

**TECNISA S.A.**  
*Companhia Aberta*  
CNPJ n.º 08.065.557/0001-12  
NIRE 35.300.331.613 | Cód. CVM 02043-5

**TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 17 DE ABRIL DE 2026**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 17 de abril de 2026, às 11 horas, de forma exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da **TECNISA S.A.** ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, 399, 5º andar, unidade 502S, Jardim das Perdizes, CEP 01140-060.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Conforme faculta o art. 294-A da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e a Resolução CVM 166, de 2022, o edital de convocação foi divulgado nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia, sendo considerada a data de publicação, portanto, 18 de março de 2026.
- 3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares de 40.034.725 (quarenta milhões, trinta e quatro mil, setecentos e vinte e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando aproximadamente 54,4% do capital social total e com direito a voto da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. Presente, também, o Sr. Anderson Luis Hiraoka, Diretor Financeiro e de Relação com Investidores, representante da administração.
- 4. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Anderson Luis Hiraoka** e secretariados pelo Sr. **Victor Lima Miranda**.
- 5. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** De acordo com os arts. 124, II e 135 §3º da Lei das S.A., e conforme faculta o art. 294-A da Lei das S.A. e a Resolução CVM 166, de 2022, foram devidamente divulgados nas páginas eletrônicas da CVM, da B3 e da Companhia, os documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para a assembleia geral, com até 21 (vinte e um) dias de antecedência da presente data.
- 6. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** a alteração do Estatuto Social da Companhia com vistas a alterar o número de membros que compõem o Conselho de Administração; e **(ii)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia.
- 7. NÃO INSTALAÇÃO:** A Assembleia Geral Extraordinária não foi instalada, tendo em vista não ter sido alcançado o quórum mínimo legal de 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto,

previsto no artigo 135 da Lei das S.A., para sua instalação, conforme informações do Livro de Presença de Acionistas. De acordo com as diretrizes legais, a administração da Companhia promoverá, oportunamente, a segunda convocação da Assembleia Geral Extraordinária. Esclarece-se que, em segunda convocação, a referida assembleia será instalada com a presença de qualquer número de acionistas, que deliberarão sobre as matérias constantes da ordem do dia pela maioria de votos dos acionistas presentes.

**8. ENCERRAMENTO:** Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a assembleia encerrada às 11h05min e suspendeu os trabalhos até às 11h06min para a lavratura do presente termo de não instalação, na forma de sumário dos fatos ocorridos, com a omissão das assinaturas dos acionistas presentes, conforme dispõe o artigo 130, §§ 1º e 2º da Lei das S.A. Nesses termos, lido e achado conforme, o presente termo de não instalação foi assinado por todos os presentes. São Paulo, Estado de São Paulo, 17 de abril de 2026. **Mesa: Anderson Luis Hiraoka** – Presidente; **Victor Lima Miranda** – Secretário; **Representante da Administração:** Anderson Luis Hiraoka - Diretor Financeiro e de Relação com Investidores; **Acionistas presentes por meio do sistema eletrônico:** MEYER JOSEPH NIGRI; JOSEPH MEYER NIGRI ; LILIAN RAQUEL CZERESNIA NIGRI (p.p. Ana Julia Busatto de Donato) (Secretário da Mesa); **Acionistas presentes por meio do envio de boletim de voto a distância na Assembleia Geral Extraordinária (não instalada):** VOKIN K2 LONG BIASED FIA , VOKIN GBV ACONCÁGUA MASTER LONG ONLY FIA , VOKIN ÖLBERG FIF, VOKIN HSSP FIF, RBC FIF , VOKIN PÃO DE AÇÚCAR FIF, FDI 2 FIA (Participação por meio de Boletim de Voto a Distância) (Secretário da Mesa); JESIEL SILVEIRA DA SILVA; HELIO BOMFIM CARDOSO; RONALDO MARTINS DE AZEVEDO; CAROLINE DESCONSI MOZZAQUATRO; NILTON RAMOS DE ALMEIDA; FABIANO DE AQUINO; FABIO ZENICHI MATSUI; SERGIO FEIJAO FILHO; FABIO D OLIVEIRA CASTANHAS; LEVI DE OLIVEIRA; GUSTAVO ROSA PIRES; JADER JOSE RODRIGUES DA COSTA; JOSEMBERG DE PAULA OLIVEIRA; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; RAFAELA STEIN SCHINEMANN; JOAO PAULO STARON; FERNANDO SILVA SANTOS; PAULO CESAR ALVES ROSA; FRANCISCO TEIXEIRA COELHO; FERNANDO CONDUTA BAIONE; WAGNER AMARAL DE SOUZA; NILTON ALVES DE OLIVEIRA; CHRISTIANO DAVID DEL RIO DE OLIVEIRA; RAFAEL ALVES DA COSTA; JOSE ANTONIO GEZES; ALVARO GROHMANN NETO; ERIKA ALBUQUERQUE RIBEIRO ALVES; GELSON CAETANO PAES JUNIOR; AMAURI DE FREITAS CASSIOLATO; RENATA LOURENCO ULIANA; PAULO CESAR FERREIRA DE ARAUJO; DIONE OLIVEIRA DE MELO; JOAO BATISTA DIAS DA SILVA; SIDNEY RIUDY NAKANISHI; ERASMO GONGORA MUNUERA; LUIZ AUGUSTO ALVES DA SILVA; JOSE BORGES LEAL; LEANDRO FELIX DE SOUSA; WINSTON JENNING CHEN; RICARDO SUEHIRO ARCOS; LUIZ CLAUDIO SILVA; WELLINGTON DE LIMA ISHIBASHI; ANGELO ALVES PEREIRA; ADRIANO ARAUJO DE ANDRADE; GUILHERME YOSHIYUKI SOUZA KAWASAKI; JOAO CARLOS DA SILVA JORGE; CLAYTON FERNANDES; PAULO SERGIO DOS SANTOS; AMILTON JOSE FIORIN JUNIOR; LUIS HENRIQUE SOUZA DAMASCENO SANTOS; PERIVALDO DOS SANTOS CARVALHO; VICTOR HUGO BARBUR PRANDI; CARLOS HELY DE MELO GOMES; ADOLFO FABIANO KLEIN DANGELO; GUILHERME MAGNO DA SILVA; ADMIR TADEU ROSSINI; ALEXANDRE CESAR BENEDITO PEDROSO; CELIA ALVES FERREIRA; PEDRO ANTONIO FURTADO TEIXEIRA; MAURO PINTO DIAS; JEAN FREDERICO DE ARAUJO; MURILO MAYKEL MATOS CABRAL; JOAO DE DEUS PIRES FILHO; LUIZ

OTAVIO DE OLIVEIRA RAMOS; RANGEL BRABEC BARRETO ALVES; IVO DE SOUZA ALBUQUERQUE  
(Participação por meio de Boletim de Voto a Distância) (Secretário da Mesa).

São Paulo, 17 de abril de 2026

*Confere com o original, lavrado em livro próprio.*

**Mesa:**

---

**Anderson Luis Hiraoka**

Presidente

---

**Victor Lima Miranda**

Secretário