

São Paulo, 13 de agosto de 2026.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TECNISA S.A.

2T26

Conclusão da venda de participação no Jardim das Perdizes contribui para Geração de Caixa Ajustada de R\$ 264 milhões no 2T26. Margem Bruta Ajustada atingiu 38% no trimestre.

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) divulga os resultados do segundo trimestre de 2026 (2T26), apresentado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, em Reais (R\$), de acordo com a legislação societária.

- ✓ **Conclusão da venda** de 26,09% de participação no Jardim das Perdizes para empresa do Grupo BTG Pactual por R\$ 261 milhões. Após a transação, a Companhia mantém 26,41% de participação no projeto.
- ✓ **Geração de Caixa Ajustada** somou R\$ 264 milhões no trimestre, aumento de 491% comparado ao 2T25.
- ✓ **Vendas Brutas** totalizaram R\$ 111 milhões no 2T26 (100%).
- ✓ **O Prejuízo Contábil** foi de R\$ 11 milhões no 2T26, redução de 82% comparado ao 2T25.
- ✓ **O Lucro Bruto Ajustado**¹ totalizou R\$ 27 milhões no trimestre, com **Margem Bruta Ajustada** de 38%, crescimento de 37 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.
- ✓ **O Lucro Bruto a Apropriar**¹ encerrou o trimestre em R\$ 79 milhões, com margem bruta a apropriar de 38%.
- ✓ **Despesas Administrativas** totalizaram R\$ 11 milhões, redução de 8% comparado com o mesmo período de 2025.

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2026, realizamos um movimento estratégico para a redução do endividamento da Companhia em um momento em que as incertezas na economia e os juros altos têm impactado o setor e pressionado resultados. Em junho, concluímos a venda de 26,09% das quotas da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda (“WINDSOR”), sociedade que desenvolve o empreendimento Jardim das Perdizes, para empresa do Grupo BTG Pactual pelo montante de R\$ 260,9 milhões. Após as deduções previstas em contrato em virtude de distribuições de dividendos realizadas até a conclusão da operação, o valor recebido pela Companhia foi de R\$ 234 milhões à vista, gerando um ganho de R\$ 15 milhões. Os recursos foram integralmente utilizados na quitação de dívidas corporativas, contribuindo para uma redução de 46% da dívida corporativa líquida da Companhia.

Após a transação, a Companhia mantém participação relevante de 26,41% na WINDSOR e continua na gestão do empreendimento imobiliário Jardim das Perdizes, com previsão de retomada de lançamentos nos próximos trimestres. Além disso, com a estrutura de capital fortalecida, a Companhia buscará diversificar seu portfólio com a TENCASA, empresa voltada para o segmento do Programa Minha Casa Minha Vida. Esta estratégia permitirá a retomada de crescimento de forma sustentada, com baixa exposição de caixa e menor pressão sobre os níveis de alavancagem.

O desempenho comercial do trimestre demonstrou resiliência mesmo diante de um cenário econômico desafiador, com Vendas Brutas totalizando R\$ 111 milhões, o que representa uma Venda sobre Oferta de 13,4%.

O Lucro Bruto Ajustado totalizou R\$ 27 milhões, com Margem Bruta Ajustada de 38%, aumento de 37 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. O resultado reflete a evolução dos projetos em andamento, principalmente do Jardim das Perdizes, e o foco da Companhia na rentabilidade de suas operações. Por sua vez, o Lucro Bruto a Apropriar¹ totalizou R\$ 79 milhões, com Margem Bruta a Apropriar de 38%.

Por fim, ressaltamos que a Companhia continuou avançando na redução de suas despesas administrativas, que totalizaram R\$ 11 milhões no trimestre, queda de 8% em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando o nosso compromisso com a eficiência operacional.

Agradecemos a dedicação de nossos colaboradores, a confiança depositada por nossos acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, e reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma sustentável e com a busca constante de excelência em nossas atividades.



Fernando Tadeu Perez
CEO

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	2
TECNISA EM NÚMEROS	4
DADOS OPERACIONAIS.....	5
LANÇAMENTOS	5
VENDAS CONTRATADAS	5
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK).....	6
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO	7
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS	8
REPASSE DE UNIDADES.....	9
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	10
RECEITA OPERACIONAL.....	10
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	11
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA	12
RESULTADOS A APROPRIAR	13
DESPESAS COMERCIAIS.....	14
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	14
RESULTADO FINANCEIRO.....	15
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	16
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	16
RESULTADO LÍQUIDO	17
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO.....	17
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	19
TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 2T26.....	21
CONTATO DO RI	21
ANEXOS	22
ANEXO 1 - DRE	22
ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL	23
ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA	25
ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS	26
ANEXO 5 - GLOSSÁRIO	27

TECNISA EM NÚMEROS

Lançamentos	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Empreendimentos lançados	-	-	n.a.	-	n.a.	-	1	-100,0%
Unidades lançadas	-	-	n.a.	-	n.a.	-	917	-100,0%
Área útil lançada (m²)	-	-	n.a.	-	n.a.	-	35.305	-100,0%
VGv lançado (R\$ mil) - 100%	-	-	n.a.	-	n.a.	-	202.776	-100,0%
VGv lançado (R\$ mil) - % TECNISA	-	-	n.a.	-	n.a.	-	20.278	-100,0%
Vendas Contratadas	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Unidades vendidas	58	263	-77,9%	60	-3,3%	118	1.248	-90,5%
Área útil comercializada (m²)	7.107	16.713	-57,5%	9.224	-22,9%	16.331	58.380	-72,0%
Vendas contratadas (R\$ mil) - 100%	104.578	134.396	-22,2%	125.946	-17,0%	230.524	433.555	-46,8%
Vendas contratadas (R\$ mil) - % TECNISA	45.799	66.221	-30,8%	69.128	-33,7%	114.927	152.061	-24,4%
Banco de Terrenos	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Landbank (R\$ milhões) - 100%	5.020	4.868	3,1%	4.739	5,9%	5.020	4.868	3,1%
Landbank (R\$ milhões) - % TECNISA	1.511	2.717	-44,4%	2.627	-42,5%	1.511	2.717	-44,4%
Indicadores Financeiros	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita operacional líquida	26.887	31.369	-14,3%	27.148	-1,0%	54.035	78.261	-31,0%
Lucro bruto ajustado	332	(21.436)	-101,6%	3.263	-89,8%	3.596	(17.390)	-120,7%
Margem bruta ajustada (%)	1,2%	-68,3%	69,6 p.p.	12,0%	-10,8 p.p.	6,7%	-22,2%	28,9 p.p.
Lucro líquido do período	(10.554)	(59.362)	-82,2%	(20.590)	-48,7%	(31.144)	(67.146)	-53,6%
Margem líquida (%)	-39,3%	-189,2%	150,0 p.p.	-75,8%	36,6 p.p.	-57,6%	-85,8%	28,2 p.p.
Lucro por ação (ex-tesouraria)	(0,1434)	(0,8063)	-82,2%	(0,2797)	-48,7%	(0,4230)	(0,9121)	-53,6%
Receita líquida a apropriar	66.355	120.397	-44,9%	74.690	-11,2%	66.355	120.397	-44,9%
Lucro bruto a apropriar	17.623	31.425	-43,9%	22.607	-22,0%	17.623	31.425	-43,9%
Margem bruta a apropriar (%)	26,6%	26,1%	0,5 p.p.	30,3%	-3,7 p.p.	26,6%	26,1%	0,5 p.p.
Endividamento	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	252.772	323.854	-21,9%	263.889	-4,2%	252.772	323.854	-21,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.080	65.101	-63,0%	40.775	-40,9%	24.080	65.101	-63,0%
Títulos e Valores Mobiliários	11.361	20.304	-44,0%	7.659	48,3%	11.361	20.304	-44,0%
Disponibilidades e aplic. financeiras	35.441	85.405	-58,5%	48.434	-26,8%	35.441	85.405	-58,5%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(276.569)	(522.519)	-47,1%	(520.130)	-46,8%	(276.569)	(522.519)	-47,1%
Dívida líquida [ex-SFH]	(271.423)	(456.509)	-40,5%	(503.148)	-46,1%	(271.423)	(456.509)	-40,5%
Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido	-107,4%	-141,0%	33,6 p.p.	-190,7%	83,3 p.p.	-107,4%	-141,0%	33,6 p.p.
(-) Financiamento à produção	(2.876)	(30.704)	-90,6%	(2.975)	-3,3%	(2.876)	(30.704)	-90,6%
Dívida líquida / Patrim. líquido	-108,5%	-150,4%	41,9 p.p.	-191,8%	83,3 p.p.	-108,5%	-150,4%	41,9 p.p.
Geração (Consumo) de caixa ⁽²⁾	231.824	(44.098)	-625,7%	(10.941)	-2218,8%	220.883	19.419	1037,5%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽³⁾	264.016	(67.515)	-491,0%	(16.260)	-1723,7%	247.756	(22.685)	-1192,2%

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

² Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

³ Considera a geração(consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No segundo trimestre de 2026, a Companhia não realizou lançamentos.

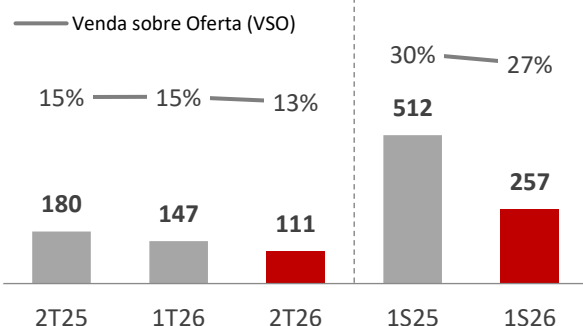
VENDAS CONTRATADAS

As **Vendas Brutas** da Companhia somaram R\$ 111 milhões, sendo R\$ 49 milhões na parte TECNISA, uma redução de 44% em relação ao 2T25 (R\$ 88 milhões) e redução de 40% em comparação ao 1T26 (R\$ 81 milhões). Cabe lembrar que a partir de Junho de 2026 as vendas de unidades do Jardim das Perdizes passaram a ter menor participação em virtude da venda de quotas para o Grupo BTG Pactual. No acumulado do ano, as Vendas Brutas da Companhia totalizaram R\$ 257 milhões, sendo R\$ 130 milhões na participação TECNISA.

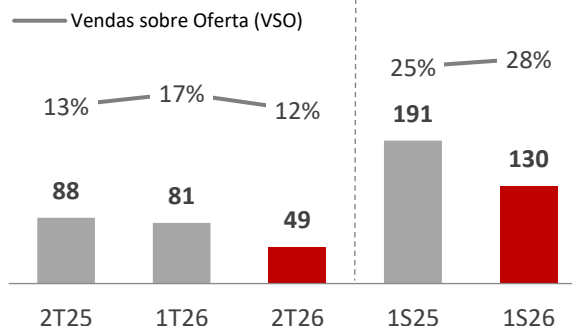
A velocidade de vendas brutas, parte TECNISA, medida pelo indicador **Venda Sobre Oferta ("VSO") Bruta**, foi de 12% no 2T26, sendo 1,1 p.p. menor do que o 2T25, e 5,0 p.p. inferior ao 1T26.

Das vendas totais no 2T26, 22% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.

Vendas Brutas (R\$ milhões, 100%)



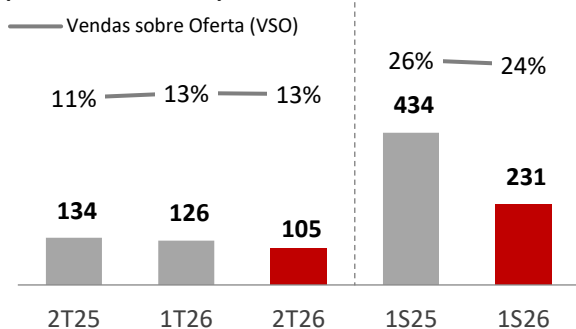
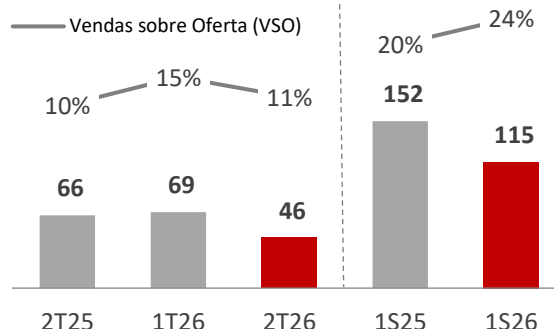
Vendas Brutas (R\$ milhões, % TECNISA)



Os **Distratos** no período somaram R\$ 3 milhões, parte TECNISA.

Com isso as **Vendas Líquidas** de distratos, parcela TECNISA, atingiram R\$ 46 milhões no trimestre, representando uma redução de 31% em relação ao 2T25 (R\$ 66 milhões) e redução de 34% em relação ao 1T26 (R\$ 69 milhões). No acumulado do ano, as vendas líquidas da Companhia totalizaram R\$ 231 milhões, sendo R\$ 115 milhões na participação TECNISA.

Como consequência, a **VSO líquida** no 2T26 foi de 11%, comparado a 10% no 2T25 e 15% no 1T26.

**Vendas Líquidas
(R\$ milhões, 100%)**

**Vendas Líquidas
(R\$ milhões, % TECNISA)**


Vendas Contratadas	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	110.829	180.219	-38,5%	146.510	-24,4%	257.339	511.885	-49,7%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	49.251	88.024	-44,0%	81.125	-39,3%	130.376	190.669	-31,6%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(6.250)	(45.822)	-86,4%	(20.564)	-69,6%	(26.814)	(78.330)	-65,8%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(3.452)	(21.803)	-84,2%	(11.998)	-71,2%	(15.450)	(38.609)	-60,0%
Unidades vendidas	58	263	-77,9%	60	-3,3%	118	1.248	-90,5%
Área útil comercializada (m²)	7.107	16.713	-57,5%	9.224	-22,9%	16.331	58.380	-72,0%
Vendas líquidas (R\$ mil) - 100%	104.578	134.396	-22,2%	125.946	-17,0%	230.524	433.555	-46,8%
Vendas líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	45.799	66.221	-30,8%	69.128	-33,7%	114.927	152.061	-24,4%

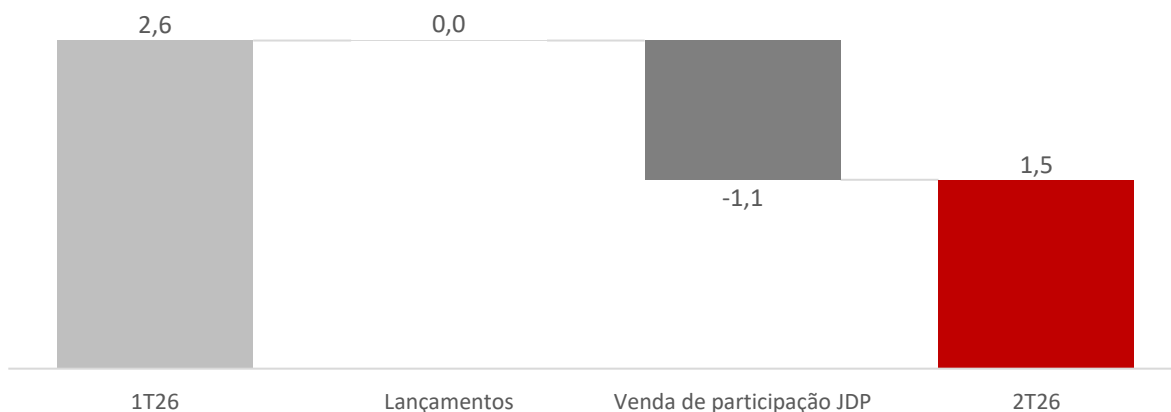
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK)

A **Carteira de Terrenos** da Companhia registrou no 2T26 um VGV potencial de **R\$ 1.511 milhões**, parcela TECNISA, apresentando redução de 44% em relação ao 2T25 (R\$ 2.717 milhões) e de 42% comparado ao trimestre anterior (R\$ 2.627 milhões).

A redução do landbank da Companhia na participação TECNISA é explicada majoritariamente pela venda de participação do Jardim das Perdizes, conforme mencionado na seção “*Equivalência Patrimonial*”.

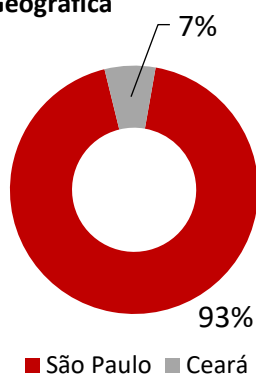
Variação do Landbank

(R\$ bilhão)

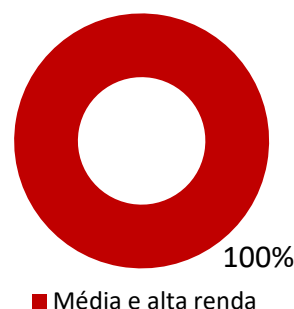


Alinhado ao foco estratégico da Companhia, 93% de seus terrenos estão localizados em São Paulo, sendo 100% voltado para a linha de negócio de média e alta renda.

Distribuição Geográfica (2T26)



Distribuição por linha de negócio (2T26)



Ao final do 2T26, a Companhia totalizava VGV potencial de R\$ 2,2 bilhões em projetos aprovados.

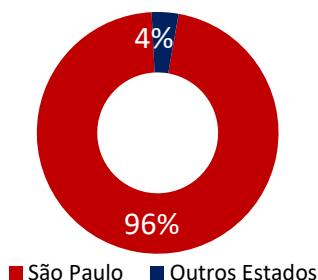
Os terrenos do projeto do *Jardim das Perdizes* apresentam, em 30 de junho de 2026, um VGV potencial de R\$ 4,4 bilhões, sendo R\$ 1,2 bilhão na participação TECNISA.

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

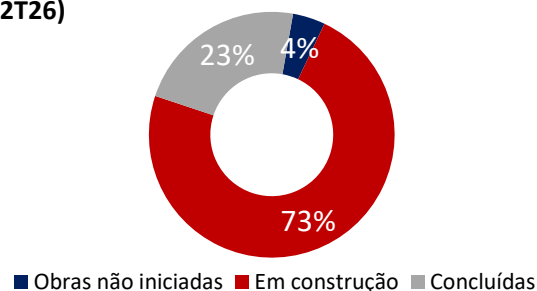
A TECNISA encerrou o 2T26 com R\$ 730 milhões em Estoque a Valor de Mercado, dos quais R\$ 214 milhões referentes a participação TECNISA. Esse valor representa uma redução de 64% em relação ao 2T25 (R\$ 599 milhões). A redução do estoque na participação TECNISA é explicada em grande medida pela venda de participação do Jardim das Perdizes, conforme mencionado na seção “*Equivalência Patrimonial*”.

Ao final do 2T26, 96% do estoque da Companhia encontrava-se em São Paulo, região de foco estratégico da Companhia e que se destaca pela resiliência e liquidez.

Distribuição geográfica (2T26)



Distribuição por status (2T26)



A tabela abaixo demonstra o VGV, a área útil e o número de unidades do estoque no 2T26:

Estoque	VGV 100% (R\$ milhões)	VGV %TCSA (R\$ milhões)	Área útil (m²)	% VGV
Total	730	214	43.211	100,0%
Concluídas	56	48	6.793	22,7%
Em construção	583	156	33.289	73,1%
Obras não iniciadas	92	9	3.130	4,3%

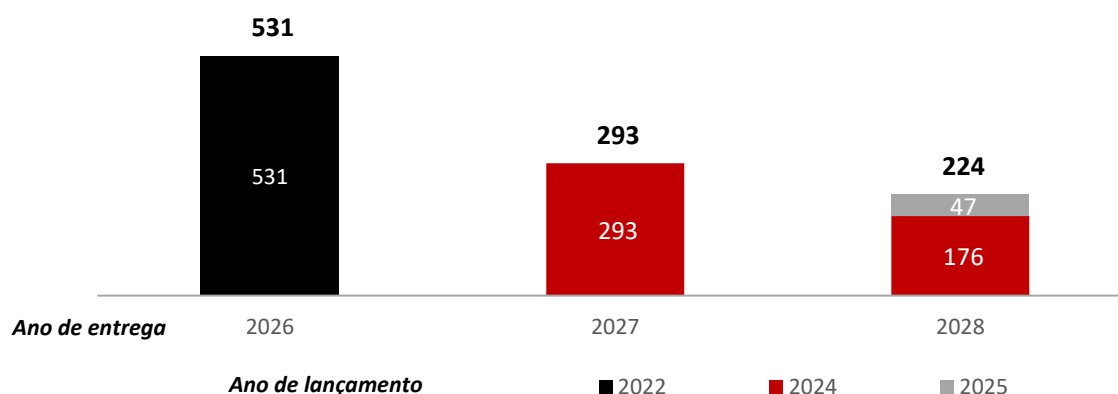
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 2T26, a Companhia não realizou a entrega de nenhum empreendimento. No acumulado do ano houve a entrega de 1 empreendimento, totalizando um VGV de R\$ 166 milhões e 104 unidades.

Entrega de Empreendimentos	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Empreendimentos concluídos	-	1	-100,0%	1	-100,0%	1	2	-50,0%
Unidades entregues	-	157	-100,0%	104	-100,0%	104	444	-76,6%
VGV entregue (R\$ mil) - % TECNISA	-	165.677	-100,0%	165.600	-100,0%	165.600	320.077	-48,3%

Abaixo demonstra-se o cronograma anual de entregas de projetos, incluindo os projetos já entregues, sendo considerada como entrega a data prevista para a obtenção do Certificado de Conclusão ("Habite-se").

**Cronograma de entregas
VGV % TECNISA (R\$ milhões)**



REPASSE DE UNIDADES

No 2T26, foram repassadas 78 unidades a instituições financeiras, equivalente a R\$ 41 milhões, redução de 12% em relação ao 2T25 (R\$ 46 milhões) e redução de 69% em relação ao 1T26 (R\$ 133 milhões).

Repasse	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Unidades repassadas	78	165	-52,7%	199	-60,8%	277	468	-40,8%
Saldo devedor repassado (R\$ mil)	40.688	46.255	-12,0%	132.760	-69,4%	173.448	156.337	10,9%

O valor informado acima de repasse de unidades refere-se ao saldo devedor e quantidade de unidades quitadas ou transferidas às instituições financeiras.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA OPERACIONAL

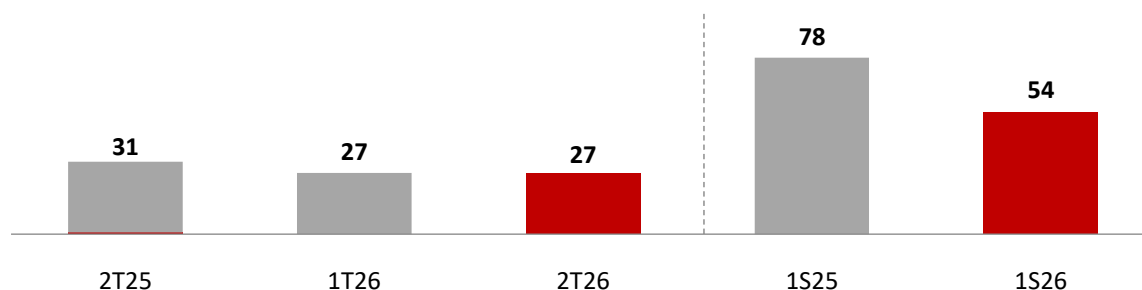
No 2T26, a **Receita Operacional Bruta** de venda de imóveis e serviços prestados foi de R\$ 29 milhões, queda de 13% em relação ao 2T25 (R\$ 34 milhões) e estável comparado ao 1T26 (R\$ 29 milhões). No acumulado do ano, a Receita Operacional Bruta foi de R\$ 59 milhões, redução de 30% comparado ao 1S25. A redução da Receita Bruta em comparação ao ano anterior decorre, principalmente, da diminuição do volume de obras consolidadas integralmente, em função da entrega de projetos, resultando em menor reconhecimento de receita.

Cabe destacar que os empreendimentos em andamento da Companhia estão em maior parte, concentrados no empreendimento Jardim das Perdizes, cujo resultado é reconhecido na linha de equivalência patrimonial.

Receita Operacional Bruta	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita de imóveis vendidos	12.977	22.896	-43,3%	13.884	-6,5%	26.861	63.506	-57,7%
Receita de serviços prestados	16.208	10.816	49,9%	15.442	5,0%	31.650	19.770	60,1%
Receita operacional bruta	29.185	33.712	-13,4%	29.326	-0,5%	58.511	83.276	-29,7%

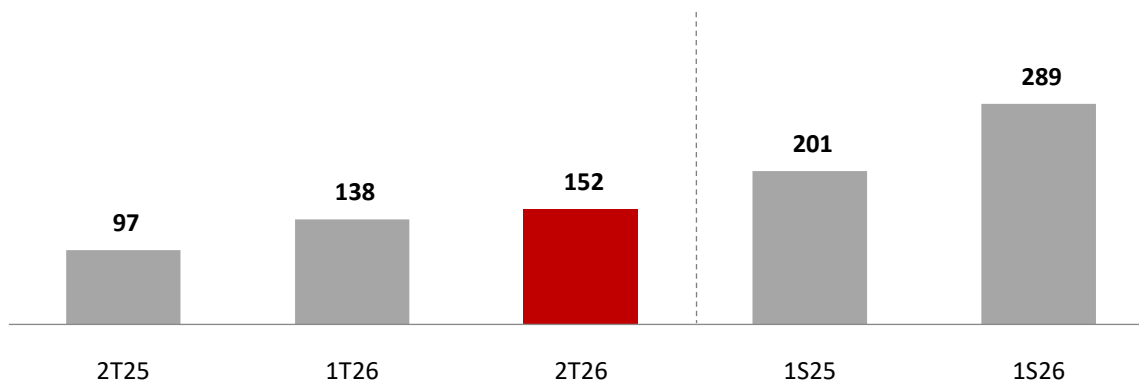
Já a **Receita Operacional Líquida** no 2T26 foi de R\$ 27 milhões, redução de 14% em relação ao 2T25 (R\$ 31 milhões) e redução de 1% em relação ao 1T26 (R\$ 27 milhões). As variações se devem aos mesmos fatores que influenciaram a “Receita Operacional Bruta”.

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Ao se analisar somente o Jardim das Perdizes (“JDP”), chegamos a uma Receita Operacional Líquida de R\$ 152 milhões, aumento de 56%, comparado ao 2T25 (R\$ 97 milhões) e aumento de 10% em relação ao 1T26 (R\$ 138 milhões).

Receita Operacional Líquida JDP 100% (R\$ milhões)



Em 30 de junho de 2026, todas as obras em andamento estavam sob o Regime Especial de Tributação (“RET”) de 4,00% sobre a receita (PIS/COFINS de 2,08% e IR/CSLL de 1,92%), benefício vinculado à submissão dos empreendimentos ao Patrimônio de Afetação.

Cabe ressaltar que o projeto Jardim das Perdizes não é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, de forma que seus resultados são apresentados na rubrica de Equivalência Patrimonial. O detalhamento das demais linhas do resultado do projeto será realizado na seção de “Equivalência Patrimonial”.

CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O **Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados** no 2T26 foi de R\$ 27 milhões, diminuição de 55% quando comparado ao 2T25 (R\$ 61 milhões) e aumento de 11% em relação ao 1T26 (R\$ 24 milhões). No acumulado do ano, os custos dos imóveis vendidos e dos serviços prestados totalizou R\$ 52 milhões, redução de 54% comparado ao mesmo período do ano anterior.

A redução na rubrica em relação aos períodos anteriores se deve, principalmente, à entrega de projetos consolidados integralmente, com aumento da representatividade dos projetos no Jardim das Perdizes, que é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

Os encargos financeiros apropriados ao **Custo dos Imóveis Vendidos** (oriundos de dívidas relacionadas a projetos e financiamento à produção) foram de R\$ 0,6 milhão no 2T26, comparado com R\$ 8 milhões no 2T25 e R\$ 0,6 milhão no 1T26. A redução é explicada, majoritariamente, pelo menor volume de obras em construção com financiamentos atrelados. Adicionalmente, após a entrega dos empreendimentos, os encargos financeiros anteriormente apropriados ao Custo dos Imóveis Vendidos passam a ser reconhecidos como Despesas Financeiras.

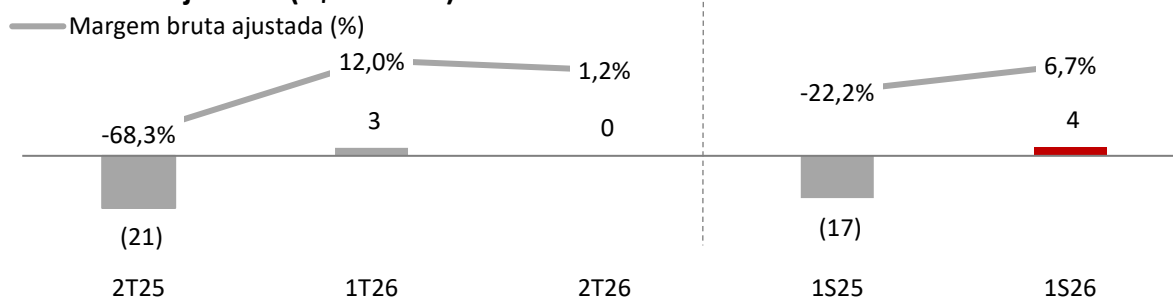
Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Terrenos	(3.059)	(3.243)	-5,7%	(1.439)	112,6%	(4.498)	(6.212)	-27,6%
Obras	(21.376)	(43.685)	-51,1%	(20.901)	2,3%	(42.277)	(79.200)	-46,6%
Custo Financeiro	(635)	(8.199)	-92,3%	(558)	13,8%	(1.194)	(16.777)	-92,9%
Incorporação e Outros	(2.120)	(4.238)	-50,0%	(1.545)	37,2%	(3.665)	(6.954)	-47,3%
Provisão (reversão) para rescisões de clientes	-	(1.639)	-100,0%	-	n.a.	-	(3.284)	-100,0%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados	(27.190)	(61.004)	-55,4%	(24.443)	11,2%	(51.633)	(112.428)	-54,1%

LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

Excluídos os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos, o **Lucro Bruto Ajustado** no 2T26 foi de R\$ 0, comparado ao prejuízo de -R\$ 21 milhões no 2T25 e ao lucro de R\$ 3 milhões no 1T26. A **Margem Bruta Ajustada** no trimestre foi de 1%, comparado com margem de -68% no 2T25 e de 12% no 1T26.

No acumulado do ano, o Lucro Bruto Ajustado foi de R\$ 4 milhões com margem de 7%, aumento de 29 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.

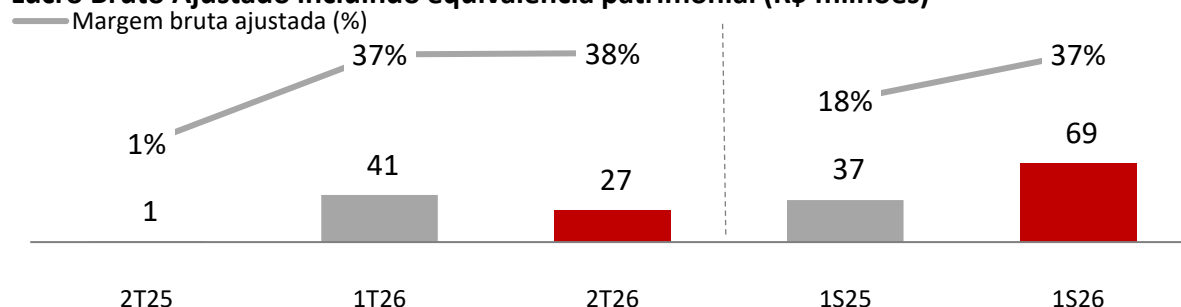
Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta Ajustada	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita líquida	26.887	31.369	-14,3%	27.148	-1,0%	54.035	78.261	-31,0%
Lucro bruto	(303)	(29.635)	-99,0%	2.705	-111,2%	2.402	(34.167)	-107,0%
(+) Encargos financeiros no CIV	635	8.199	-92,3%	558	13,8%	1.194	16.777	-92,9%
Lucro bruto ajustado	332	(21.436)	-101,6%	3.263	-89,8%	3.596	(17.390)	-120,7%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-94,5%</i>	<i>93,3 p.p.</i>	<i>10,0%</i>	<i>-11,1 p.p.</i>	<i>4,4%</i>	<i>-43,7%</i>	<i>48,1 p.p.</i>
<i>Margem bruta ajustada (%)</i>	<i>1,2%</i>	<i>-68,3%</i>	<i>69,6 p.p.</i>	<i>12,0%</i>	<i>-10,8 p.p.</i>	<i>6,7%</i>	<i>-22,2%</i>	<i>28,9 p.p.</i>

Considerando os resultados dos projetos em equivalência patrimonial, incluindo Jardim das Perdizes e Unik, com as respectivas participações da TECNISA, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou R\$ 27 milhões, com margem bruta ajustada de 38%, aumento de 37 p.p. comparado ao 2T25 e incremento de 1 p.p. comparado ao 1T26.

Lucro Bruto Ajustado incluindo equivalência patrimonial (R\$ milhões)



Resultado Bruto Ajustado, incluindo equivalência patrimonial	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita líquida	72.675	84.370	-13,9%	110.229	-34,1%	182.904	201.382	-9,2%
Lucro bruto	18.076	(15.908)	-213,6%	32.179	-43,8%	50.256	5.499	813,9%
(+) Encargos financeiros no CIV	9.388	16.431	-42,9%	8.943	5,0%	18.331	31.408	-41,6%
Lucro bruto ajustado	27.464	523	5154,9%	41.122	-33,2%	68.586	36.907	85,8%
Margem bruta ajustada (%)	37,8%	0,6%	37,2 p.p.	37,3%	0,5 p.p.	37,5%	18,3%	19,2 p.p.

RESULTADOS A APROPRIAR

A TECNISA encerrou o 2T26 com R\$ 18 milhões de **Lucro Bruto a Apropriar**, redução de 44% em relação ao 2T25 (R\$ 31 milhões) e redução de 22% em relação ao 1T26 (R\$ 23 milhões). A redução no resultado a apropriar pode ser explicada, principalmente, pela redução no número de obras em andamento consolidadas integralmente no balanço da Companhia.

A **Margem Bruta a Apropriar** totalizou 27%, aumento de 0,5 p.p. em relação ao 2T25 (26%) e redução de 3,7 p.p. em relação ao 1T26 (30%).

Resultado a Apropriar	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26
Receita de imóveis vendidos a apropriar	67.765	122.954	-44,9%	76.277	-11,2%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(1.410)	(2.557)	-44,9%	(1.587)	-11,2%
Receita líquida a apropriar	66.355	120.397	-44,9%	74.690	-11,2%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(48.732)	(88.972)	-45,2%	(52.083)	-6,4%
(=) Lucro bruto a apropriar	17.623	31.425	-43,9%	22.607	-22,0%
Margem bruta a apropriar (%)	26,6%	26,1%	0,5 p.p.	30,3%	-3,7 p.p.

Considerando a relevância do projeto Jardim das Perdizes no portfólio da Companhia, apresentamos abaixo um quadro com a composição do Resultado a Apropriar desse empreendimento. Cabe ressaltar que a redução no saldo de Resultado a Apropriar na participação TECNISA se deve à venda de participação ocorrida no trimestre.

Resultado a Apropriar JDP	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26
Receita de imóveis vendidos a apropriar	464.649	636.505	-27,0%	520.222	-10,7%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(9.665)	(13.239)	-27,0%	(10.821)	-10,7%
Receita Líquida a apropriar	454.984	623.266	-27,0%	509.402	-10,7%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(243.160)	(337.603)	-28,0%	(276.238)	-12,0%
(=) Lucro bruto a apropriar	211.824	285.663	-25,8%	233.163	-9,2%
Margem bruta a apropriar (%)	46,6%	45,8%	0,7 p.p.	45,8%	0,8 p.p.
Resultado a Apropriar JDP, parte Tecnisa	55.943	149.045	-62,5%	122.411	-54,3%
Margem bruta a apropriar (%)	46,6%	45,8%	0,7 p.p.	45,8%	0,8 p.p.

Com efeito, ao se considerar a soma das receitas e dos custos a apropriar consolidados integralmente, e do Jardim das Perdizes e Unik, na participação da Tecnisa, o **Lucro Bruto a Apropriar** totaliza R\$ 79 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 38%.

O Lucro Bruto a Apropriar não contempla encargos financeiros, provisão para garantia no custo orçado e Ajuste a Valor Presente (AVP) na receita.

DESPESAS COMERCIAIS

As **Despesas Comerciais** no 2T26 foram de R\$ 2 milhões, representando 10% da Receita Líquida. Para efeitos comparativos, as Despesas Comerciais no 2T25 e no 1T26 foram de R\$ 4 milhões e R\$ 2 milhões, representando 21% e 18% da Receita Líquida, respectivamente. O percentual de despesa comercial sobre receita líquida contempla as despesas comerciais do Jardim das Perdizes na participação TECNISA.

Despesas Comerciais	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Publicidade e Propaganda	(1.415)	(2.854)	-50,4%	(1.215)	16,5%	(2.630)	(5.329)	-50,6%
Estandes de venda	(87)	(371)	-76,5%	(143)	-39,2%	(230)	(811)	-71,6%
Comissões de vendas	(80)	(227)	-64,8%	(604)	-86,8%	(684)	(548)	24,8%
Despesa comercial	(1.582)	(3.452)	-54,2%	(1.962)	-19,4%	(3.544)	(6.688)	-47,0%
<i>Despesa comercial ajustada / Vendas brutas ¹</i>	-5,5%	-7,6%	2,1 p.p.	-6,0%	0,4 p.p.	n.a.	-6,3%	n.a.
<i>Despesa comercial / Receita líquida</i>	-10,1%	-21,3%	11,2 p.p.	-17,8%	7,7 p.p.	-16,1%	-15,4%	-0,6 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As **Despesas Gerais e Administrativas e Honorários da Administração** fecharam o 2T26 em R\$ 11 milhões, redução de 8% em relação ao 2T25 (R\$ 12 milhões) e redução de 15% comparado ao 1T26 (R\$ 13 milhões).

¹ Despesa comercial ajustada considerando Tecnisa S.A. e JDP

Despesas Administrativas e Honorários da Administração	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Pessoal	(3.696)	(2.938)	25,8%	(1.079)	242,5%	(4.775)	(5.501)	-13,2%
Ocupação	(387)	(546)	-29,1%	(210)	84,3%	(597)	(851)	-29,8%
Utilidades e serviços	(968)	(1.568)	-38,3%	(1.560)	-37,9%	(2.528)	(2.887)	-12,4%
Serviços de Terceiros	(1.902)	(1.238)	53,6%	(960)	98,1%	(2.862)	(2.955)	-3,1%
Marketing Institucional	-	(336)	-100,0%	(191)	-100,0%	(191)	(628)	-69,6%
Depreciação e amortização	(842)	(1.633)	-48,4%	(1.018)	-17,3%	(1.860)	(3.219)	-42,2%
Despesas gerais	(221)	(386)	-42,7%	(953)	-76,8%	(1.174)	(1.570)	-25,2%
Honorários da administração	(3.004)	(3.209)	-6,4%	(6.395)	-53,0%	(9.399)	(9.112)	3,1%
Provisão Plano de Incentivo de Longo Prazo	120	35	242,9%	(413)	-129,1%	(293)	(56)	423,2%
Despesa administrativa e Honorários	(10.900)	(11.819)	-7,8%	(12.779)	-14,7%	(23.679)	(26.779)	-11,6%
<i>Desp. administrativa / Vendas brutas</i>	-22,1%	-13,4%	-8,7 p.p.	-15,8%	-6,4 p.p.	n.a.	-14,0%	n.a.
<i>Desp. administrativa / Vendas contratadas</i>	-23,8%	-17,8%	-6,0 p.p.	-18,5%	-5,3 p.p.	-20,6%	-17,6%	-3,0 p.p.
<i>Desp. administrativa / Receita líquida</i>	-40,5%	-37,7%	-2,9 p.p.	-47,1%	6,5 p.p.	-43,8%	-34,2%	-9,6 p.p.

RESULTADO FINANCEIRO

No 2T26, a TECNISA apresentou um **Resultado Financeiro Líquido** de -R\$ 19 milhões, aumento de 34% em relação aos -R\$ 14 milhões registrados no 2T25 e redução de 25% em relação aos -R\$ 25 milhões do 1T26.

A **Receita Financeira** foi de R\$ 3 milhões, redução de 13% em relação ao 2T25 (R\$ 3 milhões) e aumento de 71% em relação ao 1T26 (R\$ 2 milhões). A variação em relação ao 2T25 se deve, principalmente à menor disponibilidade de caixa para aplicações financeiras decorrente, sobretudo, da amortização de parte da dívida corporativa da Companhia no 2T26.

Já a **Despesa Financeira** somou R\$ 21 milhões, apresentando aumento de 26% em relação ao 2T25 (R\$ 17 milhões) e redução de 19% em relação ao 1T26 (R\$ 26 milhões). A variação em relação ao 1T26 se deve principalmente da redução da dívida bruta e, consequentemente, das despesas com juros, após as amortizações realizadas com os recursos provenientes da venda de participação no Jardim das Perdizes, concluída em junho de 2026.

Resultado Financeiro	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Atualização monetária e juros	(21.184)	(15.737)	34,6%	(26.010)	-18,6%	(47.194)	(30.439)	55,0%
Despesas bancárias	(119)	(219)	-45,7%	(263)	-54,8%	(382)	(478)	-20,1%
Outras despesas financeiras	(75)	(1.070)	-93,0%	(204)	-63,2%	(279)	(1.223)	-77,2%
Despesa financeira	(21.378)	(17.026)	25,6%	(26.477)	-19,3%	(47.855)	(32.140)	48,9%
Receitas de aplicações financeiras	626	2.601	-75,9%	758	-17,4%	1.384	6.407	-78,4%
Variação monetária ativa e juros	439	(1.485)	-129,6%	(93)	-572,0%	346	(1.698)	-120,4%
Juros e atualizações sobre empréstimos	-	378	-100,0%	-	n.a.	-	521	-100,0%
Juros atraso recebimento de clientes	174	737	-76,4%	333	-47,7%	507	1.156	-56,1%
Outras receitas financeiras	1.364	756	80,4%	521	161,8%	1.885	1.527	23,4%
Receita financeira	2.603	2.987	-12,9%	1.519	71,4%	4.122	7.913	-47,9%
Resultado Financeiro	(18.775)	(14.039)	33,7%	(24.958)	-24,8%	(43.733)	(24.227)	80,5%

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

A **Equivalência Patrimonial** apresentou um lucro de R\$ 30 milhões no 2T26, aumento de 228% comparado ao 2T25 (R\$ 9 milhões) e de 9% comparado ao 1T26 (R\$ 27 milhões). Tal resultado se deve principalmente, [i] ao lucro de R\$ 29 milhões nos projetos do *Jardim das Perdizes*, e [ii] ao lucro de R\$ 0,5 milhões no projeto *Unik*, ambos na participação TECNISA.

Abaixo apresentamos o Demonstrativo de Resultados do JDP, destacando um lucro líquido de R\$ 29 milhões no 2T26, parte TECNISA, aumento de 84% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Vale lembrar que, no trimestre, foi concluída a venda de participação do Jardim das Perdizes, com a transferência de 26,09% das quotas para empresa do Grupo BTG Pactual, conforme divulgado no Fato Relevante de 1 de junho de 2026. Dessa forma, a Companhia passou a deter 26,41% de participação no projeto.

Demonstrativo de Resultado JDP	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita Líquida	151.533	97.144	56,0%	137.537	10,2%	289.070	200.827	43,9%
Custo das Vendas e Serviços	(83.849)	(61.696)	35,9%	(86.036)	-2,5%	(169.885)	(120.134)	41,4%
Lucro Bruto	67.684	35.448	90,9%	51.501	31,4%	119.185	80.693	47,7%
Margem Bruta (%)	44,7%	36,5%	8,2 p.p.	37,4%	7,2 p.p.	41,2%	40,2%	1,1 p.p.
Despesas Comerciais	(4.310)	(6.195)	-30,4%	(5.475)	-21,3%	(9.785)	(10.257)	-4,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(741)	(1.776)	-58,3%	(1.401)	-47,1%	(11.927)	(12.591)	-5,3%
Resultado Financeiro	5.034	4.356	15,6%	4.329	16,3%	9.363	8.171	14,6%
Imposto de renda e contribuição social	(3.286)	(2.071)	58,7%	(2.848)	15,4%	(6.134)	(4.391)	39,7%
Resultado Líquido	64.381	29.762	116,3%	46.106	39,6%	110.487	71.882	53,7%
Margem Líquida (%)	42,5%	30,6%	11,8 p.p.	33,5%	9,0 p.p.	38,2%	35,8%	2,4 p.p.
Resultado Líquido JDP, parte Tecnisa	28.625	15.528	84,3%	24.206	18,3%	58.006	37.738	53,7%
Margem Líquida (%)	42,5%	30,6%	11,8 p.p.	33,5%	9,0 p.p.	38,2%	35,8%	2,4 p.p.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

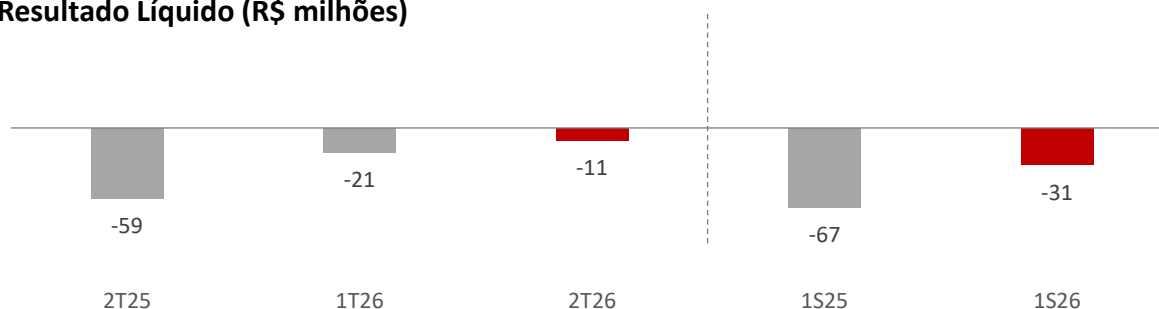
As **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** somaram uma despesa de R\$ 9 milhões no 2T26, contra despesa de R\$ 8 milhões no 2T25, e uma despesa de R\$ 10 milhões no 1T26. O montante de Outras Receitas (Despesas) Operacionais no 2T26 é justificado, principalmente, [i] pelo ganho de R\$ 94 milhões com a venda de participação no Jardim das Perdizes; [ii] pela despesa de R\$ 66 milhões com amortização de remensuração de investimento no JDP, refletindo em grande parte a venda da participação no empreendimento; [iii] pela perda de R\$ 17 milhões por reversão de prêmio adicional, por consequência da venda de participação do JDP; [iv] pela perda de R\$ 5 milhões por acordo com parceiro de negócios; [v] pela perda de R\$ 5 milhões em causas judiciais; e [vi] por outras despesas operacionais no valor de R\$ 9 milhões.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Gastos com prospecção de terrenos	(303)	-	n.a.	-	n.a.	(303)	(88)	244,3%
Ganho na venda/aquisição de participação societária	93.767	-	n.a.	(9)	-1041955,6%	93.758	-	n.a.
Perdas com parceiros de construção	75	(54)	-238,9%	(9)	-933,3%	66	(110)	-160,0%
Outras despesas com empreendimentos concluídos	(980)	(605)	62,0%	(650)	50,8%	(1.630)	(1.040)	56,7%
Provisão para riscos e obrigações legais	(5.002)	(5.024)	-0,4%	(2.403)	108,2%	(7.405)	(7.114)	4,1%
Baixa com imobilizado	-	-	n.a.	-	n.a.	-	(12)	-100,0%
Provisão para impairment dos estoques	-	-	n.a.	478	-100,0%	478	-	n.a.
Reversão de prêmio adicional JDP	(14.153)	-	n.a.	-	n.a.	(14.153)	-	n.a.
Amortização de remensuração de investimento	(65.563)	(3.209)	1943,1%	(4.492)	1359,6%	(70.055)	(7.530)	830,3%
Outras receitas (despesas) operacionais	(16.643)	651	-2656,5%	(3.029)	449,5%	(19.672)	7.191	-373,6%
Outras Receitas e Despesas	(8.802)	(8.241)	6,8%	(10.114)	-13,0%	(18.916)	(8.703)	117,4%

RESULTADO LÍQUIDO

No 2T26 a TECNISA apresentou um **Prejuízo** de -R\$ 11 milhões, redução de 82% em relação a perda de R\$ 59 milhões reportada no 2T25, e de 49% em relação a perda de -R\$ 21 milhões do 1T26. No acumulado do ano o prejuízo totalizou R\$ 31 milhões, redução de 54% comparado ao 1S25.

Resultado Líquido (R\$ milhões)



POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou 30 de junho de 2026 com uma posição consolidada de caixa (**Disponibilidades e Aplicações Financeiras**) de R\$ 35 milhões, uma redução de 59% comparado ao 2T25 (R\$ 85 milhões) e redução de 27% comparado ao 1T26 (R\$ 48 milhões).

Com a concretização da venda de quotas do Jardim das Perdizes, a Companhia utilizou os recursos na amortização antecipada de aproximadamente R\$ 244 milhões em debêntures. A transação contribuiu para a **Geração de Caixa**, medida pela variação da dívida líquida, somando R\$ 232 milhões no 2T26. Já a **Geração de Caixa Ajustada**, incluindo os empreendimentos em equivalência patrimonial, totalizou R\$ 264 milhões no 2T26, comparado a consumo de caixa de R\$ 68 milhões no 2T25 e de R\$ 16 milhões no trimestre anterior.

A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 274 milhões no encerramento do 2T26, redução de 44% comparado ao 2T25 (R\$ 487 milhões) e de 46% comparado ao 1T26 (R\$ 506 milhões). A alavancagem da Companhia,

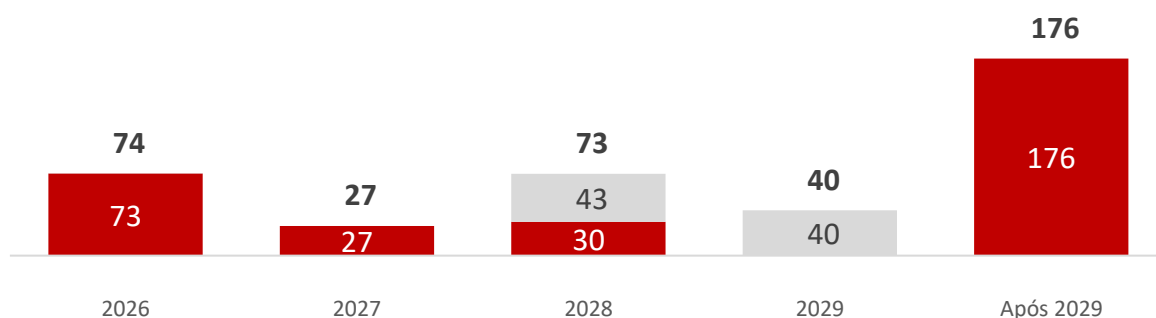
medida pelo indicador Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido, foi de 108,5% no encerramento do 2T26, comparado a 150,4% no 2T25 e 191,8% no 1T26.

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimento das dívidas. Conforme se observa, houve um alongamento do prazo médio da dívida corporativa em virtude da venda de participação no Jardim das Perdizes, passando de 2,9 anos no 1T26 para 3,5 anos no 2T26.

Cronograma de Vencimento da Dívida

■ Corporativa ■ Produção (incluindo JDP no %TCSA)

Prazo médio da Dívida Corporativa
3,5 anos



Endividamento	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	252.772	323.854	-21,9%	263.889	-4,2%	252.772	323.854	-21,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.080	65.101	-63,0%	40.775	-40,9%	24.080	65.101	-63,0%
Títulos e Valores Mobiliários	11.361	20.304	-44,0%	7.659	48,3%	11.361	20.304	-44,0%
Disponibilidades e aplic. financeiras	35.441	85.405	-58,5%	48.434	-26,8%	35.441	85.405	-58,5%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(276.569)	(522.519)	-47,1%	(520.130)	-46,8%	(276.569)	(522.519)	-47,1%
Dívida líquida [ex-SFH]	(271.423)	(456.509)	-40,5%	(503.148)	-46,1%	(271.423)	(456.509)	-40,5%
<i>Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido</i>	<i>107,4%</i>	<i>141,0%</i>	<i>-33,6 p.p.</i>	<i>190,7%</i>	<i>-83,3 p.p.</i>	<i>107,4%</i>	<i>141,0%</i>	<i>-33,6 p.p.</i>
(-) Financiamento à produção	(2.876)	(30.704)	-90,6%	(2.975)	-3,3%	(2.876)	(30.704)	-90,6%
Dívida líquida	(274.299)	(487.213)	-43,7%	(506.123)	-45,8%	(274.299)	(487.213)	-43,7%
<i>Dívida líquida / Patrim. líquido</i>	<i>108,5%</i>	<i>150,4%</i>	<i>-41,9 p.p.</i>	<i>191,8%</i>	<i>-83,3 p.p.</i>	<i>108,5%</i>	<i>150,4%</i>	<i>-41,9 p.p.</i>
Endividamento curto prazo	(59.960)	(552.390)	-89,1%	(50.169)	19,5%	(59.960)	(552.390)	-89,1%
Endividamento longo prazo	(249.780)	(20.228)	1134,8%	(504.388)	-50,5%	(249.780)	(20.228)	1134,8%
Endividamento total	(309.740)	(572.618)	-45,9%	(554.557)	-44,1%	(309.740)	(572.618)	-45,9%
<i>Endividamento total / Patrim. líquido</i>	<i>122,5%</i>	<i>176,8%</i>	<i>-54,3 p.p.</i>	<i>210,1%</i>	<i>-87,6 p.p.</i>	<i>122,5%</i>	<i>176,8%</i>	<i>-54,3 p.p.</i>
Caixa e Equivalentes de Caixa não consolidado	41.908	86.422	-51,5%	90.466	-53,7%	41.908	86.422	-51,5%
Dívida de projetos em Equivalência Patrimonial ⁽²⁾	(80.709)	(173.511)	-53,5%	(161.672)	-50,1%	(80.709)	(173.511)	-53,5%
Geração (Consumo) de caixa ⁽³⁾	231.824	(44.098)	-625,7%	(10.941)	-2218,8%	220.883	19.419	1037,5%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽⁴⁾	264.016	(67.515)	-491,0%	(16.260)	-1723,69%	247.756	(22.685)	-1192,2%

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

² Considera financiamento à produção e notas comerciais de empreendimentos não consolidados no balanço (*Jardim das Perdizes e Unik*).

³ Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

⁴ Considera a geração (consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

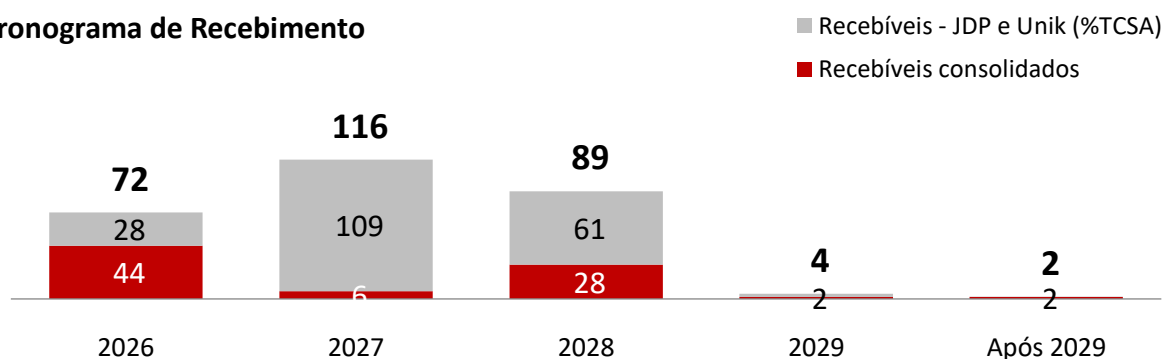
Apresentamos a seguir a abertura do **Contas a Receber de Clientes**. Ao final do 2T26, a carteira de recebíveis de obras concluídas, incluindo recebíveis do *Jardim das Perdizes* e outros projetos contabilizados por equivalência patrimonial, representado por financiamento direto aos clientes, totalizou R\$ 20 milhões, uma redução de 22% comparado ao 2T25 (R\$ 26 milhões) e de 11% quando comparado ao 1T26 (R\$ 23 milhões).

As Contas a Receber pelas vendas de imóveis somavam \$ 283 milhões no 2T26, parte TECNISA, redução de 55% comparado ao 2T25 (R\$ 622 milhões) e redução de 41% comparado ao 1T26 (R\$ 481 milhões). A redução decorre, principalmente, da venda de participação no projeto Jardim das Perdizes.

Cabe lembrar que o saldo de contas a receber das unidades vendidas de projetos em construção não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

A seguir é apresentado o cronograma de recebimento, assim como o detalhamento da rubrica de Contas a Receber de Clientes.

Cronograma de Recebimento



Contas a Receber de Clientes	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26
Contas a receber de clientes ("on-balance")	51.525	110.104	-53,2%	57.427	-10,3%
Ajuste a valor presente ("on-balance")	-	(1.216)	-100,0%	(170)	-100,0%
Provisão para créditos com perda esperada	(4.004)	(3.263)	22,7%	(4.004)	0,0%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - UNIK	5.170	42.990	-88,0%	3.642	41,9%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - JDP	87.603	127.401	-31,2%	150.346	-41,7%
Total contas a receber de clientes "on-balance"	140.294	276.016	-49,2%	207.241	-32,3%
Contas a receber de clientes ("off-balance")	35.158	43.595	-19,4%	36.438	-3,5%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - UNIK	-	21.120	-100,0%	-	n.a.
Contas a receber de clientes ("off-balance") - JDP	107.767	281.172	-61,7%	237.229	-54,6%
Total contas a receber de clientes "off-balance"	142.925	345.887	-58,7%	273.667	-47,8%
Total contas a receber de clientes	283.220	621.902	-54,5%	480.908	-41,1%
Recebíveis Performados - Tabela Direta (VP)¹	20.401	25.999	-21,5%	22.927	-11,0%

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 2T26

Apresentação em português
(com tradução simultânea para inglês)
14 de agosto – 6ª feira
11h00 – horário de Brasília
10h00 – horário de Nova York
Transmissão ao vivo pela Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

CONTATO DO RI

Área de Relações com Investidores
Tel.: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

ANEXOS

ANEXO 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

DRE Consolidado	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26	1S26	1S25	1S26 vs. 1S25
Receita de imóveis vendidos	12.977	22.896	-43,3%	13.884	-6,5%	26.861	63.506	-57,7%
Receita de serviços prestados	16.208	10.816	49,9%	15.442	5,0%	31.650	19.770	60,1%
Receita operacional bruta	29.185	33.712	-13,4%	29.326	-0,5%	58.511	83.276	-29,7%
Impostos sobre as vendas	(2.298)	(2.343)	-1,9%	(2.178)	5,5%	(4.476)	(5.015)	-10,7%
Receita operacional líquida	26.887	31.369	-14,3%	27.148	-1,0%	54.035	78.261	-31,0%
Custo das vendas e serviços	(27.190)	(61.004)	-55,4%	(24.443)	11,2%	(51.633)	(112.428)	-54,1%
<i>Custo dos imóveis vendidos</i>	<i>(17.057)</i>	<i>(54.842)</i>	<i>-68,9%</i>	<i>(16.607)</i>	<i>2,7%</i>	<i>(33.664)</i>	<i>(98.914)</i>	<i>-66,0%</i>
<i>Custo dos serviços prestados</i>	<i>(10.133)</i>	<i>(6.162)</i>	<i>64,4%</i>	<i>(7.836)</i>	<i>29,3%</i>	<i>(17.969)</i>	<i>(13.514)</i>	<i>33,0%</i>
Lucro bruto	(303)	(29.635)	-99,0%	2.705	-111,2%	2.402	(34.167)	-107,0%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-94,5%</i>	<i>93,3 p.p.</i>	<i>10,0%</i>	<i>-11,1 p.p.</i>	<i>4,4%</i>	<i>-43,7%</i>	<i>48,1 p.p.</i>
Receitas (despesas) operacionais	8.367	(14.480)	-157,8%	2.352	255,7%	10.719	(6.069)	-276,6%
<i>Vendas</i>	<i>(1.582)</i>	<i>(3.452)</i>	<i>-54,2%</i>	<i>(1.962)</i>	<i>-19,4%</i>	<i>(3.544)</i>	<i>(6.688)</i>	<i>-47,0%</i>
<i>Gerais e administrativas</i>	<i>(7.901)</i>	<i>(8.648)</i>	<i>-8,6%</i>	<i>(6.204)</i>	<i>27,4%</i>	<i>(14.105)</i>	<i>(17.658)</i>	<i>-20,1%</i>
<i>Honorários da administração</i>	<i>(2.999)</i>	<i>(3.171)</i>	<i>-5,4%</i>	<i>(6.575)</i>	<i>-54,4%</i>	<i>(9.574)</i>	<i>(9.121)</i>	<i>5,0%</i>
<i>Equivalência Patrimonial</i>	<i>29.651</i>	<i>9.032</i>	<i>228,3%</i>	<i>27.207</i>	<i>9,0%</i>	<i>56.858</i>	<i>36.101</i>	<i>57,5%</i>
<i>Outras receitas (despesas) operacionais</i>	<i>(8.802)</i>	<i>(8.241)</i>	<i>6,8%</i>	<i>(10.114)</i>	<i>-13,0%</i>	<i>(18.916)</i>	<i>(8.703)</i>	<i>117,4%</i>
Resultado Financeiro	(18.775)	(14.039)	33,7%	(24.958)	-24,8%	(43.733)	(24.227)	80,5%
<i>Despesas financeiras</i>	<i>(21.378)</i>	<i>(17.026)</i>	<i>25,6%</i>	<i>(26.477)</i>	<i>-19,3%</i>	<i>(47.855)</i>	<i>(32.140)</i>	<i>48,9%</i>
<i>Receitas financeiras</i>	<i>2.603</i>	<i>2.987</i>	<i>-12,9%</i>	<i>1.519</i>	<i>71,4%</i>	<i>4.122</i>	<i>7.913</i>	<i>-47,9%</i>
Resultado operacional	(10.711)	(58.154)	-81,6%	(19.901)	-46,2%	(30.612)	(64.463)	-52,5%
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Lucro antes de IR e CS	(10.711)	(58.154)	-81,6%	(19.901)	-46,2%	(30.612)	(64.463)	-52,5%
Imposto de renda e contribuição social	(422)	(1.250)	-66,2%	(766)	-44,9%	(1.188)	(3.016)	-60,6%
<i>Diferido</i>	<i>142</i>	<i>790</i>	<i>-82,0%</i>	<i>(3)</i>	<i>-4833,3%</i>	<i>139</i>	<i>2.187</i>	<i>-93,6%</i>
<i>Do exercício</i>	<i>(564)</i>	<i>(2.040)</i>	<i>-72,4%</i>	<i>(763)</i>	<i>-26,1%</i>	<i>(1.327)</i>	<i>(5.203)</i>	<i>-74,5%</i>
Lucro líq. antes da partic. de minoritários	(11.133)	(59.404)	-81,3%	(20.667)	-46,1%	(31.800)	(67.479)	-52,9%
Participação de minoritários	579	42	1278,6%	77	651,9%	656	333	97,0%
Lucro líquido do período	(10.554)	(59.362)	-82,2%	(20.590)	-48,7%	(31.144)	(67.146)	-53,6%
<i>Margem líquida (%)</i>	<i>-39,3%</i>	<i>-189,2%</i>	<i>150,0 p.p.</i>	<i>-75,8%</i>	<i>36,6 p.p.</i>	<i>-57,6%</i>	<i>-85,8%</i>	<i>28,2 p.p.</i>

ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Balanço Patrimonial	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26
Ativo					
Circulante	208.641	339.408	-38,5%	291.892	-28,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.080	65.101	-63,0%	40.775	-40,9%
Títulos e Valores Mobiliários	8.652	8.526	1,5%	4.917	76,0%
Contas a receber de clientes	38.743	94.847	-59,2%	43.775	-11,5%
Dividendos a receber	16.996	-	n.a.	74.670	-77,2%
Imóveis a comercializar	82.525	115.055	-28,3%	81.658	1,1%
Despesas pagas antecipadamente	1.380	3.482	-60,4%	1.466	-5,9%
Impostos a recuperar	11.402	14.208	-19,7%	11.579	-1,5%
Outras contas a receber	24.863	38.189	-34,9%	33.052	-24,8%
Não circulante	169.608	243.727	-30,4%	200.137	-15,3%
Títulos e Valores Mobiliários	2.709	11.778	-77,0%	2.742	-1,2%
Contas a receber de clientes	8.778	10.778	-18,6%	9.478	-7,4%
Dividendos a receber	5.312	-	n.a.	8.526	-37,7%
Imóveis a comercializar	45.529	86.929	-47,6%	45.529	0,0%
Impostos a recuperar	4.501	5.203	-13,5%	4.548	-1,0%
Partes Relacionadas	5.786	4.903	18,0%	5.123	12,9%
Parceiro em Negócios	9.818	34.854	-71,8%	13.729	-28,5%
Outras contas a receber	87.175	89.282	-2,4%	110.462	-21,1%
Permanente	350.682	564.011	-37,8%	497.552	-29,5%
Investimentos	341.471	549.759	-37,9%	487.593	-30,0%
Imobilizado	2.464	5.280	-53,3%	2.833	-13,0%
Intangível	6.747	8.972	-24,8%	7.126	-5,3%
Total do ativo	728.931	1.147.146	-36,5%	989.581	-26,3%

Balanco Patrimonial	2T26	2T25	2T26 vs. 2T25	1T26	2T26 vs. 1T26
Passivo					
Circulante	168.741	736.304	-77,1%	164.144	2,8%
Empréstimos e financiamentos	59.960	552.390	-89,1%	50.169	19,5%
Fornecedores	10.661	13.187	-19,2%	13.828	-22,9%
Impostos e contribuições a recolher	1.762	2.459	-28,3%	2.200	-19,9%
Salários a pagar e encargos a recolher	9.583	16.238	-41,0%	12.978	-26,2%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	517	-	n.a.	601	-14,0%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	628	1.564	-59,8%	336	86,9%
Partes Relacionadas	29.001	18.826	54,0%	18.855	53,8%
Parceiro em Negócios	222	4.702	-95,3%	222	0,0%
Adiantamento de clientes	38.777	81.143	-52,2%	46.009	-15,7%
Provisão para IR e CS	2.008	3.344	-40,0%	2.083	-3,6%
Impostos e contribuições diferidos	1.252	3.367	-62,8%	1.457	-14,1%
Aquisição de participação societária a pagar	-	10.630	-100,0%	-	n.a.
Provisão para garantias	4.795	2.008	138,8%	4.479	7,1%
Outras contas a pagar	9.575	26.446	-63,8%	10.927	-12,4%
Não circulante	307.418	86.988	253,4%	561.548	-45,3%
Empréstimos e financiamentos	249.780	20.228	1134,8%	504.388	-50,5%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	780	555	40,5%	816	-4,4%
Adiantamento de clientes	2.792	16.526	-83,1%	3.680	-24,1%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	461	-100,0%	77	-100,0%
Provisão para riscos	32.062	32.857	-2,4%	30.870	3,9%
Provisão para garantias	10.436	5.278	97,7%	10.064	3,7%
Impostos e contribuições diferidos	284	383	-25,8%	315	-9,8%
Participação em consórcios	1.699	1.703	-0,2%	1.699	0,0%
Outras contas a pagar	9.585	8.997	6,5%	9.639	-0,6%
Acionistas não controladores	3.098	4.576	-32,3%	3.661	-15,4%
Patrimônio líquido	249.674	319.278	-21,8%	260.228	-4,1%
Capital social	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Prejuízos acumulados	(1.546.980)	(1.446.319)	7,0%	(1.546.980)	0,0%
Lucros (Prejuízos) do período	(31.144)	(67.146)	-53,6%	(20.590)	51,3%
Outros	(40.518)	(35.573)	13,9%	(40.518)	0,0%
Total do passivo e PL	728.931	1.147.146	-36,5%	989.581	-26,3%

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Fluxo de Caixa	2T26	2T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(10.711)	(58.154)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais	(34.251)	23.204
Depreciação	369	816
Amortização de ágios / software (líquido)	548	1.148
Equivalência patrimonial	(29.651)	(9.032)
Juros e encargos financeiros líquidos	22.147	24.011
Rendimento de títulos e valores mobiliários não resgatados	(183)	(450)
Impostos e contribuições diferidos	(94)	(610)
Provisões	905	3.924
Amortização de remensuração de investimento	65.563	3.209
Compra e Venda de participação societária	(93.685)	-
Ajuste a valor presente	(170)	188
Diminuição (aumento) nas contas dos ativos e passivos	42.441	(4.714)
Contas a receber	5.805	45.957
Créditos diversos	6.904	(3.172)
Imóveis a comercializar	(1.520)	5.616
Despesas pagas antecipadamente	86	634
Impostos a recuperar	224	(1.300)
Outras contas a receber	23.287	(133)
Partes relacionadas	14.782	(1.523)
Fornecedores	(3.167)	(9.774)
Impostos, contribuições e salários	(3.329)	(9.831)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(639)	(2.167)
Adiantamento de clientes	(8.120)	(4.099)
Contas a pagar por aquisição de imóveis	215	(642)
Dividendos recebidos	30.980	-
Juros pagos	(21.556)	(18.520)
Pagamentos de processos para riscos	(213)	1.012
Pagamento de garantias	688	(115)
Outras contas a pagar	(1.986)	(6.657)
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades operacionais	(2.521)	(39.664)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Intangível	(167)	(372)
Títulos e valores mobiliários	(3.519)	8.511
Compras de imobilizado	-	(162)
Aumento (redução) dos investimentos	(33)	(4.109)
Caixa líquido gerado na venda de participação societária	234.284	-
Propriedade para Investimento	-	4.109
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	230.565	3.868
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Variação líquida dos empréstimos tomados	(244.755)	(24.835)
Participação de acionistas não controladores em controladas	16	4
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades de financiamentos	(244.739)	(24.831)
(Redução) aumento nas disponibilidades	(16.695)	(60.627)

ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS

EMPREENDIMENTOS EM ANDAMENTO

Empreendimento	Participação TCSA (%)	Lançamento	Entrega da obra	VGV lançado (R\$ milhões)	Unidades	Área privativa (m²)	Área priv. vendida (%)
Kalea Jardins	100,0%	dez/22	jul/26	380,0	33	11.491	100,0%
Recanto Oliveiras	26,4%	mar/24	ago/27	583,0	424	41.352	72,6%
Bosque Cerejeiras	26,4%	mai/24	out/27	445,0	100	26.734	72,7%
Reserva Flamboyant	26,4%	set/24	abr/28	592,5	216	37.571	75,9%
Total				2.000	773	117.148	76,4%

ANEXO 5 - GLOSSÁRIO

♦ **Cláusula Suspensiva**

É um termo de contrato que define o período em que o incorporador poderá desistir do desenvolvimento de um projeto sem penalidades ou até que seja atingido um percentual mínimo de vendas. Após a sua superação, o projeto passa a ser reconhecido contabilmente.

♦ **Distratos**

São cancelamentos de contratos de compra e venda de imóveis.

♦ **Equivalência patrimonial**

É um método de contabilização onde o valor contábil do investimento e o seu resultado são reconhecidos na proporção da participação na sociedade investida. As regras contábeis em vigor exigem que empresas que não são controladas sejam consolidadas por este método, apresentando ativos como investimentos no Balanço Patrimonial e os resultados na linha de “Equivalência Patrimonial” da Demonstração de Resultados.

♦ **Patrimônio de afetação**

Regime que segrega os recursos de um projeto e o patrimônio do incorporador, assegurando que os ativos de um empreendimento não sejam atingidos por eventos que afetem o incorporador.

♦ **Percentage of Completion (“PoC”)**

É um método de reconhecimento contábil com base na evolução financeira do projeto. Por este método, o lucro somente será 100% reconhecido quando da conclusão do empreendimento, dando visibilidade sobre a rentabilidade do projeto ao longo do seu desenvolvimento.

♦ **Permuta Física ou Financeira**

É uma alternativa para compra de terrenos que reduz a exposição de caixa da Companhia. Consiste na troca de um terreno por unidades a serem construídas no próprio terreno (permuta física) ou por um percentual do recebimento das vendas (permuta financeira).

♦ **Plano de Incentivo de Longo Prazo**

É um mecanismo de remuneração variável que busca recompensar colaboradores e administradores por atingirem metas que geram valor ao acionista no longo prazo, geralmente vinculado ao valor da ação.

♦ **Resultado a apropriar (ou Resultados de Exercícios Futuros – REF)**

É o lucro a realizar decorrente de receitas e custos de unidades já vendidas e que serão apropriados conforme a evolução financeira das obras, ou seja, pelo método PoC.

♦ **Valor Geral de Vendas (“VGV”)**

Representa o potencial preço de venda de todas as unidades de um projeto ou em estoque.

♦ **Venda sobre Oferta (“VSO”)**

É um indicador que mede o desempenho de vendas da Companhia. É calculado como um percentual do volume de vendas, em reais (R\$), sobre o estoque disponível ao final do período anterior somado aos lançamentos do período atual.

São Paulo, August 13, 2026.

EARNINGS RELEASE TECNISA S.A.

2 Q 2 6

Completion of the sale of the stake in *Jardim das Perdizes* contributes to Adjusted Cash Generation of R\$264 million in 2Q26. Adjusted Gross Margin reached 38% in the quarter.

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) announces its results for the second quarter of 2026 (2Q26), presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, in Reais (R\$), in accordance with corporate law.

- ✓ **Conclusion of the sale** of a 26.09% stake in *Jardim das Perdizes* to a company of the BTG Pactual Group for R\$ 261 million. After the transaction, the Company maintains a 26.41% stake in the project.
- ✓ **Gross Sales** totaled R\$111 million in 2Q26 (100%).
- ✓ **Adjusted Gross Income**¹ totaled R\$27 million in the quarter, with an **Adjusted Gross Margin** of 38%, an increase of 37 p.p. compared to the same period of the previous year.
- ✓ **Adjusted Cash Generation** totaled R\$264 million in the quarter, an increase of 491% compared to 2Q25.
- ✓ The **Accounting Loss** was R\$ 11 million in 2Q26, a reduction of 82% compared to 2Q25.
- ✓ **Backlog Gross Profit**¹ ended the quarter at R\$ 79 million, with a backlog gross margin of 38%.
- ✓ **Administrative Expenses** totaled R\$ 11 million, a reduction of 8% compared to the same period in 2025.

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as *Jardim das Perdizes*, *Unik* and *Tencasa*, part of TECNISA.

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

In the second quarter of 2026, we made a strategic move to reduce the Company's indebtedness at a time when uncertainties in the economy and high interest rates have impacted the sector and pressured results. In June, we concluded the sale of 26.09% of the shares of Windsor Investimentos Imobiliários Ltda. ("WINDSOR"), the company that develops the *Jardim das Perdizes* project, to a company of the BTG Pactual Group for R\$ 260.9 million. After the deductions provided for in the contract due to dividend distributions made until the conclusion of the transaction, the amount received by the Company was R\$ 234 million in cash, generating a gain of R\$ 15 million. The funds were fully used to pay off corporate debts, contributing to a 46% reduction in the Company's net corporate debt.

After the transaction, the Company maintains a relevant 26.41% stake in WINDSOR and continues to manage the *Jardim das Perdizes* real estate project, with a forecast of resumption of launches in the coming quarters. In addition, with the capital structure strengthened, the Company will seek to diversify its portfolio with TENCASA, a company focused on the segment of the Minha Casa Minha Vida Program. This strategy will allow the resumption of increase in a sustained manner, with low cash exposure and less pressure on leverage levels.

The quarter's commercial performance demonstrated resilience even in the face of a challenging economic scenario, with Gross Sales totaling R\$111 million, which represents a Sale over Supply of 13.4%.

Adjusted Gross Profit totaled R\$27 million, with an Adjusted Gross Margin of 38%, an increase of 37 p.p. compared to the same period of the previous year. The result reflects the evolution of ongoing projects, especially *Jardim das Perdizes*, and the Company's focus on the profitability of its operations. In turn, Gross Profit to Appropriate¹ totaled R\$ 79 million, with Gross Margin to Appropriate of 38%.

Finally, we emphasize that the Company continued to make progress in reducing its administrative expenses, which totaled R\$11 million in the quarter, down 8% compared to the same period of the previous year, reinforcing our commitment to operational efficiency.

We thank the dedication of our employees, the trust placed by our shareholders, customers, partners and suppliers, and reiterate our commitment to generating value in a sustainable way and to the constant search for excellence in our activities.



Fernando Tadeu Perez
CEO

SUMMARY

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	2
TECNISA MAIN FIGURES.....	4
OPERATIONAL DATA.....	5
LAUNCHES.....	5
CONTRACTED SALES.....	5
LANDBANK	6
INVENTORY AT MARKET VALUE.....	7
DEVELOPMENT DELIVERY	8
RECEIVABLES TRANSFER	8
ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE	10
OPERATING REVENUE.....	10
COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED.....	11
(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN.....	12
BACKLOG RESULTS.....	13
SELLING EXPENSES.....	14
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES.....	14
FINANCIAL RESULT.....	15
EQUITY IN SUBSIDIARIES.....	15
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)	16
NET INCOME	16
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS	17
TRADE ACCOUNT RECEIVABLES	18
2Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL	20
IR CONTACT	20
APPENDIX.....	21
APPENDIX 1 - DRE	21
APPENDIX 2 - BALANCE SHEET	22
APPENDIX 3 - CASH FLOW.....	24
APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS	25
APPENDIX 5 - GLOSSARY	26

TECNISA MAIN FIGURES

Launches	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Developments launched	-	-	n.a.	-	n.a.	-	1	-100.0%
Units launched	-	-	n.a.	-	n.a.	-	917	-100.0%
Private area launched (m²)	-	-	n.a.	-	n.a.	-	35,305	-100.0%
PSV launched (R\$ '000) - 100%	-	-	n.a.	-	n.a.	-	202,776	-100.0%
PSV launched (R\$ '000) - % TECNISA	-	-	n.a.	-	n.a.	-	20,278	-100.0%
Contracted Sales	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Units sold	58	263	-77.9%	60	-3.3%	118	1,248	-90.5%
Private area sold (m²)	7,107	16,713	-57.5%	9,224	-22.9%	16,331	58,380	-72.0%
Contracted sales (R\$ '000) - 100%	104,578	134,396	-22.2%	125,946	-17.0%	230,524	433,555	-46.8%
Contracted sales (R\$ '000) - % TECNISA	45,799	66,221	-30.8%	69,128	-33.7%	114,927	152,061	-24.4%
Land Bank	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Landbank (R\$ millions) - 100%	5,020	4,868	3.1%	4,739	5.9%	5,020	4,868	3.1%
Landbank (R\$ millions) - % TECNISA	1,511	2,717	-44.4%	2,627	-42.5%	1,511	2,717	-44.4%
Financial Figures	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Net operating revenues	26,887	31,369	-14.3%	27,148	-1.0%	54,035	78,261	-31.0%
Adjusted gross income	332	(21,436)	-101.6%	3,263	-89.8%	3,596	(17,390)	-120.7%
Adjusted gross margin (%)	1.2%	-68.3%	69.6 p.p.	12.0%	-10.8 p.p.	6.7%	-22.2%	28.9 p.p.
Net income in the period	(10,554)	(59,362)	-82.2%	(20,590)	-48.7%	(31,144)	(67,146)	-53.6%
Net margin (%)	-39.3%	-189.2%	150.0 p.p.	-75.8%	36.6 p.p.	-57.6%	-85.8%	28.2 p.p.
Earnings per share (ex-treasury shares)	(0.1434)	(0.8063)	-82.2%	(0.2797)	-48.7%	(0.4230)	(0.9121)	-53.6%
Net backlog revenues	66,355	120,397	-44.9%	74,690	-11.2%	66,355	120,397	-44.9%
(=) Gross income to be recognized	17,623	31,425	-43.9%	22,607	-22.0%	17,623	31,425	-43.9%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	26.6%	26.1%	0.5 p.p.	30.3%	-3.7 p.p.	26.6%	26.1%	0.5 p.p.
Indebtedness	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	252,772	323,854	-21.9%	263,889	-4.2%	252,772	323,854	-21.9%
Cash and cash equivalents	24,080	65,101	-63.0%	40,775	-40.9%	24,080	65,101	-63.0%
Financial assets	11,361	20,304	-44.0%	7,659	48.3%	11,361	20,304	-44.0%
Cash, equivalents and financial assets	35,441	85,405	-58.5%	48,434	-26.8%	35,441	85,405	-58.5%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(276,569)	(522,519)	-47.1%	(520,130)	-46.8%	(276,569)	(522,519)	-47.1%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(271,423)	(456,509)	-40.5%	(503,148)	-46.1%	(271,423)	(456,509)	-40.5%
Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity	-107.4%	-141.0%	33.6 p.p.	-190.7%	83.3 p.p.	-107.4%	-141.0%	33.6 p.p.
(-) Production finance	(2,876)	(30,704)	-90.6%	(2,975)	-3.3%	(2,876)	(30,704)	-90.6%
Net cash (debt) / Shareholders' equity	-108.5%	-150.4%	41.9 p.p.	-191.8%	83.3 p.p.	-108.5%	-150.4%	41.9 p.p.
Cash (burn) generation ⁽²⁾	231,824	(44,098)	-625.7%	(10,941)	-2218.8%	220,883	19,419	1037.5%
Adjusted cash(burn) generation without IFRS ⁽³⁾	264,016	(67,515)	-491.0%	(16,260)	-1723.7%	247,756	(22,685)	-1192.2%

¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Cash Generation, measured by the change in net debt.

³ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

OPERATIONAL DATA

LAUNCHES

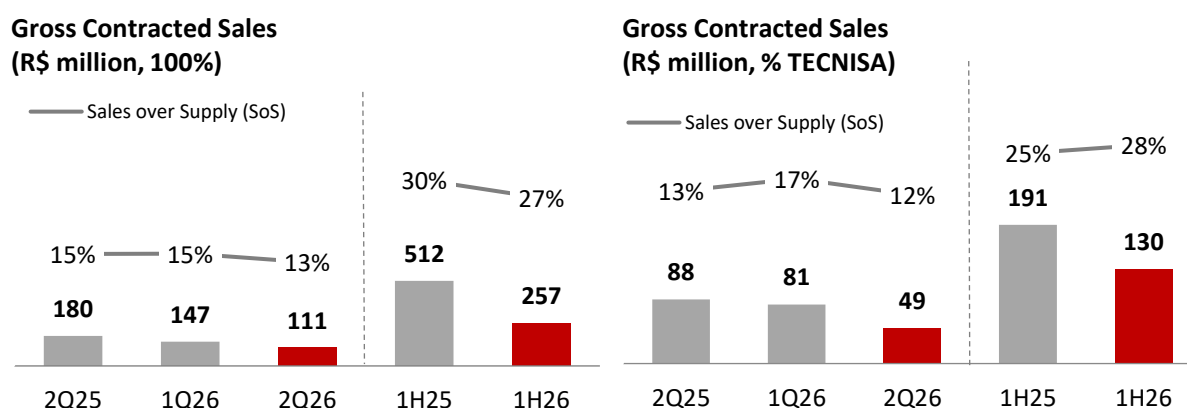
In the second quarter of 2026, the Company did not launch.

CONTRACTED SALES

The **Company's Gross Sales** totaled R\$ 111 million, of which R\$ 49 million in the TECNISA part, a reduction of 44% compared to 2Q25 (R\$ 88 million) and a reduction of 40% compared to 1Q26 (R\$ 81 million). It is worth remembering that as of June 2026, sales of *Jardim das Perdizes* units began to have a lower share due to the sale of quotas to the BTG Pactual Group. Year-to-date, the Company's Gross Sales totaled R\$257 million, of which R\$130 million was held by TECNISA.

TECNISA's gross sales velocity, measured by the **Gross Sales Over Supply ("VSO") indicator**, was 12% in 2Q26, 1.1 p.p., lower than 2Q25 and 5.0 p.p. reduction compared to 1Q26.

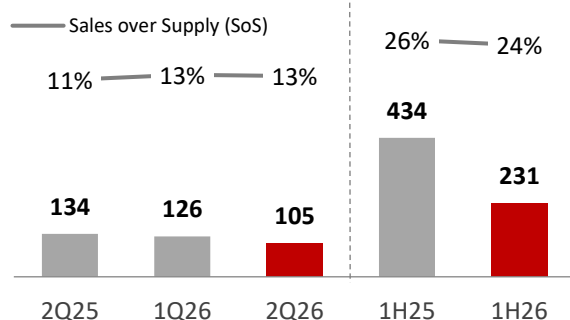
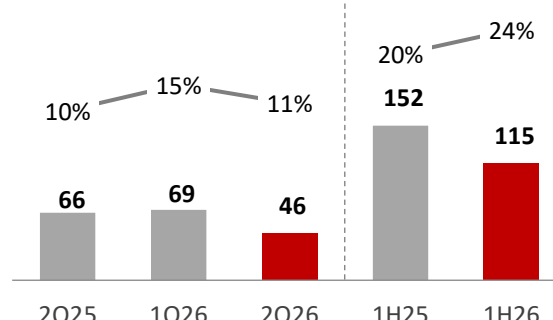
Of the total sales in 2Q26, 22% correspond to the sale of finished units, with the rest being units under construction.



Cancellations in the period totaled R\$ 3 million, part of TECNISA.

As a result, **Net Sales** of cancellations, TECNISA's share, reached R\$ 46 million in the quarter, representing a reduction of 31% compared to 2Q25 (R\$ 66 million) and a reduction of 34% compared to 1Q26 (R\$ 69 million). Year-to-date, the Company's net sales totaled R\$231 million, of which R\$115 million was held by TECNISA.

As a result, **net VSO** in 2Q26 was 11%, compared to 10% in 2Q25 and 15% in 1Q26.

Net Contracted Sales
 (R\$ million, 100%)

Net Contracted Sales
 (R\$ million, % TECNISA)


Contracted Sales	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Gross sales (R\$ '000) - 100%	110,829	180,219	-38.5%	146,510	-24.4%	257,339	511,885	-49.7%
Gross sales (R\$ '000) - % TECNISA	49,251	88,024	-44.0%	81,125	-39.3%	130,376	190,669	-31.6%
Cancellations (R\$ '000) - 100%	(6,250)	(45,822)	-86.4%	(20,564)	-69.6%	(26,814)	(78,330)	-65.8%
Cancellations (R\$ '000) - % TECNISA	(3,452)	(21,803)	-84.2%	(11,998)	-71.2%	(15,450)	(38,609)	-60.0%
Units sold	58	263	-77.9%	60	-3.3%	118	1,248	-90.5%
Private area sold (m²)	7,107	16,713	-57.5%	9,224	-22.9%	16,331	58,380	-72.0%
Net sales (R\$ '000) - 100%	104,578	134,396	-22.2%	125,946	-17.0%	230,524	433,555	-46.8%
Net sales (R\$ '000) - % TECNISA	45,799	66,221	-30.8%	69,128	-33.7%	114,927	152,061	-24.4%

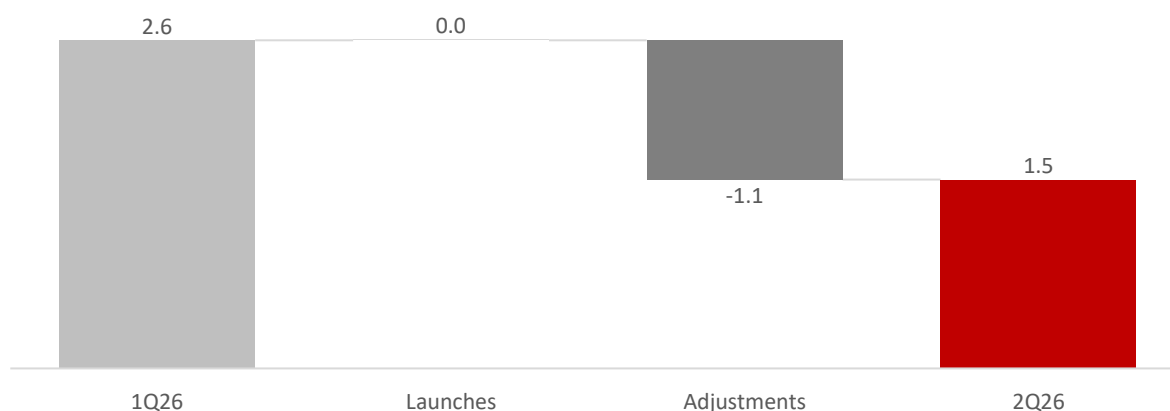
LAND BANK

In **2Q26**, the Company's Land Portfolio recorded a Potential Sales Value ("PSV") of **R\$ 1,511 million**, TECNISA's share, a reduction of 44% compared to 2Q25 (R\$ 2,717 million) and 42% compared to the previous quarter (R\$ 2,627 million).

The reduction of the Company's landbank in the TECNISA stake is mainly explained by the sale of the *Jardim das Perdizes* stake, as mentioned in the "Equity Account" section.

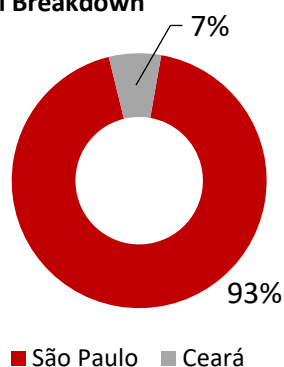
Landbank variation

(R\$ billion)

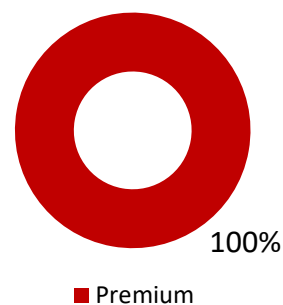


In line with the Company's strategic focus, 93% of its land is in São Paulo, 100% of which is focused on the medium and high-income business line.

**Geographical Breakdown
(2Q26)**



**Breakdown by business line
(2Q26)**



At the end of 2Q26, the Company totaled potential PSV of R\$ 2.2 billion in approved projects.

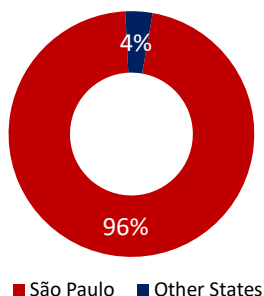
The land of the *Jardim das Perdizes* project presents, on June 30, 2026, a potential PSV of R\$ 4.4 billion, of which R\$ 1.2 billion in the TECNISA stake.

INVENTORY AT MARKET VALUE

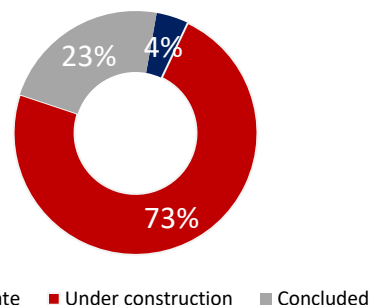
TECNISA ended 2Q26 with R\$ 730 million in Inventory at Market Value, of which R\$ 214 million referred to TECNISA's stake. This amount represents a reduction of 64% compared to 2Q25 (R\$ 599 million). The reduction in the stock in the TECNISA interest is largely explained by the sale of the *Jardim das Perdizes* interest, as mentioned in the "Equity Accountability" section.

At the end of 2Q26, 96% of the Company's inventory was in São Paulo, the Company's strategic focus region that stands out for its resilience and liquidity.

**Geographical Breakdown
(2Q26)**



**Status Breakdown
(2Q26)**



The table below shows the PSV, the useful area and the number of units of inventory in 2Q26:

Inventory	PSV 100% (R\$ million)	PSV TCSA% (R\$ million)	Usable area (m²)	% PSV
Total	730	214	43,211	100.0%
Concluded	56	48	6,793	22.7%
Under construction	583	156	33,289	73.1%
Launched	92	9	3,130	4.3%

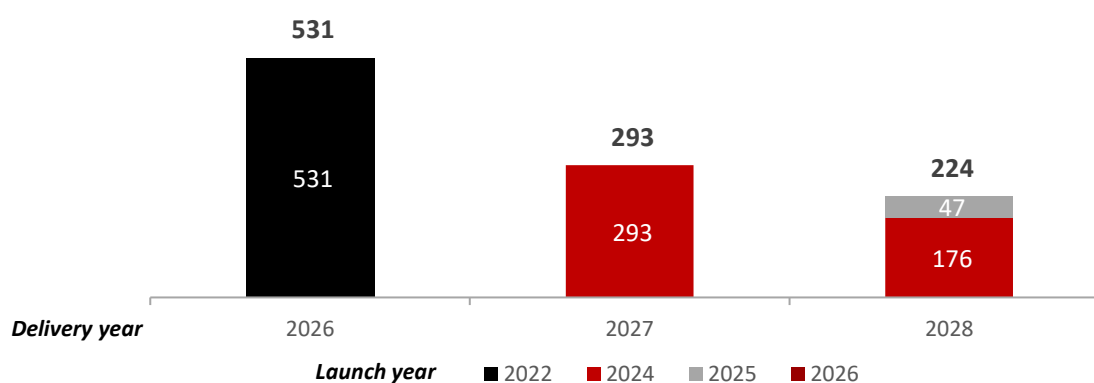
DEVELOPMENT DELIVERY

In 2Q26, the Company did not deliver any projects. In the year to date, 1 project was delivered, totaling a PSV of R\$ 166 million and 104 units.

Developments Conclusion	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Developments concluded	-	1	-100.0%	1	-100.0%	1	2	-50.0%
Delivered units	-	157	-100.0%	104	-100.0%	104	444	-76.6%
Delivered PSV (R\$ '000) - % TECNISA	-	165,677	-100.0%	165,600	-100.0%	165,600	320,077	-48.3%

Below is shown the annual schedule of project deliveries, including projects already delivered, and the date scheduled for obtaining the Certificate of Completion ("Habite-se") is considered as delivery.

Delivery Schedule
PSV % TECNISA (R\$ million)



RECEIVABLES TRANSFER

In 2Q26, 78 units were transferred to financial institutions, equivalent to R\$ 41 million, a reduction of 12% compared to 2Q25 (R\$ 46 million) and a reduction of 69% compared to 1Q26 (R\$ 133 million).

Receivables transfer	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Units transfered to finance agents	78	165	-52.7%	199	-60.8%	277	468	-40.8%
Debt balance transfered to finance agents (R\$' 000)	40,688	46,255	-12.0%	132,760	-69.4%	173,448	156,337	10.9%

The amount reported above for the transfer of units refers to the outstanding balance and the number of units paid off or transferred to financial institutions.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

OPERATING REVENUE

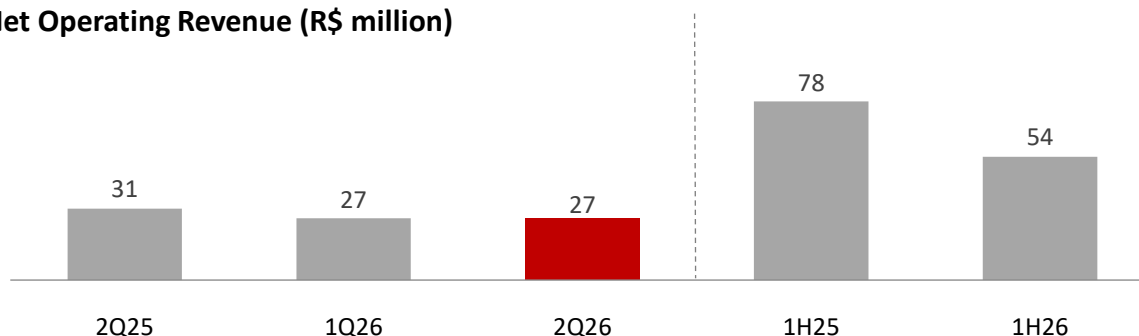
In 2Q26, **Gross Operating Revenue** from the sales of real estate and services provided was R\$ 29 million, down 13% compared to 2Q25 (R\$ 34 million) and stable compared to 1Q26 (R\$ 29 million). Year-to-date, Gross Operating Revenue was R\$59 million, a reduction of 30% compared to 1H25. The reduction in Gross Revenue compared to the previous year is mainly due to the decrease in the volume of fully consolidated works, due to the delivery of projects, resulting in lower revenue recognition.

It should be noted that the Company's ongoing projects are mostly concentrated in the *Jardim das Perdizes* project, whose result is recognized in the equity line.

Gross Operating Revenue	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Revenue from real estate sold	12,977	22,896	-43.3%	13,884	-6.5%	26,861	63,506	-57.7%
Revenue from services rendered	16,208	10,816	49.9%	15,442	5.0%	31,650	19,770	60.1%
Gross Operating Revenue	29,185	33,712	-13.4%	29,326	-0.5%	58,511	83,276	-29.7%

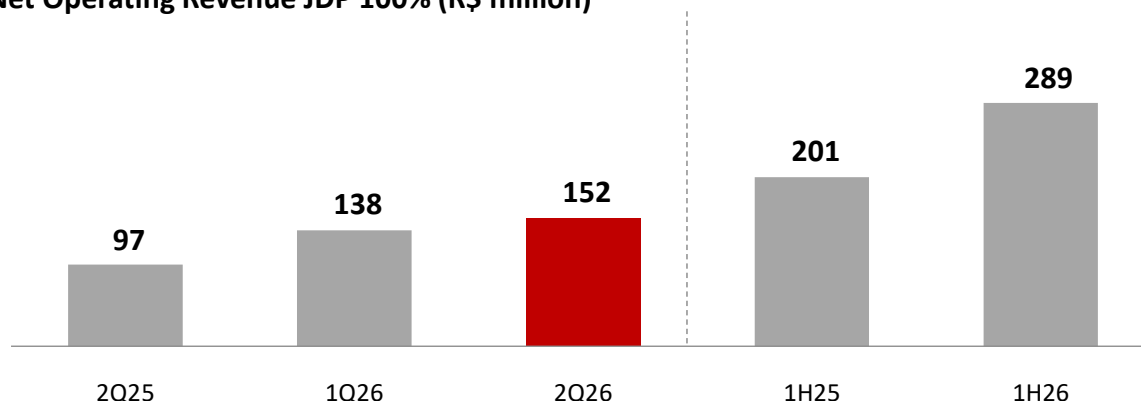
Net Operating Revenue in 2Q26 was R\$ 27 million, a reduction of 14% compared to 2Q25 (R\$ 31 million) and a reduction of 1% compared to 1Q26 (R\$ 27 million). The variations are due to the same factors that influenced the "Gross Operating Revenue".

Net Operating Revenue (R\$ million)



When analyzing only *Jardim das Perdizes* ("JDP"), we reached Net Operating Revenue of R\$ 152 million, an increase of 56%, compared to 2Q25 (R\$ 97 million) and an increase of 10% compared to 1Q26 (R\$ 138 million).

Net Operating Revenue JDP 100% (R\$ million)



On June 30, 2026, all works in progress were under the Special Taxation Regime ("RET") of 4.00% on revenue (PIS/COFINS of 2.08% and IR/CSLL of 1.92%), a benefit linked to the submission of the projects to the Allocation Equity.

It should be noted that the *Jardim das Perdizes* project is not fully consolidated in the Company's financial statements, so its results are presented under the heading of Equity Accountability. The details of the other lines of the project result will be carried out in the "Equity Equivalence" section.

COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED

Cost of Properties Sold and Services Rendered in 2Q26 was R\$27 million, a decrease of 55% compared to 2Q25 (R\$61 million) and an increase of 11% compared to 1Q26 (R\$24 million). Year-to-date, the costs of real estate sold, and services provided totaled R\$52 million, a reduction of 54% compared to the same period of the previous year.

The reduction in the item in relation to previous periods is mainly due to the delivery of fully consolidated projects, with an increase in the representativeness of projects in *Jardim das Perdizes*, which is accounted for by the equity method.

Financial charges appropriated to the **Cost of Real Estate Sold** (arising from debts related to projects and production financing) were R\$0.6 million in 2Q26, compared to R\$8 million in 2Q25 and R\$0.6 million in 1Q26. The reduction is mainly explained by the lower volume of works under construction with linked financing. Additionally, after the delivery of the projects, the financial charges previously appropriated to the Cost of Properties Sold are now recognized as Financial Expenses.

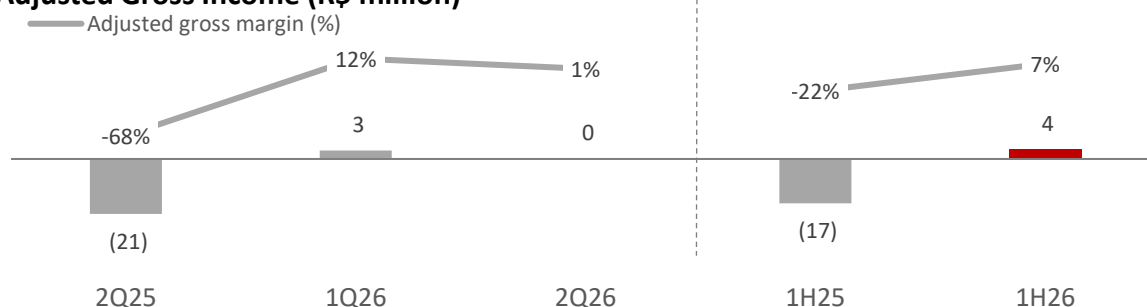
Cost of Real Estate Sold & Services Rendered	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Land	(3,059)	(3,243)	-5.7%	(1,439)	112.6%	(4,498)	(6,212)	-27.6%
Construction	(21,376)	(43,685)	-51.1%	(20,901)	2.3%	(42,277)	(79,200)	-46.6%
Financial expenses	(635)	(8,199)	-92.3%	(558)	13.8%	(1,194)	(16,777)	-92.9%
Development & others	(2,120)	(4,238)	-50.0%	(1,545)	37.2%	(3,665)	(6,954)	-47.3%
Provision for cancellation	-	(1,639)	-100.0%	-	n.a.	-	(3,284)	-100.0%
Cost of RE Sold & Services Rendered	(27,190)	(61,004)	-55.4%	(24,443)	11.2%	(51,633)	(112,428)	-54.1%

(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Excluding the financial charges appropriated to the Costs of Properties Sold, **Adjusted Gross Income** in 2Q26 was R\$ 0, compared to a loss of -R\$ 21 million in 2Q25 and a profit of R\$ 3 million in 1Q26. **Adjusted Gross Margin** in the quarter was 1%, compared to a margin of -68% in 2Q25 and 12% in 1Q26.

Year-to-date, Adjusted Gross Income was R\$4 million with a margin of 7%, an increase of 29 p.p. compared to the same period of the previous year.

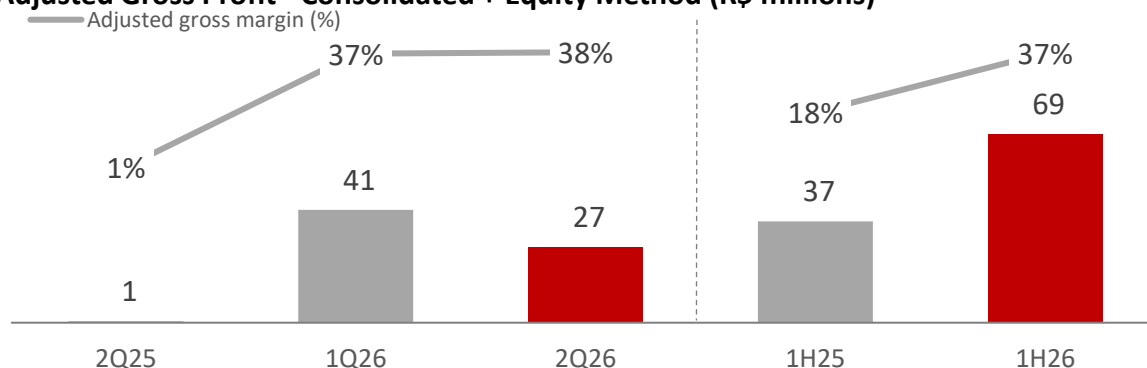
Adjusted Gross Income (R\$ million)



Gross Income and Adjusted Gross Margin	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Net revenues	26,887	31,369	-14.3%	27,148	-1.0%	54,035	78,261	-31.0%
Gross income	(303)	(29,635)	-99.0%	2,705	-111.2%	2,402	(34,167)	-107.0%
(+) Financial expenses on COGS	635	8,199	-92.3%	558	13.8%	1,194	16,777	-92.9%
Adjusted gross income	332	(21,436)	-101.6%	3,263	-89.8%	3,596	(17,390)	-120.7%
Gross margin (%)	-1.1%	-94.5%	93.3 p.p.	10.0%	-11.1 p.p.	4.4%	-43.7%	48.1 p.p.
Adjusted gross margin (%)	1.2%	-68.3%	69.6 p.p.	12.0%	-10.8 p.p.	6.7%	-22.2%	28.9 p.p.

Considering the results of the equity projects, including *Jardim das Perdizes* and *Unik*, with TECNISA's respective interests, **Adjusted Gross Profit** totaled R\$ 27 million, with an adjusted gross margin of 38%, an increase of 37 p.p. compared to 2Q25, and an increase of 1 p.p. compared to 1Q26.

Adjusted Gross Profit - Consolidated + Equity Method (R\$ millions)



Adjusted Gross Income, including equity in subsidiaries	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Net revenues	72,675	84,370	-13.9%	110,229	-34.1%	182,904	201,382	-9.2%
Gross income	18,076	(15,908)	-213.6%	32,179	-43.8%	50,256	5,499	813.9%
(+) Financial expenses on COGS	9,388	16,431	-42.9%	8,943	5.0%	18,331	31,408	-41.6%
Adjusted gross income	27,464	523	5154.9%	41,122	-33.2%	68,586	36,907	85.8%
Adjusted gross margin (%)	37.8%	0.6%	37.2 p.p.	37.3%	0.5 p.p.	37.5%	18.3%	19.2 p.p.

BACKLOG RESULTS

TECNISA ended 2Q26 with R\$ 18 million in **Backlog Gross Profit**, a reduction of 44% compared to 2Q25 (R\$ 31 million) and a reduction of 22% compared to 1Q26 (R\$ 23 million). The reduction in the backlog results can be explained, mainly by the reduction in the number of works in progress fully consolidated in the Company's balance sheet.

Backlog Gross Margin totaled 27%, an increase of 0.5 p.p. compared to 2Q25 (26%) and a decrease of 3.7 p.p. compared to 1Q26 (30%).

Backlog Results	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26
Backlog revenues from properties sold	67,765	122,954	-44.9%	76,277	-11.2%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(1,410)	(2,557)	-44.9%	(1,587)	-11.2%
Net backlog revenues	66,355	120,397	-44.9%	74,690	-11.2%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(48,732)	(88,972)	-45.2%	(52,083)	-6.4%
(=) Gross income to be recognized	17,623	31,425	-43.9%	22,607	-22.0%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	26.6%	26.1%	0.5 p.p.	30.3%	-3.7 p.p.

Considering the relevance of the *Jardim das Perdizes* project in the Company's portfolio, we present below a table with the composition of the Backlog Result of this project. It should be noted that the reduction in the balance of Backlog Result in TECNISA's participation is due to the sale of stake in JDP that occurred in the quarter.

JDP's Backlog Results	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26
Backlog revenues from properties sold	464,649	636,505	-27.0%	520,222	-10.7%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(9,665)	(13,239)	-27.0%	(10,821)	-10.7%
Net backlog revenues	454,984	623,266	-27.0%	509,402	-10.7%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(243,160)	(337,603)	-28.0%	(276,238)	-12.0%
(=) Gross income to be recognized	211,824	285,663	-25.8%	233,163	-9.2%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	46.6%	45.8%	0.7 p.p.	45.8%	0.8 p.p.
JDP's Backlog Results, TECNISA participation	55,943	149,045	-62.5%	122,411	-54.3%
Net Margin (%)	46.6%	45.8%	0.7 p.p.	45.8%	0.8 p.p.

In fact, when considering the sum of revenues and costs to be appropriated consolidated in full, and of *Jardim das Perdizes* and *Unik*, in Tecnisa's participation, the **Backlog Gross Profit** totals R\$ 79 million, with a **Backlog Gross Margin** of 38%.

The Backlog Gross Profit does not include financial charges, provision for guarantee in the budgeted cost and Adjustment to Present Value (AVP) in revenue.

SELLING EXPENSES

Selling Expenses in 2Q26 were R\$ 2 million, representing 10% of Net Revenue. For comparative purposes, Commercial Expenses in 2Q25 and 1Q26 were R\$ 4 million and R\$ 2 million, representing 21% and 18% of Net Revenue, respectively. The percentage of commercial expenses over net revenue includes the commercial expenses of *Jardim das Perdizes* in TECNISA's participation.

Selling Expenses	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Publicity and advertising	(1,415)	(2,854)	-50.4%	(1,215)	16.5%	(2,630)	(5,329)	-50.6%
Depreciation and write-off of sales stands	(87)	(371)	-76.5%	(143)	-39.2%	(230)	(811)	-71.6%
Commissions on sales	(80)	(227)	-64.8%	(604)	-86.8%	(684)	(548)	24.8%
Selling expenses	(1,582)	(3,452)	-54.2%	(1,962)	-19.4%	(3,544)	(6,688)	-47.0%
<i>Adjusted selling expenses / Gross sales ¹</i>	-5.5%	-7.6%	2.1 p.p.	-6.0%	0.4 p.p.	n.a.	-6.3%	n.a.
<i>Selling expenses / Net revenues</i>	-10.1%	-21.3%	11.2 p.p.	-17.8%	7.7 p.p.	-16.1%	-15.4%	-0.6 p.p.

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and Administrative Expenses and Management Fees close 2Q26 at R\$ 11 million, a reduction of 8% compared to 2Q25 (R\$ 12 million) and a reduction of 15% compared to 1Q26 (R\$ 13 million).

G&A Expenses	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Personnel	(3,696)	(2,938)	25.8%	(1,079)	242.5%	(4,775)	(5,501)	-13.2%
Occupancy	(387)	(546)	-29.1%	(210)	84.3%	(597)	(851)	-29.8%
Utilities and services	(968)	(1,568)	-38.3%	(1,560)	-37.9%	(2,528)	(2,887)	-12.4%
Advisory and consulting services	(1,902)	(1,238)	53.6%	(960)	98.1%	(2,862)	(2,955)	-3.1%
Institutional marketing	-	(336)	-100.0%	(191)	-100.0%	(191)	(628)	-69.6%
Depreciation and amortization	(842)	(1,633)	-48.4%	(1,018)	-17.3%	(1,860)	(3,219)	-42.2%
General expenses	(221)	(386)	-42.7%	(953)	-76.8%	(1,174)	(1,570)	-25.2%
Management fee	(3,004)	(3,209)	-6.4%	(6,395)	-53.0%	(9,399)	(9,112)	3.1%
Long Term Incentive Plan Provision	120	35	242.9%	(413)	-129.1%	(293)	(56)	423.2%
Administrative Expenses and Management Fee	(10,900)	(11,819)	-7.8%	(12,779)	-14.7%	(23,679)	(26,779)	-11.6%
<i>G&A expenses / Gross Sales</i>	-22.1%	-13.4%	-8.7 p.p.	-15.8%	-6.4 p.p.	n.a.	-14.0%	n.a.
<i>G&A expenses / Contracted sales</i>	-23.8%	-17.8%	-6.0 p.p.	-18.5%	-5.3 p.p.	-20.6%	-17.6%	-3.0 p.p.
<i>G&A expenses / Net revenues</i>	-40.5%	-37.7%	-2.9 p.p.	-47.1%	6.5 p.p.	-43.8%	-34.2%	-9.6 p.p.

¹ Adjusted commercial expense considering Tecnisa S.A. and JDP

FINANCIAL RESULT

In 2Q26, TECNISA posted a **Net Financial Result** of -R\$ 19 million, an increase of 34% compared to the -R\$ 14 million recorded in 2Q25 and a reduction of 25% compared to -R\$ 25 million in 1Q26.

Financial Revenue was R\$ 3 million, a reduction of 13% compared to 2Q25 (R\$ 3 million) and an increase of 71% compared to 1Q26 (R\$ 2 million). The variation in relation to 2Q25 is mainly due to the lower availability of cash for financial investments, mainly due to the amortization of part of the Company's corporate debt in 2Q26.

Financial Expenses totaled R\$ 21 million, an increase of 26% compared to 2Q25 (R\$ 17 million) and a reduction of 19% compared to 1Q26 (R\$ 26 million). The variation compared to 1Q26 is mainly due to the reduction in gross debt and, consequently, interest expenses, after the amortizations made with the proceeds from the sale of the stake in *Jardim das Perdizes*, concluded in June 2026.

Financial result	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Interest and inflation on borrowings	(21,184)	(15,737)	34.6%	(26,010)	-18.6%	(47,194)	(30,439)	55.0%
Bank expenses	(119)	(219)	-45.7%	(263)	-54.8%	(382)	(478)	-20.1%
Other financial expenses	(75)	(1,070)	-93.0%	(204)	-63.2%	(279)	(1,223)	-77.2%
Financial expenses	(21,378)	(17,026)	25.6%	(26,477)	-19.3%	(47,855)	(32,140)	48.9%
Income from financial investments	626	2,601	-75.9%	758	-17.4%	1,384	6,407	-78.4%
Inflation adjustment gains and interest	439	(1,485)	-129.6%	(93)	-572.0%	346	(1,698)	-120.4%
Interest and inflation on lendings	-	378	-100.0%	-	n.a.	-	521	-100.0%
Interest on delayed receipt of customers	174	737	-76.4%	333	-47.7%	507	1,156	-56.1%
Other financial revenues	1,364	756	80.4%	521	161.8%	1,885	1,527	23.4%
Financial revenues	2,603	2,987	-12.9%	1,519	71.4%	4,122	7,913	-47.9%
Financial result	(18,775)	(14,039)	33.7%	(24,958)	-24.8%	(43,733)	(24,227)	80.5%

EQUITY IN SUBSIDIARIES

Equity **posted** a profit of R\$30 million in 2Q26, an increase of 228% compared to 2Q25 (R\$9 million) and 9% compared to 1Q26 (R\$27 million). This result is mainly due to **[i]** the profit of R\$ 29 million in the *Jardim das Perdizes projects*, and **[ii]** the profit of R\$ 0.5 million in the *Unik* project, both in the TECNISA stake.

Below we present the JDP Income Statement, highlighting a net income of R\$ 29 million in 2Q26, part of TECNISA, an increase of 84% compared to the same period of the previous year.

It is worth remembering that, in the quarter, the sale of *Jardim das Perdizes'* stake was concluded, with the transfer of 26.09% of the shares to the company of the BTG Pactual Group, as disclosed in the Material Fact of June 1, 2026. Thus, the Company now holds a 26.41% stake in the project.

Income Statement JDP	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Net operating revenues	151,533	97,144	56.0%	137,537	10.2%	289,070	200,827	43.9%
Cost of sales and services	(83,849)	(61,696)	35.9%	(86,036)	-2.5%	(169,885)	(120,134)	41.4%
Gross Income	67,684	35,448	90.9%	51,501	31.4%	119,185	80,693	47.7%
Gross Margin (%)	44.7%	36.5%	8.2 p.p.	37.4%	7.2 p.p.	41.2%	40.2%	1.1 p.p.
Selling	(4,310)	(6,195)	-30.4%	(5,475)	-21.3%	(9,785)	(10,257)	-4.6%
Other operating revenues (expenses)	(741)	(1,776)	-58.3%	(1,401)	-47.1%	(11,927)	(12,591)	-5.3%
Financial result	5,034	4,356	15.6%	4,329	16.3%	9,363	8,171	14.6%
Income tax and social contribution	(3,286)	(2,071)	58.7%	(2,848)	15.4%	(6,134)	(4,391)	39.7%
Net Income	64,381	29,762	116.3%	46,106	39.6%	110,487	71,882	53.7%
Net Margin (%)	42.5%	30.6%	11.8 p.p.	33.5%	9.0 p.p.	38.2%	35.8%	2.4 p.p.
Net Income Tecnisa's share	28,625	15,528	84.3%	24,206	18.3%	58,006	37,738	53.7%
Net Margin (%)	42.5%	30.6%	11.8 p.p.	33.5%	9.0 p.p.	38.2%	35.8%	2.4 p.p.

OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)

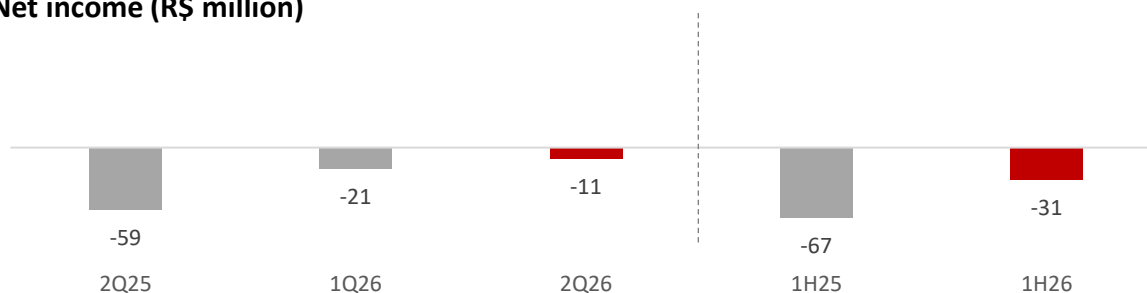
Other Operating Income (Expenses) totaled an expense of R\$9 million in 2Q26, compared to an expense of R\$8 million in 2Q25, and an expense of R\$10 million in 1Q26. The amount of Other Operating Income (Expenses) in 2Q26 is mainly justified by **[i]** the gain of R\$94 million from the sale of the stake in *Jardim das Perdizes*; **[ii]** the expense of R\$ 66 million with amortization of the remeasurement of investment in JDP, largely reflecting the sale of the interest in the project; **[iii]** for the loss of R\$ 17 million due to reversal of additional premium, as a result of the sale of JDP's stake; **[iv]** for the loss of R\$ 5 million due to an agreement with a business partner; **[v]** for the loss of R\$ 5 million in lawsuits; and **[vi]** for other operating expenses in the amount of R\$ 9 million.

Other operating income (expenses)	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Expenses on land prospection	(303)	-	n.a.	-	n.a.	(303)	(88)	244.3%
Gain (losses) on sale of equity interests	93,767	-	n.a.	(9)	-1041955.6%	93,758	-	n.a.
Losses on construction partners	75	(54)	-238.9%	(9)	-933.3%	66	(110)	-160.0%
Other expenses on completed real estate projects	(980)	(605)	62.0%	(650)	50.8%	(1,630)	(1,040)	56.7%
Provision for risks and legal obligations	(5,002)	(5,024)	-0.4%	(2,403)	108.2%	(7,405)	(7,114)	4.1%
Write-off of fixed assets	-	-	n.a.	-	n.a.	-	(12)	-100.0%
Inventory impairment provisions	-	-	n.a.	478	-100.0%	478	-	n.a.
Reversal of additional premium - JDP	(14,153)	-	n.a.	-	n.a.	(14,153)	-	n.a.
Investment remeasurement amortization	(65,563)	(3,209)	1943.1%	(4,492)	1359.6%	(70,055)	(7,530)	830.3%
Other operating revenues (expenses)	(16,643)	651	-2656.5%	(3,029)	449.5%	(19,672)	7,191	-373.6%
Administrative Expenses	(8,802)	(8,241)	6.8%	(10,114)	-13.0%	(18,916)	(8,703)	117.4%

NET INCOME

In 2Q26, TECNISA posted a **loss** of -R\$ 11 million, a reduction of 82% compared to the loss of R\$ 59 million reported in 2Q25, and 49% compared to the loss of -R\$ 21 million in 1Q26. Year-to-date, the loss totaled R\$31 million, a reduction of 54% compared to 1H25.

Net income (R\$ million)



CASH POSITION AND INDEBTEDNESS

The Company ended June 30, 2026 with a consolidated cash position (**Cash and Cash Equivalents**) of R\$35 million, a reduction of 59% compared to 2Q25 (R\$85 million) and a reduction of 27% compared to 1Q26 (R\$48 million).

With the completion of the sale of *Jardim das Perdizes* shares, the Company used the proceeds in the early amortization of approximately R\$ 244 million in debentures. The transaction contributed to **Cash Generation**, measured by the variation in net debt, totaling R\$232 million in 2Q26. Adjusted **Cash Generation**, including equity projects, totaled R\$264 million in 2Q26, compared to cash consumption of R\$68 million in 2Q25 and R\$16 million in the previous quarter.

Net Debt totaled R\$274 million at the end of 2Q26, a reduction of 44% compared to 2Q25 (R\$487 million) and 46% compared to 1Q26 (R\$506 million). The Company's leverage, measured by the Net Debt to Equity ratio, was 108.5% at the end of 2Q26, compared to 150.4% in 2Q25 and 191.8% in 1Q26.

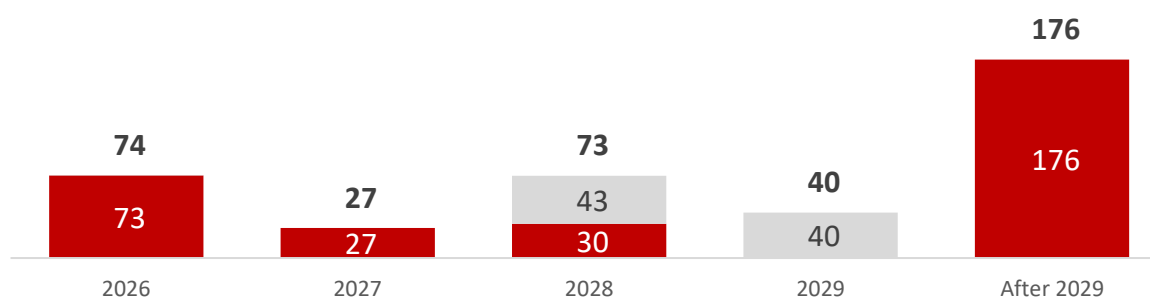
The chart below shows the debt maturity schedule. As noted, there was an extension of the average term of corporate debt due to the sale of the stake in *Jardim das Perdizes*, from 2.9 years in 1Q26 to 3.5 years in 2Q26.

Debts amortization schedule

■ Corporate ■ Construction work (including JDP in %TCSA)

Average maturity

3.5 years



Indebtedness	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	252,772	323,854	-21.9%	263,889	-4.2%	252,772	323,854	-21.9%
Cash and cash equivalents	24,080	65,101	-63.0%	40,775	-40.9%	24,080	65,101	-63.0%
Financial assets	11,361	20,304	-44.0%	7,659	48.3%	11,361	20,304	-44.0%
Cash, equivalents and financial assets	35,441	85,405	-58.5%	48,434	-26.8%	35,441	85,405	-58.5%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(276,569)	(522,519)	-47.1%	(520,130)	-46.8%	(276,569)	(522,519)	-47.1%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(271,423)	(456,509)	-40.5%	(503,148)	-46.1%	(271,423)	(456,509)	-40.5%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>107.4%</i>	<i>141.0%</i>	<i>-33.6 p.p.</i>	<i>190.7%</i>	<i>-83.3 p.p.</i>	<i>107.4%</i>	<i>141.0%</i>	<i>-33.6 p.p.</i>
(-) Production finance	(2,876)	(30,704)	-90.6%	(2,975)	-3.3%	(2,876)	(30,704)	-90.6%
Net cash (debt)	(274,299)	(487,213)	-43.7%	(506,123)	-45.8%	(274,299)	(487,213)	-43.7%
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>108.5%</i>	<i>150.4%</i>	<i>-41.9 p.p.</i>	<i>191.8%</i>	<i>-83.3 p.p.</i>	<i>108.5%</i>	<i>150.4%</i>	<i>-41.9 p.p.</i>
Short-term debt	(59,960)	(552,390)	-89.1%	(50,169)	19.5%	(59,960)	(552,390)	-89.1%
Long-term debt	(249,780)	(20,228)	1134.8%	(504,388)	-50.5%	(249,780)	(20,228)	1134.8%
Total debt	(309,740)	(572,618)	-45.9%	(554,557)	-44.1%	(309,740)	(572,618)	-45.9%
<i>Total debt / Shareholders' equity</i>	<i>122.5%</i>	<i>176.8%</i>	<i>-54.3 p.p.</i>	<i>210.1%</i>	<i>-87.6 p.p.</i>	<i>122.5%</i>	<i>176.8%</i>	<i>-54.3 p.p.</i>
Non-consolidated cash, equivalents and financial assets	41,908	86,422	-51.5%	90,466	-53.7%	41,908	86,422	-51.5%
Debts of projects on equity method ⁽²⁾	(80,709)	(173,511)	-53.5%	(161,672)	-50.1%	(80,709)	(173,511)	-53.5%
Cash (burn) generation ⁽³⁾	231,824	(44,098)	-625.7%	(10,941)	-2218.8%	220,883	19,419	1037.5%
Adjusted cash(burn) generation ⁽⁴⁾	264,016	(67,515)	-491.0%	(16,260)	-1723.69%	247,756	(22,685)	-1192.2%

TRADE ACCOUNT RECEIVABLES

We present below the opening of **Accounts Receivable from Customers**. At the end of 2Q26, the portfolio of receivables from completed works, including receivables from *Jardim das Perdizes* and other projects accounted for by equity accounting, represented by direct financing to customers, totaled R\$20 million, a reduction of 22% compared to 2Q25 (R\$26 million) and 11% when compared to 1Q26 (R\$23 million).

Accounts receivable from real estate sales totaled \$283 million in 2Q26, part of TECNISA, a reduction of 55% compared to 2Q25 (R\$622 million) and a reduction of 41% compared to 1Q26 (R\$481 million). The reduction is mainly due to the sale of a stake in the *Jardim das Perdizes* project.

It is worth remembering that the balance of accounts receivable from units sold of projects under construction is not fully reflected as an asset in the financial statements, since the balance is recognized as the construction progresses.

The following is the receipt schedule, as well as the details of the Accounts Receivable item from Customers.

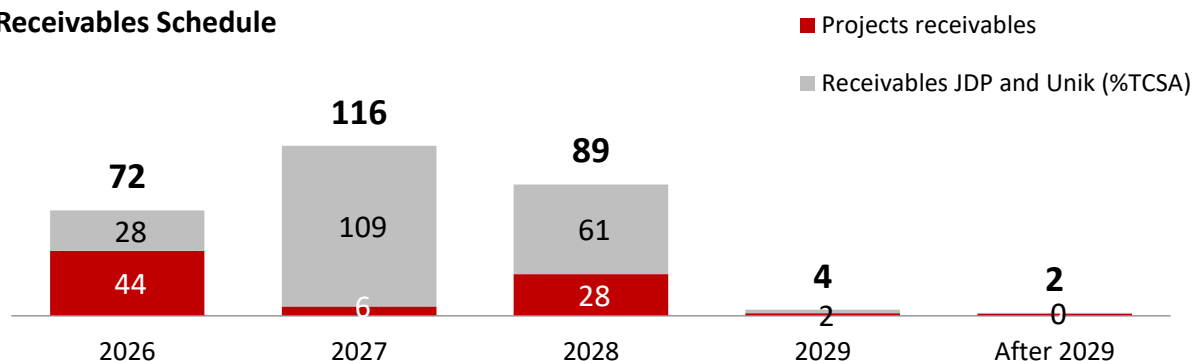
¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Considers financing the production and commercial notes of non-consolidated projects in the balance sheet (*Jardim das Perdizes and Unik*).

³ Cash Generation, measured by the change in net debt.

⁴ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

Receivables Schedule



Trade Accounts Receivable	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26
Trade accounts receivable (on balance)	51,525	110,104	-53.2%	57,427	-10.3%
Adjustment to present value (on balance)	-	(1,216)	-100.0%	(170)	-100.0%
Allowance for doubtful accounts	(4,004)	(3,263)	22.7%	(4,004)	0.0%
Trade accounts receivable (on balance) - UNIK	5,170	42,990	-88.0%	3,642	41.9%
Trade accounts receivable (on balance) - JDP	87,603	127,401	-31.2%	150,346	-41.7%
Trade accounts receivable (on-balance)	140,294	276,016	-49.2%	207,241	-32.3%
Trade accounts receivable (off balance)	35,158	43,595	-19.4%	36,438	-3.5%
Trade accounts receivable (off balance) - UNIK	-	21,120	-100.0%	-	n.a.
Trade accounts receivable (off balance) - JDP	107,767	281,172	-61.7%	237,229	-54.6%
Trade accounts receivable (off-balance)	142,925	345,887	-58.7%	273,667	-47.8%
Total trade accounts receivable	283,220	621,902	-54.5%	480,908	-41.1%
Performed Receivables - financed by TECNISA	20,401	25,999	-21.5%	22,927	-11.0%

2Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL

Presentation in Portuguese
(with simultaneous translation into English)
August 14 – Friday
11:00 am – Brasilia time
10:00 a.m. – New York time
Live Internet Streaming:
www.tecnisa.com.br/ri

IR CONTACT

Investor Relations Area
Phone: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Some of the statements contained herein are based on the current assumptions and perspectives of the Company's management, and material variations may occur between results, performance and future events. Actual results, performance and events may differ materially from those expressed or implied by these statements as a result of a number of factors, such as general and economic conditions in Brazil and other countries; interest rate and exchange rate levels, future renegotiations or prepayment of obligations, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional, or national basis).

APPENDIX

APPENDIX 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Income Statement	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26	1H26	1H25	1H26 vs. 1H25
Revenue from real estate sold	12,977	22,896	-43.3%	13,884	-6.5%	26,861	63,506	-57.7%
Revenue from services rendered	16,208	10,816	49.9%	15,442	5.0%	31,650	19,770	60.1%
Gross operating revenues	29,185	33,712	-13.4%	29,326	-0.5%	58,511	83,276	-29.7%
Taxes on sales	(2,298)	(2,343)	-1.9%	(2,178)	5.5%	(4,476)	(5,015)	-10.7%
Net operating revenues	26,887	31,369	-14.3%	27,148	-1.0%	54,035	78,261	-31.0%
Cost of sales and services	(27,190)	(61,004)	-55.4%	(24,443)	11.2%	(51,633)	(112,428)	-54.1%
Cost of real estate sold	(17,057)	(54,842)	-68.9%	(16,607)	2.7%	(33,664)	(98,914)	-66.0%
Cost of services rendered	(10,133)	(6,162)	64.4%	(7,836)	29.3%	(17,969)	(13,514)	33.0%
Gross income	(303)	(29,635)	-99.0%	2,705	-111.2%	2,402	(34,167)	-107.0%
Gross margin (%)	-1.1%	-94.5%	93.3 p.p.	10.0%	-11.1 p.p.	4.4%	-43.7%	48.1 p.p.
Operating revenues (expenses)	8,367	(14,480)	-157.8%	2,352	255.7%	10,719	(6,069)	-276.6%
Selling	(1,582)	(3,452)	-54.2%	(1,962)	-19.4%	(3,544)	(6,688)	-47.0%
General and administrative	(7,901)	(8,648)	-8.6%	(6,204)	27.4%	(14,105)	(17,658)	-20.1%
Management fee	(2,999)	(3,171)	-5.4%	(6,575)	-54.4%	(9,574)	(9,121)	5.0%
Equity in subsidiaries	29,651	9,032	228.3%	27,207	9.0%	56,858	36,101	57.5%
Other operating revenues (expenses)	(8,802)	(8,241)	6.8%	(10,114)	-13.0%	(18,916)	(8,703)	117.4%
Financial result	(18,775)	(14,039)	33.7%	(24,958)	-24.8%	(43,733)	(24,227)	80.5%
Financial expenses	(21,378)	(17,026)	25.6%	(26,477)	-19.3%	(47,855)	(32,140)	48.9%
Financial revenues	2,603	2,987	-12.9%	1,519	71.4%	4,122	7,913	-47.9%
Operating result	(10,711)	(58,154)	-81.6%	(19,901)	-46.2%	(30,612)	(64,463)	-52.5%
Other non-operating revenues (expenses)	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Net income before income/social taxes	(10,711)	(58,154)	-81.6%	(19,901)	-46.2%	(30,612)	(64,463)	-52.5%
Income tax and social contribution	(422)	(1,250)	-66.2%	(766)	-44.9%	(1,188)	(3,016)	-60.6%
Deferred	142	790	-82.0%	(3)	-4833.3%	139	2,187	-93.6%
Current	(564)	(2,040)	-72.4%	(763)	-26.1%	(1,327)	(5,203)	-74.5%
Net income before minority interest	(11,133)	(59,404)	-81.3%	(20,667)	-46.1%	(31,800)	(67,479)	-52.9%
Minority interest	579	42	1278.6%	77	651.9%	656	333	97.0%
Net income in the period	(10,554)	(59,362)	-82.2%	(20,590)	-48.7%	(31,144)	(67,146)	-53.6%
Net margin (%)	-39.3%	-189.2%	150.0 p.p.	-75.8%	36.6 p.p.	-57.6%	-85.8%	28.2 p.p.

APPENDIX 2 - BALANCE SHEET

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Balance Sheet	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26
Assets					
Current assets	208,641	339,408	-38.5%	291,892	-28.5%
Cash and cash equivalents	24,080	65,101	-63.0%	40,775	-40.9%
Financial assets	8,652	8,526	1.5%	4,917	76.0%
Trade accounts receivable	38,743	94,847	-59.2%	43,775	-11.5%
Dividends receivable	16,996	-	n.a.	74,670	-77.2%
Properties for sale	82,525	115,055	-28.3%	81,658	1.1%
Prepaid expenses	1,380	3,482	-60.4%	1,466	-5.9%
Taxes and contributions receivable	11,402	14,208	-19.7%	11,579	-1.5%
Other receivables	24,863	38,189	-34.9%	33,052	-24.8%
Noncurrent liabilities	169,608	243,727	-30.4%	200,137	-15.3%
Financial assets	2,709	11,778	-77.0%	2,742	-1.2%
Trade accounts receivable	8,778	10,778	-18.6%	9,478	-7.4%
Dividends receivable	5,312	-	n.a.	8,526	-37.7%
Properties for sale	45,529	86,929	-47.6%	45,529	0.0%
Taxes and contributions receivable	4,501	5,203	-13.5%	4,548	-1.0%
Related parties	5,786	4,903	18.0%	5,123	12.9%
Business partners	9,818	34,854	-71.8%	13,729	-28.5%
Other receivables	87,175	89,282	-2.4%	110,462	-21.1%
Permanent assets	350,682	564,011	-37.8%	497,552	-29.5%
Investments	341,471	549,759	-37.9%	487,593	-30.0%
Property, plant and equipment	2,464	5,280	-53.3%	2,833	-13.0%
Intangible assets	6,747	8,972	-24.8%	7,126	-5.3%
Total assets	728,931	1,147,146	-36.5%	989,581	-26.3%

Balance Sheet	2Q26	2Q25	2Q26 vs. 2Q25	1Q26	2Q26 vs. 1Q26
Liabilities					
Current assets	168,741	736,304	-77.1%	164,144	2.8%
Loans and financing	59,960	552,390	-89.1%	50,169	19.5%
Suppliers	10,661	13,187	-19.2%	13,828	-22.9%
Taxes and contributions payable	1,762	2,459	-28.3%	2,200	-19.9%
Payroll and related taxes	9,583	16,238	-41.0%	12,978	-26.2%
Provision for Long Term Incentive Plan	517	-	n.a.	601	-14.0%
Payables for land acquisition	628	1,564	-59.8%	336	86.9%
Related parties	29,001	18,826	54.0%	18,855	53.8%
Business partners	222	4,702	-95.3%	222	0.0%
Advances from customers	38,777	81,143	-52.2%	46,009	-15.7%
Provision for income and social tax	2,008	3,344	-40.0%	2,083	-3.6%
Deferred taxes	1,252	3,367	-62.8%	1,457	-14.1%
Acquisition of equity interest payable	-	10,630	-100.0%	-	n.a.
Provisions for warranty	4,795	2,008	138.8%	4,479	7.1%
Other accounts payable	9,575	26,446	-63.8%	10,927	-12.4%
Noncurrent liabilities	307,418	86,988	253.4%	561,548	-45.3%
Loans and financing	249,780	20,228	1134.8%	504,388	-50.5%
Provision for Long Term Incentive Plan	780	555	40.5%	816	-4.4%
Advances from customers	2,792	16,526	-83.1%	3,680	-24.1%
Payables for land acquisition	-	461	-100.0%	77	-100.0%
Provisions for risks	32,062	32,857	-2.4%	30,870	3.9%
Provisions for warranty	10,436	5,278	97.7%	10,064	3.7%
Deferred taxes	284	383	-25.8%	315	-9.8%
Interest in consortia	1,699	1,703	-0.2%	1,699	0.0%
Other accounts payable	9,585	8,997	6.5%	9,639	-0.6%
Noncontrolling interests in subsidiaries	3,098	4,576	-32.3%	3,661	-15.4%
Equity	249,674	319,278	-21.8%	260,228	-4.1%
Capital	1,868,316	1,868,316	0.0%	1,868,316	0.0%
Earnings (deficit) reserve	(1,546,980)	(1,446,319)	7.0%	(1,546,980)	0.0%
Losses of the period	(31,144)	(67,146)	-53.6%	(20,590)	51.3%
Others	(40,518)	(35,573)	13.9%	(40,518)	0.0%
Total liabilities and equity	728,931	1,147,146	-36.5%	989,581	-26.3%

APPENDIX 3 - CASH FLOW

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Cash Flow	2Q26	2Q25
Cash flows from operating activities		
Net income before income and social contribution taxes	(10,711)	(58,154)
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities	(34,251)	23,204
Depreciation	369	816
Amortization of goodwill / software (net)	548	1,148
Equity in subsidiaries	(29,651)	(9,032)
Interest and financial charges (net)	22,147	24,011
Income from bonds and securities not redeemed	(183)	(450)
Deferred income and social contribution taxes	(94)	(610)
Provisions	905	3,924
Amortization of fair value remeasurement of investments	65,563	3,209
Purchase / Sale of equity interest	(93,685)	-
Present Value Adjustment	(170)	188
Decrease (increase) in Assets and Liabilities	42,441	(4,714)
Trade accounts receivable	5,805	45,957
Sundry credits	6,904	(3,172)
Real estate for sale	(1,520)	5,616
Prepayments	86	634
Taxes recoverable	224	(1,300)
Other receivables	23,287	(133)
Related parties	14,782	(1,523)
Suppliers	(3,167)	(9,774)
Taxes, contributions and salaries	(3,329)	(9,831)
Current income and social contribution taxes	(639)	(2,167)
Advances from customers	(8,120)	(4,099)
Accounts payable from purchases of real estate	215	(642)
Dividends received	30,980	-
Interest paid	(21,556)	(18,520)
Process payments for risks	(213)	1,012
Acquisition of equity interest payable	688	(115)
Other payables	(1,986)	(6,657)
Net cash (used in) generated by operating activities	(2,521)	(39,664)
Cash flows from investment activities		
Intangible assets	(167)	(372)
Securities	(3,519)	8,511
Purchases of property and equipment	-	(162)
Increase (decrease) in investments	(33)	(4,109)
Net cash from sale of interest in projects	234,284	-
Investment Property	-	4,109
Net Cash (used in) generated by investment activities	230,565	3,868
Cash flows from financing activities		
Net change in loans and financing	(244,755)	(24,835)
Non-controlling interest in subsidiaries	16	4
Net cash (used in) generated by financing activities	(244,739)	(24,831)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	(16,695)	(60,627)

APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS

ONGOING PROJECTS

Development	Share (%)	Launch	Construction conclusion	PSV launched (R\$ million)	Units	Privative Area (m²)	Usable Area Sold (%)
Kalea Jardins	100.0%	Dec/22	Jul/26	380.0	33	11,491	100.0%
Recanto Oliveiras	26.4%	Mar/24	Aug/27	583.0	424	41,352	72.6%
Bosque Cerejeiras	26.4%	May/24	Oct/27	445.0	100	26,734	72.7%
Reserva Flamboyant	26.4%	Sep/24	Apr/28	592.5	216	37,571	75.9%
Total				2,000	773	117,148	76.4%

APPENDIX 5 - GLOSSARY

◆ **Backlog results**

Are revenue and costs of the sold units that will be recognized due to PoC.

◆ **Cancellations**

Cancellations of contracts firmed between the Company and the client.

◆ **Equity Method**

It is an accounting method that consists in updating investments account on balance sheet, such as to recognize results, equivalents to the ownership of a project. The existing accountant rules demand that subsidiaries, that are not controlled by the Company, must be consolidated by this method, presenting results in line “Equity in subsidiaries” in the Income Statement.

◆ **Financial and Physical Swap**

Swap is an alternative to buy new plot lands that consists of a juridical business resulting in a swap of a fix asset for another (physical swap) or for receivable rights of a project (financial swap).

◆ **Long-term Incentive Plan**

It is a variable remuneration policy that aims to recompensate employees for achieving goals that create value for the shareholder in the long term.

◆ **IFRS**

Abbreviation for International Financial Reporting Standards, rules adopted as pattern in international accountability for that the financial reports been consistent and comparable with any company around the world.

◆ **“Patrimônio de Afetação” Scheme**

This is an equity scheme which segregates the assets from a real estate project to a specific activity, aiming to ensure to the client that the construction of his apartment occurs, even with bankruptcy of its developer.

◆ **Performed Receivables**

Referring to the receivable of units that have already been delivered to the client.

◆ **Percentage of Completion (“PoC”)**

PoC is a revenue recognition method used by civil construction companies as they own long-term contracts with their clients. This method ensures that the revenue can be recognized following the financial evolution of the project.

◆ **Potential Sales Value (PSV)**

PSV is an indicator that represents the revenue potential of Company’s products.

◆ **Sales over Supply (SoS)**

SoS is an index that represents the percentual sold by the Company in relation to the products available in a period which are characterized by initial inventory summing the launches.