



GRUPOTECHNOS

RESULTADOS

3T25



 TECHNOS

Condor

mormaii

-EURC-

FOSSIL

MICHAEL KORS

TOUCH•••

Dumont



AGENDA

1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

3. Evolução Financeira

Daniela Pires

4. Q&A

DESTAQUES DO TRIMESTRE



Principais Highlights

3T25 vs. 3T24



GRUPOTECHNOS



Receita Líquida

R\$107,8M

+13,9%



Preço Médio e Volume

PM R\$229 +6,4%

555 mil +8,9%



Lucro Bruto e Margem Bruta

LB R\$59,1M +12,5%

MB 54,8% -0,7 p.p.



SG&A

R\$40,8M

+11,3%



EBITDA Ajustado

R\$24,4M

+15,8%



Dívida Líquida

R\$ -20,7M

Principais Highlights

2025 vs. 2024 Acumulado



GRUPOTECHNOS



Receita Líquida

R\$316,4M

+20,3%



Preço Médio e Volume

PM R\$225 +10,7%

1.652 mil +10,3%



Lucro Bruto e Margem Bruta

LB R\$173,3M +20,6%

MB 54,8% +0,1 p.p.



SG&A

R\$117,3M

+11,6%



EBITDA Ajustado

R\$68,5M

+21,3%



Dívida Líquida

R\$ -20,7M



AGENDA

1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

3. Evolução Financeira

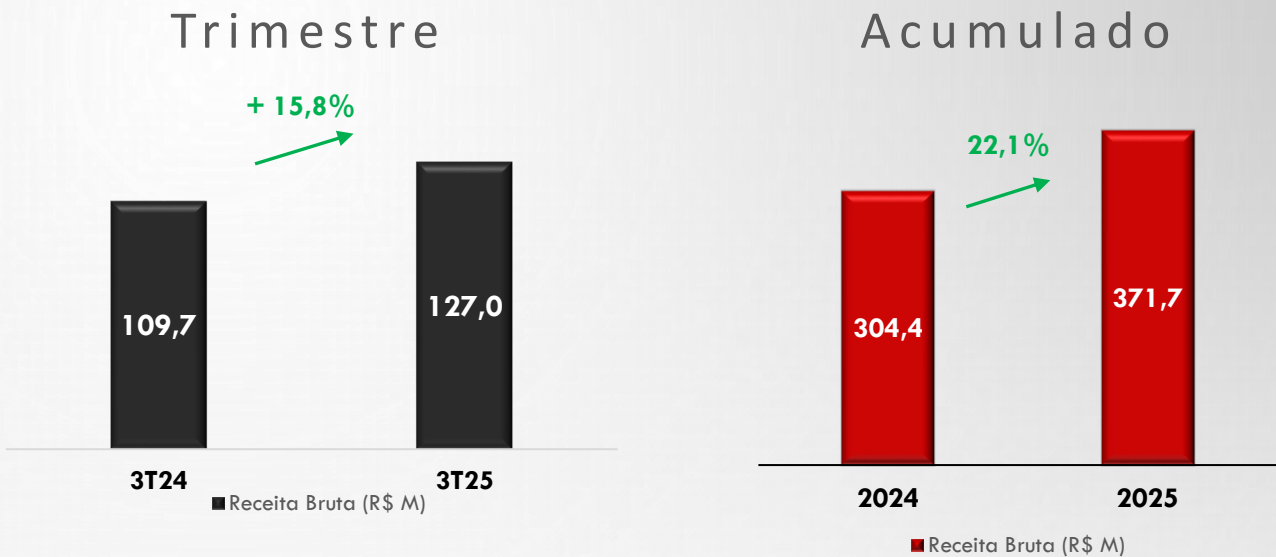
Daniela Pires

4. Q&A

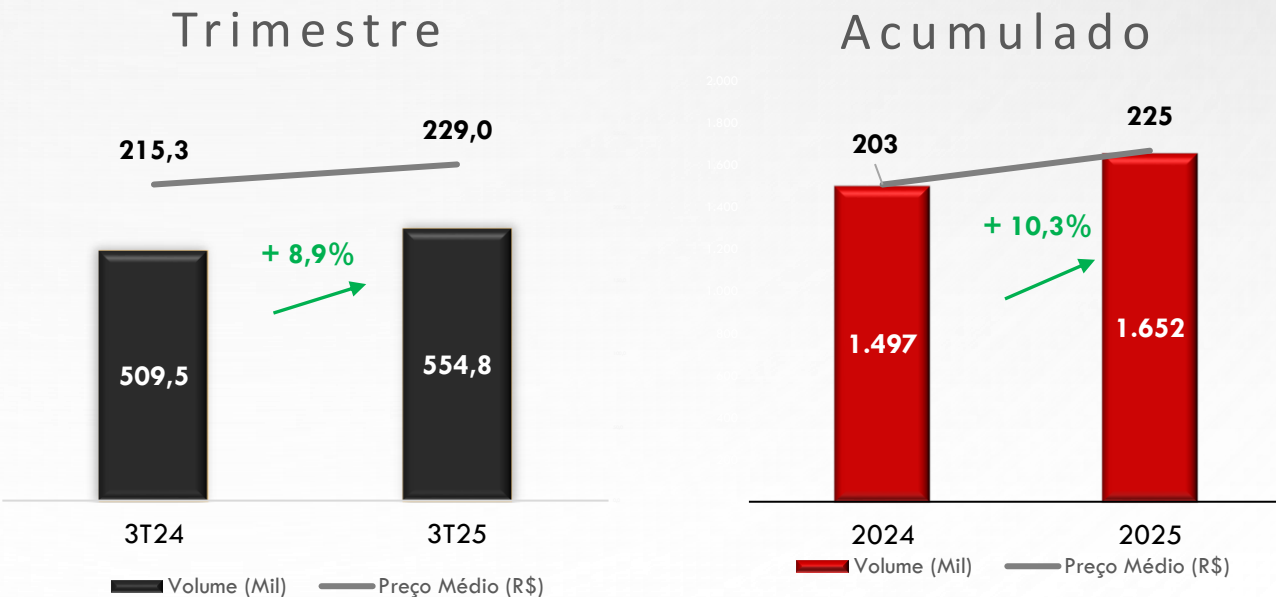
Indicadores Financeiros



Receita Bruta (R\$M)



Volume de Relógios e Preço Médio

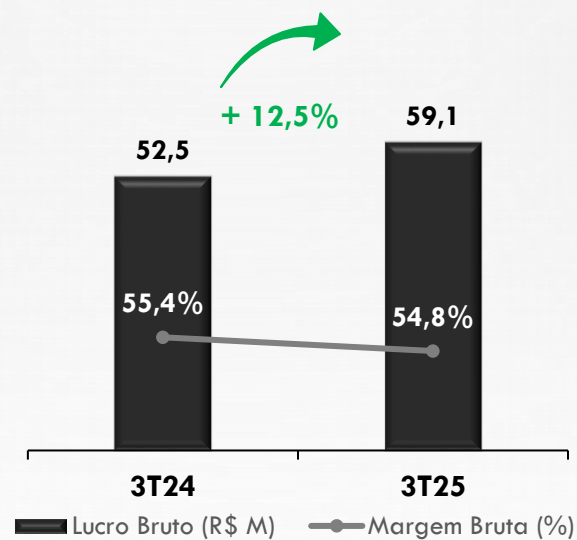


Indicadores Financeiros

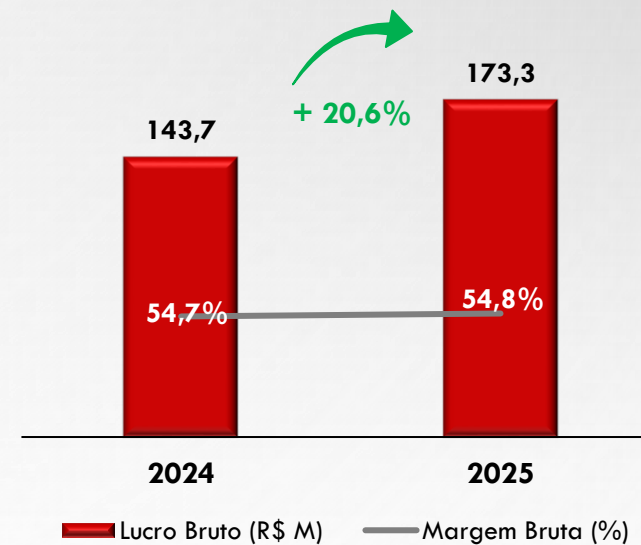


Lucro Bruto e Margem Bruta

Trimestre



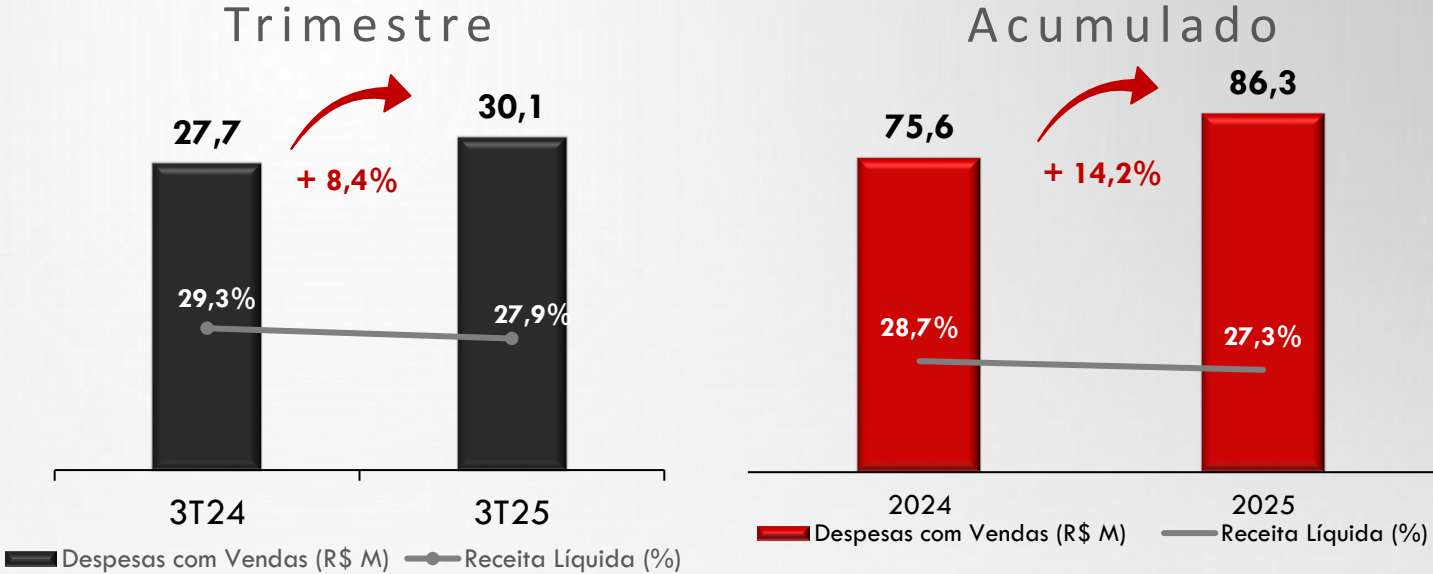
Acumulado



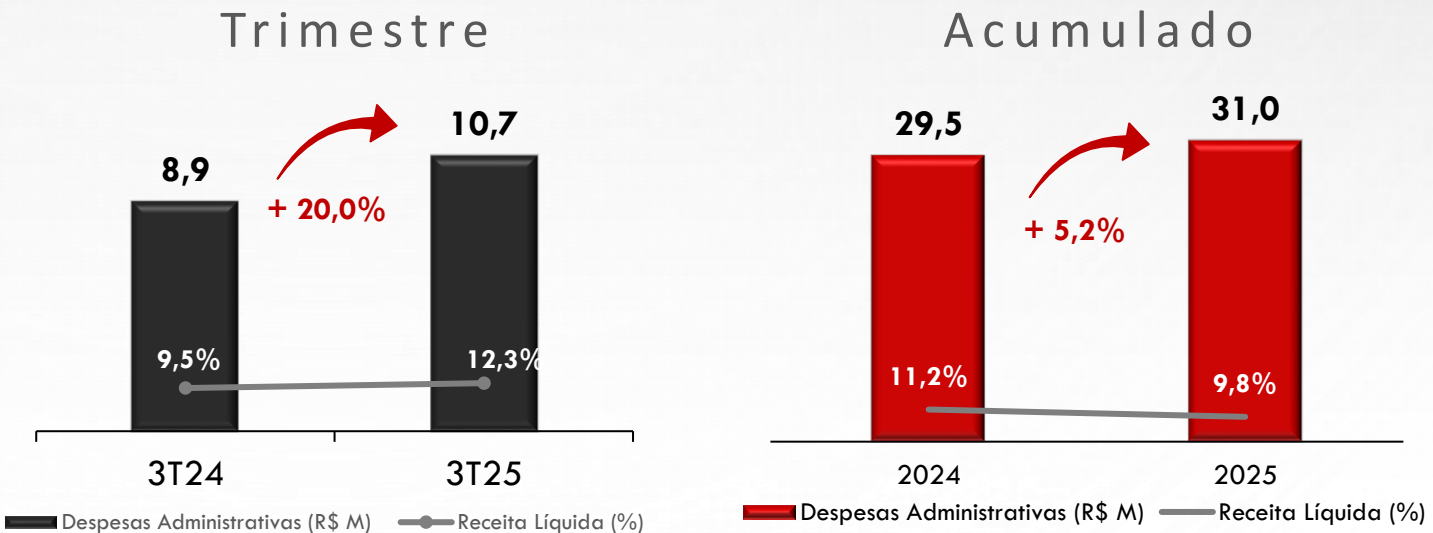
Indicadores Financeiros



Despesas com Vendas (R\$M)



Despesas Administrativas (R\$M)

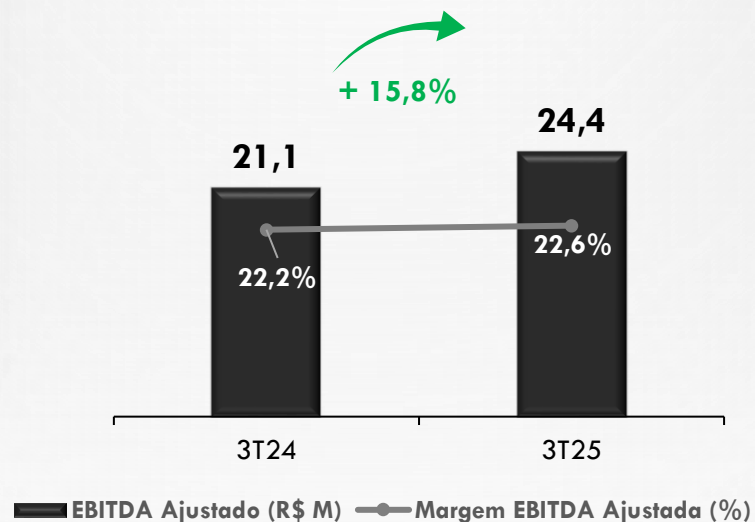


Indicadores Financeiros

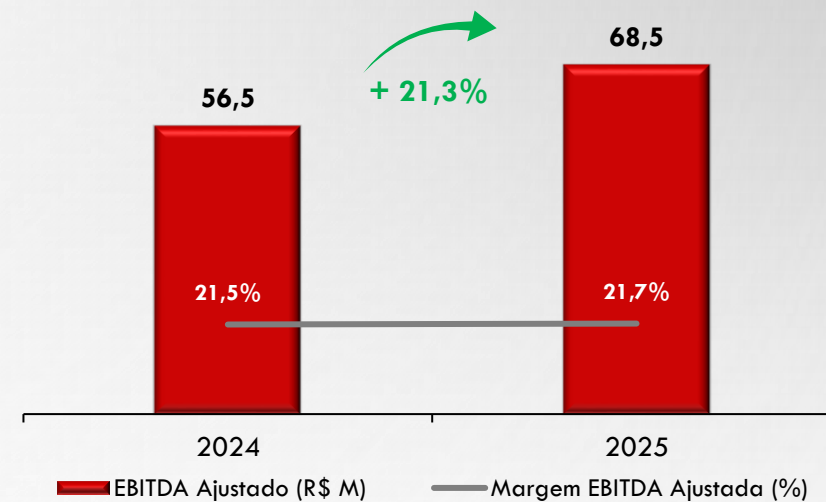


EBITDA Ajustado (R\$M) e Margem EBITDA Ajustado (%)

Trimestre



Acumulado



Resultados Financeiros

R\$ milhões	3T24	Dias	3T25	Dias
(+) Contas a Receber	151,6	145	189,3	150
(+) Estoques	146,1	313	183,3	321
(-) Contas a Pagar	67,2	144	57,8	101
(=) Capital de Giro	230,5	315	314,8	370



Resultados Financeiros

R\$ milhões	3T24	2T25	3T25
Dívida Bruta	(107,0)	(97,2)	(90,8)
(-) Caixa	124,5	66,6	70,1
(=) Caixa (dívida) Líquido	17,5	(30,6)	(20,7)





AGENDA

1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

2. Indicadores Financeiros

Daniela Pires

3. Evolução Financeira

Daniela Pires

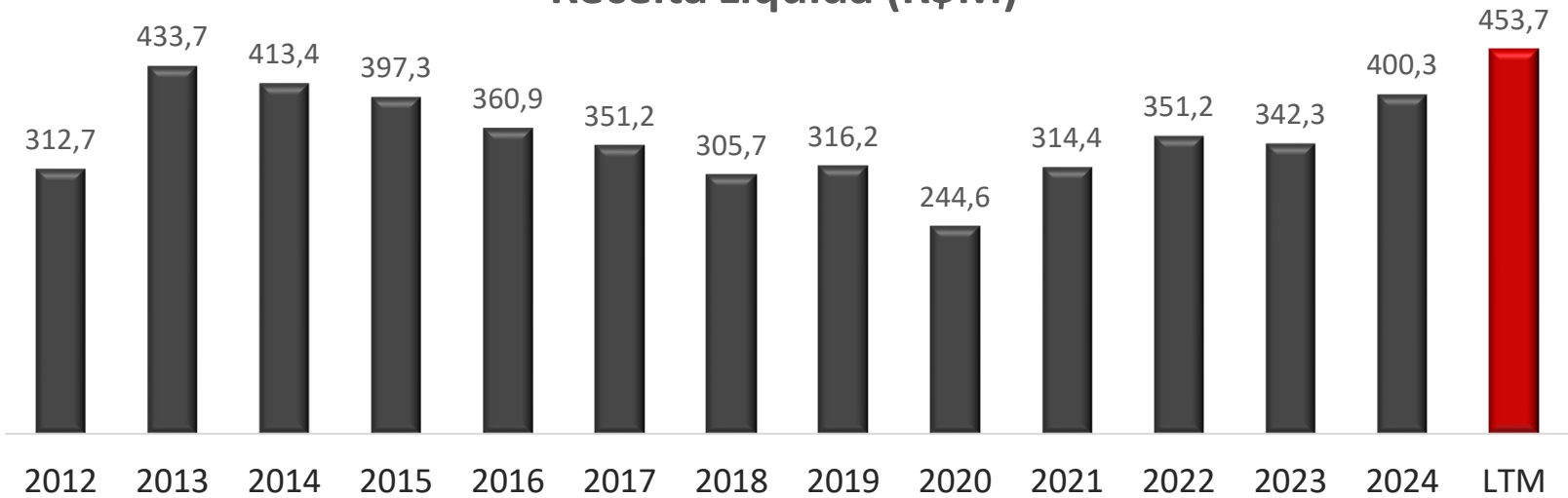
4. Q&A

EVOLUÇÃO

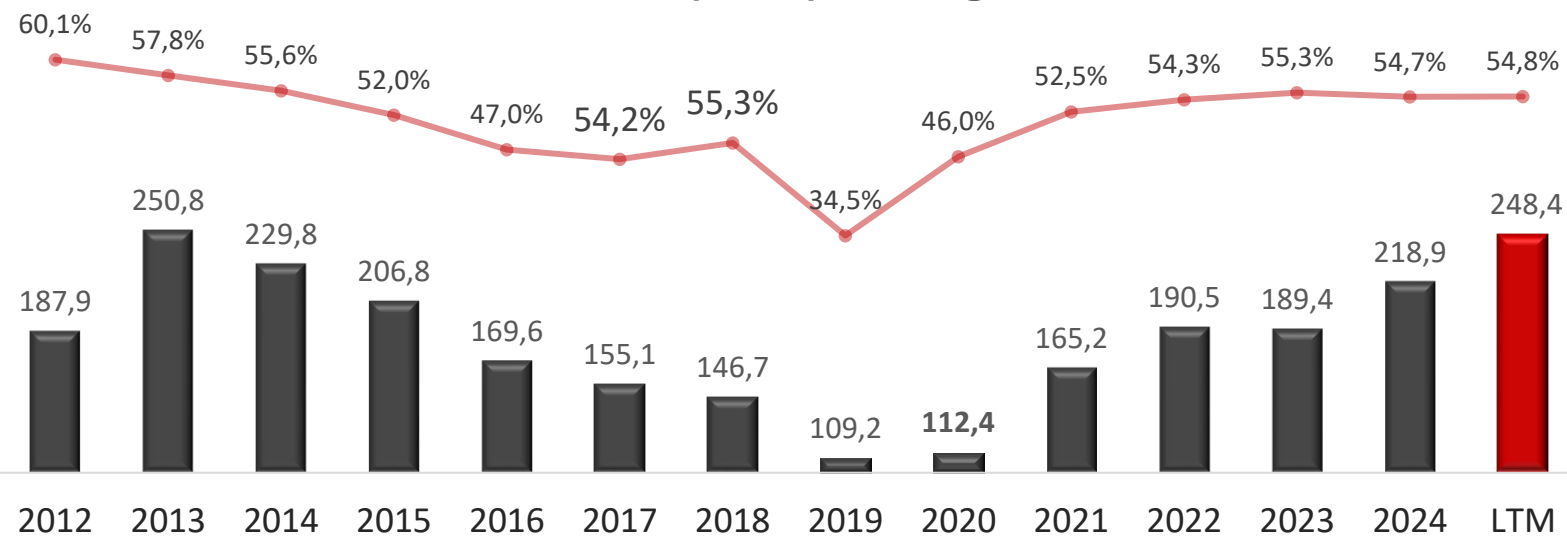
RESULTADO FINANCEIRO

Evolução Financeira

Receita Líquida (R\$M)

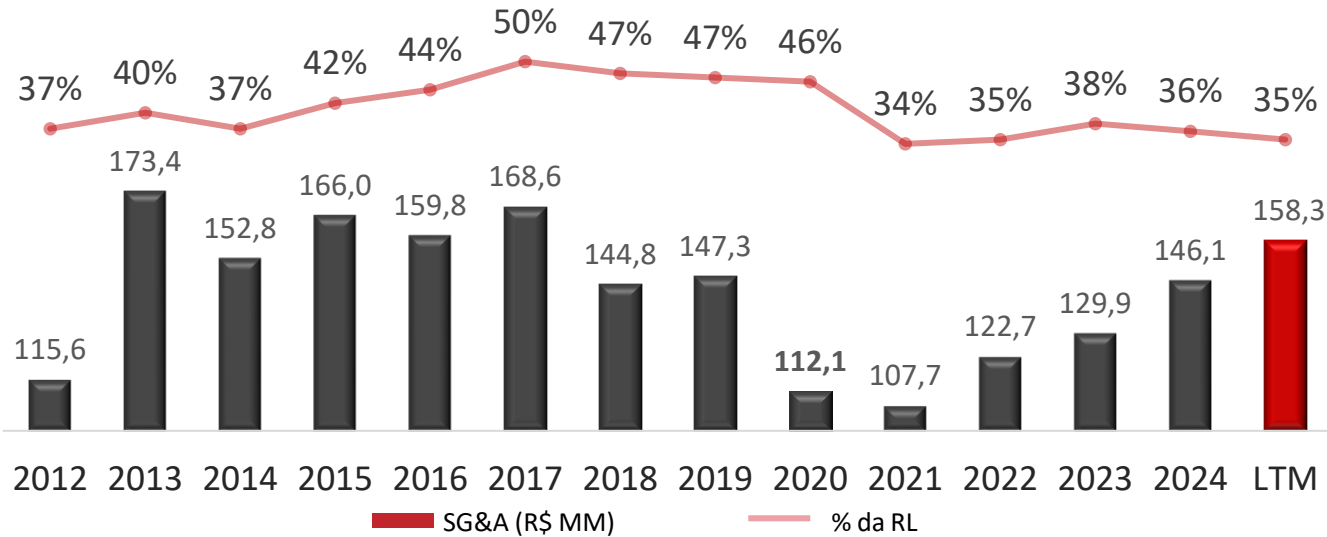


Lucro Bruto (R\$M) e Margem Bruta

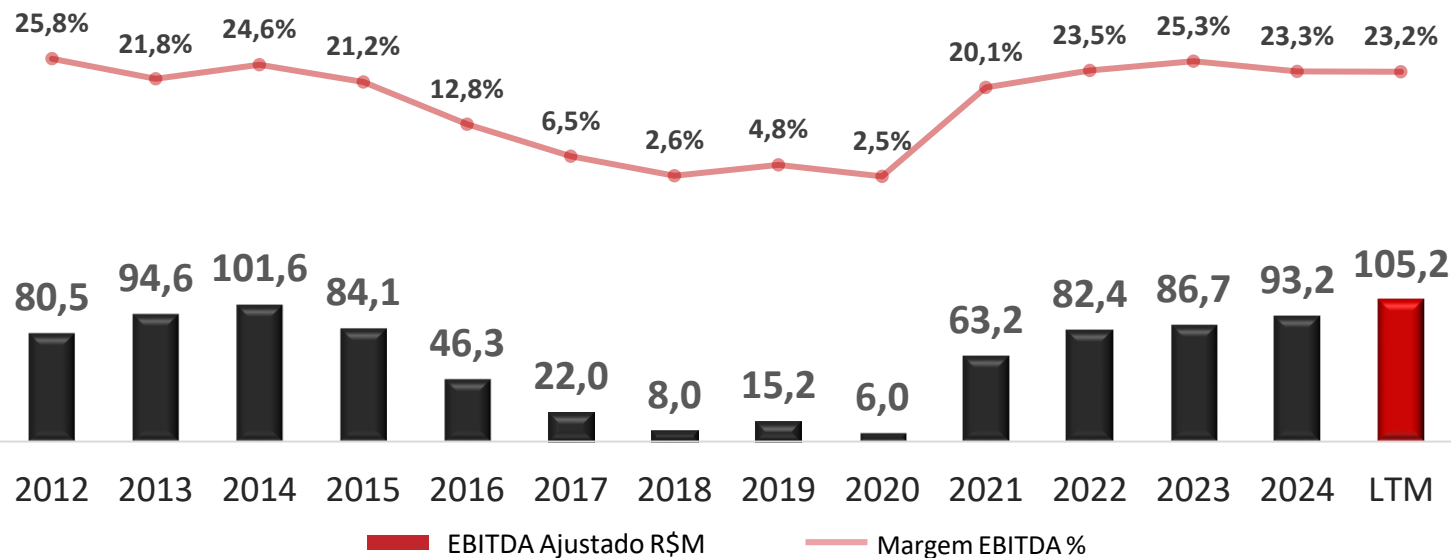


Evolução Financeira

SG&A e % da RL



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA





AGENDA

1. Destaques do Trimestre

Daniela Pires

2. Resultados Financeiros

Daniela Pires

3. Evolução Financeira

Daniela Pires

4. Q&A

DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, consoante em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.



GRUPOTECHNOS

RESULTS

3Q25

 TECHNOS

Condor

mormaii

-EURC-

FOSSIL

MICHAEL KORS

TOUCH•••

Dumont



SCHEDULE

1. 3Q25 Highlights

Daniela Pires

2. 3Q25 Results

Daniela Pires

3. Financial Evolution

Daniela Pires

4. Q&A

HIGHLIGHTS



2Q25 Highlights

3Q25 vs. 3Q24

● ● ●
GRUPOTECHNOS



Net Revenue

R\$107.8M

+ 13.9%



Sales average price and Volume

PM R\$229 + 6.4 %

555 mil + 8.9 %



Gross Profit and Gross Margin

LB R\$59.1M + 12.5%

MB 54.8 % - 0.7 p.p.



SG&A

R\$40.8M

+ 11.3%



Adjusted EBITDA

R\$24.4M

+ 15.8%



Net Debt

R\$ -20.7M

2025 Highlights

2025 vs. 2024

●●●
GRUPOTECHNOS



Net Revenue

R\$316.4M

+ 20.3%



Sales average price and Volume

PM R\$225 + 10.7 %

1.652 mil + 10.3 %



Gross Profit and Gross Margin

LB R\$173,3M + 20.6%

MB 54,8 % + 0.1 p.p.



SG&A

R\$117.3M

+ 11.6%



Adjusted EBITDA

R\$68.5M

+ 21.3%



Net Debt

R\$ -20.7M



SCHEDULE

1. 3Q25 Highlights

Daniela Pires

2. 3Q25 Results

Daniela Pires

3. Financial Evolution

Daniela Pires

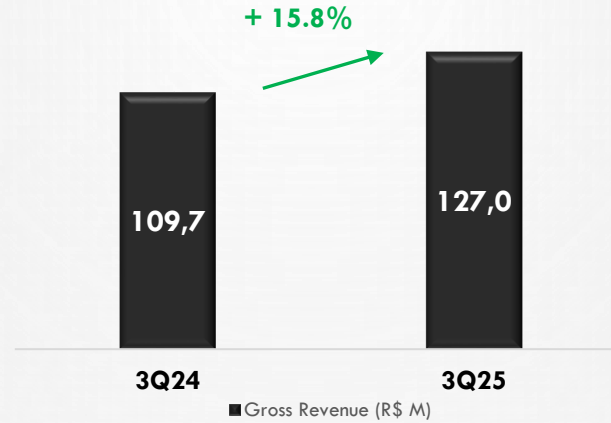
4. Q&A

3Q25 Results

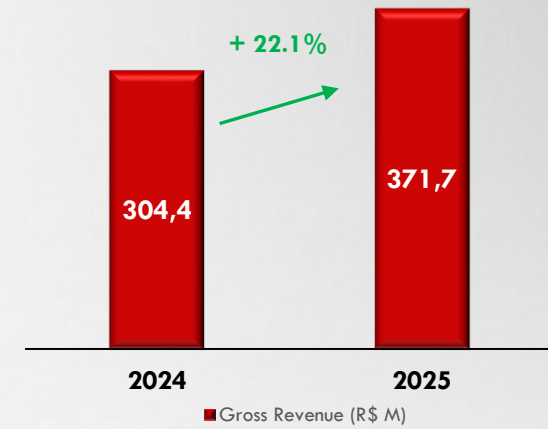


Gross Revenue (R\$M)

Quarter

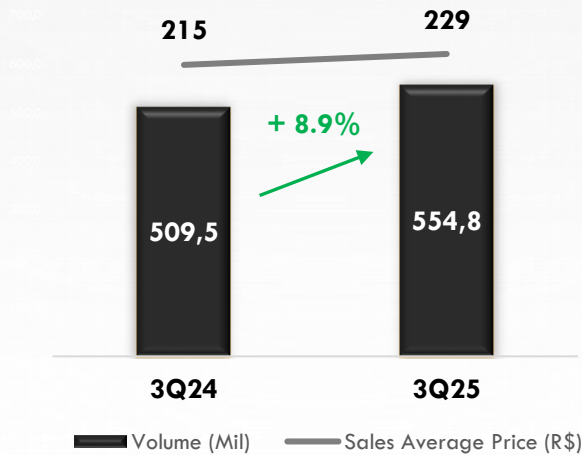


Year-to-Date

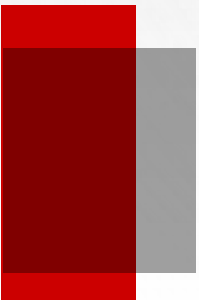
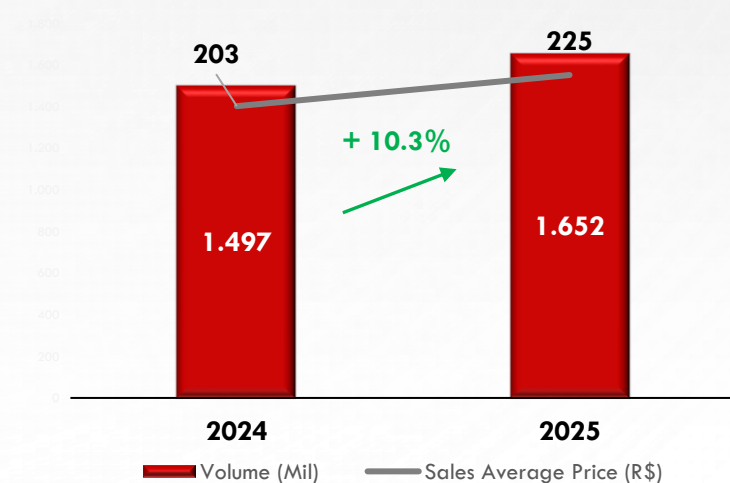


Sales average price and Volume

Quarter



Year-to-Date

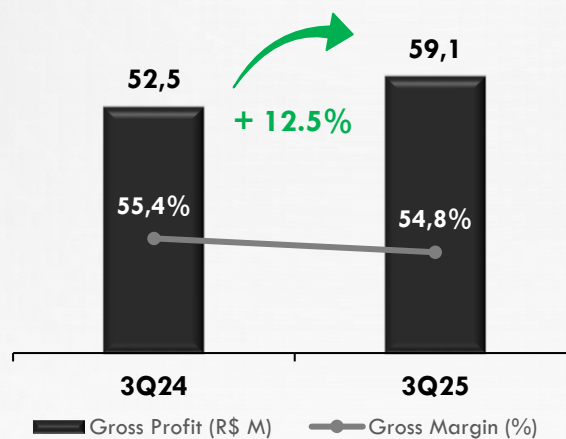


3Q25 Results

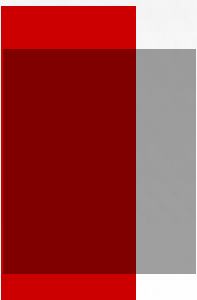
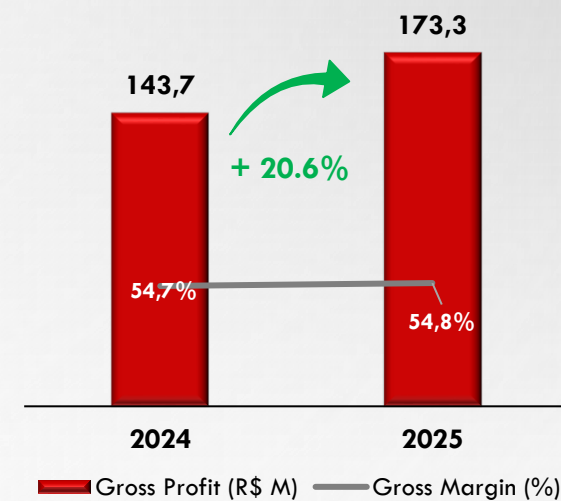


Gross Profit and Gross Margin

Quarter



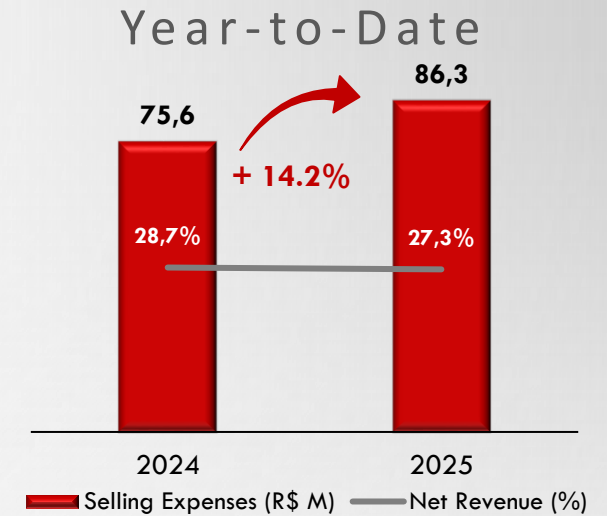
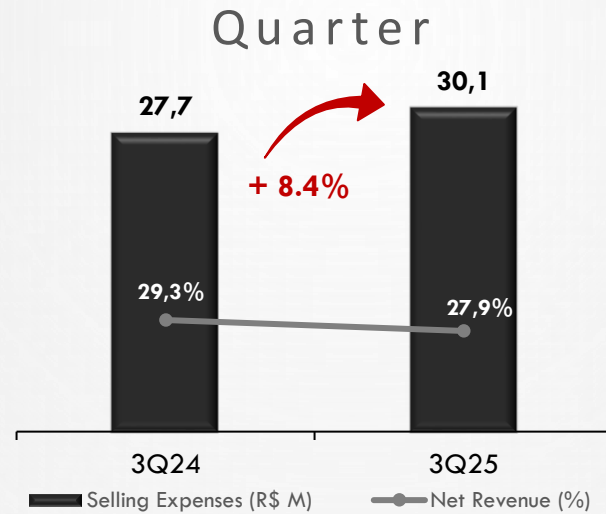
Year-to-Date



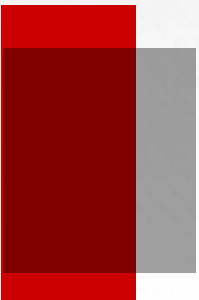
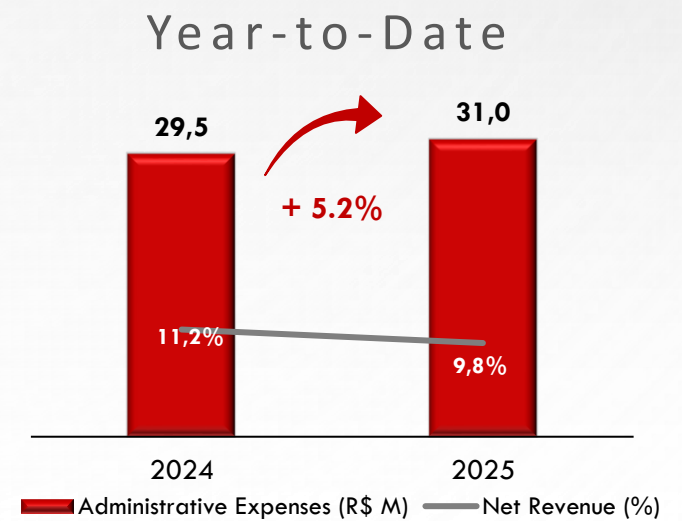
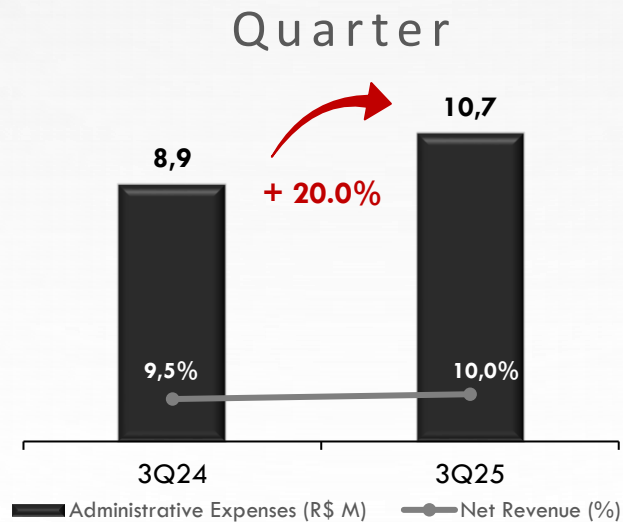
3Q25 Results



Sales Expenses (R\$M)



Administratives Expenses (R\$M)

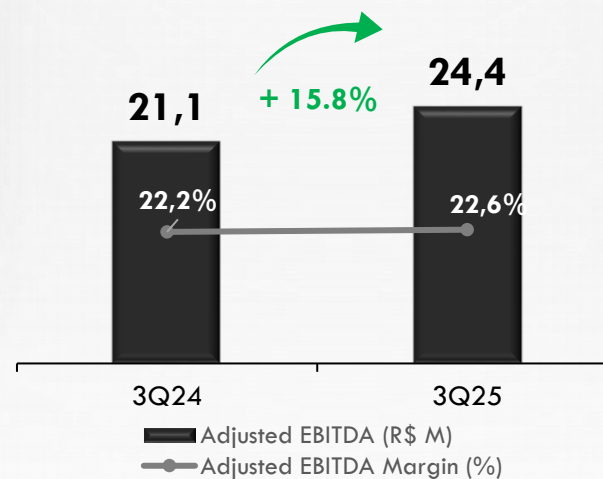


3Q25 Results

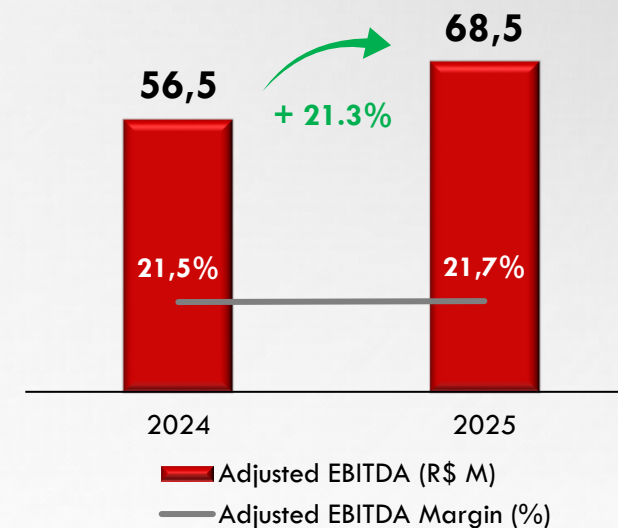


Adjusted EBITDA Margin (R\$M) and Adjusted EBITDA Margin (%)

Quarter



Year-to-Date



3Q25 Results

R\$ million	3Q24	Days	3Q25	Days
(+) Accounts Receivables	151,6	145	189,3	150
(+) Inventories	146,1	313	183,3	321
(-) Accounts Payables	67,2	144	57,8	101
(=) Working Capital	230,5	315	314,8	370



3Q25 Results

R\$ million	3Q24	2Q25	3Q25
Gross Debt	(107,0)	(97,2)	(90,8)
(-) Cash	124,5	66,6	70,1
(=) Cash (Debt) Net	17,5	(30,6)	(20,7)





SCHEDULE

1. 3Q25 Highlights

Daniela Pires

2. 3Q25 Results

Daniela Pires

3. Financial Evolution

Daniela Pires

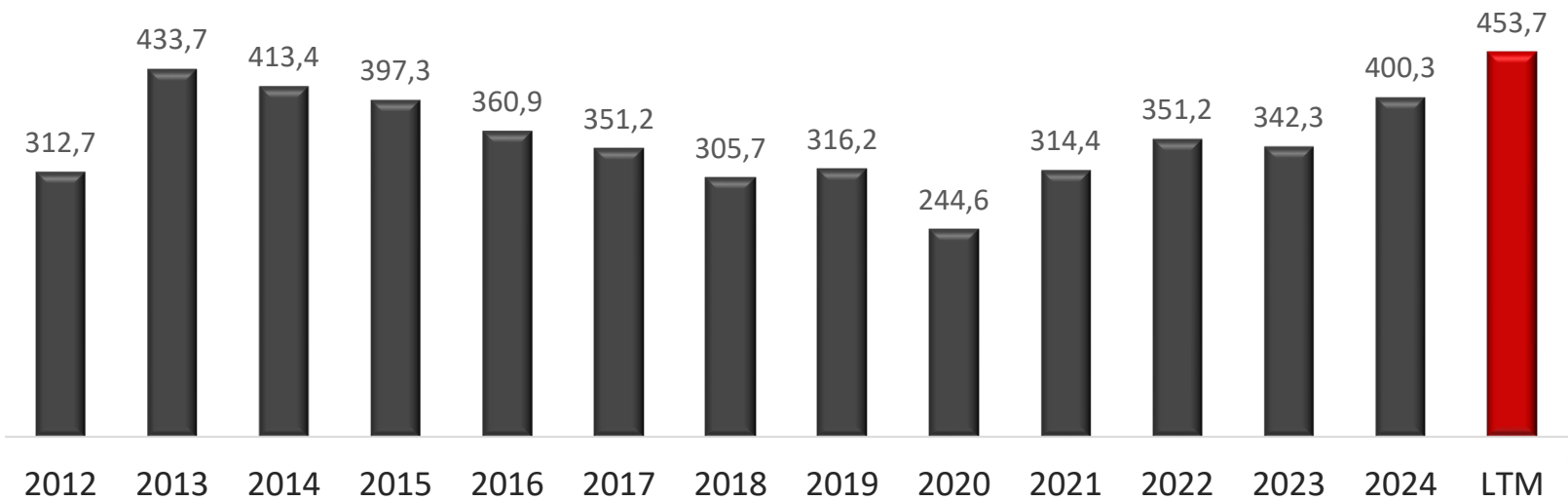
4. Q&A



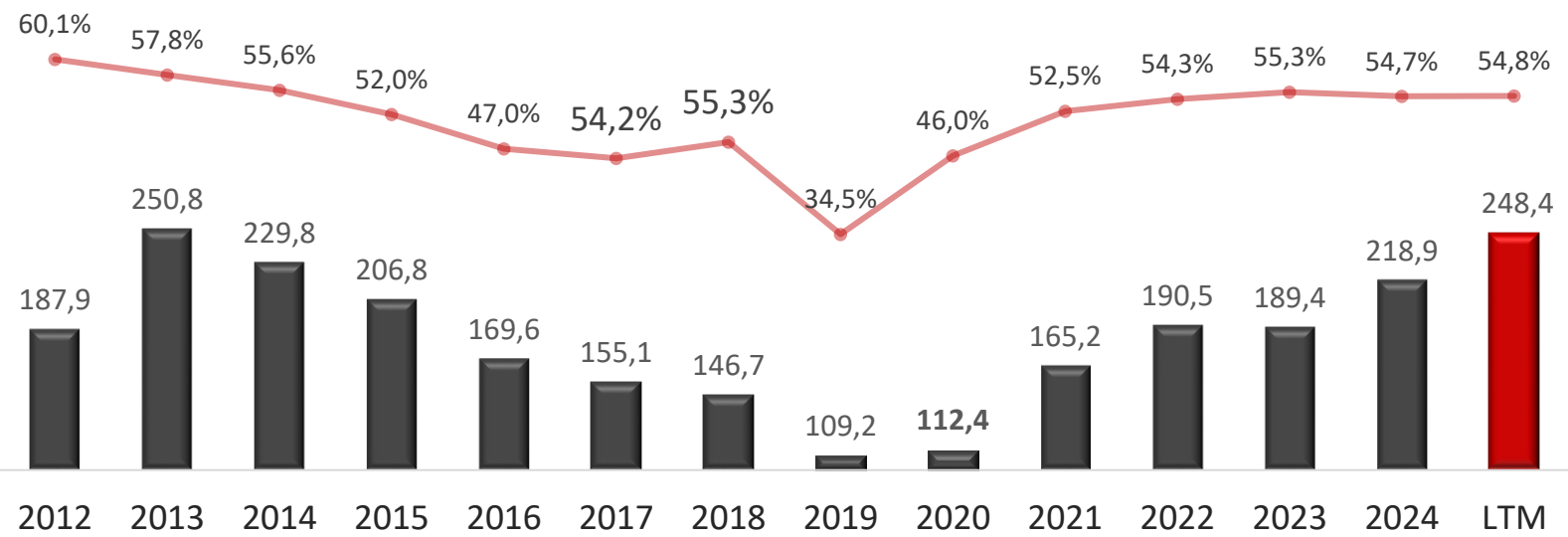
Evolution Financial Result

Financial Evolution

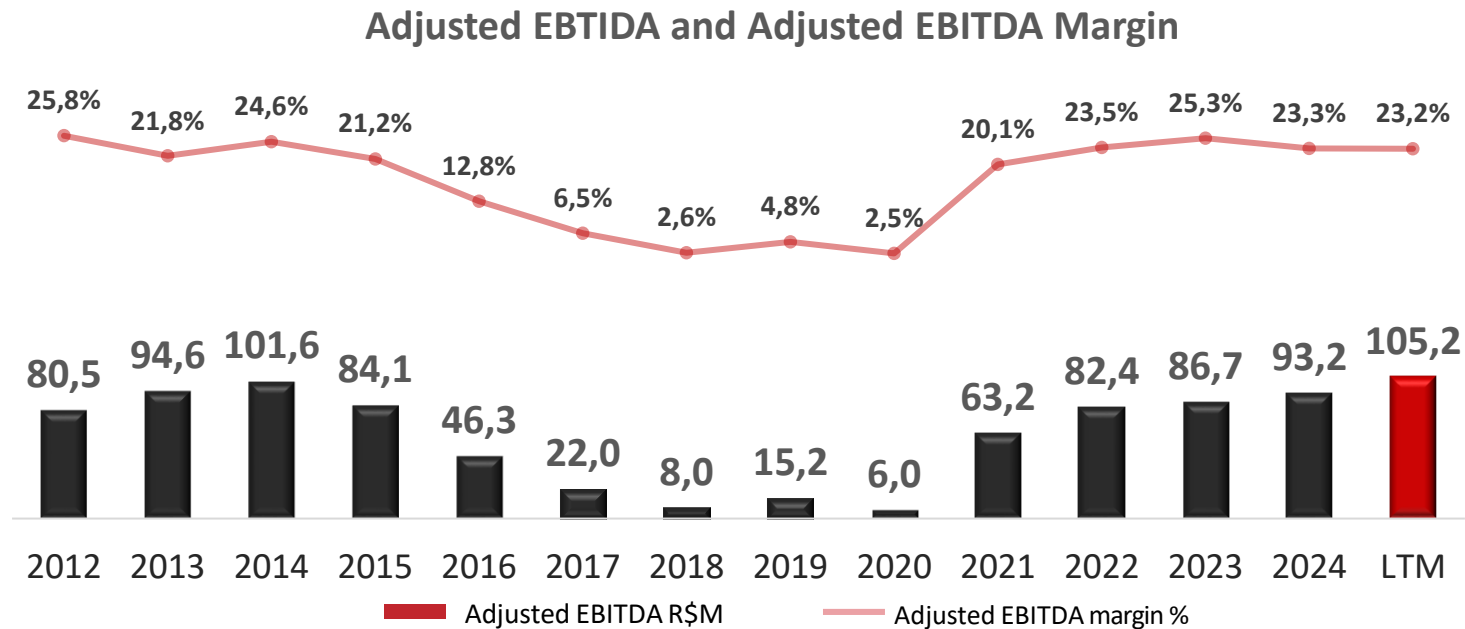
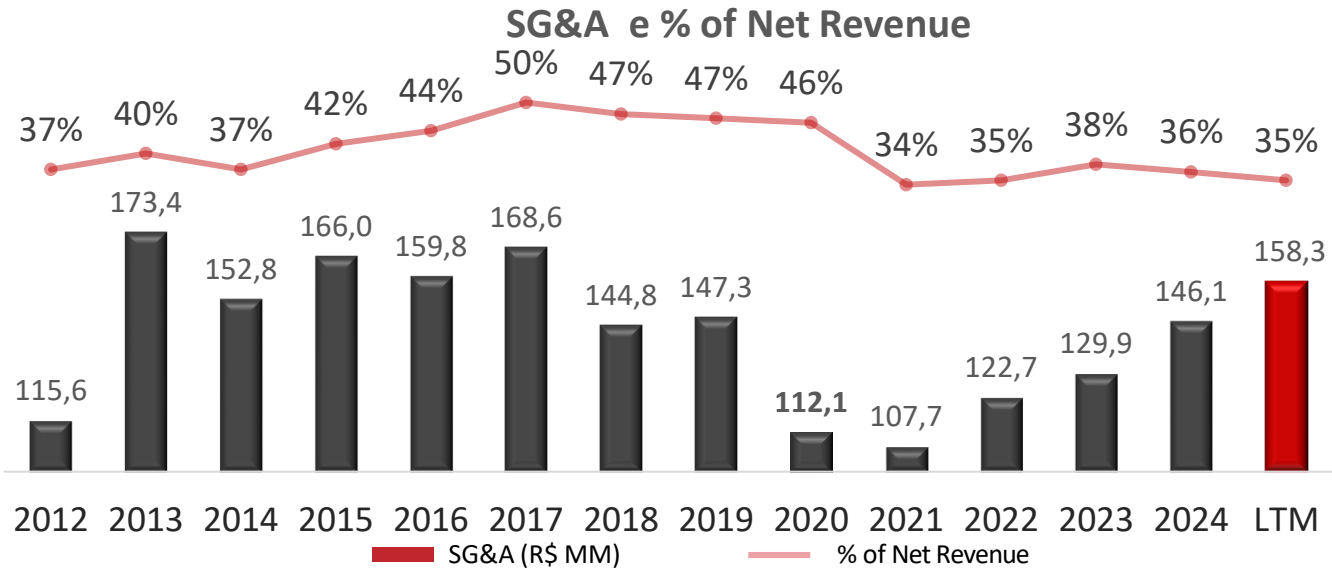
Net Revenue (R\$M)



Gross Profit (R\$M) e Gross Margin



Financial Evolution





SCHEDULE

1. 3Q25 Highlights

Daniela Pires

2. 3Q25 Results

Daniela Pires

3. Financial Evolution

Daniela Pires

4. Q&A

DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.