



GRUPOTECHNOS

Release 4T2025



GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 21,2% DE RECEITA BRUTA E EXPANSÃO DE 19,9% DE EBITDA AJUSTADO NO ANO DE 2025.

Rio de Janeiro, 09 de março de 2026 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 4º trimestre de 2025 (4T25). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

09/03/2026

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 8,23/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 501,3 milhões

TELECONFERÊNCIA

Link Webcast

10/03/2026 10:00h Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora
Financeira e de RI

Danielle Younes –
Coordenadora de Planejamento
Financeiro e RI

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Líquida anual de R\$478,4 milhões, crescimento de 19,5% versus 2024. Receita líquida de R\$162,0 milhões, aumento de 18,0% versus 4T24.
- Lucro bruto anual de R\$261,7 milhões, crescimento de 19,6% versus 2024. Lucro bruto de R\$88,4 milhões, aumento de 17,7% versus 4T24.
- SG&A anual de R\$167,1 milhões, aumento de 14,4% versus 2024. SG&A de R\$49,8 milhões, aumento de 21,3% versus 4T24.
- EBITDA Ajustado anual de R\$111,7 milhões, aumento de 19,9% versus 2024. No trimestre, aumento de EBITDA Ajustado de 17,7% versus 4T24.

R\$ milhões	4T24	4T25	%	2024	2025	%
Receita Bruta	159,9	191,1	19,5%	464,3	562,8	21,2%
Receita Líquida	137,3	162,0	18,0%	400,3	478,4	19,5%
Lucro Bruto	75,1	88,4	17,7%	218,9	261,7	19,6%
Margem Bruta	54,7%	54,5%	-0,2p.p.	54,7%	54,7%	0,0p.p.
SG&A	-41,0	-49,8	21,3%	-146,1	-167,1	14,4%
Lucro Líquido	26,0	29,1	11,8%	64,8	71,5	10,2%
Margem Líquida	18,9%	18,0%	-1,0p.p.	16,2%	14,9%	-1,3p.p.
EBITDA Ajustado	36,7	43,2	17,7%	93,2	111,7	19,9%
Margem EBITDA Ajustada	26,7%	26,7%	-0,1p.p.	23,3%	23,4%	0,1p.p.
Volume de Relógios (mil)	687	784	14,1%	2.184	2.436	11,5%
Preço Médio (R\$/relógio)	233	244	4,7%	213	231	8,7%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

Em 2025, o Grupo Technos alcançou o melhor ano de sua história em termos de desempenho financeiro. Ao longo do período, a Companhia registrou crescimento expressivo de receitas e lucros, reduziu de forma relevante seu nível de endividamento e avançou de maneira consistente na otimização de sua alocação de capital.

A solidez dos resultados obtidos, mesmo diante de um ambiente macroeconômico desafiador, evidencia a robustez do modelo de negócios da Companhia e a resiliência de sua categoria de produtos. Como demonstração adicional dessa consistência operacional, o Grupo Technos encerrou o quarto trimestre de 2025 registrando o 22º trimestre consecutivo de crescimento do EBITDA Ajustado, reforçando a qualidade de sua execução estratégica e a sustentabilidade de sua trajetória de geração de valor.

A Receita Bruta do Grupo Technos no ano foi de R\$ 562,8 milhões, aumento de 21,2% frente ao ano anterior, enquanto a Receita Líquida ficou 19,5% acima do ano passado. No trimestre, a Receita Bruta acelerou para um crescimento de 19,5%, enquanto a Receita Líquida cresceu 18,0% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. A aceleração para um crescimento de duplo dígito das vendas reflete o avanço de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da Companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 11,5% no volume de relógios vendidos no ano, associado a um aumento médio de preços de 8,7% em 2025.

O Lucro Bruto do ano totalizou R\$ 261,7 milhões, crescimento de 19,6% em comparação ao ano anterior, refletindo o forte desempenho das vendas. No trimestre, o Lucro Bruto foi 17,7% superior ao registrado no quarto trimestre de 2024. A margem bruta do trimestre apresentou leve variação negativa de 0,2 p.p., reflexo de impostos ligeiramente maiores, enquanto a margem bruta do ano se manteve em linha com o patamar apresentado no ano anterior. Essa performance reforça o compromisso da Companhia em manter o equilíbrio entre crescimento de receitas e preservação da rentabilidade.

As Despesas de Vendas e Administrativas totalizaram R\$ 167,1 milhões em 2025, crescimento de 14,4% em relação ao ano anterior. No trimestre, essas despesas cresceram 21,3% frente ao mesmo período do ano anterior. Esse movimento foi impulsionado principalmente por gastos diretamente ligados ao crescimento das vendas, como remuneração comercial, frete e investimentos em marketing. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura organizacional enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado no ano alcançou R\$ 111,7 milhões, o maior patamar deste indicador na história da Companhia. No trimestre, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 43,2 milhões, representando um crescimento de 17,7% em relação ao quarto trimestre de 2024. A evolução desse indicador reflete a forte expansão das vendas combinada a uma gestão disciplinada de custos, que permitiu à Companhia capturar ganhos relevantes de alavancagem operacional.

No ano, o Lucro Líquido do Grupo Technos foi de R\$ 71,5 milhões, crescimento de 10,2% em relação ao ano anterior. No quarto trimestre de 2025, a Companhia registrou lucro líquido de R\$ 29,1 milhões, resultado 11,8% superior ao apurado no mesmo período de 2024. Além do expressivo crescimento das vendas e da gestão disciplinada de custos, o lucro líquido do quarto trimestre de 2025 foi impactado positivamente por um efeito de R\$ 2,4 milhões referente ao ajuste de IR e CSLL. No acumulado do ano, esse impacto totalizou R\$ 7,5 milhões, decorrente de esclarecimento trazido de forma permanente por recente decisão do STJ relacionada à Lei 14.789.

Neste trimestre, o Grupo Technos liquidou R\$ 47,0 milhões em dívidas, movimento viabilizado pela sólida geração de caixa operacional do negócio e que reforça o avanço do processo de desalavancagem financeira da Companhia. Como resultado, a Companhia encerrou o período com caixa de R\$ 38,4 milhões e dívida bruta de R\$ 47,1 milhões, com prazo médio de vencimento de 21,7 meses, resultando em dívida líquida de R\$ 8,7 milhões. A Companhia tem como objetivo manter baixos níveis de alavancagem após essa significativa redução de seu endividamento.

Ao longo do ano, o Grupo Technos também deu continuidade ao processo de otimização de sua alocação de capital. Além de investir no crescimento do seu negócio principal e reduzir seu nível de endividamento, a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 25,8 milhões, correspondentes a 4,1 milhões de ações, e

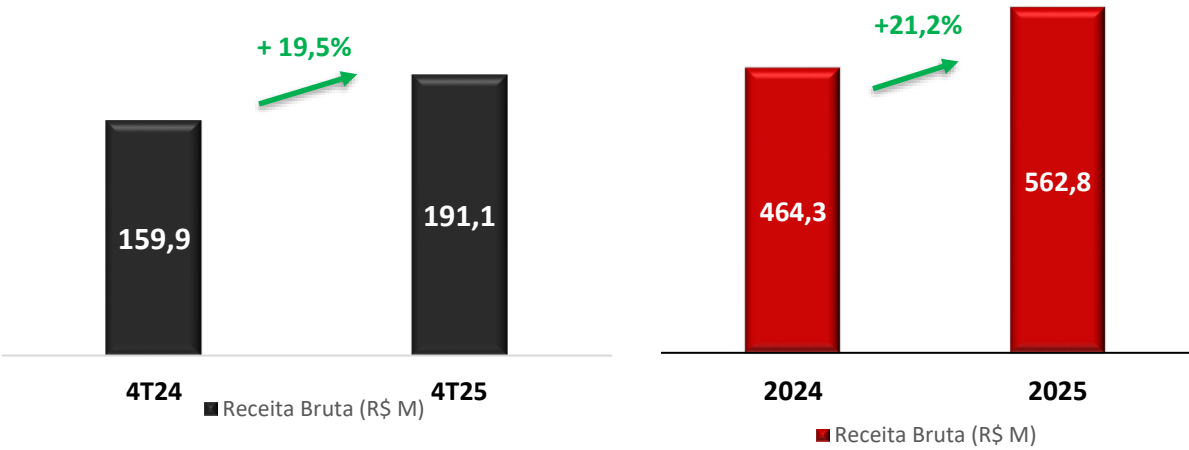
cancelou 3,2 milhões de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 60.906.215 ações ordinárias. Adicionalmente, em dezembro de 2025, a Companhia deliberou a distribuição de R\$ 25,0 milhões em dividendos intercalares, correspondentes a R\$ 0,24739 por ação.

É importante destacar que a sequência de resultados positivos da Companhia é, acima de tudo, fruto da dedicação e do comprometimento de seus colaboradores. Em especial, merece reconhecimento o trabalho dos líderes do Grupo Technos — grande parte deles formados e desenvolvidos internamente — que, mais uma vez, superaram desafios e entregaram resultados de excelência mesmo diante de adversidades externas. Registramos aqui nosso sincero agradecimento a toda a equipe de colaboradores pelas superações e conquistas alcançadas ao longo de mais um ano. Estendemos também esse reconhecimento aos nossos parceiros de jornada — fornecedores, clientes, consumidores, credores e acionistas — cujo apoio e confiança são fundamentais para a contínua construção da trajetória de crescimento e geração de valor do Grupo Technos.

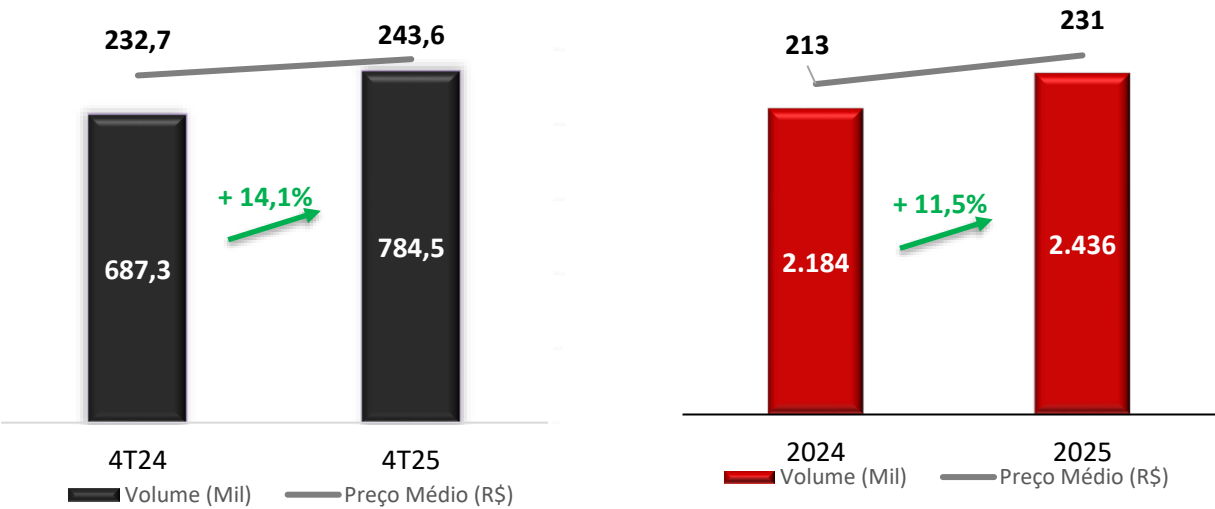
Com relação às perspectivas futuras, o início de 2026 apresenta um cenário externo marcado por renovadas instabilidades macroeconômicas no Brasil e por tensões geopolíticas no cenário internacional. Além disso, o ano será marcado por eventos relevantes, como a Copa do Mundo e as eleições presidenciais, que historicamente influenciam a sazonalidade e as tendências de consumo no país. Ciente desses desafios, a Companhia seguirá empenhada em avançar sua agenda interna de geração de valor para os acionistas, sustentada pela expansão consistente e sustentável de seus negócios e por uma alocação de capital disciplinada.



A Receita Bruta no ano apresentou crescimento de 21,2% versus o ano anterior. No trimestre, Receita Bruta apresentou crescimento de 19,5% no 4T25 versus o mesmo período do ano passado. A expressiva aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.



No ano de 2025 o preço médio atingiu R\$231, um aumento de 8,7% comparado com o ano anterior. No trimestre, o preço médio atingiu R\$243,6, aumento de 4,7% versus mesmo período de 2024. O volume de relógios vendidos no ano totalizou 2.436 mil, crescimento de 11,5% comparado com o ano anterior. No quarto trimestre o volume totalizou 784 mil relógios, crescimento de 14,1% versus mesmo período de 2024.





A Receita Líquida atingiu R\$478,4 milhões no ano, um crescimento de 19,5% versus 2024. No trimestre a Receita Líquida atingiu R\$162 milhões, crescimento de 18% comparado com o mesmo período do ano anterior.

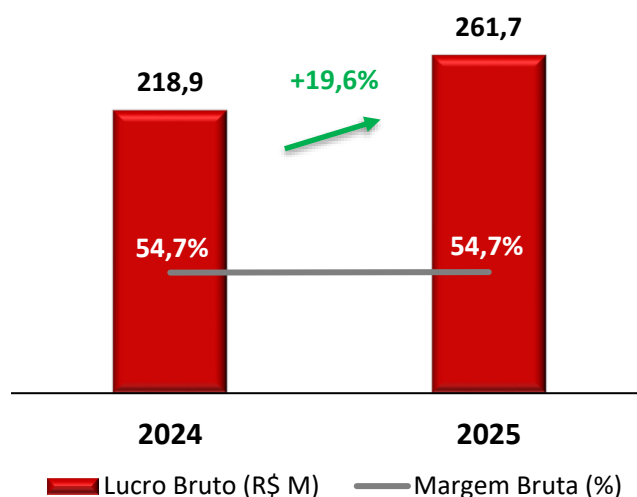
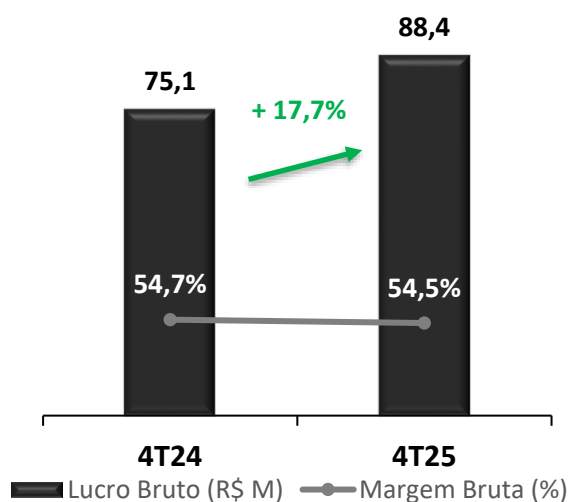
Os impostos sobre vendas cresceram no ano 23,8% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2024 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No ano, tivemos o impacto de R\$21,2 milhões comparado com R\$ 16,8 milhões em 2024.

R\$ milhões	4T24	4T25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Receita Bruta	159,9	191,1	19,5%	31,2	464,3	562,8	21,2%	98,5
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(5,8)	(9,1)	58,9%	(3,4)	(15,6)	(25,0)	60,3%	(9,4)
Impostos sobre Vendas	(17,5)	(20,9)	19,4%	(3,4)	(49,9)	(61,8)	23,8%	(11,9)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,6	0,9	57,5%	0,3	1,5	2,4	60,4%	0,9
Receita Líquida	137,3	162,0	18,0%	24,7	400,3	478,4	19,5%	78,1

No ano, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$261,7 milhões e Margem Bruta de 54,7%, um aumento de Lucro Bruto de 19,6% e manutenção na Margem Bruta versus 2024. No quarto trimestre de 2025, o Lucro Bruto foi de R\$88,4 milhões e Margem Bruta de 54,5%, representando aumento de Lucro Bruto de 17,7% e uma retração da Margem Bruta de 0,2 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No ano, as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$167,1 milhões, aumento de 14,4% versus o ano anterior. O crescimento das despesas abaixo do crescimento da receita demonstra a consistência e o comprometimento da empresa com o modelo de gestão mais enxuto e eficiente.

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$49,8 milhões, aumento de 21,3% versus o mesmo trimestre do ano anterior, demonstrando a constante busca por eficiência e controle de despesas mesmo em um cenário de crescimento acelerado de vendas. As despesas com vendas e administrativas representaram 30,7% da receita líquida no trimestre versus 29,9% no quarto trimestre de 2024.

Nas despesas com vendas houve aumento de 19,3% ou R\$20,4 milhões no ano comparado com 2024. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais e remuneração comercial, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de R\$0,6 milhão ou 1,5% comparado com 2024.



O resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$19,8 milhões frente a despesa de R\$6,0 milhões no mesmo período do ano anterior. No trimestre o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$7,8 milhões frente a despesa de R\$5,4 milhões no mesmo período do ano anterior

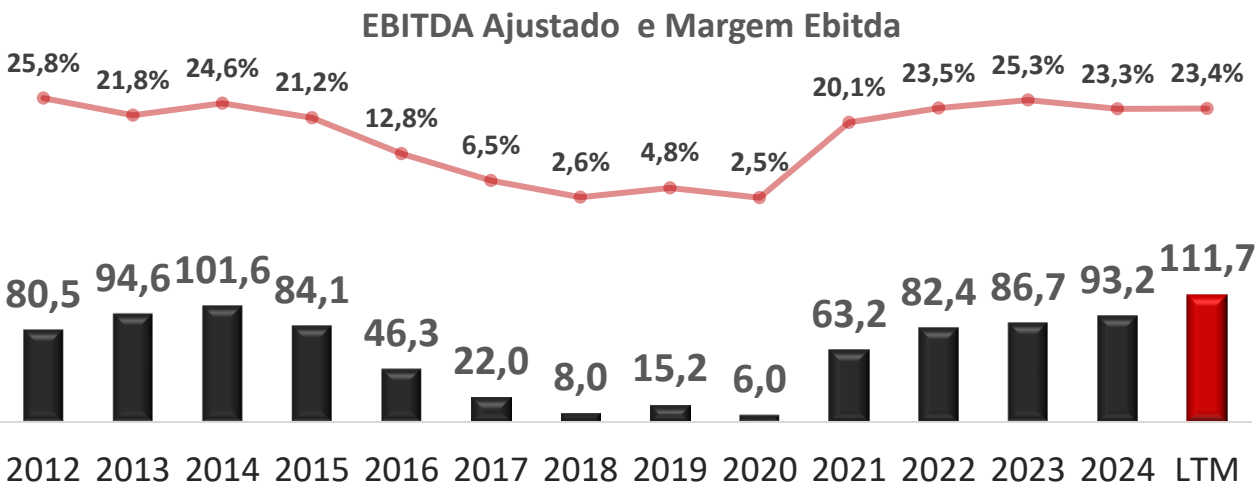
Essa linha é impactada por Planos de opções, PLR e provisões/reversões para contingências. O principal motivo da variação relevante na comparação dos dois anos é que em 2024 registramos impactos positivos não recorrentes por êxito ou acordo em processos judiciais, reversão líquida de provisões trabalhistas e fiscais e por outras receitas referentes a venda de dois imóveis não operacionais.

No ano, o EBITDA Ajustado saiu de R\$93,2 milhões em 2024 para R\$111,7 milhões em 2025, um crescimento de 19,9%. No quarto trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$36,7 milhões em 2024 para R\$43,2 milhões em 2025, um crescimento de 17,7% principalmente devido ao crescimento relevante de vendas e lucro bruto. A margem EBITDA atingiu 26,7% no trimestre, mesmo percentual do quarto trimestre de 2024. No ano a margem EBITDA cresceu 0,1 p.p. em comparação com 2024.

R\$ milhões	4T24	4T25	2024	2025
(=) Lucro Líquido	26,0	29,1	64,8	71,5
(+) Depreciação e Amortização	(2,6)	(3,0)	(10,5)	(11,4)
(+/-) Resultado Financeiro	6,9	3,2	18,3	5,0
(+) Impostos Correntes	(6,3)	(2,0)	(11,5)	(9,6)
(+/-) Impostos Diferidos	(3,2)	(2,8)	(8,7)	1,2
(=) EBITDA (CVM 527/12)	31,3	33,7	77,3	86,3
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes	(0,2)	(1,2)	(1,8)	(2,9)
(+) Outras Despesas Não Caixa ²	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional ³	(5,2)	(8,3)	(14,1)	(22,6)
(=) EBITDA Ajustado	36,7	43,2	93,2	111,7

Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto
² Despesas não recorrentes ou não operacionais
³ Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado de 2025 foi de R\$111,7 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 23,4%.





O resultado financeiro líquido no ano de 2025 foi positivo em R\$5,0 milhões. No quarto trimestre de 2025, foi de R\$3,2 milhões versus o resultado positivo de R\$6,9 milhões no mesmo trimestre de 2024 principalmente devido a uma despesa maior de R\$3,4 milhões com variações cambiais e hedge.

A Companhia adota uma política de hedge consistente, voltada a mitigar riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo do dólar, contratando operações de derivativos entre 50% e 80% das compras solicitadas em um período de 6 meses. Atualmente estamos mais próximos dos 80%. Além disso, a exposição cambial da Companhia hoje, tem uma parte de empréstimos bancários contratados em moeda estrangeira, sendo a variação cambial protegida por contratos de SWAP.

R\$ Milhões	4T24	4T25	Var %	Var R\$	2024	2025	Var %	Var R\$
Despesas	-3,7	-3,0	-17,2%	0,6	-12,1	-14,1	17,1%	-2,1
Receitas	5,8	2,5	-57,3%	-3,3	15,4	13,3	-13,9%	-2,1
Receitas - Reversão AVP	3,7	6,0	63,2%	2,3	13,4	19,6	46,4%	6,2
Impacto do Câmbio	1,0	-2,3	-333,2%	-3,4	1,6	-13,7	-954,4%	-15,4
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	6,9	3,2	-54,2%	-3,7	18,3	5,0	-72,9%	-13,4

No ano, o lucro líquido do Grupo Technos foi de R\$71,5 milhões, um crescimento de 10,2% versus 2024. No quarto trimestre de 2025, o Grupo Technos registrou lucro líquido de R\$ 29,1 milhões, resultado 11,8% superior ao apurado no mesmo período do exercício anterior. Além do resultado operacional e financeiro, o lucro líquido do quarto trimestre de 2025 foi impactado positivamente por efeito sobre o exercício corrente de R\$2,4 milhões referentes ao ajuste de IR e CSLL. No ano este impacto totalizou R\$7,5 milhões, realizado a partir de esclarecimento trazido de modo permanente por recente decisão do STJ sobre a Lei 14.789. Em dezembro de 2025, a Companhia deliberou R\$ 25,0 milhões em dividendos intercalares, correspondendo a R\$ 0,24739 por ação a serem pagos em duas parcelas 2026, sendo a primeira já liquidada em 02 de fevereiro de 2026.

CAPITAL DE GIRO

R\$ milhões	4T24	Dias	4T25	Dias
(+) Contas a Receber	190,2	171	229,7	173
(+) Estoques	142,9	284	154,1	256
(-) Contas a Pagar	72,4	144	54,1	90
(=) Capital de Giro	260,8	311	329,7	339

O capital de giro da Companhia no quarto trimestre de 2025 totalizou R\$329,7 milhões, aumento de R\$68,9 milhões ou 26,4% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 339 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 28 dias comparado com o quarto trimestre de 2024.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$229,7 milhões versus R\$190,2 milhões no ano anterior, aumento de 20,8%, principalmente pelo aumento acentuado de vendas nos últimos doze meses. O índice de inadimplência apresentou leve variação negativa no período, porém segue em patamar saudável e alinhado ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$154,1 milhões, R\$11,2 milhões maior que no quarto trimestre de 2024. A elevação reflete, principalmente, o fortalecimento da cadeia de abastecimento em resposta ao momento de forte demanda. O nível atual de estoque é considerado saudável.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$ 54,1 milhões, R\$ 18,2 milhões abaixo do registrado no mesmo período de 2024, principalmente em função da dinâmica de abastecimento ao longo do ano, sem alterações relevantes nos prazos praticados com fornecedores.

SALDO DE CAIXA

O Grupo Technos encerrou o quarto trimestre de 2025 com dívida líquida de R\$ 8,7 milhões, redução de R\$ 12,0 milhões em relação ao terceiro trimestre de 2025. Foram realizadas recompras de ações no montante de R\$ 4,7 milhões no trimestre. O desempenho reflete a solidez financeira do Grupo, que possibilitou a amortização de R\$ 47,0 milhões em dívida no período, reforçando o avanço em seu processo de desalavancagem.

R\$ milhões	4T24	3T25	4T25
Dívida Bruta	(107,8)	(90,8)	(47,1)
(-) Caixa	120,3	70,1	38,4
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	12,5	(20,7)	(8,7)

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	4T24	4T25
Receita Líquida	137.274	162.000
Custo das vendas	-62.171	-73.637
Lucro bruto	75.103	88.363
Despesas com vendas	-30.039	-39.708
Despesas administrativas	-11.009	-10.099
Outros, líquidos	-5.401	-7.837
Lucro operacional	28.654	30.720
Resultado financeiro, líquido	6.876	3.152
Receitas financeiras	18.553	9.023
Despesas financeiras	-11.677	-5.871
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	35.530	33.872
Imposto de renda e contribuição social	-9.518	-4.779
Corrente	-6.314	-1.962
Diferido	-3.205	-2.817
Lucro líquido	26.011	29.093

ACUMULADO

	Consolidado	
	2024	2025
Receita Líquida	400.280	478.423
Custo das vendas	-181.430	-216.758
Lucro bruto	218.850	261.665
Despesas com vendas	-105.589	-125.961
Despesas administrativas	-40.493	-41.102
Outros, líquidos	-6.001	-19.754
Lucro operacional	66.767	74.848
Resultado financeiro, líquido	18.336	4.975
Receitas financeiras	43.403	38.973
Despesas financeiras	-25.067	-33.998
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	85.103	79.823
Imposto de renda e contribuição social	-20.268	-8.347
Corrente	-11.521	-9.587
Diferido	-8.748	1.240
Lucro líquido	64.834	71.476

Em milhares de Reais

	Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	119.913	37.264
Caixa Restrito	366	1.122
Contas a receber de clientes	190.186	229.721
Estoques	142.936	154.094
IR/CSL a recuperar	2.226	9.927
Impostos a recuperar	16.012	10.791
Instrumentos financeiros derivativos	7.583	319
Outros ativos	16.471	16.512
	495.693	459.750
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores	312	0
Impostos a recuperar	3.294	3.345
Depósitos judiciais	7.160	10.537
	10.766	13.882
Investimentos		
Intangível	191.867	192.834
Imobilizado	26.161	26.582
	218.028	219.416
Total do ativo	724.487	693.048



	Consolidado	
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	53.985	6.357
Fornecedores	72.246	53.936
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	125	204
Impostos e taxas a pagar	6.108	5.514
IR e Contribuições retidos na fonte	886	942
Salários e encargos sociais a pagar	13.115	15.563
Dividendos a pagar	11.385	25.140
Instrumentos financeiros derivativos	0	2.791
Arrendamento a pagar	1.569	1.251
Outras contas a pagar	11.790	12.792
	171.209	124.490
Não circulante		
Empréstimos	53.778	40.705
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.227	1.034
Imposto de renda e contribuição social diferidos	35.560	34.320
Provisão para contingências	48.734	51.231
Arrendamento a pagar	1.861	1.759
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.709
	142.869	130.758
Total do passivo	314.078	255.248
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-3.791	-26
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	134.129	114.443
Reservas de lucros	63.224	50.570
Ajuste de avaliação patrimonial	-15.046	-14.467
Lucro/Prejuízo no período	0	0
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	112.180	167.567
Total do patrimônio líquido	410.409	437.800
Total do passivo e patrimônio líquido	724.487	693.048

Em milhares de Reais

TRIMESTRE

Consolidado

	4T24	4T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	35.528	33.872
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	2.654	3.018
Provisão para valor recuperável de estoques	2.310	321
Provisão para valor recuperável de contas a receber	183	1.990
Reversão de provisão de estoque por baixa	-1.760	0
Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa	-57	-14.696
Provisão (reversão) para contingências	1.182	1.586
Resultado na venda de ativos permanentes	381	9
Juros sobre empréstimos	2.472	2.115
Outras despesas de juros e variação cambial	4.381	1.629
Instrumentos financeiros derivativos	-8.179	-3.471
Prêmio de opção de ações	687	1.601
Outros	-753	-135
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	-38.734	-27.706
Redução (aumento) nos estoques	2.590	28.904
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-5.201	1.509
Redução (aumento) nos outros ativos	1.462	1.282
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	8.736	-1.784
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	79	-1.326
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	12.594	1.500
Juros pagos	-3.147	-2.116
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.776	-5.313
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	9.632	22.789
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-529	-1.384
Valor recebido pela venda de imobilizado	70	198
Compra de ativos intangíveis	-1.652	-2.453
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-2.111	-3.639
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	2	-925
Empréstimos	-	-
Pagamento de empréstimos	-2.976	-45.394
Arrendamento pago	-346	-481
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-8.412	-5.024
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-2	-
Exercício de plano de opção - Stock Option	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-11.734	-51.824
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	-4.213	-32.674
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	124.126	69.938
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	119.913	37.264

Em milhares de Reais	ACUMULADO	Consolidado	
		2024	2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		85.100	82.713
Ajuste de itens que não afetam o caixa			
Amortização e depreciação		10.576	11.448
Provisão para valor recuperável de estoques		2.510	1.845
Provisão para valor recuperável de contas a receber		1.807	4.467
Reversão de provisão de estoque por baixa		-1.760	0
Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa		-1.200	-14.696
Provisão (reversão) para contingências		-7.828	2.497
Resultado na venda de ativos permanentes		20	414
Juros sobre empréstimos		12.335	11.893
Outras despesas de juros e variação cambial		4.882	-2.466
Instrumentos financeiros derivativos		-8.867	10.055
Prêmio de opção de ações		3.241	6.108
Outros		-1.150	579
Variações nos ativos e passivos			
Redução (aumento) de contas a receber		-38.682	-29.306
Redução (aumento) nos estoques		-26.161	-13.003
Redução (aumento) nos impostos a recuperar		0	4.770
Redução (aumento) nos outros ativos		-1.356	-3.106
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar		30.460	-17.229
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar		2.335	2.448
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar		4.565	-731
Juros pagos		-12.858	-10.906
Imposto de renda e contribuição social pagos		-9.738	-16.888
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		48.231	28.015
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Compras de imobilizado		-5.024	-6.879
Valor recebido pela venda de imobilizado		669	1.386
Compra de ativos intangíveis		-5.811	-6.640
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		-10.166	-12.133
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito		-247	-756
Empréstimos		46.000	0
Pagamento de empréstimos		-36.415	-59.222
Arrendamento pago		-1.387	-1.537
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria		-46.743	-25.838
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia		-10.228	-14.987
Exercício de plano de opção - Stock Option		5.716	3.809
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		-43.304	-98.531
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		-5.239	-82.649
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		125.152	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		119.913	37.264

GRUPOTECHNOS



NOSSAS CERTIFICAÇÕES



GRUPOTECHNOS

4Q2025 Results



GRUPO TECHNOS ANNOUNCES 21.2% GROWTH IN GROSS REVENUES AND 19.9% ADJUSTED EBITDA EXPANSION IN 2025.

Rio de Janeiro, March 09, 2026 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the fourth quarter of 2025 (4Q25). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

09/03/2026

CLOSING PRICE

R\$ 8,23/share

MARKET CAP

R\$ 501,3 million

CONFERENCE CALL

Webcast link

03/10/2026 10:00 a.m.

Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR Officer

Danielle Younes -- Financial Planning and IR Coordinator

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

QUARTER HIGHLIGHTS

- Annual Net Revenue at R\$ 478.4 million, with 19.5% growth versus 2024. Net revenue at R\$ 162.0 million, 18.0% higher versus 4Q24.
- R\$ 261.7 million annual gross profit, with 19.6% growth versus 2024. Gross profit of R\$ 88.4 million, 17.7% higher versus 4Q24.
- Annual SG&A of R\$ 167.1 million, 14.4% higher versus 2024. SG&A of R\$ 49.8 million, 21.3% higher versus 4Q24.
- Annual Adjusted EBITDA of R\$ 111.7 million, 19.9% growth versus 2024. In the quarter, 17.7% increase in Adjusted EBITDA of versus 4Q24.

R\$ million	4Q24	4Q25	%	2024	2025	%
Gross Revenue	159.9	191.1	19.5%	464.3	562.8	21.2%
Net Revenue	137.3	162.0	18.0%	400.3	478.4	19.5%
Gross Profit	75.1	88.4	17.7%	218.9	261.7	19.6%
Gross Margin	54.7%	54.5%	-0.2p.p.	54.7%	54.7%	0.0p.p.
SG&A	-41.0	-49.8	21.3%	-146.1	-167.1	14.4%
Net Income	26.0	29.1	11.8%	64.8	71.5	10.2%
Net Margin	18.9%	18.0%	-1.0p.p.	16.2%	14.9%	-1.3p.p.
Adjusted EBITDA	36.7	43.2	17.7%	93.2	111.7	19.9%
Adjusted EBITDA Margin	26.7%	26.7%	-0.1p.p.	23.3%	23.4%	0.1p.p.
Number of Watches (000s)	687	784	14.1%	2,184	2,436	11.5%
Average Price (R\$/product)	233	244	4.7%	213	231	8.7%

Adjusted EBITDA - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring results, extraordinary, and stock option plan

In 2025, Technos Group achieved the best year in its history in terms of financial performance. Throughout the period, the Company recorded significant growth in revenues and profits, substantially reduced its level of indebtedness, and made consistent progress in optimizing its capital allocation.

The strength of the results achieved, even in a challenging macroeconomic environment, demonstrates the robustness of the Company's business model and the resilience of its product category. As further evidence of this operational consistency, Technos Group closed the fourth quarter of 2025 with its 22nd consecutive quarter of Adjusted EBITDA growth, reinforcing the quality of its strategic execution and the sustainability of its value-creation trajectory.

Gross Revenue for Technos Group in the year totaled R\$ 562.8 million, an increase of 21.2% compared to the previous year, while Net Revenue was 19.5% higher than last year. In the quarter, Gross Revenue accelerated to 19.5% growth, while Net Revenue increased 18.0% compared to the same quarter of the previous year. The acceleration to double-digit sales growth reflects the progress of virtually all of the Company's brands and distribution channels. Sales growth was mainly driven by an 11.5% increase in the volume of watches sold during the year, combined with an average price increase of 8.7% in 2025.

Gross Profit for the year totaled R\$ 261.7 million, representing 19.6% growth compared to the previous year, reflecting the strong sales performance. In the quarter, Gross Profit was 17.7% higher than that recorded in the fourth quarter of 2024. The gross margin in the quarter showed a slight negative variation of 0.2 p.p., reflecting slightly higher taxes, while the gross margin for the year remained in line with the level reported in the previous year. This performance reinforces the Company's commitment to maintaining a balance between revenue growth and the preservation of profitability.

Selling, General and Administrative Expenses totaled R\$ 167.1 million in 2025, representing 14.4% growth compared to the previous year. In the quarter, these expenses increased 21.3% versus the same period of the previous year. This movement was mainly driven by expenses directly linked to sales growth, such as sales compensation, freight, and marketing investments. In line with its operational efficiency strategy, Grupo Technos remains committed to maintaining a lean and efficient organizational structure.

Adjusted EBITDA for the year reached R\$ 111.7 million, the highest level for this indicator in the Company's history. In the quarter, Adjusted EBITDA totaled R\$ 43.2 million, representing 17.7% growth compared to the fourth quarter of 2024. The evolution of this indicator reflects the strong expansion in sales combined with disciplined cost management, which allowed the Company to capture significant operating leverage gains.

In the year, Grupo Technos' Net Income reached R\$ 71.5 million, with 10.2% growth versus previous year. In 4Q25, In the fourth quarter of 2025, the Company reported net income of R\$ 29.1 million, an 11.8% increase compared to the same period in 2024. In addition to the strong growth in sales and disciplined cost management, net income for the fourth quarter of 2025 was positively impacted by R\$ 2.4 million related to an adjustment to IR and CSLL. For the full year, this impact totaled R\$ 7.5 million, resulting from clarification brought by a recent decision by the STJ related to Law 14.789.

In this quarter, Technos Group repaid R\$ 47.0 million in debt, a movement made possible by the business's solid operating cash generation and which reinforces the progress of the Company's financial deleveraging process. As a result, the Company closed the period with cash of R\$ 38.4 million and gross debt of R\$ 47.1 million, with an average maturity of 21.7 months, resulting in net debt of R\$ 8.7 million. The Company aims to maintain low leverage levels following this significant reduction in its indebtedness.

Throughout the year, Technos Group also continued the process of optimizing its capital allocation. In addition to investing in the growth of its core business and reducing its level of indebtedness, the Company repurchased shares totaling R\$ 25.8 million, corresponding to 4.1 million shares, and canceled 3.2 million treasury shares.

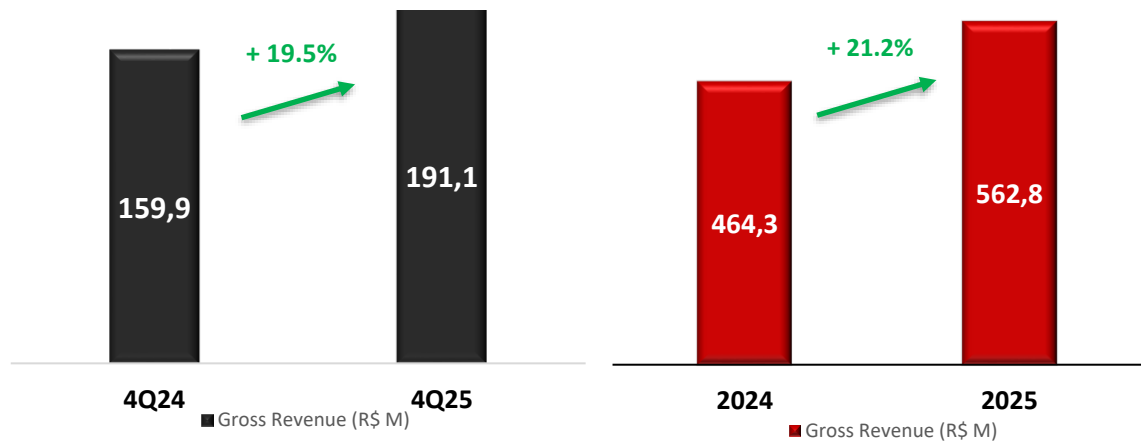
without reducing its share capital. After the cancellation, the Company's share capital became divided into 60,906,215 common shares. Additionally, in December 2025, the Company approved the distribution of R\$ 25.0 million in interim dividends, corresponding to R\$ 0.24739 per share.

It is important to highlight that the Company's sequence of positive results is, above all, the result of the dedication and commitment of its employees. In particular, the work of the leaders of the Technos Group deserves recognition — many of whom were trained and developed internally — who once again overcame challenges and delivered outstanding results even in the face of external adversities. We record here our sincere gratitude to the entire team of employees for the achievements and accomplishments attained over the course of another year. We also extend this recognition to our partners along this journey — suppliers, clients, consumers, creditors, and shareholders — whose support and trust are fundamental to the continued construction of Technos Group's trajectory of growth and value creation.

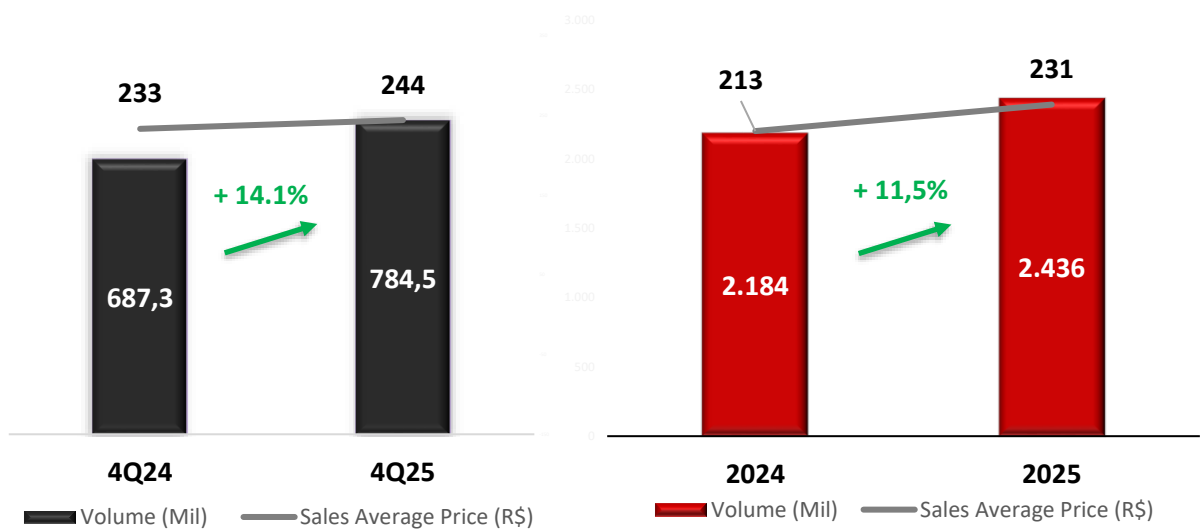
With regard to future prospects, the beginning of 2026 presents an external environment marked by renewed macroeconomic instability in Brazil and geopolitical tensions on the international stage. In addition, the year will be marked by significant events, such as the World Cup and the presidential elections, which have historically influenced seasonality and consumption trends in the country. Aware of these challenges, the Company will remain committed to advancing its internal agenda of value creation for shareholders, supported by the consistent and sustainable expansion of its businesses and by disciplined capital allocation.



Gross Revenue for the year showed 21.2% growth versus previous year. In 4Q25, Gross Revenue showed 19.5% growth versus the same period of previous year. The impressive acceleration in sales is the result of growth across virtually all the company's brands and distribution channels.



Average price reached R\$ 231 in 2025, with 8.7% increase compared to the previous year. In the quarter, average price reached R\$ 243.6, up 4.7% versus the same period in 2024. The volume of watches sold during the year totaled 2,436,000, with 11.5% increase compared to the previous year. In the quarter, volume totaled 784,000 watches, with 14.1% growth versus the same period in 2024.





Net Revenue reached R\$ 478.4 million in the year, 19.5% growth as compared to 2024. In the quarter, Net Revenue reached R\$ 162 million, with 18% increase compared to the same period of previous year.

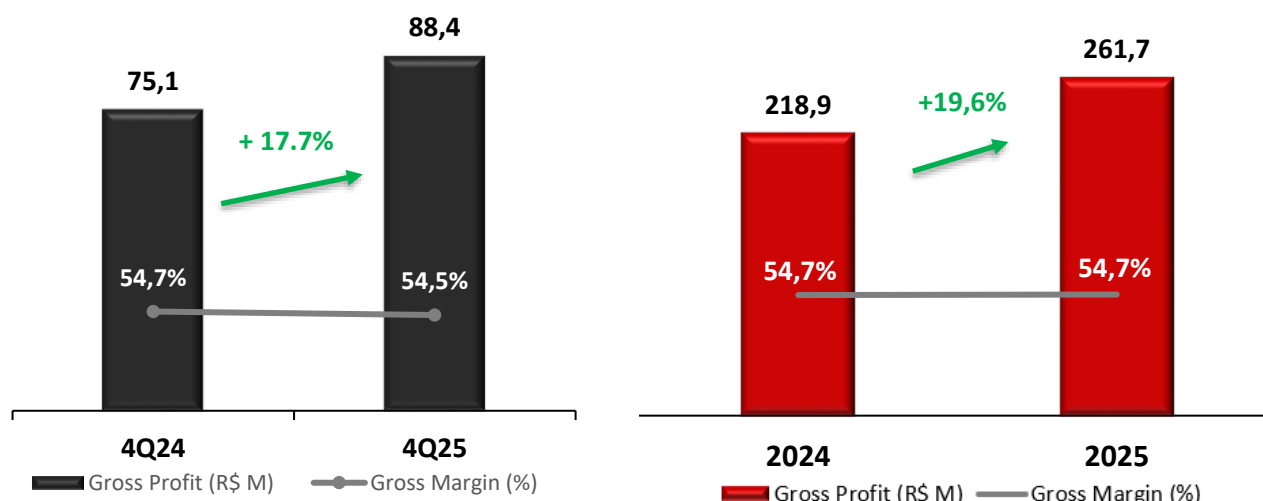
Sales taxes grew 23.8% in the year, due to the increase in sales and to a change in legislation that, as of 2024, treats donations and subsidies (in Technos' case, the stimulus credit – ICMS tax incentive for Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

It is important to highlight that as of the first quarter of 2021, a tax benefit was approved which allowed the company to enjoy an increased use of ICMS tax benefit. This additional benefit, initially approved for 2021, has already been renewed twice and currently has a term until December 2026. In the year, we had an impact of R\$ 21.2 million compared to R\$ 16.8 million in 2024.

R\$ million	4Q24	4Q25	Chg %	Chg R\$	2024	2025	Chg %	Chg R\$
Gross Revenue	159.9	191.1	19.5%	31.2	464.3	562.8	21.2%	98.5
Present Value Adjustment on Sales	(5.8)	(9.1)	58.9%	(3.4)	(15.6)	(25.0)	60.3%	(9.4)
Sales Taxes	(17.5)	(20.9)	19.4%	(3.4)	(49.9)	(61.8)	23.8%	(11.9)
Present Value Adjustment on Taxes	0.6	0.9	57.5%	0.3	1.5	2.4	60.4%	0.9
Net Revenue	137.3	162.0	18.0%	24.7	400.3	478.4	19.5%	78.1

The Company reported Gross Profit of R\$261.7 million and Gross Margin of 54.7% for the year, representing a 19.6% increase in Gross Profit and no change in Gross Margin compared to 2024. In the fourth quarter of 2025, Gross Profit amounted to R\$ 88.4 million and Gross Margin was 54.5%, representing an increase in Gross Profit of 17.7% and a decrease in Gross Margin of 0.2 p.p.

It is important to note that the company remains committed to maintaining a healthy margin for our products through rationalization of the cost of goods, selective price transfers, and currency hedging policies.



SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In the year, the Company's selling and administrative expenses amounted to R\$ 167.1 million, up 14.4% versus previous year. The low expense growth showcases the company's consistency and commitment to a leaner and more efficient management model.

In the quarter, the Company's selling and administrative expenses totaled R\$ 49.8 million, growing 21.3% compared to the same quarter of the previous year, showing the ongoing pursuit of efficiency and expense control even in a scenario of accelerated sales growth. Selling and administrative expenses represented 30.7% of net revenue in the quarter versus 29.9% in the fourth quarter of 2024.

Selling expenses increased 19.3%, or R\$ 20.4 million in the year as compared to 2024. This growth was due to higher investment to foster sales, such as higher expenses with media, freight, commercial travel and commercial compensation, as well as the impact of inflation.

General and administrative expenses increased R\$ 0.6 million or 1.5% compared to 2024.



Other operating results, net, totaled a R\$ 19.8 million expense, compared to R\$ 6.0 million expense in the same period in the previous year. Other operating results, net, totaled an expense of R\$ 7.8 million in the quarter, versus an expense of R\$ 5.4 million in the same period of the previous year.

This line is impacted by stock option plans, profit-sharing (PLR), and provisions/reversals for contingencies. The main reason for the significant variation in the comparison between the two years is that, in 2024, we recorded non-recurring positive impacts from successful outcomes or settlements in legal proceedings, the net reversal of labor and tax provisions, and other income related to the sale of two non-operational properties.

In the year, Adjusted EBITDA increased from R\$ 93.2 million in 2024 to R\$ 111.7 million in 2025, growing 19.9%. In the fourth quarter, Adjusted EBITDA increased from R\$ 36.7 million in 2024 to R\$ 43.2 million in 2025, a growth of 17.7% mainly due to the relevant growth in sales and gross profit. EBITDA margin reached 26.7% in the quarter, flat versus 4Q24. For the year, EBITDA margin grew 0.1 percentage points compared to 2024.

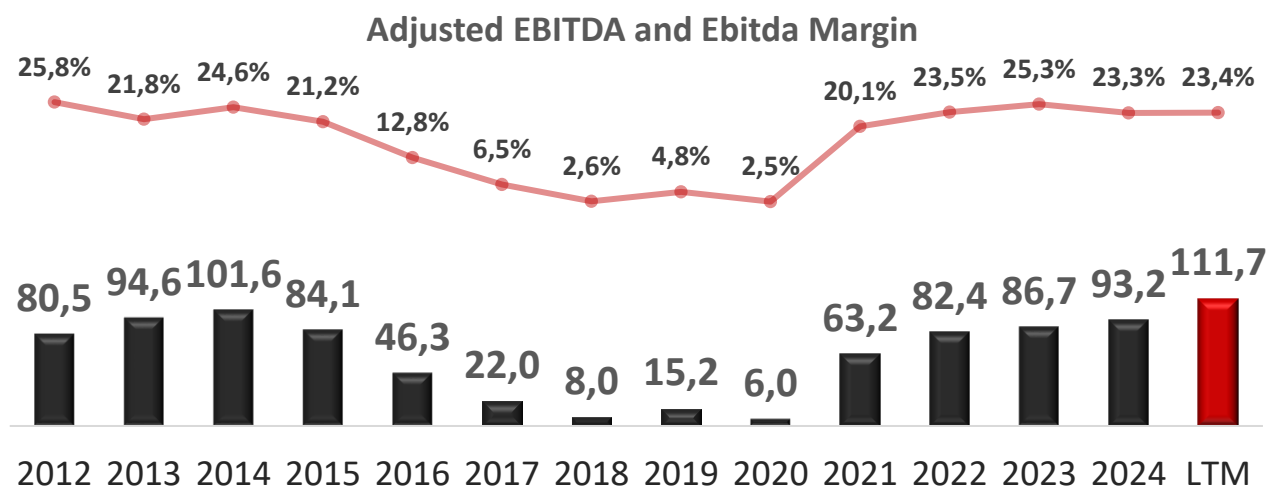
R\$ million	4Q24	4Q25	2024	2025
(=) Net income	26.0	29.1	64.8	71.5
(+) Amortization and Depreciation	(2.6)	(3.0)	(10.5)	(11.4)
(+/-) Financial Result	6.9	3.2	18.3	5.0
(+) Current Taxes	(6.3)	(2.0)	(11.5)	(9.6)
(+/-) Deferred Taxes	(3.2)	(2.8)	(8.7)	1.2
(=) EBITDA (CVM 527/12)	31.3	33.7	77.3	86.3
(+/-) Provision for Non-recurring Contingencies	(0.2)	(1.2)	(1.8)	(2.9)
(+) Other Non-Cash Expenses ²	0.0	0.0	0.0	0.0
(+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result ³	(5.2)	(8.3)	(14.1)	(22.6)
(=) Adjusted EBITDA	36.7	43.2	93.2	111.7

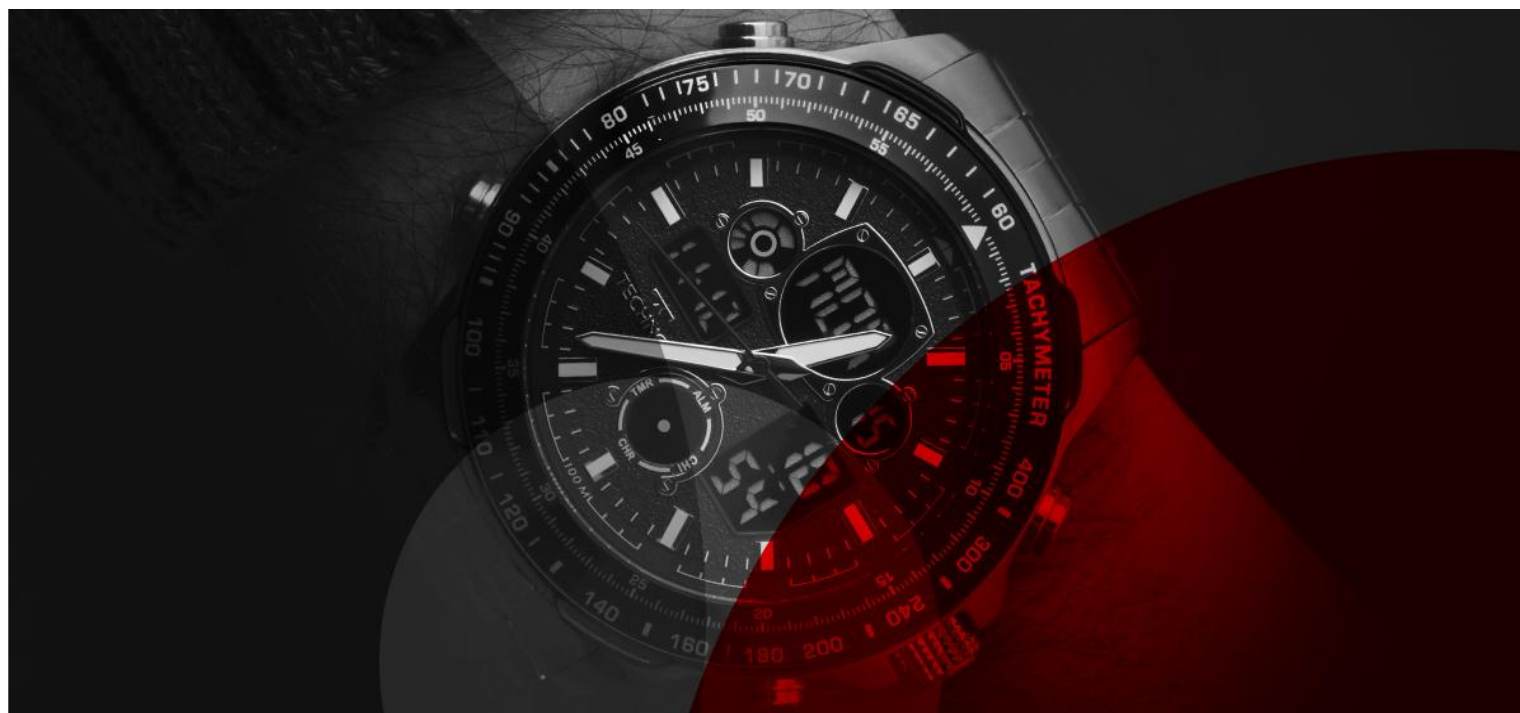
Adjustment of tax on provision for obsolete inventory

² Non-recurring or non-operational expenses

³ Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

2025 Adjusted EBITDA reached R\$ 111.7 million representing the highest level of Adjusted EBITDA in the company's history. The EBITDA margin was 23.4%.





Net financial result in 2025 was positive at R\$ 5.0 million. In 4Q25, the positive result was R\$ 3.2 million versus a positive result of R\$ 6.9 million in the same quarter of 2024, mainly due to a higher expense of R\$ 3.4 million related to exchange rate variations and hedging.

The Company adopts a consistent hedging policy aimed at mitigating risks arising from foreign exchange exposure and smoothing the cash impact of short-term fluctuations in the U.S. dollar by contracting derivative transactions covering between 50% and 80% of requested purchases over a six-month period. Currently, we are closer to 80%. Additionally, the Company's exposure today includes a portion of bank loans contracted in foreign currency, with the exchange rate variation hedged through SWAP contracts.

R\$ Million	4Q24	4Q25	Chg %	Chg R\$	2024	2025	Chg %	Var R\$
Expenses	-3.7	-3.0	-17.2%	0.6	-12.1	-14.1	17.1%	-2.1
Revenues	5.8	2.5	-57.3%	-3.3	15.4	13.3	-13.9%	-2.1
Revenues - PVA Reversal	3.7	6.0	63.2%	2.3	13.4	19.6	46.4%	6.2
Exchange rate impact	1.0	-2.3	-333.2%	-3.4	1.6	-13.7	-954.4%	-15.4
Net Financial Revenues/(Expenses)	6.9	3.2	-54.2%	-3.7	18.3	5.0	-72.9%	-13.4

In the year, Grupo Technos' net income reached R\$ 71.5 million, 10.2% growth versus 2024. In 4Q25, Technos Group recorded a net income of R\$ 29.1 million, 11.8% higher than in the same period of previous year. In addition to the operational and financial results, net income for 4Q25 was positively impacted by an effect on the current fiscal year of R\$ 2.4 million related to the adjustment of income tax and social contribution on net income. In the year, this impact amounted to R\$ 7.5 million, recognized based on clarifications provided by a recent decision by the Superior Court of Justice (STJ) on Law 14.789. In December 2025, the Company paid R\$ 25.0 million in interim dividends, corresponding to R\$ 0.24739 per share to be paid in 2026.

WORKING CAPITAL

R\$ million	4Q24	Days	4Q25	Days
(+) Accounts Receivable	190,2	171	229,7	173
(+) Inventories	142,9	284	154,1	256
(-) Accounts Payable	72,4	144	54,1	90
(=) Working Capital	260,8	311	329,7	339

The Company's working capital totaled R\$ 329.7 million in 4Q25, representing an increase of R\$ 68.9 million or 26.4% compared to the same period in the previous year. In terms of days, working capital totaled 339 days in the last 12 months ended this quarter, an increase of 26 days compared to the fourth quarter of 2024.

The Company reported an Accounts Receivable balance of R\$ 229.7 million versus R\$ 190.2 million in the previous year, up 20.8%, mainly due to the sharp increase in sales in the last twelve months. We continue to maintain a stable and healthy delinquency rate compared with the indicator's historical levels.

Inventory totaled R\$ 154.1 million at the end of the period, R\$ 11,2 million higher as compared to 4Q24. The increase mainly reflects the strengthening of the supply chain, as a response to a period of strong demand. The current inventory level is deemed healthy.

The Company's balance of Accounts Payable totaled R\$ 54.1 million. R\$ 18.2 million lower than the same period in 2024, Mainly due to the supply dynamics throughout the year, with no significant changes in the payment terms practiced with suppliers.

CASH BALANCE

Technos Group ended 4Q25 with net debt of R\$ 8.7 million, a decrease of R\$ 12.0 million compared to 3Q25. Additionally, share buybacks totaling R\$4.7 million were carried out during the quarter. This performance reflects the Group's financial strength, which enabled the amortization of R\$47.0 million in debt during the period, reinforcing progress in its deleveraging process.

R\$ million	4Q24	3Q25	4Q25
Gross Debt	(107.8)	(90.8)	(47.1)
(-) Cash	120.3	70.1	38.4
(=) (Debt)/Net Cash	12.5	(20.7)	(8.7)

R\$ Thousand

QUARTER

	Consolidated	
	4Q24	4Q25
Net Revenue	137.274	162.000
Cost of goods sold	-62.171	-73.637
Gross Profit	75.103	88.363
Sales expenses	-30.039	-39.708
Administrative expenses	-11.009	-10.099
Others, net	-5.401	-7.837
Operating profit	28.654	30.720
Financial result, net	6.876	3.152
Financial income	18.553	9.023
Financial expenses	-11.677	-5.871
Income before income tax and social contribution	35.530	33.872
Income tax and social contribution	-9.518	-4.779
Current	-6.314	-1.962
Deferred	-3.205	-2.817
Net income	26.011	29.093

ACCUMULATED

	Consolidated	
	2024	2025
Net Revenue	400.280	478.423
Cost of goods sold	-181.430	-216.758
Gross Profit	218.850	261.665
Sales expenses	-105.589	-125.961
Administrative expenses	-40.493	-41.102
Others, net	-6.001	-19.754
Operating profit	66.767	74.848
Financial result, net	18.336	4.975
Financial income	43.403	38.973
Financial expenses	-25.067	-33.998
Income before income tax and social contribution	85.103	79.823
Income tax and social contribution	-20.268	-8.347
Current	-11.521	-9.587
Deferred	-8.748	1.240
Net income	64.834	71.476

R\$ Thousand

	Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2025
Assets		
Current		
Cash and cash equivalents	119.913	37.264
Restricted cash	366	1.122
Accounts receivable	190.186	229.721
Inventories	142.936	154.094
Income tax and social contribution recoverable	2.226	9.927
Taxes recoverable	16.012	10.791
Derivative financial instruments	7.583	319
Other assets	16.471	16.512
	495.693	459.750
Non-current		
Advances to suppliers	312	0
Taxes recoverable	3.294	3.345
Judicial deposits	7.160	10.537
	10.766	13.882
Investments		
Intangible assets	191.867	192.834
Property and Equipment	26.161	26.582
	218.028	219.416
Total assets	724.487	693.048



	Consolidated	
	December 31, 2024	December 31, 2025
Liabilities		
Current		
Borrowings	53.985	6.357
Accounts payable	72.246	53.936
Obligations payable for purchasing goods	125	204
Taxes and fees payable	6.108	5.514
Withholding income tax and contributions	886	942
Salaries and social charges payable	13.115	15.563
Dividends payable	11.385	25.140
Derivative financial instruments	0	2.791
Lease payment	1.569	1.251
Other payables	11.790	12.792
	171.209	124.490
Non-current		
Borrowings	53.778	40.705
Income tax and social contributions payable (Note 14)	1.227	1.034
Deferred income tax and social contribution	35.560	34.320
Provision for contingencies	48.734	51.231
Lease payment	1.861	1.759
Provision for success fees	1.709	1.709
	142.869	130.758
Total liabilities	314.078	255.248
Equity		
Capital stock	130.583	130.583
Treasury shares	-3.791	-26
Share issuance expenses	-10.870	-10.870
Capital reserves	134.129	114.443
Profit reserves	63.224	50.570
Carrying value adjustment	-15.046	-14.467
Profit/Loss for the period	0	0
Profit reserve for reflex tax incentive	112.180	167.567
Total equity	410.409	437.800
Total liabilities and equity	724.487	693.048

R\$ Thousand

QUARTER

Consolidated

Income before income tax and social contribution**4Q24****4Q25****35.528** **33.872****Adjustments for non-cash items**

Amortization and Depreciation

2.654 3.018

Allowance for recoverable value of inventory

2.310 321

Allowance for recoverable value of accounts receivable

183 1.990

Reversal of inventory provision due to write-off

-1.760 0

Write-off of accounts receivable for foreclosure of guarantees without generation of cash

-57 -14.696

Provision for contingencies (reversal)

1.182 1.586

Results from disposal of permanent assets

381 9

Interest on loans

2.472 2.115

Other interest expenses and foreign exchange variation

4.381 1.629

Derivative financial instruments

-8.179 -3.471

Stock option premium

687 1.601

Other

-753 -135

Changes in assets and liabilities

Decrease (increase) in accounts receivable

-38.734 -27.706

Decrease (increase) in inventories

2.590 28.904

Decrease (increase) in taxes recoverable

-5.201 1.509

(Decrease) increase in other assets

1.462 1.282

Increase (decrease) in suppliers and accounts payable

8.736 -1.784

Increase (decrease) in salaries and social charges payable

79 -1.326

Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable

12.594 1.500

Interest paid

-3.147 -2.116

Income tax and social contribution paid

-7.776 -5.313

Net cash (used in) generated by operating activities**9.632** **22.789****Cash flow from investing activities**

Purchases of property and equipment

-529 -1.384

Amount received from the sale of property and equipment

70 198

Purchases of intangible assets

-1.652 -2.453

Net cash (used in) generated by investing activities**-2.111** **-3.639****Cash flow from financing activities**

Deposits as collaterals - restricted cash

2 -925

Borrowings

- -

Payment of borrowings

-2.976 -45.394

Lease paid

-346 -481

Acquisition of own shares held in treasury

-8.412 -5.024

Dividends paid to Company's shareholders

-2 -

Stock Option exercise

- -

Net cash used in financing activities**-11.734** **-51.824**

Increase (decrease) in cash and cash equivalents

-4.213 -32.674

Cash and cash equivalents at the beginning of period

124.126 69.938

Cash and cash equivalents at the end of period**119.913** **37.264**

R\$ Thousand	YEAR-TO-DATE	Consolidated	
		2024	2025
Income before income tax and social contribution		85.100	82.713
Adjustments for non-cash items			
Amortization and Depreciation		10.576	11.448
Allowance for recoverable value of inventory		2.510	1.845
Allowance for recoverable value of accounts receivable		1.807	4.467
Reversal of inventory provision due to write-off		-1.760	0
Write-off of accounts receivable for foreclosure of guarantees without generation of cash		-1.200	-14.696
Provision for contingencies (reversal)		-7.828	2.497
Results from disposal of permanent assets		20	414
Interest on loans		12.335	11.893
Other interest expenses and foreign exchange variation		4.882	-2.466
Derivative financial instruments		-8.867	10.055
Stock option premium		3.241	6.108
Other		-1.150	579
Changes in assets and liabilities			
Decrease (increase) in accounts receivable		-38.682	-29.306
Decrease (increase) in inventories		-26.161	-13.003
Decrease (increase) in taxes recoverable		0	4.770
(Decrease) increase in other assets		-1.356	-3.106
Increase (decrease) in suppliers and accounts payable		30.460	-17.229
Increase (decrease) in salaries and social charges payable		2.335	2.448
Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable		4.565	-731
Interest paid		-12.858	-10.906
Income tax and social contribution paid		-9.738	-16.888
Net cash (used in) generated by operating activities		48.231	28.015
Cash flow from investing activities			
Purchases of property and equipment		-5.024	-6.879
Amount received from the sale of property and equipment		669	1.386
Purchases of intangible assets		-5.811	-6.640
Net cash (used in) generated by investing activities		-10.166	-12.133
Cash flow from financing activities			
Deposits as collaterals - restricted cash		-247	-756
Borrowings		46.000	0
Payment of borrowings		-36.415	-59.222
Lease paid		-1.387	-1.537
Acquisition of own shares held in treasury		-46.743	-25.838
Dividends paid to Company's shareholders		-10.228	-14.987
Stock Option exercise		5.716	3.809
Net cash used in financing activities		-43.304	-98.531
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		-5.239	-82.649
Cash and cash equivalents at the beginning of period		125.152	119.913
Cash and cash equivalents at the end of period		119.913	37.264

GRUPOTECHNOS



NOSSAS CERTIFICAÇÕES