

TECNISA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 08.065.557/0001-12

NIRE 35.300.331.613 | Cód. CVM 02043-5

**TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
CONVOCADA PARA 21 DE SETEMBRO DE 2026**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 21 de setembro de 2026, às 9 horas, de forma exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da **TECNISA S.A.** ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, 399, 5º andar, unidade 5025, Jardim das Perdizes, CEP 01140-060.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Conforme faculta o art. 294-A da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e a Resolução CVM 166, de 2022, o edital de convocação foi divulgado nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia, sendo considerada a data de publicação, portanto, 28 de agosto de 2026.
- 3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares de 39.663.660 (trinta e nove milhões, seiscentos e sessenta e três mil e seiscentos e sessenta) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando aproximadamente 53,8% do capital social total e com direito a voto da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. Presentes, também, o Sr. Anderson Luis Hiraoka, Diretor Financeiro e de Relação com Investidores, representante da administração.
- 4. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Anderson Luis Hiraoka** e secretariados pelo Sr. **Victor Lima Miranda**.
- 5. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** Os documentos pertinentes aos assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para a assembleia geral, foram colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da CVM, da B3 e da Companhia, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.
- 6. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** o grupamento de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Grupamento"); **(ii)** a alteração dos artigos 5º, *caput*, e 6º, *caput*, do Estatuto Social da Companhia para refletir o novo número de ações representativas do capital social e o limite de ações do capital autorizado, em decorrência do Grupamento; e **(iii)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

7. NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA: A Assembleia Geral Extraordinária não foi instalada, tendo em vista não ter sido alcançado, para a sua instalação, o quórum mínimo legal de 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, previsto no artigo 135 da Lei das S.A.. De acordo com as diretrizes legais, a administração da Companhia promoverá, oportunamente, a segunda convocação da Assembleia Geral Extraordinária. Esclarece-se que, em segunda convocação, a referida assembleia será instalada com a presença de qualquer número de acionistas, que deliberarão sobre as matérias constantes da ordem do dia pela maioria de votos dos acionistas presentes.

8. DOCUMENTOS: Não houve apresentação de documentos nem manifestações de voto por escrito pelos acionistas.

9. ENCERRAMENTO: Não sendo possível instalar a assembleia geral extraordinária em primeira convocação por falta de *quórum* legal, foi lavrado o presente termo de não instalação, que, achado conforme, foi assinado na forma da regulamentação em vigor.

São Paulo, 21 de setembro de 2026.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco]

*[Página de assinaturas do Termo de Não Instalação da Assembleia Geral Extraordinária da
Tecnisa S.A., convocada para 21 de setembro de 2026, às 9h]*

Mesa:

Anderson Luis Hiraoka
Presidente

Victor Lima Miranda
Secretário

Representante da Administração:

Anderson Luis Hiraoka
Diretor Financeiro e de Relação com
Investidores

Acionistas presentes por meio do sistema eletrônico:

MEYER JOSEPH NIGRI; JOSEPH MEYER NIGRI
(p.p. Bruna Bellotto Miquilin)
(Secretário da Mesa)

LILIAN RAQUEL CZERESNIA NIGRI
(p.p. Ana Julia Busatto de Donato)
(Secretário da Mesa)

Acionistas presentes por meio do envio do boletim de voto a distância:

RBC FIF
VOKIN K2 LONG BIASED CIA RL
VOKIN PÃO DE AÇÚCAR FIF
FDI 2 CIA
VOKIN GBV ACONCÁGUA MASTER LONG ONLY FIF
VOKIN HSSP FIF
VOKIN OLBERG FIF
JESIEL SILVEIRA DA SILVA
LINELSON Y CASTRO
FELIPE KOHLRAUSCH
NELSON RODRIGUES MARTINS
ALEXANDRE FELTES
FABIANO DE AQUINO
FABIO ZENICHI MATSUI
CARLOS THIAGO HERCULANO DE CARVALHO
PATRICIA BORGES MELO
RONE PERRUT CHAPARINI
JOHANN MORO FISCHBORN
THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA
JOAO MARCOS RECHENCHOSKI ALBUQUERQUE BARBOSA
(Secretário da Mesa)

*[Continuação da página de assinaturas do Termo de Não Instalação da Assembleia Geral
Extraordinária da Tecnisa S.A., convocada para 21 de setembro de 2026, às 9h]*

PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR
SIMON MENACHE
THOMAS JOSE MAZON DE OLIVEIRA
RAFAEL GOMES PETINI
ANTERO LAMY SOARES LOPES
NILTON ALVES DE OLIVEIRA
RAFAEL DA SILVA FREIRE
JORGE EDUARDO AGUIAR DE BARROS FILHO
SYLVIA JOPPERT DE BARROS CAMPOS
JOSE AUGUSTO FERREIRA ALVES
LAURO FERREIRA BARBANTI
MARIA DO CARMO ROCHA LOPES
RHANIERI SIQUEIRA RANGEL
RAFAEL ALMEIDA DUTRA
JAILSON BATISTA DE OLIVEIRA
MAURO SIMAS AUGUSTO LIMA
MAURICIO DE JESUS MALVEZI
JEAN NUNES DELESPOSTI
KLAUSS BRANDINI GERHARDT
ERASMO GONGORA MUNUERA
ANGELA MEDINA COELI COLLES
FABIO EDUARDO PANETTA
WINSTON JENNING CHEN
IAGO WHATELY
PRISCILA DA SILVA E SOUZA
RICARDO DE LIMA RIBEIRO
ALEXANDRE ANTONIO FLORIO LOPES
DENNY ROBERTO SIGISMONDI ANGELINI
VINICIUS TANAKA BALOGH
HELIO YOGI
PAULO AFONSO DE CARVALHO
LEANDRO CELSO XEREZ DE FREITAS
RENAN GONCALVES CATTELAN
DIEGO ALVES PINTO
AMILTON JOSE FIORIN JUNIOR
LEANDRO FERREIRA DE CARVALHO
(Secretário da Mesa)

*[Continuação da página de assinaturas do Termo de Não Instalação da Assembleia Geral
Extraordinária da Tecnisa S.A., convocada para 21 de setembro de 2026, às 9h]*

JOSE ITALO ANVERSA
JOAO GABRIEL PEREIRA SCHUTZE
JEFFERSON DOS SANTOS COSTA
CARLOS GABRIEL PESOTI
IGOR MOUTINHO
VICTOR HUGO BARBUR PRANDI
WESLEY DE FRANCA COSTA
ELIZABETE APARECIDA NATALI CARVALHO
ADELAR FRATA
JACKSON ARAUJO DA SILVA
GUILHERME MAGNO DA SILVA
WILLIAM DIAS GERALDO
CLAUDIO TEODORO DE OLIVEIRA
AUREO SIERRA DA SILVA
BRUNO MATOS CORREA
ATILA SEITZ
LUIS AUGUSTO BATISTUZZO
LUIZ CARLOS VIEIRA
VIVIANE SIRQUEIRA SOARES
EDSON JOSE SEHNEM
LUIZ OTAVIO DE OLIVEIRA RAMOS
FABIO SIRANO DE SA BRITO
ANDRE LUIS BENDER
ANDERSON CARLOS DO NASCIMENTO
SURIAN MARILEI FUHR
RAFAEL POLETTO DAMIAO
CLAUDIO JOSE DE CAMPOS
(Secretário da Mesa)