

27 de março de 2026

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

4T25 e 2025



TECNISA
Mais construtora por m²

AGENDA

1

Estratégia

Desempenho Operacional

Desempenho Econômico - Financeiro





DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- 1** **Negociações para venda de participação no JDP**
- 2** **Continuidade dos lançamentos no Jardim das Perdizes**
VGV a lançar de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões parte TECNISA
- 3** **Landbank para conduzir o plano de negócios**
R\$ 4,7 bilhões no landbank, sendo R\$ 2,6 bilhões parte TECNISA
- 4** **Foco na estratégia Comercial e Marketing**
Velocidade de vendas atingiu 17% no trimestre
- 5** **Controle das Despesas Administrativas**
Redução de 5% em relação a 2024
- 6** **Rentabilidade da Operação**
Lucro bruto a apropriar (REF) totalizou R\$ 169 milhões



Jardim das Perdizes

Proposta vinculante do Grupo BTG Pactual para compra de quotas do Jardim das Perdizes

-  Participação atual TECNISA: 52,50%
-  Valor da proposta: R\$ 260,9 milhões
-  Participação a vender: 26,09%
-  Nova participação TECNISA: 26,41%

A concretização da operação depende de diversos fatores em negociação e está sujeito a condições precedentes, incluindo aprovações de credores, autoridades aplicáveis (especialmente CADE), podendo ser realizada por quaisquer sociedades coligadas ao Grupo BTG Pactual, inclusive fundos de investimento.



Jardim das Perdizes

NAARA HIGIENÓPOLIS

 Lançamento: nov/2025

 VGV: R\$ 111 milhões

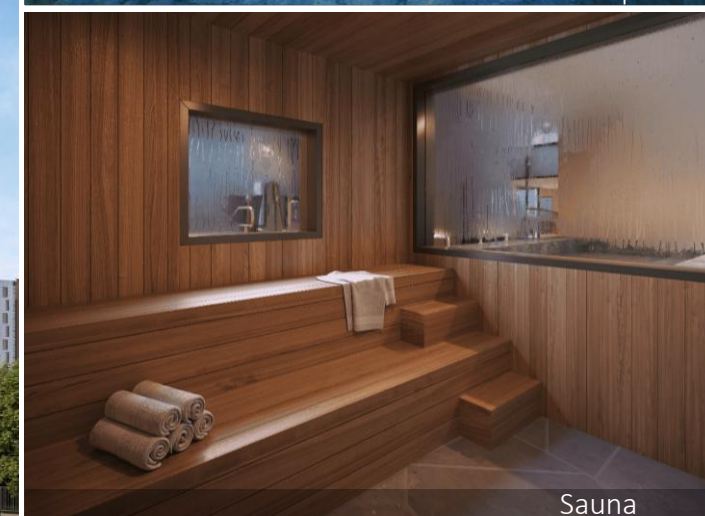
 Participação: 10,0 %

 Tipologia:

16 unidades de 94 e 102 m²

16 unidades de 140 e 145 m²

Localizado no bairro de Higienópolis, em São Paulo, o projeto foi desenvolvido em parceria com a Naara e contará com serviços de *concierge* e *valet* na entrada do edifício. Além disso, oferecerá uma estrutura completa, com restaurante no *lobby*, sauna, *jacuzzi*, *spa*, ambulatório, enfermagem, piscina no *rooftop*, entre outras comodidades exclusivas para os moradores.





VERT

R É S I D E N C E S

A ARQUITETURA DO SEU BEM-ESTAR.



Praça interna de acesso as áreas comuns



SPA



Vista parque


BREVE LANÇAMENTO: VERT

Jardim das Perdizes, São Paulo

O **Vert** é mais um lançamento no Jardim das Perdizes e conta com toda a infraestrutura desejada pelos clientes.

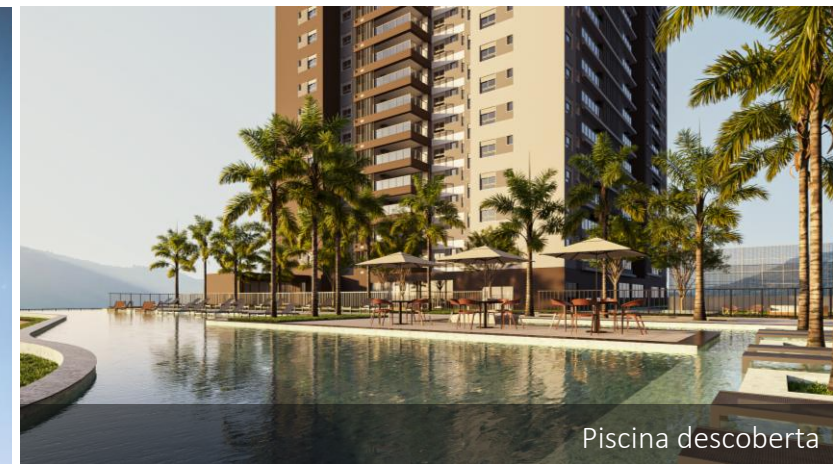
 **VGV Preliminar:** R\$ 816 milhões ¹

 **Participação:** 52,5%

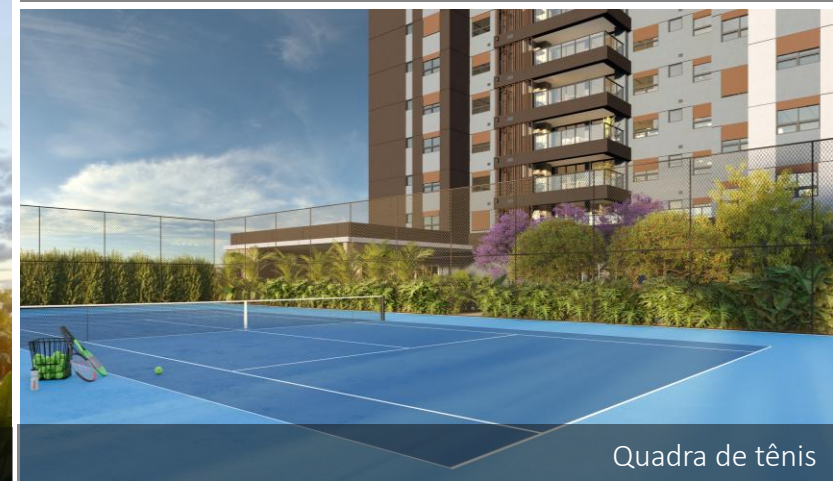
 **Tipologia:**
185 aptos de 121 m²
96 aptos de 178 m²
96 aptos de 151 m²
7 unidades de 145 m²
3 lojas: 150, 189 e 310 m²



Fachada



Piscina descoberta



Quadra de tênis

O projeto oferecerá duas torres com sala de jogos, piscina coberta e descoberta, quadra de tênis, praça interna, *playground*, sala de arte, dentre outras exclusividades.

- ¹ VGV previsto para lançamento, 100% de participação.
- ² Projeto sendo desenvolvido para atender aos padrões das certificações.

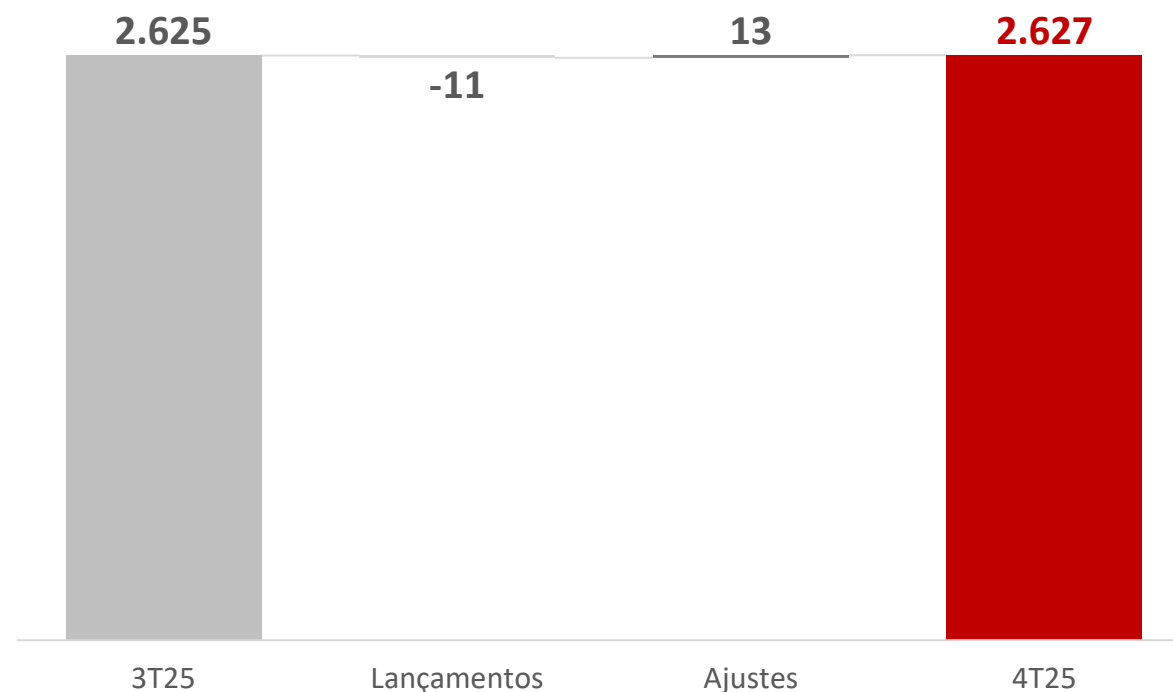
R\$ 4,7 bilhões em VGV potencial no *landbank* da Companhia, sendo **R\$ 2,6 bilhões** parte TECNISA.

R\$ 4,0 bilhões está localizado no Jardim das Perdizes.

Projetos aprovados

R\$ 1,8 bilhão ¹

Variação do Landbank, % TCSA
(R\$ milhões)

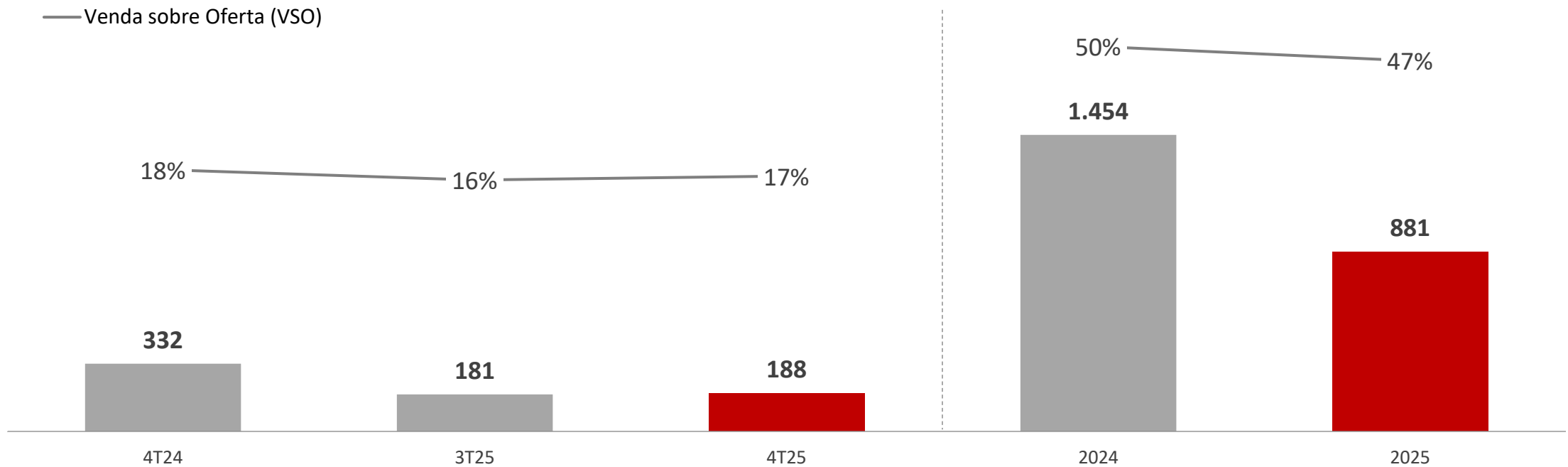


¹ Considera 100% da participação dos projetos.

Vendas Brutas no trimestre alcançaram **R\$ 188 milhões**, com **velocidade de vendas de 17%**.

Vendas Brutas

(R\$ milhões)



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

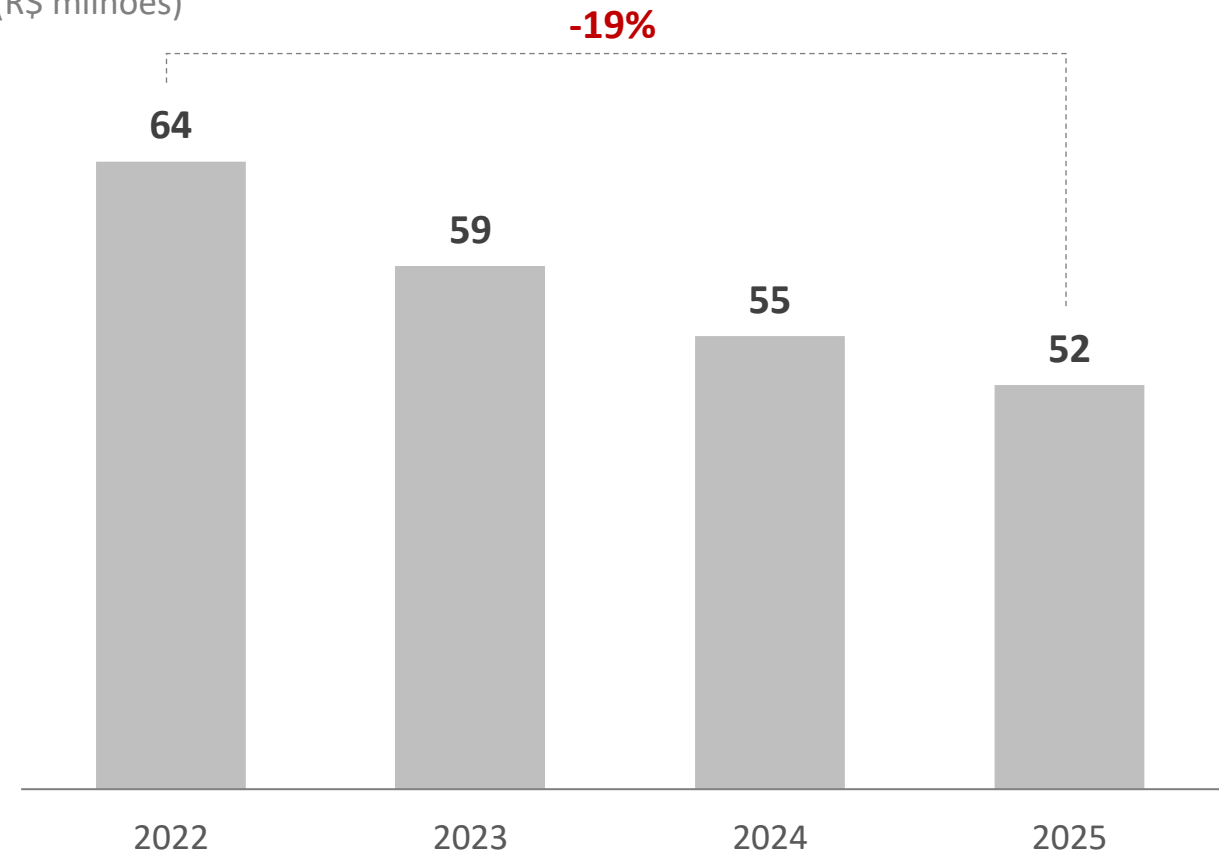
Controle das despesas administrativas com foco em eficiência



Continuamos reduzindo as Despesas Administrativas em 2025, totalizando R\$ 52 milhões, **redução de 19%** comparado a 2022.

Considerando os valores corrigidos desde 2022 a IPCA, a redução representa 29%.

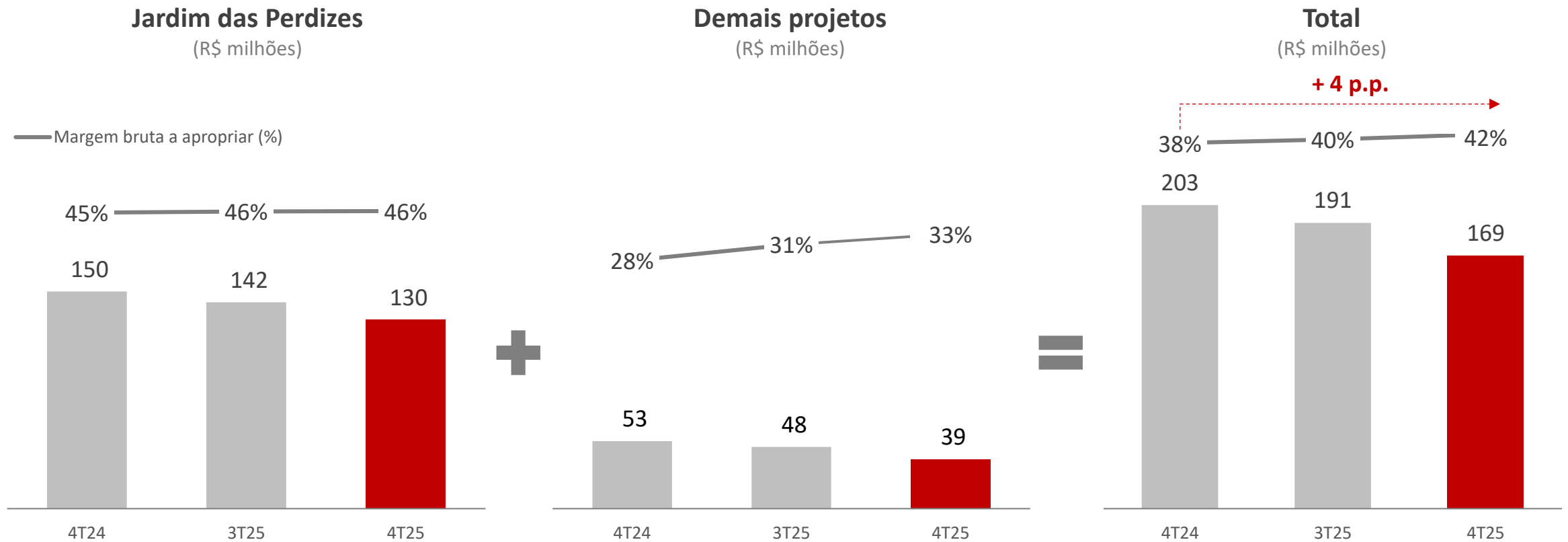
Despesas Administrativas (R\$ milhões)



RENTABILIDADE DA OPERAÇÃO

Lucro Bruto a Apropriar (REF), parte TECNISA ¹

Lucro Bruto a Apropriar totalizou R\$ 169 milhões em 2025, com Margem Bruta a Apropriar de 42%, aumento de 4 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.



¹ Inclui projetos consolidados por equivalência patrimonial

RENTABILIDADE DA OPERAÇÃO

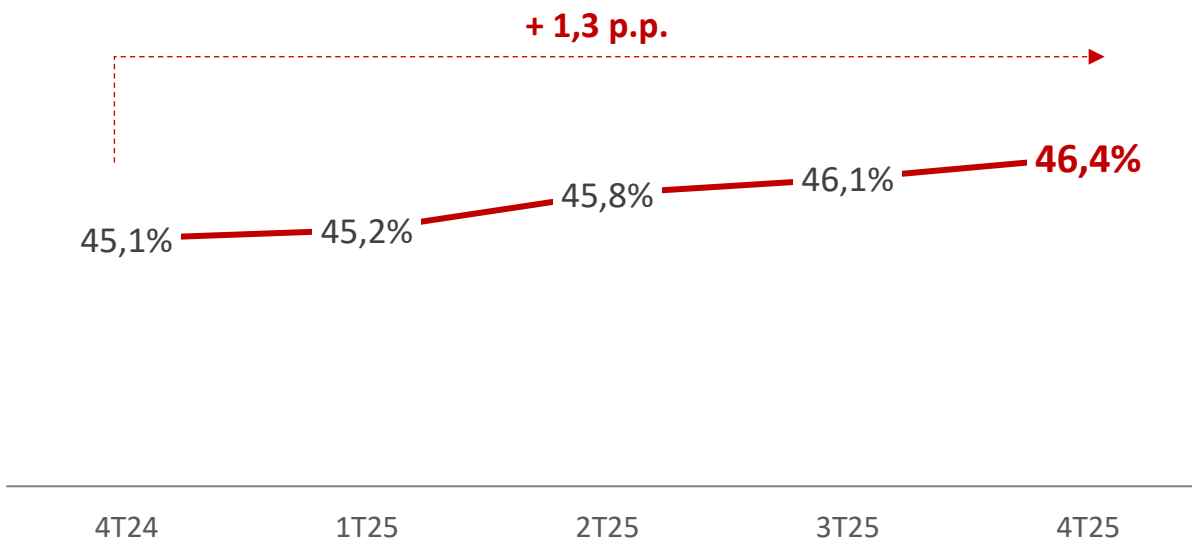
Margem Bruta a Apropriar (REF)



A Margem Bruta a Apropriar do **Jardim das Perdizes** está em **46,4%** no quarto trimestre de 2025.

Margem Bruta a Apropriar

(% Receita Líquida a Apropriar)



AGENDA

Estratégia

2 Desempenho Operacional

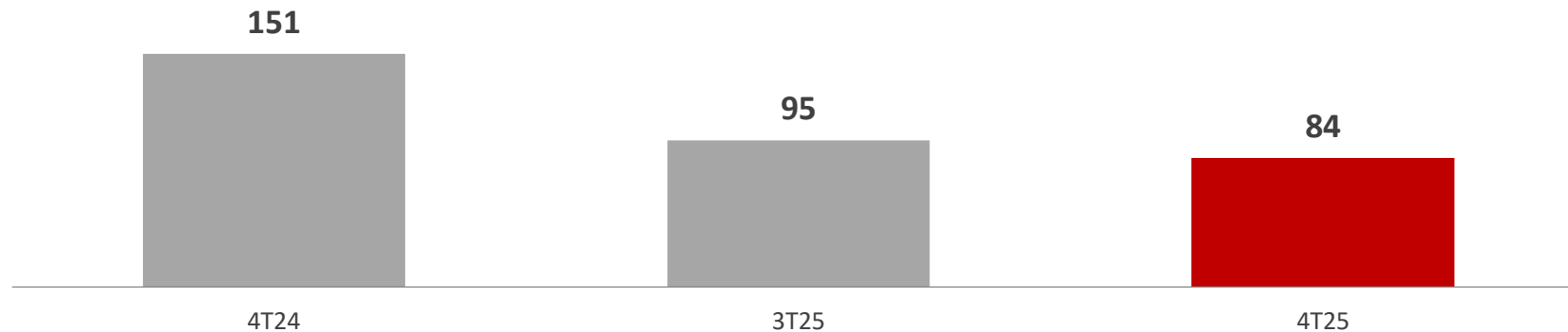
Desempenho Econômico - Financeiro

DESEMPENHO OPERACIONAL

Performance de vendas

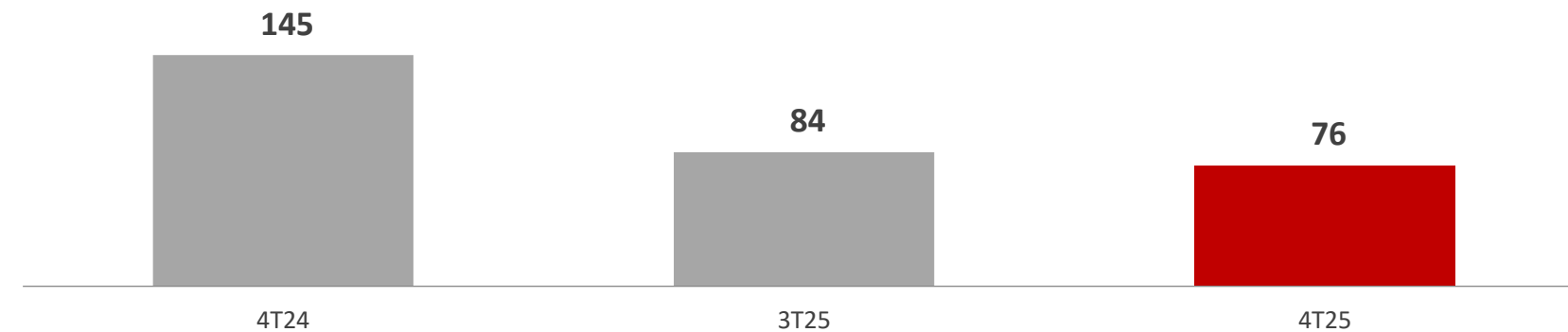
Vendas Brutas

(R\$ milhões, parte Tecnisa)



Vendas Líquidas

(R\$ milhões, parte Tecnisa)



A **Venda Sobre Oferta (VSO) líquida** foi de 14% no quarto trimestre de 2025, aumento de 0,4% comparado ao trimestre anterior.

DESEMPENHO OPERACIONAL

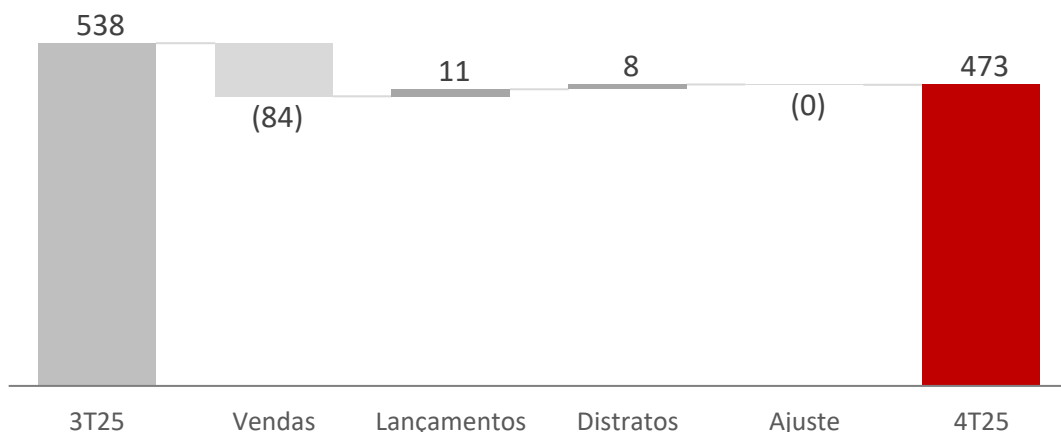
Evolução e segmentação do estoque, parte Tecnisa

Estoque a valor de mercado totaliza R\$ 473 milhões¹

Apenas 14% do estoque se refere a unidades concluídas.

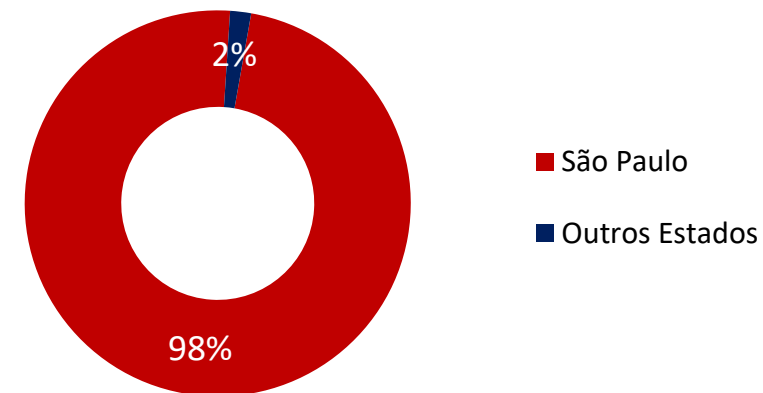
Variação do Estoque

(R\$ milhões)



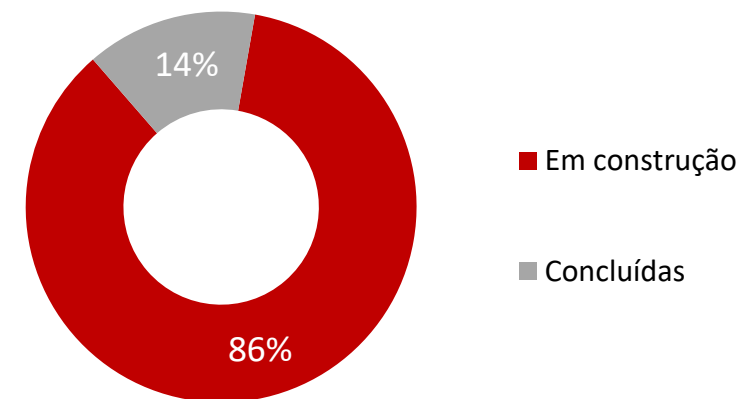
Distribuição Geográfica

(% em relação ao estoque total)



Distribuição por estágio

(% em relação ao estoque total)




¹ Parcela TECNISA. Data base: 31 de dezembro de 2025.

ENTREGA: UNIK RESIDENCE

São Paulo

O **Unik Residence**, localizado na região da Nova Klabin, possui uma torre com 140 unidades residenciais, 143 studios e 3 lojas.

 **Entrega:** dez/2025

 **VGV:** R\$ 321 milhões ¹

 **Participação:** 73,3%

 **Tipologia:**

68 unidades de 149m²

44 unidades de 182m²

28 unidade de 178m²

143 studios de 25, 30 e 35m²

3 Lojas de 21, 26 e 119m²

O projeto apresenta uma academia instalada no *rooftop*, com 600 m² de área e vista 360º para o bairro, além de piscina coberta e descoberta, brinquedoteca, *sports bar*, quadra, salão de festas, dentre outras amenidades.




¹ VGV demonstrado refere-se ao valor reportado à época do lançamento

ENTREGA: BOSQUE PITANGUEIRAS

São Paulo

O **Bosque Pitangueiras**, localizado no bairro do Jardim das Perdizes, possui uma torre com 150 unidades residenciais.

 Entrega: Out/2025

 VGV: R\$ 218 milhões ¹

 Participação: 52,5%

 Tipologia:

50 unidades de 80m²

50 unidades de 98m²

50 unidades de 136m²

O projeto traz uma série de diferenciais para o bem-estar e conforto dos moradores, incluindo: quadra de *beach tennis*, sala de massagem, piscina descoberta, *sports bar*, academia, *bike room*, dentre outras amenidades.



¹ VGV demonstrado refere-se ao valor reportado à época do lançamento

AGENDA

Estratégia

Desempenho Operacional

3

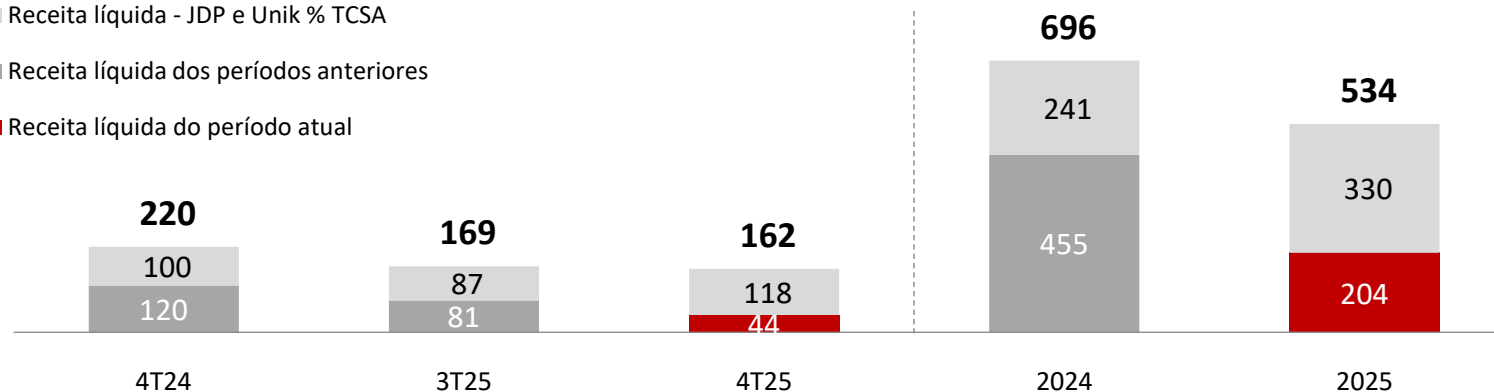
Desempenho Econômico - Financeiro

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Receita Líquida

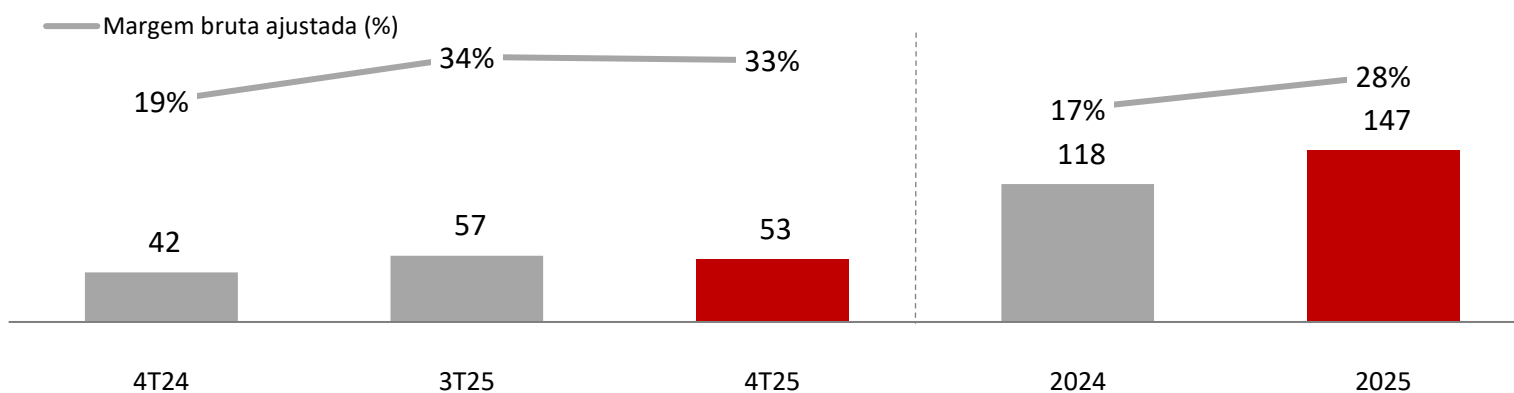
(R\$ milhões)

- Receita Líquida - JDP e Unik % TCSA
- Receita Líquida dos períodos anteriores
- Receita Líquida do período atual



Lucro Bruto Ajustado ¹

(R\$ milhões)



Margem Bruta Ajustada atingiu **28%** em 2025, crescimento de 11 p.p. comparado ao mesmo período no ano anterior.

¹ Inclui os projetos do Jardim das Perdizes e Unik, na parte TECNISA.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

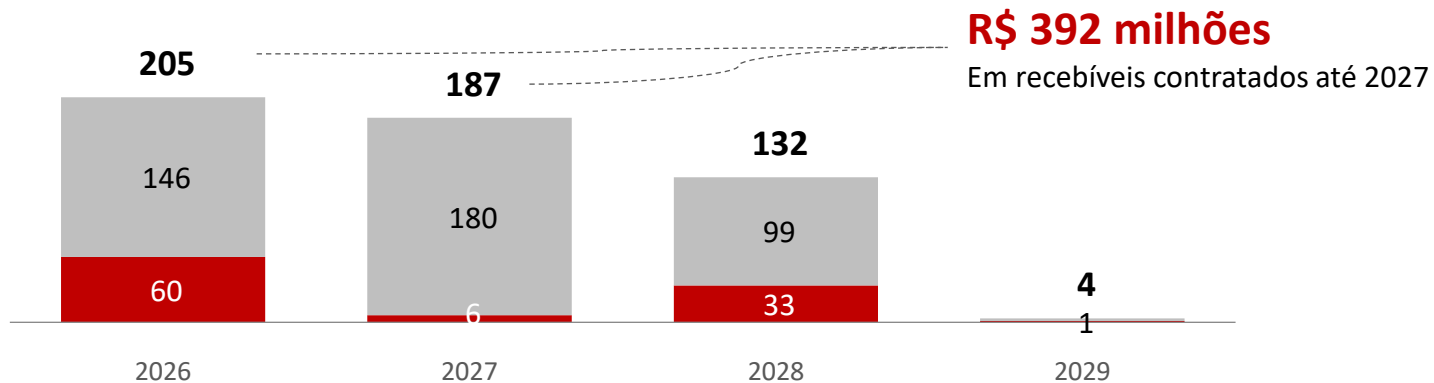
Cronograma de Recebíveis vs. Dívida

Cronograma de Recebíveis

(R\$ milhões)

■ Recebíveis - JDP e Unik (%TCSA)

■ Recebíveis consolidados

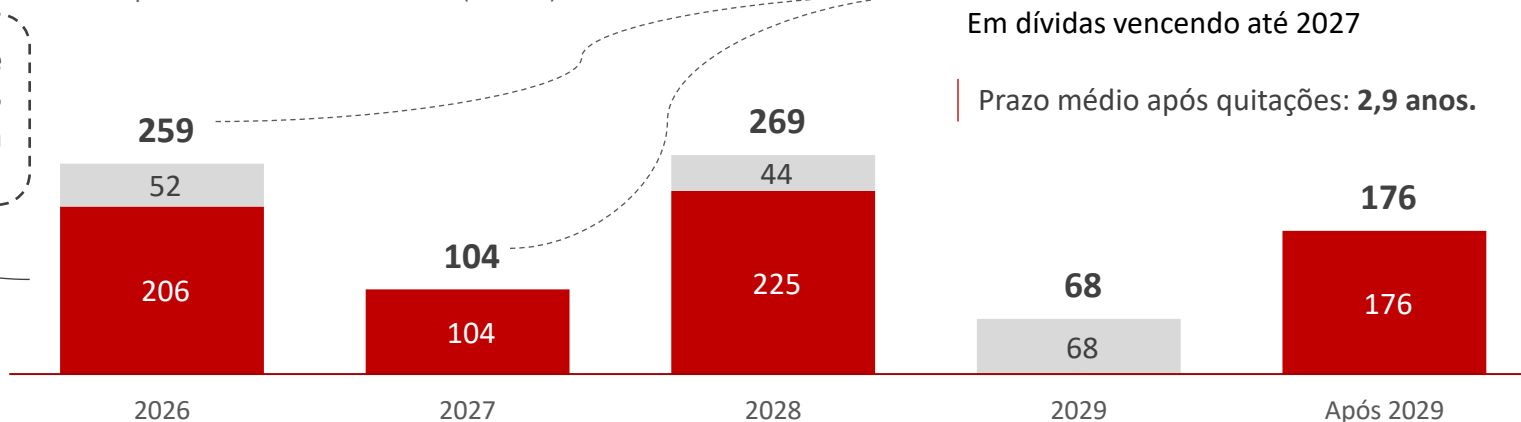


Cronograma de Vencimento da Dívida

(R\$ milhões)

■ Corporativa

■ JDP e Unik (% TCSA)



R\$ 528 milhões

Total em recebíveis

Em dezembro de 2025, foi emitida a **17ª Emissão de Debêntures** no valor de **R\$ 178 milhões**, com vencimento em 2031.

Dívidas a partir de 2028 serão amortizadas com o fluxo de recebimento da venda das unidades em estoque, que totalizam **R\$ 473 milhões**.

Em janeiro, houve amortização de R\$ 151 milhões da dívida corporativa.

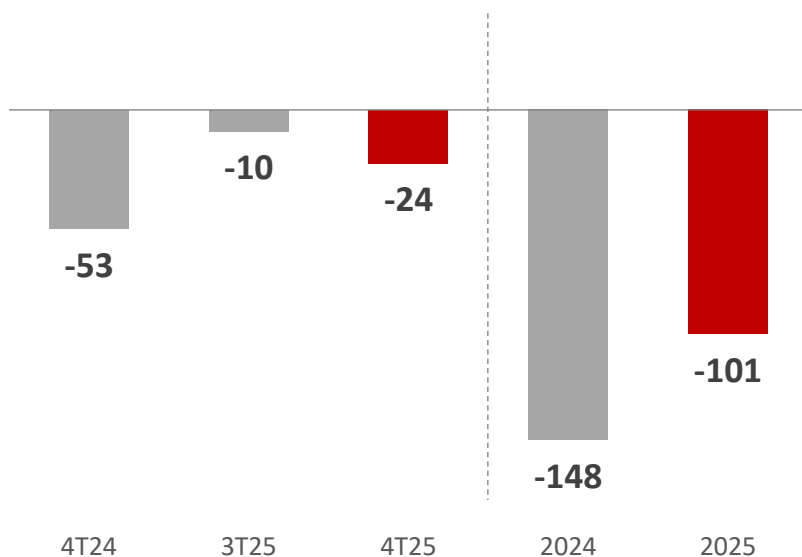
DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

Resultado Líquido e Lucro Bruto a Apropriar

Lucro Bruto a Apropriar totalizou **R\$ 169 milhões**, com Margem de 42%.

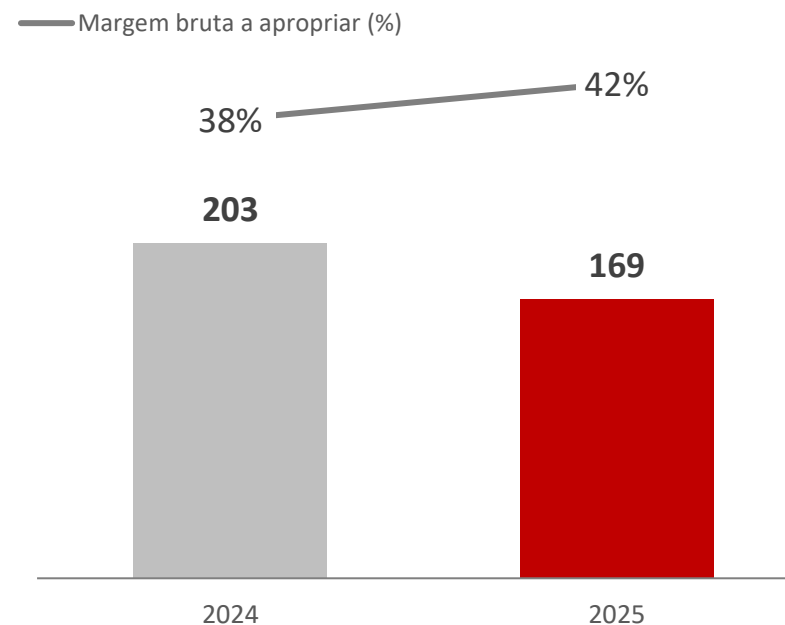
Resultado Líquido

(R\$ milhões)



Lucro Bruto a Apropriar ⁱ

(R\$ milhões)

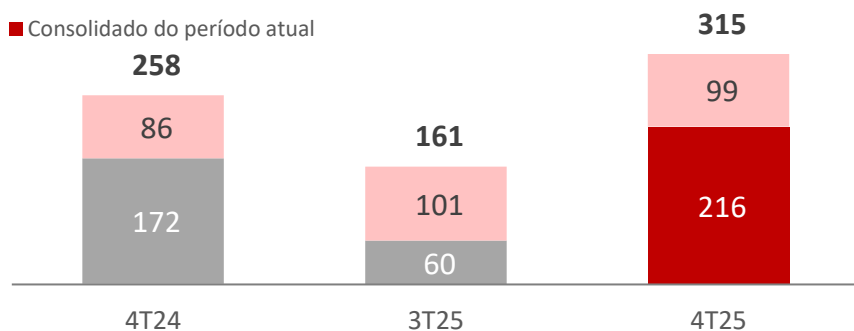


ⁱ Inclui projetos consolidados por equivalência patrimonial

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Caixa e Aplicações Financeiras (R\$ milhões)

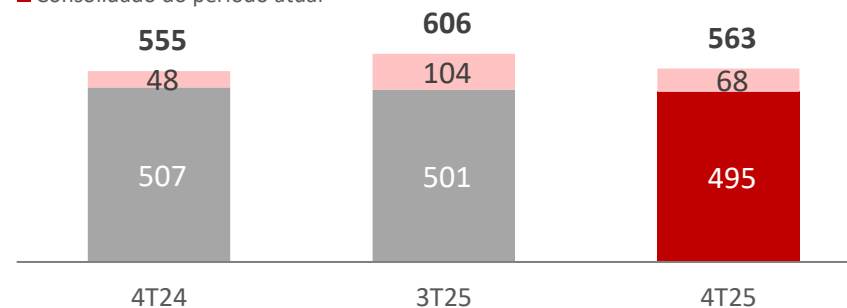
- Projetos em equivalência patrimonial
- Consolidado
- Consolidado do período atual



Em janeiro, houve amortização de R\$ 151 milhões da dívida corporativa.

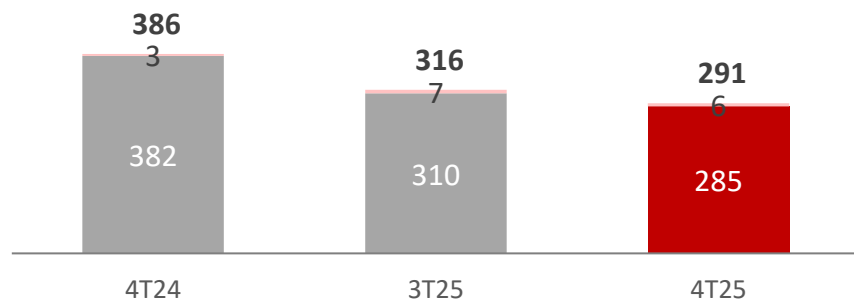
Endividamento Líquido (R\$ milhões)

- Equivalência patrimonial
- Consolidado
- Consolidado do período atual

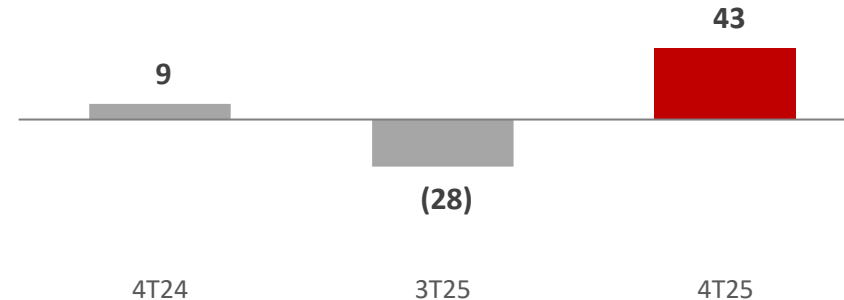


Patrimônio Líquido (PL) (R\$ milhões)

- Acionistas controladores
- Acionistas não controladores
- Acionistas controladores do período



Geração de Caixa Ajustada (R\$ milhões)





27 de março de 2026

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

4T25 e 2025

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).