273.605</b>	<b>-</b>	<b>273.605</b>

## 26. OUTRAS OBRIGAÇÕES

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Retenções Passivas Tributárias	9.707	4.556
Passivo a Repassar a Terceiros	3.488	-
Retenções Passivas não Tributárias	299	233
Subvenções Orçamentárias a Realizar	59	-
Outras Obrigações	228	229
<b>Total</b>	<b>13.781</b>	<b>5.018</b>
<b>Circulante</b>	<b>13.781</b>	<b>5.018</b>

## 27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 27.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 3.474.498 (R\$ 3.474.498 em 31 de dezembro de 2023), representado por ações ordinárias e preferenciais sem valor nominal.

#### 27.1.1. Composição acionária

A composição acionária em 31 de dezembro de 2024 está apresentada no quadro a seguir:

<b>Ordinárias</b>			<b>Preferenciais</b>			<b>Total</b>		
<b>Acionista</b>	<b>Qtde de Ações</b>	<b>%</b>	<b>Acionista</b>	<b>Qtde de Ações</b>	<b>%</b>	<b>Acionista</b>	<b>Qtde de Ações</b>	<b>%</b>
União Federal	63.641.515	93,62%	União Federal	16.205.387	88,04%	União Federal	79.846.902	92,43%
FINEP	3.231.600	4,75%	FINEP	-	0,00%	FINEP	3.231.600	3,74%
Outros Acionistas	1.102.291	1,62%	Outros Acionistas	2.202.104	11,96%	Outros	3.304.395	3,83%
Ações em Tesouraria	193	0,00%					193	0,00%
<b>Total</b>	<b>67.975.599</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total</b>	<b>18.407.491</b>	<b>100,00%</b>	<b>Total</b>	<b>86.383.090</b>	<b>100,00%</b>



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 27.1.2. Valor patrimonial da ação

Componentes do Cálculo:	31/12/2024	31/12/2023
<b>Capital total em ações</b>		
Ordinárias	67.975.599	67.975.599
Preferenciais	18.407.491	18.407.491
<b>Total (A)</b>	<b>86.383.090</b>	<b>86.383.090</b>
<b>Ações em tesouraria</b>		
Ordinárias	193	193
<b>Total (B)</b>	<b>193</b>	<b>193</b>
<b>Ações em circulação</b>		
Ordinárias	67.975.406	67.975.406
Preferenciais	18.407.491	18.407.491
<b>Total (A-B)</b>	<b>86.382.897</b>	<b>86.382.897</b>
<b>Patrimônio Líquido (R\$ mil)</b>	<b>1.482.012</b>	<b>1.425.651</b>
<b>Valor Patrimonial por ação em circulação (R\$ 1,00)</b>	<b>17,1563</b>	<b>16,5039</b>

### 27.2. Dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos são calculados ao final do exercício social, de acordo com o estatuto da Companhia e em consonância com a Lei das Sociedades por Ações. Os dividendos mínimos obrigatórios são calculados de acordo com o Artigo 202 da Lei nº 6.404/1976 e os preferenciais ou prioritários em conformidade com o estabelecido no estatuto da Companhia.

As ações preferenciais não têm direito a voto, sendo a elas assegurada prioridade no reembolso de capital e no pagamento de dividendos mínimos, não cumulativos, de 6% (seis por cento) ao ano, sobre o valor resultante da divisão do capital subscrito pelo número total de ações da Telebras.

Os dividendos serão pagos prioritariamente às ações preferenciais até o limite da preferência, sendo, a seguir, pagos aos titulares de ações ordinárias até o mesmo limite das ações preferencias. O saldo, se houver, será rateado por todas as ações, em igualdade de condições.

Os valores dos dividendos e dos juros, a título de remuneração sobre o capital próprio, devidos ao Tesouro Nacional e aos demais acionistas, sofrerão incidência de encargos financeiros equivalentes à Taxa Selic, a partir do encerramento do exercício social até o dia do efetivo recolhimento ou pagamento, sem prejuízo da incidência de juros moratórios quando esse recolhimento não se verificar na data fixada pela Assembleia Geral.

Por deliberação dos órgãos da Administração, a Companhia poderá pagar ou creditar, a título de dividendos, juros sobre o capital próprio nos termos do artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei nº 9.249/1995. Os juros pagos ou creditados serão compensados com o valor do dividendo anual mínimo obrigatório, de acordo com o artigo 88, §1º do estatuto social.

Em decorrência de não haver reservas no patrimônio líquido da Companhia – e da existência de prejuízos acumulados, não foram efetuados o cálculo, a distribuição de dividendos e a constituição de reservas.

### 27.3. Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta rubrica são reconhecidos os ajustes de avaliação patrimonial, que incluem ganhos e perdas de instrumentos financeiros avaliados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes,



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

representados por investimentos em ações de empresas de telecomunicações e no Fundo de Investimento da Amazônia – Finam, bem como por variações cambiais decorrentes de investimento líquido em coligadas no exterior, cuja origem é o reconhecimento de forma reflexa das variações cambiais registradas na coligada Visiona, na qual a participação societária da Telebras é de 49%.

As movimentações dos ajustes de avaliação patrimonial no exercício de 2024 estão demonstradas no quadro abaixo:

<b>Movimentação:</b>	<b>Instrumentos Financeiros Avaliados VJORA<sup>(i)</sup></b>	<b>Variação Cambial sobre Investimento no Exterior</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>553</b>	<b>23.923</b>	<b>24.476</b>
Perda com Instrumentos Patrimoniais Mensurados a VJORA	(376)	-	(376)
Equivalência Patrimonial Reflexa sobre AAP Coligada	-	11.053	11.053
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>177</b>	<b>34.976</b>	<b>35.153</b>

i) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

### 27.4. Ações em tesouraria

As Ações em Tesouraria (193 – cento e noventa e três, ações ordinárias) correspondem ao saldo remanescente da cisão parcial da Telebras, ocorrida em 22 de maio de 1998.

### 27.5. Recursos Capitalizáveis

Representa o valor do aumento de capital aprovado na 117ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 5 de dezembro de 2024, na qual aprovou a emissão de 7.214.422 ações ordinárias, ao preço de emissão de 15,59. (Nota Explicativa 1.6).

### 27.6. Lucro (Prejuízo) por ação básico e diluído

Os acionistas ordinários e preferenciais possuem direitos diferentes em relação a dividendos, direito a voto e em caso de liquidação, conforme determina o estatuto social da Companhia. Dessa forma, o lucro (prejuízo) por ação básico e diluído foi calculado com base no lucro (prejuízo) do exercício disponível para os acionistas ordinários e preferenciais.

#### Básico

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia, disponível aos portadores de ações ordinárias e preferenciais, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação durante o exercício.

#### Diluído

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação, para presumir a conversão de todas as ações potenciais diluídas. A Companhia não possui categoria de ações potenciais diluídas.

A seguir são apresentados os cálculos do lucro (prejuízo) por ação básico e diluído:

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Itens:	31/12/2024	31/12/2023
<b>Prejuízo Líquido do Período</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Distribuição do resultado em relação ao tipo de Ação:</b>		
Prejuízo alocado às ações ordinárias – básicas e diluídas	(52.386)	(100.219)
Prejuízo alocado às ações preferenciais – básicas e diluídas	(14.186)	(27.138)
<b>Média ponderada das ações em circulação (Em milhares de Ações):</b>		
Ações ordinárias – básicas e diluídas	67.976	67.976
Ações preferenciais – básicas e diluídas	18.407	18.407
<b>Prejuízo por ação (Em Reais):</b>		
Ações ordinárias – básicas e diluídas	(0,7707)	(1,4743)
Ações preferenciais – básicas e diluídas	(0,7707)	(1,4743)

**28. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

Composição:	31/12/2024	31/12/2023
Serviço de Comunicação e Multimídia	355.951	356.511
Locação de Capacidade Satelital	36.481	36.481
Aluguéis e Locações	26.918	24.851
Serviço de Valor Adicionado	20.029	18.073
Compartilhamento de Receitas	13.633	19.640
Outras Receitas	9.379	14.496
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>462.391</b>	<b>470.052</b>
Tributos sobre Receita	(46.892)	(51.456)
Outras Deduções	(1.184)	(1.756)
<b>Deduções da Receita Operacional Bruta</b>	<b>(48.076)</b>	<b>(53.212)</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>

No exercício de 2024, a Receita Operacional Líquida atingiu o montante de R\$ 414.315 (R\$ 416.840 em 2023), apresentando uma estabilidade em relação à receita do ano de 2023.

O comportamento da receita por serviço está apresentado a seguir:

**Serviço de Comunicação Multimídia (SCM):** A receita de SCM no ano de 2024 totalizou R\$ 355.951 (356.511 em 2023), estável na comparação com a receita gerada em 2023.

**Locação de Capacidade Satelital:** o serviço de locação de capacidade permaneceu estável na comparação entre os anos 2024 e 2023, totalizando R\$ 36.481.

**Aluguéis e Locações – Outras:** compreende o aluguel de cabos ópticos, locação de roteadores e aluguel de infraestrutura do segmento satelital (contrato de parceria com a Viasat). No exercício de 2024, a receita reconhecida nessa rubrica totalizou R\$ 26.918 (R\$ 24.851 em 2023), aumento de 8,3%.



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**Compartilhamento de Receitas:** Em 2024, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 13.633 (R\$ 19.640 em 2023), redução de 30,6%. A diminuição é explicada pelo menor volume de recursos recebidos da Viasat no período.

**Serviço de Valor Adicionado (SVA):** Em 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 20.029 (R\$ 18.073 em 2023) de receita de SVA relativa ao contrato de prestação de serviços firmado com o INSS e também referente à participação da Telebras na receita de serviço da Viasat relativo à disponibilização de aplicativo de acesso a livros, jornais, revistas e streamings. Esta receita apresentou crescimento de 10,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

**Outras Receitas:** Representa o valor reconhecido relativo aos serviços prestados de instalação e manutenção do programa Wi-Fi Brasil. A receita registrada no exercício de 2024, foi de R\$ 9.379 (R\$ 14.496 em 2023), redução de 35,3%, impactada pelos efeitos da renovação do contrato e consequente readequação dos pontos/circuitos do programa Gesac.

Nos exercícios de 2024 e 2023, a Companhia possuía clientes (Entidades Governamentais representativas do Governo Federal), que contribuíram com mais de 10% (dez por cento) da receita operacional bruta.

Todos os valores que compõem a receita operacional líquida integram a base para o cálculo de Imposto de Renda e Contribuição Social.

### 29. CUSTOS/DESPESAS POR NATUREZA

Os custos e as despesas operacionais por natureza nos exercícios de 2024 e 2023 estão apresentados a seguir:

<b>Custos dos Serviços Prestados</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Depreciação e Amortização	(257.386)	(244.427)
Serviços de Terceiros	(154.776)	(143.161)
Meios de Conexão e Transmissão	(135.121)	(136.851)
Aluguéis, Locações e Seguros	(49.717)	(50.304)
Pessoal	(23.562)	(23.504)
Tributos	(5.233)	(5.158)
Compartilhamento de Instalações	(3.803)	(5.379)
Material	(739)	(1.991)
Programa de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(78)	(575)
<b>Total</b>	<b>(630.415)</b>	<b>(611.350)</b>

<b>Despesas Comerciais</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Pessoal	(24.464)	(21.037)
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	(2.752)	(1.314)
Serviços de Terceiros	(2.430)	(2.382)
Aluguéis, Locações e Seguros	(175)	(175)
Depreciação e Amortização	(152)	(379)
Programa de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(40)	(143)
Material	(12)	(94)
Tributos	(4)	(4)
<b>Total</b>	<b>(30.029)</b>	<b>(25.528)</b>

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Pessoal	(63.032)	(62.367)
Serviços de Terceiros	(16.669)	(14.027)
Depreciação e Amortização	(12.506)	(8.734)
Aluguéis, Locações e Seguros	(575)	(457)
Programa de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(293)	(513)
Tributos	(135)	(134)
Material	(58)	(96)
<b>Total</b>	<b>(93.268)</b>	<b>(86.328)</b>

<b>Aglutinado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Depreciação e Amortização (i)	(270.044)	(253.540)
Serviços de Terceiros (ii)	(173.875)	(159.570)
Meios de Conexão e Transmissão (iii)	(135.121)	(136.851)
Pessoal (iv)	(111.058)	(106.908)
Aluguéis, Locações e Seguros	(50.467)	(50.936)
Tributos	(5.372)	(5.296)
Compartilhamento de Instalações	(3.803)	(5.379)
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	(2.752)	(1.314)
Material	(809)	(2.181)
Programa de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(411)	(1.231)
<b>Total</b>	<b>(753.712)</b>	<b>(723.206)</b>

Os custos e despesas operacionais apresentaram crescimento de 4,2% em comparação entre os exercícios de 2024 e 2023. Esse aumento é explicado pelo comportamento das seguintes rubricas:

**i) Depreciação e Amortização:** O aumento de 6,5% na comparação com o ano de 2023, é explicado pelas transferências ocorridas nos exercícios de 2024 e 2023 dos bens e direitos que se encontravam na condição de “em andamento” e que passaram para a condição de “em serviço”.

**ii) Serviços de Terceiros:** O crescimento de 9,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse comportamento é justificado principalmente pelos seguintes fatos: i) acréscimo dos custos de manutenção da planta de rede de telecomunicações (7,6%); ii) incremento dos serviços de manutenção de hardwares e softwares da área administrativa (35,1%); e iii) aumento dos custos/despesas com energia elétrica (11,3%).

**iii) Meios de Transmissão e Conexão:** Em 2024, os custos de conexão e transmissão apresentaram redução de 1,3%, totalizando R\$ 135.121 (R\$ 136.851 em 2023). Os principais custos dessa rubrica são: Exploração Industrial de Linha Dedicada (EILD – última milha), que teve uma redução de 5,5% e Backbone, que cresceu 1,8% em relação ao ano de 2023.

**iv) Pessoal:** Os custos e despesas com Pessoal tiveram aumento de 3,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. O acréscimo é reflexo da concessão de promoção em função do processo

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

avaliação anual dos colaboradores e pelo reconhecimento/pagamento da Remuneração Variada dos Administradores (RVA).

**30. OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS**

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Outras Receitas Operacionais</b>		
Superávit de Previdência Privada (i)	212.038	33.912
Subvenções Orçamentárias Recebidas (ii)	158.402	240.187
Recuperação de Tributos (iii)	20.538	9.450
Ganho sobre Passivo	2.297	417
Recuperação de Despesas (Reembolso de Seguro)	957	205
Créditos sobre Contingências Ativas	924	-
Reversão de Prov. para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	574	9.213
Recuperação de Baixa de Ativos (Contas a Receber)	556	-
Multas sobre Contas a Receber	31	2.817
Reversão de provisão de Tributos Municipais	-	276
Outras Receitas Operacionais	229	395
Tributos sobre Outras Receitas Operacionais (iv)	(22.848)	-
<b>Total</b>	<b>373.698</b>	<b>296.872</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>		
Tributos	(6.116)	(10.835)
Multas sobre Contas a Receber – Contratos (v)	(3.568)	(40.034)
Baixa do ativo Imobilizado (vi)	(2.666)	(383)
Multas sobre Passivos	(1.215)	(1.305)
Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(498)	(962)
Multas sobre Tributos	(429)	(140)
Pessoal	(214)	(517)
Baixa de Ativo por Perda - Depósitos Judiciais	(36)	(572)
Provisão para Perdas sobre Ativos	-	(849)
Patrocínios	-	(52)
Outras Despesas Operacionais	(50)	(10)
<b>Total</b>	<b>(14.792)</b>	<b>(55.659)</b>
<b>Outras Receita/(Despesas) Operacionais, Líquida</b>	<b>358.906</b>	<b>241.213</b>

**i) Superávit de Previdência Privada:** Em 2024, a Companhia reconheceu o direito de recebimento do Superávit de Previdência Privada relativo aos planos PBS-A, PBS-Telebras e Telebras Prev no montante de R\$ 212.038 (R\$ 33.912 em 2023). Este valor será repassado à Telebras em 36 parcelas mensais e atualizadas pela variação das cotas dos planos.

**ii) Subvenções Orçamentárias Recebidas:** A partir de 1º de janeiro de 2020, a Telebras passou a ser classificada como uma Empresa Estatal Dependente; dessa forma, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento dos gastos com pessoal, outros custeios e investimentos. Os recursos recebidos para o pagamento de pessoal e outros custeios são reconhecidos conforme o CPC 07 – Subvenções e Assistência Governamentais. Os gastos com investimento (Ativo Imobilizado/Intangível) são registrados como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Os montantes reconhecidos no resultado da Companhia nos exercícios de 2024 e 2023 foram destinados conforme o quadro a seguir:

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Destinação:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Pessoal	82.110	65.110
Outros Custeios	76.292	175.077
<b>Total</b>	<b>158.402</b>	<b>240.187</b>

A redução de 34,1%, é justificada pela diminuição dos repasses orçamentários para fazer frente aos pagamentos de Pessoal e Outros Custeios.

**iii) Recuperação de Tributos:** O aumento 117,3% está relacionado à recuperação de créditos tributário em decorrência à reescrita dos tributos de PIS e Cofins no exercício.

**iv) Tributos sobre Outras Receitas Operacionais:** O valor foi impactado pelo reconhecimento da receita de superávit no exercício, a qual incide as contribuições para Pis e Cofins.

**v) Multa Contratual sobre Contas a Receber:** A redução na comparação entre os exercícios de 2024 e 2023, é justificada pelo reconhecimento no ano de 2023 do valor relativo às multas aplicadas pela Dataprev sobre o contrato de prestação de serviços, em decorrência de penalidades aplicadas na execução dos serviços. O montante dessas multas foi de R\$ 39.396.

**vi) Baixa de Ativo Imobilizado:** Em 2024, a Companhia realizou o processo de inventário dos seus bens, e como resultado, realizou baixa no montante de R\$ 2.666 (R\$ 383 em 2023).

### 31. RESULTADO FINANCEIRO

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Receitas Financeiras</b>		
Juros sobre Disponibilidades (i)	108.758	146.374
Juros/Variação Monetária sobre Tributos	10.871	12.221
Juros sobre Aplicações Financeiras – Garantias	7.701	9.008
Juros sobre Depósitos Judiciais	3.644	4.142
Juros sobre Superávit de Previdência Privada	2.610	1.439
Juros sobre Contas a Receber	777	271
Outras Receitas Financeiras	90	23
Tributos sobre Receitas Financeiras	(6.107)	(7.840)
<b>Subtotal</b>	<b>128.344</b>	<b>165.638</b>
<b>Despesas Financeiras</b>		
Juros sobre Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (ii)	(189.369)	(198.416)
Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais (iii)	(12.998)	(13.678)
Juros s/ Prov. p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(4.463)	(5.037)
Juros/V.M sobre Empréstimos e Financiamentos – Finep (iv)	(3.651)	(5.474)
V. M. sobre Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(1.835)	(1.738)
Juros sobre Operações de Arrendamento Mercantil	(741)	(1.034)
Juros sobre Tributos	(355)	(71)
Outras Despesas Financeiras	-	(140)
<b>Subtotal</b>	<b>(213.412)</b>	<b>(225.588)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(85.068)</b>	<b>(59.950)</b>



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

---

**i) Juros sobre Disponibilidades:** A redução é explicada pela diminuição da rentabilidade dos fundos entre os períodos comparados em decorrência da redução das taxas de remuneração dos fundos.

**ii) Juros sobre Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC):** A queda é justificada pela redução da taxa Selic, que é o indexador utilizado para atualizar o saldo de AFAC.

**iii) Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais:** A redução é explicada basicamente pela amortização do principal entre os períodos comparados.

**iv) V.M./Juros sobre Empréstimos e Financiamentos:** A diminuição dos encargos é justificada pelas amortizações ocorridas no exercício.

## 32. BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO

### 32.1. Fundação Sistel de Seguridade Social (SISTEL)

A Telebras e outras empresas do antigo Sistema Telebras patrocinavam planos de previdência privada e de assistência médica aos aposentados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social (SISTEL).

Em 28 de dezembro de 1999, as patrocinadoras dos referidos planos negociaram condições para a criação de planos individualizados de aposentadoria por patrocinadora, resultando em uma proposta de reestruturação do Estatuto e Regulamento da SISTEL, que foi aprovada pela Secretaria de Previdência Complementar, em 13 de janeiro de 2000.

As modificações efetuadas no Estatuto da SISTEL visaram adequá-lo à administração de outros planos de benefícios, decorrentes da sua nova condição de entidade multipatrocinada, haja vista a realidade surgida com a desestatização do Sistema Telebras.

Tal versão estatutária contempla a reestruturação do Plano de Benefícios da SISTEL (PBS) em diversos planos, com a distribuição escritural dos encargos e a correspondente parcela patrimonial que compõe o patrimônio da SISTEL entre diversos planos de benefícios previdenciários, divididos em “**Plano PBS-A**” e “**Planos de Patrocinadoras**”. A segregação contábil dos referidos planos foi implementada pela SISTEL, a partir de 1º de fevereiro de 2000.

### 32.2. Planos de Benefícios Telebras

#### 32.2.1. Plano Benefícios PBS - A

O plano de Benefícios PBS-A (CNPB nº 19.910.010-29) é estruturado na modalidade de benefício definido, sendo patrocinado, dentre outras empresas, pela Telebrás, nos termos dos convênios de adesão, regulamentos e estatuto relativos ao mencionado plano. O plano oferece rendas vitalícias de aposentadoria e pensão, bem como pagamentos únicos de pecúlios por morte, auxílio-doença,



auxílio-reclusão e abono anual conforme discriminados no regulamento do plano de benefícios. Em resumo, o PBS-A oferece aos seus participantes:

- i) Aposentadoria por invalidez
- ii) Aposentadoria idade
- iii) Aposentadoria por tempo de serviço
- iv) Aposentadoria especial
- v) Auxílio-doença
- vi) Auxílio-reclusão
- vii) Abono anual
- viii) Pensão por morte
- ix) Pecúlio por morte

As regras de elegibilidade e de cálculo dos benefícios estão expressas no respectivo regulamento, cuja versão que deu suporte a este trabalho é denominada de Regulamento do PBS-A, estando vigente desde 2009, cuja aprovação pela Secretaria de Previdência Complementar se deu através da Portaria nº 3.188, de 23 de novembro de 2009.

O plano de custeio previsto em regulamento é composto pelas seguintes fontes:

- i) Contribuição mensal de participantes ativos sobre o salário-de-participação;
- ii) Contribuição mensal de participantes assistidos que recebem abono de aposentadoria (mais de 30 anos de vinculação ao INSS), contribuem com 10% sobre o benefício global pago pela SISTEL, limitado ao valor do abono;
- iii) Contribuição mensal das patrocinadoras com percentual sobre a folha mensal de salário de todos os participantes definidos anualmente;
- iv) Jóia de participantes ativos, determinada atuarialmente;
- v) Dotações das patrocinadoras; e
- vi) Receitas de aplicação do patrimônio.

O plano de benefícios PBS-A contava, em 31 dezembro de 2024, com 417 assistidos, conforme apresentado abaixo.

<b>Assistidos:</b>	<b>Aposentados</b>	<b>Pensionistas</b>
Quantidade	281	136
Idade média (anos)	80,17	76,18
Benefício médio (R\$)	11.219,85	9.036,14

### **32.2.2. Plano de Benefícios PBS - Telebras**

O plano de Benefícios PBS Telebrás (CNPB nº 20.000.019-47) é estruturado na modalidade de benefício definido, sendo patrocinado pela Telebrás, nos termos dos convênios de adesão, regulamentos e estatuto relativos ao mencionado plano. O plano oferece rendas vitalícias de aposentadoria, auxílio-doença, auxílio-reclusão, bem como pagamentos únicos de pecúlios por



morte, conforme discriminados no regulamento do plano de benefícios. Em resumo, o PBS Telebrás oferece aos seus participantes:

- i) Aposentadoria por idade
- ii) Aposentadoria por tempo de serviço
- iii) Aposentadoria por invalidez
- iv) Aposentadoria especial
- v) Auxílio-doença
- vi) Auxílio-reclusão
- vii) Abono anual
- viii) Pensão por morte
- ix) Pecúlio por morte

As regras de elegibilidade e de cálculo dos benefícios estão expressas no respectivo regulamento, cuja versão que deu suporte a este trabalho é denominada de Regulamento do Plano de Benefícios PBS-Telebrás, estando vigente desde 2008, cuja aprovação pela Secretaria de Previdência Complementar se deu através da Portaria nº 2.537, de 25 de setembro de 2008.

O plano de custeio previsto em regulamento é composto pelas seguintes fontes:

- i) Contribuições mensais, de participantes ativos sobre o salário-de-participação;
- ii) Contribuição mensal de participantes assistidos que recebem abono de aposentadoria (mais de 30 anos de vinculação ao INSS), contribuem com percentual a ser fixado anualmente no plano de custeio, incidente sobre o benefício global pago pela SISTEL, limitado ao valor do abono;
- iii) Contribuição mensal das patrocinadoras com percentual sobre a folha mensal de salário de todos os participantes definidos anualmente;
- iv) Contribuições extraordinárias destinadas ao custeio de déficits, serviço passado e outras finalidades não incluídas nas contribuições normais;
- v) Jóia de participantes ativos, determinada atuarialmente;
- vi) Dotação da patrocinadora; e
- vii) Receitas de aplicação do patrimônio.

O plano de benefícios PBS Telebrás contava, em 31 de dezembro de 2024 com 6 participantes ativos e 111 assistidos, conforme apresentado abaixo.

<b>Assistidos:</b>	<b>Participantes Ativos</b>	<b>Aposentados</b>	<b>Pensionistas</b>
Quantidade	6	95	16
Idade média (anos)	69,11	74,43	68,06
Tempo de serviço médio (anos)	46,88	-	-
Benefício médio (R\$)	14.037,74	12.388,24	6.863,05



### **32.2.3. Plano de Benefícios Telebras PREV**

O plano de Benefícios Telebrás PREV é estruturado na modalidade de contribuição variável, sendo patrocinado pela Telebrás, nos termos dos convênios de adesão, regulamentos e estatuto relativos ao mencionado plano.

O plano oferece benefícios classificados nas categorias de benefícios de risco, que são custeados na modalidade de benefício definido, e benefícios programados, que são custeados pelo regime de contribuição definida.

Os benefícios de risco se referem a:

- i) Auxílio-doença
- ii) Aposentadoria por Invalidez, reversível em pensão
- iii) Pensão por morte de participante

Os benefícios programados se referem a:

- i) Aposentadoria ordinária, reversível em pensão
- ii) Aposentadoria antecipada, reversível em pensão

As regras de elegibilidade e de cálculo dos benefícios estão expressas no respectivo regulamento, cuja versão que deu suporte a este trabalho é denominada de Regulamento do Plano de Benefícios Previdenciais Telebrás PREV, estando vigente desde 2007, cuja aprovação pela Secretaria de Previdência Complementar se deu através da Portaria nº 1.722, de 22 de outubro de 2007.

O plano de custeio previsto em regulamento é composto pelas seguintes fontes:

- iii) Contribuições de Participante:
  - a) Ordinária: mensal e obrigatória aos participantes vinculados, autopatrocinados e em gozo de auxílio-doença ou aposentadoria por invalidez equivalente a 2%SP + 3% (SP-PP)
  - b) Adicional: de caráter facultativo ao participante Vinculado, Autopatrocinado e em gozo de Auxílio Doença ou Aposentadoria por Invalidez, em percentual múltiplo de 0,5% do Salário de Participação, e por prazo não inferior a 12 meses.
  - c) Eventual: de caráter facultativo ao participante Vinculado, optante pelo Benefício Proporcional Diferido, Autopatrocinado e em gozo de Auxílio Doença ou Aposentadoria por Invalidez, no valor mínimo de 5% do teto do Salário de Participação.
  - d) Contribuições para os benefícios de risco.
- iv) Contribuições de Patrocinador: mensalmente, contribuições no valor equivalente ao total das contribuições do participante Vinculado, limitadas a 8% do SP, sendo deduzido destes montantes os valores necessários à cobertura dos benefícios de risco e das despesas administrativas. A dedução relativa ao custeio dos benefícios de risco somente será praticada após a extinção dos recursos recolhidos, na data de vigência do Telebrás PREV, para a cobertura desses benefícios.

O plano de benefícios Telebrás PREV contava, em 31 de dezembro de 2024, com 244 participantes ativos e 315 assistidos.



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Assistidos:</b>	<b>Participantes Ativos</b>	<b>Aposentados</b>	<b>Pensionistas</b>
Quantidade	244	273	42
Idade média (anos)	50,03	71,25	63,72
Tempo de serviço médio (anos)	19,40	-	-
Benefício médio (R\$)	14.169,75	7.808,31	6.822,84

### 32.3. Método de Avaliação Atuarial

Conforme determinação do item 67 do pronunciamento CPC 33(R1), foi aplicado o Método do Crédito Unitário Projetado - PUC para a obtenção do Valor Presente da Obrigação Atuarial. Este método considera cada período de serviço como fato gerador de uma unidade adicional de benefício e mensura cada unidade separadamente para se quantificar a obrigação final.

### 32.4. Premissas Atuariais

Todas as premissas utilizadas neste estudo atuarial foram discutidas com a Telebrás e definidas em conjunto com este, de forma a cumprir as determinações do Pronunciamento Técnico CPC 33(R1) e obter um cálculo de passivo atuarial que expresse a real obrigação do patrocinador em relação à sua entidade de previdência complementar.

#### 32.4.1. Plano de Benefícios PBS - A

##### i) Premissas Biométricas:

- a) **Tábua de mortalidade geral:** AT-2000 Basic segregada por sexo;
- b) **Tábua de entrada em invalidez:** Não aplicável;
- c) **Tábua de mortalidade de inválidos:** AT-49 (Segregada) Agravada em 10%;
- d) **Tábua de serviço** - Combinação das tábuas de mortalidade geral e de mortalidade de invalidez, utilizando-se o Método dos Multidecrementos.

##### ii) Premissas Econômicas:

- a) **Taxa real de desconto atuarial de longo prazo:** 7,63%, obtida a partir da curva de juros (ETTJ) da ANBIMA, fechamento de 30/12/2024, de prazo compatível com o prazo de duração do passivo calculado pelo atuário responsável no plano de previdência em 31/12/2023, de 8 anos;
- b) **Taxa nominal de rendimento esperado para os ativos do plano e para o custo dos juros em 2024:** 9,32% composta pela estimativa de inflação (3,90%) mais juros reais de 5,22% ao ano. Essa taxa foi definida na avaliação de 2023, como expectativa para 2024, e foi usada para o cálculo das perdas e ganhos de passivo e ativo no referido exercício;
- c) **Taxa de Rotatividade:** 0,00%;
- d) **Taxa real de crescimento salarial:** 0,00%;
- e) **Taxa real de reajuste de benefícios:** 0,00%;
- f) **Taxa real de reajuste dos benefícios da Previdência Social:** 0,00%;
- g) **Fator de Capacidade para salários:** 98%;



- h) **Fator de Capacidade para benefícios:** 98%;
- i) **Estimativa da inflação para o período seguinte:** 4,90%, obtida do relatório Focus/Bacen de 27 de dezembro de 2024 e representa a expectativa de inflação para 2025.

**iii) Outras Premissas:**

- a) **Hipótese sobre Gerações Futuras de Novos Entrados:** Não usada;
- b) **Hipótese sobre a Composição da Família de Pensionistas:** família real.

**32.4.2. Plano de Benefícios PBS - Telebras**

**i) Premissas Biométricas:**

- a) **Tábua de mortalidade geral:** AT 2012 IAM Basic segregada por sexo;
- b) **Tábua de entrada em invalidez:** não aplicado;
- c) **Tábua de mortalidade de inválidos:** RP-2000 Feminina;
- d) **Tábua de serviço** - Combinação das tábuas de mortalidade geral e de mortalidade de inválidos, utilizando-se o Método dos Multidecrementos.

**ii) Premissas Econômicas:**

a) **Taxa real de desconto atuarial de longo prazo:** 7,54%, obtida a partir da curva de juros (ETTJ) da ANBIMA, fechamento de 30/12/2024, de prazo compatível com o prazo de duração do passivo calculado pelo atuário responsável no plano de previdência em 31/12/2023, de 9,58 anos;

b) **Taxa nominal de rendimento esperado para os ativos do plano e para o custo dos juros em 2024:** 9,43% composta pela estimativa de inflação (3,90%) mais juros reais de 5,32% ao ano. Essa taxa foi definida na avaliação de 2023, como expectativa para 2024, e foi usada para o cálculo das perdas e ganhos de passivo e ativo no referido exercício;

- c) **Taxa de Rotatividade:** 0,00%;
- d) **Taxa real de crescimento salarial:** não aplicado;
- e) **Taxa real de reajuste de benefícios:** 0,00%;
- f) **Taxa real de reajuste dos benefícios da Previdência Social:** 0,00;
- g) **Fator de Capacidade para salários:** 98%;
- h) **Fator de Capacidade para benefícios:** 98%;
- i) **Taxa esperada de inflação no longo prazo:** 4,90%, obtida do relatório Focus/Bacen de 27 de dezembro de 2024 e representa a expectativa de inflação para 2025.

**iii) Outras Premissas:**

- a) **Hipótese sobre Gerações Futuras de Novos Entrados:** Não usada;
- b) **Hipótese sobre a Composição da Família de Pensionistas:** família real.



### 32.4.3. Plano de Benefícios Telebras PREV

#### i) Premissas Biométricas:

- a) **Tábua de mortalidade geral:** AT 2012 IAM Basic segregada por sexo;
- b) **Tábua de entrada em invalidez:** Grupo Americana;
- c) **Tábua de mortalidade de inválidos:** RP-2000 Feminina;
- d) **Tábua de serviço** - Combinação das tábuas de mortalidade geral, de entrada em invalidez e de mortalidade de inválidos, utilizando-se o Método dos Multidecrementos.

#### ii) Premissas Econômicas:

a) **Taxa real de desconto atuarial de longo prazo:** 7,54%, obtida a partir da curva de juros (ETTJ) da ANBIMA, fechamento de 30/12/2024, de prazo compatível com o prazo de duração do passivo calculado pelo atuário responsável no plano de previdência em 31/12/2023, de 9,67 anos;

b) **Taxa nominal de rendimento esperado para os ativos do plano e para o custo dos juros em 2024:** 9,43% composta pela estimativa de inflação (3,90%) mais juros reais de 5,32% ao ano. Essa taxa foi definida na avaliação de 2023, como expectativa para 2024, e foi usada para o cálculo das perdas e ganhos de passivo e ativo no referido exercício;

c) **Taxa de Rotatividade:** 4,41% a.a.;

d) **Taxa real de crescimento salarial:** 1,00% a.a.;

e) **Taxa real de reajuste de benefícios:** 0,00%;

f) **Taxa real de reajuste dos benefícios da Previdência Social:** 0,00%;

g) **Fator de Capacidade para salários:** 98%;

h) **Fator de Capacidade para benefícios:** 98%;

i) **Taxa esperada de inflação no longo prazo:** 4,90%, obtida do relatório Focus/Bacen de 27 de dezembro de 2024 e representa a expectativa de inflação para 2025.

#### iii) Outras Premissas:

a) **Hipótese sobre Gerações Futuras de Novos Entrados:** Não usada;

b) **Hipótese sobre a Composição da Família de Ativos:** 76,90% dos participantes têm dependentes, as esposas são 5 anos mais jovens e o dependente temporário mais novo perde essa condição quando o participante atinge 66 anos de idade;

**Hipótese sobre a Composição da Família de Pensionistas:** família real.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**32.5. Resultados dos Planos**

As especificações das informações e os resultados encontram-se detalhados nos quadros seguintes, com base nos dados extraídos dos balancetes da SISTEL de 31 de dezembro de 2024 e nos dados dos cadastros de participantes e dependentes daquela entidade posicionados em dezembro de 2023.

**32.5.1. Valor Justo dos Ativos dos Planos em 31 de dezembro 2024 e 2023**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Valor dos ativos a mercado (i)	13.372.961	14.412.694	464.833	488.491	1.352.148	1.330.887
2. Exigível operacional (ii)	(130.708)	(112.747)	(491)	(355)	(1.011)	(1.385)
3. Exigível contingencial (ii)	(843.285)	(864.971)	(12.984)	(12.276)	(3.493)	(3.198)
4. Fundos (ii)	(4.039.439)	(3.310.190)	(215.149)	(150.965)	(845.812)	(666.031)
5. Saldos de contribuição definida	-	-	-	-	(85.995)	-
<b>5. Valor justo dos ativos do plano</b>	<b>8.359.529</b>	<b>10.124.786</b>	<b>236.209</b>	<b>324.895</b>	<b>415.837</b>	<b>660.273</b>
6. Proporção dos ativos vinculados à Telebrás	6,80%	6,82%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
7. Valor justo dos ativos do plano total	568.448	690.510	236.209	324.895	501.832	660.273
8. Parcela de contribuição definida	-	-	-	-	(85.995)	(82.664)
<b>9. Valor justo dos ativos do plano – parte BD</b>	<b>568.448</b>	<b>690.510</b>	<b>236.209</b>	<b>324.895</b>	<b>415.837</b>	<b>577.609</b>

(i) Valor informado pela Telebrás, o qual não foi objeto de avaliações por parte deste relatório. A parte relativa à Telebrás no plano PBS-A é de 6,80% (6,82% em 2023).

(ii) Valores extraídos dos balancetes da SISTEL.

**32.5.2. Composição do Valor Justo dos Ativos dos Planos em 31 de dezembro 2024 e 2023**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Renda Fixa	96,48%	96,43%	99,05%	99,02%	99,40%	99,02%
2. Renda Variável	0,02%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Investimentos Estruturados	0,00%	0,00%	0,83%	0,84%	0,41%	0,84%
4. Investimentos em imóveis	2,88%	2,98%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
5. Empréstimos a participantes	0,62%	0,58%	0,12%	0,14%	0,19%	0,14%

**32.5.3. Dados de Entrada**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebrás		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Taxa de desconto no início do exercício (custo dos juros)	5,22%	6,05%	5,32%	6,05%	5,32%	6,05%
2. Taxa de rendimento esperada sobre os ativos do plano no início do exercício	9,32%	9,50%	9,43%	9,50%	9,43%	9,50%
3. Custo do serviço corrente	-	-	-	-	514	536
4. Benefícios pagos	55.905	55.392	16.307	16.360	36.460	29.230
5. Contribuições recebidas pelo fundo	-	-	-	-	5079	-
6. Valor presente da obrigação	508.486	592.165	194.180	218.276	346.585	384.260
7. Valor justo dos ativos do plano	568.448	690.510	236.209	324.895	415.837	577.609

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**32.5.4. Conciliação da Obrigação Atuarial**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Valor presente da obrigação atuarial	592.165	567.438	218.276	204.362	384.260	344.264
2. Custo dos juros	55.190	53.887	20.578	19.407	36.226	31.712
3. Custo do serviço corrente	-	-	-	-	514	536
4. Benefícios pagos pelo fundo	(55.905)	(55.392)	(16.307)	(16.360)	(36.460)	(29.230)
5. (Ganhos)/perdas atuariais sobre a obrigação atuarial	(82.964)	26.232	(28.367)	10.867	(37.955)	36.978
6. Valor presente da obrigação	508.486	592.165	194.180	218.276	346.585	384.260

**32.5.5. Conciliação dos Ativos dos Planos**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Valor justo dos ativos do plano	690.510	648.500	324.895	267.604	577.609	344.317
2. Rendimento esperado dos ativos do plano	64.356	61.586	30.629	25.413	54.454	31.717
3. Contribuições recebidas pelo fundo	-	-	-	-	5.079	5.089
4. Benefícios pagos pelo fundo	(55.905)	(55.392)	(16.307)	(16.360)	(36.460)	(29.230)
5. Ganhos/(Perdas) atuariais sobre os ativos do plano	(130.513)	35.816	(103.008)	48.238	(184.845)	225.716
8. Valor justo dos ativos do plano	568.448	690.510	236.209	324.895	415.837	577.609

**32.5.6. Ganhos e Perdas Atuariais**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Ganhos/(Perdas) atuariais para o ano sobre a obrigação	82.964	(26.232)	28.366	(10.867)	37.955	(36.978)
2. Ganhos/(Perdas) atuariais para o ano sobre os ativos do plano	(130.513)	35.816	(103.009)	48.238	(184.845)	225.716
3. Ganhos/(Perdas) atuariais do exercício	(47.549)	9.584	(74.642)	37.370	(146.890)	188.737

**32.5.7. Cálculo da Obrigação Atuarial Descoberta**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Valor presente da obrigação	508.486	592.165	194.180	218.276	346.585	384.260
2. Valor justo dos ativos do plano	(568.448)	(690.510)	(236.209)	(324.895)	(415.837)	(577.609)
3. Valor presente da obrigação descoberta	-	-	-	-	-	-

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**32.5.8. Cálculo da Despesa do Exercício**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1. Custo do serviço corrente					514	536
2. Custo dos juros	55.190	53.887	20.578	19.407	36.226	31.712
3. Rendimento esperado dos ativos do plano	(64.356)	(61.586)	(30.629)	(25.413)	(54.454)	(31.717)
<b>4. Despesa reconhecida na demonstração do resultado</b>	<b>(9.166)</b>	<b>(7.699)</b>	<b>(10.051)</b>	<b>(6.006)</b>	<b>(17.714)</b>	<b>531</b>

**32.5.9. Movimentação do Passivo Líquido**

Composição:	PBS-A	PBS-Telebrás	Telebrás PREV
<b>1. Passivo/(ativo) líquido reconhecido em 31/12/2023</b>	<b>(98.345)</b>	<b>(106.620)</b>	<b>(193.349)</b>
2. Despesa do ano	(9.166)	(10.051)	(17.714)
3. Pagamento de contribuições	-	-	(5.079)
4. Perdas/(ganhos) atuariais do exercício	47.549	74.642	146.890
5. Passivo/(ativo) líquido em 31/12/2024	(59.962)	(42.029)	(69.252)
5. Ajuste do teto de ativo	(59.962)	(42.029)	(69.252)
6. Passivo/ativo líquido	-	-	-

**32.5.10. Despesa Projetada para 2025**

Composição:	PBS-A	PBS-Telebrás	Telebrás PREV
1. Juros sobre obrigações atuariais	65.595	24.873	44.396
2. Rendimento esperado dos ativos	(73.330)	(30.257)	(53.267)
3. Custo do serviço corrente	-	-	523
4. Total da despesa	<b>(7.735)</b>	<b>(5.384)</b>	<b>(8.348)</b>

**32.5.11. Evolução da situação atuarial dos planos de benefícios**

Composição:	PBS-A		PBS-Telebras		Telebras PREV	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Obrigação atuarial (A)	508.486	592.165	194.180	218.275	346.585	384.260
Valor justo (B)	568.448	690.510	236.209	324.895	415.837	577.609
<b>Resultado (B – A) (+) Superávit/(-) Déficit</b>	<b>59.962</b>	<b>98.345</b>	<b>42.029</b>	<b>106.620</b>	<b>69.252</b>	<b>193.349</b>

**32.5.12. Comentários sobre os Resultados do Planos****32.5.12.1. Plano de Benefício PBS -A**

As obrigações atuariais em relação a este plano encontram-se plenamente cobertas pelo ativo líquido do plano. O plano apresentou obrigações atuariais de R\$ 508.486 e ativo líquido de R\$ 568.448, tendo como resultado o excedente atuarial de R\$ 59.962, o qual não será reconhecido como ativo pela patrocinadora em função das limitações decorrentes da legislação em vigor. Como se trata de plano de benefícios patrocinado por diversas empresas, os números aqui registrados se referem unicamente à Telebrás e foram calculados considerando-se a proporção das reservas matemáticas dessa patrocinadora no montante total das provisões matemáticas.



A propósito do resultado superavitário, importa consignar que o reconhecimento de ativo por parte de patrocinadora TELEBRÁS, dentro do que preconiza o CPC 33(R1), somente pode ser realizado quando existem fortes evidências de que mencionado resultado pode ser transformado em benefício econômico para a mencionada patrocinadora. Por outro lado, a distribuição de superávit atuarial de planos de benefícios segue regra própria da legislação de previdência complementar, disciplinada pela Resolução CNPC nº 30/2018, vigente da data da avaliação atuarial.

#### **32.5.12.2. Plano de Benefício PBS - Telebras**

As obrigações atuariais em relação a este plano encontram-se plenamente cobertas pelo ativo líquido do plano. O plano apresentou obrigações atuariais de R\$ 194.180 e ativo líquido de R\$ 236.209, tendo como resultado o superávit atuarial de R\$ 42.029, o qual não será reconhecido como ativo pela patrocinadora em função das limitações decorrentes da legislação em vigor.

A propósito do resultado superavitário, importa consignar que o reconhecimento de ativo por parte de patrocinadora TELEBRÁS, dentro do que preconiza o Pronunciamento CPC 33(R1), somente pode ser realizado quando existem fortes evidências de que mencionado resultado pode ser transformado em benefício econômico para a mencionada patrocinadora. Por outro lado, a distribuição de superávit atuarial de planos de benefícios segue regra própria da legislação de previdência complementar, disciplinada pela Resolução CNPC nº 30/2018, vigente da data da avaliação atuarial.

#### **32.5.12.3. Plano de Benefício Telebras PREV**

As obrigações atuariais em relação a este plano encontram-se plenamente cobertas pelo ativo líquido do plano. O plano apresentou obrigações atuariais de R\$ 346.585 e ativo líquido de R\$ 415.837, tendo como resultado o excedente atuarial de R\$ 69.252, o qual não será reconhecido como ativo pela patrocinadora em função das limitações decorrentes da legislação em vigor.

A propósito do resultado superavitário, importa consignar que o reconhecimento de ativo por parte de patrocinadora TELEBRÁS, dentro do que preconiza o Pronunciamento CPC 33(R1), somente pode ser realizado quando existem fortes evidências de que mencionado resultado pode ser transformado em benefício econômico para a mencionada patrocinadora. Por outro lado, a distribuição de superávit atuarial de planos de benefícios segue regra própria da legislação de previdência complementar, disciplinada pela Resolução CNPC nº 30/2018, vigente da data da avaliação atuarial.

#### **32.6. Plano de Assistência Médica ao Aposentado (PAMA)**

A Telebras é patrocinadora de um plano médico-hospitalar denominado Plano de Assistência Médica ao Aposentado (PAMA), plano de benefícios de caráter assistencial, cujo objetivo é proporcionar aos participantes atendimento médico e hospitalar, com custos compartilhados e de modo semelhante ao proporcionado aos empregados das patrocinadoras, quando em atividade, conforme reza os artigos 1º e 9º do regulamento.

O plano PAMA contava, em 31 de dezembro de 2024, com 23.885 beneficiários (16.511 titulares e 7.734 dependentes), sendo que apenas 6 destes ainda detinham vínculo com a Telebras. Desse modo, para o exercício de 2024, a estimativa de gasto da Telebras com esse plano é de R\$13 (treze mil reais).



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 31 de dezembro de 2024, o plano apresentava um superávit, que foi apurado conforme laudo atuarial elaborado por atuário contratado pela Companhia. O valor do superávit é apresentado no quadro a seguir.

<b>Composição:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Obrigação atuarial	4.758.709	5.406.313
Valor justo dos ativos do plano	4.780.682	5.584.410
<b>Superávit</b>	<b>21.973</b>	<b>178.097</b>

### 33. PARTES RELACIONADAS

A controladora final da Companhia é a União, que detém 92,43% das ações ordinárias da Companhia. (Nota Explicativa 27)

As transações da Companhia com sua controladora e suas coligadas são realizadas a preços e condições definidos entre as partes, que consideram as condições que poderiam ser praticadas no mercado com partes não relacionadas, quando aplicável.

As transações com partes relacionadas envolvendo a União, suas empresas e entidades também são apresentadas.

#### 33.1. Pessoal chave da Administração

A Companhia não possui transações de empréstimos ou outras transações com diretores/conselheiros ou familiares imediatos.

As remunerações dos administradores, responsáveis pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, que incluem os membros do conselho de administração, conselho fiscal e diretores estatutários, estão apresentadas a seguir:

<b>Remunerações/Benefícios</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Remunerações	3.520	3.363
Benefícios de Curto Prazo	1.130	803
<b>Total</b>	<b>4.650</b>	<b>4.166</b>

A Companhia concede benefícios pós-emprego aos dirigentes estatutários, mas não concede aos conselheiros.

#### 33.2. Transações com partes relacionadas

<b>Balanco Patrimonial</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ativo</b>	<b>215.517</b>	<b>177.863</b>
<b>a) Contas a Receber de Serviços</b>	<b>204.661</b>	<b>153.831</b>
Entidades Governamentais:	187.604	81.747
Ministérios	177.995	76.242
Demais Entidades (i)	9.609	5.505
Empresas de Tecnologia da Informação da Prev. Social - Dataprev	28	14.905
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	6.173	33.147
<b>b) Cauções</b>	<b>979</b>	<b>3.545</b>
Ministérios e Demais Entidades (i)	979	3.545
<b>c) Dividendos a Receber</b>	<b>5.456</b>	<b>5.456</b>

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<b>Balço Patrimonial</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Visiona Tecnologia Espacial S.A	5.456	5.456
<b>d) Despesas Pagas Antecipadamente</b>	<b>4.421</b>	<b>15.031</b>
Visiona Internacional BV	4.421	15.031
<b>Passivo</b>	<b>2.210.342</b>	<b>2.219.930</b>
<b>e) Fornecedores</b>	<b>14.200</b>	<b>2.598</b>
Petróleo Brasileiro S.A	-	2.455
Banco do Brasil S.A	183	143
Visiona Internacional BV	14.017	-
<b>f) Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>46.210</b>	<b>104.117</b>
Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP	46.210	104.117
<b>g) Receitas Diferidas</b>	<b>318.011</b>	<b>372.897</b>
Ministérios	318.011	372.897
<b>h) Recursos Capitalizáveis - AFAC</b>	<b>1.831.921</b>	<b>1.740.318</b>
União Federal	1.831.921	1.740.318

<b>Demonstração do Resultado do Exercício - DRE</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Despesas</b>	<b>(217.608)</b>	<b>(235.465)</b>
<b>i) Compartilhamento de Instalações</b>	<b>(584)</b>	<b>(1.033)</b>
Petróleo Brasileiro S. A	(584)	(1.033)
<b>j) Meios de conexão e Transmissão</b>	<b>(13.394)</b>	<b>(17.184)</b>
Petróleo Brasileiro S. A	(13.394)	(17.184)
<b>k) Garantia Estendida</b>	<b>(10.610)</b>	<b>(13.338)</b>
Visiona Internacional BV	(10.610)	(13.338)
<b>l) Despesas financeiras</b>	<b>(193.020)</b>	<b>(203.910)</b>
União Federal - AFAC	(189.369)	(198.436)
Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP	(3.651)	(5.474)
<b>Receitas</b>	<b>360.473</b>	<b>365.905</b>
<b>m) Receitas de Serviços - SCM</b>	<b>304.424</b>	<b>303.538</b>
Entidades Governamentais:	259.381	236.767
Ministérios	228.842	214.049
Demais Entidades (i)	30.539	22.718
Empresas de Tecnologia da Informação da Prev. Social - Dataprev	3.575	44.187
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	41.468	22.584
<b>n) Aluguéis e Locações</b>	<b>46.670</b>	<b>47.871</b>
Entidades Governamentais:	35.131	36.504
Ministérios	33.494	36.496
Demais Entidades (i)	1.637	8
Empresas de Tecnologia da Informação da Prev. Social - Dataprev	459	5.408
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	11.080	5.959
<b>o) Outras Receitas</b>	<b>9.379</b>	<b>14.496</b>
Ministérios	9.379	14.496

(i) Demais Entidades Governamentais incluem: Universidades, Institutos Federais de Educação, Entidades Militares ligadas às Forças Armadas, Secretarias vinculadas à União Federal e outros.

a) Representa os valores a receber pela prestação do Serviço de Comunicação Multimídia (Internet) e pelos Aluguéis e Locações de equipamentos a ministérios, entidades governamentais e empresas das quais a União é o controlador. Os preços cobrados pelos serviços são equivalentes aos praticados no mercado.

b) Trata-se de cauções realizadas junto a órgãos públicos para prestação de serviços, conforme contratos firmados.



- c) Refere-se a dividendos a receber referente à participação societária na coligada VISIONA.
- d) Refere-se à contratação de garantia estendida dos equipamentos vinculados ao projeto SGDC. Em dezembro de 2023, a Telebras firmou novo contrato de garantia estendida, com um período de cobertura de 09 de dezembro de 2023 a 30 junho de 2025, com o valor contratado de R\$ 15.927.
- e) Representa valores a pagar a fornecedores de bens e serviços.
- f) Refere-se à captação de financiamento realizado junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, no valor original de R\$ 240.380 (R\$ 90.602 em 31 de dezembro de 2023). O objetivo do financiamento foi de custear, parcialmente, as despesas incorridas na elaboração e execução do Plano Estratégico de Inovação (Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC)). (Nota Explicativa 24.1)
- Sobre o principal da dívida incide a Taxa Referencial *pro rata tempore* (TR), divulgada pelo Banco Central do Brasil, acrescida do *spread* de 5% (cinco por cento) ao ano.
- Os encargos contratuais serão reduzidos em 2% (dois por cento) ao ano, não havendo inadimplência, resultando em juros de TR + 3% (três por cento) ao ano.
- O financiamento possui três aditivos, cujo teor se refere ao alongamento do prazo para início da amortização do principal e suspensão do pagamento de juros, alteração do vencimento do contrato e estabelecimento de compensação financeira em função da prorrogação. (Nota Explicativa 24.1)
- g) Representa receitas recebidas antecipadamente de órgãos governamentais (Ministério da Defesa e Ministério das Comunicações) por serviços a serem prestados pela Telebras, conforme acordos contratuais.
- h) Trata-se dos recursos repassados pela União Federal sob a forma de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) da Companhia. Estes recursos são aplicados na expansão e melhorias da Rede Terrestre e da Rede Satéltal.
- i) Representa os custos com compartilhamento de instalações. Estes custos incluem: Cessão de Fibras, Postes e Espaços Físicos, que se encontram vinculados a prestações dos serviços.
- j) Trata-se de custos com Meios de Conexão e Transmissão necessários à prestação dos serviços. Estes custos incluem: Exploração Industrial de Linha Dedicada (EILD), Locação de Postes, Locação de Dutos e Condutos e *Backbone*.
- k) Representa a apropriação mensal dos custos incorridos com a contratação da garantia estendida para cobertura dos equipamentos do projeto SGDC, conforme item “e”.
- l) Refere-se a despesas financeiras sobre as parcelas dos recursos repassados pela União Federal sob a forma de Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC) da Companhia e sobre os empréstimos e financiamentos captados junto à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), para aplicação no projeto SGDC. Sobre o financiamento FINEP incidem encargos financeiros com base na Taxa Referencial *pro rata tempore* (TR), divulgada pelo Banco Central do Brasil, acrescida do



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

spread de 5% (cinco por cento) ao ano e com possibilidade de redução em 2% (dois por cento) ao ano, em caso de não haver inadimplência. Os recursos de AFAC têm como indexador a SELIC.

m) Representa a receita obtida com a prestação dos Serviços de Comunicação Multimídia (Internet). Os preços cobrados pelos serviços são equivalentes aos praticados no mercado.

n) Refere-se à receita obtida com a prestação dos Serviços de Aluguéis e Locações de Equipamento e Capacidade Satelital. Os preços cobrados pelos serviços são equivalentes aos praticados no mercado.

o) Trata-se da receita dos serviços prestados ao Ministério das Comunicações relativas ao programa Wi Fi Brasil.

### 33.3. Remuneração de dirigentes e empregados

A remuneração paga a dirigentes e empregados segue os critérios estabelecidos na legislação vigente e no Plano de Salários e Benefícios, aprovado pela Telebras, em rigorosa observância ao que determina a Resolução nº 3, de 31 de dezembro de 2010, da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR.

A remuneração paga aos Colaboradores, Dirigentes e Conselheiros em 31 de dezembro de 2024 foi a seguinte:

Remuneração:	31/12/2024	31/12/2023
Colaboradores - Maior Remuneração	31.775,00	33.764,64
Colaboradores - Menor Remuneração	4.274,79	4.001,03
Colaboradores - Remuneração Média	14.641,30	14.054,94
Dirigentes - Maior Remuneração	42.236,17	42.236,17
Dirigentes - Menor Remuneração	38.396,51	38.396,51
Dirigentes - Remuneração Média	39.164,44	39.164,44
Conselho de Administração - Maior Remuneração	4.242,81	4.242,81
Conselho de Administração - Menor Remuneração	4.242,81	4.242,81
Conselho de Administração - Remuneração Média	4.242,81	4.242,81
Conselho Fiscal - Maior Remuneração	4.242,81	4.242,81
Conselho Fiscal - Menor Remuneração	4.242,81	4.242,81
Conselho Fiscal - Remuneração Média	4.242,81	4.242,81
Comitê de Auditoria - Maior Remuneração	4.242,81	4.242,81
Comitê de Auditoria - Menor Remuneração	4.242,81	4.242,81
Comitê de Auditoria - Remuneração Média	4.242,81	4.242,81

Devido à caracterização como estatal dependente do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social e em atendimento à Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), a Telebras aplica a seus empregados e dirigentes o teto remuneratório constitucional previsto no art. 37, inciso XI e § 9º, da Constituição Federal.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – Telebras**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**34. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA**

Nos exercícios de 2024 e 2023, a Companhia realizou as seguintes operações não envolvendo caixa; portanto, estas não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

<b>Transações:</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Pagamento de Tributos Federais/Estaduais através de Compensação de Créditos	36.065	38.488
Permutas não monetárias entre a Telebras e Empresas Parceiras	25.818	24.701
Encontro de Contas (Baixa de Contas a Receber/Fornecedores) sem desembolso - Viasat	26.218	-

**Brasília DF, 24 fevereiro de 2025**

**FREDERICO DE SIQUEIRA FILHO**

Presidente

**NAURO LUIZ SCHEUFLER**

Diretoria Técnico-Operacional

**TATIANA RÚBIA MELO MIRANDA**

Diretoria Administrativo-Financeira e de  
Relações com Investidores

**LEVI PEREIRA FIGUEIREDO NETO**

Diretoria Comercial

**WALLYSON LEMOS DOS REIS OLIVEIRA**

Diretoria de Governança

**ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA**

Contador CRC/DF 008412/0-9



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações  
CNPJ 00.336.701.0001-04 - NIRE: 5330000223/1  
CONSELHO FISCAL

## **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

### **Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras do Exercício Social de 2024.**

O Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras, em cumprimento ao disposto no art. 163, incisos II e VII, da Lei nº 6.404, de 1976, e no art. 73, incisos II, do Estatuto Social da Companhia, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício social de 2024, compostas pelos documentos: Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas; o Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário da Telebras (COAUD); Balanços patrimoniais; Demonstrações dos resultados; Demonstrações dos resultados abrangentes; Demonstrações das mutações do patrimônio líquido; Demonstrações dos fluxos de caixa; Demonstrações do Valor Adicionado, e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis. Após análise e esclarecimentos apresentados pela Diretoria da Telebras e pelo representante da Auditoria Independente, e considerando, que: *a)* O relatório dos auditores independentes - CONSULT - Auditores Independentes opinando, sem ressalvas, que as referidas Demonstrações Financeiras refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia em 31 e dezembro de 2024; *b)* O Parecer do COAUD suportando o relatório da CONSULT – Auditores Independentes e observando a ausência de ocorrências que pudessem comprometer a qualidade e integridade das informações das Demonstrações Financeiras do Exercício Social de 2024; e *c)* A Proposta para Destinação do Resultado do Exercício Social de 2024 atende as previsões legais e estatutárias. O Conselho Fiscal manifesta-se, por unanimidade, favorável a submissão à Assembleia Geral dos Acionistas do Relatório da Administração, das Demonstrações Financeiras do Exercício Social de 2024 e da Proposta de Destinação do Resultado. Brasília-DF, 18 de março de 2025.

**André Luiz Greve Pereira**

Presidente Representante do Tesouro Nacional

**Rafaela Calado e Silva Mello**

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

**Alano Roberto Santiago Guedes**

Conselheiro Suplente Representante do Ministério das Comunicações

**Marcela Camilher Gomes Vidigal**

Conselheira Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

**Leonardo Peixoto Estevão**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

**DECLARAÇÃO nº TLB-DEC-2025/00086**

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E SOBRE O  
RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE DO QUARTO TRIMESTRE DE 2024.**

Em atendimento ao disposto no art. 27, § 1º, incisos V e VI, da Instrução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os Diretores da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, inscrita no CNPJ nº 00.336.701/0001 04, declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, CONSULT - Auditores Independentes, em relação às demonstrações contábeis do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 da Telebras, e;

(ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 da Telebras, na Reunião Ordinária da Diretoria Executiva 1811ª, realizada em 24 de fevereiro de 2025.

Brasília, 19 de março de 2025.

**TATIANA RÚBIA MELO MIRANDA**

Diretora

Diretoria Administrativo-financeira e Relações com Investidores

**WALLYSON LEMOS DOS REIS OLIVEIRA**

Diretor

Diretoria de Governança

**LEVI PEREIRA FIGUEIREDO NETO**

Diretor

Diretoria Comercial

**NAURO LUIZ SCHEUFLER**

Diretor

Diretoria Técnico-operacional

**FREDERICO DE SIQUEIRA FILHO**

Presidente

Presidência

## RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO – COAUD/2024

**Objeto:** RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

### 1. INTRODUÇÃO

O Comitê de Auditoria, órgão estatutário da Telebras, foi instituído pela 435ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada em 28/06/2018, em observância ao artigo 74 do Estatuto Social da Companhia e artigo 24 da Lei 13.303/2016.

### 2. FINALIDADE DO COMITÊ DE AUDITORIA

Assessorar o Conselho de Administração relativamente ao exercício das suas funções de auditoria e, dentre outras atribuições previstas em seu Regimento Interno supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno e de elaboração das demonstrações financeiras e monitorar a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras, bem como supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando sua independência, a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços as necessidades da Telebras.

### 3. COMPOSIÇÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), em 31 de dezembro de 2024, era composto pelos seguintes membros: Jorge Ricardo Bittar (Presidente do Comitê e Conselheiro de Administração Independente), Paula Vicente da Silva (Especialista em Contabilidade Societária) e Glauben Teixeira de Carvalho.

### 4. ATIVIDADES EXERCIDAS NO ÂMBITO DE SUAS ATRIBUIÇÕES

Durante o ano de 2024, o Comitê reuniu-se em 64 (sessenta e quatro) ocasiões. Em suas reuniões, o COAUD, após análise e debate com as áreas operacionais, emitiu sugestões, solicitações e recomendações para o aperfeiçoamento de processos conforme extratos constantes das atas de reuniões, a seguir.

#### Recomendações, Sugestões e Resultados:

Período: Janeiro-Dezembro de 2024			
Demanda	Total	Implementadas	Em andamento
Recomendações	9	8	1
	100%	89%	11%
Sugestões	8	8	0
	100%	100%	0%
Solicitações	49	48	1
	100%	98%	2%

## 5. DESTAQUES

Dentre os assuntos e trabalhos realizados entre janeiro de 2024 e dezembro de 2024 pelo COAUD destacam-se os seguintes:

- **Das Demonstrações Financeiras**

O Comitê acompanhou o processo de elaboração das Demonstrações Financeiras e notas explicativas relativas ao exercício findo em 31/12/2024 e procedeu à apreciação do Relatório da Administração, Relatório dos Auditores Independentes e demais documentos destinados à publicação. Tomou conhecimento das práticas contábeis adotadas pela Companhia durante as reuniões realizadas com os gestores responsáveis pela elaboração dos referidos documentos e com os auditores independentes.

O Comitê verificou que as práticas contábeis adotadas durante a elaboração das demonstrações financeiras estão alinhadas às normas contábeis adotadas no Brasil, bem como a legislação aplicada pelos órgãos de controle.

- **Da Auditoria Independente**

O COAUD considera satisfatório o resultado dos trabalhos de Auditoria, não tendo sido identificadas situações que pudessem afetar a objetividade e a independência dos auditores independentes.

- **Autoavaliação**

O Comitê procedeu com sua autoavaliação.

- **Partes Relacionadas**

O Comitê acompanhou e supervisionou as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, avaliando e monitorando, em conjunto com a administração, a adequação e o fiel cumprimento das transações com partes relacionadas aos critérios estabelecidos na Política de Transações com Partes Relacionadas e sua divulgação.

- **Auditoria Interna**

O Comitê acompanhou e supervisionou as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, examinou o Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna (PAINT-2025) e Relatório Anual de Atividades da Auditoria Interna (RAINT-2024), bem como recebeu, discutiu e acompanhou relatórios regulares da Auditoria Interna sobre os resultados de suas atividades, incluindo as respostas da Diretoria às recomendações feitas sobre controles e inconformidades.

- **Gestão de Riscos, Controles e Conformidade**

O Comitê acompanhou e monitorou a qualidade dos controles internos, da conformidade e do gerenciamento de riscos, recomendando ações para reduzir os riscos da Companhia e aumentar os controles internos, quando necessário.



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações  
CNPJ nº 00336701/0001-04 - NIRE Nº 53300002231

- **Ouvidoria e Canal de Denúncia**

Respeitando as legislações vigentes e o Regimento Interno do COAUD, o canal de denúncias está sendo monitorado. Os interessados podem encaminhar denúncias, inclusive sigilosas, internas e externas à Companhia, em matérias relacionadas ao escopo de suas atividades. Em 2024 o Comitê recebeu apenas 1 (uma) denúncia.

- **Conclusão**

O Comitê exerceu suas atribuições sem interferências da Administração, apresentando recomendações para o aperfeiçoamento de processos e procedeu ao acompanhamento das implementações de melhorias recomendadas pelas Auditorias interna e independente.

Brasília, 14 de março de 2025.

**Jorge Ricardo Bittar**

Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário

**Paula Vicente da Silva**

Membra do Comitê de Auditoria Estatutário

**Glauben Teixeira de Carvalho**

Membra do Comitê de Auditoria Estatutário



**RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE  
AUDITORIA ESTATUTÁRIO (COAUD) -  
TELEBRAS  
Exercício 2024**

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### **PRESIDENTE DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO**

Jorge Ricardo Bittar

### **MEMBRA**

Glauben Teixeira de Carvalho

### **MEMBRA**

Paula Vicente da Silva

### **SECRETÁRIA**

Mariza Soares Neves

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### SUMÁRIO

1	Introdução.....	4
2	Finalidade do Comitê de Auditoria .....	5
3	Composição do Comitê de Auditoria .....	7
4	Atividades exercidas no âmbito de suas atribuições .....	8
5	Destaques.....	21
5.1	Das Demonstrações Financeiras.....	21
5.2	Da Auditoria Independente .....	22
5.3	Autoavaliação .....	22
5.4	Partes Relacionadas.....	22
5.5	Auditoria Interna .....	22
5.6	Gestão de Riscos, Controles e Conformidade .....	23
5.7	Canal de Denúncia .....	23
6	Conclusão .....	19

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 1 Introdução

Em atendimento ao inciso VII do artigo 38 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016 e ao inciso VII do artigo 11º do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, o Comitê de Auditoria Estatutário da Telebras (COAUD) apresenta seu Relatório Anual com as informações sobre as atividades, as recomendações, solicitações e sugestões, bem como os resultados dessas demandas. Registra também que se pronunciou sobre os Demonstrativos trimestrais, assim como, sobre as Demonstrações Contábeis encerradas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração, na 434ª Reunião Ordinária, realizada em 24/05/2018, aprovou o primeiro Regimento Interno do Comitê, o revisou e o aprovou na 497ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, de 29/08/2023, que entrou em vigência no dia 29/08/2023, em consonância com o Estatuto Social da Companhia.

Reunião	DATA	EVENTO
434ª Reunião Ordinária do Conselho de administração	24/05/2018	Aprovação da primeira versão do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Telebras.
435ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração	28/06/2018	Eleição de Candidatos para Comitê de Auditoria da Telebras.
469ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração	27/04/2021	Aprovação da segunda versão do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Telebras.
-	30/06/2021	Início da vigência da segunda versão do Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário
497ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração	29/08/2023	Aprovação e vigência da terceira versão do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Telebras.

Regimento Interno do COAUD disponível em:

[https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/01/Regimento\\_Interno\\_COAUD\\_aprovado\\_na\\_ROCA\\_497\\_29\\_08\\_2023-ASSINADO.pdf](https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/01/Regimento_Interno_COAUD_aprovado_na_ROCA_497_29_08_2023-ASSINADO.pdf)

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### **2 Finalidade do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria, de funcionamento permanente, é o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente e, dentre outras atribuições previstas em seu Regimento Interno.

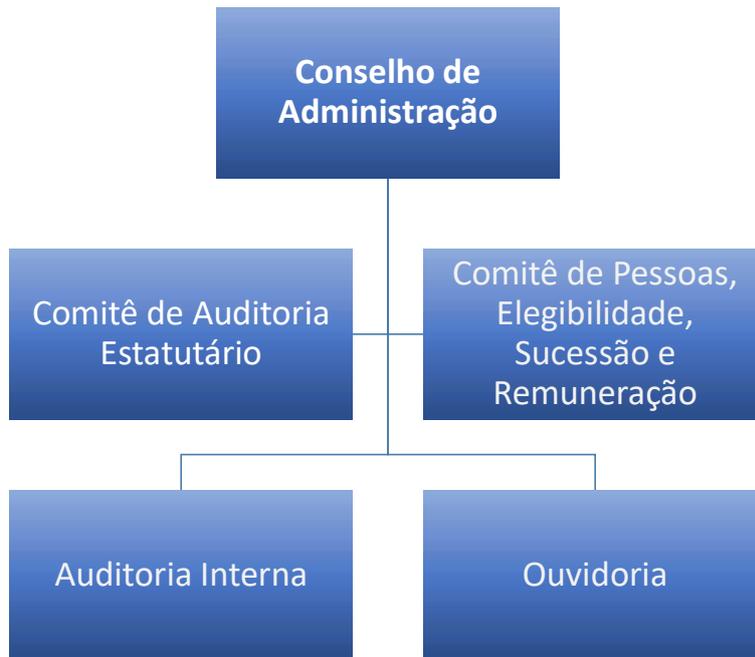
As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores externos, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas análises decorrentes de observação direta.

No cumprimento de suas competências, o COAUD não é responsável pelo planejamento ou condução de auditorias ou alguma afirmação de que as demonstrações financeiras da Telebras estejam completas e exatas, bem como apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e nas Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS).

Essa responsabilidade é da administração e dos auditores independentes. No cumprimento de suas atribuições descritas no Estatuto e no Regimento Interno, os membros do COAUD não desempenham as funções de auditores, contadores ou consultores.

A administração tem deveres e responsabilidades, conforme previsto na Seção IV da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS**



**Organograma e Competências disponível em:**  
<https://www.telebras.com.br/organograma/>

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 3 Composição do Comitê de Auditoria

O Conselho de Administração elegeu, em sua 480ª Reunião Ordinária, de 18 de março de 2022, por unanimidade, a senhora Glauben Teixeira de Carvalho, para o mandato complementar em substituição ao senhor Miguel da Silva Neubern Júnior.

O Conselho de Administração elegeu, em sua 494ª Reunião Ordinária, de 29 de maio de 2023, a senhora Paula Vicente da Silva, para mandato de 2 (dois) anos, em substituição a senhora Lourivana Rodrigues de Lima.

O Conselho de Administração elegeu, em sua 324ª Reunião Extraordinária, de 10 de julho de 2023, o senhor Jorge Ricardo Bittar, para o mandato complementar em substituição ao senhor Hélio Marcos Machado Graciosa.

#### COMPOSIÇÃO DO COAUD

NOME	QUALIDADE	DESIGNAÇÃO:	PERÍODO DE GESTÃO:	
		Data:	Início:	Fim:
Glauben Teixeira de Carvalho	Membro do Comitê de Auditoria	18/03/2022(480ª ROCA)	23/03/2022	31/12/2022
		29/11/2022(488ª ROCA)	01/01/2023	29/11/2024
		27/11/2024 (512ª ROCA) mandato prorrogado de modo extraordinário por mais 3 meses ou até conclusão do processo	30/11/2024	28/02/2025
Paula Vicente da Silva	Membro do Comitê de Auditoria	29/05/2023 (494ª ROCA)	29/06/2023	28/06/2025
Jorge Ricardo Bittar	Presidente do Comitê de Auditoria	10/07/2023 (RECA 324ª)	10/07/2023	09/07/2025

Atas do Conselho de Administração disponível em:

<https://www.telebras.com.br/investidores/conselho-de-administracao/>

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 4 Atividades exercidas no âmbito de suas atribuições

O Durante o ano de 2024, o Comitê reuniu-se em 64 (sessenta e quatro) ocasiões.



Comitê de Auditoria, órgão estatutário da Telebras, foi instituído pela 435ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada em 28/06/2018, em observância ao artigo 74 do Estatuto Social da Companhia e artigo 24 da Lei 13.303/2016.

Em função da pandemia causada pelo novo Coronavírus, a partir de março/2020 as reuniões ocorreram, preferencialmente, por videoconferência.

O Comitê manteve contato permanente com os gestores das áreas operacionais da Empresa, visando acompanhar os trabalhos desenvolvidos e obter subsídios para fundamentar as suas avaliações. Foram discutidos temas relacionados à elaboração das demonstrações financeiras, às transações com partes relacionadas, à gestão de riscos, aos controles internos, às auditorias interna e independente, à corregedoria, à ouvidoria, à ética, integridade e conformidade, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD e temas relacionado Ambiental, Social e Governança - ASG. Adicionalmente, o COAUD se reuniu com os Diretores e Presidente para tratar de temas estratégicos da Empresa.

O Comitê enfatiza também que analisou os contratos com as partes relacionadas em valor superior a 20MM, conforme o Art.80, inciso VI do Estatuto Social da Companhia

As atas das reuniões foram encaminhadas ao Conselho de Administração e Conselho Fiscal, por meio da Secretaria dos Órgãos Colegiados, para os devidos trâmites internos regimentais, bem como publicadas no sítio da Telebras.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

Em suas reuniões, o COAUD, após análise e debate com as áreas técnicas e operacionais, emitiu opiniões, sugestões, solicitações e recomendações para o aperfeiçoamento de processos conforme extratos constantes das atas de reuniões, a seguir.

### 4.1 Recomendações, Solicitações, Sugestões e Resultados

#### I.ROCOAUD nº 300ª, de 10/01/2024.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou *status* do processo de adiantamento para o futuro aumento de capital (AFAC). Atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA-300%C2%AA-COAUD-10.01.2024.pdf>

#### II.ROCOAUD nº 301ª, de 17/01/2024.

- **Recomendação:** recomendou acompanhamento permanente dos dois processos distintos do AFAC junto aos órgãos responsáveis. Atendida.
- **Solicitação:** que à administração informe a este COAUD, qual a margem orçamentária que a Companhia possui para ano de 2024, para investir e reduzir os valores do Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), e qual o cronograma de aplicação desses recursos previsto para investimento no presente ano. Atendida.
- **Solicitação:** que a Companhia solicite crédito orçamentário suplementar para novos investimentos, que possam contemplar o montante de recurso do Adiantamento para Futuro aumento de Capital (AFAC) no ano de 2024. Atendida.
- **Recomendação:** Este COAUD recomenda que a Diretoria esteja atenta quanto ratificação do prazo de 01/07/2024 para redução do quantitativo de Cargos Comissionado de Livre Provisamento (CCLP) de 56 para 31 vagas. Atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA-301%C2%AA-COAUD-17.01.2024.pdf>

#### III.ROCOAUD nº 302ª, de 24/01/2024.

- **Solicitação:** notícia veiculada no dia 17/01/2024 acerca de “Falha na Telebras paralisa serviços do INSS e prejudica segurados em todo o Brasil” - Comitê solicitou registrar as ações que foram tomadas para corrigir o problema e para evitar que fatos desse tipo não se repitam. Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** Este COAUD solicitou apresentação detalhada do modelo de cálculo para projetos SEM CAPEX e definição de margem mínima. Atendida.

- **Solicitação:** esclarecimentos sobre os seguintes pontos - (i) os pontos de compliance que são desenvolvidos pela Auditoria Interna, (ii) os assuntos que têm sido objeto de preocupação e como se comportam os órgãos internos quando acionados, (iii) detalhamento dos processos que estão sendo renovados. Atendida.

- **Disponível em:** [https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA\\_302AA\\_COAUD\\_24.01.2024\\_assinado\\_assinado.pdf](https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA_302AA_COAUD_24.01.2024_assinado_assinado.pdf)

### IV.ROCOAUD nº 303ª, de 26/01/2024.

- **Solicitação:** Considerando as recomendações da 51ª assembleia geral ordinária/2023 da Telebras, contida no PARECER SEI nº 584/2023/MF, do ministério da fazenda, realizada 20/04/2023, acerca da classificação contábil adotada pela Telebras em relação aos recursos do orçamento da subvenção governamental, o comitê solicitou *status* do assunto para gerências de contabilidade. Atendida.

- **Disponível em:** [https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA\\_303AA\\_COAUD\\_26.01.2024assassinado29assinado.pdf](https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA_303AA_COAUD_26.01.2024assassinado29assinado.pdf)

### V.ROCOAUD nº 304ª, de 29/01/2024.

- **Solicitação:** Foi solicitado ao conselho fiscal a mantê-lo atualizado quanto ao *status* do GESAC II. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/05/ATA-DA-304%C2%AA%C2%AA-REUNI%C3%83O-DO-COAUD29.01.2024-CF.pdf>

### VI.ROCOAUD nº 306ª, de 01/02/2024.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou que a Gerência de integridade, riscos, conformidade, e controles Internos (GIRC) apresente um *report* das atividades desenvolvidas trimestralmente. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-306a-COAUD-01.02.2024.pdf>

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### VII.ROCOAUD nº 308ª, de 21/02/2024.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou apresentar projeção do contrato do GESAC mês a mês e distribuição geográfica dos pontos. Atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou que na apresentação do Relatório Gerencial da Auditoria Interna no item de classificação por tipo, ao invés de inserir os números dos processos, inserir os nomes das empresas e assunto que tem contrato com a Telebras, para melhor compreensão. Solicitação atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou apresentação acerca das medidas de contingência para mitigar o Risco de Interrupção das Operações Satelitais- SGDC. Solicitação atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou que a Gerência de Auditoria Interna aprofunde na análise do contrato com a Viasat. Inserir como meta urgente sobre vários ângulos à análise. Atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou que a Companhia adote providências no final de março/2024 para indicação de novo Gerente para Auditoria Interna, tendo em vista o final do mandato do senhor Maury Caetano de Oliveira. Atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-308a-COAUD-07.02.2024.pdf>

### VIII.ROCOAUD nº309ª, de 28/02/2024.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou apresentar projeção das demandas datadas e concluídas do Relatório Anual de 2023. Atendida.
- **Solicitação:** Plano de Trabalho/2024 - O Comitê solicitou que a apresentação do primeiro trimestre de cada área seja apresentada na próxima reunião do dia 06/03/2024. Atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-309a-COAUD-27.02.2024.pdf>

### IX.ROCOAUD nº 310ª, de 06/03/2024.

- **Solicitação:** Demonstrações Contábeis Individuais 4º Trimestre de 2023 - Não Consolidado - O Comitê solicitou que para o Relatório de 2024 seja acrescentado a remuneração deste COAUD. Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** O Comitê solicitou o cronograma/plano de 2024 da Auditoria Independente. Atendida.
- **Recomendação:** Remuneração dos Dirigentes para o período de 2024-2025 - O Comitê recomendou à administração que seja encaminhado um documento a empresa de energia do Rio de Janeiro informando a ausência de energia no COPE/RJ, quanto aos riscos e prejuízos que pode ocasionar. Atendida.
- **Sugestão:** Remuneração dos Dirigentes para o período de 2024-2025 - O Comitê sugeriu inserir os valores aprovados na proposta, aprovar a composição do beneficiário do plano de alimentação e levar a diretoria que iguale o valor dos dirigentes e empregados o auxílio alimentação. Atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou a Assessoria de Relações com investidores (ARI) atualização acerca do adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-310a-COAUD-27.02.2024.pdf>

### X.ROCOAUD nº 313ª, de 27/03/2024.

- **Solicitação:** Adiantamento para o Futuro Aumento de Capital (AFAC) - O Comitê solicitou um relatório demonstrando todas as circunstâncias que levam a morosidade dos processos que por sua vez geram prejuízos Contábeis e Financeiros a Telebras. Atendida.
- **Recomendação:** Adiantamento para o Futuro Aumento de Capital (AFAC) - O Comitê recomendou que à Administração examine a possibilidade de o MCOM propor um Comitê Interministerial formado pelo MCOM, MGI, SEST, Ministério da Fazenda/Tesouro e Casa Civil para apreciar sistematicamente o processo de AFAC, fazendo gestão para captar recursos mediante a implantação desse Comitê. Atendida.
- **Solicitação:** O Comitê solicitou ao Auditor Independente que apresente o Cronograma e o Plano de trabalho/2024. Solicitação atendida.
- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-313a-COAUD-27.03.2024.pdf>

### XI.ROCOAUD nº 316ª, de 22/04/2024.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou apresentação do projeto de Sistemas de Gestão de Custos por parte da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** O Comitê solicitou posicionamento por parte da Gerência de Contabilidade acerca da Apropriação de Custos e a Contabilização das Contas de Depreciação. Atendida.

- **Solicitação:** Acerca da cessão das torres ociosas por meio de IRU, o Comitê solicitou informações no sentido de quais providências estão sendo tomadas por parte da Companhia. Em andamento.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-316a-COAUD-22-04-2024.pdf>

### XII.ROCOAUD nº 317ª, de 24/04/2024.

- **Sugestão:** Relatório Trimestral Ouvidoria - O Comitê sugeriu que os assuntos acerca da Lei de Acesso à Informação (LAI), alinhe a quantidade de demandas as respostas para os próximos relatórios, e o volume de informações. Atendida.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou uma reunião específica para tratar do contrato da VIASAT, para dia 04/05. Atendida.

- **Solicitação:** O Comitê solicitou para Secretaria de Órgãos Colegiados cópia da ata 52ª Assembleia Geral Ordinária da Telebras/2024, acompanhado do parecer do Ministro da Fazenda, realizada dia 23/04/2024. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-317a-COAUD-24-04-2024.pdf>

### XIII.ROCOAUD nº 321ª, de 08/05/2024.

- **Solicitação:** Relatório da CGPAR 38 - Este Comitê solicitou à Gerência de Gestão de Pessoas apresentar na próxima reunião deste colegiado os estudos que fundamentam os cálculos atuariais da SISTEL. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/06/ATA-321a-COAUD-08-05-2024.pdf>

### XIV.ROCOAUD nº 322ª, de 15/05/2024.

- **Solicitação:** Relatório e Auditoria interna referente ao mês de abril/2024 - Na oportunidade este Comitê solicitou status dos processos que tiveram prorrogações das demandas da Auditoria Interna e solicita mais ações proativas. Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** Este COAUD solicita apresentação da área responsável acerca da mitigação dos riscos de interrupção das Operações Satelitais – SGDC. Atendida.

- **Solicitação:** Relatório da CGPAR 38 - Este Comitê solicitou à Gerência de Gestão de Pessoas, que convoque a Diretora de Previdência da Sistel para apresentação neste COAUD acerca do cronograma/rito dos cálculos atuariais. Atendida.

- **Disponível em:** [https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/09/ATA\\_322AA\\_COAUD\\_15.05.2024\\_.pdf](https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/09/ATA_322AA_COAUD_15.05.2024_.pdf)

### XV. ROCOAUD nº 323ª, de 21/05/2024.

- **Solicitação:** Cartas de Políticas Públicas - Este COAUD solicitou incluir na Carta de Políticas Públicas oferta de serviços ao Governo como a rede terrestre e os principais clientes de Governo. Ressalta que o Gesac renovado no final de 2023, com forte impulso na área de educação e saúde entre outros, inserir também que a Companhia inaugurou em 2023 serviços de valor adicionado. Atendida.

- **Sugestão:** Relatório de Acompanhamento de Gestão (RAG) Ref. Abril/2024 - Este Comitê sugeriu que seja incluído no Relatório de Acompanhamento de Gestão (RAG) a contratação com terceiros. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/09/ATA-323a-COAUD-21.05.2024.pdf>

### XVI.ROCOAUD nº 325ª, de 29/05/2024.

- **Solicitação:** Demonstrações Contábeis Individuais do 1º Trimestre de 2024 – Não Consolidado - Este Comitê solicitou apresentação do histórico dos recursos de AFACs desde 2019 e um comparativo do resultado financeiro líquido ao longo desse período. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2024/09/ATA-325a-COAUD-29.05.2024.pdf>

### XVII. ROCOAUD nº 333ª, de 24/07/2024.

- **Recomendação:** Proposta Comercial de Alteração Contratual de Venda com Equipagem para IRU - MOB/DB3 - Este Comitê recomendou que, nos próximos contratos, seja realizada uma análise de risco mais aprofundada em relação ao inadimplemento, com o objetivo de assegurar os direitos da Telebras. Além disso, propõe se acrescentar uma cláusula para a aquisição de equipamentos. Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Sugestão:** Proposta Comercial de Alteração Contratual de Venda com Equipagem para IRU - MOB/DB3 - Este Comitê sugere que acrescente na tabela, valores totais com percentuais na proposta. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-333a-COAUD-24-07-2024.docx.pdf>

### XVIII. ROCOAUD nº 337ª, de 31/07/2024.

- **Recomendação:** Relatório da Auditoria Interna Referente ao mês junho de 2024 - este COAUD recomendou que a Administração providencie o aumento do quadro de pessoal na Gerência de Auditoria interna tendo em vista que auditoria se encontra defasada de número de empregados. Em andamento.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-337a-COAUD-31-07-2024.pdf>

### XIX. ROCOAUD nº 339ª, de 13/08/2024.

- **Sugestão:** Este COAUD reforça a relevância de a Companhia se esforçar para regularizar os apontamentos da Auditoria Externa, que constam no Relatório Circunstanciado referente à auditoria do 2º trimestre, referente ao faturamento ser feito fora do período previsto/necessário na legislação. Atendida.

- **Solicitação:** O presente COAUD solicitou uma reunião com a Gerência de Contabilidade para discutir os pontos de controle apontadas no Relatório Circunstanciado referente à auditoria do 2º trimestre da Auditoria Externa. São elas: 1) valores de receitas não faturados, 2) atraso no acerto financeiro de clientes com permuta não monetária, 3) valores pendentes de pagamento há longa data, 4) cauções a resgatar – clientes, 5) conciliação de subvenções governamentais, 6) contas de tributos a recolher sem movimentação há longa data, 7) divergência entre o saldo contábil e o controle interno. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-339a-COAUD-13.08.2024.pdf>

### XX. ROCOAUD nº 340ª, de 21/08/2024.

- **Solicitação:** Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de agosto de 2024 (Ref. Julho) – este Comitê solicita que sejam incluídos nos próximos Relatórios: (i) informações do Datacenter e da Rede Privativa de Governo. Atendida.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** Análise do Plano de Negócio do SDGC - Este COAUD solicitou que sejam apresentadas as receitas previstas e as despesas efetivamente praticadas ao longo do ano em um gráfico do Plano de Negócio do SGDC. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-340a-COAUD-21.08.2024.docx.pdf>

### XXI. ROCOAUD nº 343ª, de 12/09/2024.

- **Sugestão:** Notícias veiculada na imprensa sobre a Telebras veiculada na mídia dia 12/09/2024, sobre insuficiência Orçamentária e Financeira da Companhia - este Comitê solicitou à Diretoria Executiva estudar as diversas alternativas de complementação de orçamento, alternativas judiciais, afim de proteger a execução de serviços essenciais entre outros. Atendida.

- **Solicitação:** Notícias veiculada na imprensa sobre a Telebras veiculada na mídia dia 12/09/2024, sobre insuficiência Orçamentária e Financeira da Companhia - Este Comitê solicita esclarecimentos por parte da Contabilidade da Companhia o motivo da não provisão nas contas a receber em relação ao contrato da Dataprev. Atendida.

- **Solicitação:** Notícias veiculada na imprensa sobre a Telebras veiculada na mídia dia 12/09/2024, sobre insuficiência Orçamentária e Financeira da Companhia - que a Diretoria Executiva providencie e apresente uma Nota Técnica e Parecer Jurídico identificando as possibilidades para regularizar a situação da Companhia. Atendida

- **Solicitação:** pontos de controle apontados no Relatório Circunstanciado referente à Auditoria do 2º trimestre findo em 30/06/2024 – Este Comitê solicita a versão final assinada do Relatório Circunstanciado referente à Auditoria do 2º trimestre findo em 30/06/2024. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-343a-COAUD-12.09.2024.pdf>

### XXII. ROCOAUD nº 344ª, de 19/09/2024.

- **Recomendação:** Relatório da Auditoria Interna, referente ao mês de setembro de 2024 - este Comitê recomenda que retorne a análise/estudos sobre as negociações das torres por cessão de IRU. Atendida.

- **Solicitação:** Situação Financeira da Companhia - Este Comitê solicita que a Diretoria Executiva providencie e apresente uma Nota Técnica e Parecer Jurídico identificando as possibilidades para regularizar a situação da Companhia. Atendida

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

- **Solicitação:** Este Comitê solicita um status da situação financeira da Telebras mensalmente. Atendida

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-344a-COAUD-19.09.2024.pdf>

### XXIII. ROCOAUD nº 345ª, de 25/09/2024.

- **Solicitação:** *Status* da Situação Econômica da Companhia - este Comitê solicitou que seja apresentado as Despesas do Exercício Anterior (DEA). Atendida.

- **Solicitação:** *Status* da Situação Econômica da Companhia - este COAUD solicitou que seja apresentado ações do Grupo de Trabalho acerca da Situação Econômica da Companhia. Atendida.

- **Recomendação:** pontos de atenção no Relatório Circunstanciado referente à Auditoria do 2º trimestre findo em 30/06/2024, GFO - itens de 1 a 5 - em se tratando dos pontos de controle apontados no Relatório Circunstanciado referente à Auditoria do 2º trimestre findo em 30/06/2024, este Comitê recomenda uma avaliação das cauções não resgatadas da Companhia. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-345a-COAUD-25.09.2024.pdf>

### XXIV. ROCOAUD nº 346ª, de 02/10/2024.

- **Solicitação:** Adiantamento para Futuro Aumento de Capital 2024 (AFAC) - Este COAUD solicitou que seja apresentado um estudo acerca dos prós e contras do fechamento do Capital da Companhia. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-346a-COAUD-02.10.2024.pdf>

### XXV. ROCOAUD nº 347ª, de 10/10/2024.

- **Solicitação:** Relatório de Monitoramento de Riscos Altos e Muito Altos (OPERACIONAIS) - este Comitê solicitou adequações no relatório. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-347a-COAUD-10.10.2024.pdf>

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### XXVI. ROCOAUD nº 348ª, de 16/10/2024.

- **Sugestão:** Planos de Tratamento dos Riscos Estratégicos 2024/2025 – sugeriu fazer um Benchmarking com uma outra empresa para trocar experiência, e sugeriu também alguns cursos para agregar valor e conhecimento no desenvolvimento do Relatório de Risco. Atendida.

- **Sugestão:** Planos de Tratamento dos Riscos Estratégicos 2024/2025 - sugeriu que até o final de novembro/2024 apresente a evolução do trabalho. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-348a-COAUD-16.10.2024.pdf>

- 

### XXVII. ROCOAUD nº 349ª, de 23/10/2024.

- **Solicitação:** Relatório de Acompanhamento de Gestão (RAG), de outubro referente ao mês de setembro de 2024 - este Comitê solicitou que nos próximos relatórios seja incluído um indicador de satisfação do cliente, especificamente para verificar se a solicitação de atendimento prestado foi devidamente atendida. Atendida.

- **Solicitação:** Relatório de Acompanhamento de Gestão (RAG), de outubro referente ao mês de setembro de 2024 – este Comitê solicita que seja incluído nos próximos relatórios conteúdo das manifestações recebidas pela Ouvidoria. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-349a-COAUD-23.10.2024.pdf>

### XXVIII. ROCOAUD nº 354ª, de 06/11/2024.

- **Solicitação:** Demonstrações Contábeis Individuais 3º Trimestre de 2024 - Não Consolidado - Este Comitê solicitou análise individual dos valores acerca dos créditos tributários a recuperar e quais as providências a Companhia está adotando para recuperação. Atendida.

- **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-354a-COAUD-06.11.2024.pdf>

TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

XXIX. ROCOAUD nº 355ª, de 13/11/2024.

• **Solicitação:** Relatório Gerencial da Auditoria Interna Ref. ao mês de outubro/2024 – este Comitê solicitou que seja apresentado um relatório das torres de IRU, com um desenho de uma proposta de solução para as torres. Atendida.

• **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-355a-COAUD-13.11.2024-assinado.pdf>

XXX. ROCOAUD nº 359ª, de 11/12/2024.

• **Solicitação:** Plano de Negócios 2025 - este Comitê solicitou e entende que a Rede Fixa Terrestre precisa ser inserida no Plano de Negócio/2025. Atendida.

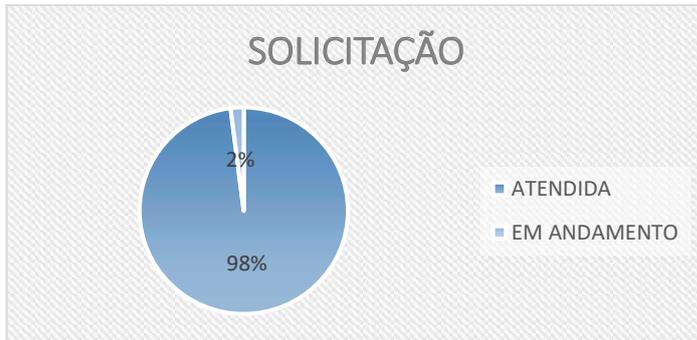
• **Recomendação:** Relatório Gerencial da Auditoria Referente ao Mês de novembro/2024 - Este Comitê recomendou que a Diretoria Comercial (DC) trate os processos de recomendações e tratamento dos riscos da Gerência da Auditoria Interna com mais diligência e agilidade, especificamente: ID: TB590, ID: TB517, ID: TB606. Atendida.

• **Disponível em:** <https://www.telebras.com.br/wp-content/uploads/2025/02/ATA-359a-COAUD-11.12.2024.pdf>

Período: Janeiro-Dezembro de 2024			
Demanda	Total	Implementada	Em andamento
Recomendações	10	9	1
	100%	690%	10%
Sugestões	8	8	0
	100%	100%	0%
Solicitação	49	48	1
	100%	98%	2%

Período: janeiro-dezembro de 2024

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS



## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 5 Destaques

Dentre os assuntos tratados e os trabalhos realizados pelo COAUD, no período de janeiro de 2024 a dezembro de 2024 destacam-se os seguintes:

#### 5.1 Das Demonstrações Financeiras

O Comitê acompanhou o processo de elaboração das Demonstrações Financeiras de 31/12/2024, examinando balancetes, balanço e notas explicativas e procedeu à apreciação das Demonstrações Contábeis, Relatório da Administração, Relatório dos Auditores Independentes e demais documentos destinados à publicação. Tomou conhecimento das práticas contábeis adotadas, das ocorrências atípicas, dos seus impactos na situação patrimonial e nos resultados, em reuniões havidas com os responsáveis pela elaboração desses documentos e com os auditores Independentes.

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Telebras examinaram as Demonstrações Contábeis, o Relatório da Administração, a proposta de destinação do resultado e o relatório dos auditores independentes relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Com base nas informações recebidas da Companhia, nos trabalhos e discussões durante o exercício, nas informações fornecidas e nos esclarecimentos prestados pela Administração e pelas áreas da Companhia e à vista do Relatório dos Auditores Independentes, de 27 de fevereiro de 2025, da firma CONSULT – Auditores Independentes e na ausência de divergências entre a Administração, os Auditores Independentes e o Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Contábeis da Companhia, os membros do Comitê não identificaram indícios ou evidências de inconformidades nas Demonstrações Contábeis da Telebras., em 31 de dezembro de 2024.

Considerando isso, entendem que as referidas Demonstrações Contábeis e o Relatório da Administração estão em condições de serem submetidos ao Conselho de Administração da Companhia para manifestação, conforme inciso IV do Art. 56 do Estatuto Social, e posterior encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para deliberação, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 5.2 Da Auditoria Independente

O Comitê reuniu-se com o sócio da firma CONSULT – Auditores Independentes auditor senhor Irineu Homan para conhecimento das principais ocorrências nos trabalhos realizados no curso da elaboração das Demonstrações Financeiras de 2024 e de sua avaliação dos controles internos da Telebras.

O COAUD considera satisfatórios os trabalhos desenvolvidos, não tendo sido identificadas situações que pudessem afetar a objetividade e a independência dos auditores independentes.

### 5.3 Autoavaliação

De acordo com o Regimento Interno, o Comitê procedeu com sua autoavaliação, objetivando identificar possibilidades de melhorias na sua forma e amplitude de atuação.

Os resultados foram encaminhados ao Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração para concatenação dos dados, e posteriormente disponibilizado ao Conselho de Administração para conhecimento e avaliação pela Gerência de Integridade, Riscos, Controles Internos e Conformidade (GIRC).

### 5.4 Partes Relacionadas

O Comitê acompanhou e supervisionou as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, avaliando e monitorando, em conjunto com a administração, a adequação e o fiel cumprimento das transações com partes relacionadas aos critérios estabelecidos na Política de Transações com Partes Relacionadas e sua divulgação.

### 5.5 Auditoria Interna

O Comitê acompanhou e supervisionou as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, avaliou o Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna (PAINT-2025) e Relatório Anual de Atividades da Auditoria Interna (RAINT-2024), recebeu, discutiu e acompanhou os relatórios da Auditoria Interna sobre os resultados de suas atividades, incluindo as respostas da Diretoria às recomendações feitas sobre controles e inconformidades.

## TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS

### 5.6 Gestão de Riscos, Controles e Conformidade

O Comitê acompanhou e monitorou a qualidade dos controles internos, da conformidade e do gerenciamento de riscos, recomendando ações para reduzir os riscos da Companhia e aumentar os controles internos.

### 5.7 Canal de Denúncia

Respeitando as legislações vigentes e o Regimento Interno do COAUD, o canal de denúncias está sendo monitorado. Os interessados podem encaminhar denúncias, inclusive sigilosas, internas e externas à Companhia, em matérias relacionadas ao escopo de suas atividades. Em 2024 o Comitê recebeu apenas 1 (uma) denúncia.

## 6. Conclusão

O Comitê desenvolveu os trabalhos com total autonomia e sem interferência dos administradores da Telebras, apresentou recomendações para o aperfeiçoamento de processos e procedeu ao acompanhamento das implementações de melhorias recomendadas pelas auditorias interna e independente, apontadas no curso dos seus trabalhos.

Nos trabalhos realizados pela auditoria interna não foram apontadas falhas no cumprimento da legislação vigente e das normas internas, cuja gravidade pudesse colocar em risco a continuidade da Empresa.

O Comitê procedeu à apreciação da proposta do Plano Anual de Auditoria Interna - 2025 e o recomendou à aprovação pelo Conselho de Administração.

Foram realizadas reuniões com os auditores independentes (externos), para planejamento e resultados dos trabalhos visando à elaboração das Demonstrações Financeiras de 2024.

O Comitê de Auditoria não recebeu, até o fechamento deste relatório, registro de qualquer denúncia de descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração da Telebras que indicasse a existência de fraudes, falhas ou erros que colocassem em risco a continuidade da Instituição ou a fidedignidade das demonstrações contábeis.

Com base nas considerações acima, o Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD, ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, entende ter desempenhado as suas funções estatutárias e

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. - TELEBRAS**

atendido às finalidades de sua competência como órgão de assessoramento ao Conselho de Administração.

**Jorge Ricardo Bittar**

Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário -- COAUD

**Glauben Teixeira De Carvalho**

Membra do Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD

**Paula Vicente da Silva**

Membra do Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD



**Telecomunicações Brasileiras S.A - Telebras**  
Comentários de Desempenho  
**4º Trimestre de 2024**

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

**Informação Pública** - A Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras (B3: TELB3 e TELB4) divulga nesse documento os comentários de desempenho dos resultados do quarto trimestre do exercício de 2024 (4T24), bem como os resultados dos doze meses de 2024 (2024). As informações operacionais, econômicas e financeiras da Companhia, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com base em números não consolidados e em Reais, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), de acordo com os IFRS, bem como estão alinhados com o IAS – “*International Accounting Standards*” nº 34 e com o pronunciamento técnico emitido pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 21 (R1), que tratam das informações contábeis intermediárias. As comparações realizadas neste comunicado levam em consideração o quarto trimestre de 2023 (4T23) e o terceiro trimestre de 2024 (3T24) e também os doze meses de 2023 (2023), exceto quando especificado em contrário.

---

**APROVAÇÃO DO AUMENTO DE CAPITAL PELA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA (AGE)**

Em 5 de dezembro de 2024, a 117ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou o aumento de capital da Companhia.

O aumento de capital será de R\$ 112.256, com a emissão de 7.214.422 ações ordinárias (ON), ao preço de emissão de R\$ 15,56.

Os acionistas, independente da espécie de ação que possuem, terão o direito de subscrever 8,3516786894% de sua participação em ações ordinárias da Companhia, conforme posição acionária no encerramento do pregão do dia 10 de dezembro de 2024. Este direito poderá ser exercido entre os dias 16 de dezembro de 2024 (inclusive) e 15 de janeiro de 2025 (inclusive).

**DECRETO Nº 12.124 – DISPOSIÇÃO SOBRE A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS POSTAIS E DE COMUNICAÇÃO MULTIMÍDIA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA FEDERAL DIRETA E INDIRETA**

Em 31 de julho de 2024, foi publicado no Diário Oficial da União, o Decreto nº 12.124, de 30 de julho de 2024, que regulamenta a Lei nº 14.744/2023, a qual dispõe sobre a prestação de serviços postais e de comunicação multimídia da administração pública federal direta e indireta.

Com a entrada em vigor do Decreto nº 12.124/2024, os órgãos e as entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional deverão, preferencialmente, contratar diretamente a Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras para a prestação de serviços de comunicação multimídia, nos termos do disposto no art. 75, caput, inciso IX, da Lei nº 14.133/2021.

**REFORMA TRIBUTÁRIA NO BRASIL**

A Reforma Tributária Brasileira foi recentemente aprovada e promulgada, em dezembro de 2023, no Congresso Nacional com objetivo de simplificar os tributos sobre o consumo, acabar com a cumulatividade e unificar a legislação dos novos tributos, sendo um dos pilares da reforma a simplificação e harmonização dos tributos existentes.

A unificação de impostos federais, estaduais e municipais busca reduzir a burocracia, eliminar redundâncias e facilitar o cumprimento das obrigações fiscais. A mudança substitui 5 (cinco) tributos vigentes por um Imposto sobre Valor Agregado (IVA dual) composto por: i) Imposto sobre Bens e Serviços, o IBS, de gestão compartilhada entre estados e municípios; ii) Contribuição sobre Bens e Serviços, a CBS é de competência da União. Além disso, cria-se o Imposto Seletivo, IS, que não tem função arrecadatória, pretende desestimular o consumo de produtos e serviços que façam mal à saúde e ao meio ambiente.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

Embora as alíquotas ainda não estejam completamente definidas, isso será feito por Lei Complementar. No entanto, de acordo com um estudo do Ministério da Fazenda, a alíquota padrão está estimada em 27%. O IBS e CBS devem ser regulamentados por Lei Complementar ainda em discussão no Congresso Nacional. Sendo assim, para o ano de 2024, a Companhia não teve alterações efetivas na forma de apuração e cálculo dos tributos e ainda não é possível estimar os possíveis impactos nos resultados futuros da Companhia com a Reforma Tributária.

**ADEQUAÇÃO DA TELEBRAS À LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)**

O processo de implantação, acompanhamento e aperfeiçoamento de assuntos relacionados à LGPD é coordenado pelo Comitê de Governança de Dados Pessoais da Telebras, com representantes de todas as diretorias e com os seguintes objetivos gerais:

- i) atuar estrategicamente a fim de promover proteção de dados pessoais no âmbito da Telebras;
- ii) atuar em conformidade com as determinações e os dispositivos relativos à coordenação, ao planejamento e à supervisão das atividades de proteção de dados pessoais na Telebras, conforme determinações da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e a sua regulamentação;
- iii) propor mecanismos para a proteção dos direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural; e
- iv) elaborar, manter atualizados mecanismos e normativos destinados à proteção de dados pessoais tendo como fundamentos: o respeito à privacidade, a autodeterminação informativa, a liberdade de expressão, de informação, de comunicação e de opinião, a inviolabilidade da intimidade, da honra e da imagem e os direitos humanos, a dignidade e o exercício da cidadania pelas pessoas naturais.

Também há acompanhamento pelo Comitê de Auditoria (COAUD) através de reuniões trimestrais a qual o Encarregado de Proteção de Dados apresenta as ações relacionadas à LGPD.

As principais atividades realizadas pela Companhia em 2024, visando o contínuo processo de adequação à LGPD, foram:

- i) Início dos procedimentos para atualização do Plano de Resposta a Incidentes de Segurança de Dados Pessoais; e
- ii) Elaboração do treinamento em LGPD em parceria com a empresa GTI Consultoria e que será disponibilizado para todos os colaboradores da Telebras em tempo oportuno.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

**RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

R\$ mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
Serviços de Comunicação Multimídia	114.886	89.739	86.104	28,0%	33,4%	355.951	356.511	-0,2%
Locação de Capacidade Satelital	9.120	9.120	9.121	0,0%	0,0%	36.481	36.481	0,0%
Aluguéis e Locações - Outras	6.831	6.808	5.675	0,3%	20,4%	26.918	24.851	8,3%
Serviços de Valor Adicionado	5.226	5.424	12.185	-3,7%	-57,1%	20.029	18.073	10,8%
Compartilhamento de Receitas	3.126	3.364	2.078	-7,1%	50,4%	13.633	19.640	-30,6%
Outras Receitas	5.708	2.016	6.665	183,1%	-14,4%	9.379	14.496	-35,3%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>144.897</b>	<b>116.471</b>	<b>121.828</b>	<b>24,4%</b>	<b>18,9%</b>	<b>462.391</b>	<b>470.052</b>	<b>-1,6%</b>
<b>Deduções da Receita</b>	<b>(13.347)</b>	<b>(12.065)</b>	<b>(12.016)</b>	<b>10,6%</b>	<b>11,1%</b>	<b>(48.076)</b>	<b>(53.212)</b>	<b>-9,7%</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>131.550</b>	<b>104.406</b>	<b>109.812</b>	<b>26,0%</b>	<b>19,8%</b>	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>	<b>-0,6%</b>

No 4T24, a Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 131,6 milhões, aumento de 19,8%, ou R\$ 21,7 milhões superior à receita reconhecida no 4T23, que foi de R\$ 109,8 milhões. Com relação ao 3T24, a receita apresentou crescimento de 26,0% (R\$ 104,4 milhões). O incremento da receita no 4T24 é explicada pelos seguintes fatos: i) mudança de critério no faturamento do programa Gesac, que passou a considerar a data de instalação ao invés da data do aceite pelo órgão; e ii) reajuste de valores conforme contrato e faturamentos represados relativo ao contrato com a Fundação Banco do Brasil. No acumulado dos 12M24, a receita totalizou R\$ 414,3 milhões (R\$ 416,8 milhões nos 12M23), redução de 0,6% na comparação com o mesmo período do ano anterior, demonstrando assim uma estabilidade. O comportamento da receita bruta por serviço nos 12M24 em relação aos 12M23 foi o seguinte:

**Serviço de Comunicação Multimídia (SCM):** Nos 12M24, a receita de SCM apresentou estável na comparação com os 12M23, com variação negativa de apenas 0,2%.

**Locação de Capacidade Satelital:** este produto permaneceu estável na comparação entre os 12M24 e os 12M23, com receita de R\$ 36,5 milhões.

**Aluguéis e Locações – Outras:** compreende o aluguel de cabos ópticos, locação de roteadores e aluguel de infraestrutura do segmento satelital (contrato de parceria com a Viasat). Nos 12M24, a receita reconhecida nessa rubrica totalizou R\$ 26,9 milhões (R\$ 24,9 milhões nos 12M23), aumento de 8,3%.

**Compartilhamento de Receitas:** Nos 12M24, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 13,6 milhões (R\$ 19,6 milhões nos 12M23), queda de 30,6%. A diminuição é explicada pelo menor volume de recursos recebidos da Viasat no período.

**Serviço de Valor Adicionado:** A Companhia reconheceu nos 12M24, o montante de R\$ 20,0 milhões (R\$ 18,1 milhões nos 12M23) de receita de SVA relativa ao contrato de prestação de serviços firmado com o INSS e também referente à participação da Telebras na receita de serviço da Viasat sobre os serviços de disponibilização de aplicativo de acesso a livros, jornais, revistas e streamings. Em relação aos 12M23 houve aumento de 10,8%.

**Outras Receitas:** Representa o valor reconhecido relativo aos serviços prestados de instalação e manutenção do programa Wi-Fi Brasil. O montante reconhecido nos 12M24 foi de R\$ 9,4 milhões (R\$ 14,5 milhões nos 12M23), redução de 35,3%, impactada pelos efeitos da renovação de contrato com o MCOM para a prestação desse serviço vinculado ao programa GESAC.

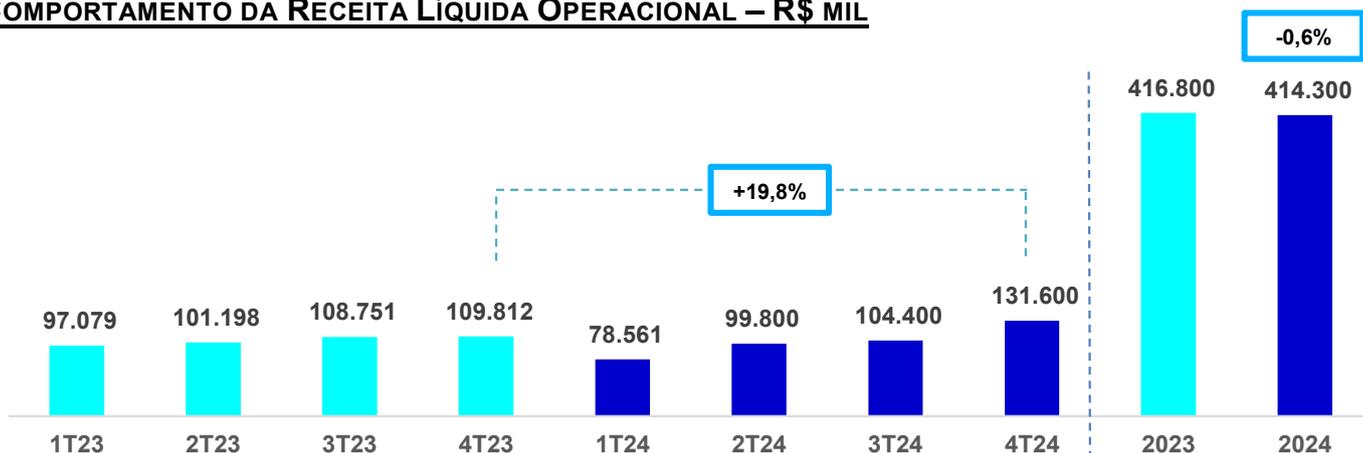
**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

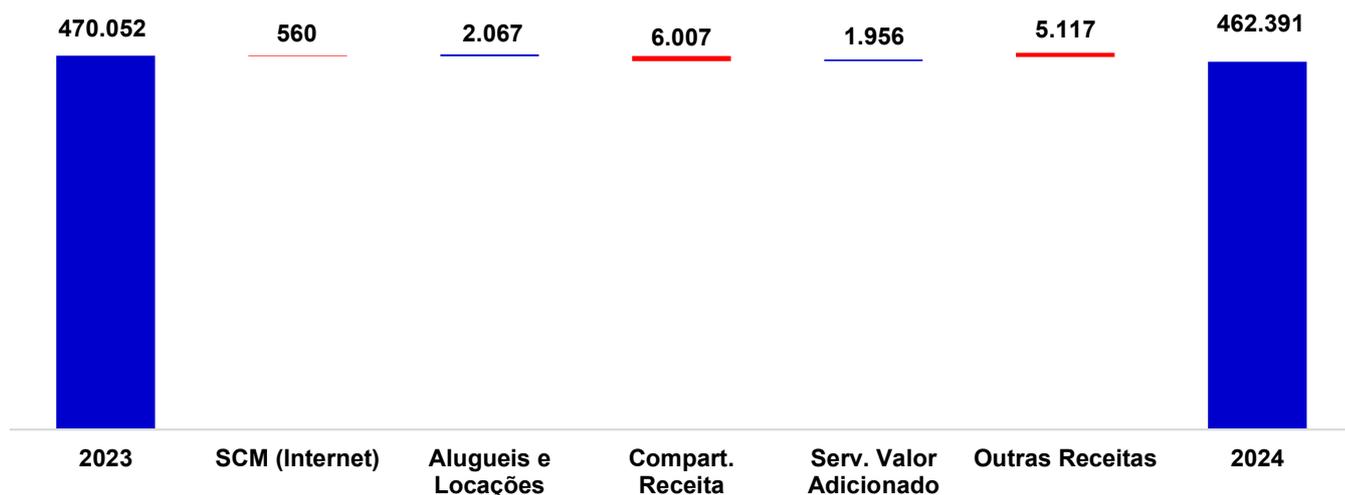
**DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA**

Nos 12M24, as Deduções da Receita Operacional Bruta, que incluem tributos, descontos e cancelamentos sobre a Receita Operacional Bruta, apresentaram redução de 9,7% em relação aos 12M23.

**COMPORTAMENTO DA RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL – R\$ MIL**



**EVOLUÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA 12M23 – 12M24 – R\$ MIL<sup>1</sup>**



<sup>1</sup> A cor vermelha representa redução de receita.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS VINCULADAS ÀS FUNÇÕES: CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, COMERCIALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVA (EXCETO DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO)<sup>2</sup>**

R\$ mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
Serviços de Terceiros	(44.153)	(38.211)	(41.406)	15,6%	6,6%	(173.875)	(159.570)	9,0%
Meios de Conexão e Transmissão	(32.074)	(38.671)	(30.481)	-17,1%	5,2%	(135.121)	(136.851)	-1,3%
Pessoal	(28.530)	(28.394)	(27.768)	0,5%	2,7%	(111.058)	(106.908)	3,9%
Alugueis, Locações e Seguros	(16.119)	(10.932)	(11.561)	47,4%	39,4%	(50.467)	(50.936)	-0,9%
Tributos	(1.591)	(1.231)	(1.190)	29,2%	33,7%	(5.372)	(5.296)	1,4%
Compartilhamento de Instalações	(504)	(1.486)	(1.999)	-66,1%	-74,8%	(3.803)	(5.379)	-29,3%
PECLD <sup>3</sup>	(930)	2.251	6.228	-141,3%	-114,9%	(2.752)	(1.314)	109,4%
Materiais	(7)	(181)	(430)	-96,1%	-98,4%	(809)	(2.181)	-62,9%
PISP <sup>4</sup>	(191)	(40)	(318)	377,5%	-39,9%	(411)	(1.231)	-66,6%
<b>Total</b>	<b>(124.099)</b>	<b>(116.895)</b>	<b>(108.925)</b>	<b>13,9%</b>	<b>6,2%</b>	<b>(483.668)</b>	<b>(469.666)</b>	<b>3,0%</b>

**EVOLUÇÃO 12M23 – 12M24 - R\$ MIL<sup>5</sup>**



Os Custos e Despesas Operacionais (Exceto Depreciação e Amortização) totalizaram R\$ 483,7 milhões nos 12M24, aumento de 3,0% na comparação com os 12M23 (R\$ 469,7 milhões). Na comparação entre o 4T24 e o 4T23, houve um crescimento de 6,2%.

As principais ocorrências no período referentes aos itens de Custos e Despesas Operacionais foram as seguintes:

<sup>2</sup> Custos e Despesas vinculadas às funções: Custo dos Serviços Prestados, Comercialização dos Serviços e Gerais e Administrativas.

<sup>3</sup> Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa.

<sup>4</sup> Programa de Indenização por Serviços Prestados.

<sup>5</sup> A cor azul representa a redução dos custos/despesas.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**MEIOS DE CONEXÃO E TRANSMISSÃO:** apresentou diminuição de 1,3% na comparação com os 12M23. Os principais serviços que compõem essa rubrica são o de Linha Dedicada Industrial (EILD – Última milha), e Backbone, que tiveram redução de 5,5% e crescimento de 1,8%, respectivamente, em relação ao mesmo período do ano anterior. Os custos com esses serviços nos 12M24 foram de R\$ 61,6 milhões (R\$ 65,2 milhões nos 12M23) com EILD e R\$ 71,5 milhões (R\$ 70,2 milhões nos 12M23) com serviço de Backbone.

**PESSOAL:** O acréscimo de 3,9% nos 12M24 em relação aos 12M23 é reflexo dos seguintes eventos: i) concessão de promoção em função do processo de avaliação anual dos colaboradores; e ii) pagamento da Remuneração Variada dos Administradores (RVA).

**SERVIÇOS DE TERCEIROS:** Nos 12M24, os custos e despesas com Serviços de Terceiros apresentaram crescimento de 9,0% na comparação com os 12M23. Esse comportamento é justificado principalmente pelos seguintes fatos: i) acréscimo dos custos de manutenção da planta de rede de telecomunicações e serviços satelitais (7,6%), principalmente devido aos ajustes de provisões dos serviços; ii) incremento dos serviços de manutenção de hardwares e softwares da área administrativa (35,1%); e iii) aumento dos custos/despesas com energia elétrica (11,3%).

**ALUGUÉIS, LOCAÇÕES E SEGUROS:** Nos 12M24, na comparação com o mesmo período do ano anterior esses custos apresentaram-se estáveis e atingiram R\$ 50,5 milhões nos 12M24 (R\$ 50,9 milhões nos 12M23).

**DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO**

R\$ mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
Depreciação e Amortização	(69.454)	(68.441)	(66.586)	1,5%	4,3%	(270.044)	(253.540)	6,5%

A rubrica de Depreciação e Amortização apresentou crescimento de 6,5% na comparação com os 12M23. O aumento é explicado pelas transferências ocorridas no decorrer do exercício de 2023 e durante os 12M24, dos bens que se encontravam na condição de “em andamento” e que passaram para a condição de “em serviço”. Nos 12M24, essas transferências totalizaram R\$ 103,4 milhões.

**RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL**

R\$ mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
Resultado de Equivalência Patrimonial	409	(893)	(198)	-145,8%	-306,6%	(1.013)	(2.254)	-55,1%

Nos 12M24, Resultado de Equivalência Patrimonial foi negativo no montante de R\$ 1,0 milhão (R\$ 2,3 milhões nos 12M23), que reflete a participação da Telebras (49%) no resultado obtido nos 12M24 pela Coligada Visiona. Nesse período, a coligada apresentou um prejuízo líquido de R\$ 2,1 milhão (R\$ 4,6 milhões nos 12M23).

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**OUTRAS RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS**

R\$ mil	Trimestres					2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23	Δ Trim.	Δ Ano			
<b>Outras Receitas Operacionais</b>								
Superávit - Previdência Privada (i)	212.038		7.421	100,0%	2757,3%	212.038	33.912	525,3%
Subvenções Orçamentárias Recebidas (ii)	28.357	31.157	56.600	-9,0%	-49,9%	158.402	240.187	-34,1%
Recuperação de Créditos de Tributos (iii)	9.073	4.176	4.764	117,3%	90,4%	20.538	9.450	117,3%
Reversão de Prov. p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis, Fiscais		574	1.772	-100,0%	-100,0%	574	9.213	-93,8%
Outras Receitas Operacionais	1.945	555	43	250,5%	4423,3%	4.994	4.110	21,5%
Tributos sobre Outras Receitas Operacionais (iv)	(22.806)	(26)	-	-	100,0%	(22.848)	-	-100,0%
<b>Total</b>	<b>228.604</b>	<b>36.436</b>	<b>70.600</b>	<b>527,4%</b>	<b>223,8%</b>	<b>373.698</b>	<b>296.872</b>	<b>25,9%</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>								
Tributos	(749)	(1.180)	(2.013)	-36,5%	-62,8%	(6.116)	(10.835)	-43,6%
Multas sobre Contas a Receber – Contratos (v)	(679)	(831)	44	-18,3%	-1643,2%	(3.568)	(40.034)	-91,1%
Baixa de Bens do Ativo Imobilizado (vi)	1.366	-	-	100,0%	100,0%	(2.666)	(383)	596,1%
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis, Fiscais	(33)	(163)	(200)	-79,8%	-83,5%	(498)	(962)	-48,2%
Outras Despesas Operacionais	(1.822)	(159)	(1.512)	1045,9%	20,5%	(1.944)	(3.445)	-43,6%
<b>Total</b>	<b>(1.917)</b>	<b>(2.333)</b>	<b>(3.681)</b>	<b>-17,8%</b>	<b>-47,9%</b>	<b>(14.792)</b>	<b>(55.659)</b>	<b>-73,4%</b>
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais, Líquida</b>	<b>226.690</b>	<b>34.103</b>	<b>66.919</b>	<b>564,7%</b>	<b>238,8%</b>	<b>358.906</b>	<b>241.213</b>	<b>48,8%</b>

Nos 12M24, o resultado da rubrica de Outras Receitas Operacionais deduzidas de Outras Despesas Operacionais foi positivo no montante de R\$ 358,9 mil (R\$ 241,2 milhões nos 12M23), crescimento de 48,8%. As principais variações ocorreram nas seguintes rubricas:

**i) Superávit de Previdência Privada:** Nos 12M24, a Companhia reconheceu no seu resultado o montante de R\$ 212,0 milhões (R\$ 33,9 milhões nos 12M23) relativo ao direito de recebimento dos superávits gerados pelos planos patrocinados pela Telebras. Esses superávits serão recebidos em 36 parcelas mensais e serão atualizados pela variação das cotas dos planos.

**ii) SUBVENÇÕES ORÇAMENTÁRIAS RECEBIDAS:** A partir de 1 de janeiro de 2020, a Telebras passou a ser classificada como uma Empresa Estatal Dependente e, dessa forma, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento dos gastos com pessoal, outros custeios e investimentos. Os recursos recebidos para pagamento de pessoal e outros custeios são reconhecidos no resultado da Companhia a medida que forem sendo realizados com base no CPC 07 – Subvenções e Assistência Governamentais, os recursos de investimento são contabilizados no passivo exigível (não circulante) como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Nos 12M24, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 158,4 milhões no resultado da Companhia (R\$ 240,2 milhões nos 12M23), sendo destinado para pagamentos dos gastos da Companhia da seguinte forma:

R\$ mil	2024	2023	Δ Ano
Pessoal	82.110	65.109	26,11%
Outros Custeios	76.292	175.078	-56,42%
<b>Total</b>	<b>158.402</b>	<b>240.187</b>	<b>-34,05%</b>

**iii) Recuperação de Créditos Tributários:** Nos 12M24, a Telebras registrou o montante de R\$ 20,5 milhões (R\$ 9,5 milhões nos 12M23), referente a créditos tributários das contribuições do Pis e Cofins.

**iv) Tributos sobre Outras Receitas Operacionais:** O valor foi impactado pelo reconhecimento da receita de superávit no exercício, sobre a qual incidem as contribuições para Pis e Cofins.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**v) Multas Contratuais:** Nos 12M24, a Companhia reconheceu no resultado do período o valor de R\$ 3,6 milhões (R\$ 40,0 milhões nos 12M23) relativo às multas contratuais aplicadas sobre os contratos de prestação de serviços em decorrência de penalidades aplicadas na execução dos serviços em desacordo com o contratado. A redução em relação aos 12M23 é justificada pelo reconhecimento no terceiro trimestre de 2023 do Valor relativo às multas aplicadas pela Dataprev sobre o contrato de prestação de serviços, em decorrência de penalidades aplicadas na execução destes. O montante dessas multas foi de R\$ 39.396.

**vi) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado:** Nos 12M24, a Companhia realizou a baixa de bens do ativo imobilizado no montante de R\$ 2,6 milhões (Valor Contábil). Essa baixa ocorreu em função da conclusão do inventário anual dos bens da Telebras.

**RESULTADO FINANCEIRO**

R\$ mil	Trimestres					2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23	Δ Trim.	Δ Ano			
<b>Receitas Financeiras</b>								
Juros sobre Aplicações Financeiras	27.813	32.566	36.267	-14,6%	-23,3%	116.459	155.382	-25,0%
Juros sobre Tributos	2.228	5.160	2.192	-56,8%	1,6%	10.871	12.221	-11,0%
Juros sobre Depósitos Judiciais	955	910	910	4,9%	4,9%	3.644	4.142	-12,0%
Juros sobre Superavit Previdência Privada	615	632	650	-2,7%	-5,4%	2.610	1.439	81,4%
Outras Receitas Financeiras	35	109	136	-67,9%	-74,3%	867	294	194,9%
Tributos sobre Receitas Financeiras	(1.427)	(1.788)	(1.800)	-20,2%	-20,7%	(6.107)	(7.840)	-22,1%
<b>Total</b>	<b>30.219</b>	<b>37.589</b>	<b>38.355</b>	<b>-19,6%</b>	<b>-21,2%</b>	<b>128.344</b>	<b>165.638</b>	<b>-22,5%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>								
Juros sobre Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (iii)	(49.785)	(48.553)	(47.804)	2,5%	4,1%	(189.369)	(198.416)	-4,6%
Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais	(3.552)	(2.006)	(3.030)	77,1%	17,2%	(12.998)	(13.678)	-5,0%
Juros sobre Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(1.197)	(952)	(1.433)	25,7%	-16,5%	(4.463)	(5.037)	-11,4%
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	(952)	(552)	(1.007)	72,5%	-5,5%	(3.651)	(5.474)	-33,3%
VM Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(537)	(231)	(196)	132,5%	174,0%	(1.835)	(1.738)	5,6%
Juros sobre Operações de Arrendamento Mercantil Financeiro	(160)	(176)	(329)	-9,1%	-51,4%	(741)	(1.034)	-28,3%
Juros sobre Tributos	(7)	(6)	(29)	16,7%	-75,9%	(355)	(71)	400,0%
Outras Despesas Financeiras	-	-	(24)	-	-100,0%	-	(140)	-100,0%
<b>Total</b>	<b>(56.190)</b>	<b>(52.476)</b>	<b>(53.852)</b>	<b>7,1%</b>	<b>4,3%</b>	<b>(213.412)</b>	<b>(225.588)</b>	<b>-5,4%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(25.971)</b>	<b>(14.887)</b>	<b>(15.497)</b>	<b>74,5%</b>	<b>67,6%</b>	<b>(85.068)</b>	<b>(59.950)</b>	<b>41,9%</b>

Nos 12M24, o resultado financeiro foi negativo no montante de R\$ 85,1 milhões (R\$ 60,0 milhões nos 12M23), uma piora de 41,9%. O resultado é justificado basicamente pela queda de 25,7% dos rendimentos de aplicações financeiras no período, em função da diminuição da rentabilidade média dos fundos entre os períodos comparados.

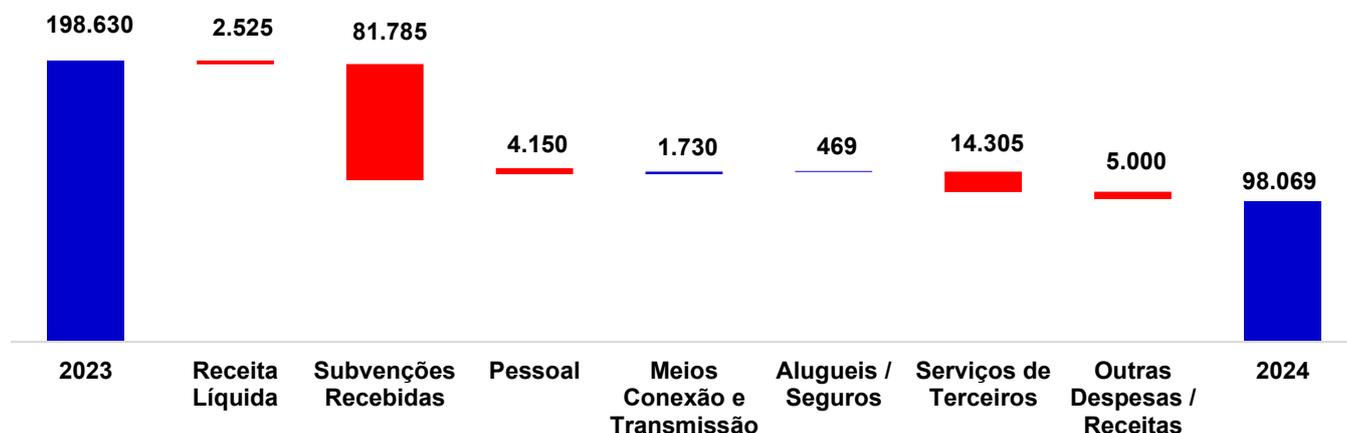
**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**EBITDA (LAJIDA)**

R\$ mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
Lucro/(Prejuízo) Líquido do Período	139.125	(62.607)	(14.475)	-322,2%	-1061,1%	(66.572)	(127.357)	-47,7%
(+) Resultado Financeiro	25.971	14.887	15.497	74,5%	67,6%	85.068	59.950	41,9%
(+) Depreciação e Amortização	69.454	68.441	66.586	1,5%	4,3%	270.044	253.540	6,5%
<b>EBITDA</b>	<b>234.550</b>	<b>20.721</b>	<b>67.608</b>	<b>1031,9%</b>	<b>246,9%</b>	<b>288.540</b>	<b>186.133</b>	<b>55,0%</b>
<b>Ajustes:</b>								
(+/-) Equivalência Patrimonial	(409)	893	198	-145,8%	-306,6%	1.013	2.254	-55,1%
(-) Superávit - Previdência Privada	(212.038)	-	(7.421)	100,0%	2757,3%	(212.038)	(33.912)	525,3%
(+) Tributos s/ Superávit de Previdência Privada	19.614	-	686	100,0%	2757,3%	19.614	3.137	525,3%
(+) Depreciação - CPC 6(R2) / IFRS 16	(1.322)	(1.302)	(1.299)	1,5%	1,8%	(5.219)	(5.175)	0,9%
(+) Despesas Financeiras - CPC 6(R2) / IFRS 16	(160)	(176)	(329)	-9,1%	-51,4%	(741)	(1.034)	-28,3%
(-) Ganho sobre Passivos	(598)	(282)	-	112,1%	100,0%	(2.297)	(417)	450,8%
(+) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado	(1.366)	-	-	100,0%	100,0%	2.666	383	596,1%
(+) Multas Contratuais	679	831	44	-18,3%	1443,2%	3.568	40.078	-91,1%
(+) Baixa de Créditos Tributários	813	730	-	11,4%	100,0%	2.963	7.183	-58,7%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>39.763</b>	<b>21.415</b>	<b>59.487</b>	<b>85,7%</b>	<b>-33,2%</b>	<b>98.069</b>	<b>198.630</b>	<b>-50,6%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>178,3%</b>	<b>19,8%</b>	<b>61,6%</b>	<b>798,4%</b>	<b>189,6%</b>	<b>69,6%</b>	<b>44,7%</b>	<b>56,0%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>30,2%</b>	<b>20,5%</b>	<b>54,2%</b>	<b>47,4%</b>	<b>-44,2%</b>	<b>23,7%</b>	<b>47,7%</b>	<b>-50,3%</b>

**EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO: 12M23 – 12M24 – R\$ MIL<sup>6</sup>**



<sup>6</sup> A cor vermelha representa aumento dos custos/despesas.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

O EBITDA não é uma medida definida pelas práticas contábeis internacionais (IFRS) e representa o lucro / (prejuízo) antes do pagamento de juros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização. A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado, conforme Instrução CVM N° 156, de 23 de junho de 2022, e estes ajustes incluem a adição/exclusão do Resultado de Equivalência Patrimonial, da Depreciação e das Despesas Financeiras originadas das alterações do CPC 6(R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil e Outros Eventos não Recorrentes que possam vir a ocorrer no curso dos negócios da Companhia, para proporcionar melhores informações sobre sua capacidade de pagamento de dívidas, manutenção de seus investimentos e possibilidade de cobertura de suas necessidades de capital de giro. Ambas as medidas desse agregado (EBITDA e EBITDA Ajustado) não devem ser consideradas como alternativas ao Lucro Operacional e ao Fluxo de Caixa Operacional, quando utilizados como indicadores de liquidez. Destaca-se ainda que o EBITDA Ajustado pode não ser comparável com o mesmo indicador divulgado por outras empresas.

O EBITDA Ajustado no 4T24, totalizou 39,8 milhões (R\$ 59,5 milhões no 4T23) redução de 33,2%.

Nos 12M24, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 98,8 milhões, diminuição de 50,6% em relação aos 12M23 (R\$ 198,6 milhões). A redução é explicada basicamente pelos seguintes eventos: i) estabilização da receita Operacional Líquida, queda de 0,6%; ii) redução de 34,1 das Subvenções Orçamentárias destinadas aos pagamentos de pessoal e outros custeios no período; e iii) crescimento de 3,0% dos custos e despesas operacionais.

A Margem EBITDA Ajustada nos 12M24 foi de 23,7% (47,7% nos 12M23), diminuição de 50,3%.

Desconsiderando o efeito das Subvenções Orçamentárias Recebidas para pagamentos de pessoal e outros custeios (R\$ 158,4 milhões nos 12M24 – R\$ 240,2 milhões nos 12M23) do cálculo do EBITDA Ajustado, teríamos um EBITDA negativo nos 12M24 de R\$ 60,3 milhões (R\$ 41,6 milhões nos 12M23), e uma Margem EBITDA Ajustada de -14,6% e -10,0%, respectivamente.

**LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO AJUSTADO**

R\$ Mil	Trimestres			Δ Trim.	Δ Ano	2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23					
<b>Lucro/(Prejuízo) Líquido do Período</b>	<b>139.125</b>	<b>(62.607)</b>	<b>(14.475)</b>	<b>-322,2%</b>	<b>-1061,1%</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>	<b>-47,7%</b>
<b>Ajuste de Eventos Não Recorrentes:</b>								
(-) Superávit - Previdência Privada	(212.038)	-	(7.421)	100,0%	2757,3%	(212.038)	(33.912)	525,3%
(+) Tributos sobre Superávit	19.614	-	686	-	2757,3%	19.614	3.137	525,3%
(-) Ganho sobre Passivos	(598)	(282)	-	112,1%	100,0%	(2.297)	(417)	450,8%
(+) Baixa de Créditos Tributários	813	730	-	11,4%	100,0%	2.963	7.183	-58,7%
(+) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado	(1.366)	-	-	100,0%	100,0%	2.666	383	596,1%
(+) Multas Contratuais	679	831	44	-18,3%	1443,2%	3.568	40.078	-91,1%
<b>Prejuízo do Período Ajustado</b>	<b>(53.771)</b>	<b>(61.328)</b>	<b>(21.166)</b>	<b>19,7%</b>	<b>246,7%</b>	<b>(252.096)</b>	<b>(110.905)</b>	<b>127,3%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-40,9%</b>	<b>-58,7%</b>	<b>-19,3%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>189,4%</b>	<b>-60,8%</b>	<b>-26,6%</b>	<b>128,7%</b>
<b>Prejuízo por Ação (R\$)</b>	<b>(0,62248)</b>	<b>(0,70995)</b>	<b>(0,24502)</b>	<b>19,7%</b>	<b>246,7%</b>	<b>(2,9184)</b>	<b>(1,28388)</b>	<b>127,3%</b>

No 4T24, o Prejuízo Líquido Ajustado da Telebras foi de R\$ 53,8 milhões (R\$ 21,2 milhões no 4T23), aumento de 246,7% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Nos 12M24, a Companhia teve um Prejuízo Líquido Ajustado de R\$ 252,1 milhões (R\$ 110,9 milhões nos 12M23) aumento de 127,3%. O resultado é explicado basicamente pelos seguintes fatos: i) redução das receitas de prestação de serviços; ii) queda nos repasses de subvenções orçamentárias para pagamento de

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

pessoal e outros custeios; iii) aumento dos custos com depreciação dos bens; iv) incremento dos custos e despesas operacionais; e v) redução dos rendimentos de aplicações financeiras.

## OUTROS INDICADORES

### ENDIVIDAMENTO

#### DÍVIDA LÍQUIDA<sup>7</sup>

R\$ Mil	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Δ 31/12/2023	Δ 31/12/2022
<b>Empréstimos e Financiamentos - FINEP</b>	<b>46.210</b>	<b>90.602</b>	<b>136.810</b>	<b>-49,0%</b>	<b>-66,2%</b>
Curto Prazo	46.210	45.710	47.175	1,1%	-2,0%
Longo Prazo	-	44.892	89.635	-100,0%	-100,0%
<b>Arrendamento Mercantil (Leasing)</b>	<b>9.513</b>	<b>14.121</b>	<b>16.657</b>	<b>-32,6%</b>	<b>-42,9%</b>
Curto Prazo	5.374	5.324	4.788	0,9%	12,2%
Longo Prazo	4.139	8.797	11.869	-52,9%	-65,1%
<b>Credores por Acordos Judiciais - PREVI e FUNCEF</b>	<b>118.882</b>	<b>132.440</b>	<b>154.423</b>	<b>-10,2%</b>	<b>-23,0%</b>
Curto Prazo	16.635	16.436	17.170	1,2%	-3,1%
Longo Prazo	102.247	116.004	137.253	-11,9%	-25,5%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>174.605</b>	<b>237.163</b>	<b>307.890</b>	<b>-26,4%</b>	<b>-43,3%</b>
(-) Aplicações Financeiras - (Garantias)	84.313	77.976	70.534	8,1%	19,5%
(-) Caixa Disponível <sup>8</sup>	330.095	311.305	312.875	6,0%	5,5%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(239.803)</b>	<b>(152.118)</b>	<b>(75.519)</b>	<b>57,6%</b>	<b>217,5%</b>
<b>EBITDA Anualizado<sup>9</sup></b>	<b>288.539</b>	<b>186.134</b>	<b>204.365</b>	<b>55,0%</b>	<b>41,2%</b>
<b>Dívida Líquida / EBITDA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Em dezembro de 2024, a Telebras apresentou dívida líquida negativa, ou seja, o valor da dívida foi inferior ao valor das disponibilidades e das aplicações financeiras, no valor de R\$ 239,8 milhões (R\$ 152,1 milhões em dezembro de 2023 e R\$ 75,5 milhões em dezembro de 2022), acréscimo de 57,6% e 217,5%, respectivamente, em relação a dezembro de 2023 e dezembro de 2023. O comportamento é explicado pela diminuição da dívida devido às amortizações e pela melhora das disponibilidades financeiras da Companhia.

<sup>7</sup> Dívida Líquida= Dívida bruta – (Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras de recursos vinculados a garantias de empréstimos e financiamentos e acordos judiciais firmados com credores).

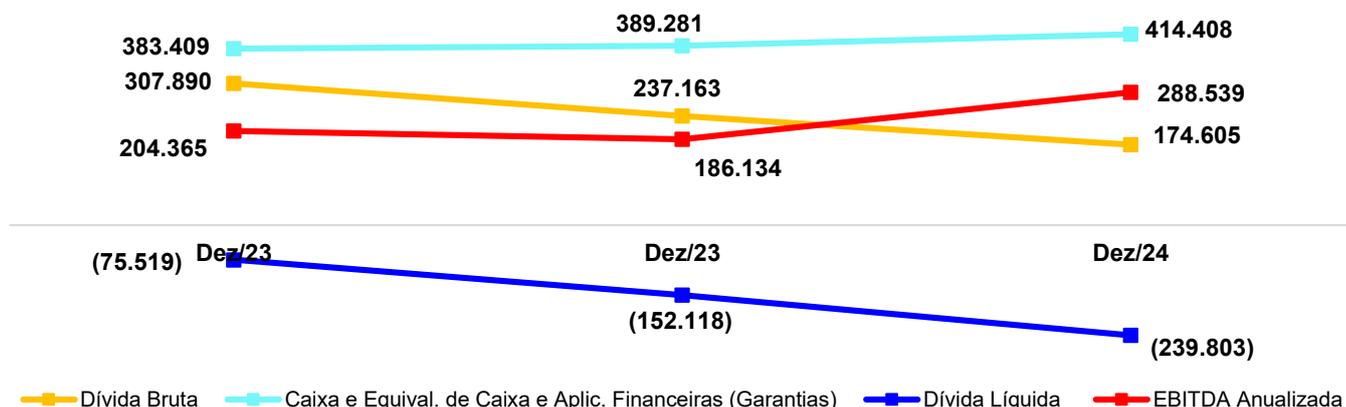
<sup>8</sup> Exclui o valor das aplicações financeiras dos recursos recebidos a título de AFAC e registrado na rubrica de Disponibilidade, uma vez, que esse recurso não pode ser utilizado para a liquidação da Dívida Bruta.

<sup>9</sup> EBITDA anualizado: Representa o EBITDA do mês corrente somado ao EBITDA mensal dos onze meses anteriores.

Comentários de Desempenho  
Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS  
4º Trimestre de 2024

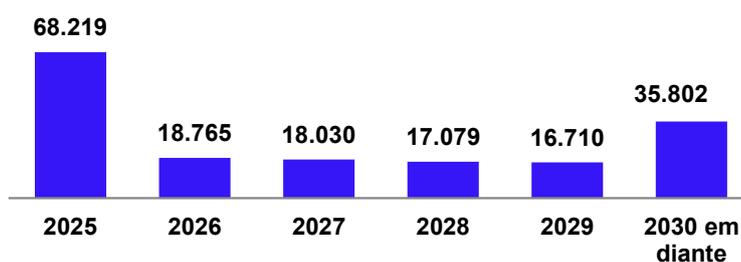
Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**COMPORTAMENTO DOS COMPONENTES DA DÍVIDA LÍQUIDA – R\$ MIL**

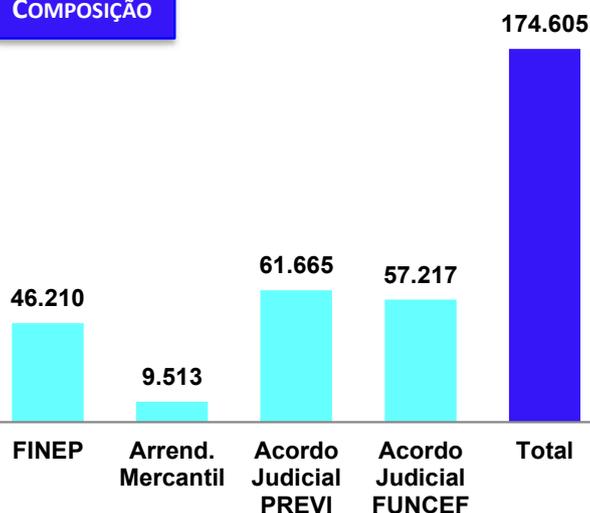


**CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA – R\$ MIL**

**CRONOGRAMA DE PAGAMENTO**



**COMPOSIÇÃO**



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta - Moeda Nacional - R\$ Mil	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	Total
Empréstimos e Financiamentos - FINEP	46.210	-	-	-	-	-	46.210
Arrendamento Mercantil Financeiro	5.374	2.131	1.396	445	76	91	9.513
Credores por Acordo Judiciais	16.635	16.634	16.634	16.634	16.634	35.711	118.882
<b>Total</b>	<b>68.219</b>	<b>18.765</b>	<b>18.030</b>	<b>17.079</b>	<b>16.710</b>	<b>35.802</b>	<b>174.605</b>

Comentários de Desempenho  
Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS  
4º Trimestre de 2024

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

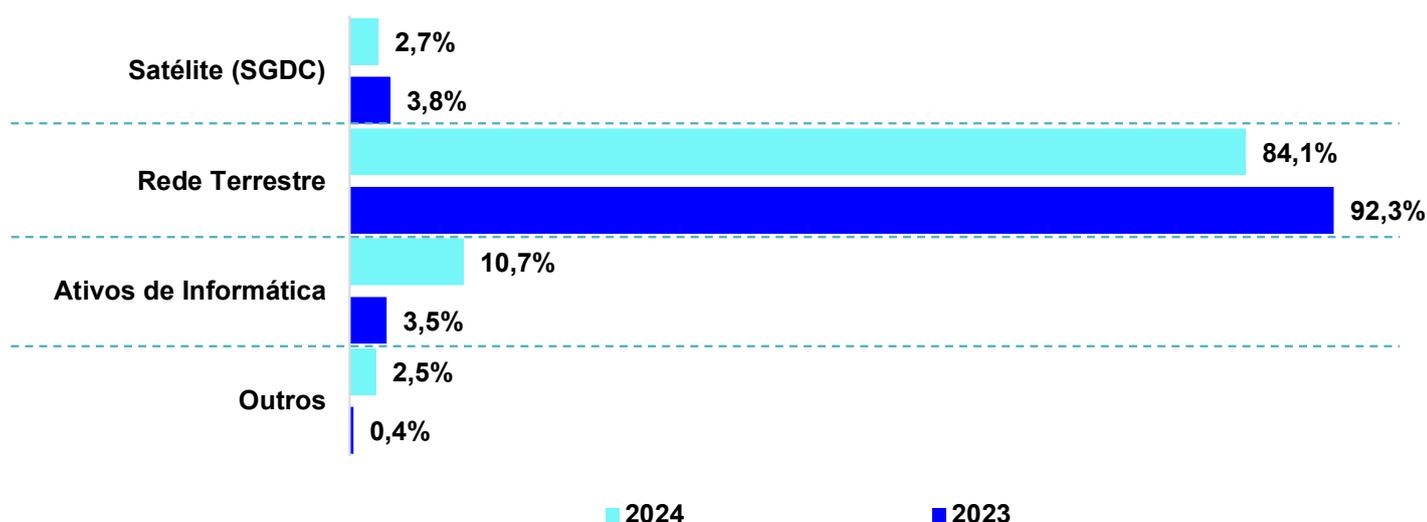
**MOVIMENTAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS E ACORDOS DE DÍVIDAS**

R\$ mil	31/12/2024		
	Empréstimos e Financiamentos	Arrendamento Mercantil Financeiro	Acordos Judiciais
<b>Saldos Iniciais em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>90.602</b>	<b>14.121</b>	<b>132.440</b>
Adições	-	817	-
Juros e Variação Monetária do Período	3.651	741	12.999
Juros Pagos	(2.530)	-	(12.817)
Baixa para Resultado do Período	-	(741)	-
Amortizações de principal	(45.513)	(5.425)	(13.740)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>46.210</b>	<b>9.513</b>	<b>118.882</b>

**INVESTIMENTOS EM BENS DE CAPITAL - CAPEX**

**DISTRIBUIÇÃO DO CAPEX**

R\$ mil	Trimestres					2024	2023	Δ Ano
	4T24	3T24	4T23	Δ Trim.	Δ Ano			
Rede Terrestre	6.713	8.967	18.002	-25,1%	-62,7%	47.042	107.720	-56,3%
Ativos de Informática	1.737	1.909	1.265	-9,0%	37,3%	5.995	4.069	47,3%
Satélite SGDC	392	364	377	7,7%	4,0%	1.522	4.470	-66,0%
Outros	-	1.393	-	-100,0%	0,0%	1.409	431	226,9%
<b>Total</b>	<b>8.842</b>	<b>12.633</b>	<b>19.644</b>	<b>-30,0%</b>	<b>-55,0%</b>	<b>55.968</b>	<b>116.690</b>	<b>-52,0%</b>



Nos 12M24, a Telebras realizou investimentos no montante de R\$ 56,0 milhões (R\$ 116,7 milhões nos 12M23), queda de 52,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. A redução dos investimentos está diretamente relacionada à diminuição dos recursos devido as restrições

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

orçamentária do Governo Federal. O montante investido nos 12M24 foi aplicado da seguinte forma: 2,7% no segmento satelital, 84,1% no segmento terrestre, 10,0% em ativos de informática e 2,5 em outros ativos.

**SUBVENÇÕES PARA INVESTIMENTOS**

Nos 12M24, a Companhia recebeu o montante de R\$ 14,5 milhões (R\$ 44,4 milhões nos 12M23) relativo às Subvenções para Investimentos, redução de 67,1% em relação aos 12M23. Esses recursos foram destinados a investimentos no Ativo Imobilizado e Intangível e será objeto de aumento de capital no futuro.

**ANEXO I**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO**

R\$ mil	Trimestres			2024	2023
	4T24	3T24	4T23		
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>144.897</b>	<b>116.471</b>	<b>121.828</b>	<b>462.391</b>	<b>470.052</b>
Serviços de Comunicação Multimídia	114.886	89.739	86.104	355.951	356.511
Locação de Capacidade Satelital	9.120	9.120	9.121	36.481	36.481
Alugueis e Locações	6.831	6.808	5.675	26.918	24.851
Receita de Valor Adicionado	5.226	5.424	12.185	20.029	18.073
Compartilhamento de Receita	3.126	3.364	2.078	13.633	19.640
Outras Receitas	5.708	2.016	6.665	9.379	14.496
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>(13.347)</b>	<b>(12.065)</b>	<b>(12.016)</b>	<b>(48.076)</b>	<b>(53.212)</b>
Tributos s/ Receita Operacional Bruta	(13.346)	(11.600)	(12.016)	(46.892)	(51.456)
Descontos Incondicionais	(1)	(465)	-	(1.184)	(1.756)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>131.550</b>	<b>104.406</b>	<b>109.812</b>	<b>414.315</b>	<b>416.840</b>
<b>RECEITAS/(CUSTOS/DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>103.000</b>	<b>(83.685)</b>	<b>(42.204)</b>	<b>(125.775)</b>	<b>(230.707)</b>
Serviços de Terceiros	(44.153)	(38.211)	(41.406)	(173.875)	(159.570)
Meios de Conexão	(32.074)	(38.671)	(30.481)	(135.121)	(136.851)
Pessoal	(28.530)	(28.394)	(27.768)	(111.058)	(106.908)
Alugueis e Locações	(16.119)	(10.932)	(11.561)	(50.467)	(50.936)
Tributos	(1.591)	(1.231)	(1.190)	(5.372)	(5.296)
Compartilhamento de Instalação	(504)	(1.486)	(1.999)	(3.803)	(5.379)
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(930)	2.251	6.228	(2.752)	(1.314)
Equivalência Patrimonial	409	(893)	(198)	(1.013)	(2.254)
Material	(7)	(181)	(430)	(809)	(2.181)
Programa de Indenização por Serviços Prestados	(191)	(40)	(318)	(411)	(1.231)
Outras Despesas Operacionais	(1.917)	(2.333)	(3.681)	(14.792)	(55.659)
Outras Receitas Operacionais	228.607	36.436	70.600	373.698	296.872
<b>EBITDA</b>	<b>234.550</b>	<b>20.721</b>	<b>67.608</b>	<b>288.540</b>	<b>186.133</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>178,3%</b>	<b>19,85%</b>	<b>61,57%</b>	<b>69,64%</b>	<b>44,65%</b>
Depreciação e Amortização	(69.454)	(68.441)	(66.586)	(270.044)	(253.540)
<b>EBIT</b>	<b>165.096</b>	<b>(47.720)</b>	<b>1.022</b>	<b>18.496</b>	<b>(67.407)</b>
Resultado Financeiro	(25.971)	(14.887)	(15.497)	(85.068)	(59.950)
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b>139.125</b>	<b>(62.607)</b>	<b>(14.475)</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>105,8%</b>	<b>-59,96%</b>	<b>-13,18%</b>	<b>-16,07%</b>	<b>-30,55%</b>
Quantidade de Ações em Milhares	86.383	86.383	86.383	86.383	86.383
<b>Lucro (Prejuízo) Ação (R\$)</b>	<b>1,6106</b>	<b>(0,7248)</b>	<b>(0,1676)</b>	<b>(0,7707)</b>	<b>(1,4743)</b>

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ANEXO II**

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Balanço Patrimonial - R\$ mil	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
<b>Total Ativo</b>	<b>4.089.985</b>	<b>4.003.587</b>	<b>4.035.411</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.776.003</b>	<b>1.607.349</b>	<b>1.528.710</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	425.387	380.712	352.611
Contas a Receber de Clientes	233.301	176.885	105.869
Tributos a Compensar/Recuperar	178.044	177.601	169.089
Depósitos Judiciais	7.364	6.903	7.114
Aplicações Financeiras	822.352	822.352	822.352
Superávit - Previdência Privada	84.429	12.270	-
Valores a Receber de Colaboradores Cedidos	1.945	1.945	1.945
Outros Ativos Realizáveis	23.181	28.681	69.730
<b>Não Circulante</b>	<b>2.313.982</b>	<b>2.396.238</b>	<b>2.506.701</b>
Aplicações Financeiras	86.686	80.682	72.479
Tributos a Compensar/Recuperar	8.282	11.634	9.225
Superávit - Previdência Privada	143.216	15.726	-
Dividendos a Receber	5.456	5.456	5.456
Depósitos Judiciais	48.726	45.542	41.311
Outros Ativos Realizáveis	12.381	22.569	23.942
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>304.747</b>	<b>181.609</b>	<b>152.413</b>
Investimentos	80.124	70.084	75.195
Imobilizado	1.909.708	2.121.373	2.253.712
Intangível	19.403	23.172	25.381
<b>Total Passivo</b>	<b>4.089.985</b>	<b>4.003.587</b>	<b>4.035.411</b>
<b>Circulante</b>	<b>314.577</b>	<b>280.660</b>	<b>321.615</b>
Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	13.331	13.114	12.418
Fornecedores	144.636	122.719	106.843
Tributos Indiretos	23.499	3.466	5.698
Receitas Diferidas	44.406	62.812	110.057
Empréstimos e Financiamentos	51.584	51.034	51.963
<i>Financiamento FINEP</i>	<i>46.210</i>	<i>45.710</i>	<i>47.175</i>
<i>Arrendamento Mercantil Financeiro</i>	<i>5.374</i>	<i>5.324</i>	<i>4.788</i>
Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	4.877	4.295	12.565
Credores por Perdas Judiciais	16.635	16.436	17.170
Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados	1.828	1.766	1.747
Outras Obrigações	13.781	5.018	3.154
<b>Não Circulante</b>	<b>2.293.396</b>	<b>2.297.276</b>	<b>2.158.693</b>
Empréstimos e Financiamentos	4.139	53.689	101.504
<i>Financiamento FINEP</i>	<i>-</i>	<i>44.892</i>	<i>89.635</i>
<i>Arrendamento Mercantil Financeiro</i>	<i>4.139</i>	<i>8.797</i>	<i>11.869</i>
Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	59.881	54.590	51.285
Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados	20.923	21.910	23.909
Credores por Perdas Judiciais	102.247	116.004	137.253
Grupamento de Ações	680	680	680
Recursos Capitalizáveis - AFAC	1.831.921	1.740.318	1.497.496
Receitas Diferidas	273.605	310.085	346.566
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.482.012</b>	<b>1.425.651</b>	<b>1.555.103</b>
Capital Social	3.474.498	3.474.498	3.474.498
Prejuízos Acumulados	(2.139.784)	(2.073.212)	(1.945.855)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	35.153	24.476	26.571
Ações em Tesouraria	(111)	(111)	(111)
Recursos Capitalizáveis - AFAC	112.256	-	-

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ANEXO III**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

R\$ mil	Trimestres			2024	2023
	4T24	3T24	4T23		
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>					
<b>Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>139.125</b>	<b>(62.607)</b>	<b>(14.475)</b>	<b>(66.572)</b>	<b>(127.357)</b>
<b>Ajustes por:</b>					
Depreciação e Amortização	69.453	68.442	66.587	270.044	253.541
Provisão/Rever. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	32	(410)	(1.572)	(76)	(8.251)
Varição Monetária de Prov. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	1.734	1.183	1.629	6.298	6.775
Receitas Diferidas - Realizações	(9.120)	(24.485)	(16.920)	(54.886)	(83.726)
Equivalência Patrimonial	(407)	893	198	1.013	2.254
Encargos Financeiros sobre Adiantamento para Aumento de Capital	49.785	48.553	47.839	189.369	198.416
Encargos Financeiros sobre Empréstimos e Financiamentos	952	553	1.006	3.651	5.474
Provisão para Programa de Indenização por Serviços Prestados	219	65	(5)	624	1.494
Varição Monetária/Juros de Credores por Perdas Judiciais	3.553	2.005	3.030	12.999	13.678
Varição Monetária de Depósitos Judiciais	(955)	(910)	(910)	(3.644)	(4.142)
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	931	(2.251)	(6.228)	2.752	1.314
Despesas Financeiras - Apropriação de Juros a Incorrer - IFRS 16	160	176	329	741	1.034
Baixa de Bens do Ativo Imobilizado	(1.366)	-	-	2.666	383
Ganho na Baixa de Passivo	(598)	(282)	-	(2.297)	(417)
Superávit de Previdência Privada	(212.038)	-	(7.421)	(212.038)	(33.912)
Perda na Baixa de Ativos - Tributos	813	730	-	2.963	7.183
<b>Subtotal</b>	<b>(96.852)</b>	<b>94.262</b>	<b>87.562</b>	<b>220.179</b>	<b>361.098</b>
<b>Mutações Patrimoniais:</b>					
Contas a Receber de Clientes	(56.014)	22.260	(19.818)	(59.168)	(72.330)
Tributos a Recuperar	(8.827)	27.959	(8.819)	(54)	(12.087)
Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	(4.870)	1.935	(4.692)	217	696
Fornecedores	(54.681)	18.769	(16.795)	1.298	(32.375)
Outras Contas Ativas e Passivas	24.542	1.766	(11.254)	43.722	43.100
<b>Subtotal</b>	<b>(99.850)</b>	<b>72.689</b>	<b>(61.378)</b>	<b>(13.985)</b>	<b>(72.996)</b>
<b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>					
Pagamento por Adesão ao Prog. de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(909)	-	(3.399)	(1.549)	(3.475)
Pagamento de IRPJ/CSLL Estimados	-	-	-	-	(6.017)
Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos	(399)	(489)	(739)	(2.530)	(3.452)
Pagamento de Compensação Financeira - Financiamento FINEP	-	-	(1.671)	-	(2.222)
Pagamento de Juros de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16	(160)	(176)	(329)	(741)	(1.034)
Pagamento de Causas Judiciais - Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	(20)	(165)	(369)	(350)	(3.489)
Pagamento de Acordos Judiciais - Encargos	(3.526)	-	(3.200)	(12.817)	(13.833)
<b>Subtotal</b>	<b>(5.014)</b>	<b>(830)</b>	<b>(9.707)</b>	<b>(17.987)</b>	<b>(33.522)</b>
<b>Caixa Líquido Gerado/(Consumido) pelas Atividades Operacionais</b>	<b>(62.591)</b>	<b>103.514</b>	<b>2.002</b>	<b>121.635</b>	<b>127.223</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>					
Aquisição de Imobilizado / Intangível	(11.759)	(13.275)	(29.849)	(41.772)	(77.836)
<b>Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento</b>	<b>(11.759)</b>	<b>(13.275)</b>	<b>(29.849)</b>	<b>(41.772)</b>	<b>(77.836)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>					
Pagamento de Credores por Perdas Judiciais - Principal	(7.113)	-	(14.871)	(13.740)	(21.828)
Pagamentos - Financiamento - Finep - Principal	(11.413)	(11.388)	(12.112)	(45.513)	(46.008)
Pagamentos - Financiamento de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16	(1.396)	(1.365)	(1.441)	(5.425)	(5.210)
Recebimento de Parcela de Superávit - Previdência Privada	1.040	3.303	(30.213)	14.999	7.354
Recebimento de Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	4.846	2.125	39.686	14.490	44.406
<b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento</b>	<b>(14.036)</b>	<b>(7.325)</b>	<b>(18.951)</b>	<b>(35.189)</b>	<b>(21.286)</b>
<b>Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(88.386)</b>	<b>82.914</b>	<b>(46.798)</b>	<b>44.674</b>	<b>28.101</b>
<b>Demonstração da Variação de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	425.387	513.773	380.712	425.387	380.712
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	513.773	430.859	427.510	380.712	352.611
<b>Varição de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(88.386)</b>	<b>82.914</b>	<b>(46.798)</b>	<b>44.675</b>	<b>28.101</b>

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2024**  
**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

**FREDERICO DE SIQUEIRA FILHO**

Presidente

**NAURO LUIZ SCHEUFLER**

Diretoria Técnico-Operacional

**TATIANA RÚBIA MELO MIRANDA**

Diretoria Administrativo-Financeira e de Relações com  
Investidores

**LEVI PEREIRA FIGUEIREDO NETO**

Diretoria Comercial

**WALLYSON LEMOS DOS REIS OLIVEIRA**

Diretoria de Governança

**ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA**

Contador CRC/DF 008412/0-9