

TECNISA S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

São Paulo, 14 de maio de 2026.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TECNISA S.A.

1T26

Despesas Administrativas totalizaram R\$ 13 milhões no 1T26, redução de 15% comparado ao mesmo período do ano anterior. Margem Bruta Ajustada atingiu 37% no trimestre, aumento de 6 p.p. comparado ao 1T25.

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) divulga os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26), apresentado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, em Reais (R\$), de acordo com a legislação societária.

- ✓ **Vendas Brutas** totalizaram R\$ 147 milhões no 1T26 (100%), com Vendas sobre Oferta (“VSO Bruta”) de 15%.
- ✓ No 1T26 foi **entregue** o empreendimento *Reserva Figueiras* com VGV de R\$ 288 milhões (100%).
- ✓ O **Lucro Bruto Ajustado**¹ totalizou R\$ 41 milhões no trimestre, com **Margem Bruta Ajustada** de 37%, crescimento de 6 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.
- ✓ O **Prejuízo Contábil** foi de R\$ 21 milhões no 1T26.
- ✓ O **Lucro Bruto a Apropriar**¹ encerrou o trimestre em R\$ 154 milhões, com margem bruta a apropriar de 41%, aumento de 2 p.p. sobre o 1T25.
- ✓ **Despesas Administrativas** totalizaram R\$ 13 milhões, redução de 15% comparado com o mesmo período de 2025.

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O início de 2026 permaneceu marcado por um ambiente econômico de elevada taxa de juros e restrições nas condições de crédito, mantendo um cenário desafiador para o setor imobiliário. Diante desse contexto, a Companhia seguiu priorizando a eficiência operacional, o fortalecimento de sua estrutura financeira e a condução disciplinada de suas iniciativas estratégicas.

Em fevereiro de 2026, a Companhia recebeu proposta vinculante do BTG Pactual para aquisição de 26,09% de participação no Jardim das Perdizes, pelo montante de R\$ 260,9 milhões. Em 30 de abril de 2026, foi assinado o contrato de compra e venda referente à transação, representando um importante avanço na estratégia de fortalecimento da estrutura de capital da Companhia. A entrada desses recursos deverá contribuir de forma relevante para o processo de desalavancagem financeira e reforço de liquidez da TECNISA.

No trimestre, tivemos a entrega do empreendimento *Reserva Figueiras* com VGV de R\$ 288 milhões, que contribuiu para o volume de repasses e reforço do caixa do período. Além disso, o desempenho comercial dos empreendimentos resultou em vendas brutas de R\$ 147 milhões, sendo R\$ 81 milhões na parte Tecnisa. A Velocidade de Vendas (“VSO”) atingiu 17% no período, aumento de 3 p.p. comparado ao 1T25.

O Lucro Bruto Ajustado¹ totalizou R\$ 41 milhões, com Margem Bruta Ajustada de 37%, aumento de 6 p.p. em comparação ao primeiro trimestre de 2025, refletindo a maior eficiência na gestão dos projetos em andamento, com foco na rentabilidade. Por sua vez, o Lucro Bruto a Apropriar¹ totalizou R\$ 154 milhões, com Margem Bruta a Apropriar de 41%.

Ao longo do período, a Companhia manteve sua disciplina na gestão das despesas administrativas, que totalizaram R\$ 13 milhões no trimestre, redução de 15% em relação ao mesmo período do ano anterior, sem renunciar ao cuidado com as pessoas e da qualidade do ambiente de trabalho. Como reconhecimento desse compromisso, a Companhia foi certificada, em abril de 2026, pelo quarto ano consecutivo com o selo GPTW®.

Agradecemos a dedicação de nossos colaboradores, a confiança depositada por nossos acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, e reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma sustentável e com a busca constante de excelência em nossas atividades.



Fernando Tadeu Perez
CEO

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	2
TECNISA EM NÚMEROS	4
DADOS OPERACIONAIS.....	5
LANÇAMENTOS	5
VENDAS CONTRATADAS	5
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK).....	6
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO	7
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS	8
REPASSE DE UNIDADES.....	8
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	10
RECEITA OPERACIONAL.....	10
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	11
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA	12
RESULTADOS A APROPRIAR	13
DESPESAS COMERCIAIS.....	14
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	14
RESULTADO FINANCEIRO.....	15
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	16
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	17
RESULTADO LÍQUIDO	17
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO.....	17
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	19
EVENTOS SUBSEQUENTES	21
TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 1T26.....	22
CONTATO DO RI	22
ANEXOS	23
ANEXO 1 - DRE	23
ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL	24
ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA	26
ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS	27
ANEXO 5 - GLOSSÁRIO	28

TECNISA EM NÚMEROS

 Lançamentos 	 1T26 	 1T25 	 1T26 vs. 1T25 	 4T25 	 1T26 vs. 4T25
Empreendimentos lançados	-	1	-100,0%	1	-100,0%
Unidades lançadas	-	917	-100,0%	32	-100,0%
Área útil lançada (m²)	-	35.305	-100,0%	3.130	-100,0%
VGV lançado (R\$ mil) - 100%	-	202.776	-100,0%	111.000	-100,0%
VGV lançado (R\$ mil) - % TECNISA	-	20.278	-100,0%	11.100	-100,0%
 Vendas Contratadas 	 1T26 	 1T25 	 1T26 vs. 1T25 	 4T25 	 1T26 vs. 4T25
Unidades vendidas	60	985	-93,9%	190	-68,4%
Área útil comercializada (m²)	9.224	41.667	-77,9%	13.986	-34,1%
Vendas contratadas (R\$ mil) - 100%	125.946	299.159	-57,9%	171.806	-26,7%
Vendas contratadas (R\$ mil) - % TECNISA	69.128	85.840	-19,5%	75.992	-9,0%
 Banco de Terrenos 	 1T26 	 1T25 	 1T26 vs. 1T25 	 4T25 	 1T26 vs. 4T25
Landbank (R\$ milhões) - 100%	4.739	4.868	-2,6%	4.739	0,0%
Landbank (R\$ milhões) - % TECNISA	2.627	2.717	-3,3%	2.627	0,0%
 Indicadores Financeiros 	 1T26 	 1T25 	 1T26 vs. 1T25 	 4T25 	 1T26 vs. 4T25
Receita operacional líquida	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Lucro bruto ajustado	3.263	4.046	-19,3%	(3.786)	-186,2%
<i>Margem bruta ajustada (%)</i>	12,0%	8,6%	3,4 p.p.	-8,6%	20,6 p.p.
Lucro líquido do período	(20.590)	(7.784)	164,5%	(23.967)	-14,1%
<i>Margem líquida (%)</i>	-75,8%	-16,6%	-59,2 p.p.	-54,3%	-21,6 p.p.
Lucro por ação (ex-tesouraria)	(0,2797)	(0,1057)	164,5%	(0,3256)	-14,1%
Receita líquida a apropriar	74.690	128.445	-41,9%	86.542	-13,7%
Lucro bruto a apropriar	22.607	37.194	-39,2%	28.587	-20,9%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	30,3%	29,0%	1,3 p.p.	33,0%	-2,8 p.p.
 Endividamento 	 1T26 	 1T25 	 1T26 vs. 1T25 	 4T25 	 1T26 vs. 4T25
 Patrimônio líquido ⁽¹⁾ 	 263.889 	 383.254 	 -31,1% 	 291.943 	 -9,6%
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Títulos e Valores Mobiliários	7.659	28.365	-73,0%	16.372	-53,2%
 Disponibilidades e aplic. financeiras 	 48.434 	 149.984 	 -67,7% 	 215.880 	 -77,6%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.
(-) Debêntures	(520.130)	(535.551)	-2,9%	(670.033)	-22,4%
 Dívida líquida [ex-SFH] 	 (503.148) 	 (385.567) 	 30,5% 	 (495.182) 	 1,6%
<i>Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido</i>	<i>-190,7%</i>	<i>-100,6%</i>	<i>-90,1 p.p.</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-21,1 p.p.</i>
(-) Financiamento à produção	(2.975)	(57.548)	-94,8%	-	n.a.
<i>Dívida líquida / Patrim. líquido</i>	<i>-191,8%</i>	<i>-115,6%</i>	<i>-76,2 p.p.</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-22,2 p.p.</i>
 Geração (Consumo) de caixa ⁽²⁾ 	 (10.941) 	 63.517 	 -117,2% 	 6.286 	 -274,1%
 Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽³⁾ 	 (16.260) 	 44.830 	 -136,3% 	 42.566 	 -138,2%

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia não realizou lançamentos.

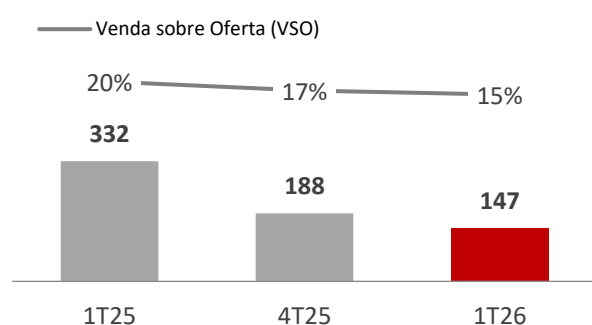
VENDAS CONTRATADAS

As **Vendas Brutas** da Companhia somaram R\$ 147 milhões, sendo R\$ 81 milhões na parte TECNISA, uma redução de 21% em relação ao 1T25 (R\$ 103 milhões) e redução de 4% em comparação ao 4T25 (R\$ 84 milhões).

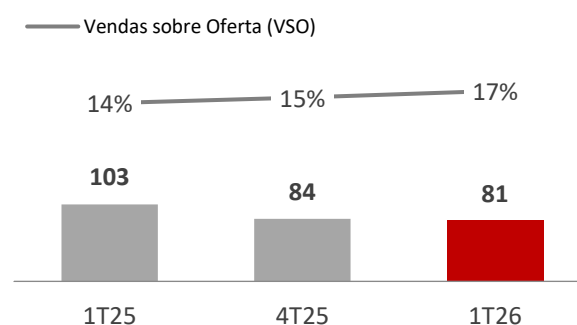
A velocidade de vendas brutas, parte TECNISA, medida pelo indicador **Venda Sobre Oferta ("VSO") Bruta**, foi de 17% no 1T26, sendo 3,7 p.p. maior do que o 1T25, e 1,9 p.p. superior ao 4T25.

Das vendas totais no 1T26, 22% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.

Vendas Brutas
(R\$ milhões, 100%)



Vendas Brutas
(R\$ milhões, % TECNISA)



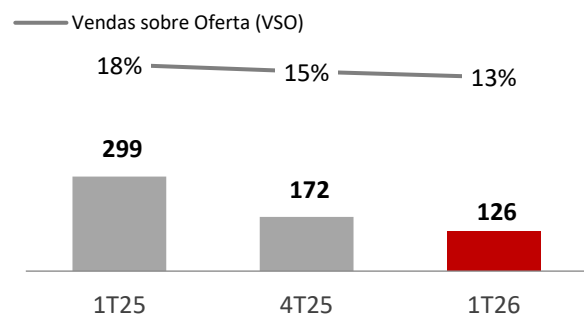
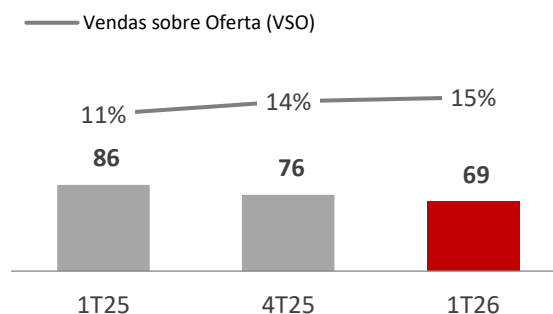
Os **Distratos** no período somaram R\$ 12 milhões, parte TECNISA.

Com isso as **Vendas Líquidas** de distratos, parcela TECNISA, atingiram R\$ 69 milhões no trimestre, representando uma redução de 19% em relação ao 1T25 (R\$ 86 milhões) e redução de 9% em relação ao 4T25 (R\$ 76 milhões).

Como consequência, a **VSO líquida** no 1T26 foi de 15%, comparado a 11% no 1T25 e 14% no 4T25.

² Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

³ Considera a geração(consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

**Vendas Líquidas
(R\$ milhões, 100%)**

**Vendas Líquidas
(R\$ milhões, % TECNISA)**


Vendas Contratadas	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	146.510	331.667	-55,8%	187.809	-22,0%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	81.125	102.646	-21,0%	83.606	-3,0%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(20.564)	(32.508)	-36,7%	(16.003)	28,5%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(11.998)	(16.806)	-28,6%	(7.614)	57,6%
Unidades vendidas	60	985	-93,9%	190	-68,4%
Área útil comercializada (m²)	9.224	41.667	-77,9%	13.986	-34,1%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - 100%	125.946	299.159	-57,9%	171.806	-26,7%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	69.128	85.840	-19,5%	75.992	-9,0%

CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK)

A **Carteira de Terrenos** da Companhia registrou no 1T26 um VGV potencial de **R\$ 2.627 milhões**, parcela TECNISA, apresentando redução de 3% em relação ao 1T25 (R\$ 2.717 milhões) e se mantendo estável comparado ao trimestre anterior (R\$ 2.627 milhões).

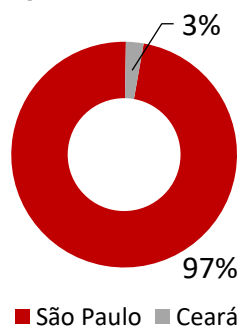
Varição do Landbank

(R\$ milhões)

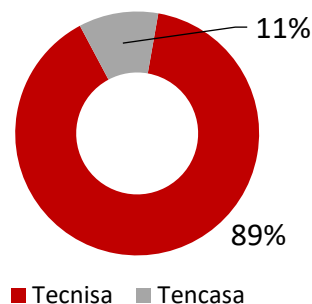


Alinhado ao foco estratégico da Companhia, 97% de seus terrenos estão localizados em São Paulo, sendo 89% voltado para a linha de negócio de média e alta renda (Tecnisa) e 11% para o segmento de baixa renda (Tencasa).

Distribuição Geográfica (1T26)



Distribuição por linha de negócio (1T26)

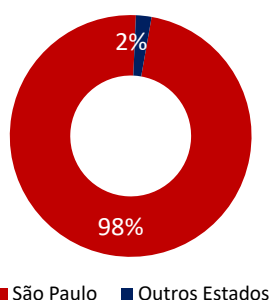


Ao final do 1T26, a Companhia totaliza VGV potencial de R\$ 1,8 bilhões em projetos aprovados. Os terrenos do projeto do *Jardim das Perdizes* apresentam, em 31 de março de 2026, um VGV potencial de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões participação TECNISA.

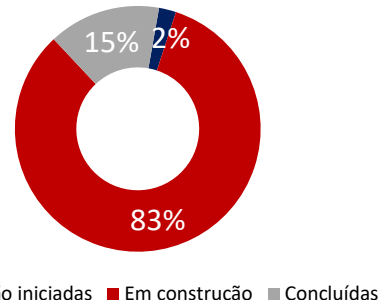
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

A TECNISA encerrou o 1T26 com R\$ 829 milhões em Estoque a Valor de Mercado, dos quais R\$ 404 milhões referentes a participação TECNISA. Esse valor representa uma redução de 39% em relação ao 1T25 (R\$ 659 milhões). Ao final do ano, 98% do estoque da Companhia encontra-se em São Paulo, região de foco estratégico da Companhia e que se destaca pela resiliência e liquidez.

Distribuição geográfica (1T26)



Distribuição por status (1T26)



A tabela abaixo demonstra o VGV, a área útil e o número de unidades do estoque no 1T26:

Estoque	VGV 100% (R\$ milhões)	VGV %TCSA (R\$ milhões)	Área útil (m²)	% VGV
Total	829	404	47.561	100,0%
Concluídas	72	60	7.856	14,8%
Em construção	666	335	34.385	83,0%
Obras não iniciadas	91	9	5.320	2,3%

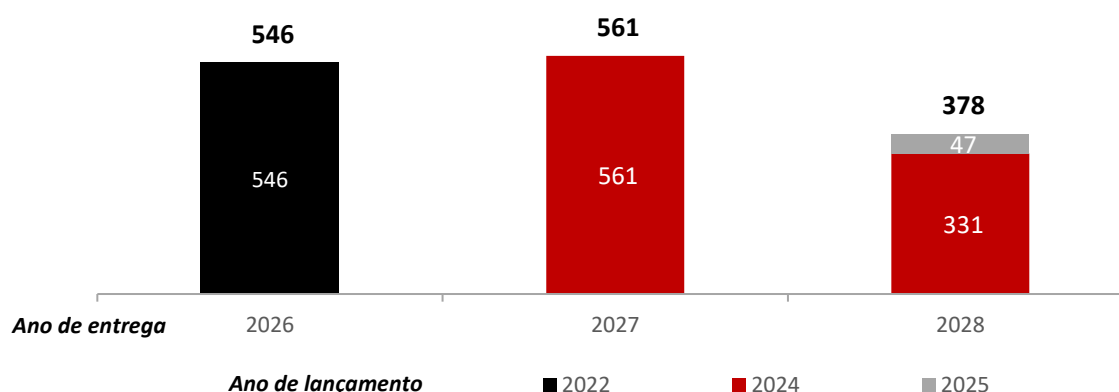
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 1T26, a Companhia realizou a entrega do empreendimento *Reserva Figueira*, totalizando um VGV de R\$ 166 milhões e 104 unidades.

Entrega de Empreendimentos	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Empreendimentos concluídos	1	1	0,0%	2	-50,0%
Unidades entregues	104	287	-63,8%	580	-82,1%
VGV entregue (R\$ mil) - % TECNISA	165.600	154.400	7,3%	350.229	-52,7%

Abaixo demonstra-se o cronograma anual de entregas de projetos, incluindo os projetos já entregues, sendo considerada como entrega a data prevista para a obtenção do Certificado de Conclusão (“Habite-se”).

Cronograma de entregas VGV % TECNISA (R\$ milhões)



REPASSE DE UNIDADES

No 1T26, foram repassadas 606 unidades a instituições financeiras, equivalente a R\$ 61 milhões, redução de 45% em relação ao 1T25 (R\$ 110 milhões) e de 53% em relação ao 4T25 (R\$ 129 milhões).

Repasse	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Unidades repassadas	606	303	100,0%	325	86,5%
Saldo devedor repassado (R\$ mil)	60.915	110.082	-44,7%	128.841	-52,7%

O valor informado acima de repasse de unidades refere-se ao saldo devedor e quantidade de unidades quitadas ou transferidas às instituições financeiras.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

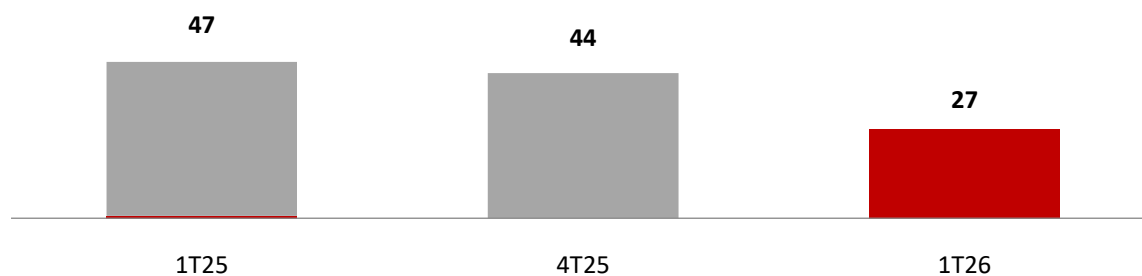
RECEITA OPERACIONAL

No 1T26, a **Receita Operacional Bruta** de venda de imóveis e serviços prestados foi de R\$ 29 milhões, queda de 41% em relação ao 1T25 (R\$ 50 milhões) e queda de 37% comparado ao 4T25 (R\$ 47 milhões). A redução da Receita Bruta decorre, principalmente, à diminuição do volume de obras consolidadas integralmente, em função da entrega de projetos, resultando em menor reconhecimento de receita. Cabe destacar que os empreendimentos em andamento da Companhia estão em maior parte, concentrados no empreendimento Jardim das Perdizes, cujo resultado é reconhecido na linha de equivalência patrimonial.

Receita Operacional Bruta	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita de imóveis vendidos	13.884	40.610	-65,8%	31.469	-55,9%
Receita de serviços prestados	15.442	8.954	72,5%	15.260	1,2%
Receita operacional bruta	29.326	49.564	-40,8%	46.729	-37,2%

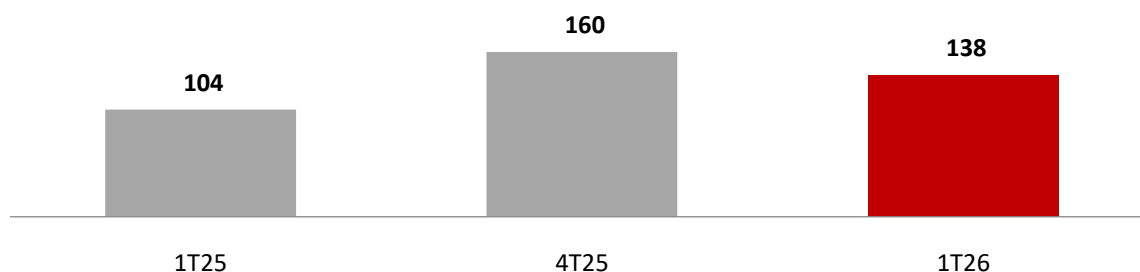
Já a **Receita Operacional Líquida** no 1T26 foi de R\$ 27 milhões, redução de 42% em relação ao 1T25 (R\$ 47 milhões) e redução de 39% em relação ao 4T25 (R\$ 44 milhões). As variações se devem aos mesmos fatores que influenciaram a “Receita Operacional Bruta”.

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Ao se analisar somente o Jardim das Perdizes (“JDP”), chegamos a uma Receita Operacional Líquida de R\$ 138 milhões, aumento de 33%, comparado ao 1T25 (R\$ 104 milhões) e redução de 14% em relação ao 4T25 (R\$ 160 milhões).

Receita Operacional Líquida JDP 100% (R\$ milhões)



Em 31 de março de 2026, todas as obras em andamento estavam sob o Regime Especial de Tributação (“RET”) de 4,00% sobre a receita (PIS/COFINS de 2,08% e IR/CSLL de 1,92%), benefício vinculado à submissão dos empreendimentos ao Patrimônio de Afetação.

Cabe ressaltar que o projeto Jardim das Perdizes não é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, de forma que seus resultados são apresentados na rubrica de Equivalência Patrimonial. O detalhamento das demais linhas do resultado do projeto será realizado na seção de “Equivalência Patrimonial”.

CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O **Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados** no 1T26 foi de R\$ 24 milhões, diminuição de 53% quando comparado ao 1T25 (R\$ 51 milhões) e redução de 49% em relação ao 4T25 (R\$ 48 milhões). A redução na rubrica em relação aos períodos anteriores se deve, principalmente, à entrega de projetos consolidados integralmente, com aumento da representatividade dos projetos no Jardim das Perdizes, que é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

Os encargos financeiros apropriados ao **Custo dos Imóveis Vendidos** (oriundos de dívidas relacionadas a projetos e financiamento à produção) foram de R\$ 1 milhão no 1T26, comparado com R\$ 9 milhões no 1T25 e R\$ 0 milhões no 4T25. A redução é explicada, majoritariamente, do menor volume de obras em construção com financiamentos atrelados. Adicionalmente, após a entrega dos empreendimentos, os encargos financeiros anteriormente apropriados ao Custo dos Imóveis Vendidos passam a ser reconhecidos como Despesas Financeiras.

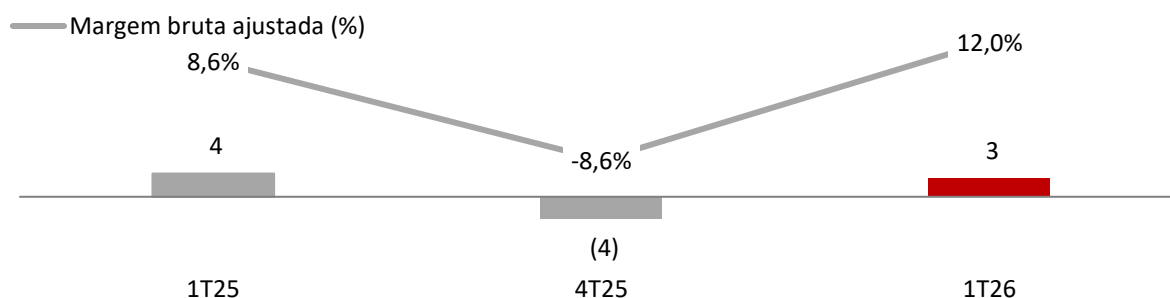
Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Terrenos	(1.439)	(2.969)	-51,5%	(1.957)	-26,5%
Obras	(20.901)	(35.515)	-41,2%	(40.602)	-48,5%
Custo Financeiro	(558)	(8.578)	-93,5%	55	-1115,5%
Incorporação e Outros	(1.545)	(2.716)	-43,1%	(3.072)	-49,7%
Provisão (reversão) para rescisões de clientes	-	(1.645)	-100,0%	(2.308)	-100,0%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados	(24.443)	(51.424)	-52,5%	(47.883)	-49,0%

LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

Excluídos os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos, o **Lucro Bruto Ajustado** no 1T26 foi de R\$ 3 milhões, redução de 19% comparado ao lucro do 1T25 (R\$ 4 milhões) e aumento de 186% em relação ao prejuízo do 4T25 (-R\$ 4 milhões).

A **Margem Bruta Ajustada** no trimestre foi de 12%, comparado com margem de 9% no 1T25 e de -9% no 4T25.

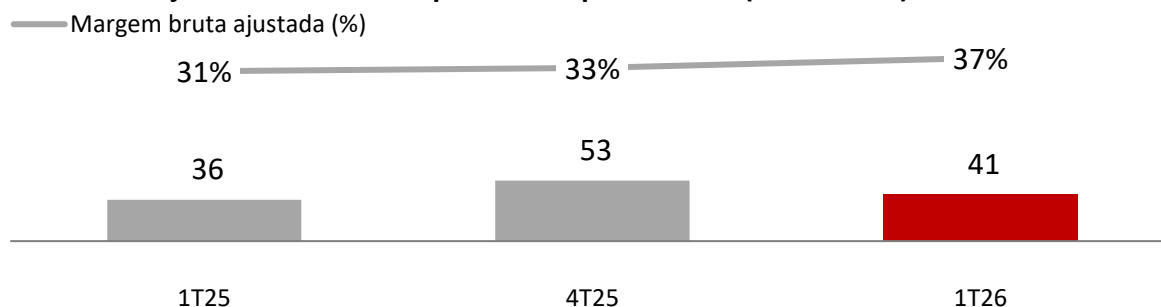
Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta Ajustada	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita líquida	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Lucro bruto	2.705	(4.532)	-159,7%	(3.731)	-172,5%
(+) Encargos financeiros no CIV	558	8.578	-93,5%	(55)	-1115,5%
Lucro bruto ajustado	3.263	4.046	-19,3%	(3.786)	-186,2%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>10,0%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>19,6 p.p.</i>	<i>-8,5%</i>	<i>18,4 p.p.</i>
<i>Margem bruta ajustada (%)</i>	<i>12,0%</i>	<i>8,6%</i>	<i>3,4 p.p.</i>	<i>-8,6%</i>	<i>20,6 p.p.</i>

Considerando os resultados dos projetos em equivalência patrimonial, incluindo Jardim das Perdizes e Unik, com as respectivas participações da TECNISA, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou R\$ 41 milhões, com margem bruta ajustada de 37%, aumento de 6 p.p. comparado ao 1T25 e incremento de 4 p.p. comparado ao 4T25.

Lucro Bruto Ajustado incluindo equivalência patrimonial (R\$ milhões)



Resultado Bruto Ajustado, incluindo equivalência patrimonial	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita líquida	110.229	117.012	-5,8%	162.730	-32,3%
Lucro bruto	32.179	21.407	50,3%	41.435	-22,3%
(+) Encargos financeiros no CIV	8.943	14.977	-40,3%	11.766	-24,0%
Lucro bruto ajustado	41.122	36.385	13,0%	53.201	-22,7%
<i>Margem bruta ajustada (%)</i>	<i>37,3%</i>	<i>31,1%</i>	<i>6,2 p.p.</i>	<i>32,7%</i>	<i>4,6 p.p.</i>

RESULTADOS A APROPRIAR

A TECNISA encerrou o 1T26 com R\$ 23 milhões de **Lucro Bruto a Apropriar**, redução de 39% em relação ao 1T25 (R\$ 37 milhões) e redução de 21% em relação ao 4T25 (R\$ 29 milhões). A redução no resultado a apropriar, pode ser explicada, principalmente, pela redução no número de obras em andamento consolidadas integralmente no balanço da Companhia.

A **Margem Bruta a Apropriar** totalizou 30%, aumento de 1,3 p.p. em relação ao 1T25 (29%) e redução de 2,8 p.p. em relação ao 4T25 (33%).

Resultado a Apropriar	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita de imóveis vendidos a apropriar	76.277	131.174	-41,9%	88.380	-13,7%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(1.587)	(2.728)	-41,9%	(1.838)	-13,7%
Receita líquida a apropriar	74.690	128.445	-41,9%	86.542	-13,7%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(52.083)	(91.251)	-42,9%	(57.955)	-10,1%
(=) Lucro bruto a apropriar	22.607	37.194	-39,2%	28.587	-20,9%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>30,3%</i>	<i>29,0%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>33,0%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>

Considerando a relevância do projeto Jardim das Perdizes no portfólio da Companhia, apresentamos abaixo um quadro com a composição do Resultado a Apropriar desse empreendimento.

Resultado a Apropriar JDP	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita de imóveis vendidos a apropriar	520.222	635.707	-18,2%	550.013	-5,4%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(10.821)	(13.223)	-18,2%	(11.440)	-5,4%
Receita Líquida a apropriar	509.402	622.485	-18,2%	538.573	-5,4%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(276.238)	(340.885)	-19,0%	(288.472)	-4,2%
(=) Lucro bruto a apropriar	233.163	281.600	-17,2%	250.101	-6,8%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>45,8%</i>	<i>45,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>46,4%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
Resultado a Apropriar JDP, parte Tecnisa	122.411	146.925	-16,7%	130.490	-6,2%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>45,8%</i>	<i>45,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>46,4%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>

Com efeito, ao se considerar a soma das receitas e dos custos a apropriar consolidados integralmente, e do Jardim das Perdizes e *Unik*, na participação da Tecnisa, o **Lucro Bruto a Apropriar** totaliza R\$ 154 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 41%.

O Lucro Bruto a Apropriar não contempla encargos financeiros, provisão para garantia no custo orçado e Ajuste a Valor Presente (AVP) na receita.

DESPESAS COMERCIAIS

As **Despesas Comerciais** no 1T26 foram de aproximadamente R\$ 2 milhões, representando 18% da Receita Líquida. Para efeitos comparativos, as Despesas Comerciais no 1T25 e no 4T25 foram de R\$ 3 milhões e R\$ 2 milhões, representando 11% e 12% da Receita Líquida, respectivamente.

Despesas Comerciais	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Publicidade e Propaganda	(1.215)	(2.475)	-50,9%	(1.598)	-24,0%
Estandes de venda	(143)	(440)	-67,5%	(283)	-49,5%
Comissões de vendas	(604)	(321)	88,2%	(383)	57,7%
Despesa comercial	(1.962)	(3.236)	-39,4%	(2.264)	-13,3%
<i>Despesa comercial ajustada / Vendas brutas ¹</i>	<i>-6,0%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>-6,5%</i>	<i>0,6 p.p.</i>
<i>Despesa comercial / Receita Líquida</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-6,4 p.p.</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As **Despesas Gerais e Administrativas e Honorários da Administração** fecharam o 1T26 em R\$ 13 milhões, redução de 15% em relação ao 1T25 (R\$ 15 milhões) e redução de 5% comparado ao 4T25 (R\$ 14 milhões).

¹ Despesa comercial ajustada considerando Tecnisa S.A. e JDP

Despesas Administrativas e Honorários da Administração	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Pessoal	(1.079)	(2.563)	-57,9%	(3.022)	-64,3%
Ocupação	(210)	(305)	-31,1%	(280)	-25,0%
Utilidades e serviços	(1.560)	(1.319)	18,3%	(1.229)	26,9%
Serviços de Terceiros	(960)	(1.717)	-44,1%	(610)	57,4%
Marketing Institucional	(191)	(292)	-34,6%	(1.513)	-87,4%
Depreciação e amortização	(1.018)	(1.586)	-35,8%	(1.063)	-4,2%
Despesas gerais	(953)	(1.184)	-19,5%	(1.154)	-17,4%
Honorários da administração	(6.395)	(5.903)	8,3%	(4.719)	35,5%
Provisão Plano de Incentivo de Longo Prazo	(413)	(91)	353,8%	96	-530,2%
Despesa administrativa e Honorários	(12.779)	(14.960)	-14,6%	(13.494)	-5,3%
<i>Desp. administrativa / Vendas brutas</i>	<i>-15,8%</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>-16,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Vendas contratadas</i>	<i>-18,5%</i>	<i>-17,4%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Receita Líquida</i>	<i>-47,1%</i>	<i>-31,9%</i>	<i>-15,2 p.p.</i>	<i>-30,6%</i>	<i>-16,5 p.p.</i>

RESULTADO FINANCEIRO

No 1T26, a TECNISA apresentou um **Resultado Financeiro Líquido** negativo de -R\$ 25 milhões, aumento de 145% em relação aos -R\$ 10 milhões registrados no 1T25 e incremento de 29% em relação aos -R\$ 19 milhões do 4T25.

A **Receita Financeira** foi de R\$ 2 milhões, redução de 69% em relação ao 1T25 (R\$ 5 milhões) e redução de 21% em relação ao 4T25 (R\$ 2 milhões). A variação se deve, principalmente à menor disponibilidade de caixa para aplicações financeiras decorrente, sobretudo, da amortização de parte da dívida corporativa da Companhia no 1T26.

Já a **Despesa Financeira** somou R\$ 26 milhões, apresentando aumento de 75% em relação ao 1T25 (R\$ 15 milhões) e de 24% em relação ao 4T25 (R\$ 24 milhões). A variação se deve, principalmente, [i] à alta na taxa básica de juros, que finalizou março de 2026 em 14,75% a.a.; bem como [ii] à entrega de empreendimentos, que resultou na reclassificação dos encargos financeiros vinculados aos projetos de custo dos imóveis vendidos para despesas financeiras.

Resultado Financeiro	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Atualização monetária e juros	(26.010)	(14.702)	76,9%	(20.962)	24,1%
Despesas bancárias	(263)	(259)	1,5%	(212)	24,1%
Outras despesas financeiras	(204)	(153)	33,3%	(157)	29,9%
Despesa financeira	(26.477)	(15.114)	75,2%	(21.331)	24,1%
Receitas de aplicações financeiras	758	3.806	-80,1%	1.067	-29,0%
Variação monetária ativa e juros	(93)	(213)	-56,3%	409	-122,7%
Juros e atualizações sobre empréstimos	-	143	-100,0%	-	n.a.
Juros atraso recebimento de clientes	333	419	-20,5%	1.156	-71,2%
Outras receitas financeiras	521	771	-32,4%	(716)	-172,8%
Receita financeira	1.519	4.926	-69,2%	1.916	-20,7%
Resultado Financeiro	(24.958)	(10.188)	145,0%	(19.415)	28,6%

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

A **Equivalência Patrimonial** apresentou um lucro de R\$ 27 milhões no 1T26, aumento de 1% comparado ao 1T25 (R\$ 27 milhões) e uma redução de 34% comparado ao 4T25 (R\$ 41 milhões). Tal resultado se deve principalmente, [i] ao lucro de R\$ 24 milhões nos projetos do *Jardim das Perdizes*, e [ii] ao lucro de R\$ 1 milhões no projeto *Unik*.

Abaixo apresentamos o Demonstrativo de Resultados do JDP, destacando um lucro líquido de R\$ 24 milhões no 1T26, aumento de 10% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A Companhia detém 52,5% de participação no projeto.

Demonstrativo de Resultado JDP	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita Líquida	137.537	103.683	32,7%	159.696	-13,9%
Custo das Vendas e Serviços	(86.036)	(58.438)	47,2%	(91.429)	-5,9%
Lucro Bruto	51.501	45.245	13,8%	68.267	-24,6%
<i>Margem Bruta (%)</i>	37,4%	43,6%	-6,2 p.p.	42,7%	-5,3 p.p.
Despesas Comerciais	(5.475)	(4.062)	34,8%	(6.121)	-10,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.401)	(558)	151,1%	(1.677)	-16,5%
Resultado Financeiro	4.329	3.815	13,5%	6.795	-36,3%
Imposto de renda e contribuição social	(2.848)	(2.320)	22,8%	(4.013)	-29,0%
Resultado Líquido	46.106	42.120	9,5%	63.251	-27,1%
<i>Margem Líquida (%)</i>	33,5%	40,6%	-7,1 p.p.	39,6%	-6,1 p.p.
Resultado Líquido JDP, parte Tecnisa	24.206	21.976	10,1%	33.001	-26,7%
<i>Margem Líquida (%)</i>	33,5%	40,6%	-7,1 p.p.	39,6%	-6,1 p.p.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

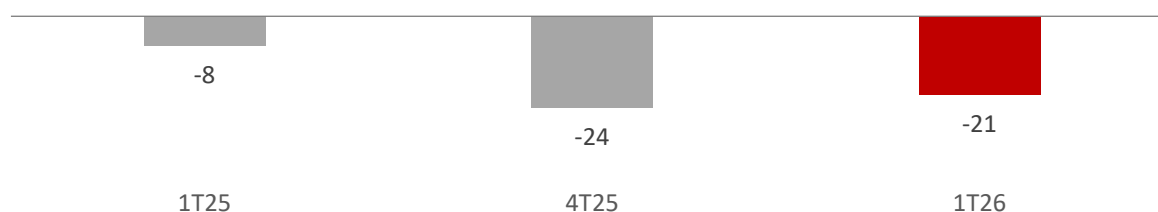
As **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** somaram uma despesa de R\$ 10 milhões no 1T26, contra despesa de R\$ 1 milhões no 1T25, e uma despesa de R\$ 26 milhões no 4T25. O montante de Outras Receitas (Despesas) Operacionais no 4T25 é justificado, principalmente, pela [i] pela provisão para riscos e obrigações legais no montante de R\$ 2 milhões; [ii] pela despesa de R\$ 4 milhões com amortização e remensuração de investimento; e [iii] por outras despesas operacionais no valor de R\$ 3 milhões.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Gastos com prospecção de terrenos	-	(88)	-100,0%	-	n.a.
Perda por não recuperabilidade de custos incorridos	-	-	n.a.	(15.812)	-100,0%
Ganho na venda/aquisição de participação societária	(9)	-	n.a.	(100)	-91,0%
Perdas com parceiros de construção	(9)	(56)	-83,9%	(5.521)	-99,8%
Outras despesas com empreendimentos concluídos	(650)	(435)	49,4%	(781)	-16,8%
Provisão para riscos e obrigações legais	(2.403)	(2.090)	15,0%	(1.007)	138,6%
Baixa com imobilizado	-	(12)	-100,0%	-	n.a.
Amortização de remensuração de investimento	(4.492)	(4.321)	4,0%	(3.876)	15,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.029)	6.540	-146,3%	3.497	-186,6%
Outras Receitas e Despesas	(10.114)	(462)	2089,2%	(25.989)	-61,1%

RESULTADO LÍQUIDO

No 1T26 a TECNISA apresentou um **Prejuízo** de -R\$ 21 milhões, aumento de 165% em relação a perda de R\$ 8 milhões reportada no 1T25, e redução de 14% em relação a perda de -R\$ 24 milhões do 4T25.

Resultado Líquido (R\$ milhões)



POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou 31 de março de 2026 com uma posição consolidada de caixa (**Disponibilidades e Aplicações Financeiras**) de R\$ 48 milhões, uma redução de 68% comparado ao 1T25 (R\$ 150 milhões) e redução de 78% comparado ao 4T25 (R\$ 216 milhões).

No início de 2026, a Companhia realizou a quitação antecipada da 7ª, 9ª, 12ª e 16ª Emissão de debêntures, além da amortização parcial da 15ª Emissão de debêntures, totalizando R\$ 151 milhões. A amortização de parte da dívida corporativa da Companhia explica a redução do caixa no 1T26.

Em janeiro de 2026, a Companhia exerceu uma opção de compra de participação societária de 50% do Sr. Joseph Meyer Nigri, vice-presidente do Conselho de Administração da Companhia, na empresa SILAY INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (“SILAY”) por R\$ 7,4 milhões, no âmbito da operação de *equity* preferencial comunicada em 31 de março de 2025, dentro dos termos e critérios do contrato assinado e aprovado pelo Comitê de Auditoria da Companhia. A SILAY é sociedade que detém 0,65% do capital social da WINDSOR, sendo que após o exercício da opção, a Companhia passou a ser titular de 100% da sociedade SILAY.

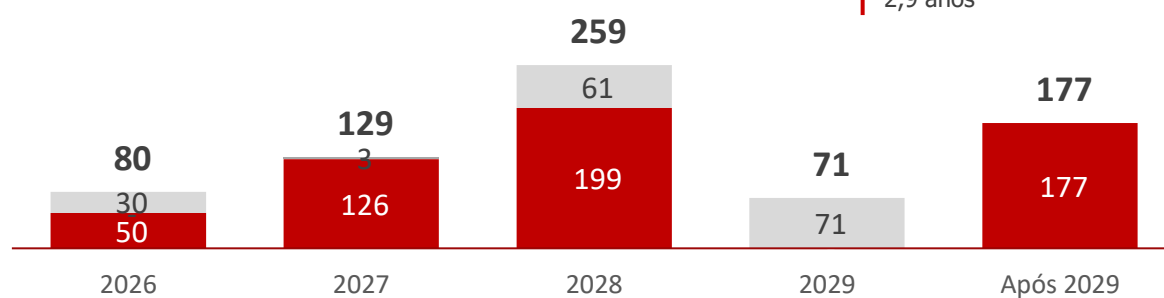
O **Consumo de Caixa**, medido pela variação da dívida líquida, totalizou -R\$ 11 milhões no 1T26. Já o **Consumo de Caixa Ajustado**, incluindo os empreendimentos em equivalência patrimonial, totalizou R\$ 16 milhões no 1T26, redução de 136% comparado ao 1T25 e de 138% comparado ao trimestre anterior.

A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 506 milhões no encerramento do 1T26, aumento de 14% comparado ao 1T25 (R\$ 443 milhões) e de 2% comparado ao 4T25 (R\$ 495 milhões). A alavancagem da Companhia, medida pelo indicador Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido, foi de 191,8% no encerramento do 1T26, comparado a 115,6% no 1T25 e 169,6% no 4T25.

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimento das dívidas:

Cronograma de Vencimento da Dívida

■ Corporativa ■ Produção ■ JDP e Unik (% TCSA)



Prazo médio da Dívida Corporativa

Corporativa

2,9 anos

Endividamento	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	263.889	383.254	-31,1%	291.943	-9,6%
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Títulos e Valores Mobiliários	7.659	28.365	-73,0%	16.372	-53,2%
Disponibilidades e aplic. financeiras	48.434	149.984	-67,7%	215.880	-77,6%
(-) Coabrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.
(-) Debêntures	(520.130)	(535.551)	-2,9%	(670.033)	-22,4%
Dívida líquida [ex-SFH]	(503.148)	(385.567)	30,5%	(495.182)	1,6%
<i>Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido</i>	<i>190,7%</i>	<i>100,6%</i>	<i>90,1 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>21,1 p.p.</i>
(-) Financiamento à produção	(2.975)	(57.548)	-94,8%	-	n.a.
Dívida líquida	(506.123)	(443.115)	14,2%	(495.182)	2,2%
<i>Dívida líquida / Patrim. líquido</i>	<i>191,8%</i>	<i>115,6%</i>	<i>76,2 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>22,2 p.p.</i>
Endividamento curto prazo	(50.169)	(207.939)	-75,9%	-	n.a.
Endividamento longo prazo	(504.388)	(385.160)	31,0%	(504.914)	-0,1%
Endividamento total	(554.557)	(593.099)	-6,5%	(711.062)	-22,0%
<i>Endividamento total / Patrim. líquido</i>	<i>210,1%</i>	<i>154,8%</i>	<i>55,4 p.p.</i>	<i>243,6%</i>	<i>-33,4 p.p.</i>
Caixa e Equivalentes de Caixa não consolidado	90.466	88.460	2,3%	99.474	-9,1%
Dívida de projetos em Equivalência Patrimonial ⁽²⁾	(161.672)	(153.997)	5,0%	(164.592)	-1,8%
Geração (Consumo) de caixa ⁽³⁾	(10.941)	63.517	-117,2%	6.286	-274,1%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽⁴⁾	(16.260)	44.830	-136,3%	42.566	-138,20%

CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Apresentamos a seguir a abertura do **Contas a Receber de Clientes**. Ao final do 1T26, a carteira de recebíveis de obras concluídas, incluindo recebíveis do *Jardim das Perdizes* e outros projetos contabilizados por equivalência patrimonial, representado por financiamento direto aos clientes, totalizou R\$ 23 milhões, uma redução de 15% comparado ao 1T25 (R\$ 27 milhões) e aumento de 12% quando comparado ao 4T25 (R\$ 20 milhões).

As Contas a Receber pelas vendas de imóveis foi de R\$ 481 milhões no 1T26, redução de 27% comparado ao 1T25 (R\$ 657 milhões) e redução de 9% comparado ao 4T25 (R\$ 529 milhões). O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

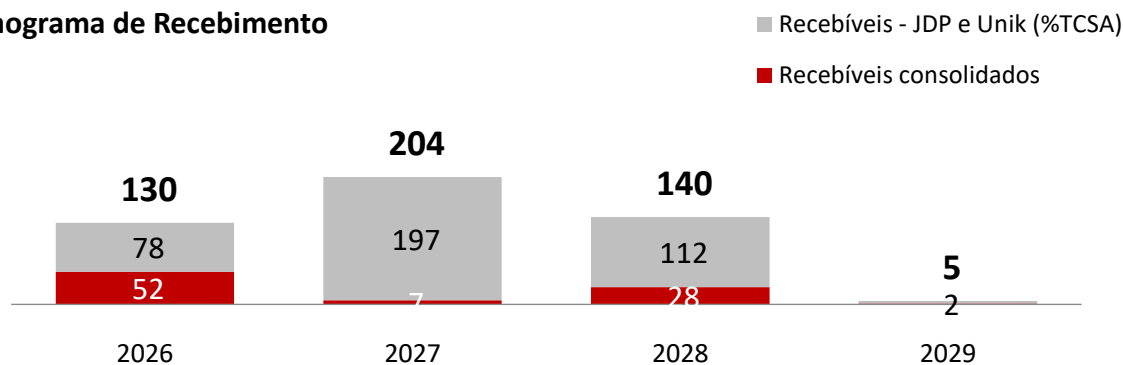
² Considera financiamento à produção e notas comerciais de empreendimentos não consolidados no balanço (*Jardim das Perdizes e Unik*).

³ Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

⁴ Considera a geração (consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

A seguir é apresentado o cronograma de recebimento, assim como o detalhamento da rubrica de Contas a Receber de Clientes.

Cronograma de Recebimento



Contas a Receber de Clientes	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Contas a receber de clientes ("on-balance")	57.427	155.485	-63,1%	68.526	-16,2%
Ajuste a valor presente ("on-balance")	(170)	(1.028)	-83,5%	(451)	-62,3%
Provisão para créditos com perda esperada	(4.004)	(3.263)	22,7%	(4.004)	0,0%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - UNIK	3.642	43.300	-91,6%	23.208	-84,3%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - JDP	150.346	109.546	37,2%	173.377	-13,3%
Total contas a receber de clientes "on-balance"	207.241	304.040	-31,8%	260.656	-20,5%
Contas a receber de clientes ("off-balance")	36.438	46.481	-21,6%	38.164	-4,5%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - UNIK	-	25.305	-100,0%	-	n.a.
Contas a receber de clientes ("off-balance") - JDP	237.229	281.549	-15,7%	230.328	3,0%
Total contas a receber de clientes "off-balance"	273.667	353.335	-22,5%	268.492	1,9%
Total contas a receber de clientes	480.908	657.375	-26,8%	529.148	-9,1%
Recebíveis Performados - Tabela Direta (VP)¹	22.927	26.889	-14,7%	20.423	12,3%

EVENTOS SUBSEQUENTES

Assinatura de Contrato de Compra e Venda de Quotas do Jardim das Perdizes com BTG Pactual

Conforme fato relevante publicado em 30 de abril de 2026, a Companhia assinou o **Contrato de Compra e Venda de Quotas** com BTGI Quartzo Participações S.A., CNPJ 21.948.105/0001-47, empresa pertencente ao Grupo BTG Pactual para a venda de quotas de titularidade da Companhia correspondentes à participação de 26,09% do capital social da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda. por **R\$ 260.900.000,00**, que serão pagos à vista, após a concretização da operação e sujeito a acréscimos e/ou deduções previstos no referido instrumento.

Ressaltamos que a concretização da operação ainda está sujeita ao atendimento de determinadas condições precedentes, o que inclui a obtenção das aprovações prévias necessárias, tais como consentimentos de credores e autoridades aplicáveis, em especial do CADE.

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 1T26

Apresentação em português
(com tradução simultânea para inglês)
15 de maio – 6ª feira
11h00 – horário de Brasília
10h00 – horário de Nova York
Transmissão ao vivo pela Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

CONTATO DO RI

Área de Relações com Investidores
Tel.: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

ANEXOS
ANEXO 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

DRE Consolidado	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Receita de imóveis vendidos	13.884	40.610	-65,8%	31.469	-55,9%
Receita de serviços prestados	15.442	8.954	72,5%	15.260	1,2%
Receita operacional bruta	29.326	49.564	-40,8%	46.729	-37,2%
Impostos sobre as vendas	(2.178)	(2.672)	-18,5%	(2.576)	-15,5%
Receita operacional líquida	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Custo das vendas e serviços	(24.443)	(51.424)	-52,5%	(47.884)	-49,0%
<i>Custo dos imóveis vendidos</i>	<i>(16.607)</i>	<i>(44.072)</i>	<i>-62,3%</i>	<i>(35.463)</i>	<i>-53,2%</i>
<i>Custo dos serviços prestados</i>	<i>(7.836)</i>	<i>(7.352)</i>	<i>6,6%</i>	<i>(12.421)</i>	<i>-36,9%</i>
Lucro bruto	2.705	(4.532)	-159,7%	(3.731)	-172,5%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>10,0%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>19,6 p.p.</i>	<i>-8,5%</i>	<i>18,4 p.p.</i>
Receitas (despesas) operacionais	2.352	8.411	-72,0%	(462)	-609,1%
<i>Vendas</i>	<i>(1.962)</i>	<i>(3.236)</i>	<i>-39,4%</i>	<i>(2.264)</i>	<i>-13,3%</i>
<i>Gerais e administrativas</i>	<i>(6.204)</i>	<i>(9.010)</i>	<i>-31,1%</i>	<i>(8.808)</i>	<i>-29,6%</i>
<i>Honorários da administração</i>	<i>(6.575)</i>	<i>(5.950)</i>	<i>10,5%</i>	<i>(4.686)</i>	<i>40,3%</i>
<i>Equivalência Patrimonial</i>	<i>27.207</i>	<i>27.069</i>	<i>0,5%</i>	<i>41.285</i>	<i>-34,1%</i>
<i>Outras receitas (despesas) operacionais</i>	<i>(10.114)</i>	<i>(462)</i>	<i>2089,2%</i>	<i>(25.989)</i>	<i>-61,1%</i>
Resultado Financeiro	(24.958)	(10.188)	145,0%	(19.415)	28,6%
<i>Despesas financeiras</i>	<i>(26.477)</i>	<i>(15.114)</i>	<i>75,2%</i>	<i>(21.332)</i>	<i>24,1%</i>
<i>Receitas financeiras</i>	<i>1.519</i>	<i>4.926</i>	<i>-69,2%</i>	<i>1.917</i>	<i>-20,8%</i>
Resultado operacional	(19.901)	(6.309)	215,4%	(23.608)	-15,7%
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	-	n.a.	-	n.a.
Lucro antes de IR e CS	(19.901)	(6.309)	215,4%	(23.608)	-15,7%
Imposto de renda e contribuição social	(766)	(1.766)	-56,6%	(831)	-7,8%
<i>Diferido</i>	<i>(3)</i>	<i>1.397</i>	<i>-100,2%</i>	<i>417</i>	<i>-100,7%</i>
<i>Do exercício</i>	<i>(763)</i>	<i>(3.163)</i>	<i>-75,9%</i>	<i>(1.248)</i>	<i>-38,9%</i>
Lucro líq. antes da partic. de minoritários	(20.667)	(8.075)	155,9%	(24.439)	-15,4%
Participação de minoritários	77	291	-73,5%	472	-83,7%
Lucro líquido do período	(20.590)	(7.784)	164,5%	(23.967)	-14,1%
<i>Margem líquida (%)</i>	<i>-75,8%</i>	<i>-16,6%</i>	<i>-59,2 p.p.</i>	<i>-54,3%</i>	<i>-21,6 p.p.</i>

ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Balanço Patrimonial	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Ativo					
Circulante	291.892	451.633	-35,4%	493.526	-40,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Títulos e Valores Mobiliários	4.917	22.982	-78,6%	16.372	-70,0%
Contas a receber de clientes	43.775	130.342	-66,4%	48.797	-10,3%
Dividendos a receber	74.670	-	n.a.	98.406	-24,1%
Imóveis a comercializar	81.658	123.651	-34,0%	84.239	-3,1%
Despesas pagas antecipadamente	1.466	4.116	-64,4%	1.416	3,5%
Impostos a recuperar	11.579	13.702	-15,5%	11.510	0,6%
Outras contas a receber	33.052	35.221	-6,2%	33.278	-0,7%
Não circulante	200.137	244.339	-18,1%	229.147	-12,7%
Títulos e Valores Mobiliários	2.742	5.383	-49,1%	-	n.a.
Contas a receber de clientes	9.478	20.852	-54,5%	15.274	-37,9%
Dividendos a receber	8.526	-	n.a.	14.870	-42,7%
Imóveis a comercializar	45.529	86.725	-47,5%	71.585	-36,4%
Impostos a recuperar	4.548	4.409	3,2%	4.527	0,5%
Partes Relacionadas	5.123	4.563	12,3%	13.492	-62,0%
Parceiro em Negócios	13.729	33.258	-58,7%	13.723	0,0%
Outras contas a receber	110.462	89.149	23,9%	95.676	15,5%
Permanente	497.552	559.137	-11,0%	475.110	4,7%
Investimentos	487.593	543.455	-10,3%	464.375	5,0%
Imobilizado	2.833	5.934	-52,3%	3.126	-9,4%
Intangível	7.126	9.748	-26,9%	7.609	-6,3%
Total do ativo	989.581	1.255.109	-21,2%	1.197.783	-17,4%

Balço Patrimonial	1T26	1T25	1T26 vs. 1T25	4T25	1T26 vs. 4T25
Passivo					
Circulante	164.144	419.366	-60,9%	342.557	-52,1%
Empréstimos e financiamentos	50.169	207.939	-75,9%	206.148	-75,7%
Fornecedores	13.828	22.961	-39,8%	12.841	7,7%
Impostos e contribuições a recolher	2.200	2.862	-23,1%	2.689	-18,2%
Salários a pagar e encargos a recolher	12.978	23.056	-43,7%	18.830	-31,1%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	601	-	n.a.	545	10,3%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	336	2.667	-87,4%	604	-44,4%
Partes Relacionadas	18.855	18.833	0,1%	18.831	0,1%
Parceiro em Negócios	222	4.431	-95,0%	222	0,0%
Adiantamento de clientes	46.009	86.158	-46,6%	53.670	-14,3%
Provisão para IR e CS	2.083	3.471	-40,0%	2.190	-4,9%
Impostos e contribuições diferidos	1.457	4.440	-67,2%	1.244	17,1%
Aquisição de participação societária a pagar	-	10.630	-100,0%	-	n.a.
Provisão para garantias	4.479	1.780	151,6%	3.221	39,1%
Outras contas a pagar	10.927	30.138	-63,7%	21.522	-49,2%
Não circulante	561.548	452.489	24,1%	563.283	-0,3%
Empréstimos e financiamentos	504.388	385.160	31,0%	504.914	-0,1%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	816	590	38,3%	459	77,8%
Adiantamento de clientes	3.680	15.610	-76,4%	4.106	-10,4%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	77	-	n.a.	111	-30,6%
Provisão para riscos	30.870	31.845	-3,1%	30.813	0,2%
Provisão para garantias	10.064	5.621	79,0%	10.934	-8,0%
Impostos e contribuições diferidos	315	710	-55,6%	390	-19,2%
Participação em consórcios	1.699	1.703	-0,2%	1.703	-0,2%
Outras contas a pagar	9.639	11.250	-14,3%	9.853	-2,2%
Acionistas não controladores	3.661	4.614	-20,7%	6.180	-40,8%
Patrimônio líquido	260.228	378.640	-31,3%	285.763	-8,9%
Capital social	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Prejuízos acumulados	(1.546.980)	(1.446.319)	7,0%	(1.446.319)	7,0%
Lucros (Prejuízos) do período	(20.590)	(7.784)	164,5%	(100.661)	-79,5%
Outros	(40.518)	(35.573)	13,9%	(35.573)	13,9%
Total do passivo e PL	989.581	1.255.109	-21,2%	1.197.783	-17,4%

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Fluxo de Caixa	1T26	1T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(19.901)	(6.309)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais	5.021	6.283
Depreciação	505	816
Amortização de ágio / software (líquido)	543	1.132
Baixa de imobilizado / intangível	9	11
Equivalência patrimonial	(27.207)	(27.069)
Juros e encargos financeiros líquidos	27.018	23.692
Rendimento de títulos e valores mobiliários não resgatados	(193)	(814)
Impostos e contribuições diferidos	135	(1.172)
Provisões	-	4.990
Amortização de remensuração de investimento	4.492	5.226
Ajuste a valor presente	(281)	(529)
Diminuição (aumento) nas contas dos ativos e passivos	12.238	58.746
Contas a receber	11.107	71.771
Créditos diversos	220	(518)
Imóveis a comercializar	28.348	6.458
Despesas pagas antecipadamente	(50)	(2.079)
Impostos a recuperar	(90)	(665)
Outras contas a receber	(14.786)	(6.218)
Partes relacionadas	8.384	(2.784)
Participações em consórcios	(4)	-
Fornecedores	987	7.771
Impostos, contribuições e salários	(2.377)	2.527
Imposto de renda e contribuição social corrente	(870)	(2.664)
Adiantamento de clientes	(8.087)	2.642
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(302)	(522)
Dividendos recebidos	30.080	10.703
Juros pagos	(25.394)	(19.063)
Pagamentos de processos para riscos	(2.307)	(7.521)
Pagamento de garantias	(1.354)	(699)
Outras contas a pagar	(11.267)	(393)
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades operacionais	(2.642)	58.720
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Intangível	(60)	(496)
Títulos e valores mobiliários	8.906	13.474
Compras de imobilizado	(221)	(574)
Aumento (redução) dos investimentos	33	7.774
Aquisição participação societária	(4.945)	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	3.713	20.178
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Variação líquida dos empréstimos tomados	(157.362)	(89.522)
Participação de acionistas não controladores em controladas	(2.442)	1.422
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades de financiamentos	(159.804)	(88.100)
(Redução) aumento nas disponibilidades	(158.733)	(9.202)

ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS

EMPREENDIMENTOS EM ANDAMENTO

Empreendimento	Participação TCSA (%)	Lançamento	Entrega da obra	VGV lançado (R\$ milhões)	Unidades	Área privativa (m²)	Área priv. vendida (%)
Reserva Figueiras	52,2%	nov/22	nov/25	288,0	104	18.423	100,0%
Kalea Jardins	100,0%	dez/22	jun/26	380,0	33	11.491	97,9%
Recanto Oliveiras	52,2%	mar/24	ago/27	583,0	424	41.352	69,6%
Bosque Cerejeiras	52,2%	mai/24	out/27	445,0	100	26.734	66,1%
Reserva Flamboyant	52,2%	set/24	abr/28	592,5	216	37.571	70,2%
Total				2.288	877	135.572	75,6%

ANEXO 5 - GLOSSÁRIO

◆ **Cláusula Suspensiva**

É um termo de contrato que define o período em que o incorporador poderá desistir do desenvolvimento de um projeto sem penalidades ou até que seja atingido um percentual mínimo de vendas. Após a sua superação, o projeto passa a ser reconhecido contabilmente.

◆ **Distratos**

São cancelamentos de contratos de compra e venda de imóveis.

◆ **Equivalência patrimonial**

É um método de contabilização onde o valor contábil do investimento e o seu resultado são reconhecidos na proporção da participação na sociedade investida. As regras contábeis em vigor exigem que empresas que não são controladas sejam consolidadas por este método, apresentando ativos como investimentos no Balanço Patrimonial e os resultados na linha de “Equivalência Patrimonial” da Demonstração de Resultados.

◆ **Patrimônio de afetação**

Regime que segrega os recursos de um projeto e o patrimônio do incorporador, assegurando que os ativos de um empreendimento não sejam atingidos por eventos que afetem o incorporador.

◆ **Percentage of Completion (“PoC”)**

É um método de reconhecimento contábil com base na evolução financeira do projeto. Por este método, o lucro somente será 100% reconhecido quando da conclusão do empreendimento, dando visibilidade sobre a rentabilidade do projeto ao longo do seu desenvolvimento.

◆ **Permuta Física ou Financeira**

É uma alternativa para compra de terrenos que reduz a exposição de caixa da Companhia. Consiste na troca de um terreno por unidades a serem construídas no próprio terreno (permuta física) ou por um percentual do recebimento das vendas (permuta financeira).

◆ **Plano de Incentivo de Longo Prazo**

É um mecanismo de remuneração variável que busca recompensar colaboradores e administradores por atingirem metas que geram valor ao acionista no longo prazo, geralmente vinculado ao valor da ação.

◆ **Resultado a apropriar (ou Resultados de Exercícios Futuros – REF)**

É o lucro a realizar decorrente de receitas e custos de unidades já vendidas e que serão apropriados conforme a evolução financeira das obras, ou seja, pelo método PoC.

◆ **Valor Geral de Vendas (“VGV”)**

Representa o potencial preço de venda de todas as unidades de um projeto ou em estoque.

◆ **Venda sobre Oferta (“VSO”)**

É um indicador que mede o desempenho de vendas da Companhia. É calculado como um percentual do volume de vendas, em reais (R\$), sobre o estoque disponível ao final do período anterior somado aos lançamentos do período atual.

São Paulo, May 14, 2026.

EARNINGS RELEASE TECNISA S.A.

1 Q 2 6

Administrative Expenses totaled R\$13 million in 1Q26, a reduction of 15% compared to the same period of the previous year. Adjusted Gross Margin reached 37% in the quarter, an increase of 6 p.p. compared to 1Q25.

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) announces its results for the first quarter of 2026 (1Q26), presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, in Reais (R\$), in accordance with corporate law.

- ✓ **Gross Sales** totaled R\$147 million in 1Q26 (100%), with Sales over Offer ("Gross SOS") of 15%.
- ✓ In 1Q26, **the** Reserva Figueiras project was *delivered* with a PSV of R\$ 288 million (100%).
- ✓ **Adjusted Gross Income**¹ totaled R\$41 million in the quarter, with an **Adjusted Gross Margin** of 37%, an increase of 6 p.p. compared to the same period of the previous year.
- ✓ The **Accounting Loss** was R\$ 21 million in 1Q26.
- ✓ **Backlog Gross Profit**¹ ended the quarter at R\$154 million, with a backlog gross margin of 41%, an increase of 2 p.p. over 1Q25.
- ✓ **Administrative Expenses** totaled R\$ 13 million, a reduction of 15% compared to the same period in 2025.

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

The beginning of 2026 remained marked by an economic environment of high interest rates and restrictions in credit conditions, maintaining a challenging scenario for the real estate sector. In this context, the Company continued to prioritize operational efficiency, strengthening its financial structure and conducting its strategic initiatives in a disciplined manner.

In February 2026, the Company received a binding proposal from BTG Pactual for the acquisition of a 26.09% stake in Jardim das Perdizes, for R\$ 260.9 million. On April 30, 2026, the purchase and sale agreement related to the transaction was signed, representing an important advance in the strategy to strengthen the Company's capital structure. The inflow of these funds should contribute significantly to TECNISA's financial deleveraging and liquidity enhancement process.

In the quarter, we had the delivery of the *Reserva Figueiras project* with a PSV of R\$ 288 million, which contributed to the volume of transfers and reinforcement of cash in the period. In addition, the commercial performance of the projects resulted in gross sales of R\$ 147 million, of which R\$ 81 million in the Tecnisa part. Sales Velocity ("SOS") reached 17% in the period, an increase of 3 p.p. compared to 1Q25.

Adjusted Gross Profit¹ totaled R\$41 million, with an Adjusted Gross Margin of 37%, an increase of 6 p.p. compared to the first quarter of 2025, reflecting the greater efficiency in the management of ongoing projects, with a focus on profitability. In turn, Backlog Gross Profit¹ totaled R\$ 154 million, with Backlog Gross Margin of 41%.

Throughout the period, the Company maintained its discipline in the management of administrative expenses, which totaled R\$ 13 million in the quarter, a reduction of 15% compared to the same period of the previous year, without renouncing the care of people and the quality of the work environment. In recognition of this commitment, the Company was certified, in April 2026, for the fourth consecutive year with the GPTW® seal.

We thank the dedication of our employees, the trust placed by our shareholders, customers, partners and suppliers, and reiterate our commitment to generating value in a sustainable way and to the constant search for excellence in our activities.



Fernando Tadeu Perez
CEO

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

SUMMARY

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	2
TECNISA MAIN FIGURES.....	4
OPERATIONAL DATA.....	5
LAUNCHES.....	5
CONTRACTED SALES.....	5
LANDBANK	6
INVENTORY AT MARKET VALUE.....	7
DEVELOPMENT DELIVERY	8
RECEIVABLES TRANSFER	8
FINANCIAL PERFORMANCE	9
OPERATING REVENUE.....	9
COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED.....	10
(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN.....	10
BACKLOG RESULTS.....	12
SELLING EXPENSES.....	13
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES.....	13
FINANCIAL RESULT.....	14
EQUITY IN SUBSIDIARIES.....	14
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES).....	15
NET INCOME	15
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS	16
TRADE ACCOUNT RECEIVABLES.....	18
SUBSEQUENT EVENTS.....	19
1Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL	20
IR CONTACT	20
APPENDIX.....	21
APPENDIX 1 – INCOME STATEMENT.....	21
APPENDIX 2 - BALANCE SHEET.....	22
APPENDIX 3 - CASH FLOW.....	24
APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS	25
APPENDIX 5 - GLOSSARY	26

TECNISA MAIN FIGURES

Launches	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Developments launched	-	1	-100,0%	1	-100,0%
Units launched	-	917	-100,0%	32	-100,0%
Private area launched (m²)	-	35.305	-100,0%	3.130	-100,0%
PSV launched (R\$ '000) - 100%	-	202.776	-100,0%	111.000	-100,0%
PSV launched (R\$ '000) - % TECNISA	-	20.278	-100,0%	11.100	-100,0%
Contracted Sales	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Units sold	60	985	-93,9%	190	-68,4%
Private area sold (m²)	9.224	41.667	-77,9%	13.986	-34,1%
Contracted sales (R\$ '000) - 100%	125.946	299.159	-57,9%	171.806	-26,7%
Contracted sales (R\$ '000) - % TECNISA	69.128	85.840	-19,5%	75.992	-9,0%
Land Bank	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Landbank (R\$ millions) - 100%	4.739	4.868	-2,6%	4.739	0,0%
Landbank (R\$ millions) - % TECNISA	2.627	2.717	-3,3%	2.627	0,0%
Financial Figures	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Net operating revenues	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Adjusted gross income	3.263	4.046	-19,3%	(3.786)	-186,2%
<i>Adjusted gross margin (%)</i>	12,0%	8,6%	3,4 p.p.	-8,6%	20,6 p.p.
Net income in the period	(20.590)	(7.784)	164,5%	(23.967)	-14,1%
<i>Net margin (%)</i>	-75,8%	-16,6%	-59,2 p.p.	-54,3%	-21,6 p.p.
Earnings per share (ex-treasury shares)	(0,2797)	(0,1057)	164,5%	(0,3256)	-14,1%
Net backlog revenues	74.690	128.445	-41,9%	86.542	-13,7%
(=) Gross income to be recognized	22.607	37.194	-39,2%	28.587	-20,9%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	30,3%	29,0%	1,3 p.p.	33,0%	-2,8 p.p.
Indebtedness	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	263.889	383.254	-31,1%	291.943	-9,6%
Cash and cash equivalents	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Financial assets	7.659	28.365	-73,0%	16.372	-53,2%
Cash, equivalents and financial assets	48.434	149.984	-67,7%	215.880	-77,6%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.
(-) Debentures	(520.130)	(535.551)	-2,9%	(670.033)	-22,4%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(503.148)	(385.567)	30,5%	(495.182)	1,6%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>-190,7%</i>	<i>-100,6%</i>	<i>-90,1 p.p.</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-21,1 p.p.</i>
(-) Production finance	(2.975)	(57.548)	-94,8%	-	n.a.
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>-191,8%</i>	<i>-115,6%</i>	<i>-76,2 p.p.</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-22,2 p.p.</i>
Cash (burn) generation ⁽²⁾	(10.941)	63.517	-117,2%	6.286	-274,1%
Adjusted cash(burn) generation without IFRS ⁽³⁾	(16.260)	44.830	-136,3%	42.566	-138,2%

¹ Shareholders' Equity including minority interest.

OPERATIONAL DATA

LAUNCHES

In the first quarter of 2026, the Company did not launch any project.

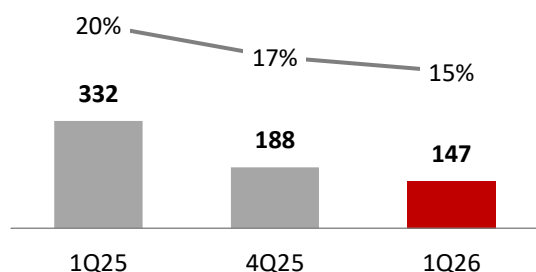
CONTRACTED SALES

The **Company's Gross Sales** totaled R\$ 147 million, of which R\$ 81 million in the TECNISA part, a reduction of 21% compared to 1Q25 (R\$ 103 million) and a reduction of 4% compared to 4Q25 (R\$ 84 million).

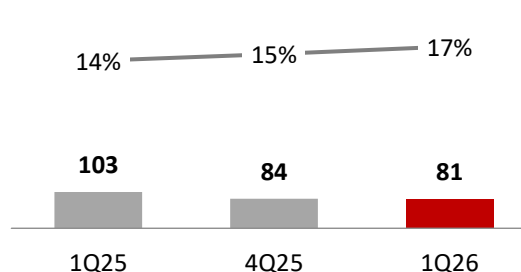
TECNISA's gross sales velocity, measured by the **Gross Sales Over Supply ("SOS")** indicator, was 17% in 1Q26, 3.7 p.p. higher than in 1Q25 and 1.9 p.p. higher than in 4Q25.

Of the total sales in 1Q26, 22% corresponds to the sales of finished units, with the rest being units under construction.

Gross Contracted Sales
(R\$ million, 100%)



Gross Contracted Sales
(R\$ million, % TECNISA)



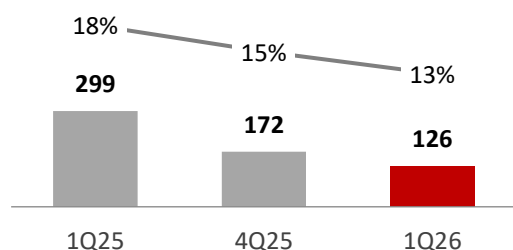
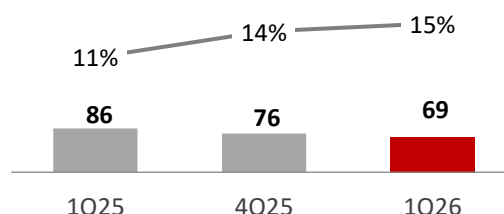
Cancellations in the period totaled R\$ 12 million, part of TECNISA.

As a result, **Net Sales** of cancellations, TECNISA's share, reached R\$ 69 million in the quarter, representing a reduction of 19% compared to 1Q25 (R\$ 86 million) and a reduction of 9% compared to 4Q25 (R\$ 76 million).

As a result, **Net SOS** in 1Q26 was 15%, compared to 11% in 1Q25 and 14% in 4Q25.

² Cash Generation, measured by the change in net debt.

³ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

Net Contracted Sales
 (R\$ million, 100%)

Net Contracted Sales
 (R\$ million, % TECNISA)


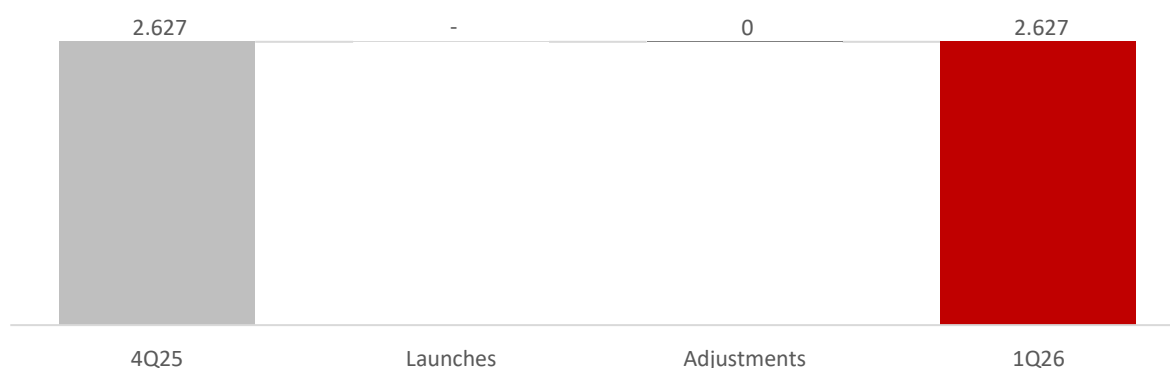
Contracted Sales	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Gross sales (R\$ '000) - 100%	146.510	331.667	-55,8%	187.809	-22,0%
Gross sales (R\$ '000) - % TECNISA	81.125	102.646	-21,0%	83.606	-3,0%
Cancellations (R\$ '000) - 100%	(20.564)	(32.508)	-36,7%	(16.003)	28,5%
Cancellations (R\$ '000) - % TECNISA	(11.998)	(16.806)	-28,6%	(7.614)	57,6%
Units sold	60	985	-93,9%	190	-68,4%
Private area sold (m²)	9.224	41.667	-77,9%	13.986	-34,1%
Net sales (R\$ '000) - 100%	125.946	299.159	-57,9%	171.806	-26,7%
Net sales (R\$ '000) - % TECNISA	69.128	85.840	-19,5%	75.992	-9,0%

LAND BANK

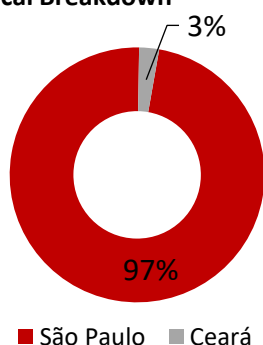
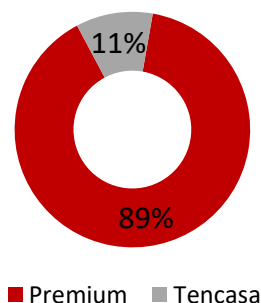
In **1Q26**, the Company's Land Portfolio recorded a potential PSV of **R\$ 2,627 million**, TECNISA's share, a reduction of 3% compared to 1Q25 (R\$ 2,717 million) and remaining stable compared to the previous quarter (R\$ 2,627 million).

Landbank variation

(R\$ million)



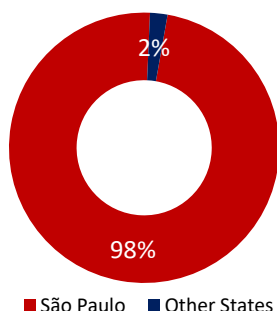
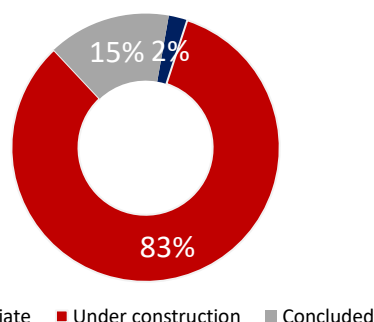
In line with the Company's strategic focus, 97% of its land is in São Paulo, 89% of which is focused on the medium and high-income business line (Tecnisa) and 11% on the low-income segment (Tencasa).

**Geographical Breakdown
(1Q26)**

**Breakdown by business line
(1Q26)**


At the end of 1Q26, the Company totals a potential PSV of R\$ 1.8 billion in approved projects. The land of the *Jardim das Perdizes* project presents, on March 31, 2026, a PSV of R\$ 4.0 billion, of which R\$ 2.1 billion is TECNISA's participation.

INVENTORY AT MARKET VALUE

TECNISA ended 1Q26 with R\$ 829 million in Inventory at Market Value, of which R\$ 404 million referred to TECNISA's interest. This amount represents a reduction of 39% compared to 1Q25 (R\$ 659 million). At the end of the year, 98% of the Company's inventory is in São Paulo, the Company's strategic focus region that stands out for its resilience and liquidity.

**Geographical Breakdown
(1Q26)**

**Status Breakdown
(1Q26)**


The table below shows the PSV, the useful area and the number of units of inventory in 1Q26:

Inventory	PSV 100% (R\$ million)	PSV TCSA% (R\$ million)	Usable area (m ²)	% PSV
Total	829	404	47.561	100,0%
Concluded	72	60	7.856	14,8%
Under construction	666	335	34.385	83,0%
Launched	91	9	5.320	2,3%

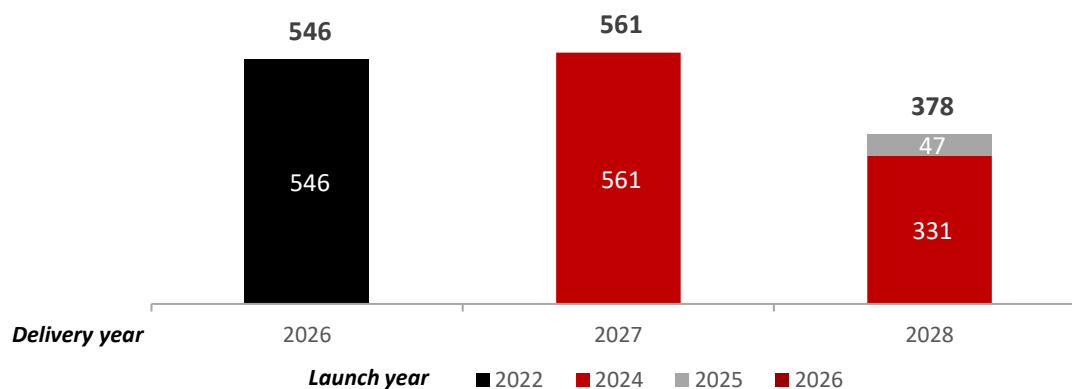
DEVELOPMENT DELIVERY

In 1Q26, the Company delivered the *Reserva Figueira* project, totaling a PSV of R\$ 166 million and 104 units.

Developments Conclusion	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Developments concluded	1	1	0,0%	2	-50,0%
Delivered units	104	287	-63,8%	580	-82,1%
Delivered PSV (R\$ '000) - % TECNISA	165.600	154.400	7,3%	350.229	-52,7%

Below is shown the annual schedule of project deliveries, including projects already delivered, and the date scheduled for obtaining the Certificate of Completion ("Habite-se") is considered as delivery.

Delivery Schedule PSV % TECNISA (R\$ million)



RECEIVABLES TRANSFER

In 1Q26, 606 units were transferred to financial institutions, equivalent to R\$61 million, a reduction of 45% compared to 1Q25 (R\$110 million) and 53% compared to 4Q25 (R\$ 129 million).

Receivables transfer	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Units transferred to finance agents	606	303	100,0%	325	86,5%
Debt balance transferred to finance agents (R\$' 000)	60.915	110.082	-44,7%	128.841	-52,7%

The amount reported above for the transfer of units refers to the outstanding balance and the number of units paid off or transferred to financial institutions.

FINANCIAL PERFORMANCE

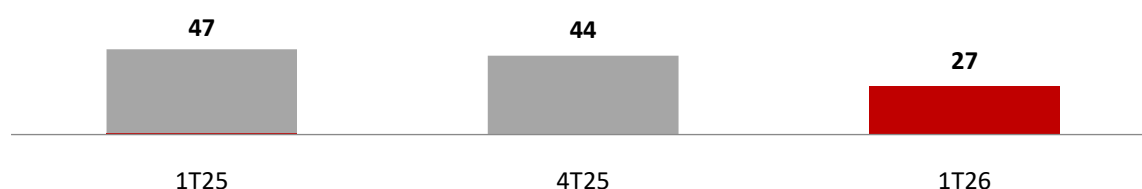
OPERATING REVENUE

In 1Q26, **Gross Operating Revenue** from the sale of real estate and services provided was R\$ 29 million, down 41% compared to 1Q25 (R\$ 50 million) and down 37% compared to 4Q25 (R\$ 47 million). The reduction in Gross Revenue is mainly due to the decrease in the volume of fully consolidated works, due to the delivery of projects, resulting in lower revenue recognition. It should be noted that the Company's ongoing projects are mostly concentrated in the Jardim das Perdizes project, whose result is recognized in the equity line.

Gross Operating Revenue	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Revenue from real estate sold	13.884	40.610	-65,8%	31.469	-55,9%
Revenue from services rendered	15.442	8.954	72,5%	15.260	1,2%
Gross Operating Revenue	29.326	49.564	-40,8%	46.729	-37,2%

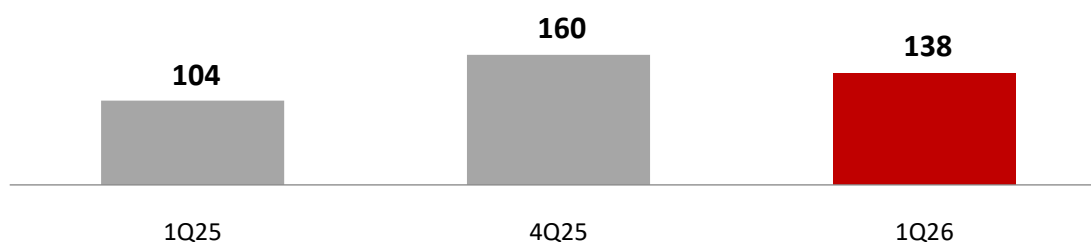
Net Operating Revenue in 1Q26 was R\$ 27 million, a reduction of 42% compared to 1Q25 (R\$ 47 million) and a reduction of 39% compared to 4Q25 (R\$ 44 million). The variations are due to the same factors that influenced the "Gross Operating Revenue".

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



When analyzing only Jardim das Perdizes ("JDP"), we reached a Net Operating Revenue of R\$ 138 million, an increase of 33%, compared to 1Q25 (R\$ 104 million) and a reduction of 14% compared to 4Q25 (R\$ 160 million).

Net Operating Revenue JDP 100% (R\$ million)



On March 31, 2026, all works in progress were under the Special Taxation Regime ("RET") of 4.00% on revenue (PIS/COFINS of 2.08% and IR/CSLL of 1.92%), a benefit linked to the submission of the projects to the Allocation Equity.

It should be noted that the Jardim das Perdizes project is not fully consolidated in the Company's financial statements, so its results are presented under the heading of Equity Accountability. The details of the other lines of the project result will be carried out in the "Equity Equivalence" section.

COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED

Cost of Properties Sold and Services Rendered in 1Q26 was R\$24 million, a decrease of 53% compared to 1Q25 (R\$51 million) and a reduction of 49% compared to 4Q25 (R\$48 million). The reduction in the item in relation to previous periods is mainly due to the delivery of fully consolidated projects, with an increase in the representativeness of projects in Jardim das Perdizes, which is accounted for by the equity method.

Financial charges appropriated to the **Cost of Real Estate Sold** (arising from debts related to projects and production financing) were R\$1 million in 1Q26, compared to R\$9 million in 1Q25 and R\$0 million in 4Q25. The reduction is mainly explained by the lower volume of works under construction with linked financing. Additionally, after the delivery of the projects, the financial charges previously appropriated to the Cost of Properties Sold are now recognized as Financial Expenses.

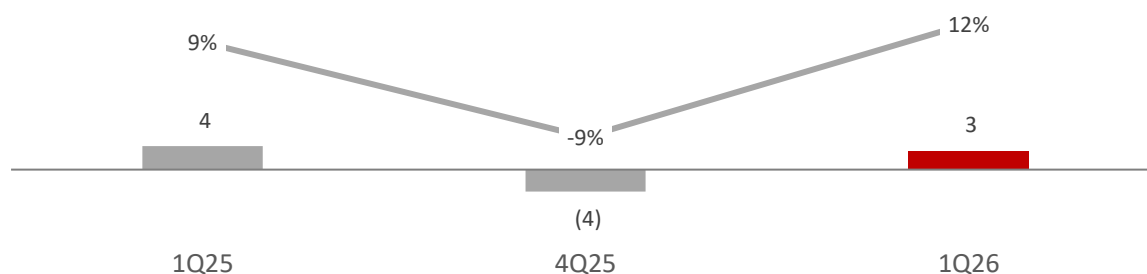
Cost of Real Estate Sold & Services Rendered	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Land	(1.439)	(2.969)	-51,5%	(1.957)	-26,5%
Construction	(20.901)	(35.515)	-41,2%	(40.602)	-48,5%
Financial expenses	(558)	(8.578)	-93,5%	55	-1115,5%
Development & others	(1.545)	(2.716)	-43,1%	(3.072)	-49,7%
Provision for cancellation	-	(1.645)	-100,0%	(2.308)	-100,0%
Cost of RE Sold & Services Rendered	(24.443)	(51.424)	-52,5%	(47.883)	-49,0%

(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Excluding the financial charges appropriated to the Costs of Properties Sold, **Adjusted Gross Income** in 1Q26 was R\$ 3 million, a reduction of 19% compared to the profit of 1Q25 (R\$ 4 million) and an increase of 186% compared to the loss of 4Q25 (-R\$ 4 million).

Adjusted Gross Margin in the quarter was 12%, compared to a margin of 9% in 1Q25 and -9% in 4Q25.

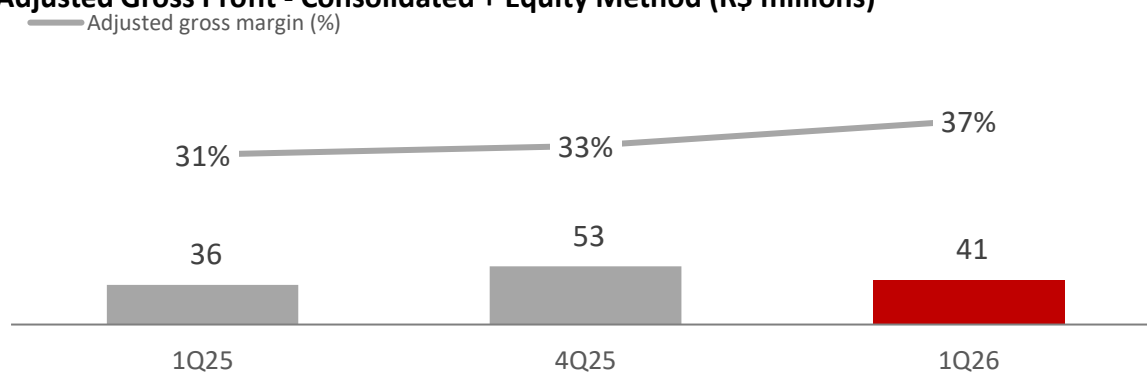
Adjusted Gross Income (R\$ million)



Gross Income and Adjusted Gross Margin	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Net revenues	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Gross income	2.705	(4.532)	-159,7%	(3.731)	-172,5%
(+) Financial expenses on COGS	558	8.578	-93,5%	(55)	-1115,5%
Adjusted gross income	3.263	4.046	-19,3%	(3.786)	-186,2%
Gross margin (%)	10,0%	-9,7%	19,6 p.p.	-8,5%	18,4 p.p.
Adjusted gross margin (%)	12,0%	8,6%	3,4 p.p.	-8,6%	20,6 p.p.

Considering the results of the equity projects, including Jardim das Perdizes and *Unik*, with TECNISA's respective shareholdings, **Adjusted Gross Profit** totaled R\$41 million, with an adjusted gross margin of 37%, an increase of 6 p.p. compared to 1Q25 and an increase of 4 p.p. compared to 4Q25.

Adjusted Gross Profit - Consolidated + Equity Method (R\$ millions)



Adjusted Gross Income, including equity in subsidiaries	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Net revenues	110.229	117.012	-5,8%	162.730	-32,3%
Gross income	32.179	21.407	50,3%	41.435	-22,3%
(+) Financial expenses on COGS	8.943	14.977	-40,3%	11.766	-24,0%
Adjusted gross income	41.122	36.385	13,0%	53.201	-22,7%
Adjusted gross margin (%)	37,3%	31,1%	6,2 p.p.	32,7%	4,6 p.p.

BACKLOG RESULTS

TECNISA ended at 1Q26 with R\$ 23 million in **Backlog Gross Profit**, a reduction of 39% compared to 1Q25 (R\$ 37 million) and a reduction of 21% compared to 4Q25 (R\$ 29 million). The reduction in the backlog result can be explained, mainly by the reduction in the number of works in progress fully consolidated in the Company's balance sheet.

Backlog Gross Margin totaled 30%, an increase of 1.3 p.p. compared to 1Q25 (29%) and a decrease of 2.8 p.p. compared to 4Q25 (33%).

Backlog Results	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Backlog revenues from properties sold	76.277	131.174	-41,9%	88.380	-13,7%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(1.587)	(2.728)	-41,9%	(1.838)	-13,7%
Net backlog revenues	74.690	128.445	-41,9%	86.542	-13,7%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(52.083)	(91.251)	-42,9%	(57.955)	-10,1%
(=) Gross income to be recognized	22.607	37.194	-39,2%	28.587	-20,9%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	<i>30,3%</i>	<i>29,0%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>33,0%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>

Considering the relevance of the Jardim das Perdizes project in the Company's portfolio, we present below a table with the composition of the Backlog Gross Profit of this project.

JDP's Backlog Results	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Backlog revenues from properties sold	520.222	635.707	-18,2%	550.013	-5,4%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(10.821)	(13.223)	-18,2%	(11.440)	-5,4%
Net backlog revenues	509.402	622.485	-18,2%	538.573	-5,4%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(276.238)	(340.885)	-19,0%	(288.472)	-4,2%
(=) Gross income to be recognized	233.163	281.600	-17,2%	250.101	-6,8%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	<i>45,8%</i>	<i>45,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>46,4%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
JDP's Backlog Results, TECNISA participation	122.411	146.925	-16,7%	130.490	-6,2%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>45,8%</i>	<i>45,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>46,4%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>

In fact, when considering the sum of revenues and costs to be appropriated consolidated in full, and of Jardim das Perdizes and *Unik*, in Tecnisa's participation, the **Backlog Gross Profit** totals R\$ 154 million, with a **Backlog Gross Margin** of 41%.

The Backlog Gross Profit does not include financial charges, provision for guarantee in the budgeted cost and Adjustment to Present Value (AVP) in revenue.

SELLING EXPENSES

Commercial **Expenses** in 1Q26 were approximately R\$ 2 million, representing 18% of Net Revenue. For comparative purposes, Commercial Expenses in 1Q25 and 4Q25 were R\$ 3 million and R\$ 2 million, representing 11% and 12% of Net Revenue, respectively.

Selling Expenses	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Publicity and advertising	(1.215)	(2.475)	-50,9%	(1.598)	-24,0%
Depreciation and write-off of sales stands	(143)	(440)	-67,5%	(283)	-49,5%
Commissions on sales	(604)	(321)	88,2%	(383)	57,7%
Selling expenses	(1.962)	(3.236)	-39,4%	(2.264)	-13,3%
<i>Adjusted selling expenses / Gross sales ¹</i>	<i>-6,0%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>	<i>-6,5%</i>	<i>0,6 p.p.</i>
<i>Selling expenses / Net revenues</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-6,4 p.p.</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-5,5 p.p.</i>

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and Administrative Expenses and Management Fees closed 1Q26 at R\$13 million, a reduction of 15% compared to 1Q25 (R\$15 million) and a reduction of 5% compared to 4Q25 (R\$14 million).

G&A Expenses	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Personnel	(1.079)	(2.563)	-57,9%	(3.022)	-64,3%
Occupancy	(210)	(305)	-31,1%	(280)	-25,0%
Utilities and services	(1.560)	(1.319)	18,3%	(1.229)	26,9%
Advisory and consulting services	(960)	(1.717)	-44,1%	(610)	57,4%
Institutional marketing	(191)	(292)	-34,6%	(1.513)	-87,4%
Depreciation and amortization	(1.018)	(1.586)	-35,8%	(1.063)	-4,2%
General expenses	(953)	(1.184)	-19,5%	(1.154)	-17,4%
Management fee	(6.395)	(5.903)	8,3%	(4.719)	35,5%
Long Term Incentive Plan Provision	(413)	(91)	353,8%	96	-530,2%
Administrative Expenses and Management Fee	(12.779)	(14.960)	-14,6%	(13.494)	-5,3%
<i>G&A expenses / Gross Sales</i>	<i>-15,8%</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>-16,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
<i>G&A expenses / Contracted sales</i>	<i>-18,5%</i>	<i>-17,4%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>
<i>G&A expenses / Net revenues</i>	<i>-47,1%</i>	<i>-31,9%</i>	<i>-15,2 p.p.</i>	<i>-30,6%</i>	<i>-16,5 p.p.</i>

¹ Adjusted commercial expense considering Tecnisa S.A. and JDP

FINANCIAL RESULT

In 1Q26, TECNISA posted a **negative Net Financial Result** of -R\$ 25 million, an increase of 145% compared to the -R\$ 10 million recorded in 1Q25 and an increase of 29% compared to -R\$ 19 million in 4Q25.

Financial Revenue was R\$ 2 million, a reduction of 69% compared to 1Q25 (R\$ 5 million) and a reduction of 21% compared to 4Q25 (R\$ 2 million). The variation is mainly due to the lower availability of cash for financial investments, mainly due to the amortization of part of the Company's corporate debt in 1Q26.

Financial Expenses totaled R\$26 million, an increase of 75% compared to 1Q25 (R\$15 million) and 24% compared to 4Q25 (R\$24 million). The variation is mainly due to **[i]** the increase in the basic interest rate, which ended March 2026 at 14.75% p.a.; as well as **[ii]** the delivery of projects, which resulted in the reclassification of financial charges linked to projects from the cost of properties sold to financial expenses.

Financial result	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Interest and inflation on borrowings	(26.010)	(14.702)	76,9%	(20.962)	24,1%
Bank expenses	(263)	(259)	1,5%	(212)	24,1%
Other financial expenses	(204)	(153)	33,3%	(157)	29,9%
Financial expenses	(26.477)	(15.114)	75,2%	(21.331)	24,1%
Income from financial investments	758	3.806	-80,1%	1.067	-29,0%
Inflation adjustment gains and interest	(93)	(213)	-56,3%	409	-122,7%
Interest and inflation on lendings	-	143	-100,0%	-	n.a.
Interest on delayed receipt of customers	333	419	-20,5%	1.156	-71,2%
Other financial revenues	521	771	-32,4%	(716)	-172,8%
Financial revenues	1.519	4.926	-69,2%	1.916	-20,7%
Financial result	(24.958)	(10.188)	145,0%	(19.415)	28,6%

EQUITY IN SUBSIDIARIES

Equity posted a profit of R\$27 million in 1Q26, an increase of 1% compared to 1Q25 (R\$27 million) and a decrease of 34% compared to 4Q25 (R\$41 million). This result is mainly due to **[i]** the profit of R\$ 24 million in the *Jardim das Perdizes projects*, and **[ii]** the profit of R\$ 1 million in the *Unik project*.

Below we present JDP's Income Statement, highlighting a net income of R\$ 24 million in 1Q26, an increase of 10% compared to the same period of the previous year. The Company holds a 52.5% interest in the project.

Income Statement JDP	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Net operating revenues	137.537	103.683	32,7%	159.696	-13,9%
Cost of sales and services	(86.036)	(58.438)	47,2%	(91.429)	-5,9%
Gross Income	51.501	45.245	13,8%	68.267	-24,6%
<i>Gross Margin (%)</i>	<i>37,4%</i>	<i>43,6%</i>	<i>-6,2 p.p.</i>	<i>42,7%</i>	<i>-5,3 p.p.</i>
Selling	(5.475)	(4.062)	34,8%	(6.121)	-10,6%
Other operating revenues (expenses)	(1.401)	(558)	151,1%	(1.677)	-16,5%
Financial result	4.329	3.815	13,5%	6.795	-36,3%
Income tax and social contribution	(2.848)	(2.320)	22,8%	(4.013)	-29,0%
Net Income	46.106	42.120	9,5%	63.251	-27,1%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>33,5%</i>	<i>40,6%</i>	<i>-7,1 p.p.</i>	<i>39,6%</i>	<i>-6,1 p.p.</i>
Net Income Tecnisa's share	24.206	21.976	10,1%	33.001	-26,7%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>33,5%</i>	<i>40,6%</i>	<i>-7,1 p.p.</i>	<i>39,6%</i>	<i>-6,1 p.p.</i>

OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)

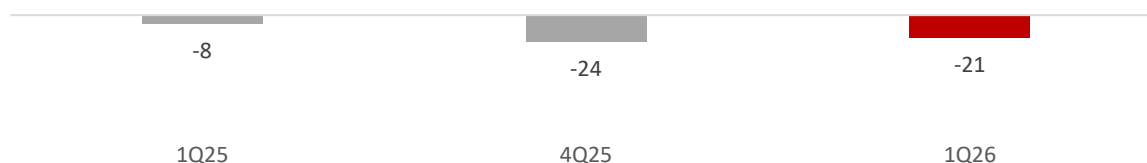
Other Operating Revenues (Expenses) totaled an expense of R\$10 million in 1Q26, compared to an expense of R\$1 million in 1Q25, and an expense of R\$26 million in 4Q25. The amount of Other Operating Income (Expenses) in 4Q25 is mainly justified by [i] the provision for legal risks and obligations in the amount of R\$2 million; [ii] for expenses of R\$ 4 million with amortization and remeasurement of investment; and [iii] for other operating expenses in the amount of R\$ 3 million.

Other operating income (expenses)	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Indemnities to customers	-	-	n.a.	-	n.a.
Expenses on land prospection	-	(88)	-100,0%	-	n.a.
Loss due to the irrecoverability of costs incurred	-	-	n.a.	(15.812)	-100,0%
Gain (losses) on sale of equity interests	(9)	-	n.a.	(100)	-91,0%
Losses on construction partners	(9)	(56)	-83,9%	(5.521)	-99,8%
Other expenses on completed real estate projects	(650)	(435)	49,4%	(781)	-16,8%
Provision for risks and legal obligations	(2.403)	(2.090)	15,0%	(1.007)	138,6%
Write-off of fixed assets	-	(12)	-100,0%	-	n.a.
Investment remeasurement amortization	(4.492)	(4.321)	4,0%	(3.876)	15,9%
Other operating revenues (expenses)	(3.029)	6.540	-146,3%	3.497	-186,6%
Administrative Expenses	(10.114)	(462)	2089,2%	(25.989)	-61,1%

NET INCOME

In 1Q26, TECNISA posted a **loss** of -R\$ 21 million, an increase of 165% compared to the loss of R\$ 8 million reported in 1Q25, and a reduction of 14% compared to a loss of -R\$ 24 million in 4Q25.

Net income (R\$ million)



CASH POSITION AND INDEBTEDNESS

The Company ended March 31, 2026 with a consolidated cash position (**Cash and Cash Equivalents**) of R\$48 million, a reduction of 68% compared to 1Q25 (R\$150 million) and a reduction of 78% compared to 4Q25 (R\$216 million).

In early 2026, the Company carried out the early settlement of the 7th, 9th, 12th and 16th Issuance of debentures, in addition to the partial amortization of the 15th Issue of debentures, totaling R\$ 151 million. The amortization of part of the Company's corporate debt explains the reduction in cash in 1Q26.

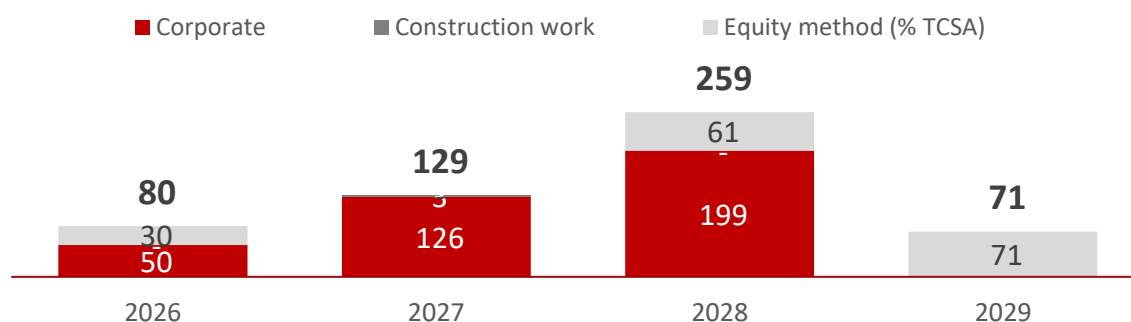
In January 2026, the Company exercised a 50% equity option of Mr. Joseph Meyer Nigri, Vice Chairman of the Company's Board of Directors, in the company SILAY INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA ("SILAY") for R\$ 7.4 million, within the scope of the preferred *equity* transaction communicated on March 31, 2025, within the terms and criteria of the agreement signed and approved by the Company's Audit Committee. SILAY is a company that holds 0.65% of the share capital of WINDSOR, and after the exercise of the option, the Company became the holder of 100% of the company SILAY.

Cash Consumption, measured by the change in net debt, totaled -R\$11 million in 1Q26. **Adjusted Cash Consumption**, including equity projects, totaled R\$16 million in 1Q26, a reduction of 136% compared to 1Q25 and 138% compared to the previous quarter.

Net Debt totaled R\$506 million at the end of 1Q26, an increase of 14% compared to 1Q25 (R\$443 million) and 2% compared to 4Q25 (R\$495 million). The Company's leverage, measured by the Net Debt to Equity ratio, was 191.8% at the end of 1Q26, compared to 115.6% in 1Q25 and 169.6% in 4Q25.

The chart below shows the debt maturity schedule:

Debts amortization schedule



Indebtedness	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Shareholders' Equity⁽¹⁾	263.889	383.254	-31,1%	291.943	-9,6%
Cash and cash equivalents	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Financial assets	7.659	28.365	-73,0%	16.372	-53,2%
Cash, equivalents and financial assets	48.434	149.984	-67,7%	215.880	-77,6%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.
(-) Debentures	(520.130)	(535.551)	-2,9%	(670.033)	-22,4%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(503.148)	(385.567)	30,5%	(495.182)	1,6%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>190,7%</i>	<i>100,6%</i>	<i>90,1 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>21,1 p.p.</i>
(-) Production finance	(2.975)	(57.548)	-94,8%	-	n.a.
Net cash (debt)	(506.123)	(443.115)	14,2%	(495.182)	2,2%
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>191,8%</i>	<i>115,6%</i>	<i>76,2 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>22,2 p.p.</i>
Short-term debt	(50.169)	(207.939)	-75,9%	-	n.a.
Long-term debt	(504.388)	(385.160)	31,0%	(504.914)	-0,1%
Total debt	(554.557)	(593.099)	-6,5%	(711.062)	-22,0%
<i>Total debt / Shareholders' equity</i>	<i>210,1%</i>	<i>154,8%</i>	<i>55,4 p.p.</i>	<i>243,6%</i>	<i>-33,4 p.p.</i>
Non-consolidated cash, equivalents and financial assets	90.466	88.460	2,3%	99.474	-9,1%
Debts of projects on equity method ⁽²⁾	(161.672)	(153.997)	5,0%	(164.592)	-1,8%
Cash (burn) generation⁽³⁾	(10.941)	63.517	-117,2%	6.286	-274,1%
Adjusted cash(burn) generation⁽⁴⁾	(16.260)	44.830	-136,3%	42.566	-138,20%

¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Considers financing the production and commercial notes of non-consolidated projects in the balance sheet (*Jardim das Perdizes and Unik*).

³ Cash Generation, measured by the change in net debt.

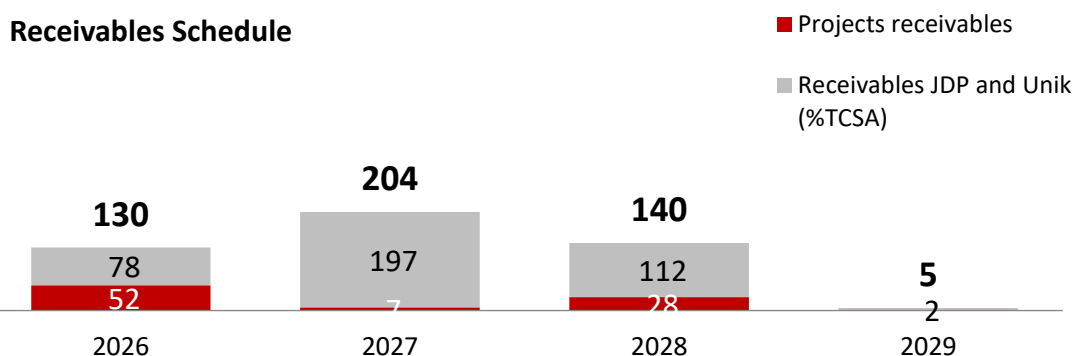
⁴ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

TRADE ACCOUNT RECEIVABLES

We present below the opening of **Accounts Receivable from Customers**. At the end of 1Q26, the portfolio of receivables from completed works, including receivables from *Jardim das Perdizes* and other projects accounted for by equity accounting, represented by direct financing to customers, totaled R\$23 million, a reduction of 15% compared to 1Q25 (R\$27 million) and an increase of 12% when compared to 4Q25 (R\$20 million).

Accounts Receivable from real estate sales were R\$ 481 million in 1Q26, down 27% from 1Q25 (R\$657 million) and down 9% from 4Q25 (R\$529 million). The balance of accounts receivable from units sold and not yet completed is not fully reflected as an asset in the financial statements, since the balance is recognized as construction progress.

The following is the receipt schedule, as well as the details of the Accounts Receivable item from Customers.



Trade Accounts Receivable	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Trade accounts receivable (on balance)	57.427	155.485	-63,1%	68.526	-16,2%
Adjustment to present value (on balance)	(170)	(1.028)	-83,5%	(451)	-62,3%
Allowance for doubtful accounts	(4.004)	(3.263)	22,7%	(4.004)	0,0%
Trade accounts receivable (on balance) - UNIK	3.642	43.300	-91,6%	23.208	-84,3%
Trade accounts receivable (on balance) - JDP	150.346	109.546	37,2%	173.377	-13,3%
Trade accounts receivable (on-balance)	207.241	304.040	-31,8%	260.656	-20,5%
Trade accounts receivable (off balance)	36.438	46.481	-21,6%	38.164	-4,5%
Trade accounts receivable (off balance) - UNIK	-	25.305	-100,0%	-	n.a.
Trade accounts receivable (off balance) - JDP	237.229	281.549	-15,7%	230.328	3,0%
Trade accounts receivable (off-balance)	273.667	353.335	-22,5%	268.492	1,9%
Total trade accounts receivable	480.908	657.375	-26,8%	529.148	-9,1%
Performed Receivables - financed by TECNISA	22.927	26.889	-14,7%	20.423	12,3%

SUBSEQUENT EVENTS

Signing of the Purchase and Sale Agreement of Jardim das Perdizes Quotas with BTG Pactual

According to the material fact published on April 30, 2026, the Company signed the **Share Purchase and Sale Agreement** with BTGI Quartzo Participações S.A., CNPJ 21.948.105/0001-47, a company belonging to the BTG Pactual Group, for the sale of shares held by the Company corresponding to a 26.09% stake in the capital stock of Windsor Investimentos Imobiliários Ltda. for **R\$ 260,900,000.00**, which will be paid in cash, after the completion of the transaction and subject to increases and/or deductions provided for in said instrument.

We emphasize that the completion of the transaction is still subject to the fulfillment of certain conditions precedent, which includes obtaining the necessary prior approvals, such as consents from creditors and applicable authorities, especially CADE.

1Q26 EARNINGS CONFERENCE CALL

Presentation in Portuguese
(with simultaneous translation into English)
May 15 – Friday
11:00 am – Brasilia time
10:00 a.m. – New York time
Live Internet Streaming:
www.tecnisa.com.br/ri

IR CONTACT

Investor Relations Area
Phone: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Some of the statements contained herein are based on the current assumptions and perspectives of the Company's management, and material variations may occur between results, performance and future events. Actual results, performance and events may differ materially from those expressed or implied by these statements as a result of a number of factors, such as general and economic conditions in Brazil and other countries; interest rate and exchange rate levels, future renegotiations or prepayment of obligations, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional, or national basis).

APPENDIX
APPENDIX 1 – INCOME STATEMENT

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Income Statement	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Revenue from real estate sold	13.884	40.610	-65,8%	31.469	-55,9%
Revenue from services rendered	15.442	8.954	72,5%	15.260	1,2%
Gross operating revenues	29.326	49.564	-40,8%	46.729	-37,2%
Taxes on sales	(2.178)	(2.672)	-18,5%	(2.576)	-15,5%
Net operating revenues	27.148	46.892	-42,1%	44.153	-38,5%
Cost of sales and services	(24.443)	(51.424)	-52,5%	(47.884)	-49,0%
<i>Cost of real estate sold</i>	<i>(16.607)</i>	<i>(44.072)</i>	<i>-62,3%</i>	<i>(35.463)</i>	<i>-53,2%</i>
<i>Cost of services rendered</i>	<i>(7.836)</i>	<i>(7.352)</i>	<i>6,6%</i>	<i>(12.421)</i>	<i>-36,9%</i>
Gross income	2.705	(4.532)	-159,7%	(3.731)	-172,5%
<i>Gross margin (%)</i>	<i>10,0%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>19,6 p.p.</i>	<i>-8,5%</i>	<i>18,4 p.p.</i>
Operating revenues (expenses)	2.352	8.411	-72,0%	(462)	-609,1%
<i>Selling</i>	<i>(1.962)</i>	<i>(3.236)</i>	<i>-39,4%</i>	<i>(2.264)</i>	<i>-13,3%</i>
<i>General and administrative</i>	<i>(6.204)</i>	<i>(9.010)</i>	<i>-31,1%</i>	<i>(8.808)</i>	<i>-29,6%</i>
<i>Management fee</i>	<i>(6.575)</i>	<i>(5.950)</i>	<i>10,5%</i>	<i>(4.686)</i>	<i>40,3%</i>
<i>Equity in subsidiaries</i>	<i>27.207</i>	<i>27.069</i>	<i>0,5%</i>	<i>41.285</i>	<i>-34,1%</i>
<i>Other operating revenues (expenses)</i>	<i>(10.114)</i>	<i>(462)</i>	<i>2089,2%</i>	<i>(25.989)</i>	<i>-61,1%</i>
Financial result	(24.958)	(10.188)	145,0%	(19.415)	28,6%
<i>Financial expenses</i>	<i>(26.477)</i>	<i>(15.114)</i>	<i>75,2%</i>	<i>(21.332)</i>	<i>24,1%</i>
<i>Financial revenues</i>	<i>1.519</i>	<i>4.926</i>	<i>-69,2%</i>	<i>1.917</i>	<i>-20,8%</i>
Operating result	(19.901)	(6.309)	215,4%	(23.608)	-15,7%
Other non-operating revenues (expenses)	-	-	n.a.	-	n.a.
Net income before income/social taxes	(19.901)	(6.309)	215,4%	(23.608)	-15,7%
Income tax and social contribution	(766)	(1.766)	-56,6%	(831)	-7,8%
<i>Deferred</i>	<i>(3)</i>	<i>1.397</i>	<i>-100,2%</i>	<i>417</i>	<i>-100,7%</i>
<i>Current</i>	<i>(763)</i>	<i>(3.163)</i>	<i>-75,9%</i>	<i>(1.248)</i>	<i>-38,9%</i>
Net income before minority interest	(20.667)	(8.075)	155,9%	(24.439)	-15,4%
Minority interest	77	291	-73,5%	472	-83,7%
Net income in the period	(20.590)	(7.784)	164,5%	(23.967)	-14,1%
<i>Net margin (%)</i>	<i>-75,8%</i>	<i>-16,6%</i>	<i>-59,2 p.p.</i>	<i>-54,3%</i>	<i>-21,6 p.p.</i>

APPENDIX 2 - BALANCE SHEET

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Balance Sheet	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Assets					
Current assets	291.892	451.633	-35,4%	493.526	-40,9%
Cash and cash equivalents	40.775	121.619	-66,5%	199.508	-79,6%
Financial assets	4.917	22.982	-78,6%	16.372	-70,0%
Trade accounts receivable	43.775	130.342	-66,4%	48.797	-10,3%
Dividends receivable	74.670	-	n.a.	98.406	-24,1%
Properties for sale	81.658	123.651	-34,0%	84.239	-3,1%
Prepaid expenses	1.466	4.116	-64,4%	1.416	3,5%
Taxes and contributions receivable	11.579	13.702	-15,5%	11.510	0,6%
Other receivables	33.052	35.221	-6,2%	33.278	-0,7%
Noncurrent liabilities	200.137	244.339	-18,1%	229.147	-12,7%
Financial assets	2.742	5.383	-49,1%	-	n.a.
Trade accounts receivable	9.478	20.852	-54,5%	15.274	-37,9%
Dividends receivable	8.526	-	n.a.	14.870	-42,7%
Properties for sale	45.529	86.725	-47,5%	71.585	-36,4%
Taxes and contributions receivable	4.548	4.409	3,2%	4.527	0,5%
Related parties	5.123	4.563	12,3%	13.492	-62,0%
Business partners	13.729	33.258	-58,7%	13.723	0,0%
Other receivables	110.462	89.149	23,9%	95.676	15,5%
Permanent assets	497.552	559.137	-11,0%	475.110	4,7%
Investments	487.593	543.455	-10,3%	464.375	5,0%
Property, plant and equipment	2.833	5.934	-52,3%	3.126	-9,4%
Intangible assets	7.126	9.748	-26,9%	7.609	-6,3%
Total assets	989.581	1.255.109	-21,2%	1.197.783	-17,4%

Balance Sheet	1Q26	1Q25	1Q26 vs. 1Q25	4Q25	1Q26 vs. 4Q25
Liabilities					
Current assets	164.144	419.366	-60,9%	342.557	-52,1%
Loans and financing	50.169	207.939	-75,9%	206.148	-75,7%
Suppliers	13.828	22.961	-39,8%	12.841	7,7%
Taxes and contributions payable	2.200	2.862	-23,1%	2.689	-18,2%
Payroll and related taxes	12.978	23.056	-43,7%	18.830	-31,1%
Provision for Long Term Incentive Plan	601	-	n.a.	545	10,3%
Payables for land acquisition	336	2.667	-87,4%	604	-44,4%
Related parties	18.855	18.833	0,1%	18.831	0,1%
Business partners	222	4.431	-95,0%	222	0,0%
Advances from customers	46.009	86.158	-46,6%	53.670	-14,3%
Provision for income and social tax	2.083	3.471	-40,0%	2.190	-4,9%
Deferred taxes	1.457	4.440	-67,2%	1.244	17,1%
Acquisition of equity interest payable	-	10.630	-100,0%	-	n.a.
Provisions for warranty	4.479	1.780	151,6%	3.221	39,1%
Other accounts payable	10.927	30.138	-63,7%	21.522	-49,2%
Noncurrent liabilities	561.548	452.489	24,1%	563.283	-0,3%
Loans and financing	504.388	385.160	31,0%	504.914	-0,1%
Provision for Long Term Incentive Plan	816	590	38,3%	459	77,8%
Advances from customers	3.680	15.610	-76,4%	4.106	-10,4%
Payables for land acquisition	77	-	n.a.	111	-30,6%
Provisions for risks	30.870	31.845	-3,1%	30.813	0,2%
Provisions for warranty	10.064	5.621	79,0%	10.934	-8,0%
Deferred taxes	315	710	-55,6%	390	-19,2%
Interest in consortia	1.699	1.703	-0,2%	1.703	-0,2%
Other accounts payable	9.639	11.250	-14,3%	9.853	-2,2%
Noncontrolling interests in subsidiaries	3.661	4.614	-20,7%	6.180	-40,8%
Equity	260.228	378.640	-31,3%	285.763	-8,9%
Capital	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Earnings (deficit) reserve	(1.546.980)	(1.446.319)	7,0%	(1.446.319)	7,0%
Losses of the period	(20.590)	(7.784)	164,5%	(100.661)	-79,5%
Others	(40.518)	(35.573)	13,9%	(35.573)	13,9%
Total liabilities and equity	989.581	1.255.109	-21,2%	1.197.783	-17,4%

APPENDIX 3 - CASH FLOW

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Cash Flow	1Q26	1Q25
Cash flows from operating activities		
Net income before income and social contribution taxes	(19.901)	(6.309)
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities	5.021	6.283
Depreciation	505	816
Amortization of goodwill / software (net)	543	1.132
Write-off of property and equipment / intangible assets	9	11
Equity in subsidiaries	(27.207)	(27.069)
Interest and financial charges (net)	27.018	23.692
Income from bonds and securities not redeemed	(193)	(814)
Deferred income and social contribution taxes	135	(1.172)
Provisions	-	4.990
Amortization of fair value remeasurement of investments	4.492	5.226
Present Value Adjustment	(281)	(529)
Decrease (increase) in Assets and Liabilities	12.238	58.746
Trade accounts receivable	11.107	71.771
Sundry credits	220	(518)
Real estate for sale	28.348	6.458
Prepayments	(50)	(2.079)
Taxes recoverable	(90)	(665)
Other receivables	(14.786)	(6.218)
Related parties	8.384	(2.784)
Investments in consortiums	(4)	-
Suppliers	987	7.771
Taxes, contributions and salaries	(2.377)	2.527
Current income and social contribution taxes	(870)	(2.664)
Advances from customers	(8.087)	2.642
Accounts payable from purchases of real estate	(302)	(522)
Dividends received	30.080	10.703
Interest paid	(25.394)	(19.063)
Process payments for risks	(2.307)	(7.521)
Acquisition of equity interest payable	(1.354)	(699)
Other payables	(11.267)	(393)
Net cash (used in) generated by operating activities	(2.642)	58.720
Cash flows from investment activities		
Intangible assets	(60)	(496)
Securities	8.906	13.474
Purchases of property and equipment	(221)	(574)
Increase (decrease) in investments	33	7.774
	(4.945)	-
Net Cash (used in) generated by investment activities	3.713	20.178
Cash flows from financing activities		
Net change in loans and financing	(157.362)	(89.522)
Non-controlling interest in subsidiaries	(2.442)	1.422
Net cash (used in) generated by financing activities	(159.804)	(88.100)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	(158.733)	(9.202)

APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS

ONGOING PROJECTS

Development	Share (%)	Launch	Construction conclusion	PSV launched (R\$ million)	Units	Privative Area (m²)	Usable Area Sold (%)
Reserva Figueiras	52,2%	Nov/22	Nov/25	288,0	104	18.423	100,0%
Kalea Jardins	100,0%	Dec/22	Jun/26	380,0	33	11.491	97,9%
Recanto Oliveiras	52,2%	Mar/24	Aug/27	583,0	424	41.352	69,6%
Bosque Cerejeiras	52,2%	May/24	Oct/27	445,0	100	26.734	66,1%
Reserva Flamboyant	52,2%	Sep/24	Apr/28	592,5	216	37.571	70,2%
Total				2.288	877	135.572	75,6%

APPENDIX 5 - GLOSSARY

- ◆ **Backlog results**
Are revenue and costs of the sold units that will be recognized due to PoC.
- ◆ **Cancellations**
Cancellations of contracts firmed between the Company and the client.
- ◆ **Equity Method**
It is an accounting method that consists in updating investments account on balance sheet, such as to recognize results, equivalents to the ownership of a project. The existing accountant rules demand that subsidiaries, that are not controlled by the Company, must be consolidated by this method, presenting results in line “Equity in subsidiaries” in the Income Statement.
- ◆ **Financial and Physical Swap**
Swap is an alternative to buy new plot lands that consists of a juridical business resulting in a swap of a fix asset for another (physical swap) or for receivable rights of a project (financial swap).
- ◆ **Long-term Incentive Plan**
It is a variable remuneration policy that aims to recompensate employees for achieving goals that create value for the shareholder in the long term.
- ◆ **IFRS**
Abbreviation for International Financial Reporting Standards, rules adopted as pattern in international accountability for that the financial reports been consistent and comparable with any company around the world.
- ◆ **“Patrimônio de Afetação” Scheme**
This is an equity scheme which segregates the assets from a real estate project to a specific activity, aiming to ensure to the client that the construction of his apartment occurs, even with bankruptcy of its developer.
- ◆ **Performed Receivables**
Referring to the receivable of units that have already been delivered to the client.
- ◆ **Percentage of Completion (“PoC”)**
PoC is a revenue recognition method used by civil construction companies as they own long-term contracts with their clients. This method ensures that the revenue can be recognized following the financial evolution of the project.
- ◆ **Potential Sales Value (PSV)**
PSV is an indicator that represents the revenue potential of Company’s products.
- ◆ **Sales over Supply (SoS)**
SoS is an index that represents the percentual sold by the Company in relation to the products available in a period which are characterized by initial inventory summing the launches.