



GRUPOTECHNOS

# Resultados 4T25



# Agenda

## 1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

## 2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

## 3. Evolução Financeira

Daniela Pires

## 4. Q&A

# DESTAQUES DO TRIMESTRE



# Principais Highlights

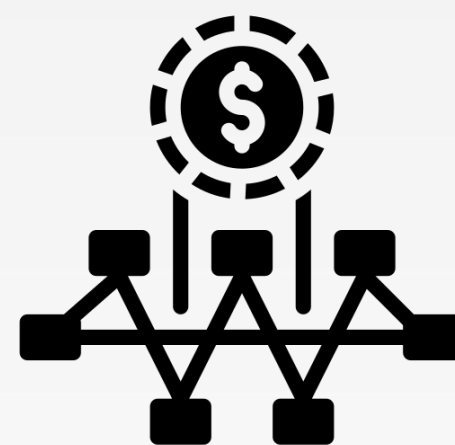
4T25 vs. 4T24



## Receita Líquida

R\$162,0M

+18,0%



## Preço Médio e Volume

PM R\$244 +4,7%

# 784 mil +14,1%



## Lucro Bruto e Margem Bruta

LB R\$88,4M +17,7%

MB 54,5% -0,2 p.p.



## SG&A

R\$49,8M

+21,3%



## EBITDA Ajustado

R\$43,2M

+17,7%



## Dívida Líquida

R\$ -8,7M

# Principais Highlights

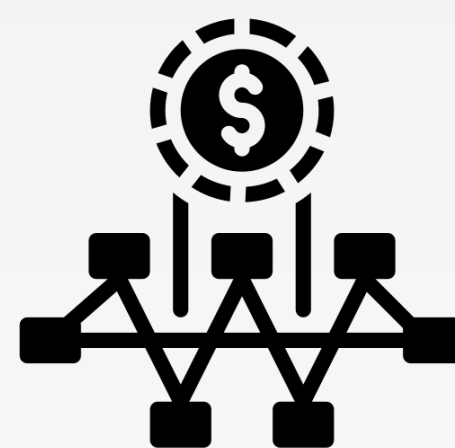
2025 vs. 2024



**Receita Líquida**

R\$478,4M

+19,5%



**Preço Médio e Volume**

PM R\$231 +8,7%

# 2.436 mil +11,5%



**Lucro Bruto e Margem Bruta**

LB R\$261,7M +19,6%

MB 54,7% +0,0 p.p.



**SG&A**

R\$167,1M

+14,4%



**EBITDA Ajustado**

R\$111,7M

+19,9%



**Dívida Líquida**

R\$ -8,7M

# Agenda

## 1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

## 2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

## 3. Evolução Financeira

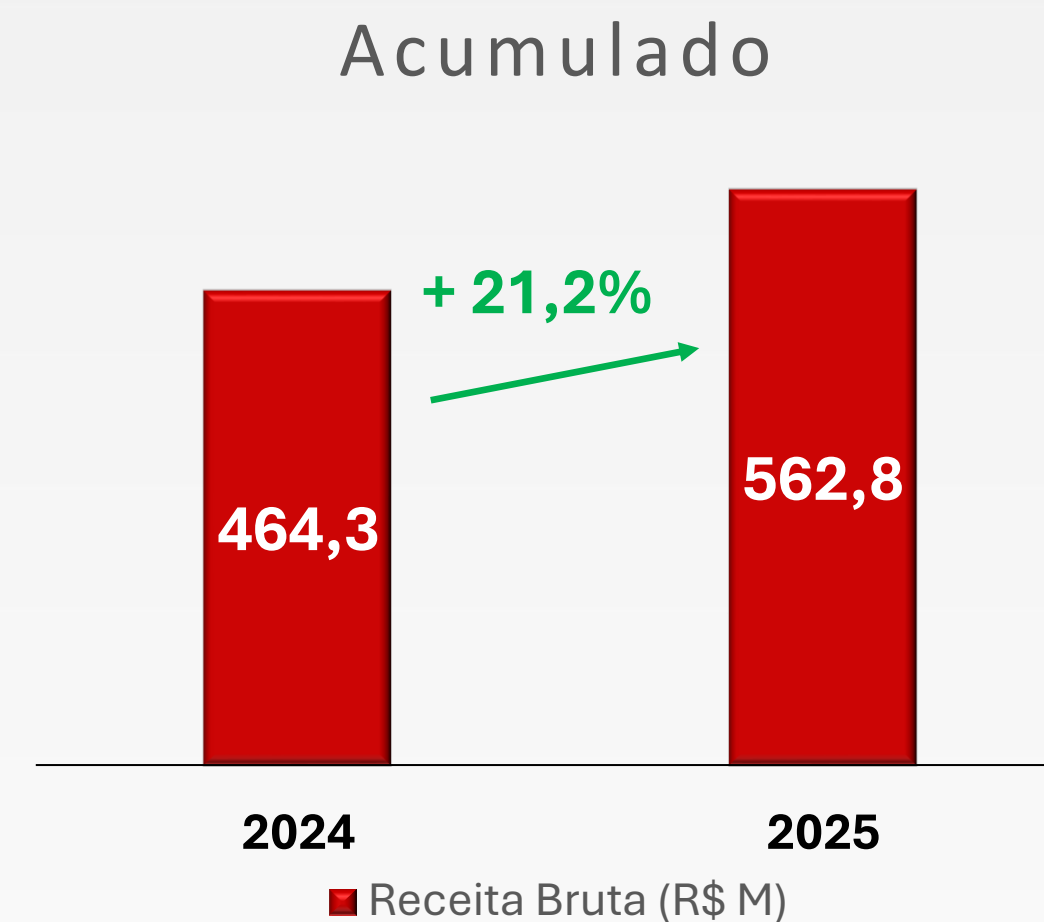
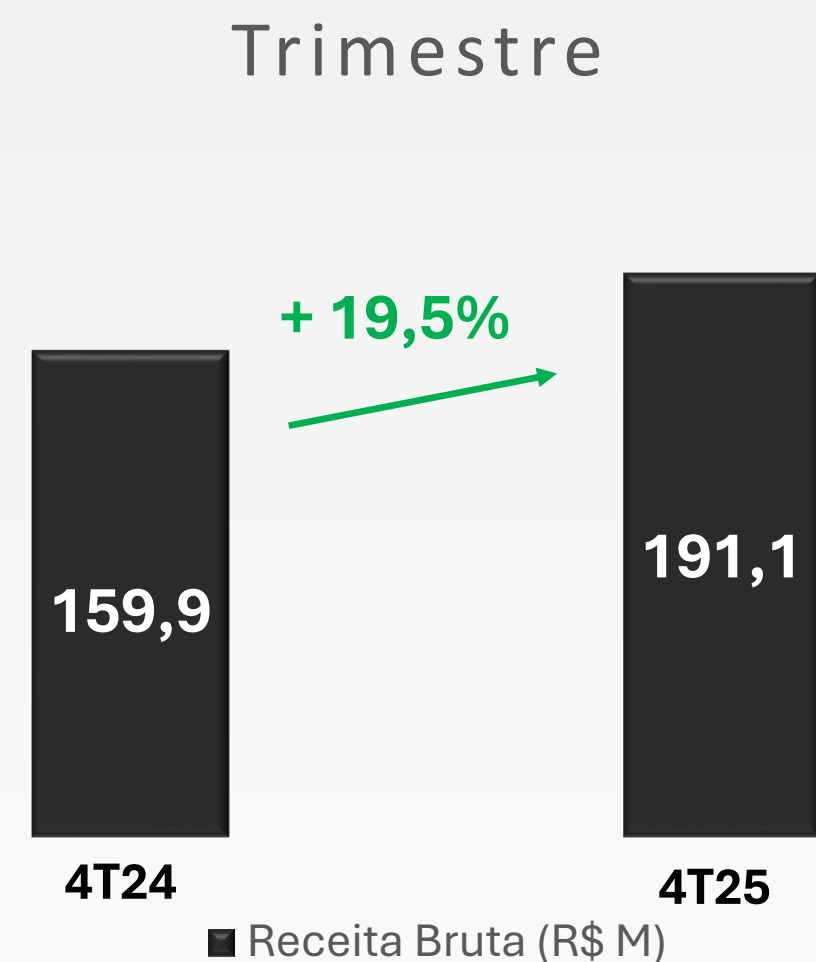
Daniela Pires

## 4. Q&A

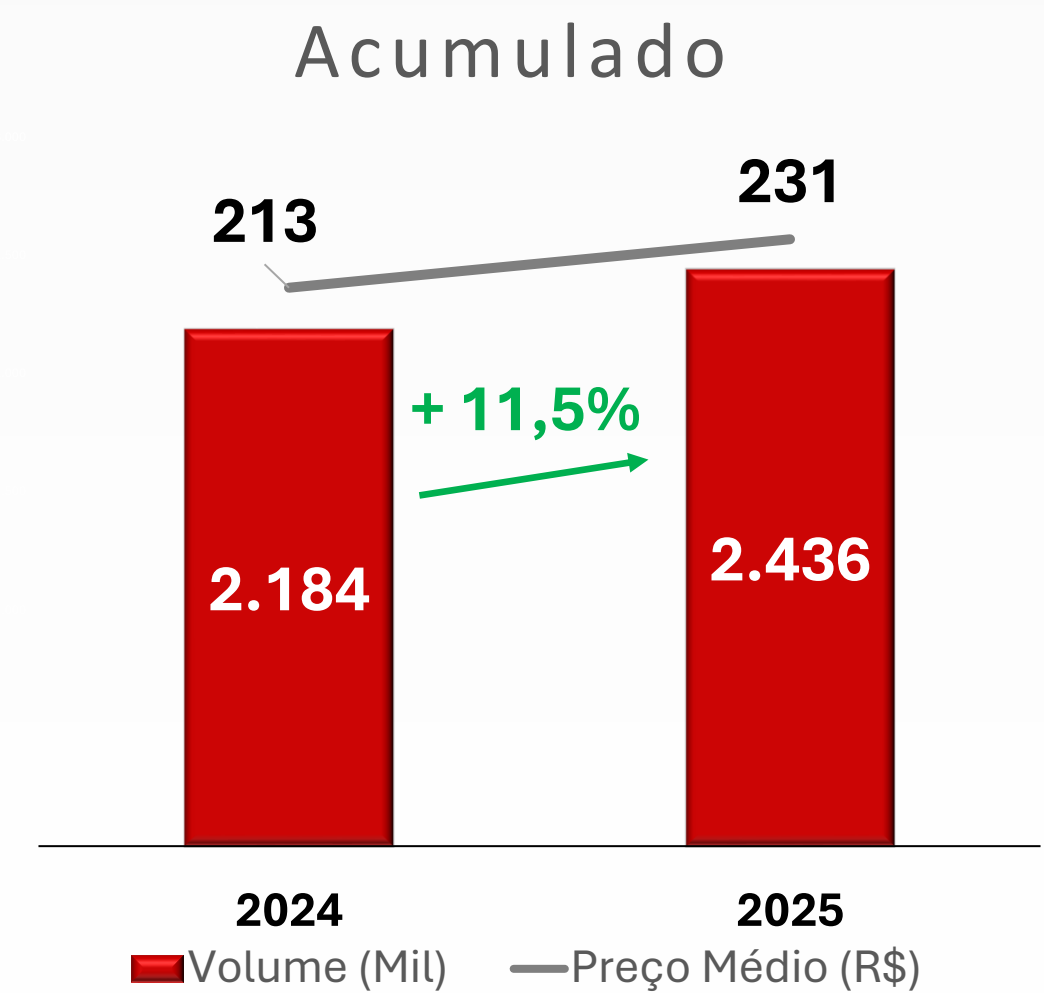
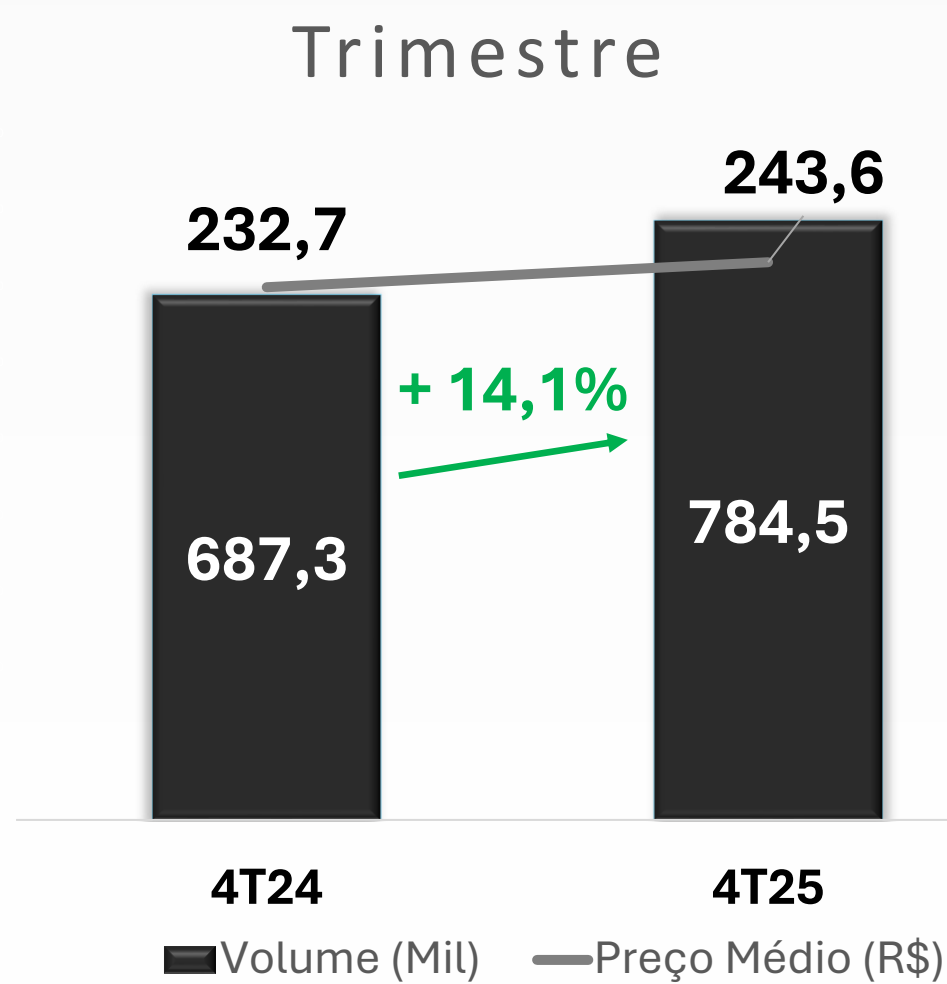


# Indicadores Financeiros

## Receita Bruta (R\$M)

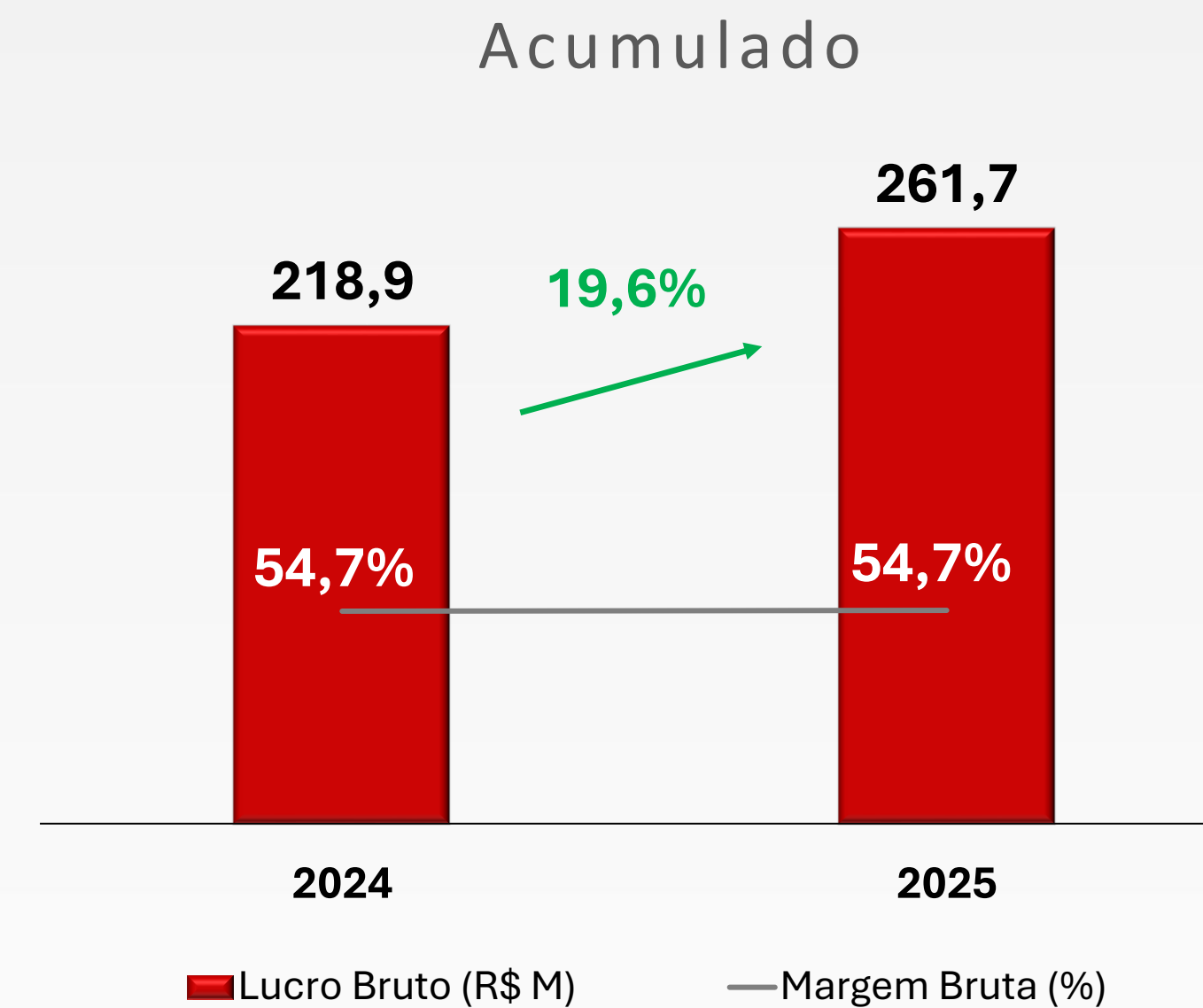
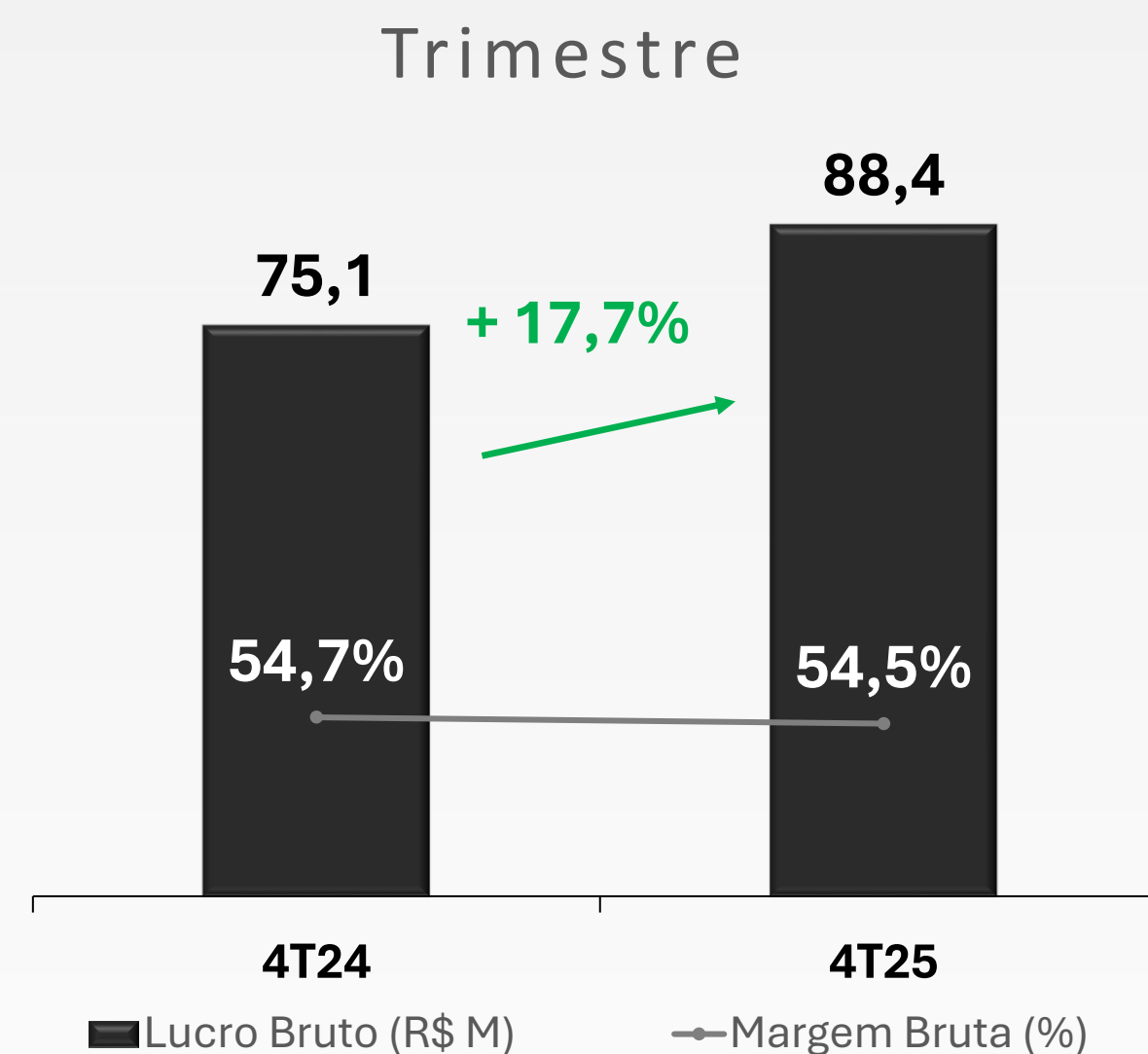


## Volume de Relógios e Preço Médio



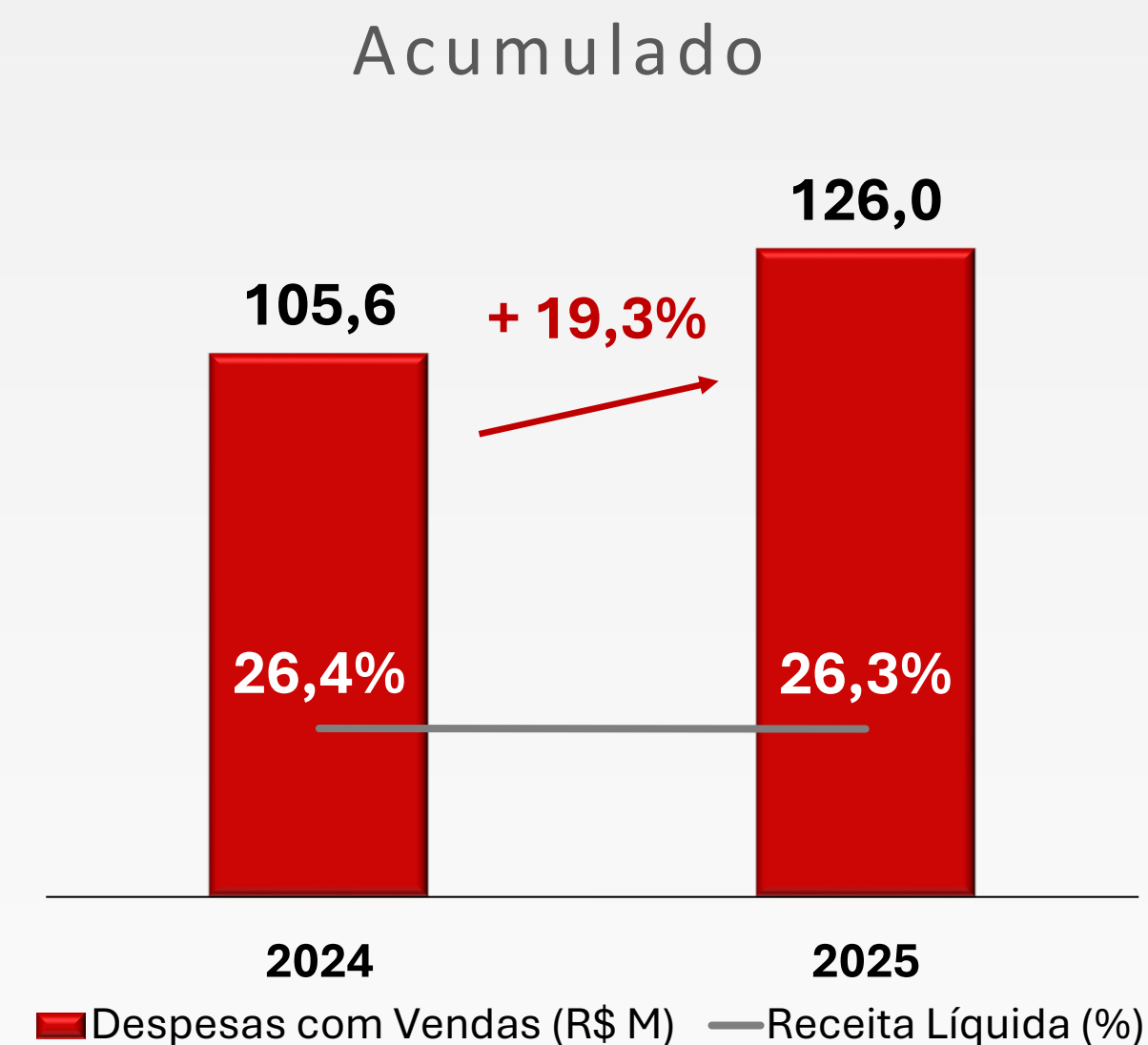
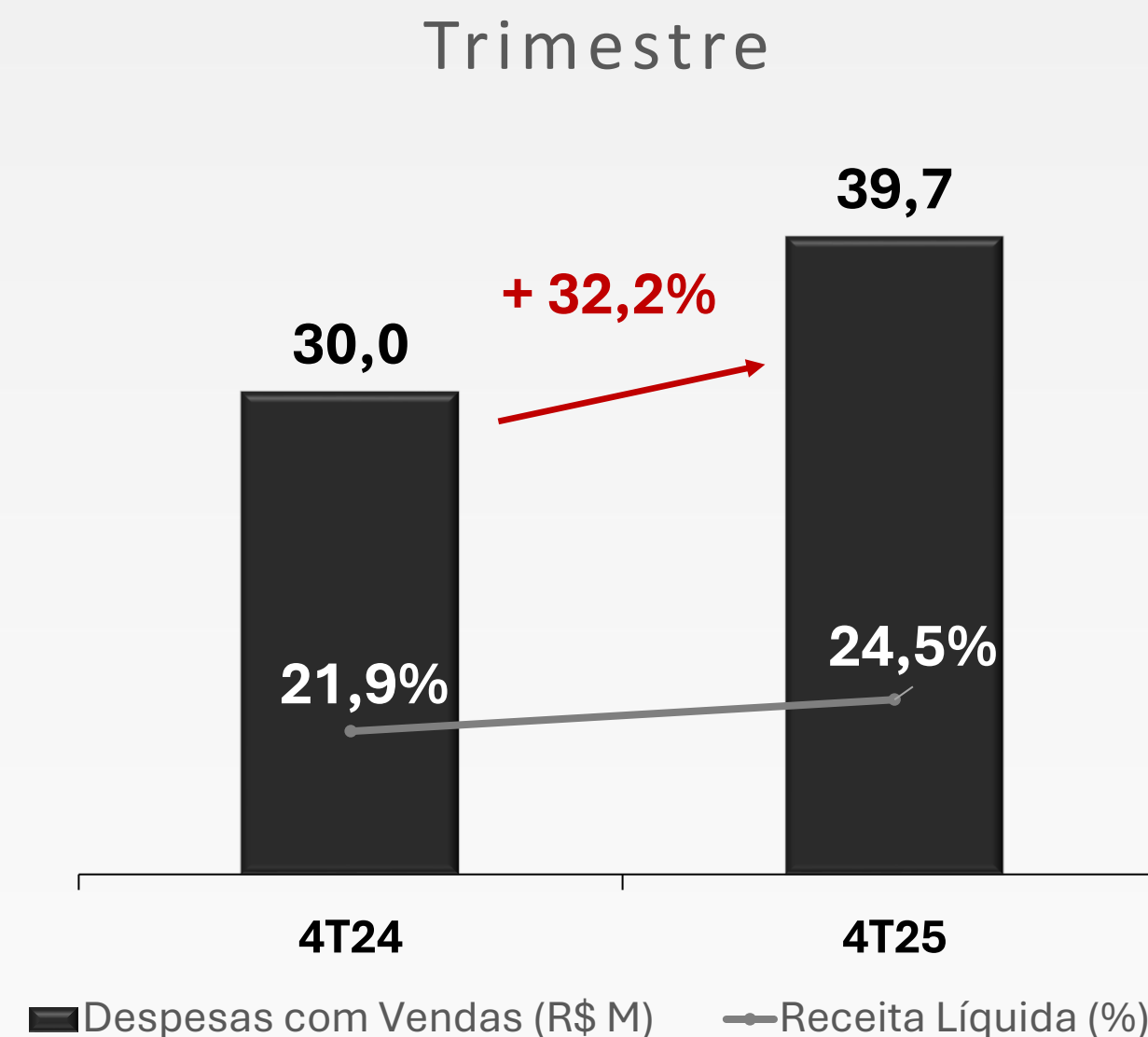
# Indicadores Financeiros

## Lucro Bruto e Margem Bruta

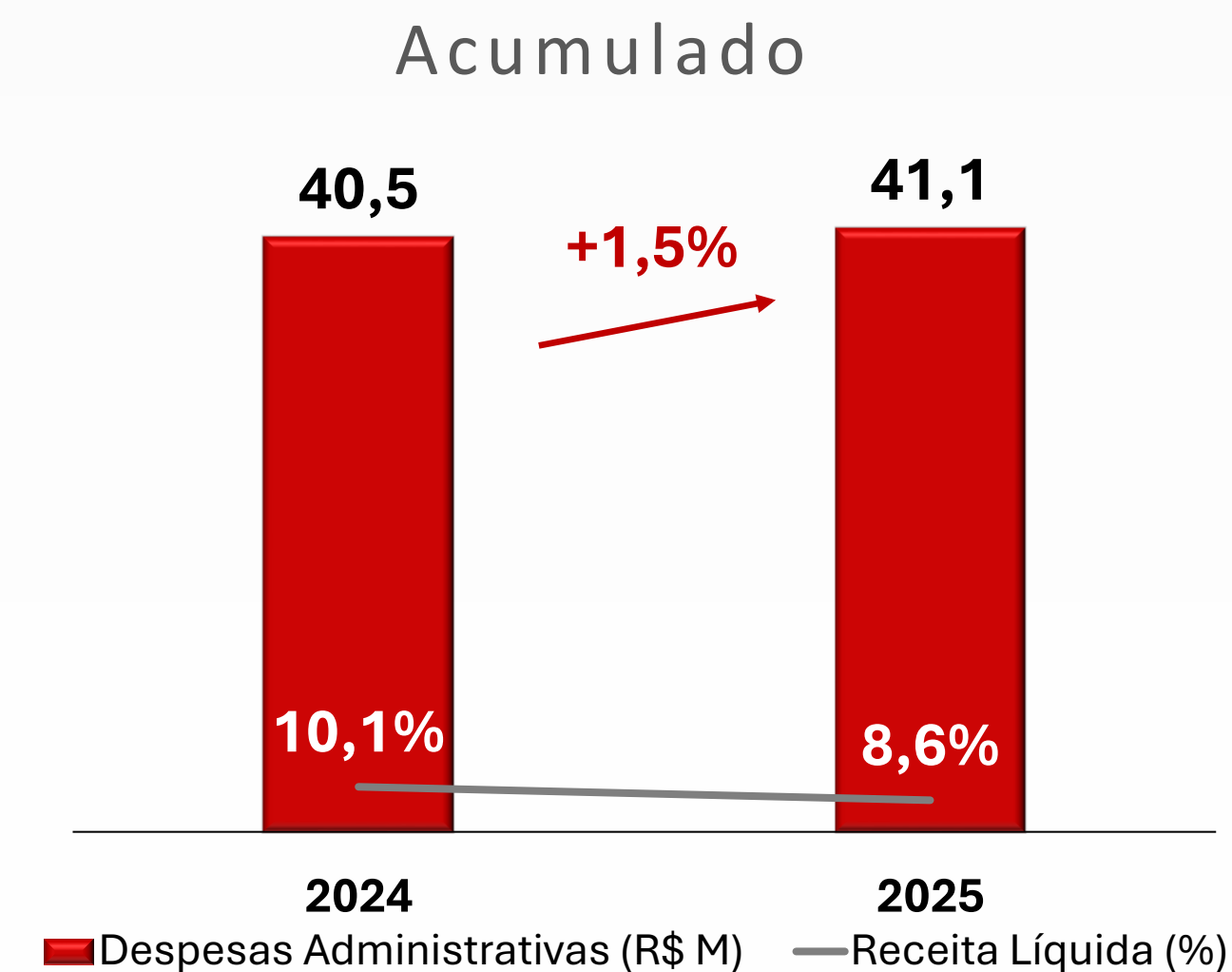
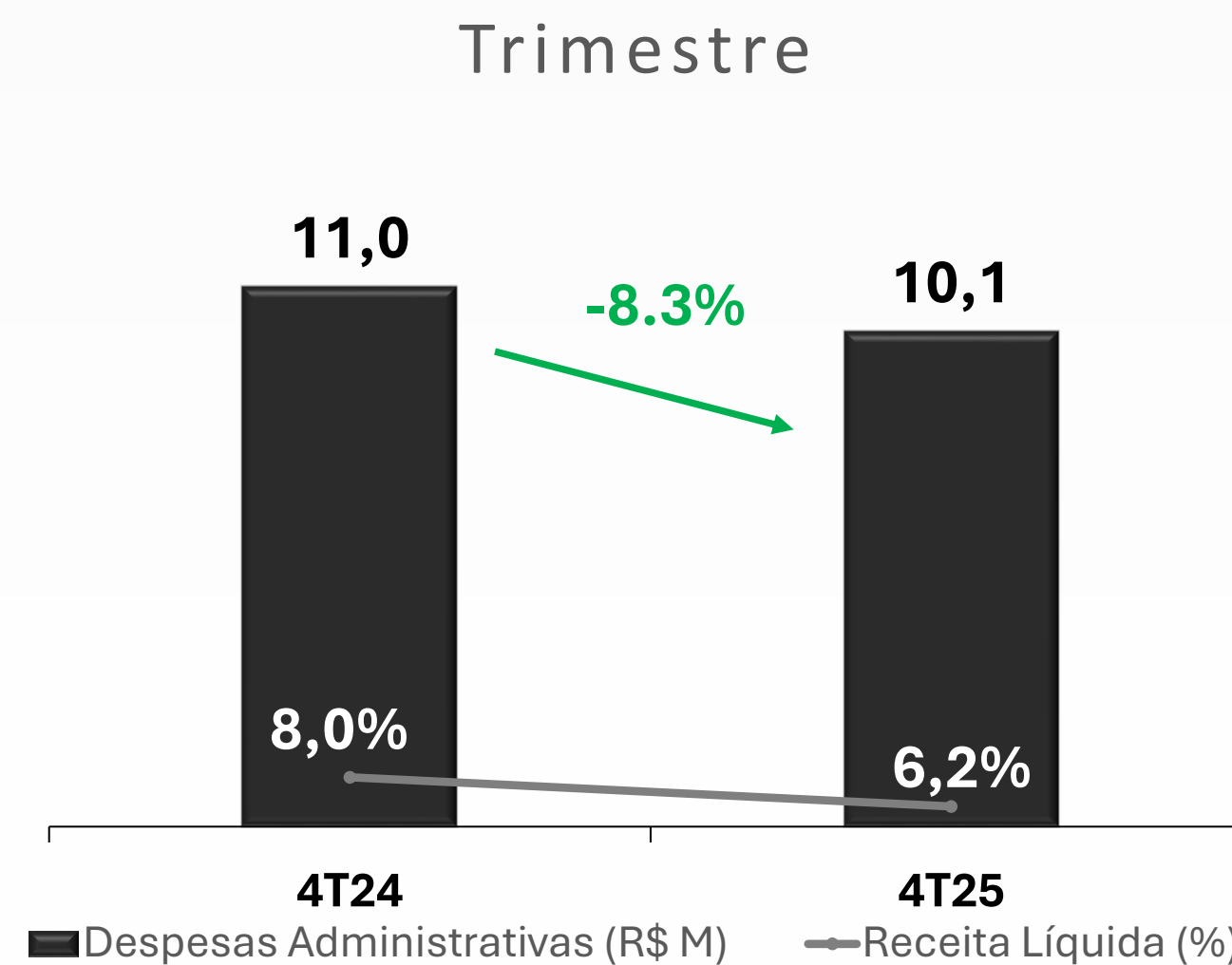


# Indicadores Financeiros

## Despesas com Vendas (R\$M)

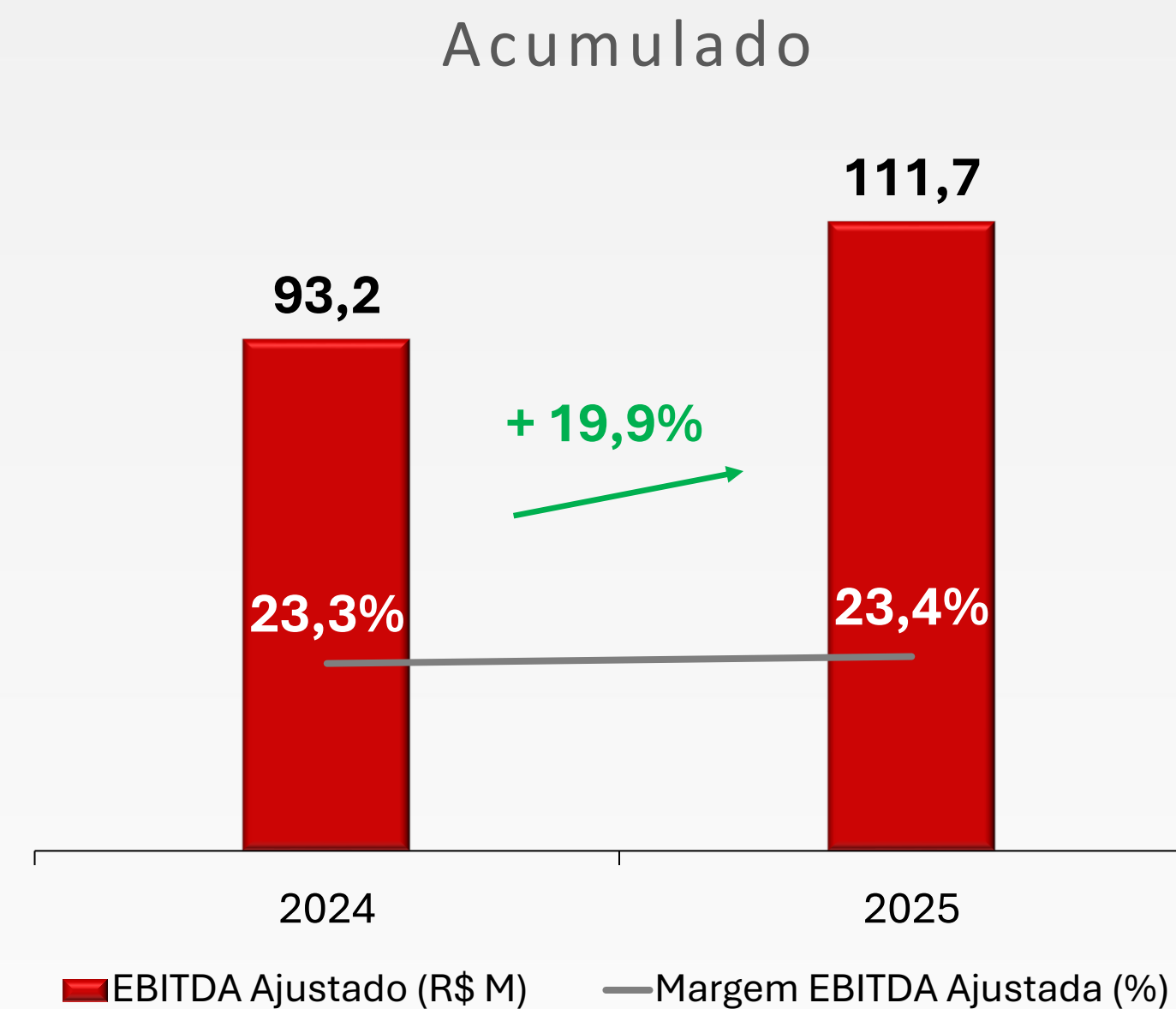
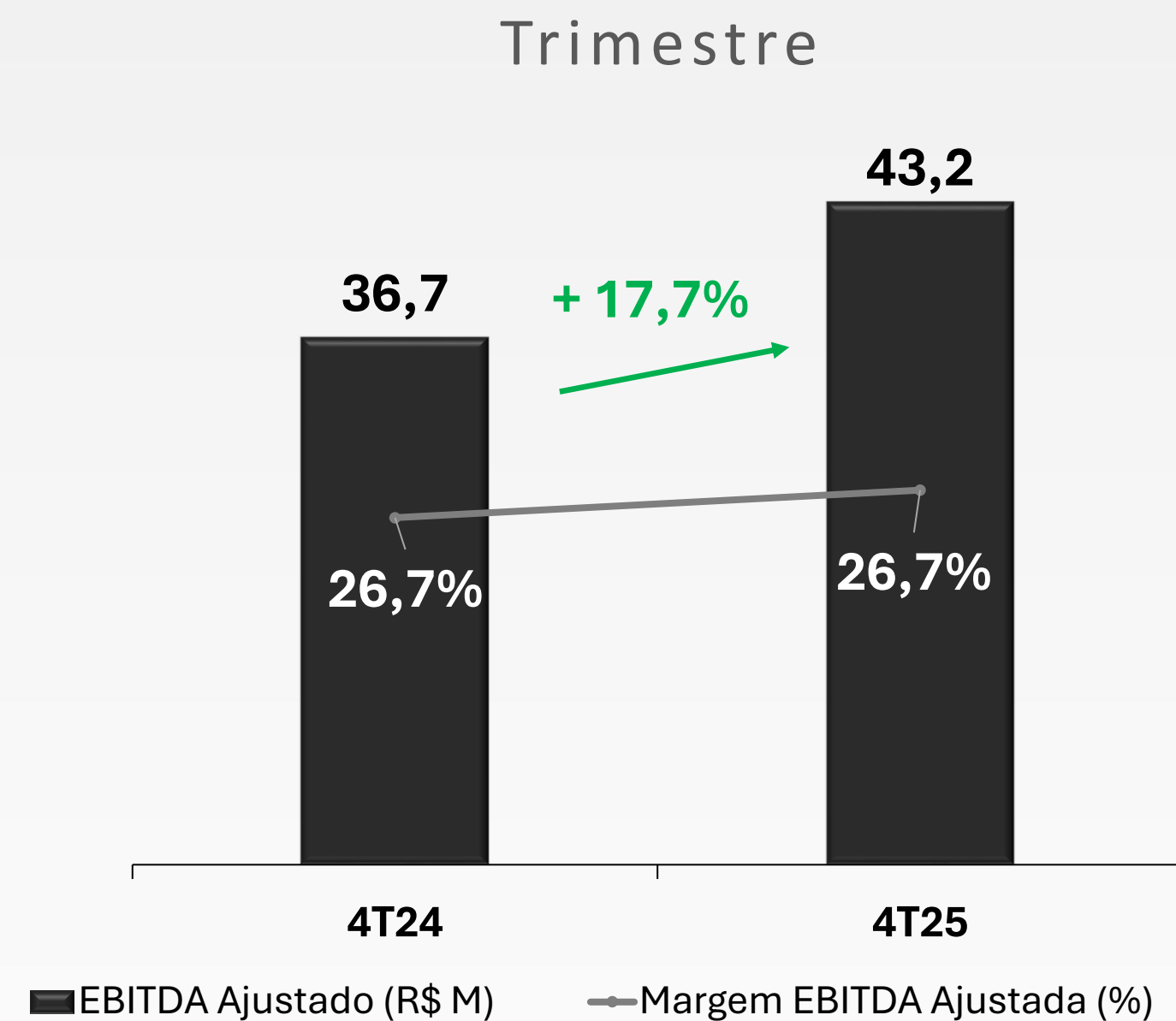


## Despesas Administrativas (R\$M)



# Indicadores Financeiros

**EBITDA Ajustado (R\$M) e Margem EBITDA Ajustada (%)**



## Resultados Financeiros

R\$ milhões	4T24	Dias	4T25	Dias
(+) Contas a Receber	190,2	171	229,7	173
(+) Estoques	142,9	284	154,1	256
(-) Contas a Pagar	72,4	144	54,1	90
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>260,8</b>	<b>311</b>	<b>329,7</b>	<b>339</b>

## Resultados Financeiros

R\$ milhões	4T24	3T25	4T25
Dívida Bruta	(107,8)	(90,8)	(47,1)
(-) Caixa	120,3	70,1	38,4
<b>(=) Caixa (dívida) Líquido</b>	<b>12,5</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(8,7)</b>

# Agenda

## 1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

## 2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

## 3. Evolução Financeira

Daniela Pires

## 4. Q&A



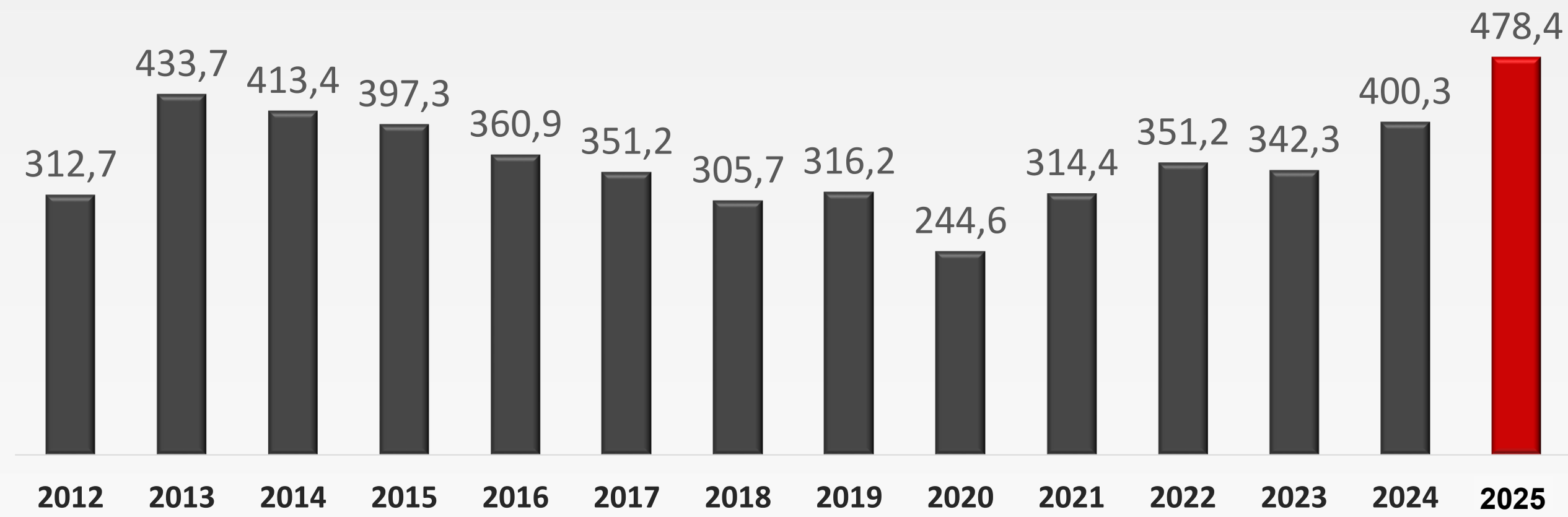
# EVOLUÇÃO

RESULTADO FINANCEIRO

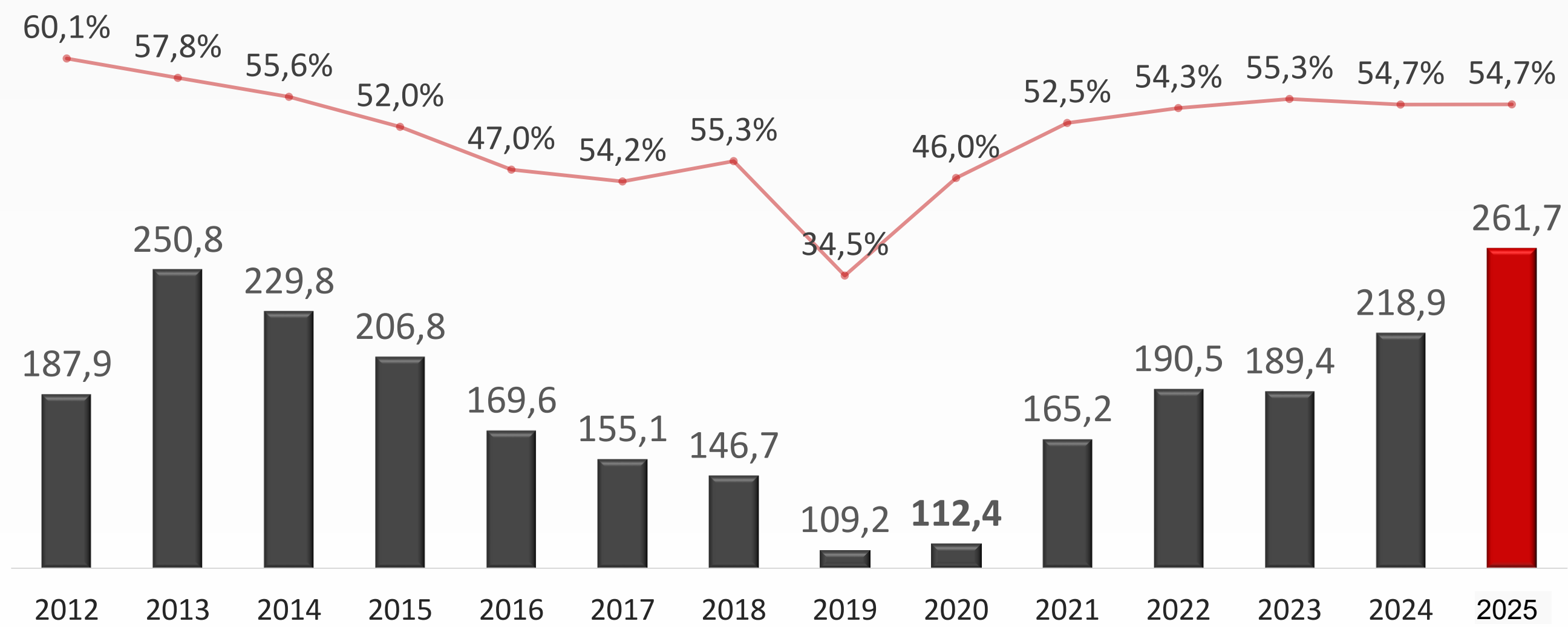


# Evolução Financeira

## Receita Líquida (R\$M)

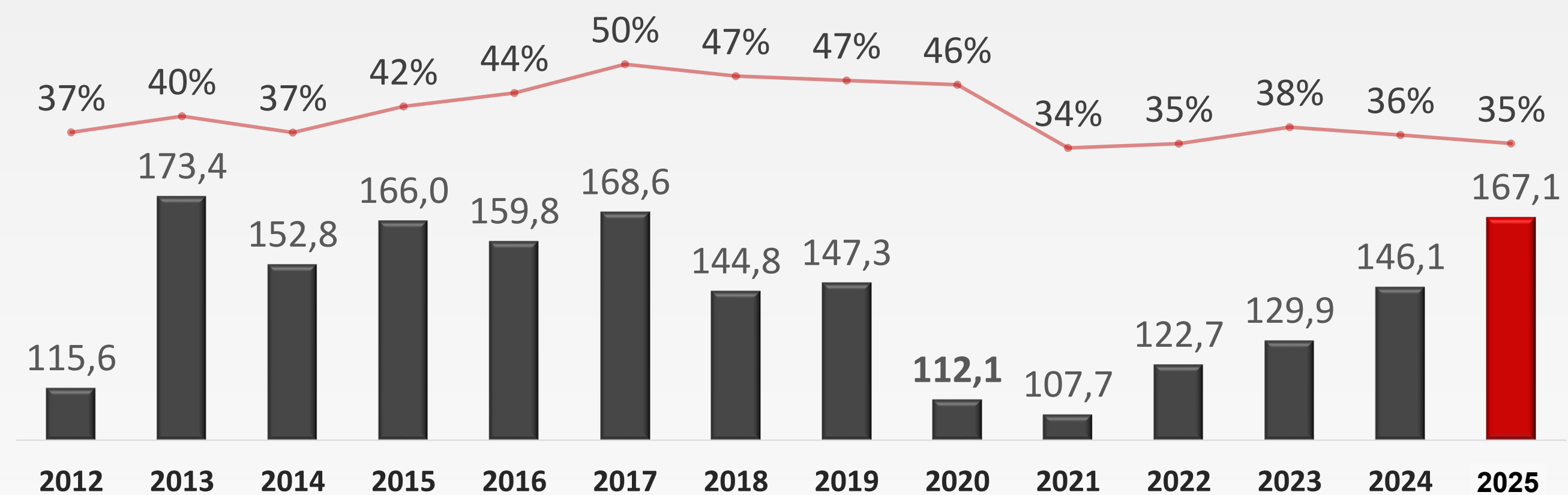


## Lucro Bruto (R\$M) e Margem Bruta

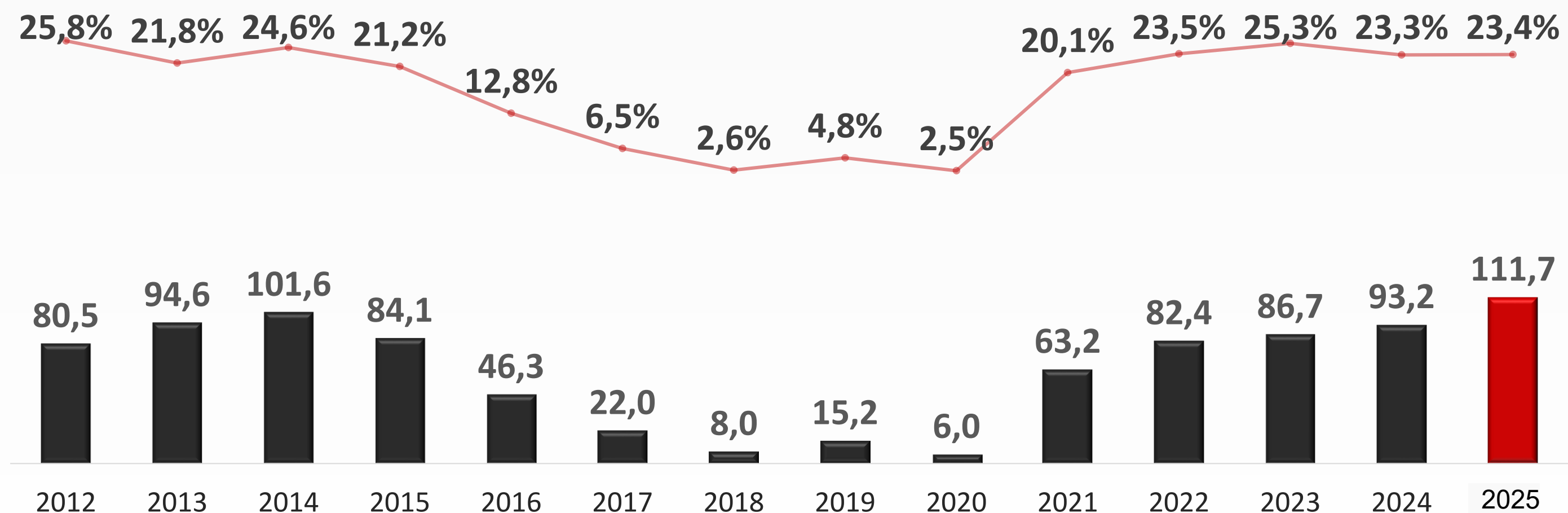


# Evolução Financeira

## SG&A e % da RL



## EBTIDA Ajustado e Margem EBTIDA



# Agenda

## 1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

## 2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

## 3. Evolução Financeira

Daniela Pires

## 4. Q&A



# DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.

Empresa



Certificada



9001:2015



14001:2015



NOSSAS CERTIFICAÇÕES



GRUPOTECHNOS

RESULTS 4Q25



# SCHEDULE

## 1. 4Q25 Highlights

Daniela Pires

## 2. 4Q25 Results

Daniela Pires

## 3. Financial Evolution

Daniela Pires

## 4. Q&A

# HIGHLIGHTS



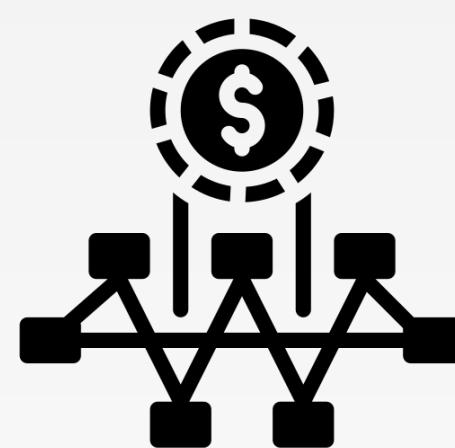
# 4Q25 Highlights

4Q25 vs. 4Q24



## Net Revenue

R\$162,0M  
+18,0%



## Sales average price and Volume

PM R\$244 +4,7%  
# 784 mil +14,1%



## Gross Profit and Gross Margin

LB R\$88,4M +17,7%  
MB 54,5% -0,2 p.p.



SG&A  
R\$49,8M  
+21,3%



## Adjusted EBITDA

R\$43,2M  
+17,7%



Net Debt  
R\$ -8,7M

# 2025 Highlights

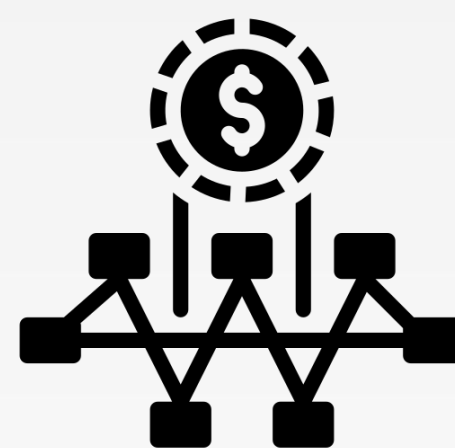
2025 vs. 2024



## Net Revenue

R\$478,4M

+19,5%



## Sales average price and Volume

PM R\$231 +8,7%

# 2.436 mil +11,5%



## Gross Profit and Gross Margin

LB R\$261,7M +19,6%

MB 54,7% +0,0 p.p.



## SG&A

R\$167,1M

+14,4%



## Adjusted EBITDA

R\$111,7M

+19,9%



## Net Debt

R\$ -8,7M

# SCHEDULE

## 1. 4Q25 Highlights

Daniela Pires

## 2. 4Q25 Results

Daniela Pires

## 3 Financial Evolution

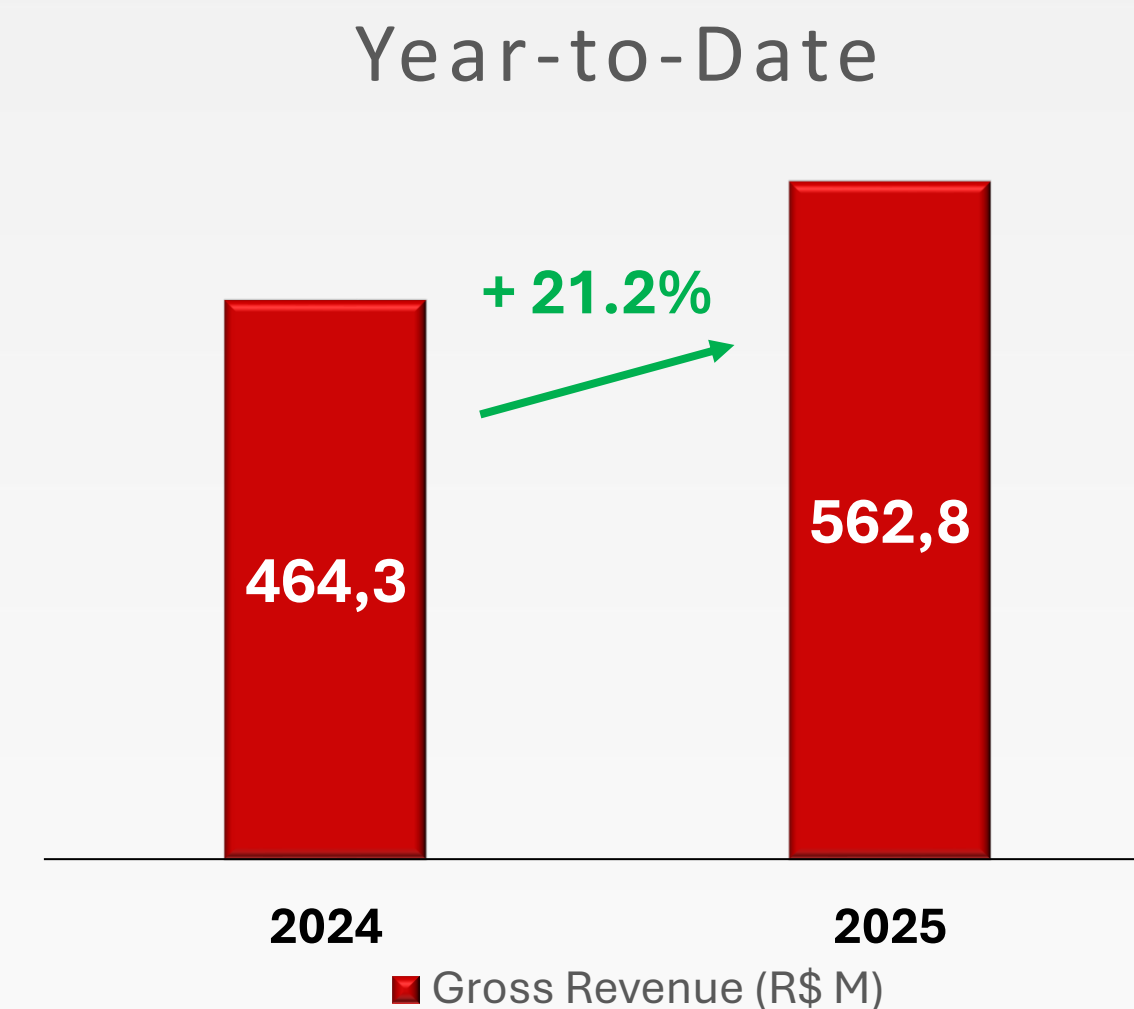
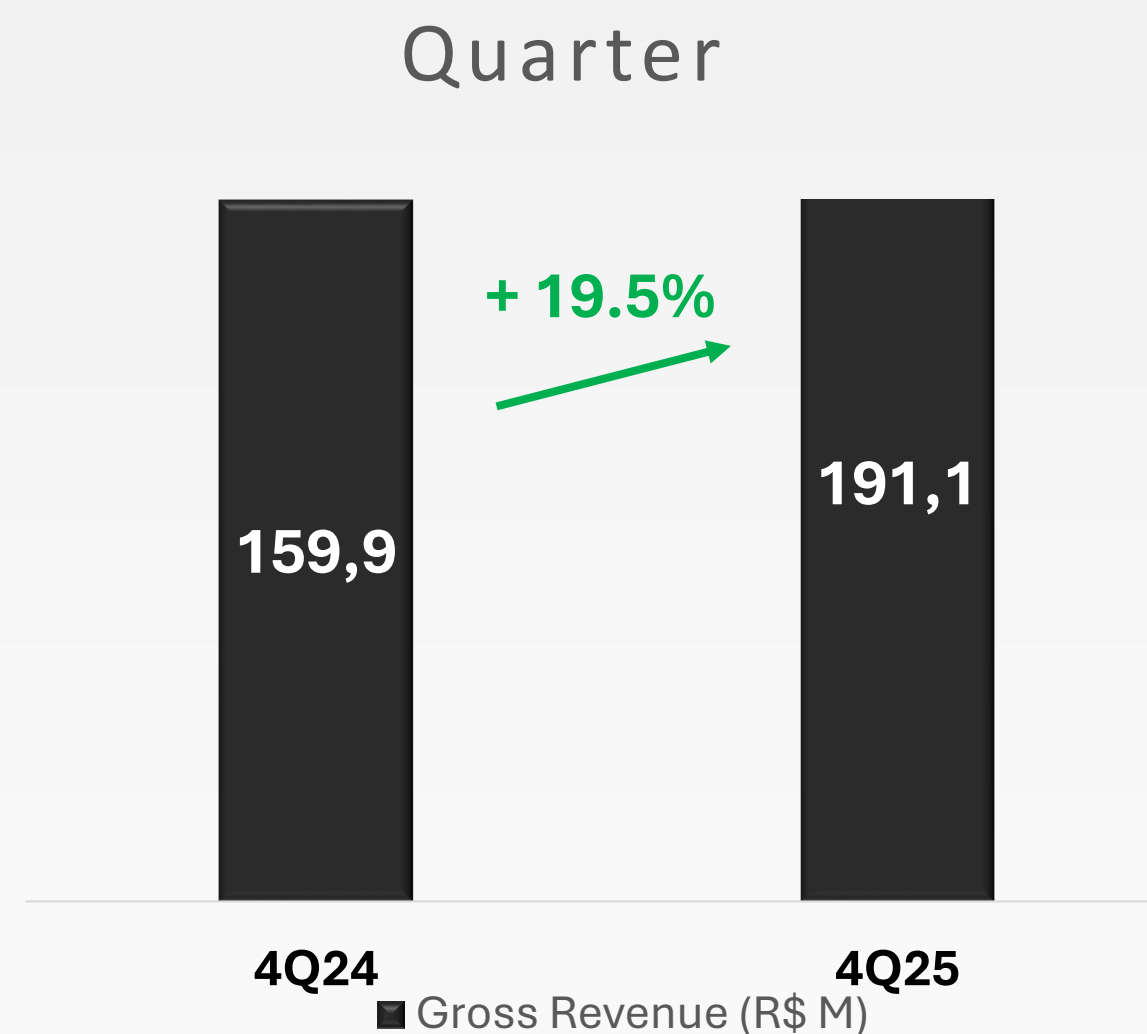
Daniela Pires

## 4. Q&A

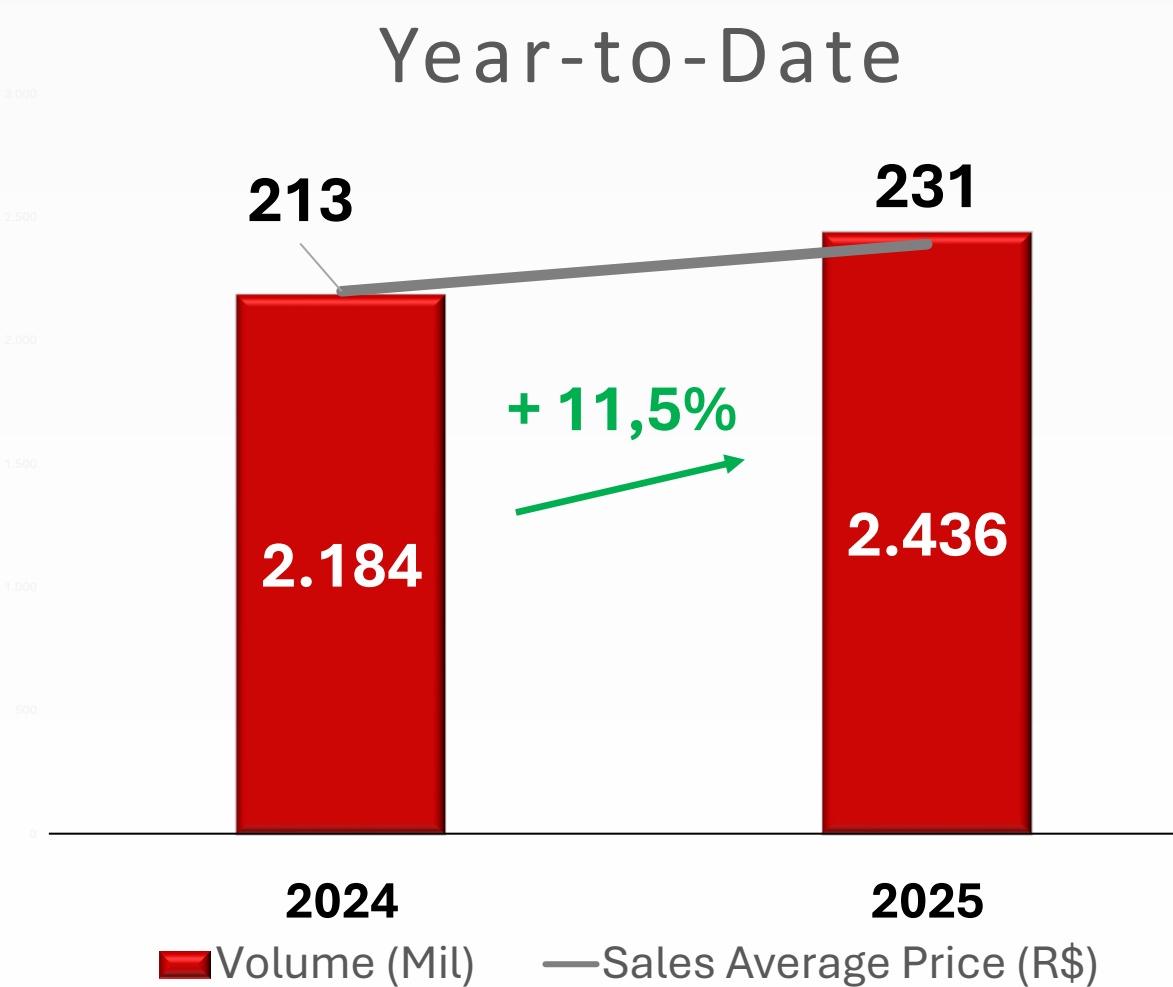
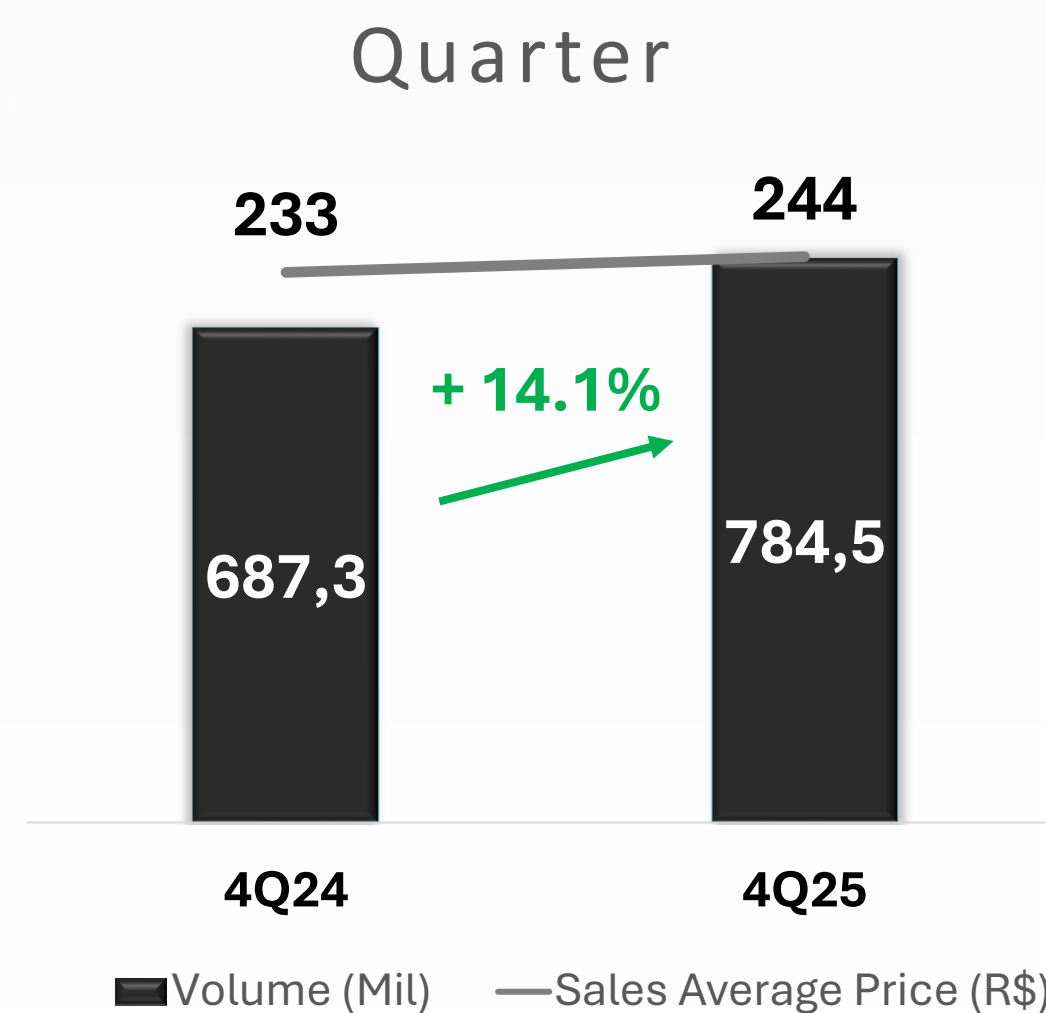


# 4Q25 Results

## Gross Revenue (R\$M)

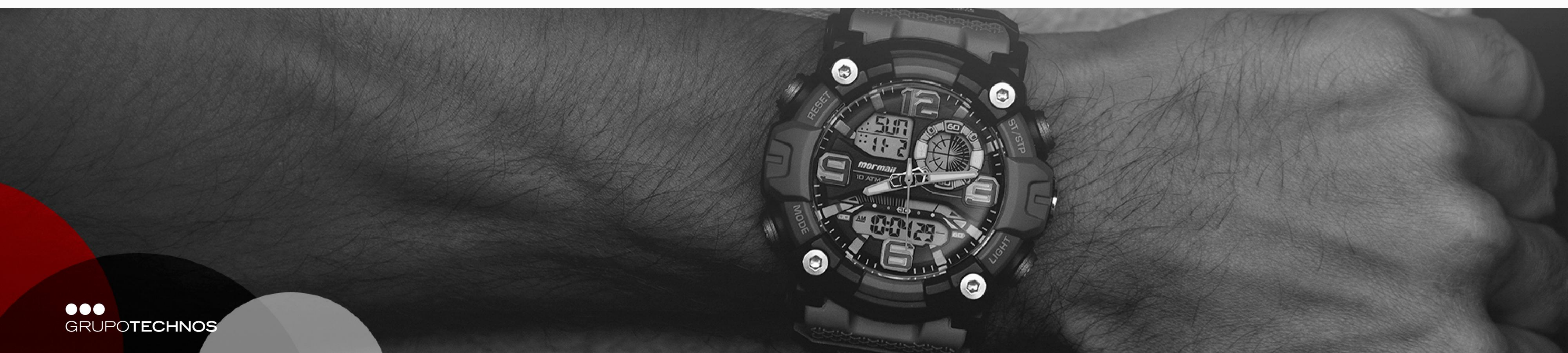
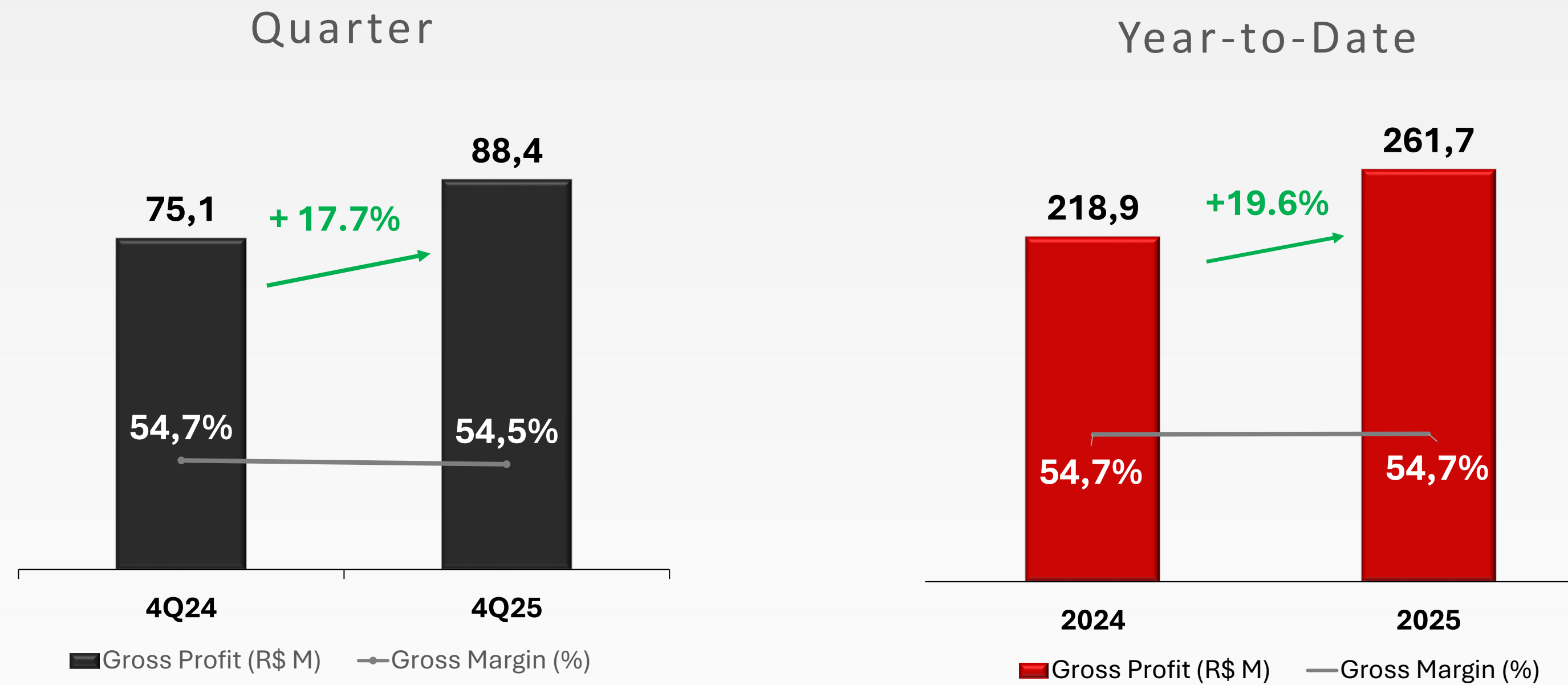


## Sales average price and Volume



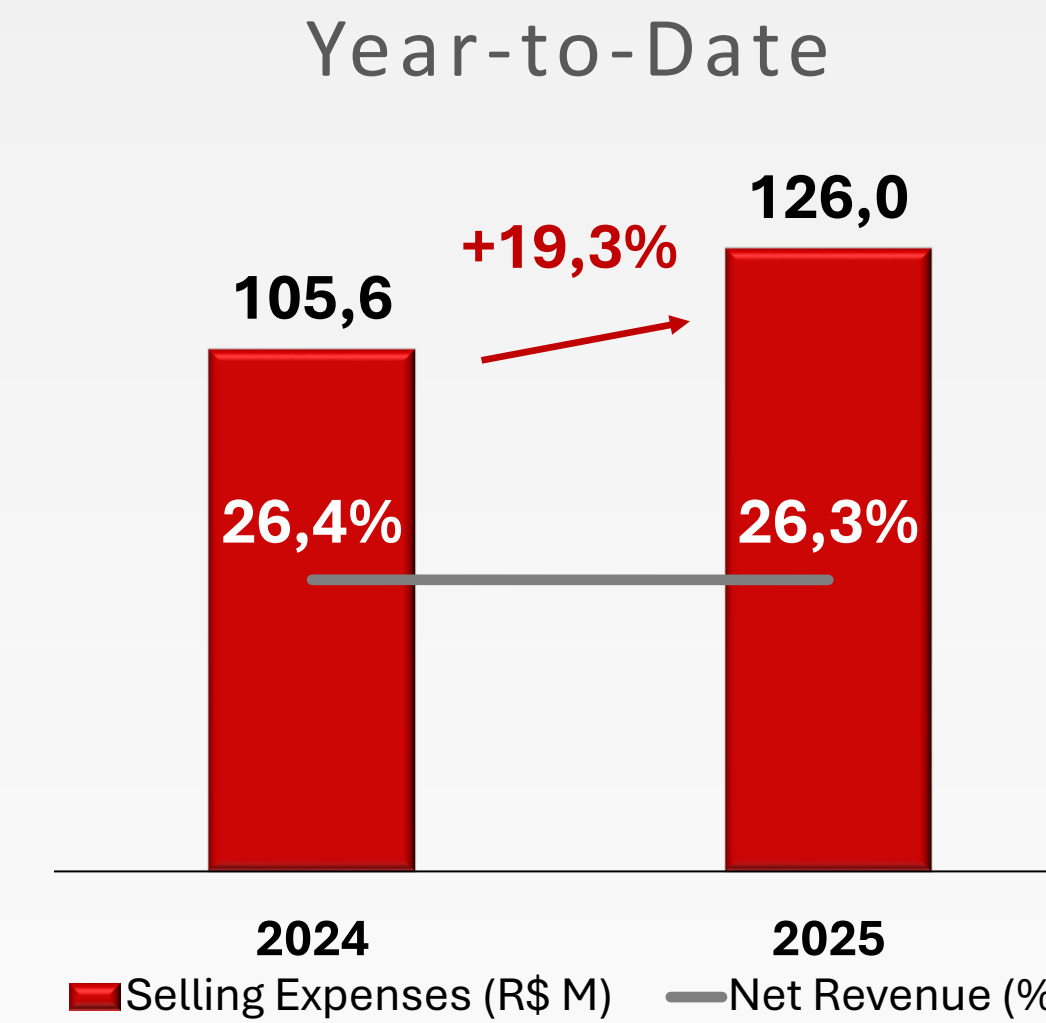
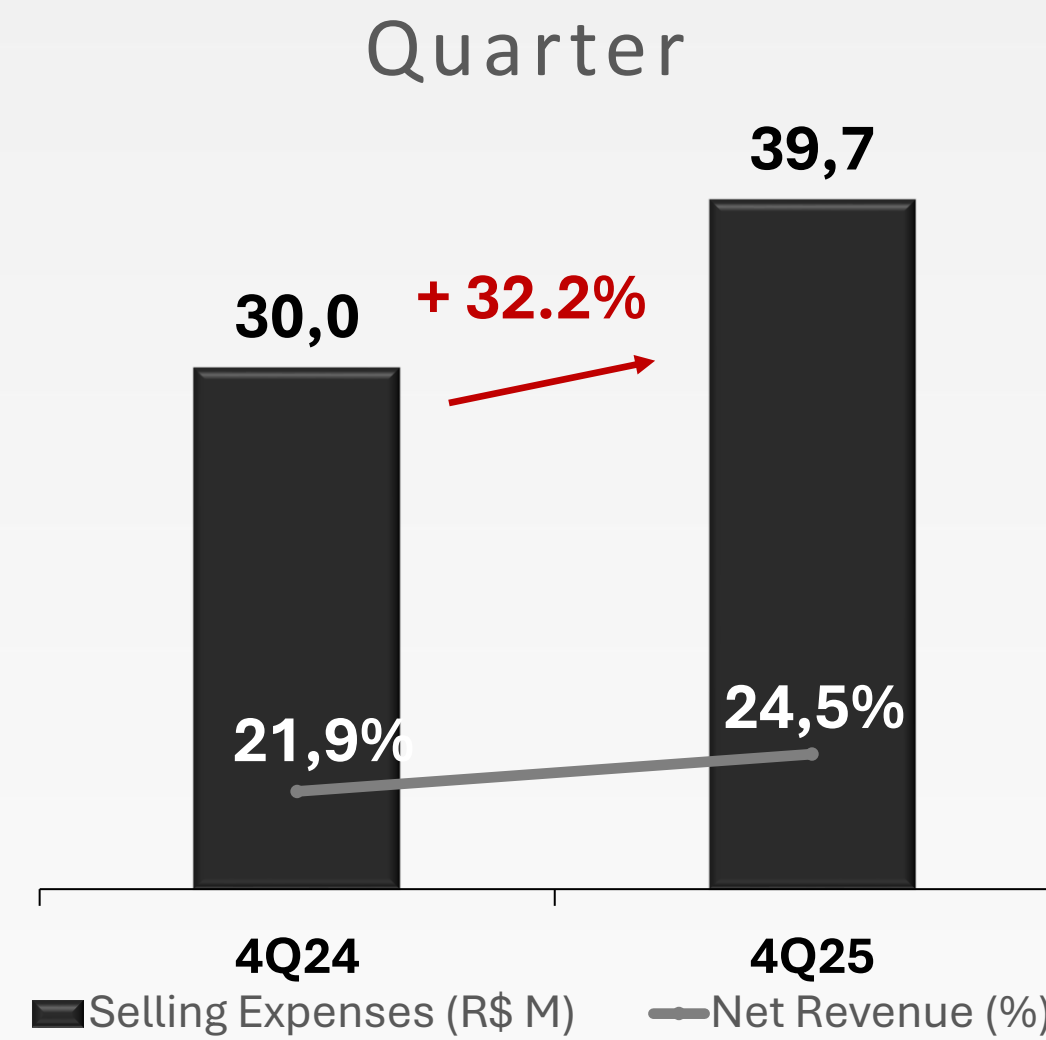
# 4Q25 Results

## Gross Profit and Gross Margin

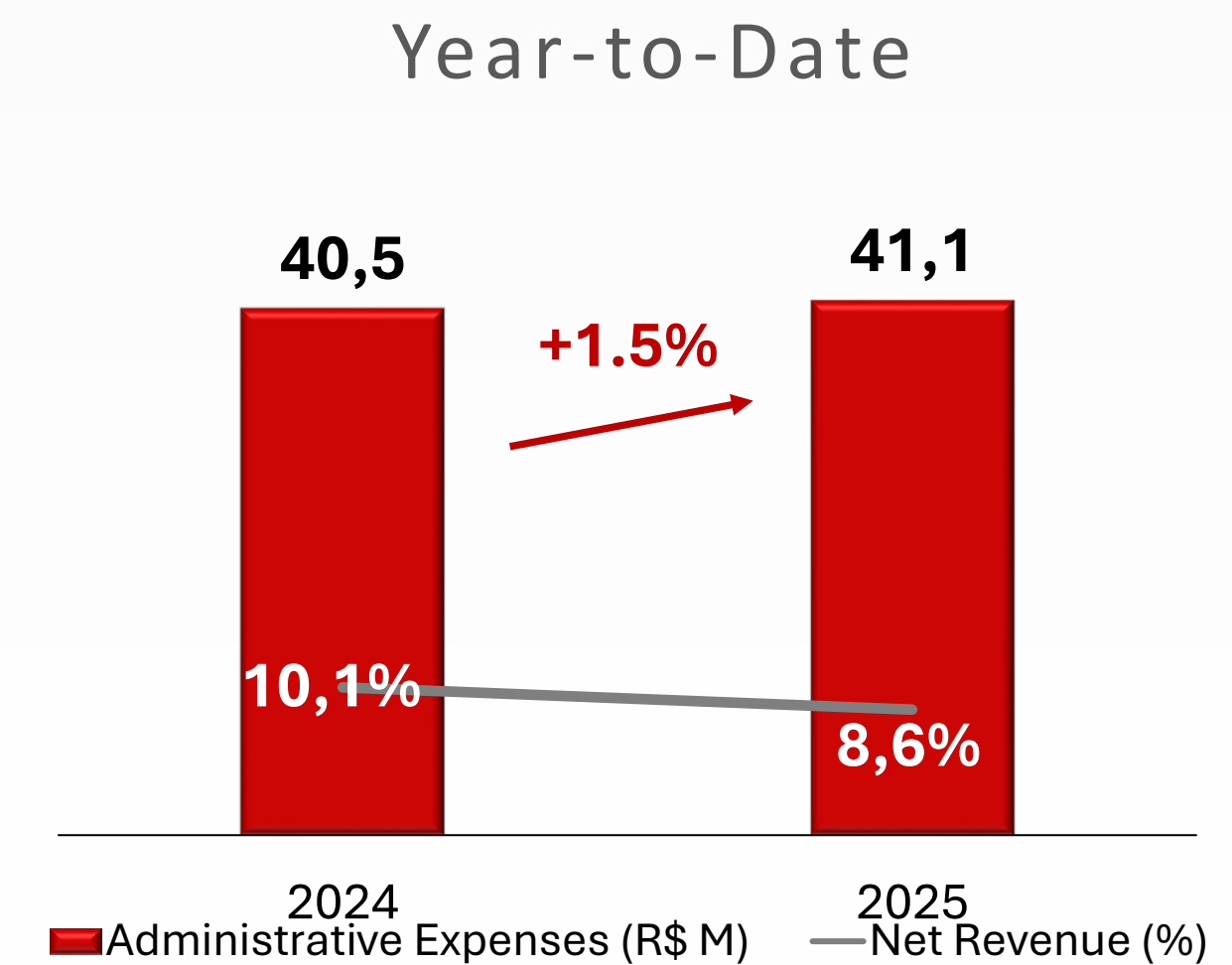
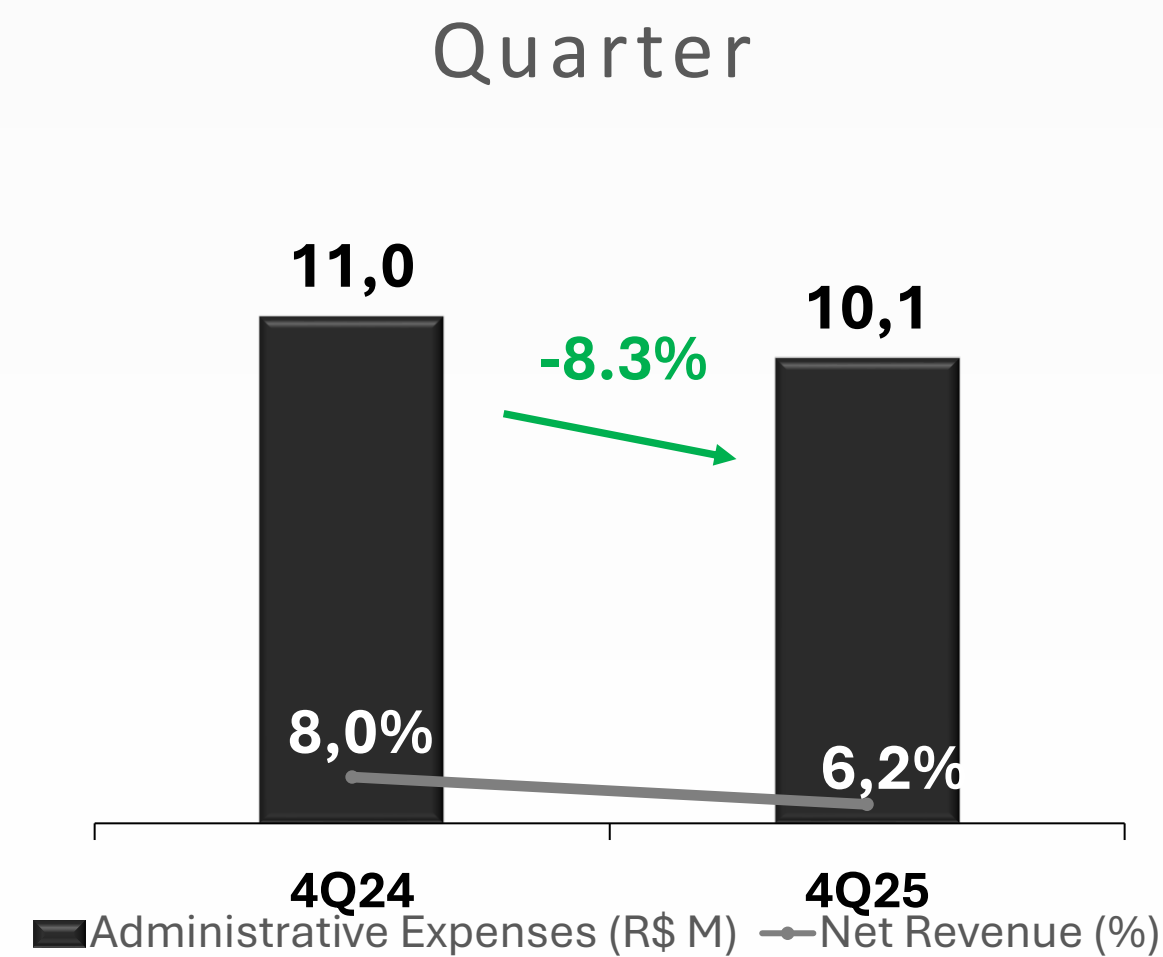


# 4Q25 Results

## Sales Expenses (R\$M)

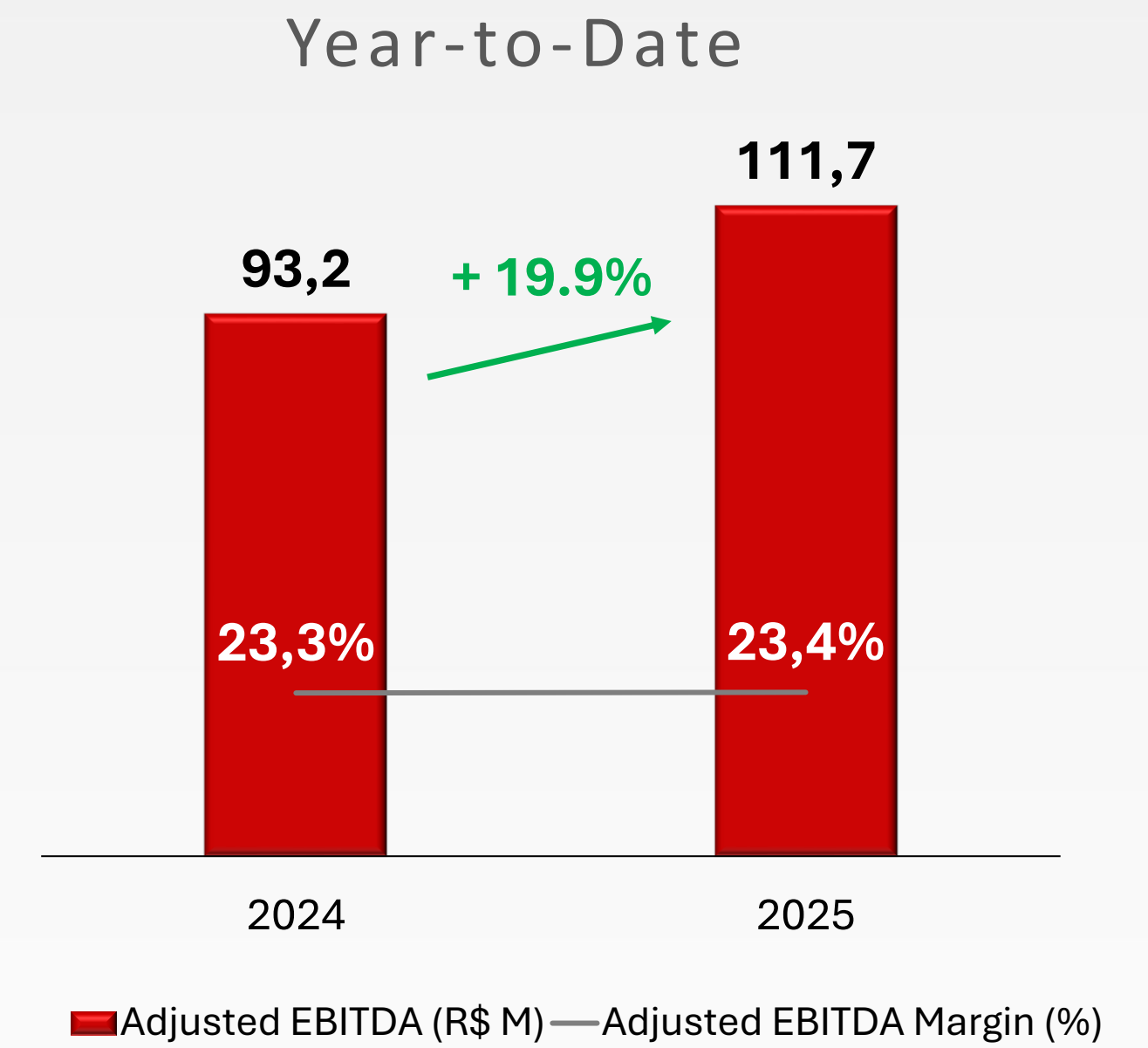
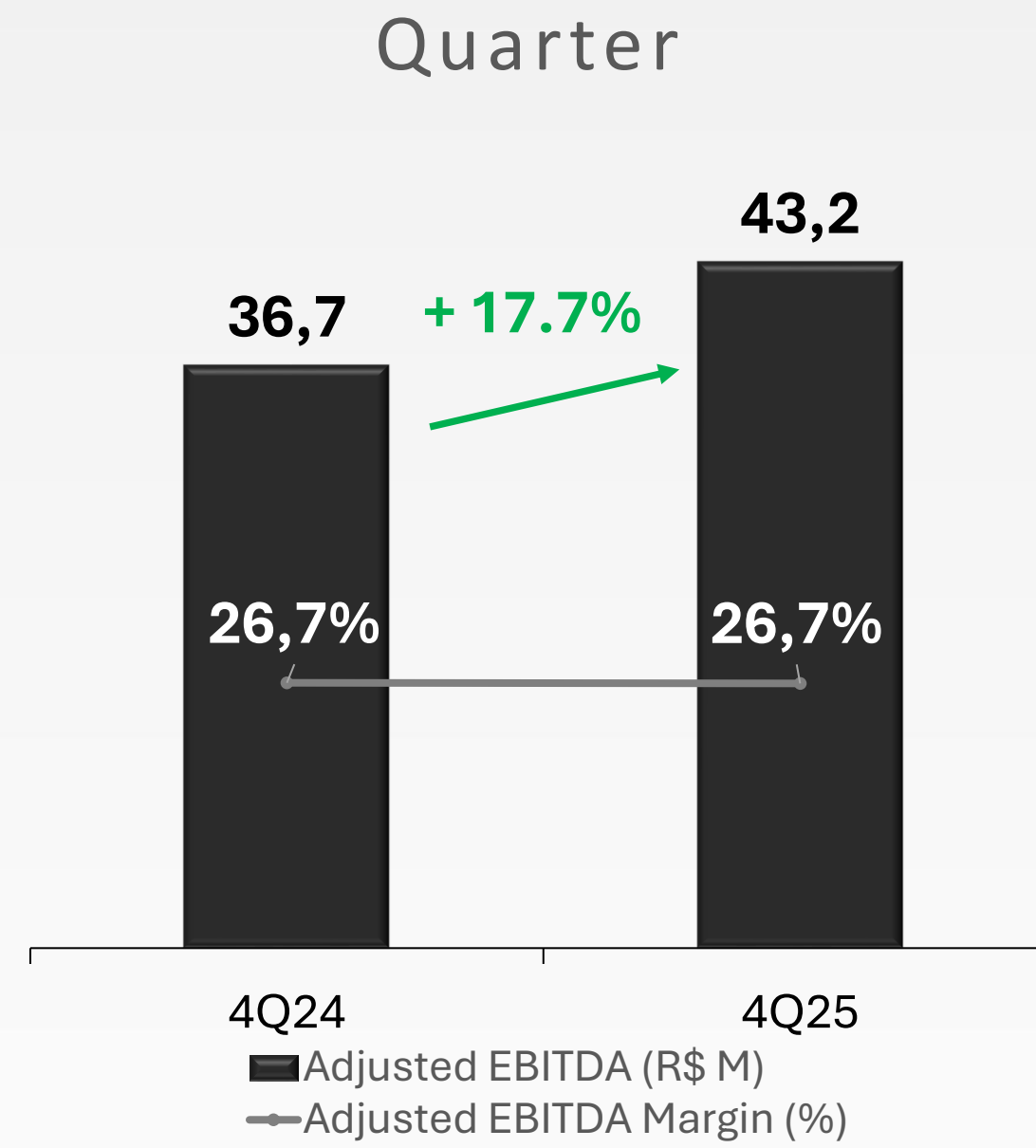


## Administratives Expenses (R\$M)



# 4Q25 Results

## Adjusted EBITDA Margin (R\$M) and Adjusted EBITDA Margin (%)



## 4Q25 Results

R\$ million	4Q24	Days	4Q25	Days
(+) Accounts Receivables	190,2	171	229,7	173
(+) Inventories	142,9	284	154,1	256
(-) Accounts Payables	72,4	144	54,1	90
<b>(=) Working Capital</b>	<b>260,8</b>	<b>311</b>	<b>329,7</b>	<b>339</b>



## 4Q25 Results

R\$ milion	4Q24	3Q25	4Q25
Gross Debt	(107,8)	(90,8)	(47,1)
(-) Cash	120,3	70,1	38,4
<b>(=) Cash (Debt) Net</b>	<b>12,5</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(8,7)</b>

# SCHEDULE

## 1. 3Q25 Highlights

Daniela Pires

## 2. 3Q25 Results

Daniela Pires

## 3. Financial Evolution

Daniela Pires

## 4. Q&A



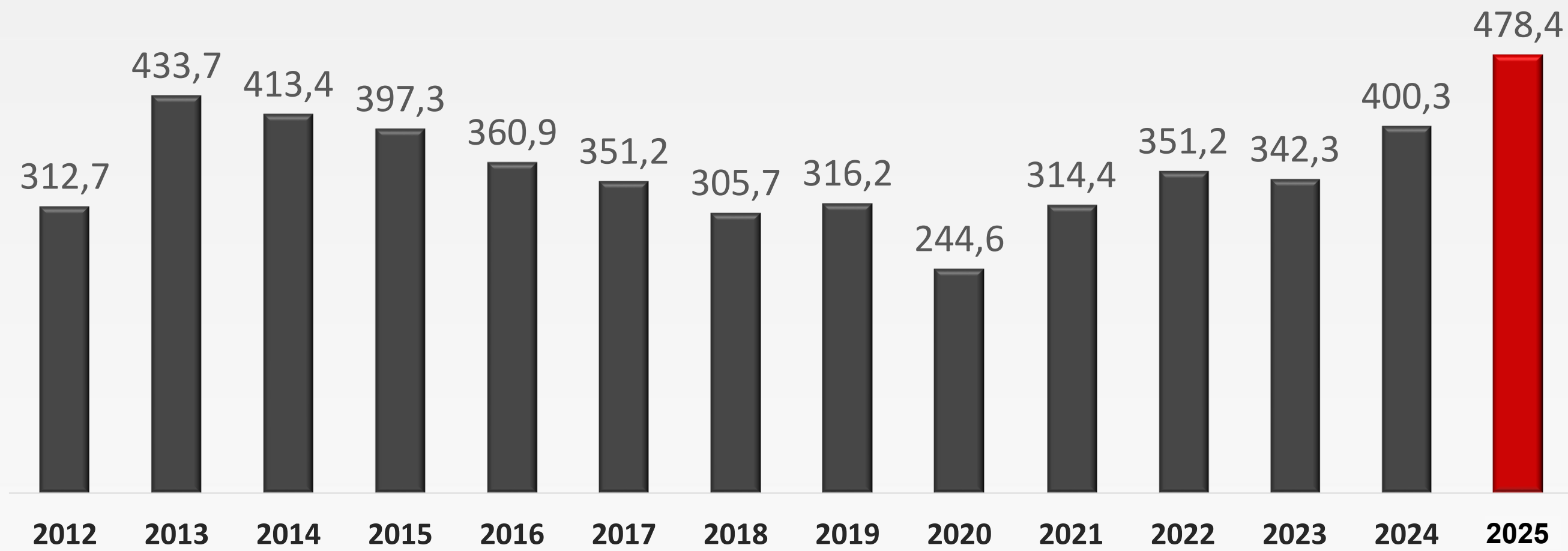
# EVOLUTION

FINANCIAL RESULT

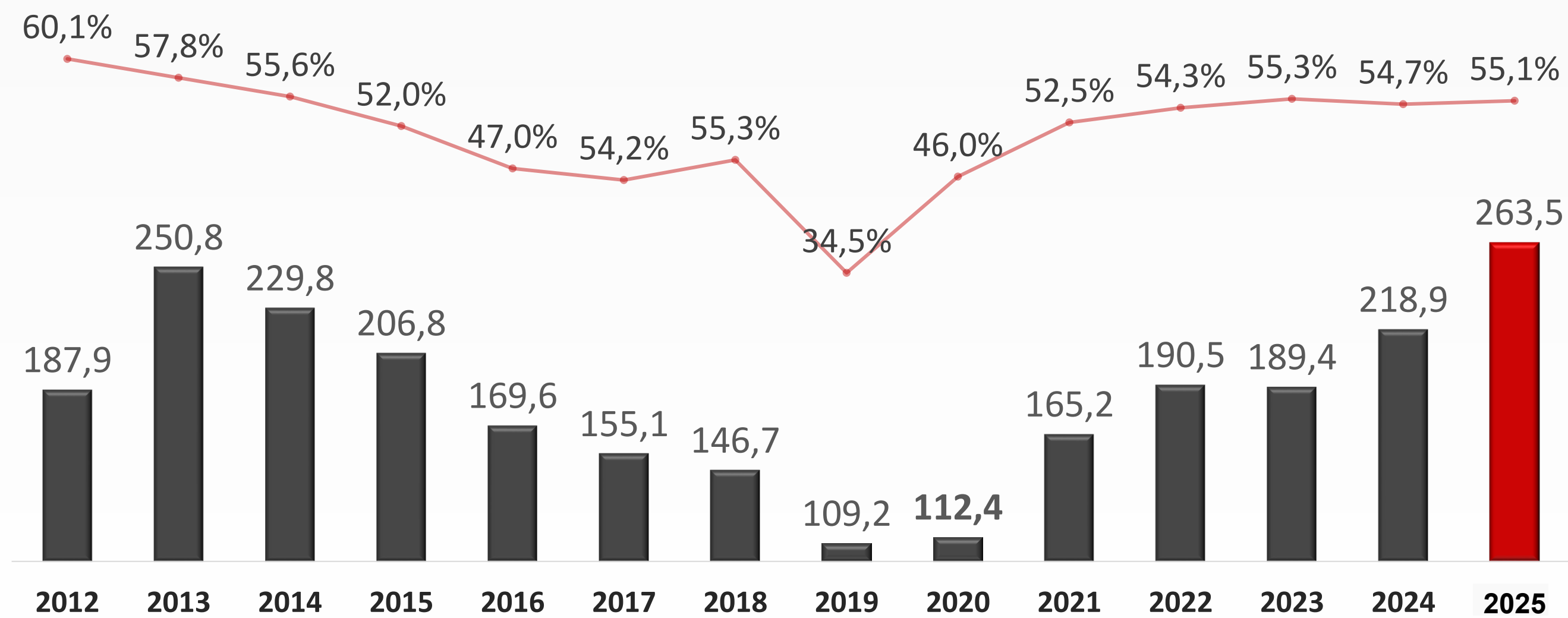


# Financial Evolution

## Net Revenue (R\$M)

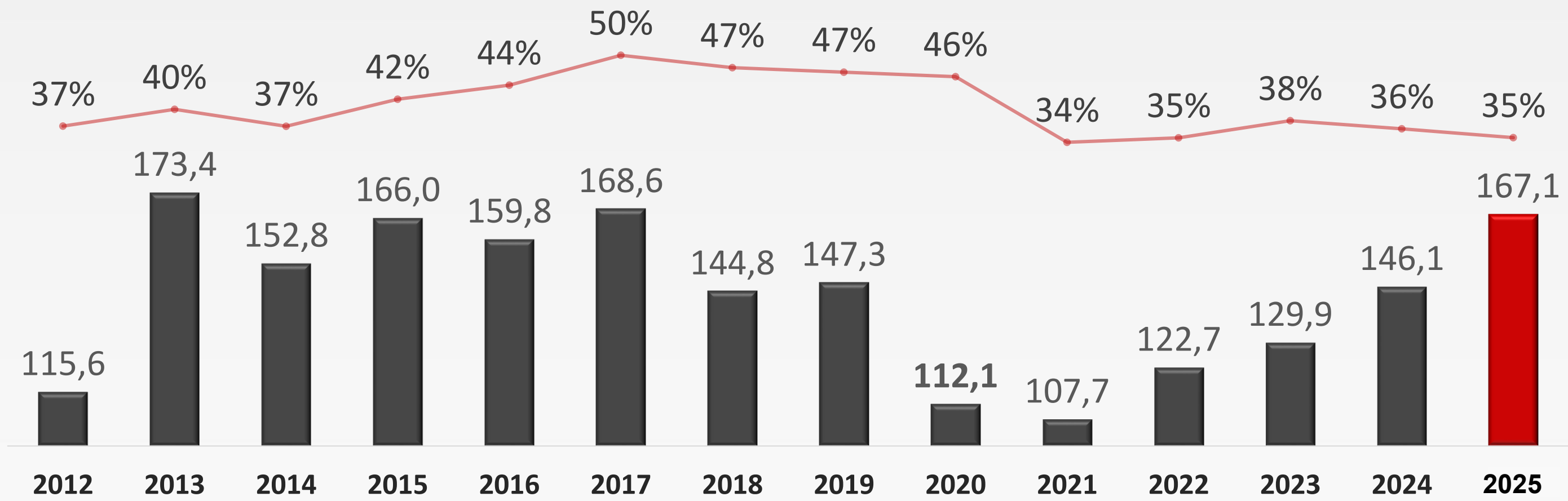


## Gross Profit (R\$M) and Gross Margin

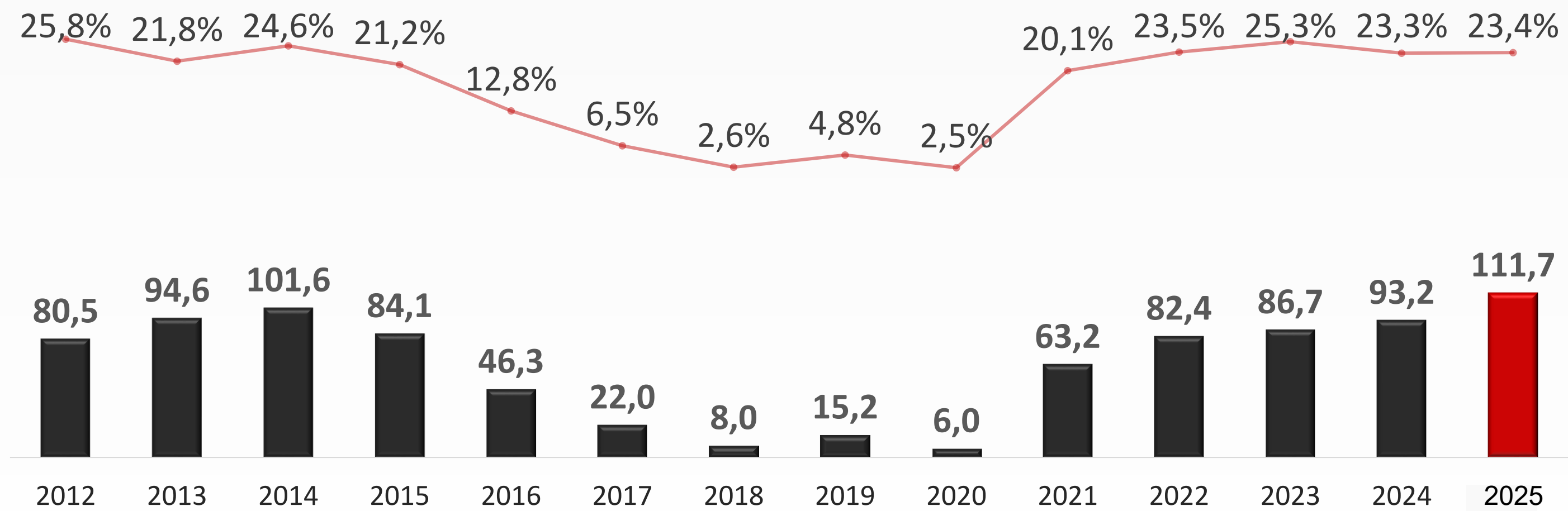


# Financial Evolution

**SG&A and % of Net Revenue**



**Adjusted EBITDA and Adjusted EBITDA Margin**



# Agenda

## 1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

## 2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

## 3. Evolução Financeira

Daniela Pires

## 4. Q&A



# DISCLAIMER

This material is a presentation of general information about Technos S.A. and its subsidiaries (the "Company"), prepared as of the date of this presentation exclusively for meetings with potential investors, pursuant to CVM Instruction 400 and other applicable legal provisions. This material, in whole or in part, does not constitute a subscription or sale of the Company's common shares. Investors should review the information already publicly disclosed before making an investment decision regarding the Company's common shares, which are available for trading on BM&F Bovespa. Investors may request the prospectuses of the Public Offering carried out on June 28, 2011, from Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., and Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (collectively, the "Coordinators"). This presentation has been summarized and is not intended to be complete. The information contained in this presentation has not been independently verified by the Coordinators (as defined below) or by the placement agents for the international offering of the shares. Certain information has been obtained from independent sources. The information in this presentation that was not obtained from independent sources has been included solely based on information provided by the Company. Investors should consult the Public Offering prospectus for more complete information.

This presentation should not be construed as an offer, solicitation, or invitation to buy or sell any securities. This presentation is not directed to specific investment objectives, financial situations, or particular needs of any recipient and should not be regarded as investment advice. No representation or warranty, express or implied, is made as to the accuracy, certainty, or completeness of the information contained in this presentation. Recipients should not consider this presentation as a substitute for their own independent judgment. Any opinions or information expressed herein are subject to change without notice, and neither the Company nor the Coordinators undertake any obligation to update or keep current the information contained in this presentation. The Company, the Coordinators, and their respective affiliates, agents, directors, partners, and employees accept no liability whatsoever for any loss or damage of any kind arising from the use of this material, in whole or in part. The Company's common shares were offered only in jurisdictions where permitted and to the extent permitted by applicable law. This presentation is strictly confidential and is being distributed only to selected recipients. This presentation may not be reproduced (in whole or in part) or distributed to any other person.

This presentation contains forward-looking statements, including, without limitation, any information that may predict, forecast, indicate, or imply future results, performance, or achievements, and may contain words such as "believes," "anticipates," "expects," "forecasts," "estimates," "intends," "may," "will," "continues," or other words or expressions of similar meaning. These forward-looking statements are merely estimates and are not guarantees of future performance. Investors should be aware that such forward-looking statements are and will be, as the case may be, subject to various risks, uncertainties, and factors relating to the Company's operations and business segment that may cause its actual results to differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements contained in this presentation. Although the Company believes that the assumptions and estimates reflected in the forward-looking statements in this presentation are reasonably based on information currently available to the Company's management, the Company cannot guarantee future results or events. Due to these uncertainties, investors should not make any investment decision based on these estimates and forward-looking statements. The Company and the Coordinators expressly disclaim any obligation to update any forward-looking statements.

Investors should consult their own legal, regulatory, tax, business, investment, financial, and accounting advisors as they deem necessary, and their decision to invest in the Company should be based on their own judgment and the advice of their advisors regarding the information and opinions expressed in this presentation.

