

TECNISA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 08.065.557/0001-12

NIRE 35.300.331.613

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 18 DE MARÇO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Ao 18º (décimo oitavo) dia do mês de março de 2026, às 18h00, de forma híbrida, na sede social da **TECNISA S.A.**, sociedade por ações, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, nº 399, 5º andar, Jardim das Perdizes, CEP 01140.060 (“Companhia”).
2. **CONVOCAÇÃO:** Convocação realizada nos termos do artigo 18, § 1º, do estatuto social da Companhia.
3. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, nos termos do art. 18, *caput* e § 5º do Estatuto Social da Companhia.
4. **MESA:** Presidente, o Sr. Meyer Joseph Nigri; Secretário, o Sr. Joseph Meyer Nigri.
5. **ORDEM DO DIA:** Analisar e/ou deliberar sobre o seguinte: (i) Aprovação do 17º Programa de Incentivo de Longo Prazo (“17º Programa – Segundo ILP”), observados os termos do Segundo Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 5 de maio de 2020, conforme aditado em 18 de março de 2021 (“Segundo Plano ILP”); (ii) definição dos selecionados como beneficiários do 17º Programa – Segundo ILP (“Beneficiários 17º Programa – Segundo ILP”); (iii) celebração dos contratos de retenção entre a Companhia e os Beneficiários 17º Programa – Segundo ILP; (iv) Aprovação do 18º Programa de Incentivo de Longo Prazo (“18º Programa – Segundo ILP”), observados os termos do Segundo Plano de ILP; (v) definição dos selecionados como beneficiários do 18º Programa – Segundo ILP (“Beneficiários 18º Programa – Segundo ILP”); (vi) celebração dos contratos de retenção entre a Companhia e os Beneficiários 18º Programa – Segundo ILP; (vii) autorização

para os diretores da Companhia praticarem todos os atos e assinarem todos os documentos necessários à efetivação das deliberações anteriores.

6. DELIBERAÇÕES: Iniciada a reunião, após o exame e a discussão das matérias da ordem do dia, os membros presentes do Conselho de Administração da Companhia, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovar, por unanimidade, o 17º Programa – Segundo ILP, nos termos do Segundo Plano ILP, cuja cópia fica arquivada na sede da Companhia.

6.1.1. Aprovar, por unanimidade, como Beneficiários 17º Programa – Segundo ILP, os Diretores Estatutários da Companhia.

6.1.2. Aprovar, por unanimidade, a celebração dos Contratos de Retenção entre a Companhia e os Beneficiários 17º Programa – Segundo ILP, nos termos do Segundo Plano ILP e do 17º Programa – Segundo ILP, de acordo com os termos e condições constantes da proposta que fica arquivada na sede da Companhia.

6.2. Aprovar, por unanimidade, o 18º Programa – Segundo ILP, nos termos do Segundo Plano ILP, cuja cópia fica arquivada na sede da Companhia.

6.2.1. Consignar que poderão participar como Beneficiários do 18º Programa – Segundo ILP os diretores não estatutários da Companhia, gerentes, coordenadores, especialistas e demais empregados da Companhia e de suas controladas, desde que não sejam Diretores Estatutários da Companhia.

6.2.2. Consignar que é delegado à Diretoria da Companhia a administração do 18º Programa – Segundo ILP, podendo a Diretoria, nos termos do 18º Programa – Segundo ILP, decidir sobre todas e quaisquer providências relativas à administração e à aplicação do 18º Programa – Segundo ILP, incluindo sobre a seleção dos Beneficiários no âmbito do 18º Programa – Segundo ILP e sobre as condições e outorgas dos incentivos de longo prazo a serem outorgados a cada beneficiário.

6.3. Por fim, autorizar, por unanimidade, os diretores da Companhia a praticarem todos os atos e assinarem todos os documentos necessários à efetivação das deliberações ora aprovadas.

7. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 18 de março de 2026

Mesa:

Meyer Joseph Nigri
Presidente

Joseph Meyer Nigri
Secretário

Membros Presentes:

Meyer Joseph Nigri

Joseph Meyer Nigri

Andriei José Beber

Ricardo Barbosa Leonardos

Ronaldo de Carvalho Caselli

[fim da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração de 18 de março de 2026, que deliberou sobre o 17º e 18º Programas de Incentivo de Longo Prazo da Tecnisa S.A.]