

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

30 de junho de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	5
Demonstrações dos resultados abrangentes	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa	8
Demonstrações do valor adicionado	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	10



Shape the future
with confidence

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

Technos S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

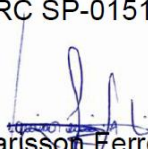
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F


Harrison Ferreira da Silva
Contador CRC RJ-126.908/O

Technos S.A.

Balancos patrimoniais
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	5	12	27.076	37.264
Caixa restrito		-	-	88	1.122
Contas a receber de clientes	5	-	-	212.407	229.721
Dividendos a receber	15	10.000	25.000	-	-
Estoques	6	-	-	177.138	154.094
Impostos a recuperar	14	58	45	26.130	20.718
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	662	319
Outros		8	18	16.514	16.512
		10.071	25.075	460.015	459.750
Não circulante					
Impostos a recuperar	14	-	-	3.369	3.345
Depósitos judiciais	13	9.267	7.710	12.016	10.537
Investimentos	7	599.571	521.652	-	-
Imobilizado	9	-	-	30.794	26.582
Intangível	8	-	-	191.876	192.834
		608.838	529.362	238.055	233.298
Total do ativo		618.909	554.437	698.070	693.048

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	14.022	6.357
Fornecedores	12	40	65	50.173	53.936
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		-	-	-	204
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	85	30	7.183	6.456
Salários e encargos sociais a pagar		-	45	15.702	15.563
Dividendos a pagar	15	10.036	25.022	10.154	25.140
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	8.233	2.791
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.607	1.251
Contas a pagar à controladas	20	105.510	90.906	-	-
Outros		874	569	10.047	12.792
		116.545	116.637	117.120	124.490
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	26.543	40.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	26.932	34.320
Provisão para contingências	13	-	-	19.712	51.231
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	970	1.034
Passivo de arrendamento	11	-	-	2.719	1.759
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.710	1.709
		-	-	78.586	130.758
		116.545	116.637	195.706	255.248
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(10.065)	(26)	(10.065)	(26)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		114.573	114.443	114.573	114.443
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		104	(338)	104	(338)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		167.567	167.567	167.567	167.567
Reserva de lucro		50.570	50.570	50.570	50.570
Lucro (prejuízo) no período		74.031	-	74.031	-
Total do patrimônio líquido		502.364	437.800	502.364	437.800
Total do passivo e patrimônio líquido		618.909	554.437	698.070	693.048

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Receita líquida	17	-	-	-	-	128.998	220.246	121.913	208.594
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	-	-	(55.347)	(97.661)	(53.985)	(94.368)
Lucro bruto		-	-	-	-	73.651	122.585	67.928	114.226
Despesas operacionais									
Despesas com vendas	18	-	-	-	-	(31.606)	(60.240)	(29.347)	(56.182)
Despesas gerais e administrativas	18	(751)	(1.703)	(666)	(1.413)	(11.005)	(22.116)	(10.156)	(20.268)
Outras despesas, líquidas	18	(96)	(191)	(180)	(358)	24.606	21.355	(5.144)	(9.455)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(847)	(1.894)	(846)	(1.771)	55.646	61.584	23.281	28.321
Resultado de equivalência patrimonial	7	68.134	75.457	18.890	24.295	-	-	-	-
Receitas financeiras	19	257	478	1.058	1.067	12.753	24.416	11.061	18.862
Despesas financeiras	19	-	(10)	(5)	(9)	(8.763)	(19.357)	(11.048)	(18.685)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		67.544	74.031	19.097	23.582	59.636	66.643	23.294	28.498
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	14	-	-	-	-	3.479	-	(6.053)	(12.133)
Diferido	14	-	-	-	-	4.429	7.388	1.856	7.217
Lucro líquido do período		67.544	74.031	19.097	23.582	67.544	74.031	19.097	23.582
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):									
Lucro básico por ação		1,1199	1,2274	0,3028	0,3741	1,1199	1,2274	0,3028	0,3741
Lucro diluído por ação		1,0362	1,1352	0,2769	0,3428	1,0362	1,1352	0,2769	0,3428

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	1° de abril a 30 de junho de 2026	1° de janeiro de 30 de junho de 2026	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro de 30 de junho de 2025	1° de abril a 30 de junho de 2026	1° de janeiro de 30 de junho de 2026	1° de abril a 30 de junho de 2025	1° de janeiro de 30 de junho de 2025
Lucro líquido do período	67.544	74.031	19.097	23.582	67.544	74.031	19.097	23.582
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	95	442	296	637	95	442	296	637
Total do resultado abrangente do período	67.639	74.473	19.393	24.219	67.639	74.473	19.393	24.219

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
								Reserva legal	Retenção de lucros	Dividendo adicional proposto			
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	-	(917)	-	410.409
Opções de compra de ações - stock options (Nota 16)	-	2.981	-	(1.797)	2.887	-	-	-	-	-	-	-	4.071
Recompra de ações (Nota 15)	-	(17.102)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.102)
Cancelamento de ações (Nota 15)	-	12.983	-	(12.983)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.582	23.582
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	637	-	637
Em 30 de junho de 2025	130.583	(4.929)	(10.870)	79.659	42.577	(14.129)	112.180	9.453	50.029	-	(280)	23.582	417.855
Em 31 de dezembro de 2025	130.583	(26)	(10.870)	68.645	45.798	(14.129)	167.567	13.027	37.543	-	(338)	-	437.800
Opções de compra de ações - stock options (Nota 16)	-	-	-	-	2.180	-	-	-	-	-	-	-	2.180
Recompra de ações (Nota 15)	-	(15.452)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.452)
Exercício de opções - stock options (Nota 16)	-	5.413	-	(2.050)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.363
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74.031	74.031
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442	-	442
Em 30 de junho de 2026	130.583	(10.065)	(10.870)	66.595	47.978	(14.129)	167.567	13.027	37.543	-	104	74.031	502.364

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	74.031	23.582	66.643	28.498
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	6.488	5.534
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	(57.892)	1.756
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	3.747	1.295
Provisão para contingências	-	-	(31.519)	848
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	(42)	110
Equivalência patrimonial	(75.457)	(24.295)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	1.803	6.510
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	5.099	13.224
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(3.089)	(2.919)
Despesas com opções de ações	160	359	2.180	2.887
Outros	-	-	444	636
	(1.266)	(354)	(6.138)	58.379
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	13.567	(5.041)
Estoques	-	-	34.848	(23.313)
Impostos a recuperar	(13)	(3)	(5.436)	13.327
Outros ativos	(1.547)	(2.259)	(1.481)	(2.264)
Fornecedores e outras contas a pagar	14.884	11.514	(6.711)	(19.351)
Salários e encargos sociais a pagar	(45)	2	138	(304)
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	55	-	663	(13.591)
	12.068	8.900	29.450	7.842
Dividendos recebidos	15.000	22.000	-	-
Juros pagos	-	-	(1.246)	(5.742)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(9.726)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	27.068	30.900	28.204	(7.626)
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Compras de imobilizado	-	-	(6.520)	(3.847)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	952	846
Compra de ativos intangíveis	-	-	(2.188)	(3.027)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	-	(7.756)	(6.028)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	1.034	(74)
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(3.965)	(8.424)
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	(15.452)	(17.102)	(15.452)	(17.102)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(630)	(718)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.986)	(14.987)	(14.986)	(14.987)
Exercício de plano de opção - Stock Option	3.363	1.184	3.363	1.184
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(27.075)	(30.905)	(30.636)	(40.121)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(7)	(5)	(10.188)	(53.775)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	12	7	37.264	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	5	2	27.076	66.138

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta a valor presente	-	-	247.364	234.432
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(3.747)	(1.294)
	-	-	243.617	233.138
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das vendas	-	-	(82.841)	(79.314)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(578)	(335)	(42.714)	(38.321)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(47)	(220)
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2)	-	(101)	(387)
	(580)	(335)	(125.703)	(118.242)
Valor adicionado bruto	(580)	(335)	117.914	114.896
Depreciação e amortização	-	-	(6.488)	(5.534)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(580)	(335)	111.426	109.362
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	75.457	24.295	-	-
Receitas financeiras	478	1.067	24.416	18.862
Outros	-	-	2.724	309
Valor adicionado total retido	75.355	25.027	138.566	128.533
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(1.107)	(1.232)	(39.542)	(38.095)
Benefícios	-	-	(8.067)	(7.381)
FGTS	-	-	(1.473)	(1.516)
	(1.107)	(1.232)	(49.082)	(46.992)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(193)	(174)	16.322	(28.145)
Estaduais	(24)	(30)	(38.862)	(36.225)
Municipais	-	-	(206)	(152)
Incentivos fiscais	-	-	26.788	25.343
	(217)	(204)	4.042	(39.179)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	-	(9)	(11.509)	(9.748)
Outros	-	-	(7.986)	(9.032)
	-	(9)	(19.495)	(18.780)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro/prejuízo do período	(74.031)	(23.582)	(74.031)	(23.582)
Valor adicionado retido	(75.355)	(25.027)	(138.566)	(128.533)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 30 de junho de 2026 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de agosto de 2026.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e numerário em trânsito	-	-	-	1.837
Depósitos bancários de curto prazo	-	-	1.363	2.335
Operações de renda fixa (a)	5	12	25.713	33.092
	5	12	27.076	37.264

- (a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	219.570	239.089
Contas a receber de cartões de crédito	30.232	25.622
Ajuste a valor presente (1)	(6.790)	(8.169)
Provisão para devolução de vendas	(1.645)	(1.608)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(28.960)	(25.213)
Contas a receber de clientes, líquidas	212.407	229.721

- (1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 13% ao ano em 30 de junho de 2026 e 14% ao ano em 31 de dezembro de 2025) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	221.307	240.268
Vencidos:		
Até 90 dias	5.406	3.970
Entre 91 e 180 dias	2.071	1.950
Acima de 181 dias	21.018	18.523
Contas a receber de clientes	249.802	264.711

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	25.213	35.442
Adições	5.206	8.865
Reversão de provisão	(1.459)	(4.398)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	-	(14.696)
Saldo final	28.960	25.213

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 3,9%, equivalente a R\$8.577, dos recebíveis vencidos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 10). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	111.453	103.603
Produtos em processo	1.740	1.447
Componentes	61.491	106.273
Importações em andamento	9.798	13.585
Direitos de devolução de produtos	700	681
Adiantamentos a fornecedores	19.250	13.691
Provisão para perda de estoque	(27.294)	(85.186)
	177.138	154.094

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	85.186	83.341
Constituição de provisão	2.286	5.196
Reversão de provisão por baixa definitiva de perda	(60.130)	(3.212)
Reversão de provisão para perda em estoque	(48)	(139)
Saldo final	27.294	85.186

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				30/06/2026	31/12/2025
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	521.652	488.855
Equivalência patrimonial	75.457	73.635
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	442	580
Dividendos recebidos de subsidiárias	-	(47.000)
Opções de ações - stock options	2.020	5.582
Saldo final	599.571	521.652

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 30 de junho de 2026					
TASA	815.802	293.259	522.543	214.113	75.500
SCS	31.904	16.390	15.514	-	(309)
SCS 2	114.227	109.320	4.907	29.344	(6.692)
MVT	806	106	700	-	(735)
Em 31 de dezembro de 2025					
TASA	769.921	325.341	444.580	466.181	73.767
SCS	32.213	16.391	15.822	-	(946)
SCS 2	102.141	100.119	2.022	60.297	(10.370)
MVT	1.634	100	1.534	-	(1.395)

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	30/06/2026	31/12/2025
Patrimônio líquido das subsidiárias	543.664	463.958
Menos		
Outros	(85)	(84)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(18.963)	(17.177)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	524.616	446.697
Lucro das subsidiárias	67.764	61.056
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	7.693	12.580
Lucro ajustado das subsidiárias	75.457	73.636

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	5.069	1.571	-	6.640
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(4.925)	(715)	-	(5.640)
Em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Custo	226.141	44.824	30.110	21.439	322.514
Amortização acumulada	(71.618)	(29.327)	(7.296)	(21.439)	(129.680)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Aquisições	-	2.188	-	-	2.188
Baixa - Custo	-	-	-	-	-
Baixa - Amortização	-	-	-	-	-
Transferência	-	-	-	-	-
Amortização	-	(2.767)	(379)	-	(3.146)
Em 30 de junho de 2026	154.523	14.918	22.435	-	191.876
Custo	226.141	47.012	30.110	21.439	324.702
Amortização acumulada	(71.618)	(32.094)	(7.675)	(21.439)	(132.826)
Saldos em 30 de junho de 2026	154.523	14.918	22.435	-	191.876

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2026, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$1.648 (R\$1.275 em 30 de junho de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$1.498 (R\$1.377 em 30 de junho de 2025) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2026 e 2030 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2026 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,1%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,7% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o crescimento na perpetuidade correspondesse a 0,25%, e da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,50% maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Conforme requerido pela norma contábil, a Companhia avaliou e não identificou indicativos de *impairment* que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 30 de junho de 2026.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	58	1.348	506	1.194	3.727	1.394	8.227
Alienações - Custo	-	-	(297)	(356)	(34)	(2.069)	(573)	(3.329)
Alienações - depreciação	-	-	69	92	34	581	555	1.331
Depreciação	-	(395)	(1.574)	(346)	(824)	(914)	(1.755)	(5.808)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Custo	69	18.881	10.000	7.713	14.838	9.891	24.532	85.924
Depreciação	-	(11.483)	(6.602)	(7.262)	(9.917)	(2.168)	(21.910)	(59.342)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Adições	-	18	2.647	1.190	1.414	3.161	737	9.167
Alienações - Custo	-	-	(1.303)	(514)	(26)	(1.281)	(203)	(3.327)
Alienações - depreciação	-	-	603	466	15	427	203	1.714
Depreciação	-	(194)	(1.019)	(198)	(460)	(548)	(923)	(3.342)
Saldo em 30 de junho de 2026	69	7.222	4.326	1.395	5.864	9.482	2.436	30.794
Custo	69	18.899	11.344	8.389	16.226	11.771	25.066	91.764
Depreciação	-	(11.677)	(7.018)	(6.994)	(10.362)	(2.289)	(22.630)	(60.970)
Saldo em 30 de junho de 2026	69	7.222	4.326	1.395	5.864	9.482	2.436	30.794

Em 30 de junho de 2026, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do período: R\$643 (R\$564 em 30 de junho de 2025) em "Custos de Produção", R\$1.733 (R\$1.672 em 30 de junho de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$951 (R\$646 em 30 de junho de 2025) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2025 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 30 de junho de 2026 não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	5.291	6.357
Empréstimos bancários sem garantia	8.731	-
	14.022	6.357
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	11.298	20.346
Empréstimos bancários sem garantia	15.245	20.359
	26.543	40.705
Total	40.565	47.062

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 22.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
			Valor de face	Valor contábil	Valor de face	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	16.586	16.589	22.701	19.806
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	22.876	22.040	27.004	24.373
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	2.072	1.936	3.108	2.884
Total de passivos sujeitos a juros			41.534	40.565	52.813	47.063

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R\$8.577 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(66)
Pagamento de empréstimos	<u>(59.222)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(59.288)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.774)
Despesas com juros	11.662
Juros pagos	<u>(10.301)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(1.413)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>47.062</u>
	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2026	47.062
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	-
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(22)
Pagamento de empréstimos	<u>(3.965)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(3.987)
Outras variações	-
Relacionadas com passivos:	-
Efeito nas variações de câmbio	(3.267)
Despesas com juros	1.803
Juros pagos	<u>(1.046)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(2.510)</u>
Saldo em 30 de junho de 2026	<u>40.565</u>

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Vencimento em 2026	7.351	11.443
Vencimento em 2027	13.745	14.699
Vencimento em 2028	12.160	13.081
Vencimento em 2029	7.309	7.839
	40.565	47.062

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		30/06/2026
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2025	2.443	567	3.010
Juros do período	139	39	178
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	1.408	538	1.946
Contraprestações pagas	(572)	(236)	(808)
Saldo em 30 de junho de 2026	3.418	908	4.326
Classificação			
Passivo circulante	1.247	360	1.607
Passivo não circulante	2.215	504	2.719

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2026	610
2027	1.231
2028	1.064
2029	754
2030	641
2031	26
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de junho de 2026	4.326

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 30 de junho de 2026:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2026	567	222
2027	1.114	389
2028	921	315
2029	811	36
2030	666	3
2031	28	-
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	4.107	965
Encargos financeiros embutidos	(645)	(101)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	3.462	864
Circulante	1.247	360
Não Circulante	2.215	504

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.106	2.893
PIS/COFINS potencial (9,25%)	287	268

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	11.087	14.883
Fornecedores estrangeiros	39.086	39.088
	50.173	53.936

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no exercício	2.871	629	508	-	4.008
Reversão de provisão (pagamentos) no exercício	-	(1.508)	(3)	-	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	46.432	3.355	1.088	356	51.231
Provisão (atualizações) no período (i)	7.116	-	-	-	7.116
Encargos financeiros (i)	4.717	-	-	-	4.717
Reversão de provisão (pagamentos) no período (i)	(43.060)	(216)	(76)	-	(43.352)
Em 30 de junho de 2026	15.205	3.139	1.012	356	19.712

(i) A movimentação no primeiro semestre de 2026 tem como origem o impacto tributário advindo das baixas na provisão de estoque obsoleto apresentada na nota 6.

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária e cível envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Tributário	47.443	47.148
Cível	6.181	6.073
	53.624	53.221

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	10.537	7.160
Depósitos judiciais no exercício	1.053	1.800
Depósitos baixados no exercício	-	(2)
Atualização monetária	426	1.579
	12.016	10.537

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 referem-se a:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	13.982	7.664
Variação cambial	114	(4.958)
Opções em ações	594	10.213
Ajuste a valor presente	2.309	2.778
Perda esperada das contas a receber	2.003	1.225
Variação do valor justo de derivativos	2.574	840
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.617	1.716
Outros	6.622	2.949
	(26.932)	(34.320)
Imposto diferido ativo	38.197	35.881
Imposto diferido passivo	(65.129)	(70.201)
	(26.932)	(34.320)

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 é conforme segue:

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	1º de abril 30 de junho de 2026	1º de janeiro 30 de junho de 2026	1º de abril 30 de junho de 2025	1º de janeiro 30 de junho de 2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	59.636	66.643	23.294	28.498
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(20.277)	(22.659)	(7.920)	(9.689)
Incentivo fiscal imposto de renda	(747)	-	5.099	8.004
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(1.402)	(3.115)	(868)	(2.601)
Crédito fiscal sobre benefício fiscal do ICMS	(3.310)	-	-	-
Provisões indedutíveis	(153)	(635)	-	-
Outros (i)	33.797	33.797	(508)	(630)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	7.908	7.388	(4.197)	(4.916)
Corrente	3.479	-	(6.053)	(12.133)
Diferidos	4.429	7.388	1.856	7.217
	7.908	7.388	(4.197)	(4.916)
Alíquota efetiva - %	13,3%	11,1%	18,0%	17,3%

- (i) O valor de outros de R\$ 33.797 preponderantemente se refere a reversão de provisão de impostos aduaneiros e ICMS sobre provisão de estoque obsoleto baixada em definitivo no segundo trimestre de 2026, conforme movimentação apresentada na nota 6.

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a pagar	3.890	3.163
PIS/COFINS a pagar	2.243	1.832
PIS/COFINS a pagar - PERT	970	1.293
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	574	942
ISS a pagar	20	33
Outros	456	227
	8.153	7.490
Passivo circulante	7.183	6.456
Passivo não circulante	970	1.034

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a recuperar	8.112	10.084
IR e CSLL a recuperar	16.905	9.927
PIS e COFINS a recuperar	1.533	2.551
Outros impostos a recuperar	2.949	1.501
	29.499	24.063
Ativo circulante	26.130	20.718
Ativo não circulante	3.369	3.345

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2025, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 30 de junho de 2026 o capital social é representado por 60.906.215 (60.906.215 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 o montante de R\$10.065 (R\$26 em 31 de dezembro de 2025) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 1.177.491 (3.628 em 31 de dezembro de 2025) ações ao preço médio ponderado de R\$8,5460 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de dezembro de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de maio de 2025 e encerrando-se em 13 de novembro de 2026. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2026 a 30 de junho de 2026 no valor total de R\$15.452, equivalente a 1.830.700 ações, ao preço médio unitário de R\$8,440 reais.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.184.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 13 de agosto e 04 de setembro de 2025 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,93 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.566.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de dezembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 450.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia transferiu 272.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao primeiro lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025 (Veja nota explicativa 16).

Em 10 de abril de 2026 a Companhia transferiu 657.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$5,1195 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$3.363.

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de dezembro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2025, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$25.000, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia. Os dividendos intercalares foram aprovados na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 30 de janeiro de 2026 foi pago o montante de R\$15.000 relativos aos dividendos intercalares deliberados sobre a destinação do resultado no exercício social de 2025, restando o montante de R\$10.000 de dividendos deliberados.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro do período	74.031	23.582
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	60.315	63.041
Lucro básico por ação em R\$	1,2274	0,3741

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro do período	74.031	23.582
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	65.212	68.796
Lucro diluído por ação em R\$	1,1352	0,3428

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição ("Período de Indisponibilidade").

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante ("Prazo de Exercício").

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Despesas de opções de compra de ações no período	2.180	2.887

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado		Consolidado	
	30/06/2026		31/12/2025	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	5.191	3,19	3.147	2,88
Contrato Matching no exercício	-	-	1.600	-
Outorgas de opções no exercício	-	-	2.121	5,27
Contrato Matching exercido no exercício	-	-	(272)	-
Contrato de opções exercidos no exercício	(657)	5,12	(1.405)	2,71
Saldo Final	4.534	2,83	5.191	3,19

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Faturamento bruto com IPI	155.550	266.230	146.587	251.426
IPI sobre receita	(2.261)	(4.120)	(1.856)	(3.650)
Vendas brutas de produtos e serviços	153.289	262.110	144.731	247.776
Devoluções e cancelamentos	(1.641)	(3.180)	(1.771)	(3.106)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(6.503)	(11.566)	(6.108)	(10.238)
Impostos sobre vendas	(16.780)	(28.244)	(15.529)	(26.839)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	633	1.126	590	1.001
Receita líquida	128.998	220.246	121.913	208.594

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do período findo em 30 de junho de 2026 é R\$26.788 (R\$25.343 em 30 de junho de 2025).

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	(55.894)	(90.657)	(44.606)	(78.411)
Frete e armazenagens	(3.950)	(7.096)	(4.186)	(7.406)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	8.856	7.797	(1.036)	(1.756)
Gastos com pessoal	(24.196)	(46.844)	(24.137)	(45.944)
Serviços prestados por terceiros	(12.597)	(23.187)	(10.802)	(20.678)
Impostos e taxas	(680)	(1.447)	(903)	(1.514)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(574)	(1.091)	(531)	(990)
Depreciação, amortização e impairment	(3.409)	(6.723)	(2.942)	(5.727)
Opções de compra de ações - stock options	(1.048)	(2.180)	(1.732)	(2.887)
Participação no resultado	(3.931)	(7.633)	(2.373)	(4.858)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	(1.589)	(3.747)	(762)	(1.295)
Outras despesas	25.660	24.146	(4.622)	(8.807)
	(73.352)	(158.662)	(98.632)	(180.273)
Classificado como				
Custo dos produtos vendidos	(55.347)	(97.661)	(53.985)	(94.368)
Despesas de vendas	(31.606)	(60.240)	(29.347)	(56.182)
Despesas gerais e administrativas	(11.005)	(22.116)	(10.156)	(20.268)
Outras receitas (despesas) operacionais	24.606	21.355	(5.144)	(9.455)
	(73.352)	(158.662)	(98.632)	(180.273)

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Consolidado		Consolidado	
	1º de abril a 30 de junho de 2026	1º de janeiro a 30 de junho de 2026	1º de abril a 30 de junho de 2025	1º de janeiro a 30 de junho de 2025
Despesas financeiras				
Empréstimos e financiamentos	(1.012)	(1.822)	(3.261)	(6.581)
Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados	738	1.494	2.149	5.092
Ajuste a valor presente	5.952	11.818	4.559	8.353
Variação do valor justo de derivativos	(2.840)	(11.270)	(5.391)	(14.077)
Variação cambial	473	4.230	768	5.161
Juros de mora	776	1.590	1.489	2.827
Descontos concedidos	(116)	(422)	(122)	(225)
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	19	(559)	(178)	(373)
Resultado Financeiro	3.990	5.059	13	177
Receitas financeiras	12.753	24.416	11.061	18.862
Despesas financeiras	(8.763)	(19.357)	(11.048)	(18.685)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	30/06/2026	30/06/2025
Salários e encargos dos gerentes	5.372	4.724
Remuneração e encargos da diretoria	3.315	2.950
Remuneração do Conselho de administração	1.022	972
Remuneração do Comitê de Auditoria Interna	78	74
Participações no lucro e opções em ações	8.381	6.277
	18.168	14.997

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 a TASA vendeu produtos para a SCS 2 no montante de R\$28.363 (R\$26.394 em 30 de junho de 2025).

Em 30 de junho de 2026, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$103.336 (R\$66.511 em 30 de junho de 2025).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 30 de junho de 2026 no montante de R\$105.510 (R\$90.906 em 31 de dezembro de 2025), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em dezembro de 2025 foram deliberados um total de R\$25.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, sendo pago R\$ 15.000 em 2026.

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (forward) e swap cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 30 de junho de 2026 corresponde a R\$46.937, equivalentes a US\$9.205 (R\$53.494, equivalente a US\$9.900 em 31 de dezembro de 2025). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 30 de junho de 2026.

O efeito no resultado do exercício das operações em 30 de junho de 2026 correspondeu a R\$7.571 (R\$5.416 em 30 de junho de 2025).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

		30 de junho de 2026					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	-	(154)	46.937	Desvalorização do US\$	708	(11.203)	(23.114)
Swap em reais - CDI	-	(7.417)	57.831	Aumento da taxa interna de juros	57.831	60.431	62.642
		31 de dezembro de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	319	(442)	53.494	Desvalorização do US\$	979	(12.639)	(26.257)
Swap em reais - CDI	-	(2.349)	63.201	Aumento da taxa interna de juros	63.201	66.221	69.347

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 30 de junho de 2026				
Empréstimos e financiamentos	20.422	19.131	20.208	-
Salários e encargos sociais	15.701	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	50.173	-	-	-
Passivo de arrendamento	789	1.503	2.780	-
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos	16.430	20.217	29.663	-
Salários e encargos sociais	15.563	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	54.140	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.415	1.397	576	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 30 de junho de 2026 a dívida líquida do Grupo monta R\$13.489 e corresponde a 2,7% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2025 a dívida líquida montava R\$9.798, equivalente a 2,2% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia não possuem variação significativa para os seus valores justos. O valor justo dos ativos e passivos são determinados e classificados conforme apresentado abaixo:

- Nível 3 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	201.533	216.477
Clientes regionais e locais (Magazines)	9.996	12.116
Outros	878	1.128
Total de contas a receber de clientes	212.407	229.721
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	27.170	36.549
	27.170	36.549

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

23. Seguros

Em 30 de junho de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$55.300, para danos materiais, R\$52.500 para danos corporais, R\$525 para morte, R\$525 para invalidez, R\$525 para danos morais, R\$31.650 para responsabilidade civil e profissional, R\$70.903 para lucros cessantes e R\$10.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importados.

24.Eventos Subsequentes

Em 10 de agosto de 2026, o Conselho da Administração aprovou o cancelamento de 730.000 ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social da Companhia