

## GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 15,8% DE RECEITA BRUTA E EXPANSÃO DE 15,8% DE EBITDA AJUSTADO NO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 3º trimestre de 2025 (3T25). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

### DATA

10/11/2025

### COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 6,46/ação

### VALOR DE MERCADO

R\$ 396,4 milhões

### TELECONFERÊNCIA

[Link WebCast](#)

11/11/2025 10:00h Brasília

### CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora  
Financeira e de RI

Danielle Younes –  
Coordenadora de Planejamento  
Financeiro e RI

[ri@grupotechnos.com.br](mailto:ri@grupotechnos.com.br)

[www.grupotechnos.com.br/ri](http://www.grupotechnos.com.br/ri)

+55 (21) 2131-8672

### DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita líquida de R\$107,8 milhões, aumento de 13,9% versus 3T24.
- Lucro bruto de R\$59,1 milhões, aumento de 12,5% versus 3T24.
- SG&A de R\$40,8 milhões, aumento de 11,3% versus 3T24.
- EBITDA Ajustado de R\$24,4 milhões, aumento de 15,8% versus 3T24.

| R\$ milhões               | 3T24  | 3T25  | %        | 2024   | 2025   | %        |
|---------------------------|-------|-------|----------|--------|--------|----------|
| Receita Bruta             | 109,7 | 127,0 | 15,8%    | 304,4  | 371,7  | 22,1%    |
| Receita Líquida           | 94,7  | 107,8 | 13,9%    | 263,0  | 316,4  | 20,3%    |
| Lucro Bruto               | 52,5  | 59,1  | 12,5%    | 143,7  | 173,3  | 20,6%    |
| Margem Bruta              | 55,4% | 54,8% | -0,7p.p. | 54,7%  | 54,8%  | 0,1p.p.  |
| SG&A                      | -36,7 | -40,8 | 11,3%    | -105,0 | -117,3 | 11,6%    |
| Lucro Líquido             | 12,9  | 18,9  | 46,7%    | 38,8   | 42,5   | 9,4%     |
| Margem Líquida            | 13,6% | 17,5% | 3,9p.p.  | 14,8%  | 13,4%  | -1,3p.p. |
| EBITDA Ajustado           | 21,1  | 24,4  | 15,8%    | 56,5   | 68,5   | 21,3%    |
| Margem EBITDA Ajustada    | 22,2% | 22,6% | 0,4p.p.  | 21,5%  | 21,7%  | 0,2p.p.  |
| Volume de Relógios (mil)  | 510   | 555   | 8,9%     | 1.497  | 1.652  | 10,3%    |
| Preço Médio (R\$/relógio) | 215   | 229   | 6,4%     | 203    | 225    | 10,7%    |

**EBITDA Ajustado** – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

No terceiro trimestre de 2025, o Grupo Technos manteve o crescimento sólido de receita e lucro bruto, conquistando o melhor terceiro trimestre de sua história em termos de EBITDA Ajustado.

Este foi o 21º trimestre consecutivo de expansão desse indicador, evidenciando a consistência de geração de resultados da Companhia mesmo em um ambiente macroeconômico e geopolítico desafiador.

No trimestre, a Receita Bruta acelerou para um crescimento de 15,8%, enquanto a Receita Líquida cresceu 13,9% versus o mesmo trimestre do ano anterior. A aceleração para um crescimento de duplo dígito das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 8,9% no volume de relógios vendidos, associado ao aumento médio de preço de 6,4% no período.

No trimestre, o Lucro Bruto foi 12,5% superior ao registrado no terceiro trimestre de 2024. Esse crescimento é resultante do aumento consistente nas vendas, que impactada pelos impostos causou uma retração de -0,7 p.p. na margem bruta — reflexo do incremento dos custos das mercadorias e do impacto do dólar. Essa performance reforça o compromisso da Companhia em manter o equilíbrio entre crescimento de receita e preservação da margem.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 11,3% em relação ao mesmo período de 2024, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como remuneração comercial, frete e investimentos em marketing. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 24,4 milhões no trimestre, representando um crescimento de 15,8% em relação ao terceiro trimestre de 2024 e atingindo o maior patamar histórico deste indicador no terceiro trimestre. O crescimento desse indicador foi decorrente de uma forte expansão de vendas e de um controle de custos relevante para gerar alavancagem operacional.

No terceiro trimestre de 2025, o Grupo Technos registrou lucro líquido de R\$ 18,8 milhões, resultado 46% superior ao apurado no mesmo período do exercício anterior. Além do resultado operacional e financeiro, o lucro líquido do terceiro trimestre de 2025 foi impactado positivamente por efeito sobre o exercício corrente de R\$5,1 milhões referentes ao ajuste de IR e CSLL, realizado a partir de esclarecimento trazido por recente decisão do STJ sobre a Lei 14.789.

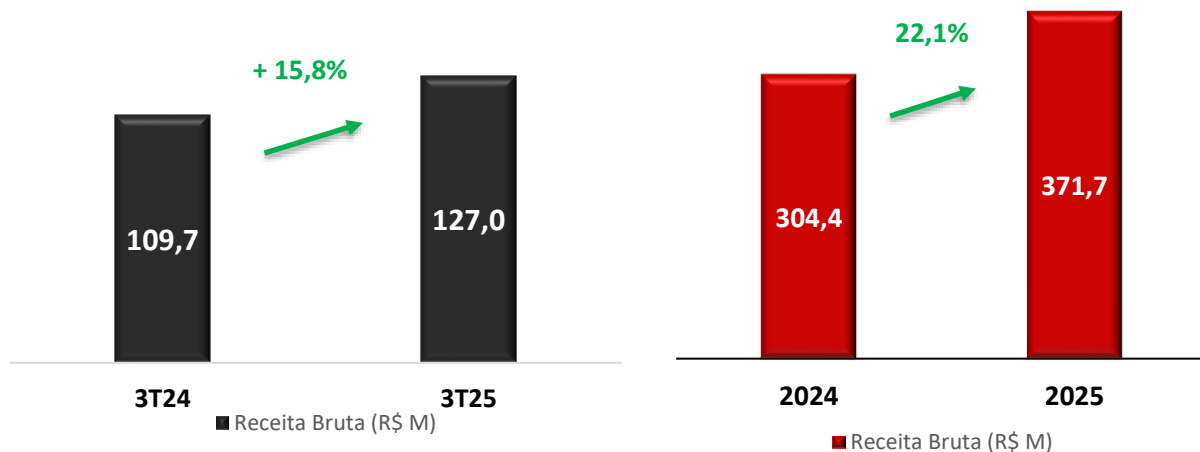
Nesse trimestre, a Companhia registrou saldo de caixa de R\$ 70,1 milhões e dívida bruta de R\$ 90,8 milhões com prazo médio de vencimento de 13 meses, resultando em uma dívida líquida de R\$ 20,7 milhões. No período, a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 5,9 milhões, correspondente 0,9 milhões de ações.

Nesta data a Companhia aprovou o cancelamento de 0,5 milhão de ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 61.356.215 ações ordinárias.

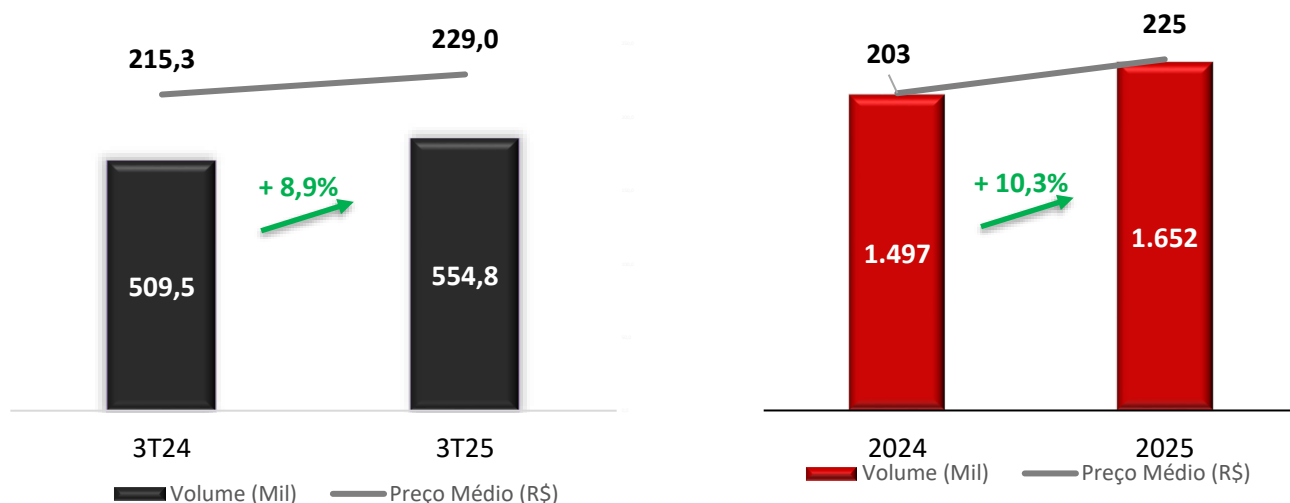
O ambiente positivo do setor, somado à execução eficaz das iniciativas internas, impulsionou as vendas do Grupo Technos no trimestre. Aliado a isso, a preservação da solidez e da eficiência operacional segue reforçando a consistência dos resultados e sustenta nossas perspectivas de longo prazo.

## RECEITA BRUTA

A receita bruta apresentou crescimento de 15,8% no 3T25 versus o mesmo período do ano passado. A expressiva aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$229, aumento de 6,4% versus mesmo período de 2024. O volume totalizou 554,8 mil, crescimento de 8,9% versus mesmo período de 2024.



## RECEITA LÍQUIDA

A Receita Líquida atingiu R\$107,8 milhões no trimestre, um crescimento de 13,9% versus 3T24.

Os impostos sobre vendas cresceram no trimestre 18,6% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2024 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$5,5 milhões em 2025 comparado com R\$ 4,1 milhões no terceiro trimestre de 2024.

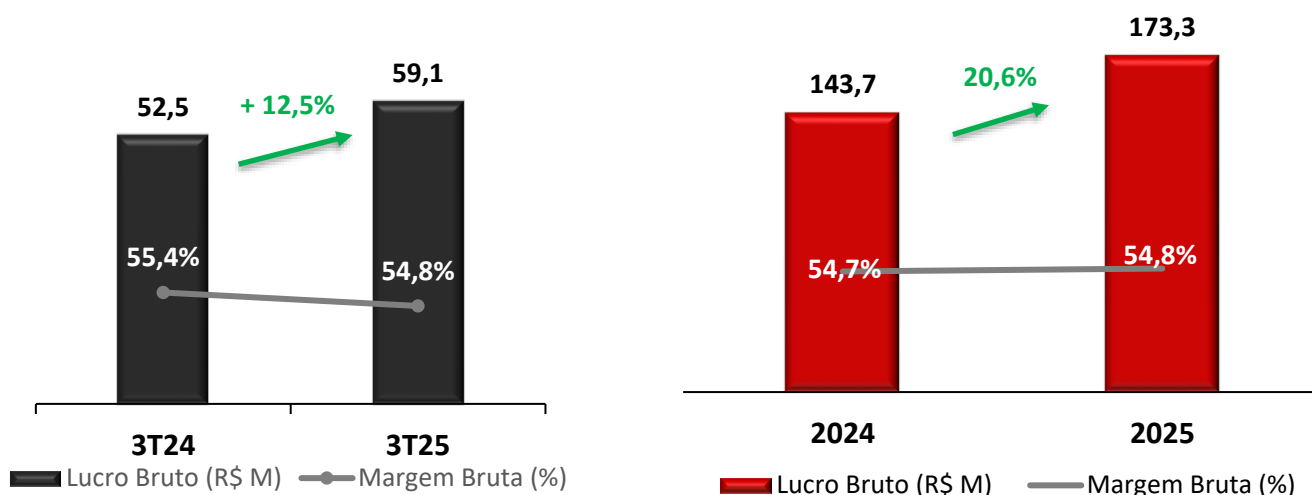
| R\$ milhões                            | 3T24        | 3T25         | Var %        | Var R\$     | 2024         | 2025         | Var %        | Var R\$     |
|----------------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Receita Bruta                          | 109,7       | 127,0        | 15,8%        | 17,3        | 304,4        | 371,7        | 22,1%        | 67,4        |
| Ajuste a Valor Presente sobre Receita  | (3,4)       | (5,6)        | 64,1%        | (2,2)       | (9,8)        | (15,9)       | 61,1%        | (6,0)       |
| Impostos sobre Vendas                  | (11,9)      | (14,1)       | 18,6%        | (2,2)       | (32,5)       | (41,0)       | 26,2%        | (8,5)       |
| Ajuste a Valor Presente sobre Impostos | 0,3         | 0,5          | 65,3%        | 0,2         | 1,0          | 1,5          | 62,1%        | 0,6         |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>94,7</b> | <b>107,8</b> | <b>13,9%</b> | <b>13,1</b> | <b>263,0</b> | <b>316,4</b> | <b>20,3%</b> | <b>53,4</b> |



## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$59,1 milhões e Margem Bruta de 54,8%, representando aumento de Lucro Bruto de 12,5% e uma retração da Margem Bruta de -0,7 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



## DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$40,8 milhões, aumento de 11,3% versus o mesmo trimestre do ano anterior, demonstrando a constante busca por eficiência e controle de despesas mesmo em um cenário de crescimento acelerado de vendas. As despesas com vendas e administrativas representaram 37,8% da receita líquida no trimestre versus 38,7% no terceiro trimestre de 2024.

Nas despesas com vendas houve aumento de 8,4% ou R\$2,3 milhões no trimestre comparado com o mesmo trimestre de 2024. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais e remuneração comercial, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram um acréscimo de R\$1,8 milhão ou 20% comparado com o mesmo trimestre de 2024.

No trimestre o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$2,5 milhões frente a despesa de R\$1,2 milhão no mesmo período do ano anterior.

No terceiro trimestre do ano de 2025 esta conta foi impactada positivamente em R\$ 1,1 milhão por ganhos fiscais, enquanto no terceiro trimestre de 2024 tivemos impacto positivo valor de R\$2,1 milhões referente a venda de dois imóveis.





| R\$ milhões                                       | 3T24        | 3T25        | 2024        | 2025        |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>(=) Lucro Líquido</b>                          | <b>12,9</b> | <b>18,8</b> | <b>38,8</b> | <b>42,4</b> |
| (+) Depreciação e Amortização                     | (2,9)       | (2,9)       | (7,9)       | (8,4)       |
| (+/-) Resultado Financeiro                        | 0,1         | 1,6         | 11,5        | 1,8         |
| (+) Impostos Correntes                            | (2,8)       | 4,5         | (5,2)       | (7,6)       |
| (+/-) Impostos Diferidos                          | 0,9         | (3,2)       | (5,5)       | 4,1         |
| <b>(=) EBITDA (CVM 527/12)</b>                    | <b>17,6</b> | <b>18,7</b> | <b>46,0</b> | <b>52,5</b> |
| (+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes | (0,4)       | (0,6)       | (1,6)       | (1,7)       |
| (+) Outras Despesas Não Caixa²                    | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| (+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional³ | (3,1)       | (5,1)       | (8,9)       | (14,3)      |
| <b>(=) EBITDA Ajustado</b>                        | <b>21,1</b> | <b>24,4</b> | <b>56,5</b> | <b>68,5</b> |

<sup>3</sup>Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

**EBITDA Ajustado e Margem Ebitda**

| Ano  | EBITDA Ajustado (R\$ milhões) | Margem Ebitda (%) |
|------|-------------------------------|-------------------|
| 2012 | 80,5                          | 25,8%             |
| 2013 | 94,6                          | 21,8%             |
| 2014 | 101,6                         | 24,6%             |
| 2015 | 84,1                          | 21,2%             |
| 2016 | 46,3                          | 12,8%             |
| 2017 | 22,0                          | 6,5%              |
| 2018 | 8,0                           | 2,6%              |
| 2019 | 15,2                          | 4,8%              |
| 2020 | 6,0                           | 2,5%              |
| 2021 | 63,2                          | 20,1%             |
| 2022 | 82,4                          | 23,5%             |
| 2023 | 86,7                          | 25,3%             |
| 2024 | 93,2                          | 23,3%             |
| LTM  | 105,2                         | 23,2%             |

## RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO



No terceiro trimestre de 2025, o resultado financeiro líquido foi de R\$1,6 milhão versus o resultado positivo de R\$0,1 milhões no mesmo trimestre de 2024 principalmente devido a uma despesa maior de R\$1,0 milhões com variações cambiais e hedge.

Importante ressaltar que o impacto cambial reportado se dá primordialmente por um efeito temporário e não caixa no resultado financeiro, decorrente da atualização do impacto futuro estimado do hedge e swap cambial. No trimestre, o dólar saiu de R\$5,46 no final de junho de 2025 para R\$5,32 no final de setembro, uma desvalorização do dólar próxima de 3%. Ressalta-se que as operações possuem natureza estritamente protetiva, são contratadas de forma consistente e independente das volatilidades de curto prazo da moeda, em linha com a política de gestão de riscos da companhia.

| R\$ Milhões                                 | 3T24       | 3T25       | Var %          | Var R\$    | 2024        | 2025       | Var %         | Var R\$     |
|---------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|-------------|------------|---------------|-------------|
| Despesas                                    | -5,1       | -3,9       | -22,9%         | 1,2        | -8,4        | -11,1      | 32,1%         | -2,7        |
| Receitas                                    | 3,3        | 2,9        | -13,6%         | -0,5       | 9,6         | 10,8       | 12,5%         | 1,2         |
| Receitas - Reversão AVP                     | 3,3        | 5,2        | 58,2%          | 1,9        | 9,7         | 13,5       | 39,9%         | 3,9         |
| Impacto do Câmbio                           | -1,4       | -2,5       | 72,2%          | -1,0       | 0,6         | -11,4      | -1992,7%      | -12,0       |
| <b>Receita/(Despesa) Financeira Líquida</b> | <b>0,1</b> | <b>1,6</b> | <b>2121,0%</b> | <b>1,6</b> | <b>11,5</b> | <b>1,8</b> | <b>-84,1%</b> | <b>-9,6</b> |



## RESULTADO LÍQUIDO



No terceiro trimestre de 2025, o Grupo Technos registrou lucro líquido de R\$ 18,8 milhões, resultado 46% superior ao apurado no mesmo período do exercício anterior. Além do resultado operacional e financeiro, o lucro líquido do terceiro trimestre de 2025 foi impactado positivamente por efeito sobre o exercício corrente de R\$5,1 milhões referentes ao ajuste de IR e CSLL, realizado a partir de esclarecimento trazido por recente decisão do STJ sobre a Lei 14.789.

## CAPITAL DE GIRO



| R\$ milhões                | 3T24         | Dias       | 3T25         | Dias       |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| (+) Contas a Receber       | 151,6        | 145        | 189,3        | 150        |
| (+) Estoques               | 146,1        | 313        | 183,3        | 321        |
| (-) Contas a Pagar         | 67,2         | 144        | 57,8         | 101        |
| <b>(=) Capital de Giro</b> | <b>230,5</b> | <b>315</b> | <b>314,8</b> | <b>370</b> |

O capital de giro da Companhia no segundo trimestre de 2025 totalizou R\$314,8 milhões, aumento de R\$84,3 milhões ou 36,6% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 370 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 56 dias comparado com o terceiro trimestre de 2024.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$189,3 milhões versus R\$151,6 milhões no ano anterior, aumento de 24,9%, principalmente pelo aumento acentuado de vendas nos últimos doze meses. Seguimos com índice de inadimplência estável e saudável frente ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$183,3 milhões, R\$37,2 milhões maior que no terceiro trimestre de 2024. A elevação reflete, principalmente, o fortalecimento da cadeia de abastecimento em resposta ao momento de forte demanda, após um ano anterior marcado por rupturas. O nível atual de estoque é considerado saudável para sustentar o ritmo aquecido de vendas

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$57,8 milhões. R\$9,3 milhões abaixo do que o mesmo período de 2024, principalmente em função da desaceleração do fluxo de compras para recomposição do estoque, atualmente saudável para o cenário mais forte de vendas.

## SALDO DE CAIXA



O Grupo Technos encerrou o terceiro trimestre de 2025 com dívida líquida R\$20,7 milhões, uma redução de R\$9,9 milhões comparado com o terceiro trimestre de 2025. No período, a recompra de ações totalizou R\$5,9 milhões.

| R\$ milhões                       | 3T24        | 2T25          | 3T25          |
|-----------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Dívida Bruta                      | (107,0)     | (97,2)        | (90,8)        |
| (-) Caixa                         | 124,5       | 66,6          | 70,1          |
| <b>(=) (Dívida)/Caixa Líquido</b> | <b>17,5</b> | <b>(30,6)</b> | <b>(20,7)</b> |

# DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO



Em milhares de Reais

## TRIMESTRAL

|                                                                 | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 3T24          | 3T25          |
| Receita Líquida                                                 | 94.684        | 107.829       |
| Custo das vendas                                                | -42.187       | -48.754       |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>52.497</b> | <b>59.075</b> |
| Despesas com vendas                                             | -27.728       | -30.071       |
| Despesas administrativas                                        | -8.948        | -10.735       |
| Outros, líquidos                                                | -1.188        | -2.461        |
| <b>Lucro operacional</b>                                        | <b>14.633</b> | <b>15.807</b> |
| Resultado financeiro, líquido                                   | 75            | 1.645         |
| Receitas financeiras                                            | 8.647         | 11.087        |
| Despesas financeiras                                            | -8.572        | -9.442        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>14.708</b> | <b>17.453</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                   | <b>-1.826</b> | <b>1.348</b>  |
| Corrente                                                        | -2.756        | 4.508         |
| Diferido                                                        | 930           | -3.160        |
| <b>Lucro líquido</b>                                            | <b>12.882</b> | <b>18.801</b> |

## ACUMULADO

|                                                                 | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                 | 2024           | 2025           |
| Receita Líquida                                                 | 263.006        | 316.423        |
| Custo das vendas                                                | -119.259       | -143.121       |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>143.747</b> | <b>173.301</b> |
| Despesas com vendas                                             | -75.550        | -86.253        |
| Despesas administrativas                                        | -29.484        | -31.003        |
| Outros, líquidos                                                | -600           | -11.917        |
| <b>Lucro operacional</b>                                        | <b>38.113</b>  | <b>44.128</b>  |
| Resultado financeiro, líquido                                   | 11.460         | 1.823          |
| Receitas financeiras                                            | 24.850         | 29.950         |
| Despesas financeiras                                            | -13.390        | -28.127        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>49.573</b>  | <b>45.951</b>  |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                   | <b>-10.750</b> | <b>-3.568</b>  |
| Corrente                                                        | -5.207         | -7.625         |
| Diferido                                                        | -5.543         | 4.057          |
| <b>Lucro líquido</b>                                            | <b>38.823</b>  | <b>42.383</b>  |

## BALANÇO PATRIMONIAL



Em milhares de Reais

|                                      | Consolidado               |                           |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                      | 30 de setembro<br>de 2024 | 30 de setembro<br>de 2025 |
| <b>Ativo</b>                         |                           |                           |
| <b>Circulante</b>                    |                           |                           |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 124.126                   | 69.938                    |
| Caixa Restrito                       | 368                       | 197                       |
| Contas a receber de clientes         | 151.578                   | 189.309                   |
| Estoques                             | 146.076                   | 183.319                   |
| IR/CSL a recuperar                   | 7.719                     | 5.569                     |
| Impostos a recuperar                 | 15.282                    | 13.320                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | 714                       | 0                         |
| Outros ativos                        | 17.968                    | 18.060                    |
|                                      | <b>463.831</b>            | <b>479.712</b>            |
| <b>Não circulante</b>                |                           |                           |
| Adiantamento a fornecedores          | 500                       | 0                         |
| Impostos a recuperar                 | 3.283                     | 3.332                     |
| Depósitos judiciais                  | 6.937                     | 10.271                    |
|                                      | <b>10.720</b>             | <b>13.603</b>             |
| <b>Investimentos</b>                 |                           |                           |
| Intangível                           | 191.493                   | 191.967                   |
| Imobilizado                          | 27.426                    | 26.048                    |
|                                      | <b>218.919</b>            | <b>218.015</b>            |
| <b>Total do ativo</b>                | <b>693.470</b>            | <b>711.330</b>            |

|                                                           | Consolidado               |                           |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                           | 30 de setembro<br>de 2024 | 30 de setembro<br>de 2025 |
| <b>Passivo</b>                                            |                           |                           |
| <b>Circulante</b>                                         |                           |                           |
| Empréstimos                                               | 13.998                    | 49.730                    |
| Fornecedores                                              | 67.105                    | 57.679                    |
| Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria            | 67                        | 169                       |
| Impostos e taxas a pagar                                  | 5.402                     | 4.392                     |
| IR e Contribuições retidos na fonte                       | 414                       | 525                       |
| Salários e encargos sociais a pagar                       | 13.036                    | 16.889                    |
| Dividendos a pagar                                        | 129                       | 140                       |
| Instrumentos financeiros derivativos                      | 1.310                     | 5.943                     |
| Arrendamento a pagar                                      | 1.628                     | 1.428                     |
| Outras contas a pagar                                     | 8.253                     | 10.867                    |
|                                                           | <b>111.342</b>            | <b>147.763</b>            |
| <b>Não circulante</b>                                     |                           |                           |
| Empréstimos                                               | 93.035                    | 41.098                    |
| Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14) | 1.227                     | 1.073                     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | 32.356                    | 31.503                    |
| Provisão para contingências                               | 47.552                    | 49.645                    |
| Arrendamento a pagar                                      | 2.115                     | 1.200                     |
| Provisão para honorários de êxito                         | 1.709                     | 1.709                     |
|                                                           | <b>177.994</b>            | <b>126.228</b>            |
| <b>Total do passivo</b>                                   | <b>289.336</b>            | <b>273.991</b>            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                 |                           |                           |
| Capital social                                            | 130.583                   | 130.583                   |
| Ações em tesouraria                                       | -137                      | -2.754                    |
| Gastos com emissão de ações                               | -10.870                   | -10.870                   |
| Reservas de capital                                       | 138.200                   | 120.594                   |
| Reservas de lucros                                        | 26.209                    | 59.482                    |
| Ajuste de avaliação patrimonial                           | -14.293                   | -14.258                   |
| Lucro/Prejuízo no período                                 | 38.822                    | 42.382                    |
| Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa              | 95.620                    | 112.180                   |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                        | <b>404.134</b>            | <b>437.339</b>            |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>              | <b>693.470</b>            | <b>711.330</b>            |

## FLUXO DE CAIXA



Em milhares de Reais

TRIMESTRE

Consolidado

|                                                                             | 3T24           | 3T25          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>             | <b>14.707</b>  | <b>17.452</b> |
| <b>Ajuste de itens que não afetam o caixa</b>                               |                |               |
| Amortização e depreciação                                                   | 2.972          | 2.896         |
| Provisão para valor recuperável de estoques                                 | 262            | -232          |
| Provisão para valor recuperável de contas a receber                         | 1.493          | 1.182         |
| Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa     | -1.143         | -             |
| Provisão (reversão) para contingências                                      | 69             | 63            |
| Resultado na venda de ativos permanentes                                    | -319           | 296           |
| Juros sobre empréstimos                                                     | 3.554          | 3.267         |
| Outras despesas de juros e variação cambial                                 | 286            | -1.176        |
| Instrumentos financeiros derivativos                                        | 3.665          | 302           |
| Prêmio de opção de ações                                                    | 699            | 1.620         |
| Outros                                                                      | 65             | 78            |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                      |                |               |
| Redução (aumento) de contas a receber                                       | 2.106          | 3.441         |
| Redução (aumento) nos estoques                                              | -33.356        | -18.594       |
| Redução (aumento) nos impostos a recuperar                                  | 1.918          | -10.066       |
| Redução (aumento) nos outros ativos                                         | -175           | -2.124        |
| Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                          | 30.982         | 3.906         |
| Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar                    | 2.531          | 4.078         |
| Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar        | -3.085         | 11.360        |
| Juros pagos                                                                 | -3.138         | -3.048        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                | -              | -1.849        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>    | <b>24.093</b>  | <b>12.852</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                       |                |               |
| Compras de imobilizado                                                      | -1.475         | -1.648        |
| Valor recebido pela venda de imobilizado                                    | 320            | 342           |
| Compra de ativos intangíveis                                                | -1.316         | -1.160        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento</b> | <b>-2.471</b>  | <b>-2.466</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                      |                |               |
| Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito             | -46            | 243           |
| Empréstimos                                                                 | 46.000         | -             |
| Pagamento de empréstimos                                                    | -25.670        | -5.404        |
| Arrendamento pago                                                           | -358           | -338          |
| Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria                          | -13.876        | -3.712        |
| Exercício de plano de opção - Stock Option                                  | 2.515          | 2.625         |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>               | <b>8.565</b>   | <b>-6.586</b> |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>                   | <b>30.187</b>  | <b>3.800</b>  |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>                   | <b>93.939</b>  | <b>66.138</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>                    | <b>124.126</b> | <b>69.938</b> |

Em milhares de Reais

ACUMULADO

Consolidado

|                                                                             | 2024           | 2025           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>             | <b>49.572</b>  | <b>45.950</b>  |
| <b>Ajuste de itens que não afetam o caixa</b>                               |                |                |
| Amortização e depreciação                                                   | 7.922          | 8.430          |
| Provisão para valor recuperável de estoques                                 | 200            | 1.524          |
| Provisão para valor recuperável de contas a receber                         | 1.624          | 2.477          |
| Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa     | -1.143         | 0              |
| Provisão (reversão) para contingências                                      | -9.010         | 911            |
| Resultado na venda de ativos permanentes                                    | -361           | 405            |
| Juros sobre empréstimos                                                     | 9.863          | 9.778          |
| Outras despesas de juros e variação cambial                                 | 501            | -4.095         |
| Instrumentos financeiros derivativos                                        | -688           | 13.526         |
| Prêmio de opção de ações                                                    | 2.554          | 4.507          |
| Outros                                                                      | -397           | 714            |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                      |                |                |
| Redução (aumento) de contas a receber                                       | 52             | -1.600         |
| Redução (aumento) nos estoques                                              | -28.751        | -41.907        |
| Redução (aumento) nos impostos a recuperar                                  | 5.201          | 3.261          |
| Redução (aumento) nos outros ativos                                         | -2.818         | -4.388         |
| Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                          | 21.724         | -15.445        |
| Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar                    | 2.256          | 3.774          |
| Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar        | -8.029         | -2.231         |
| Juros pagos                                                                 | -9.711         | -8.790         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                | -1.962         | -11.575        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>    | <b>38.599</b>  | <b>5.226</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                       |                |                |
| Compras de imobilizado                                                      | -4.495         | -5.495         |
| Valor recebido pela venda de imobilizado                                    | 599            | 1.188          |
| Compra de ativos intangíveis                                                | -4.159         | -4.187         |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento</b> | <b>-8.055</b>  | <b>-8.494</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                      |                |                |
| Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito             | -249           | 169            |
| Empréstimos                                                                 | 46.000         | 0              |
| Pagamento de empréstimos                                                    | -33.439        | -13.828        |
| Arrendamento pago                                                           | -1.041         | -1.056         |
| Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria                          | -38.331        | -20.814        |
| Dividendos pagos aos acionistas da Companhia                                | -10.226        | -14.987        |
| Exercício de plano de opção - Stock Option                                  | 5.716          | 3.809          |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>               | <b>-31.570</b> | <b>-46.707</b> |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa                          | -1.026         | -49.975        |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                          | 125.152        | 119.913        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>                    | <b>124.126</b> | <b>69.938</b>  |



# TECHNOS GROUP ANNOUNCES 15.8% GROWTH IN GROSS REVENUE AND 15.8% EXPANSION IN ADJUSTED EBITDA IN THE SECOND QUARTER OF 2025.

Rio de Janeiro, November 10, 2025 – Technos Group (B3: TECN3) announces its results for the third quarter of 2025 (3Q25). The following financial and operational information is presented on a consolidated basis, in compliance with Brazilian Corporate Law, unless otherwise indicated.

DATE

11/10/2025

CLOSING PRICE

R\$6,46/share

MARKET CAP

R\$ 396,4 million

CONFERENCE CALL

[Link WebCast](#)

11/11/2025 10:00 a.m. Brasília

IR CONTACTS

Daniela Pires - CFO and IR Officer

Danielle Younes -- Planning and IR Coordinator

[ri@grupotechnos.com.br](mailto:ri@grupotechnos.com.br)

[www.grupotechnos.com.br/ri](http://www.grupotechnos.com.br/ri)

+55 (21) 2131-8672

## QUARTER HIGHLIGHTS

- Net revenue at R\$ 107.8 million, 13.9% higher versus 3Q24.
- Gross profit of R\$ 59.1 million, 12.5% higher versus 3Q24.
- SG&A of R\$ 40.8 million, 11.3% higher versus 3Q24.
- Adjusted EBITDA of R\$ 24.4 million, 15.8% higher versus 3Q24.

| R\$ million                 | 3Q24  | 3Q25  | %        | 2024   | 2025   | %        |
|-----------------------------|-------|-------|----------|--------|--------|----------|
| Gross Revenue               | 109.7 | 127.0 | 15.8%    | 304.4  | 371.7  | 22.1%    |
| Net Revenue                 | 94.7  | 107.8 | 13.9%    | 263.0  | 316.4  | 20.3%    |
| Gross Profit                | 52.5  | 59.1  | 12.5%    | 143.7  | 173.3  | 20.6%    |
| Gross Margin                | 55.4% | 54.8% | -0.7p.p. | 54.7%  | 54.8%  | 0.1p.p.  |
| SG&A                        | -36.7 | -40.8 | 11.3%    | -105.0 | -117.3 | 11.6%    |
| Net Income                  | 12.9  | 18.9  | 46.7%    | 38.8   | 42.5   | 9.4%     |
| Net Margin                  | 13.6% | 17.5% | 3.9p.p.  | 14.8%  | 13.4%  | -1.3p.p. |
| Adjusted EBITDA             | 21.1  | 24.4  | 15.8%    | 56.5   | 68.5   | 21.3%    |
| Adjusted EBITDA Margin      | 22.2% | 22.6% | 0.4p.p.  | 21.5%  | 21.7%  | 0.2p.p.  |
| Number of Watches (000s)    | 510   | 555   | 8.9%     | 1.497  | 1.652  | 10.3%    |
| Average Price (R\$/product) | 215   | 229   | 6.4%     | 203    | 225    | 10.7%    |

**Adjusted EBITDA** - Represents CVM EBITDA (net income plus depreciation and amortization, financial expenses, financial income, current and deferred taxes), adjusted for the present value adjustment on sales and sales taxes, non-operational contingency provisions, nonrecurring results, extraordinary, and stock option plan.

In the third quarter of 2025, the Technos Group recorded solid growth in revenue and gross profit, achieving the best third quarter of its history in terms of Adjusted EBITDA.

This was the 21th consecutive quarter of expansion in this indicator, demonstrating the consistency of the Company's results even in a challenging macroeconomic and geopolitical environment.

In the quarter, Gross Revenue was 15.8% higher than the third quarter of 2024 and the Net Revenue was 13.9% higher. The acceleration toward double-digit sales growth is the result of the expansion across nearly all of the company's brands and distribution channels. In addition, sales growth was driven by a 8.9% increase in the volume of watches sold and a 6.4% increase in the average price.

In the quarter, Gross Profit was 12.5% higher than the third quarter of 2024. This robust growth resulted from a significant increase in sales, which was impacted by taxes and caused a 0.7 p.p. decrease in Gross Margin—reflecting the increase in merchandise costs and the impact of the exchange rate. This performance reinforces the Company's commitment to maintaining a balance between revenue growth and margin preservation.

In the quarter, Selling and Administrative Expenses grew 11.3% versus the same quarter of the previous year. This increase in expenses is mainly the result of higher expenses directly related to sales, such as commercial remuneration, freight and investment in marketing. Following the operational efficiency strategy, the Technos Group remains focused on maintaining a lean and efficient expense base.

In the quarter, adjusted EBITDA totalled R\$24.4 million, an increase of 15.8% compared to the third quarter of 2024 and reaching the highest historical level of this indicator in the third quarter. The growth of this indicator resulted from strong sales expansion and effective cost control, which generated operating leverage.

In the third quarter of 2025, the Technos Group recorded a net profit of R\$ 18.8 million, a result 46% higher than that recorded in the same period of the previous year. In addition to the operating and financial results, net income for the third quarter of 2025 was positively impacted by the effect on the current fiscal year of R\$5.1 million related to the adjustment of income tax and social contribution tax, based on clarification provided by a recent decision by the Superior Court of Justice (STJ) on Law 14,789.

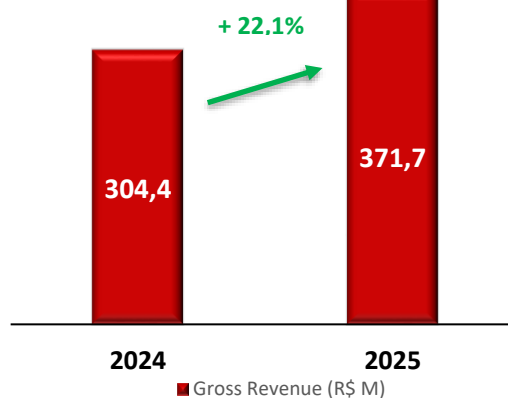
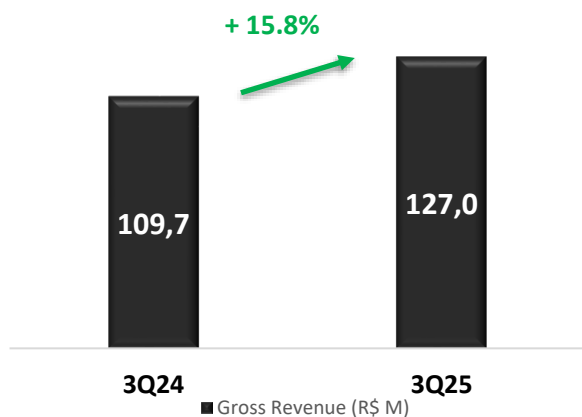
In this quarter, the Company recorded a cash balance of R\$70.1 million and gross debt of R\$90.8 million with an average maturity of 13 months, resulting in net debt of R\$20.7 million. During the period, the Company repurchased shares totaling R\$5.9 million, corresponding to 0.9 million shares.

On this date, the Company approved the cancellation of 0.5 million shares held in treasury, without a reduction in share capital. Following the cancellation, the Company's share capital is now divided into 61,356,215 common shares.

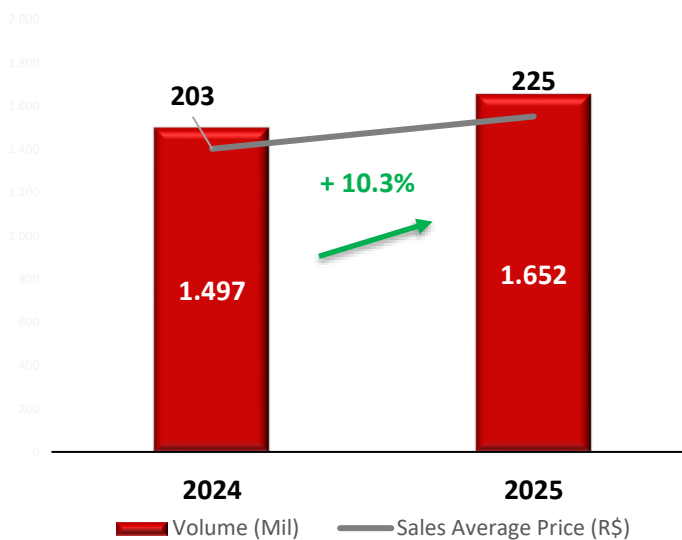
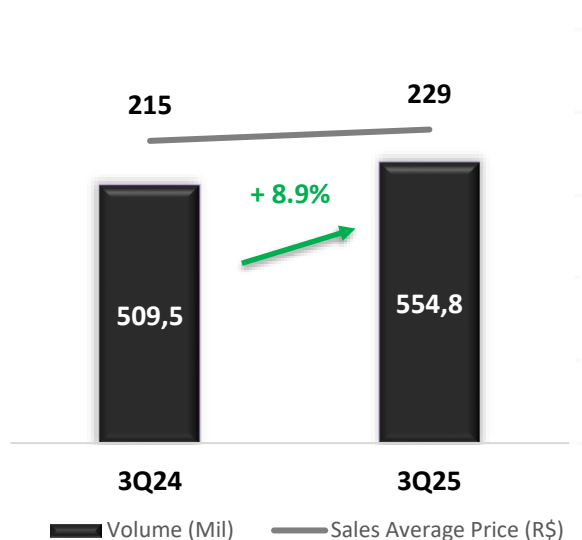
The positive environment in the sector, combined with the effective execution of internal initiatives, drove Technos Group sales in the quarter. In addition, the preservation of operational strength and efficiency continues to reinforce the consistency of results and supports our long-term prospects.

## GROSS REVENUE

In the quarter, gross revenue grew by 15.8% versus the same quarter from last year. The strong sales acceleration is the result of growth in almost all of the company's brands and distribution channels.



In the quarter, the average price reached R\$229, an increase of 6.4% compared to the same period in 2024. The volume totaled 554.8 thousand, with 8.9% growth versus the same period in 2024.



## NET REVENUE



In the quarter, Net Revenue reached R\$107.8 million, an increase of 13.9% versus the same period in 2024.

Sales taxes grew 18.6% in 3Q25, due to both the increase in sales and the legislative change that, from 2024 onwards, treats donations and subsidies (in the case of Technos, the ICMS tax incentive credit from Zona Franca de Manaus) as a taxable calculation basis for PIS/COFINS.

It is important to highlight that as of the first quarter of 2021, a tax benefit was approved which allowed the company to enjoy an increased use of ICMS tax benefit. This additional benefit, initially approved for 2021, has already been renewed twice and currently runs until December 2026. In 3Q25, we had an impact of R\$5.5 million compared to R\$4.1 million in 3Q24.

| R\$ Million                       | 3Q24        | 3Q25         | Var %        | Var R\$     | 2024         | 2025         | Var %        | Var R\$     |
|-----------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Gross Revenue                     | 109.7       | 127.0        | 15.8%        | 17.3        | 304.4        | 371.7        | 22.1%        | 67.4        |
| Present Value Adjustment on Sales | (3.4)       | (5.6)        | 64.1%        | (2.2)       | (9.8)        | (15.9)       | 61.1%        | (6.0)       |
| Sales Taxes                       | (11.9)      | (14.1)       | 18.6%        | (2.2)       | (32.5)       | (41.0)       | 26.2%        | (8.5)       |
| Present Value Adjustment on Taxes | 0.3         | 0.5          | 65.3%        | 0.2         | 1.0          | 1.5          | 62.1%        | 0.6         |
| <b>Net Revenue</b>                | <b>94.7</b> | <b>107.8</b> | <b>13.9%</b> | <b>13.1</b> | <b>263.0</b> | <b>316.4</b> | <b>20.3%</b> | <b>53.4</b> |

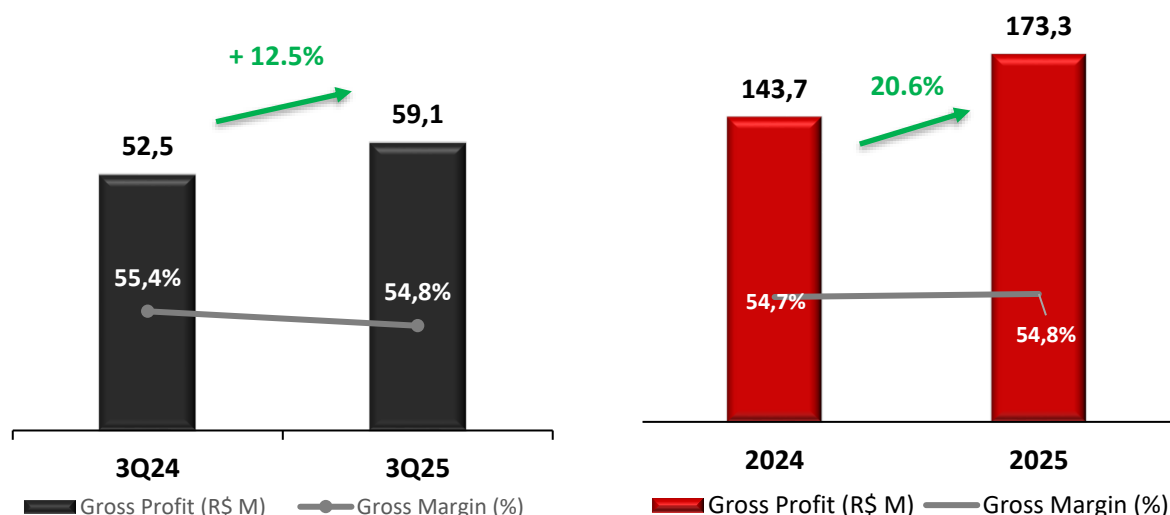


## GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN



In 3Q25, the Company recorded Gross Profit at R\$ 59.1 million with 54.8% Gross Margin, showing growth in Gross Profit of 12.5% and a decrease in Gross Margin of -0.7 p.p.

It is important to note that the company remains committed to defending a healthy margin for our products by rationalizing merchandise costs, selective price transfers and currency hedging policies.



## SELLING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES



In the quarter, selling and administrative expenses amounted to R\$40.8 million, 11.3% increase versus 3Q24, showing the continuous pursue for efficacy and expenses control, even in a high growth sales scenery. Expenses represented 37.8% of net revenue in the quarter versus 38.7% in the third quarter of 2024.

Selling expenses increased 8.4%, or R\$2.3 million, compared to the same quarter in 2024. This growth was due to expenses with media, higher investment to foster sales, freight, commercial travel, commercial compensation and inflation.

General and administrative expenses increased R\$1.8 million or 20% compared to 2024.

## OTHER OPERATING RESULTS, NET



Other operating results, net totaled an expense of R\$2.5 million in the quarter, versus the expense of R\$1.2 million in the same period of the previous year.

In the third quarter of 2025, this account was positively impacted by R\$ 1.1 million due to the taxes gains, whereas in the third quarter of 2024, it was positively impacted by R\$ 2.1 million due to two buildings sales.



## EBITDA AND ADJUSTED EBITDA



In the third quarter, Adjusted EBITDA went from R\$21.1 million in 2024 to R\$21.4 million in 2025, a growth of 15.8% mainly due to the relevant sales growth and gross profit. EBITDA margin reached 22.6% in the quarter compared to 22.2% in the third quarter of 2024.

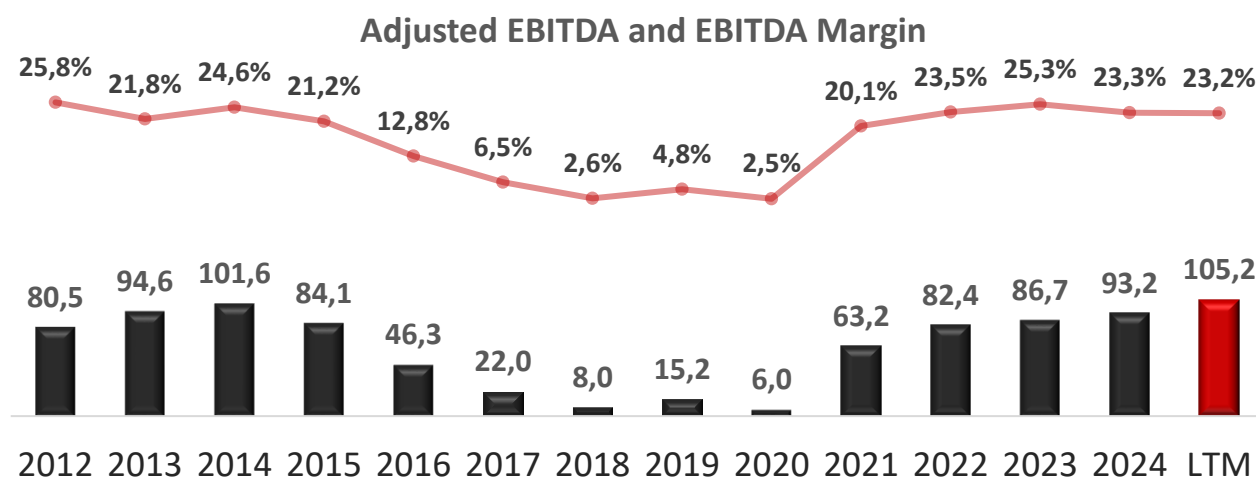
| R\$ million                                                               | 3Q24        | 3Q25        | 2024        | 2025        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>(=) Net income</b>                                                     | <b>12.9</b> | <b>18.8</b> | <b>38.8</b> | <b>42.4</b> |
| (+) Amortization and Depreciation                                         | (2.9)       | (2.9)       | (7.9)       | (8.4)       |
| (+/-) Financial Result                                                    | 0.1         | 1.6         | 11.5        | 1.8         |
| (+) Current Taxes                                                         | (2.8)       | 4.5         | (5.2)       | (7.6)       |
| (+/-) Deferred Taxes                                                      | 0.9         | (3.2)       | (5.5)       | 4.1         |
| <b>(=) EBITDA (CVM 527/12)</b>                                            | <b>17.6</b> | <b>18.7</b> | <b>46.0</b> | <b>52.5</b> |
| (+/-) Provision for Non-recurring Contingencies                           | (0.4)       | (0.6)       | (1.6)       | (1.7)       |
| (+) Other Non-Cash Expenses <sup>2</sup>                                  | 0.0         | 0.0         | 0.0         | 0.0         |
| (+) Impact of Present Value Adjustment on Operational Result <sup>3</sup> | (3.1)       | (5.1)       | (8.9)       | (14.3)      |
| <b>(=) Adjusted EBITDA</b>                                                | <b>21.1</b> | <b>24.4</b> | <b>56.5</b> | <b>68.5</b> |

Adjustment of tax on provision for obsolete inventory

<sup>2</sup> Non-recurring or non-operational expenses

<sup>3</sup> Present value adjustment that results in a decrease in the Company's gross revenue (affecting CVM EBITDA) and an increase in the Company's financial income (not affecting CVM EBITDA), leading to a mismatch in connection with the CVM EBITDA view

Adjusted EBITDA in LTM was R\$105.2 million, representing the highest adjusted EBITDA level in the company's history. The EBITDA margin was 23.2%.



## NET FINANCIAL RESULT



In the third quarter of 2025, the net financial result was R\$1.6 million versus a positive R\$0.1 million in the same quarter of 2024, mainly due to a higher expense of R\$1.0 million with exchange rate variation and hedging.

It is important to emphasise that the exchange rate impact reported is primarily due to a temporary, non-cash effect on the financial result, resulting from updating the estimated future impact of the exchange rate hedge and swap. In the quarter, the dollar went from R\$5.46 at the end of June 2025 to R\$5.32 at the end of September, a devaluation of the dollar of close to 3%. It should be noted that these transactions are strictly protective in nature, are contracted consistently and independently of short-term currency volatility, in line with the company's risk management policy.

| R\$ Million                              | 3Q24       | 3Q25       | Var %          | Var R\$    | 2024        | 2025       | Var %         | Var R\$     |
|------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|-------------|------------|---------------|-------------|
| Expenses                                 | -5.1       | -3.9       | -22.9%         | 1.2        | -8.4        | -11.1      | 32.1%         | -2.7        |
| Revenues                                 | 3.3        | 2.9        | -13.6%         | -0.5       | 9.6         | 10.8       | 12.5%         | 1.2         |
| Revenues - PVA Reversal                  | 3.3        | 5.2        | 58.2%          | 1.9        | 9.7         | 13.5       | 39.9%         | 3.9         |
| Exchange rate impact                     | -1.4       | -2.5       | 72.2%          | -1.0       | 0.6         | -11.4      | -1992.7%      | -12.0       |
| <b>Net Financial Revenues/(Expenses)</b> | <b>0.1</b> | <b>1.6</b> | <b>2121.0%</b> | <b>1.6</b> | <b>11.5</b> | <b>1.8</b> | <b>-84.1%</b> | <b>-9.6</b> |



## NET INCOME



In the third quarter of 2025, the Technos Group recorded a net profit of R\$ 18.8 million, a result 46% higher than that recorded in the same period of the previous year. In addition to the operating and financial results, net income for the third quarter of 2025 was positively impacted by the effect on the current fiscal year of R\$5.1 million related to the adjustment of income tax and social contribution tax, based on clarification provided by a recent decision by the Superior Court of Justice (STJ) on Law 14,789.

## WORKING CAPITAL



| R\$ million                | 3Q24         | Days       | 3Q25         | Days       |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| (+) Accounts Receivable    | 151.6        | 145        | 189.3        | 150        |
| (+) Inventories            | 146.1        | 313        | 183.3        | 321        |
| (-) Accounts Payable       | 67.2         | 144        | 57.8         | 101        |
| <b>(=) Working Capital</b> | <b>230.5</b> | <b>315</b> | <b>314.8</b> | <b>370</b> |

The Company's working capital totaled R\$314.8 million in the third quarter of 2025, representing an increase of R\$84.3 million or 36.6% compared to the same period in the previous year. In days, working capital totaled 370 in the last 12 months ending this quarter, a increase of 56 days compared to the third quarter of 2024.

The Company reported accounts receivable of R\$189.3 million, compared to R\$151.6 million in the previous year, an increase of 24.9%, mainly due to the sharp increase in sales over the last twelve months. We continue to have a stable and healthy default rate compared to the historical indicator..

Inventory ended the period with a balance of R\$183.3 million, R\$37.2 million higher than in the third quarter of 2024. The increase mainly reflects the strengthening of the supply chain in response to strong demand, after a previous year marked by disruptions. The current inventory level is considered healthy to sustain the heated pace of sales.

The Company presented a Supplier balance of R\$57.8 million, R\$9.3 million lower than the same period of 2024, mainly due to the deceleration of the purchasing flow to replenish inventory in a stronger sales scenario.

## CASH BALANCE



Technos Group ended the third quarter of 2025 with net debt of R\$20.7 million, a decrease of R\$9.9 million in net cash compared to the second quarter of 2025. During the period, share buybacks totaled R\$5.9 million.

| R\$ million                | 3Q24        | 2Q25          | 3Q25          |
|----------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Gross Debt                 | (107.0)     | (97.2)        | (90.8)        |
| (-) Cash                   | 124.5       | 66.6          | 70.1          |
| <b>(=) (Debt)/Net Cash</b> | <b>17.5</b> | <b>(30.6)</b> | <b>(20.7)</b> |

# INCOME STATEMENT



R\$ Thousand

## QUARTER

|                                                         | Consolidated  |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                         | 3Q24          | 3Q25          |
| Net Revenue                                             | 94.684        | 107.829       |
| Cost of goods sold                                      | -42.187       | -48.754       |
| <b>Gross Profit</b>                                     | <b>52.497</b> | <b>59.075</b> |
| Sales expenses                                          | -27.728       | -30.071       |
| Administrative expenses                                 | -8.948        | -10.735       |
| Others, net                                             | -1.188        | -2.461        |
| <b>Operating profit</b>                                 | <b>14.633</b> | <b>15.807</b> |
| Financial result, net                                   | 75            | 1.645         |
| Financial income                                        | 8.647         | 11.087        |
| Financial expenses                                      | -8.572        | -9.442        |
| <b>Income before income tax and social contribution</b> | <b>14.708</b> | <b>17.453</b> |
| Income tax and social contribution                      | -1.826        | 1.348         |
| Current                                                 | -2.756        | 4.508         |
| Deferred                                                | 930           | -3.161        |
| <b>Net income</b>                                       | <b>12.882</b> | <b>18.801</b> |

## YEAR-TO-DATE

|                                                         | Consolidated   |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                         | 2024           | 2025           |
| Net Revenue                                             | 263.006        | 316.423        |
| Cost of goods sold                                      | -119.259       | -143.121       |
| <b>Gross Profit</b>                                     | <b>143.747</b> | <b>173.301</b> |
| Sales expenses                                          | -75.550        | -86.253        |
| Administrative expenses                                 | -29.484        | -31.003        |
| Others, net                                             | -600           | -11.917        |
| <b>Operating profit</b>                                 | <b>38.113</b>  | <b>44.128</b>  |
| Financial result, net                                   | 11.460         | 1.823          |
| Financial income                                        | 24.850         | 29.950         |
| Financial expenses                                      | -13.390        | -28.127        |
| <b>Income before income tax and social contribution</b> | <b>49.573</b>  | <b>45.951</b>  |
| Income tax and social contribution                      | -10.750        | -3.568         |
| Current                                                 | -5.207         | -7.625         |
| Deferred                                                | -5.543         | 4.057          |
| <b>Net income</b>                                       | <b>38.823</b>  | <b>42.383</b>  |

## BALANCE SHEET



R\$ Thousand

|                                                | Consolidated          |                       |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                | September 30,<br>2024 | September 30,<br>2025 |
| <b>Assets</b>                                  |                       |                       |
| <b>Current</b>                                 |                       |                       |
| Cash and cash equivalents                      | 124.126               | 69.938                |
| Restricted cash                                | 368                   | 197                   |
| Accounts receivable                            | 151.578               | 189.309               |
| Inventories                                    | 146.076               | 183.319               |
| Income tax and social contribution recoverable | 7.719                 | 5.569                 |
| Taxes recoverable                              | 15.282                | 13.320                |
| Derivative financial instruments               | 714                   | 0                     |
| Other assets                                   | 17.968                | 18.060                |
|                                                | <b>463.831</b>        | <b>479.712</b>        |
| <b>Non-current</b>                             |                       |                       |
| Advances to suppliers                          | 500                   | 0                     |
| Taxes recoverable                              | 3.283                 | 3.332                 |
| Judicial deposits                              | 6.937                 | 10.271                |
|                                                | <b>10.720</b>         | <b>13.603</b>         |
| <b>Investments</b>                             |                       |                       |
| Intangible assets                              | 191.493               | 191.967               |
| Property and Equipment                         | 27.426                | 26.048                |
|                                                | <b>218.919</b>        | <b>218.015</b>        |
| <b>Total assets</b>                            | <b>693.470</b>        | <b>711.330</b>        |

## BALANCE SHEET



|                                                       | Consolidated          |                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                       | September 30,<br>2024 | September 30,<br>2025 |
| <b>Liabilities</b>                                    |                       |                       |
| <b>Current</b>                                        |                       |                       |
| Borrowings                                            | 13.998                | 49.730                |
| Accounts payable                                      | 67.105                | 57.679                |
| Obligations payable for purchasing goods              | 67                    | 169                   |
| Taxes and fees payable                                | 5.402                 | 4.392                 |
| Withholding income tax and contributions              | 414                   | 525                   |
| Salaries and social charges payable                   | 13.036                | 16.889                |
| Dividends payable                                     | 129                   | 140                   |
| Derivative financial instruments                      | 1.310                 | 5.943                 |
| Lease payment                                         | 1.628                 | 1.428                 |
| Other payables                                        | 8.253                 | 10.867                |
|                                                       | <b>111.342</b>        | <b>147.763</b>        |
| <b>Non-current</b>                                    |                       |                       |
| Borrowings                                            | 93.035                | 41.098                |
| Income tax and social contributions payable (Note 14) | 1.227                 | 1.073                 |
| Deferred income tax and social contribution           | 32.356                | 31.503                |
| Provision for contingencies                           | 47.552                | 49.645                |
| Lease Payment                                         | 2.115                 | 1.200                 |
| Provision for success fees                            | 1.709                 | 1.709                 |
|                                                       | <b>177.994</b>        | <b>126.228</b>        |
| <b>Total liabilities</b>                              | <b>289.336</b>        | <b>273.991</b>        |
| <b>Equity</b>                                         |                       |                       |
| Capital stock                                         | 130.583               | 130.583               |
| Treasury shares                                       | -137                  | -2.754                |
| Share issuance expenses                               | -10.870               | -10.870               |
| Capital reserves                                      | 138.200               | 120.594               |
| Profit reserves                                       | 26.209                | 59.482                |
| Equity valuation adjustment                           | -14.293               | -14.258               |
| Profit/loss for the period                            | 38.822                | 42.382                |
| Reflective tax incentive profit reserve               | 95.620                | 112.180               |
| <b>Total equity</b>                                   | <b>404.134</b>        | <b>437.339</b>        |
| <b>Total liabilities and equity</b>                   | <b>693.470</b>        | <b>711.330</b>        |

## CASH FLOW



| R\$ thousand                                                                          | QUARTER | Consolidated   |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|---------------|
|                                                                                       |         | 3Q24           | 3Q25          |
| <b>Income before income tax and social contribution</b>                               |         | <b>14.707</b>  | <b>17.452</b> |
| <b>Adjustments for non-cash items</b>                                                 |         |                |               |
| Amortization and Depreciation                                                         |         | 2.972          | 2.896         |
| Allowance for recoverable value of inventory                                          |         | 262            | -232          |
| Allowance for recoverable value of accounts receivable                                |         | 1.493          | 1.182         |
| Write-off of accounts receivable due to guarantee enforcement without cash generation |         | -1.143         | -             |
| Provision for contingencies (reversal)                                                |         | 69             | 63            |
| Results from disposal of permanent assets                                             |         | -319           | 296           |
| Interest on loans                                                                     |         | 3.554          | 3.267         |
| Other interest expenses and foreign exchange variation                                |         | 286            | -1.176        |
| Derivative financial instruments                                                      |         | 3.665          | 302           |
| Stock option premium                                                                  |         | 699            | 1.620         |
| Other                                                                                 |         | 65             | 78            |
| <b>Changes in assets and liabilities</b>                                              |         |                |               |
| Decrease (increase) in accounts receivable                                            |         | 2.106          | 3.441         |
| Decrease (increase) in inventories                                                    |         | -33.356        | -18.594       |
| Decrease (increase) in taxes recoverable                                              |         | 1.918          | -10.066       |
| (Decrease) increase in other assets                                                   |         | -175           | -2.124        |
| Increase (decrease) in suppliers and accounts payable                                 |         | 30.982         | 3.906         |
| Increase (decrease) in salaries and social charges payable                            |         | 2.531          | 4.078         |
| Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable                  |         | -3.085         | 11.360        |
| Interest paid                                                                         |         | -3.138         | -3.048        |
| Income tax and social contribution paid                                               |         | -              | -1.849        |
| <b>Net cash (used in) generated by operating activities</b>                           |         | <b>24.093</b>  | <b>12.852</b> |
| <b>Cash flow from investing activities</b>                                            |         |                |               |
| Purchases of property and equipment                                                   |         | -1.475         | -1.648        |
| Amount received from the sale of property and equipment                               |         | 320            | 342           |
| Purchases of intangible assets                                                        |         | -1.316         | -1.160        |
| <b>Net cash (used in) generated by investing activities</b>                           |         | <b>-2.471</b>  | <b>-2.466</b> |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                                            |         |                |               |
| Deposits as collaterals - restricted cash                                             |         | -46            | 243           |
| Borrowings                                                                            |         | 46.000         | -             |
| Payment of borrowings                                                                 |         | -25.670        | -5.404        |
| Lease paid                                                                            |         | -358           | -338          |
| Acquisition of own shares held in treasury                                            |         | -13.876        | -3.712        |
| Stock Option exercise                                                                 |         | 2.515          | 2.625         |
| <b>Net cash used in financing activities</b>                                          |         | <b>8.565</b>   | <b>-6.586</b> |
| Increase (decrease) in cash and cash equivalents                                      |         | 30.187         | 3.800         |
| Cash and cash equivalents at the beginning of period                                  |         | 93.939         | 66.138        |
| <b>Cash and cash equivalents at the end of period</b>                                 |         | <b>124.126</b> | <b>69.938</b> |

R\$ thousand

**YEAR-TO-DATE****Consolidated****2024 2025****Income before income tax and social contribution****49.572 45.950****Adjustments for non-cash items**

|                                                                                       |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Amortization and Depreciation                                                         | 7.922  | 8.430  |
| Allowance for recoverable value of inventory                                          | 200    | 1.524  |
| Allowance for recoverable value of accounts receivable                                | 1.624  | 2.477  |
| Write-off of accounts receivable due to guarantee enforcement without cash generation | -1.143 | 0      |
| Provision for contingencies (reversal)                                                | -9.010 | 911    |
| Results from disposal of permanent assets                                             | -361   | 405    |
| Interest on loans                                                                     | 9.863  | 9.778  |
| Other interest expenses and foreign exchange variation                                | 501    | -4.095 |
| Derivative financial instruments                                                      | -688   | 13.526 |
| Stock option premium                                                                  | 2.554  | 4.507  |
| Other                                                                                 | -397   | 714    |

**Changes in assets and liabilities**

|                                                                      |               |              |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Decrease (increase) in accounts receivable                           | 52            | -1.600       |
| Decrease (increase) in inventories                                   | -28.751       | -41.907      |
| Decrease (increase) in taxes recoverable                             | 5.201         | 3.261        |
| (Decrease) increase in other assets                                  | -2.818        | -4.388       |
| Increase (decrease) in suppliers and accounts payable                | 21.724        | -15.445      |
| Increase (decrease) in salaries and social charges payable           | 2.256         | 3.774        |
| Increase (decrease) in taxes, rates and social contributions payable | -8.029        | -2.231       |
| Interest paid                                                        | -9.711        | -8.790       |
| Income tax and social contribution paid                              | -1.962        | -11.575      |
| <b>Net cash (used in) generated by operating activities</b>          | <b>38.599</b> | <b>5.226</b> |

**Cash flow from investing activities**

|                                                             |               |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Purchases of property and equipment                         | -4.495        | -5.495        |
| Amount received from the sale of property and equipment     | 599           | 1.188         |
| Purchases of intangible assets                              | -4.159        | -4.187        |
| <b>Net cash (used in) generated by investing activities</b> | <b>-8.055</b> | <b>-8.494</b> |

**Cash flow from financing activities**

|                                              |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Deposits as collaterals - restricted cash    | -249           | 169            |
| Borrowings                                   | 46.000         | 0              |
| Payment of borrowings                        | -33.439        | -13.828        |
| Lease paid                                   | -1.041         | -1.056         |
| Acquisition of own shares held in treasury   | -38.331        | -20.814        |
| Dividends paid to Company's shareholders     | -10.226        | -14.987        |
| Stock Option exercise                        | 5.716          | 3.809          |
| <b>Net cash used in financing activities</b> | <b>-31.570</b> | <b>-46.707</b> |

Increase (decrease) in cash and cash equivalents

-1.026 -49.975

Cash and cash equivalents at the beginning of period

125.152 119.913

**Cash and cash equivalents at the end of period****124.126 69.938**

