

São Paulo, 26 de março de 2026.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TECNISA S.A.

4T25 e 2025

Entrega de 2 projetos contribuem para Geração de Caixa Ajustada de R\$ 43 milhões no trimestre. Despesas Administrativas tiveram redução de 5% em 2025 comparado com o ano anterior.

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) divulga os resultados do quarto trimestre de 2025 (4T25), apresentado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, em Reais (R\$), de acordo com a legislação societária.

- ✓ **Vendas Líquidas** totalizaram de R\$ 172 milhões no 4T25 (100%), com Vendas sobre Oferta (“VSO Líquida”) de 15%. No acumulado de 2025, Vendas Líquidas alcançaram R\$ 767 milhões (100%), com VSO Líquida de 41%.
- ✓ No 4T25 foram **entregues 2 projetos**: *Unik Residence* e *Bosque Pitangueiras*, somando VGV de R\$ 539 milhões (100%). No acumulado de 2025, foram entregues 5 empreendimentos, totalizando VGV de R\$ 967 milhões (100%).
- ✓ O **Lucro Bruto Ajustado**¹ totalizou R\$ 147 milhões em 2025, com **Margem Bruta Ajustada** de 28%, crescimento de 11 p.p. comparado ao ano anterior.
- ✓ O **Prejuízo Líquido Contábil** foi de R\$ 24 milhões no 4T25 e de R\$ 101 milhões no exercício de 2025.
- ✓ O **Lucro Bruto a Apropriar**¹ encerrou o ano em R\$ 169 milhões, com margem bruta a apropriar de 42%, aumento de 4 p.p. sobre o ano anterior.
- ✓ **Despesas Administrativas** totalizaram R\$ 52 milhões no ano, redução de 5% comparado com o mesmo período de 2024.
- ✓ **Geração de Caixa Ajustada**, medida pela variação da dívida líquida, somou R\$ 43 milhões no trimestre e representou um Consumo de Caixa Ajustado de R\$ 8 milhões no exercício de 2025.

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos o ano de 2025 em um ambiente macroeconômico extremamente desafiador para o setor imobiliário, com perspectiva de continuidade do ciclo de aperto monetário. De fato, ao longo do ano, observou-se um aumento da taxa SELIC para 15% ao ano, impactando diretamente a dinâmica de financiamento imobiliário e o custo de capital das empresas, exigindo disciplina financeira e ajustes na estratégia.

Nesse sentido, a TECNISA buscou alternativas para redução da alavancagem financeira, com o intuito trazer mais resiliência diante de um cenário econômico complexo. A Companhia conduziu negociações com a CYRELA para a venda de terrenos no Jardim das Perdizes, o que levou à postergação de lançamentos previstos para 2025. Entretanto, em novembro a Companhia desistiu da venda, por conta de desdobramentos desfavoráveis durante as negociações.

A Companhia realizou lançamentos que totalizaram VGV de R\$ 404 milhões no ano (100%), nos quais sua participação representa R\$ 58 milhões. As vendas brutas totalizaram R\$ 188 milhões no trimestre e R\$ 881 milhões no ano (100%), com VSO Bruta de 47%.

No exercício, a Companhia apresentou evolução no Lucro Bruto Ajustado¹, que totalizou R\$ 147 milhões, com Margem Bruta Ajustada¹ de 27,6%, aumento de 10,6 p.p. comparado a 2024, reflexo dos avanços na gestão dos projetos e maior eficiência operacional.

Outro ponto de destaque foi a redução consistente das despesas administrativas ao longo dos últimos quatro anos, que saíram de R\$ 64 milhões em 2022 para R\$ 52 milhões em 2025 (-19%) resultado de iniciativas voltadas à eficiência operacional e racionalização de despesas. Considerando a inflação no período, a redução representa 29%. Em paralelo, a Companhia manteve seu compromisso com a valorização das pessoas, tendo sido reconhecida com a certificação Great Place to Work[®] pelo terceiro ano consecutivo.

A Companhia registrou Geração de Caixa Ajustada de R\$ 43 milhões no quarto trimestre, impulsionada principalmente pelas duas entregas realizadas no período. No acumulado do exercício, o consumo de caixa totalizou R\$ 8 milhões.

Em dezembro de 2025, a Companhia realizou uma reestruturação de sua dívida, com a emissão da 17ª Emissão de Debêntures no valor de R\$ 178 milhões, que resultou no alongamento do perfil de vencimentos e na concessão de carência de índices financeiros - *covenants* - até o terceiro trimestre de 2027, proporcionando maior flexibilidade financeira para a condução do seu plano de negócios.

Como evento subsequente, em fevereiro de 2026, a Companhia aceitou proposta vinculante do Grupo BTG Pactual para a compra de 26,09% da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., sociedade que desenvolve o Jardim das Perdizes, por R\$ 261 milhões, a serem pagos à vista. As negociações seguem em andamento e a transação ainda dependerá de aprovação do CADE. A operação, caso concretizada,

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes, Unik e Tencasa, parte TECNISA.

significará uma importante redução da alavancagem financeira da Companhia, que ainda manterá participação relevante no empreendimento.

Reconhecemos que o próximo ano tende a permanecer desafiador, considerando eleições presidenciais e incertezas no cenário internacional, incluindo conflitos geopolíticos e tensões comerciais globais. Por outro lado, a reestruturação da dívida e a resiliência já comprovada do empreendimento Jardim das Perdizes nos dão segurança para dar continuidade nos lançamentos ao longo deste ano.

Agradecemos a dedicação de nossos colaboradores, a confiança depositada por nossos acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, e reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma sustentável e com a busca constante de excelência em nossas atividades.



Fernando Tadeu Perez
CEO

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	2
TECNISA EM NÚMEROS	5
DADOS OPERACIONAIS.....	6
LANÇAMENTOS	6
VENDAS CONTRATADAS	7
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK).....	8
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO	9
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS	9
REPASSE DE UNIDADES	10
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	11
RECEITA OPERACIONAL.....	11
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	12
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA	12
RESULTADOS A APROPRIAR	14
DESPESAS COMERCIAIS.....	15
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	15
RESULTADO FINANCEIRO.....	15
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	16
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	17
RESULTADO LÍQUIDO	17
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO.....	18
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	20
EVENTOS SUBSEQUENTES	22
TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 4T25.....	23
CONTATO DO RI	23
ANEXOS	24
ANEXO 1 - DRE	24
ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL	25
ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA	27
ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS	28
ANEXO 5 - GLOSSÁRIO	29

TECNISA EM NÚMEROS

Lançamentos	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Empreendimentos lançados	1	-	n.a.	1	0,0%	3	5	-40,0%
Unidades lançadas	32	-	n.a.	315	-89,8%	1.264	2.694	-53,1%
Área útil lançada (m²)	3.130	-	n.a.	10.238	-69,4%	48.672	174.458	-72,1%
VGV lançado (R\$ mil) - 100%	111.000	-	n.a.	90.000	23,3%	403.776	2.029.081	-80,1%
VGV lançado (R\$ mil) - % TECNISA	11.100	-	n.a.	27.000	-58,9%	58.378	891.786	-93,5%
Vendas Contratadas	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Unidades vendidas	190	555	-65,8%	231	-17,7%	1.669	2.561	-34,8%
Área útil comercializada (m²)	13.986	32.481	-56,9%	14.623	-4,4%	86.988	141.677	-38,6%
Vendas contratadas (R\$ mil) - 100%	171.806	306.128	-43,9%	161.488	6,4%	766.849	1.323.298	-42,1%
Vendas contratadas (R\$ mil) - % TECNISA	75.992	145.492	-47,8%	84.405	-10,0%	312.458	646.960	-51,7%
Banco de Terrenos	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Landbank (R\$ milhões) - 100%	4.739	5.055	-6,2%	4.739	0,0%	4.739	5.055	-6,2%
Landbank (R\$ milhões) - % TECNISA	2.627	2.757	-4,7%	2.625	0,1%	2.627	2.757	-4,7%
Indicadores Financeiros	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita operacional líquida	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Lucro bruto ajustado	(3.786)	2.955	-228,1%	13.239	-128,6%	(7.936)	21.099	-137,6%
Margem bruta ajustada (%)	-8,6%	2,5%	-11,0 p.p.	16,2%	-24,8 p.p.	-3,9%	4,6%	-8,5 p.p.
Lucro líquido do período	(23.967)	(53.494)	-55,2%	(9.548)	151,0%	(100.661)	(148.412)	-32,2%
Margem líquida (%)	-54,3%	-44,6%	-9,6 p.p.	-11,7%	-42,6 p.p.	-49,4%	-32,6%	-16,8 p.p.
Lucro por ação (ex-tesouraria)	(0,3256)	(0,7266)	-55,2%	(0,1297)	151,0%	(1,3673)	(2,0159)	-32,2%
Receita líquida a apropriar	86.542	152.535	-43,3%	106.965	-19,1%	86.542	152.535	-43,3%
Lucro bruto a apropriar	28.587	42.567	-32,8%	33.158	-13,8%	28.587	42.567	-32,8%
Margem bruta a apropriar (%)	33,0%	27,9%	5,1 p.p.	31,0%	2,0 p.p.	33,0%	27,9%	5,1 p.p.
Endividamento	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Patrimônio líquido⁽¹⁾	291.943	385.798	-24,3%	316.393	-7,7%	291.943	385.798	-24,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%	199.508	130.821	52,5%
Títulos e Valores Mobiliários	16.372	41.025	-60,1%	17.726	-7,6%	16.372	41.025	-60,1%
Disponibilidades e aplic. financeiras	215.880	171.846	25,6%	60.106	259,2%	215.880	171.846	25,6%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(670.033)	(573.027)	16,9%	(494.238)	35,6%	(670.033)	(573.027)	16,9%
Dívida líquida [ex-SFH]	(454.153)	(401.181)	13,2%	(434.132)	4,6%	(454.153)	(401.181)	13,2%
Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido	-155,6%	-104,0%	-51,6 p.p.	-137,2%	-18,3 p.p.	-155,6%	-104,0%	-51,6 p.p.
(-) Financiamento à produção	(41.029)	(105.451)	-61,1%	(67.336)	-39,1%	(41.029)	(105.451)	-61,1%
Dívida líquida / Patrim. líquido	-169,6%	-131,3%	-38,3 p.p.	-158,5%	-11,1 p.p.	-169,6%	-131,3%	-38,3 p.p.
Geração (Consumo) de caixa⁽²⁾	6.286	(632)	-1094,6%	(14.255)	-144,1%	11.450	107.093	-89,3%
Geração (Consumo) de caixa ajustado⁽³⁾	42.566	9.258	359,8%	(28.226)	-250,8%	(8.345)	95.492	-108,7%

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

² Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

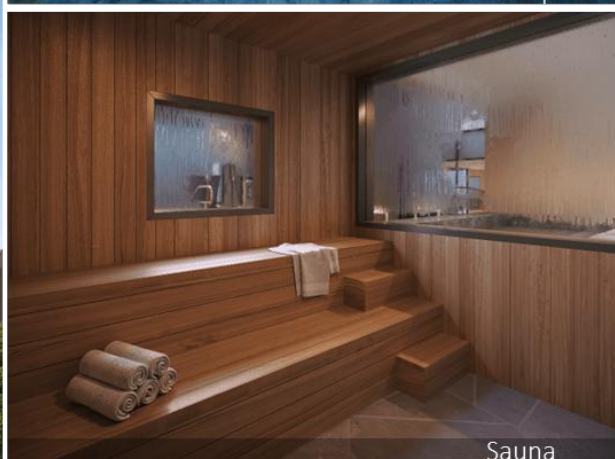
³ Considera a geração(consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No quarto trimestre de 2025, a Companhia realizou o lançamento do empreendimento *Naara Higienópolis* com VGV de R\$ 111 milhões, dos quais a Companhia detém 10% de participação. Idealizado pela NAARA Longevity, em parceria com a TECNISA e a THINK, o projeto apresenta unidades de 94 a 145 m² de alto padrão, com o conceito *Aging in Place*, que une uma atmosfera hoteleira à estrutura de *resort*, com serviços personalizados.

No acumulado do ano, os lançamentos totalizam VGV de R\$ 404 milhões, dos quais R\$ 58 milhões referem-se à parte TECNISA.



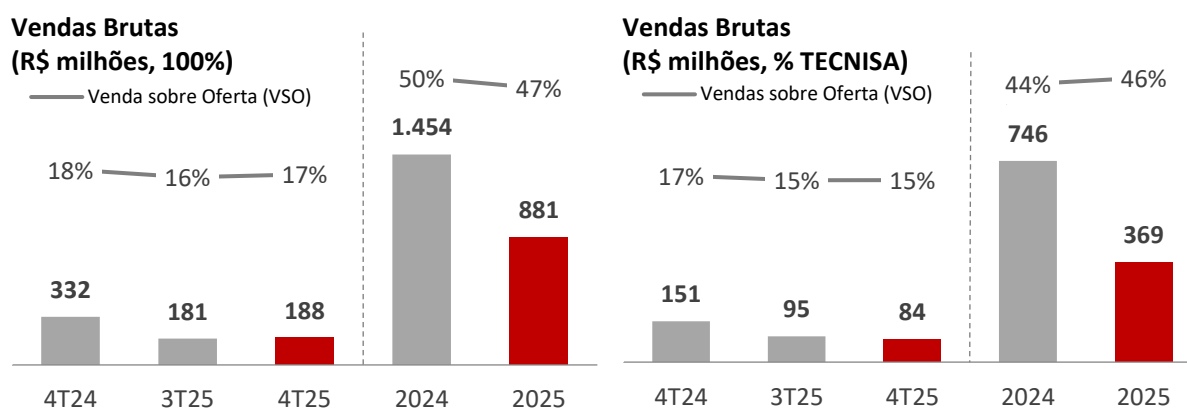
Lançamentos	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Empreendimentos lançados	1	-	n.a.	1	0,0%	3	5	-40,0%
Unidades lançadas	32	-	n.a.	315	-89,8%	1.264	2.694	-53,1%
Área útil lançada (m²)	3.130	-	n.a.	10.238	-69,4%	48.672	174.458	-72,1%
VGV lançado (R\$ mil) - 100%	111.000	-	n.a.	90.000	23,3%	403.776	2.029.081	-80,1%
VGV lançado (R\$ mil) - % TECNISA	11.100	-	n.a.	27.000	-58,9%	58.378	891.786	-93,5%

VENDAS CONTRATADAS

As **Vendas Brutas** da Companhia somaram R\$ 188 milhões, sendo R\$ 84 milhões na parte TECNISA, uma redução de 44% em relação ao 4T24 (R\$ 151 milhões) e redução de 12% em comparação ao 3T25 (R\$ 95 milhões).

A velocidade de vendas brutas, parte TECNISA, medida pelo indicador **Venda Sobre Oferta ("VSO") Bruta**, foi de 15% no 4T25, sendo 1,3 p.p. menor do que o 4T24, e 0,1 p.p. superior ao 3T25.

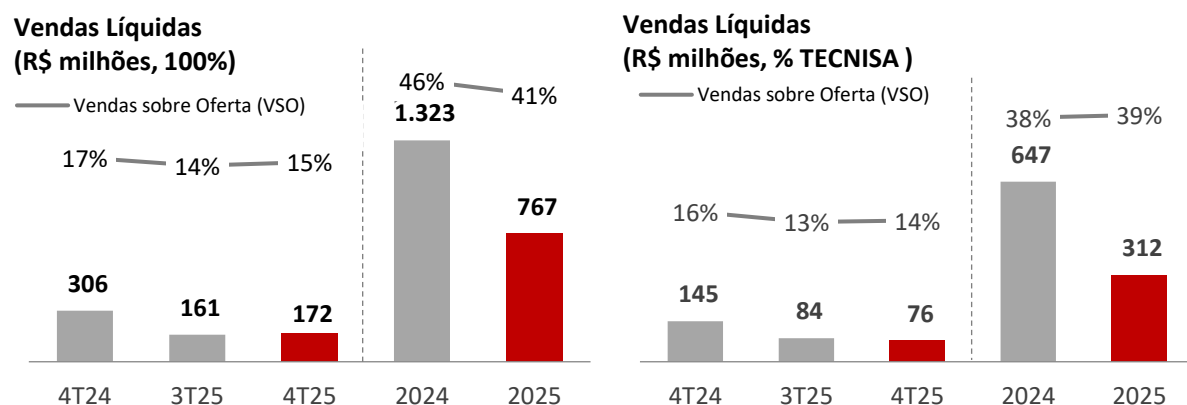
Das vendas totais no 4T25, 24% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.



Os **Distratos** no período somaram R\$ 8 milhões, parte TECNISA.

Com isso as **Vendas Líquidas** de distratos, parcela TECNISA, atingiram R\$ 76 milhões no trimestre, representando uma redução de 48% em relação ao 4T24 (R\$ 145 milhões) e redução de 10% em relação ao 3T25 (R\$ 84 milhões). No acumulado do ano, as Vendas Líquidas totalizaram R\$ 312 milhões, com VSO de 39%, aumento de 1 p.p. comparado a 2024.

Como consequência, a **VSO líquida** no 4T25 foi de 14%, comparado a 16% no 4T24 e 13% no 3T25.



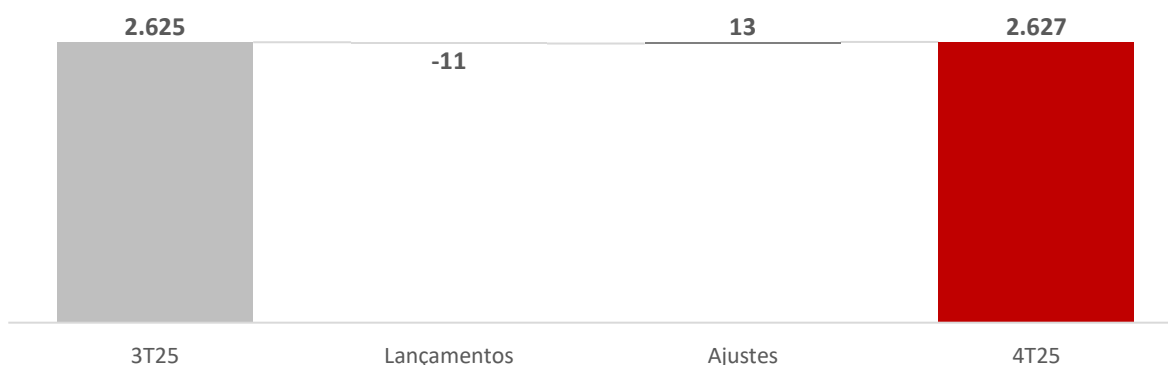
Vendas Contratadas	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	187.809	331.795	-43,4%	181.460	3,5%	881.154	1.453.856	-39,4%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	83.606	150.924	-44,6%	95.012	-12,0%	369.287	746.326	-50,5%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(16.003)	(25.668)	-37,7%	(19.972)	-19,9%	(114.305)	(130.558)	-12,4%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(7.614)	(5.432)	40,2%	(10.607)	-28,2%	(56.829)	(99.366)	-42,8%
Unidades vendidas	190	555	-65,8%	231	-17,7%	1.669	2.561	-34,8%
Área útil comercializada (m²)	13.986	32.481	-56,9%	14.623	-4,4%	86.988	141.677	-38,6%
Vendas líquidas (R\$ mil) - 100%	171.806	306.128	-43,9%	161.488	6,4%	766.849	1.323.298	-42,1%
Vendas líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	75.992	145.492	-47,8%	84.405	-10,0%	312.458	646.960	-51,7%

CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK)

A Carteira de Terrenos da Companhia registrou no 4T25 um VGV potencial de **R\$ 2.627 milhões**, parcela TECNISA, apresentando redução de 5% em relação ao 4T24 (R\$ 2.757 milhões) e se mantendo estável comparado ao trimestre anterior (R\$ 2.625 milhões).

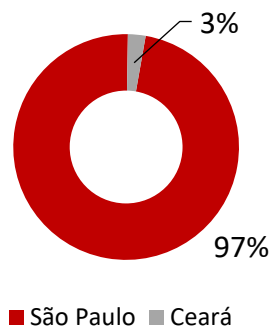
Variação do Landbank

(R\$ milhões)

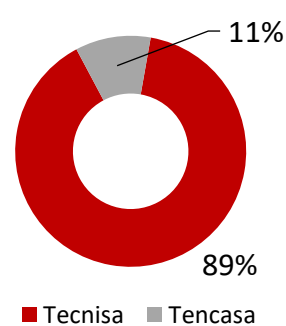


Alinhado ao foco estratégico da Companhia, 97% de seus terrenos estão localizados em São Paulo e 89% voltado para a linha de negócio de média e alta renda (Tecnisa) e 11% para o segmento de baixa renda (Tencasa).

Distribuição Geográfica (4T25)



Distribuição por linha de negócio (4T25)



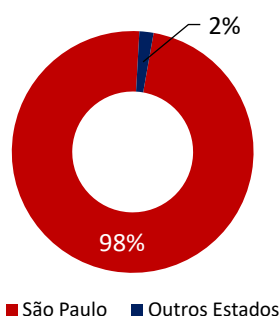
Ao final do 4T25, a Companhia totaliza VGV potencial de R\$ 1,8 bilhões em projetos aprovados.

Os terrenos do projeto do *Jardim das Perdizes* apresentam, em 31 de dezembro de 2025, um VGV potencial de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões participação TECNISA.

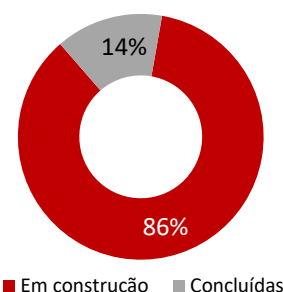
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

A TECNISA encerrou o 4T25 com R\$ 967 milhões em Estoque a Valor de Mercado, dos quais R\$ 473 milhões referentes a participação TECNISA. Esse valor representa uma redução de 36% em relação ao 4T24 (R\$ 740 milhões). Ao final do ano, 98% do estoque da Companhia encontra-se em São Paulo, região de foco estratégico da Companhia e que se destaca pela resiliência e liquidez.

Distribuição geográfica (4T25)



Distribuição por status (4T25)



A tabela abaixo demonstra o VGV, a área útil e o número de unidades do estoque no 4T25:

Estoque	VGV 100% (R\$ milhões)	VGV %TCSA (R\$ milhões)	Área útil (m²)	% VGV
Total	967	473	60.318	100,0%
Concluídas	84	70	9.106	14,8%
Em construção	883	403	51.211	85,2%
Obras não iniciadas	-	-	-	0,0%

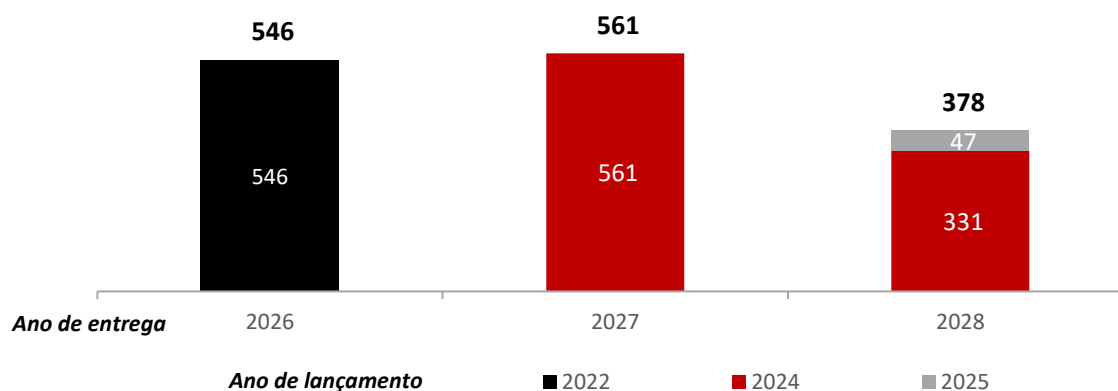
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 4T25, a Companhia realizou a entrega dos empreendimentos *Unik Residences* e *Bosque Pitangueiras*, totalizando um VGV de R\$ 350 milhões e 580 unidades. No acumulado do ano, a Companhia obteve o Habite-se de 5 empreendimentos, com VGV de R\$ 778 milhões, aumento de 78% comparado ao mesmo período do ano anterior.

Entrega de Empreendimentos	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Empreendimentos concluídos	2	1	100,0%	1	100,0%	5	3	66,7%
Unidades entregues	580	207	180,2%	131	342,7%	1.155	578	99,8%
VGV entregue (R\$ mil) - % TECNISA	350.229	133.500	162,3%	107.400	226,1%	777.706	437.270	77,9%

Abaixo demonstra-se o cronograma anual de entregas de projetos, incluindo os projetos já entregues, sendo considerada como entrega a data prevista para a obtenção do Certificado de Conclusão (“Habite-se”).

Cronograma de entregas VGV % TECNISA (R\$ milhões)



REPASSE DE UNIDADES

No 4T25, foram repassadas 325 unidades a instituições financeiras, equivalente a R\$ 129 milhões, aumento de 55% em relação ao 4T24 (R\$ 83 milhões) e de 79% em relação ao 3T25 (R\$ 72 milhões). No acumulado de 2025, o volume repassado atingiu R\$ 357 milhões, aumento de 25% em relação ao exercício anterior.

Repasse	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Unidades repassadas	325	154	111,0%	193	68,4%	986	507	94,5%
Saldo devedor repassado (R\$ mil)	128.841	83.108	55,0%	71.961	79,0%	357.139	285.214	25,2%

O valor informado acima de repasse de unidades refere-se ao saldo devedor e quantidade de unidades quitadas ou transferidas às instituições financeiras.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

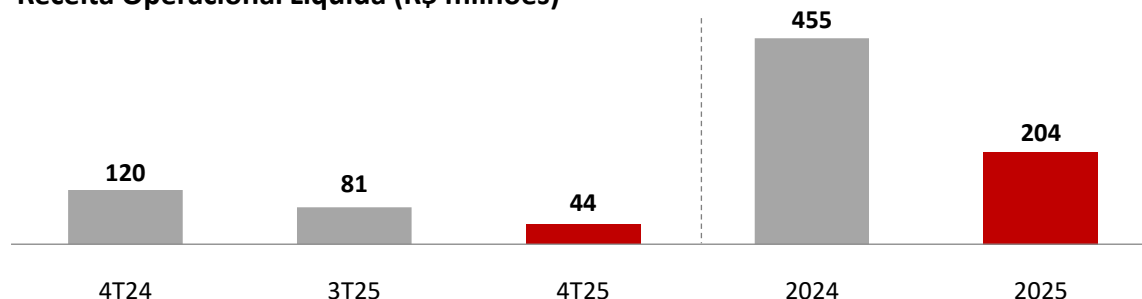
RECEITA OPERACIONAL

No 4T25, a **Receita Operacional Bruta** de venda de imóveis e serviços prestados foi de R\$ 47 milhões, queda de 62% em relação ao 4T24 (R\$ 123 milhões) e queda de 45% comparado ao 3T25 (R\$ 85 milhões). No acumulado do ano, a Receita Operacional Bruta foi de R\$ 214 milhões, uma redução de 54% comparado com o exercício anterior. A redução da Receita Bruta se deve, principalmente, à entrega de projetos consolidados integralmente, com aumento da representatividade dos projetos no Jardim das Perdizes, que é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial, conforme descrito na seção correspondente.

Receita Operacional Bruta	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita de imóveis vendidos	31.469	114.550	-72,5%	70.096	-55,1%	165.071	445.001	-62,9%
Receita de serviços prestados	15.260	8.567	78,1%	14.438	5,7%	49.468	25.625	93,0%
Receita operacional bruta	46.729	123.117	-62,0%	84.534	-44,7%	214.539	470.626	-54,4%

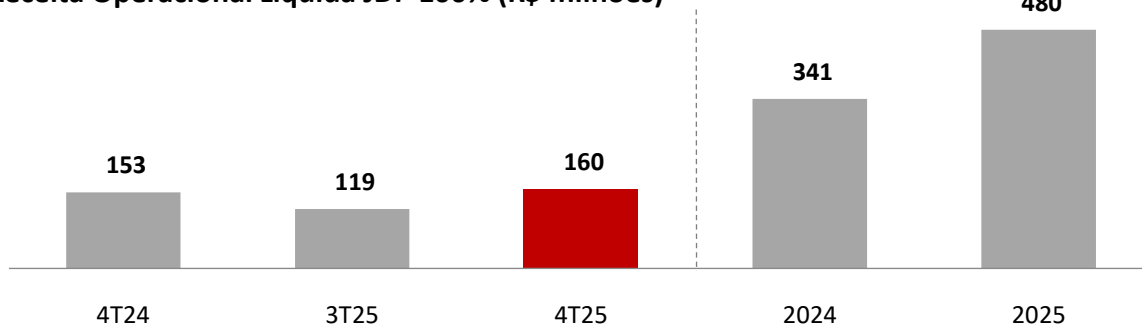
Já a **Receita Operacional Líquida** no 4T25 foi de R\$ 44 milhões, redução de 63% em relação ao 4T24 (R\$ 120 milhões) e redução de 46% em relação ao 3T25 (R\$ 81 milhões). As variações se devem aos mesmos fatores que influenciaram a “Receita Operacional Bruta”.

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Ao se analisar somente o Jardim das Perdizes (“JDP”), chegamos a uma Receita Operacional Líquida de R\$ 160 milhões, aumento de 5%, comparado ao 4T24 (R\$ 153 milhões) e um aumento de 34% em relação ao 3T25 (R\$ 119 milhões).

Receita Operacional Líquida JDP 100% (R\$ milhões)



Em 31 de dezembro de 2025, todas as obras em andamento estavam sob o Regime Especial de Tributação (“RET”) de 4,00% sobre a receita (PIS/COFINS de 2,08% e IR/CSLL de 1,92%), benefício vinculado à submissão dos empreendimentos ao Patrimônio de Afetação.

Cabe ressaltar que o projeto Jardim das Perdizes não é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, de forma que seus resultados são apresentados na rubrica de Equivalência Patrimonial. O detalhamento das demais linhas do resultado do projeto será realizado na seção de “Equivalência Patrimonial”.

CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O **Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados** no 4T25 foi de R\$ 48 milhões, diminuição de 64% quando comparado ao 4T24 (R\$ 133 milhões) e redução de 39% em relação ao 3T25 (R\$ 78 milhões). No acumulado do ano, O Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados foi de R\$ 238 milhões, uma redução de 52% comparado com o exercício anterior. A redução na rubrica em relação aos períodos anteriores se deve, principalmente, à entrega de projetos consolidados integralmente, com aumento da representatividade dos projetos no Jardim das Perdizes, que é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

Os encargos financeiros apropriados ao **Custo dos Imóveis Vendidos** (oriundos de dívidas relacionadas a projetos e financiamento à produção) foram de R\$ 0 no 4T25, comparado com R\$ 17 milhões no 4T24 e R\$ 10 milhões no 3T25. A redução é explicada, majoritariamente, por [i] entregas de obras, que reduzem a apropriação de encargos financeiros no Custo de Imóveis Vendidos, passando a ser reconhecido como despesa financeira; e [ii] uma reclassificação de R\$ 0,9 mil para imóveis a comercializar ocorrida no trimestre.

Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Terrenos	(1.957)	(40.205)	-95,1%	(15.602)	-87,5%	(23.771)	(168.911)	-85,9%
Obras	(40.602)	(71.382)	-43,1%	(49.071)	-17,3%	(168.872)	(244.717)	-31,0%
Custo Financeiro	55	(16.466)	-100,3%	(9.825)	-100,6%	(26.548)	(59.387)	-55,3%
Incorporação e Outros	(3.072)	(7.237)	-57,5%	(5.646)	-45,6%	(15.673)	(24.423)	-35,8%
Provisão (reversão) para rescisões de clientes	(2.308)	1.956	-218,0%	2.072	-211,4%	(3.520)	3.929	-189,6%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados	(47.884)	(133.335)	-64,1%	(78.072)	-38,7%	(238.384)	(493.510)	-51,7%

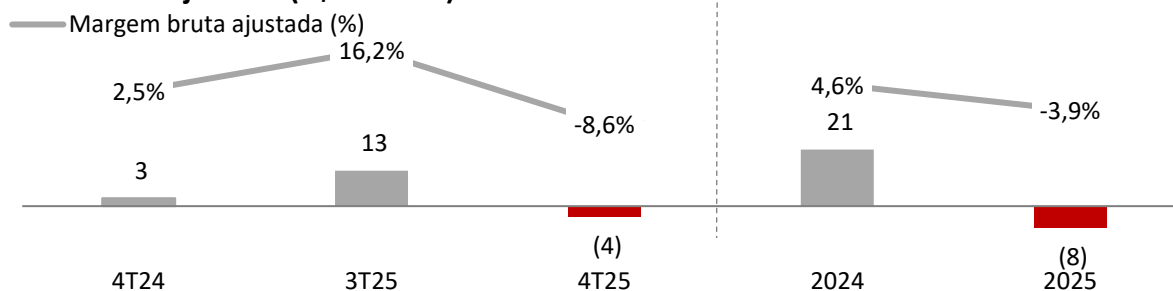
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

Excluídos os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos, o **Lucro Bruto Ajustado** no 4T25 foi de -R\$ 4 milhões, redução de 228% comparado ao lucro do 4T24 (R\$ 3 milhões) e uma redução de 129% em relação ao lucro do 3T25 (R\$ 13 milhões). No trimestre foi realizada provisão para gastos com assistência técnica no montante de R\$ 5,1 milhões, prejudicando o resultado bruto no trimestre. Além disso, no trimestre foi necessário conceder descontos para venda de unidades no empreendimento Astral Saúde, com impacto de R\$ 3 milhões. Por conta disso, também

houve o reconhecimento de *impairment* de unidades concluídas neste empreendimento, totalizando despesa de R\$ 0,9 milhão.

A **Margem Bruta Ajustada** no trimestre foi de -9%, comparado com margem de 3% no 4T24 e de 16% no 3T25.

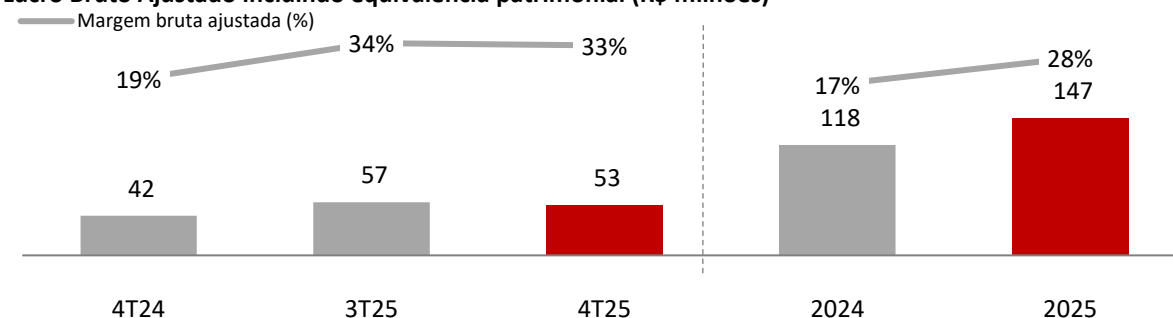
Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta Ajustada	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita líquida	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Lucro bruto	(3.731)	(13.511)	-72,4%	3.414	-209,3%	(34.484)	(38.288)	-9,9%
(+) Encargos financeiros no CIV	(55)	16.466	-100,3%	9.825	-100,6%	26.548	59.387	-55,3%
Lucro bruto ajustado	(3.786)	2.955	-228,1%	13.239	-128,6%	(7.936)	21.099	-137,6%
Margem bruta (%)	-8,5%	-11,3%	2,8 p.p.	4,2%	-12,6 p.p.	-16,9%	-8,4%	-8,5 p.p.
Margem bruta ajustada (%)	-8,6%	2,5%	-11,0 p.p.	16,2%	-24,8 p.p.	-3,9%	4,6%	-8,5 p.p.

Considerando os resultados dos projetos em equivalência patrimonial, incluindo Jardim das Perdizes e *Unik*, com as respectivas participações da TECNISA, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou R\$ 53 milhões, com margem bruta ajustada de 33%. No acumulado do ano, a Margem Bruta Ajustada atingiu 28%, um aumento de 11 p.p. sobre o exercício de 2024.

Lucro Bruto Ajustado incluindo equivalência patrimonial (R\$ milhões)



Resultado Bruto Ajustado, incluindo equivalência patrimonial	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita líquida	162.730	219.513	-25,9%	168.439	-3,4%	532.551	695.837	-23,5%
Lucro bruto	41.435	21.121	96,2%	36.359	14,0%	83.293	45.632	82,5%
(+) Encargos financeiros no CIV	11.766	21.201	-44,5%	20.321	-42,1%	63.495	72.064	-11,9%
Lucro bruto ajustado	53.201	42.322	25,7%	56.680	-6,1%	146.788	117.697	24,7%
Margem bruta ajustada (%)	32,7%	19,3%	13,4 p.p.	33,6%	-1,0 p.p.	27,6%	16,9%	10,6 p.p.

RESULTADOS A APROPRIAR

A TECNISA encerrou o 4T25 com R\$ 29 milhões de **Lucro Bruto a Apropriar**, redução de 33% em relação ao 4T24 (R\$ 43 milhões) e redução de 14% em relação ao 3T25 (R\$ 33 milhões). A redução no resultado a apropriar, pode ser explicada, principalmente, pela redução no número de obras em andamento consolidadas integralmente no balanço da Companhia.

A **Margem Bruta a Apropriar** alcançou 33%, aumento de 5,1 p.p. em relação ao 4T24 (27,9%) e aumento de 2,0 p.p. em relação ao 3T25 (31,0%).

Resultado a Apropriar	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25
Receita de imóveis vendidos a apropriar	88.380	155.775	-43,3%	109.237	-19,1%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(1.838)	(3.240)	-43,3%	(2.272)	-19,1%
Receita Líquida a apropriar	86.542	152.535	-43,3%	106.965	-19,1%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(57.955)	(109.968)	-47,3%	(73.807)	-21,5%
(=) Lucro bruto a apropriar	28.587	42.567	-32,8%	33.158	-13,8%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>33,0%</i>	<i>27,9%</i>	<i>5,1 p.p.</i>	<i>31,0%</i>	<i>2,0 p.p.</i>

Considerando a relevância do projeto Jardim das Perdizes no portfólio da Companhia, apresentamos abaixo um quadro com a composição do Resultado a Apropriar desse empreendimento.

Resultado a Apropriar JDP	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25
Receita de imóveis vendidos a apropriar	550.013	646.511	-14,9%	605.141	-9,1%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(11.440)	(13.447)	-14,9%	(12.587)	-9,1%
Receita Líquida a apropriar	538.573	633.064	-14,9%	592.554	-9,1%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(288.472)	(347.606)	-17,0%	(319.481)	-9,7%
(=) Lucro bruto a apropriar	250.101	285.458	-12,4%	273.073	-8,4%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>46,4%</i>	<i>45,1%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>46,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
Resultado a Apropriar JDP, parte Tecnisa	130.490	149.866	-12,9%	142.476	-8,4%
<i>Margem bruta a apropriar (%)</i>	<i>46,4%</i>	<i>45,1%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>46,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>

Com efeito, ao se considerar a soma das receitas e dos custos a apropriar consolidados integralmente, e do Jardim das Perdizes e *Unik*, na participação da Tecnisa, o **Lucro Bruto a Apropriar** totaliza R\$ 169 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 42%.

O Lucro Bruto a Apropriar não contempla encargos financeiros, provisão para garantia no custo orçado e Ajuste a Valor Presente (AVP) na receita.

DESPESAS COMERCIAIS

As **Despesas Comerciais** no 4T25 foram de aproximadamente R\$ 2 milhões, representando 12% da Receita Líquida. Para efeitos comparativos, as Despesas Comerciais no 4T24 e no 3T25 foram de R\$ 5 milhões e R\$ 4 milhões, representando 9% e 9% da Receita Líquida, respectivamente. No acumulado do ano, as despesas comerciais totalizaram R\$ 13 milhões, redução de 42% comparado a 2024 (R\$ 23 milhões).

Despesas Comerciais	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Publicidade e Propaganda	(1.598)	(3.991)	-60,0%	(2.708)	-41,0%	(9.635)	(15.938)	-39,5%
Estandes de venda	(283)	(449)	-37,0%	(922)	-69,3%	(2.016)	(3.763)	-46,4%
Comissões de vendas	(383)	(687)	-44,3%	(597)	-35,8%	(1.528)	(3.072)	-50,3%
Despesa comercial	(2.264)	(5.127)	-55,8%	(4.227)	-46,4%	(13.179)	(22.773)	-42,1%
<i>Despesa comercial ajustada / Vendas brutas ¹</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>-9,2%</i>	<i>2,7 p.p.</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-5,5%</i>	<i>-2,1 p.p.</i>
<i>Despesa comercial / Receita Líquida</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-8,5%</i>	<i>-3,8 p.p.</i>

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As **Despesas Gerais e Administrativas e Honorários da Administração** fecharam o 4T25 em R\$ 13 milhões, redução de 2% em relação ao 4T24 (R\$ 14 milhões) e aumento de 13% comparado ao 3T25 (R\$ 12 milhões). No acumulado do ano, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 52 milhões, redução de 5% comparado a 2024 (R\$ 55 milhões).

Despesas Administrativas e Honorários da Administração	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Pessoal	(3.022)	(2.719)	11,1%	(2.513)	20,3%	(11.036)	(15.749)	-29,9%
Ocupação	(280)	(267)	4,9%	(327)	-14,4%	(1.458)	(1.037)	40,6%
Utilidades e serviços	(1.229)	(1.420)	-13,5%	(1.685)	-27,1%	(5.801)	(4.625)	25,4%
Serviços de Terceiros	(610)	(1.117)	-45,4%	(933)	-34,6%	(4.498)	(7.414)	-39,3%
Marketing Institucional	(1.513)	(1.487)	1,7%	(507)	198,4%	(2.648)	(1.541)	71,8%
Depreciação e amortização	(1.063)	(1.532)	-30,6%	(1.867)	-43,1%	(6.149)	(5.722)	7,5%
Despesas gerais	(1.154)	(79)	1360,8%	(18)	6311,1%	(2.742)	(1.574)	74,2%
Honorários da administração	(4.719)	(4.613)	2,3%	(3.502)	34,8%	(17.333)	(15.570)	11,3%
Provisão Plano de Incentivo de Longo Prazo	96	(461)	-120,8%	(546)	-117,6%	(506)	(1.623)	-68,8%
Despesa administrativa e Honorários	(13.494)	(13.695)	-1,5%	(11.898)	13,4%	(52.171)	(54.855)	-4,9%
<i>Desp. administrativa / Vendas brutas</i>	<i>-16,1%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-6,5 p.p.</i>	<i>-14,3%</i>	<i>-1,8 p.p.</i>	<i>-15,6%</i>	<i>-7,8%</i>	<i>-7,9 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Vendas contratadas</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-9,9%</i>	<i>-7,9 p.p.</i>	<i>-16,3%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>	<i>-18,7%</i>	<i>-9,0%</i>	<i>-9,7 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Receita Líquida</i>	<i>-30,6%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-19,1 p.p.</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-16,0 p.p.</i>	<i>-25,6%</i>	<i>-12,1%</i>	<i>-13,5 p.p.</i>

RESULTADO FINANCEIRO

No 4T25, a TECNISA apresentou um **Resultado Financeiro Líquido** negativo de -R\$ 19 milhões, aumento de 322% em relação aos -R\$ 5 milhões registrados no 4T24 e incremento de 28% em relação aos -R\$ 15 milhões do 3T25.

¹ Despesa comercial ajustada considerando Tecnisa S.A. e JDP

A **Receita Financeira** foi de R\$ 2 milhões, redução de 79% em relação ao 4T24 (R\$ 9 milhões) e redução de 48% em relação ao 3T25 (R\$ 4 milhões).

Já a **Despesa Financeira** somou R\$ 21 milhões, apresentando aumento de 58% em relação ao 4T24 (R\$ 14 milhões) e de 13% em relação ao 3T25 (R\$ 19 milhões). A variação se deve, principalmente, [i] à alta na taxa básica de juros, que atingiu 15% a.a. em 2025; bem como [ii] à entrega de empreendimentos, levando ao reconhecimento de encargos financeiros atrelados aos projetos como despesas financeiras em vez de custo dos imóveis vendidos.

Resultado Financeiro	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Atualização monetária e juros	(20.962)	(12.082)	73,5%	(17.070)	22,8%	(68.471)	(46.567)	47,0%
Despesas bancárias	(212)	(1.167)	-81,8%	(719)	-70,5%	(1.409)	(1.367)	3,1%
Outras despesas financeiras	(157)	(258)	-39,1%	(1.116)	-85,9%	(2.496)	(9.302)	-73,2%
Despesa financeira	(21.331)	(13.507)	57,9%	(18.905)	12,8%	(72.376)	(57.236)	26,5%
Receitas de aplicações financeiras	1.067	4.376	-75,6%	1.974	-45,9%	9.448	16.659	-43,3%
Variação monetária ativa e juros	409	1.633	-75,0%	300	36,3%	(989)	3.764	-126,3%
Juros e atualizações sobre empréstimos	-	128	-100,0%	-	n.a.	521	365	42,7%
Juros atraso recebimento de clientes	1.156	745	55,2%	1.002	15,4%	3.314	1.910	73,5%
Outras receitas financeiras	(716)	2.023	-135,4%	432	-265,7%	1.243	3.534	-64,8%
Receita financeira	1.916	8.905	-78,5%	3.708	-48,3%	13.537	26.232	-48,4%
Resultado Financeiro	(19.415)	(4.602)	321,9%	(15.197)	27,8%	(58.839)	(31.004)	89,8%

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

A **Equivalência Patrimonial** apresentou um lucro de R\$ 41 milhões no 4T25, aumento de 65% comparado ao 4T24 (R\$ 25 milhões) e um incremento de 42% comparado ao 3T25 (R\$ 29 milhões). Tal resultado se deve principalmente, [i] ao lucro de R\$ 33 milhões nos projetos do *Jardim das Perdizes*, e [ii] ao lucro de R\$ 7 milhões no projeto *Unik*.

No acumulado do ano, a Equivalência Patrimonial totalizou lucro de R\$ 107 milhões, aumento de 79% comparado a 2024 (R\$ 60 milhões).

Abaixo apresentamos o Demonstrativo de Resultados do JDP, destacando um lucro líquido de R\$ 95 milhões no ano de 2025, aumento de 72% em comparação ao ano anterior. A Companhia detém 52,2% de participação no projeto.

Demonstrativo de Resultado JDP	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita Líquida	159.696	152.589	4,7%	119.232	33,9%	479.755	340.686	40,8%
Custo das Vendas e Serviços	(91.429)	(90.910)	0,6%	(67.217)	36,0%	(278.780)	(201.478)	38,4%
Lucro Bruto	68.267	61.679	10,7%	52.015	31,2%	200.975	139.208	44,4%
Margem Bruta (%)	42,7%	40,4%	2,3 p.p.	43,6%	-0,9 p.p.	41,9%	40,9%	1,0 p.p.
Despesas Comerciais	(6.121)	(11.617)	-47,3%	(6.559)	-6,7%	(22.937)	(30.516)	-24,8%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.677)	(553)	203,3%	(707)	137,2%	(27.655)	(33.396)	-17,2%
Resultado Financeiro	6.795	2.519	169,7%	4.311	57,6%	19.277	6.064	217,9%
Imposto de renda e contribuição social	(4.013)	(2.997)	33,9%	(2.793)	43,7%	(11.197)	(6.643)	68,6%
Resultado Líquido	63.251	49.031	29,0%	46.267	36,7%	181.400	105.233	72,4%
Margem Líquida (%)	39,6%	32,1%	7,5 p.p.	38,8%	0,8 p.p.	37,8%	30,9%	6,9 p.p.
Resultado Líquido JDP, parte Tecnisa	33.001	25.741	28,2%	24.140	36,7%	95.235	55.247	72,4%
Margem Líquida (%)	39,6%	32,1%	7,5 p.p.	38,8%	0,8 p.p.	37,8%	30,9%	6,9 p.p.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

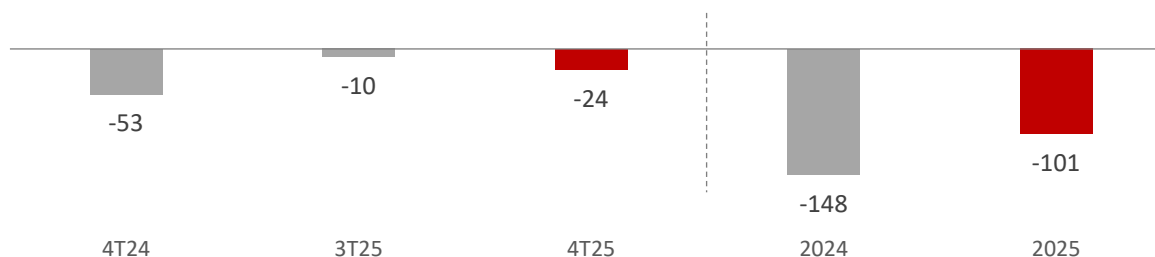
As **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** somaram uma despesa de R\$ 26 milhões no 4T25, contra despesa de R\$ 39 milhões no 4T24, e uma despesa de R\$ 7 milhões no 3T25. O montante de Outras Receitas (Despesas) Operacionais no 4T25 é justificado, principalmente, pela [i] perda por não recuperabilidade de custos incorridos com o projeto *Belaterra* no valor de R\$ 16 milhões, considerando que a Companhia optou por desenvolver um novo projeto no terreno; [ii] pela despesa de perda com parceiros no valor de R\$ 5 milhões; [iii] pela despesa de amortização de remensuração de investimento no valor de R\$ 4 milhões; e [iv] por outras despesas operacionais no valor de R\$ 4 milhões.

Outras Receitas e (Despesas) Operacionais	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Indenizações a Clientes(a)	-	(445)	-100,0%	-	n.a.	-	(3.820)	-100,0%
Gastos com prospecção de terrenos	-	(812)	-100,0%	-	n.a.	(88)	(1.854)	-95,3%
Perda por não recuperabilidade de custos incorridos	(15.812)	-	n.a.	-	n.a.	(15.812)	-	n.a.
Ganho na venda/aquisição de participação societária	(100)	1.102	-109,1%	100	-200,0%	-	31.836	-100,0%
Perdas com parceiros de construção	(5.521)	(611)	803,6%	-	n.a.	(5.631)	(16.584)	-66,0%
Outras despesas com empreendimentos concluídos	(781)	(539)	44,9%	(814)	-4,1%	(2.635)	(1.046)	151,9%
Provisão para riscos e obrigações legais	(1.007)	(20.219)	-95,0%	(1.935)	-48,0%	(10.056)	(29.809)	-66,3%
Baixa com imobilizado	-	(365)	-100,0%	-	n.a.	(12)	(169)	-92,9%
Amortização de remensuração de investimento	(3.876)	(5.629)	-31,1%	(4.752)	-18,4%	(16.158)	(29.689)	-45,6%
Outras receitas (despesas) operacionais	3.497	(21.198)	-116,5%	255	1271,4%	10.943	(9.671)	-213,2%
Outras Receitas e Despesas	(25.989)	(39.108)	-33,5%	(7.146)	263,7%	(41.838)	(51.201)	-18,3%

RESULTADO LÍQUIDO

No 4T25 a TECNISA apresentou um **Prejuízo Líquido** de -R\$ 24 milhões, redução de 55% em relação a perda de R\$ 53 milhões reportada no 4T24, e aumento de 151% em relação a perda de -R\$ 10 milhões do 3T25.

Resultado Líquido (R\$ milhões)



POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou 31 de dezembro de 2025 com uma posição consolidada de caixa (**Disponibilidades e Aplicações Financeiras**) de R\$ 216 milhões, um aumento de 26% comparado ao 4T24 (R\$ 172 milhões) e incremento de 259% comparado ao 3T25 (R\$ 60 milhões).

Em dezembro de 2025, a Companhia realizou uma importante reestruturação de sua dívida, com a **17ª Emissão de Debêntures** no valor de **R\$ 178 milhões**, com custo de CDI + 4,25% a.a. e vencimento final em 2031, com pagamento de juros mensais e 5 anos de carência de principal.

Além do significativo alongamento da dívida corporativa, esta emissão possui uma carência de 18 meses para apuração de índices financeiros (*covenants*), o que traz segurança para que a Companhia dê continuidade ao seu plano de negócios, buscando um equilíbrio importante para a geração de valor para os seus acionistas.

Em dezembro de 2025, também foram aprovados em Assembleia Especial de Investidores no âmbito dos CRI's, a alteração de escritura de debêntures nos seguintes termos:

1) 11ª Emissão de Debêntures:

- Alteração da data de vencimento de Dez/25 para Dez/28;
- Inclusão de garantias e carência de 18 meses para apuração de índices financeiros - *covenants*;
- Retirada da multa de pré-pagamento;
- Alteração da remuneração de CDI + 4,00% a.a. para CDI + 4,25% a.a.

2) 13ª Emissão de Debêntures:

- Inclusão de garantias e carência de 18 meses para apuração de índices financeiros - *covenants*;
- Retirada da multa de pré-pagamento;
- Alteração da atualização monetária e remuneração de IPCA + 7,00% a.a. para CDI + 4,25% a.a..

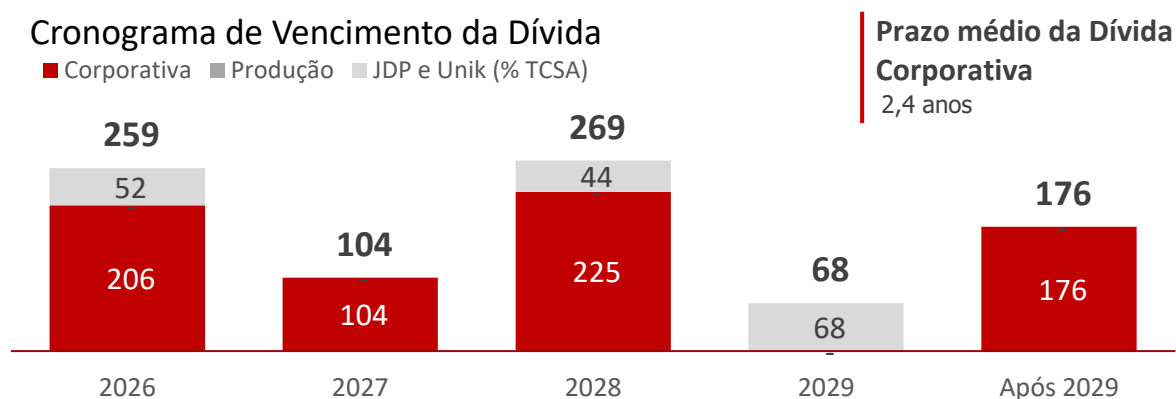
3) 14ª Emissão de Debêntures:

- Inclusão de garantias e carência de 18 meses para apuração de índices financeiros - *covenants*;
- Retirar multa de pré-pagamento;
- Alteração da remuneração de CDI + 3,75% a.a. para CDI + 4,25% a.a..

A **Geração de Caixa**, medida pela variação da dívida líquida, totalizou R\$ 6 milhões no 4T25. Já a **Geração de Caixa Ajustada**, incluindo os empreendimentos em equivalência patrimonial, totalizou R\$ 43 milhões no 4T25, aumento de 360% comparado ao 4T24 e de 351% comparado ao trimestre anterior, com a contribuição das 2 entregas realizadas no trimestre.

A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 495 milhões no encerramento do 4T25, redução de 2% comparado ao 4T24 (R\$ 507 milhões) e de 1% comparado ao 3T25 (R\$ 501 milhões). A alavancagem da Companhia, medida pelo indicador Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido, foi de 169,6% no encerramento do 4T25, comparado a 131,3% no 4T24 e 158,5% no 3T25.

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimento das dívidas:



Como evento subsequente, em janeiro de 2026, a Companhia realizou a quitação antecipada da 7ª, 9ª, 12ª e 16ª Emissão de debêntures, além da amortização parcial da 15ª Emissão de debêntures, totalizando R\$ 151 milhões. Após esse movimento, o prazo médio da Dívida Corporativa passou a ser de aproximadamente 2,9 anos.

Endividamento	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	291.943	385.798	-24,3%	316.393	-7,7%	291.943	385.798	-24,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%	199.508	130.821	52,5%
Títulos e Valores Mobiliários	16.372	41.025	-60,1%	17.726	-7,6%	16.372	41.025	-60,1%
Disponibilidades e aplic. financeiras	215.880	171.846	25,6%	60.106	259,2%	215.880	171.846	25,6%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debêntures	(670.033)	(573.027)	16,9%	(494.238)	35,6%	(670.033)	(573.027)	16,9%
Dívida líquida [ex-SFH]	(454.153)	(401.181)	13,2%	(434.132)	4,6%	(454.153)	(401.181)	13,2%
<i>Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido</i>	<i>155,6%</i>	<i>104,0%</i>	<i>51,6 p.p.</i>	<i>137,2%</i>	<i>18,3 p.p.</i>	<i>155,6%</i>	<i>104,0%</i>	<i>51,6 p.p.</i>
(-) Financiamento à produção	(41.029)	(105.451)	-61,1%	(67.336)	-39,1%	(41.029)	(105.451)	-61,1%
Dívida líquida	(495.182)	(506.632)	-2,3%	(501.468)	-1,3%	(495.182)	(506.632)	-2,3%
<i>Dívida líquida / Patrim. líquido</i>	<i>169,6%</i>	<i>131,3%</i>	<i>38,3 p.p.</i>	<i>158,5%</i>	<i>11,1 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>131,3%</i>	<i>38,3 p.p.</i>
Endividamento curto prazo	(206.148)	(222.060)	-7,2%		n.a.	(206.148)	(222.060)	-7,2%
Endividamento longo prazo	(504.914)	(456.418)	10,6%	(339.161)	48,9%	(504.914)	(456.418)	10,6%
Endividamento total	(711.062)	(678.478)	4,8%	(561.574)	26,6%	(711.062)	(678.478)	4,8%
<i>Endividamento total / Patrim. líquido</i>	<i>243,6%</i>	<i>175,9%</i>	<i>67,7 p.p.</i>	<i>177,5%</i>	<i>66,1 p.p.</i>	<i>243,6%</i>	<i>175,9%</i>	<i>67,7 p.p.</i>
Caixa e Equivalentes de Caixa não consolidado	99.474	86.018	15,6%	101.207	-1,7%	99.474	86.018	15,6%
Dívida de projetos em Equivalência Patrimonial ⁽²⁾	(164.592)	(178.234)	-7,7%	(202.631)	-18,8%	(164.592)	(178.234)	-7,7%
Geração (Consumo) de caixa ⁽³⁾	6.286	(632)	-1094,6%	(14.255)	-144,1%	11.450	107.093	-89,3%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽⁴⁾	42.566	9.258	359,8%	(28.226)	-250,80%	(8.345)	95.492	-108,7%

CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Apresentamos a seguir a abertura do **Contas a Receber de Clientes**. Ao final do 4T25, a carteira de recebíveis de obras concluídas, incluindo recebíveis do *Jardim das Perdizes* e outros projetos contabilizados por equivalência patrimonial, representado por financiamento direto aos clientes, totalizou R\$ 20 milhões, uma redução de 22% comparado ao 4T24 (R\$ 26 milhões) e redução de 8% quando comparado ao 3T25 (R\$ 22 milhões).

As Contas a Receber pelas vendas de imóveis foi de R\$ 529 milhões no 4T25, redução de 10% comparado ao 4T24 (R\$ 743 milhões) e redução de 15% comparado ao 3T25 (R\$ 621 milhões). O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

A seguir é apresentado o cronograma de recebimento, assim como o detalhamento da rubrica de Contas a Receber de Clientes.

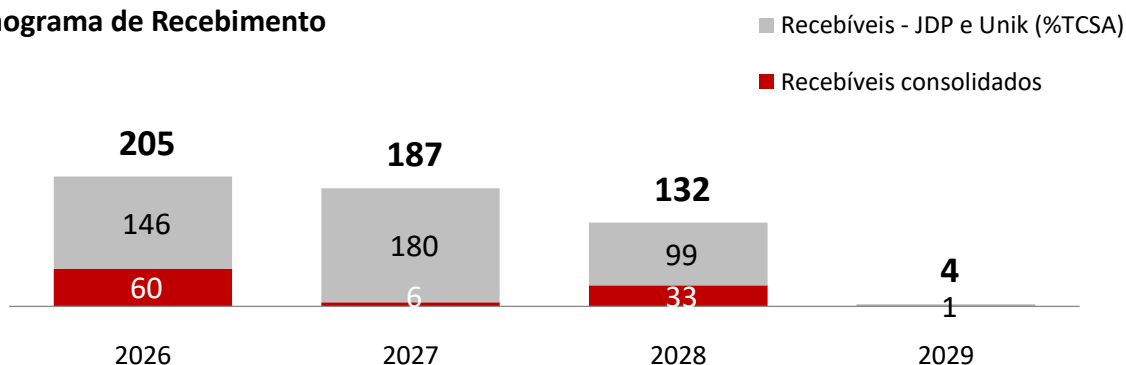
¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

² Considera financiamento a produção e notas comerciais de empreendimentos não consolidados no balanço (*Jardim das Perdizes e Unik*).

³ Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

⁴ Considera a geração (consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

Cronograma de Recebimento



Contas a Receber de Clientes	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25
Contas a receber de clientes ("on-balance")	68.739	225.805	-69,6%	95.082	-27,7%
Ajuste a valor presente ("on-balance")	(458)	(1.557)	-70,6%	(1.568)	-70,8%
Provisão para créditos com perda esperada	(4.004)	(3.263)	22,7%	(3.263)	22,7%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - UNIK	23.208	36.227	-35,9%	49.599	-53,2%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - JDP	173.377	89.938	92,8%	149.778	15,8%
Total contas a receber de clientes "on-balance"	260.862	347.150	-24,9%	289.628	-9,9%
Contas a receber de clientes ("off-balance")	37.886	73.725	-48,6%	47.956	-21,0%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - UNIK	-	33.965	-100,0%	13.849	-100,0%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - JDP	230.328	287.955	-20,0%	269.934	-14,7%
Total contas a receber de clientes "off-balance"	268.214	395.645	-32,2%	331.739	-19,1%
Total contas a receber de clientes	529.076	742.796	-28,8%	621.368	-14,9%
Receíveis Performados - Tabela Direta (VP)¹	20.423	26.227	-22,1%	22.144	-7,8%

EVENTOS SUBSEQUENTES

Proposta para venda de participação do Jardim das Perdizes

Conforme fato relevante divulgado no dia 25 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia deliberou **aceitar a proposta vinculante** recebida do Grupo BTG Pactual para a compra de quotas de titularidade da Companhia correspondentes à participação de **26,09%** (vinte e seis inteiros e nove centésimos por cento) do capital social da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., CNPJ 08.303.528/0001-41 (“Windsor”), por **R\$ 260.900.000,00** (duzentos e sessenta milhões e novecentos mil reais) (“Proposta”) a serem pagos à vista.

Ademais, ressalta-se que a operação poderá ou não ser concretizada, a depender de diversos fatores a serem negociados e estará sujeito a condições precedentes, o que inclui a obtenção das aprovações prévias necessárias, tais como consentimentos de credores e autoridades aplicáveis, em especial do CADE. A concretização da operação pelo Grupo BTG Pactual poderá se realizar por quaisquer sociedades coligadas ao Grupo BTG Pactual, inclusive fundos de investimento.

Quitação antecipada de dívidas

As seguintes dívidas foram quitadas antecipadamente em janeiro de 2026:

- 1 - 7ª Emissão de Debêntures: R\$ 46 milhões;
- 2 - 9ª Emissão de Debêntures: R\$ 42 milhões;
- 3 - 12ª Emissão de Debêntures: R\$ 29 milhões;
- 4 - 16ª Emissão de Debêntures: R\$ 17 milhões.

Compra de participação societária - SILAY:

Em janeiro de 2026, a Companhia exerceu uma opção de compra de participação societária de 50% do Sr. Joseph Meyer Nigri, vice-presidente do Conselho de Administração da Companhia, na empresa SILAY INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA (“SILAY”) por R\$ 7,4 milhões, no âmbito da operação de *equity* preferencial comunicada em 31 de março de 2025, dentro dos termos e critérios do contrato assinado e aprovado pelo Comitê de Auditoria da Companhia. A SILAY é sociedade que detém 0,65% do capital social da WINDSOR, sendo que após o exercício da opção, a Companhia passou a ser titular de 100% da sociedade SILAY.

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 4T25

Apresentação em português
(com tradução simultânea para inglês)
27 de março – 6ª feira
11h00 – horário de Brasília
10h00 – horário de Nova York
Transmissão ao vivo pela Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

CONTATO DO RI

Área de Relações com Investidores
Tel.: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

ANEXOS
ANEXO 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

DRE Consolidado	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25	2025	2024	2025 vs. 2024
Receita de imóveis vendidos	31.469	114.550	-72,5%	70.096	-55,1%	165.071	445.001	-62,9%
Receita de serviços prestados	15.260	8.567	78,1%	14.438	5,7%	49.468	25.625	93,0%
Receita operacional bruta	46.729	123.117	-62,0%	84.534	-44,7%	214.539	470.626	-54,4%
Impostos sobre as vendas	(2.576)	(3.293)	-21,8%	(3.048)	-15,5%	(10.639)	(15.404)	-30,9%
Receita operacional líquida	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Custo das vendas e serviços	(47.884)	(133.335)	-64,1%	(78.072)	-38,7%	(238.384)	(493.510)	-51,7%
<i>Custo dos imóveis vendidos</i>	<i>(35.463)</i>	<i>(128.143)</i>	<i>-72,3%</i>	<i>(64.786)</i>	<i>-45,3%</i>	<i>(199.163)</i>	<i>(476.006)</i>	<i>-58,2%</i>
<i>Custo dos serviços prestados</i>	<i>(12.421)</i>	<i>(5.192)</i>	<i>139,2%</i>	<i>(13.286)</i>	<i>-6,5%</i>	<i>(39.221)</i>	<i>(17.504)</i>	<i>124,1%</i>
Lucro bruto	(3.731)	(13.511)	-72,4%	3.414	-209,3%	(34.484)	(38.288)	-9,9%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>-8,5%</i>	<i>-11,3%</i>	<i>2,8 p.p.</i>	<i>4,2%</i>	<i>-12,6 p.p.</i>	<i>-16,9%</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-8,5 p.p.</i>
Receitas (despesas) operacionais	(462)	(32.885)	-98,6%	5.902	-107,8%	(629)	(69.141)	-99,1%
<i>Vendas</i>	<i>(2.264)</i>	<i>(5.127)</i>	<i>-55,8%</i>	<i>(4.227)</i>	<i>-46,4%</i>	<i>(13.179)</i>	<i>(22.773)</i>	<i>-42,1%</i>
<i>Gerais e administrativas</i>	<i>(8.808)</i>	<i>(8.893)</i>	<i>-1,0%</i>	<i>(8.115)</i>	<i>8,5%</i>	<i>(34.581)</i>	<i>(38.525)</i>	<i>-10,2%</i>
<i>Honorários da administração</i>	<i>(4.686)</i>	<i>(4.802)</i>	<i>-2,4%</i>	<i>(3.783)</i>	<i>23,9%</i>	<i>(17.590)</i>	<i>(16.330)</i>	<i>7,7%</i>
<i>Equivalência Patrimonial</i>	<i>41.285</i>	<i>25.045</i>	<i>64,8%</i>	<i>29.173</i>	<i>41,5%</i>	<i>106.559</i>	<i>59.688</i>	<i>78,5%</i>
<i>Outras receitas (despesas) operacionais</i>	<i>(25.989)</i>	<i>(39.108)</i>	<i>-33,5%</i>	<i>(7.146)</i>	<i>263,7%</i>	<i>(41.838)</i>	<i>(51.201)</i>	<i>-18,3%</i>
Resultado Financeiro	(19.415)	(4.602)	321,9%	(15.197)	27,8%	(58.839)	(31.004)	89,8%
<i>Despesas financeiras</i>	<i>(21.332)</i>	<i>(13.507)</i>	<i>57,9%</i>	<i>(18.904)</i>	<i>12,8%</i>	<i>(72.376)</i>	<i>(57.236)</i>	<i>26,5%</i>
<i>Receitas financeiras</i>	<i>1.917</i>	<i>8.905</i>	<i>-78,5%</i>	<i>3.707</i>	<i>-48,3%</i>	<i>13.537</i>	<i>26.232</i>	<i>-48,4%</i>
Resultado operacional	(23.608)	(50.998)	-53,7%	(5.881)	301,4%	(93.952)	(138.433)	-32,1%
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Lucro antes de IR e CS	(23.608)	(50.998)	-53,7%	(5.881)	301,4%	(93.952)	(138.433)	-32,1%
Imposto de renda e contribuição social	(831)	(2.927)	-71,6%	(2.332)	-64,4%	(6.179)	(12.620)	-51,0%
<i>Diferido</i>	<i>417</i>	<i>(314)</i>	<i>-232,8%</i>	<i>(10)</i>	<i>-4270,0%</i>	<i>2.594</i>	<i>764</i>	<i>239,5%</i>
<i>Do exercício</i>	<i>(1.248)</i>	<i>(2.613)</i>	<i>-52,2%</i>	<i>(2.322)</i>	<i>-46,3%</i>	<i>(8.773)</i>	<i>(13.384)</i>	<i>-34,5%</i>
Lucro líq. antes da partic. de minoritários	(24.439)	(53.925)	-54,7%	(8.213)	197,6%	(100.131)	(151.053)	-33,7%
Participação de minoritários	472	431	9,5%	(1.335)	-135,4%	(530)	2.641	-120,1%
Lucro líquido do período	(23.967)	(53.494)	-55,2%	(9.548)	151,0%	(100.661)	(148.412)	-32,2%
<i>Margem líquida (%)</i>	<i>-54,3%</i>	<i>-44,6%</i>	<i>-9,6 p.p.</i>	<i>-11,7%</i>	<i>-42,6 p.p.</i>	<i>-49,4%</i>	<i>-32,6%</i>	<i>-16,8 p.p.</i>

ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Balanço Patrimonial	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25
Ativo					
Circulante	493.526	545.646	-9,6%	311.697	58,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%
Títulos e Valores Mobiliários	16.372	31.447	-47,9%	5.705	187,0%
Contas a receber de clientes	48.797	199.736	-75,6%	81.254	-39,9%
Dividendos a receber	98.406	-	n.a.	-	n.a.
Imóveis a comercializar	84.239	132.402	-36,4%	127.396	-33,9%
Despesas pagas antecipadamente	1.416	2.037	-30,5%	2.213	-36,0%
Impostos a recuperar	11.510	14.162	-18,7%	12.648	-9,0%
Outras contas a receber	33.278	35.041	-5,0%	40.101	-17,0%
Não circulante	229.147	241.408	-5,1%	209.849	9,2%
Títulos e Valores Mobiliários	-	9.578	-100,0%	12.021	-100,0%
Contas a receber de clientes	15.274	21.249	-28,1%	8.997	69,8%
Dividendos a receber	14.870	-	n.a.	-	n.a.
Imóveis a comercializar	71.585	86.574	-17,3%	51.717	38,4%
Impostos a recuperar	4.527	3.284	37,9%	4.990	-9,3%
Partes Relacionadas	13.492	3.780	256,9%	5.373	151,1%
Parceiro em Negócios	13.723	34.012	-59,7%	32.776	-58,1%
Outras contas a receber	95.676	82.931	15,4%	93.975	1,8%
Permanente	475.110	552.016	-13,9%	577.469	-17,7%
Investimentos	464.375	535.445	-13,3%	565.551	-17,9%
Imobilizado	3.126	6.187	-49,5%	3.569	-12,4%
Intangível	7.609	10.384	-26,7%	8.349	-8,9%
Total do ativo	1.197.783	1.339.070	-10,6%	1.099.015	9,0%

Balço Patrimonial	4T25	4T24	4T25 vs. 4T24	3T25	4T25 vs. 3T25
Passivo					
Circulante	342.557	405.752	-15,6%	386.765	-11,4%
Empréstimos e financiamentos	206.148	222.060	-7,2%	222.413	-7,3%
Fornecedores	12.841	15.190	-15,5%	12.154	5,7%
Impostos e contribuições a recolher	2.689	2.628	2,3%	2.596	3,6%
Salários a pagar e encargos a recolher	18.830	18.325	2,8%	18.904	-0,4%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	545	565	-3,5%	750	-27,3%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	604	2.637	-77,1%	1.227	-50,8%
Partes Relacionadas	18.831	22.499	-16,3%	18.822	0,0%
Parceiro em Negócios	222	3.802	-94,2%	3.802	-94,2%
Adiantamento de clientes	53.670	66.386	-19,2%	66.564	-19,4%
Provisão para IR e CS	2.190	2.972	-26,3%	2.426	-9,7%
Impostos e contribuições diferidos	1.244	6.977	-82,2%	2.664	-53,3%
Aquisição de participação societária a pagar	-	10.630	-100,0%	10.630	-100,0%
Provisão para garantias	3.221	1.962	64,2%	1.920	67,8%
Outras contas a pagar	21.522	29.119	-26,1%	21.893	-1,7%
Não circulante	563.283	547.520	2,9%	395.857	42,3%
Empréstimos e financiamentos	504.914	456.418	10,6%	339.161	48,9%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	459	498	-7,8%	351	30,8%
Adiantamento de clientes	4.106	32.740	-87,5%	4.628	-11,3%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	111	552	-79,9%	256	-56,6%
Provisão para riscos	30.813	36.939	-16,6%	32.281	-4,5%
Provisão para garantias	10.934	5.817	88,0%	7.500	45,8%
Impostos e contribuições diferidos	390	742	-47,4%	295	32,2%
Participação em consórcios	1.703	1.703	0,0%	1.703	0,0%
Outras contas a pagar	9.853	12.111	-18,6%	9.682	1,8%
Acionistas não controladores	6.180	3.483	77,4%	6.663	-7,2%
Patrimônio líquido	285.763	382.315	-25,3%	309.730	-7,7%
Capital social	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Prejuízos acumulados	(1.446.319)	(1.297.907)	11,4%	(1.446.319)	0,0%
Lucros (Prejuízos) do período	(100.661)	(148.412)	-32,2%	(76.694)	31,3%
Outros	(35.573)	(39.682)	-10,4%	(35.573)	0,0%
Total do passivo e PL	1.197.783	1.339.070	-10,6%	1.099.015	9,0%

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Fluxo de Caixa	4T25	4T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(23.608)	(50.998)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais	(7.647)	8.938
Depreciação	445	825
Amortização de ágios / software (líquido)	882	1.001
Baixa de imobilizado / intangível	-	400
Equivalência patrimonial	(41.285)	(25.045)
Ganho acordos judiciais - FCX	-	-
Juros e encargos financeiros líquidos	18.640	31.789
Rendimento de títulos e valores mobiliários não resgatados	-	(1.007)
Impostos e contribuições diferidos	(908)	(535)
Provisões	10.314	(3.373)
Amortização de remensuração de investimento	3.875	5.629
Ajuste a valor presente	(1.110)	(746)
Diminuição (aumento) nas contas dos ativos e passivos	36.987	43.430
Contas a receber	27.915	17.806
Créditos diversos	6.823	2.277
Imóveis a comercializar	20.139	60.803
Despesas pagas antecipadamente	797	939
Impostos a recuperar	1.601	3.606
Outras contas a receber	(1.701)	340
Partes relacionadas	7.352	307
Participações em consórcios	-	(7)
Fornecedores	687	(6.702)
Impostos, contribuições e salários	563	(5.934)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(1.484)	(5.387)
Adiantamento de clientes	(13.416)	(38.595)
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(768)	(920)
Dividendos recebidos	25.413	5.791
Juros pagos	(19.564)	(19.189)
Aquisições de participação societária	(10.630)	-
Pagamentos de processos para riscos	(4.193)	(2.730)
Pagamento de garantias	(1.114)	(1.745)
Outras contas a pagar	(1.433)	32.770
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades operacionais	5.732	1.370
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Intangível	(142)	(708)
Títulos e valores mobiliários	1.354	12.695
Compras de imobilizado	(2)	(309)
Aumento (redução) dos investimentos	(169)	(10)
Caixa líquido gerado na venda de participação societária	-	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	1.041	7.870
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Varição líquida dos empréstimos tomados	150.366	(32.952)
Participação de acionistas não controladores em controladas	(11)	5.736
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades de financiamentos	150.355	(27.216)
(Redução) aumento nas disponibilidades	157.128	(17.976)

ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS

EMPREENDIMENTOS EM ANDAMENTO

Empreendimento	Participação TCSA (%)	Lançamento	Entrega da obra	VGVLançado (R\$ milhões)	Unidades	Área privativa (m²)	Área priv. vendida (%)
Reserva Figueiras	52,2%	nov/22	nov/25	288,0	104	18.423	98,1%
Kalea Jardins	100,0%	dez/22	jun/26	380,0	33	11.491	97,9%
Recanto Oliveiras	52,2%	mar/24	ago/27	583,0	424	41.352	66,7%
Bosque Cerejeiras	52,2%	mai/24	out/27	445,0	100	26.734	55,9%
Reserva Flamboyant	52,2%	set/24	abr/28	592,5	216	37.571	62,5%
Total				2.288	877	135.572	70,3%

ANEXO 5 - GLOSSÁRIO

◆ **Cláusula Suspensiva**

É um termo de contrato que define o período em que o incorporador poderá desistir do desenvolvimento de um projeto sem penalidades ou até que seja atingido um percentual mínimo de vendas. Após a sua superação, o projeto passa a ser reconhecido contabilmente.

◆ **Distratos**

São cancelamentos de contratos de compra e venda de imóveis.

◆ **Equivalência patrimonial**

É um método de contabilização onde o valor contábil do investimento e o seu resultado são reconhecidos na proporção da participação na sociedade investida. As regras contábeis em vigor exigem que empresas que não são controladas sejam consolidadas por este método, apresentando ativos como investimentos no Balanço Patrimonial e os resultados na linha de “Equivalência Patrimonial” da Demonstração de Resultados.

◆ **Patrimônio de afetação**

Regime que segrega os recursos de um projeto e o patrimônio do incorporador, assegurando que os ativos de um empreendimento não sejam atingidos por eventos que afetem o incorporador.

◆ **Percentage of Completion (“PoC”)**

É um método de reconhecimento contábil com base na evolução financeira do projeto. Por este método, o lucro somente será 100% reconhecido quando da conclusão do empreendimento, dando visibilidade sobre a rentabilidade do projeto ao longo do seu desenvolvimento.

◆ **Permuta Física ou Financeira**

É uma alternativa para compra de terrenos que reduz a exposição de caixa da Companhia. Consiste na troca de um terreno por unidades a serem construídas no próprio terreno (permuta física) ou por um percentual do recebimento das vendas (permuta financeira).

◆ **Plano de Incentivo de Longo Prazo**

É um mecanismo de remuneração variável que busca recompensar colaboradores e administradores por atingirem metas que geram valor ao acionista no longo prazo, geralmente vinculado ao valor da ação.

◆ **Resultado a apropriar (ou Resultados de Exercícios Futuros – REF)**

É o lucro a realizar decorrente de receitas e custos de unidades já vendidas e que serão apropriados conforme a evolução financeira das obras, ou seja, pelo método PoC.

◆ **Valor Geral de Vendas (“VGV”)**

Representa o potencial preço de venda de todas as unidades de um projeto ou em estoque.

◆ **Venda sobre Oferta (“VSO”)**

É um indicador que mede o desempenho de vendas da Companhia. É calculado como um percentual do volume de vendas, em reais (R\$), sobre o estoque disponível ao final do período anterior somado aos lançamentos do período atual.

São Paulo, March 26, 2026.

EARNINGS RELEASE TECNISA S.A.

4Q25 & 2025

Delivery of 2 projects contributed to Adjusted Cash Generation of R\$43 million in the quarter. Administrative Expenses decreased by 5% in 2025 compared to the previous year.

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) announces its results for the fourth quarter of 2025 (4Q25), presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, in Reais (R\$), in accordance with corporate law.

- ✔ **Net Sales** totaled R\$172 million in 4Q25 (100%), with Sales over Offer ("Net VSO") of 15%. In 2025, Net Sales reached R\$ 767 million (100%), with Net VSO of 41%.
- ✔ **Backlog Gross Profit¹** ended the year at R\$169 million, with a gross margin of 42%, an increase of 4 p.p. over the previous year.
- ✔ In 4Q25, **2 projects** were delivered: *Unik Residence* and *Bosque Pitangueiras*, totaling PSV of R\$ 539 million (100%). In 2025, 5 projects were delivered, totaling PSV of R\$ 967 million (100%).
- ✔ **Administrative Expenses** totaled R\$ 52 million in the year, a reduction of 5% compared to the same period in 2024.
- ✔ **Adjusted Gross Income¹** totaled R\$ 147 million in 2025, with an **Adjusted Gross Margin** of 28%, an increase of 11 p.p. compared to the previous year.
- ✔ **Adjusted Cash Generation**, measured by the change in net debt, totaled R\$43 million in the quarter and represented an Adjusted Cash Burn of R\$8 million in 2025.
- ✔ **Net Accounting Loss** was R\$ 24 million in 4Q25 and R\$ 101 million in fiscal 2025.

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT

We started the year 2025 in an extremely challenging macroeconomic environment for the real estate sector, with the prospect of a continuation of the monetary tightening cycle. In fact, throughout the year, there was an increase in the SELIC rate to 15% per year, directly impacting the dynamics of real estate financing and the cost of capital of companies, requiring financial discipline and adjustments in strategy.

In this sense, TECNISA sought alternatives to reduce financial leverage, to bring more resilience in the face of a complex economic scenario. The Company conducted negotiations with CYRELA for the sale of land in Jardim das Perdizes, which led to the postponement of launches scheduled for 2025. However, in November the Company gave up the sale, due to unfavorable developments during negotiations.

The Company made launches totaling PSV of R\$ 404 million in the year (100%), in which its participation represents R\$ 58 million. Gross sales totaled R\$ 188 million in the quarter and R\$ 881 million in the year (100%), with Gross VSO of 47%.

In the year, the Company presented an evolution in Adjusted Gross Income¹, which totaled R\$ 147 million, with an Adjusted Gross Margin¹ of 27.6%, an increase of 10.6 p.p. compared to 2024, reflecting advances in project management and greater operational efficiency.

Another highlight was the consistent reduction in administrative expenses over the last four years, which went from R\$ 64 million in 2022 to R\$ 52 million in 2025 (-19%) because of initiatives aimed at operational efficiency and rationalization of expenses. Considering inflation in the period, the reduction represents 29%. At the same time, the Company maintained its commitment to devaluing people, having been recognized with the Great Place to Work[®] certification for the third consecutive year.

The Company recorded Adjusted Cash Generation of R\$43 million in the fourth quarter, mainly driven by the two deliveries made in the period. In the year, cash consumption totaled R\$ 8 million.

In December 2025, the Company carried out a restructuring of its debt, with the issuance of the 17th Issuance of Debentures in the amount of R\$ 178 million, which resulted in the extension of the maturity profile and the granting of a grace period of financial ratios - *covenants* - until the third quarter of 2027, providing greater financial flexibility for the conduct of its business plan.

As a subsequent event, in February 2026, the Company accepted a binding proposal from the BTG Pactual Group for the purchase of 26.09% of Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., the company that develops Jardim das Perdizes, for R\$ 261 million, to be paid in cash. Negotiations are ongoing and the transaction will still depend on CADE's approval. The transaction, if completed, will mean a

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes, Unik and Tencasa, part of TECNISA.

significant reduction in the Company's financial leverage, which will still maintain a relevant stake in the project.

We recognize that the coming year is likely to remain challenging, considering presidential elections and uncertainties on the international stage, including geopolitical conflicts and global trade tensions. On the other hand, the debt restructuring and the already proven resilience of the Jardim das Perdizes project give us security to continue the launches throughout this year.

We thank the dedication of our employees, the trust placed by our shareholders, customers, partners and suppliers, and reiterate our commitment to generating value in a sustainable way and to the constant search for excellence in our activities.



Fernando Tadeu Perez
CEO

SUMMARY

MESSAGE FROM THE MANAGEMENT	2
TECNISA MAIN FIGURES.....	5
OPERATIONAL DATA.....	6
LAUNCHES.....	6
CONTRACTED SALES.....	7
LANDBANK	8
INVENTORY AT MARKET VALUE.....	9
DEVELOPMENT DELIVERY	9
RECEIVABLES TRANSFER	10
FINANCIAL PERFORMANCE	11
OPERATING REVENUE.....	11
COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED.....	12
(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN	12
BACKLOG RESULTS.....	14
SELLING EXPENSES.....	15
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES.....	15
FINANCIAL RESULT	15
EQUITY IN SUBSIDIARIES.....	16
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)	17
NET INCOME	17
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS	17
TRADE ACCOUNT RECEIVABLES	20
SUBSEQUENT EVENTS.....	21
4Q25 EARNINGS CONFERENCE CALL	22
IR CONTACT	22
APPENDIX	23
APPENDIX 1 – INCOME STATEMENT.....	23
APPENDIX 2 - BALANCE SHEET	24
APPENDIX 3 - CASH FLOW.....	26
APPENDIX 4 – DEVELOPMENT INDICATORS	27
APPENDIX 5 - GLOSSARY	28

TECNISA MAIN FIGURES

Launches	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Developments launched	1	-	n.a.	1	0,0%	3	5	-40,0%
Units launched	32	-	n.a.	315	-89,8%	1.264	2.694	-53,1%
Private area launched (m ²)	3.130	-	n.a.	10.238	-69,4%	48.672	174.458	-72,1%
PSV launched (R\$ '000) - 100%	111.000	-	n.a.	90.000	23,3%	403.776	2.029.081	-80,1%
PSV launched (R\$ '000) - % TECNISA	11.100	-	n.a.	27.000	-58,9%	58.378	891.786	-93,5%
Contracted Sales	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Units sold	190	555	-65,8%	231	-17,7%	1.669	2.561	-34,8%
Private area sold (m ²)	13.986	32.481	-56,9%	14.623	-4,4%	86.988	141.677	-38,6%
Contracted sales (R\$ '000) - 100%	171.806	306.128	-43,9%	161.488	6,4%	766.849	1.323.298	-42,1%
Contracted sales (R\$ '000) - % TECNISA	75.992	145.492	-47,8%	84.405	-10,0%	312.458	646.960	-51,7%
Land Bank	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Landbank (R\$ millions) - 100%	4.739	5.055	-6,2%	4.739	0,0%	4.739	5.055	-6,2%
Landbank (R\$ millions) - % TECNISA	2.627	2.757	-4,7%	2.625	0,1%	2.627	2.757	-4,7%
Financial Figures	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Net operating revenues	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Adjusted gross income	(3.786)	2.955	-228,1%	13.239	-128,6%	(7.936)	21.099	-137,6%
<i>Adjusted gross margin (%)</i>	-8,6%	2,5%	-11,0 p.p.	16,2%	-24,8 p.p.	-3,9%	4,6%	-8,5 p.p.
Net income in the period	(23.967)	(53.494)	-55,2%	(9.548)	151,0%	(100.661)	(148.412)	-32,2%
<i>Net margin (%)</i>	-54,3%	-44,6%	-9,6 p.p.	-11,7%	-42,6 p.p.	-49,4%	-32,6%	-16,8 p.p.
Earnings per share (ex-treasury shares)	(0,3256)	(0,7266)	-55,2%	(0,1297)	151,0%	(1,3673)	(2,0159)	-32,2%
Net backlog revenues	86.542	152.535	-43,3%	106.965	-19,1%	86.542	152.535	-43,3%
(=) Gross income to be recognized	28.587	42.567	-32,8%	33.158	-13,8%	28.587	42.567	-32,8%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	33,0%	27,9%	5,1 p.p.	31,0%	2,0 p.p.	33,0%	27,9%	5,1 p.p.
Indebtedness	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Shareholders' Equity⁽¹⁾	291.943	385.798	-24,3%	316.393	-7,7%	291.943	385.798	-24,3%
Cash and cash equivalents	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%	199.508	130.821	52,5%
Financial assets	16.372	41.025	-60,1%	17.726	-7,6%	16.372	41.025	-60,1%
Cash, equivalents and financial assets	215.880	171.846	25,6%	60.106	259,2%	215.880	171.846	25,6%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(670.033)	(573.027)	16,9%	(494.238)	35,6%	(670.033)	(573.027)	16,9%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(454.153)	(401.181)	13,2%	(434.132)	4,6%	(454.153)	(401.181)	13,2%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>-155,6%</i>	<i>-104,0%</i>	<i>-51,6 p.p.</i>	<i>-137,2%</i>	<i>-18,3 p.p.</i>	<i>-155,6%</i>	<i>-104,0%</i>	<i>-51,6 p.p.</i>
(-) Production finance	(41.029)	(105.451)	-61,1%	(67.336)	-39,1%	(41.029)	(105.451)	-61,1%
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-131,3%</i>	<i>-38,3 p.p.</i>	<i>-158,5%</i>	<i>-11,1 p.p.</i>	<i>-169,6%</i>	<i>-131,3%</i>	<i>-38,3 p.p.</i>
Cash (burn) generation⁽²⁾	6.286	(632)	-1094,6%	(14.255)	-144,1%	11.450	107.093	-89,3%
Adjusted cash(burn) generation without IFRS⁽³⁾	42.566	9.258	359,8%	(28.226)	-250,8%	(8.345)	95.492	-108,7%

¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Cash Generation, measured by the change in net debt.

³ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

OPERATIONAL DATA

LAUNCHES

In the fourth quarter of 2025, the Company launched the *Naara Higienópolis* project with a PSV of R\$ 111 million, of which the Company holds a 10% stake. Conceived by NAARA Longevity, in partnership with TECNISA and THINK, the project features high-end units from 94 to 145 m², with the *Aging in Place* concept, which combines a hotel atmosphere with the *resort* structure, with personalized services.

Year-to-date, launches total PSV of R\$ 404 million, of which R\$ 58 million refer to the TECNISA part.



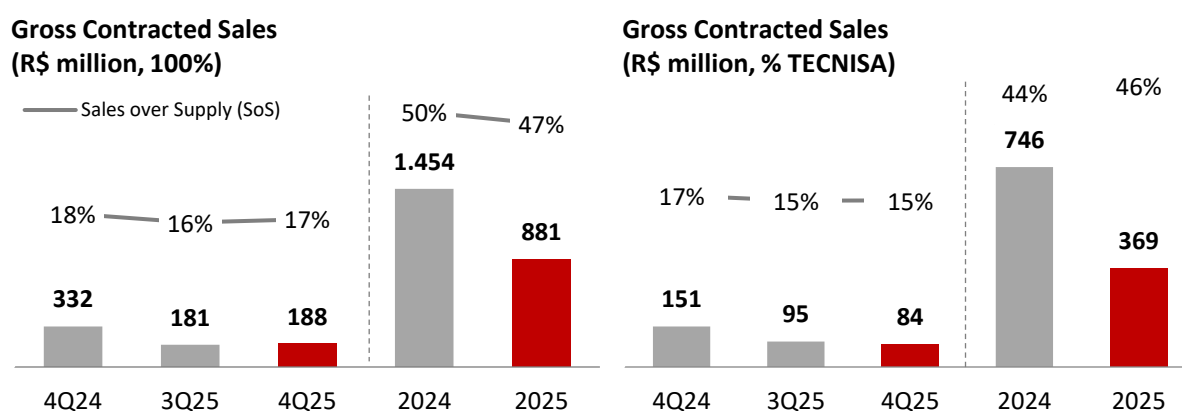
Launches	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Developments launched	1	-	n.a.	1	0,0%	3	5	-40,0%
Units launched	32	-	n.a.	315	-89,8%	1.264	2.694	-53,1%
Private area launched (m ²)	3.130	-	n.a.	10.238	-69,4%	48.672	174.458	-72,1%
PSV launched (R\$ '000) - 100%	111.000	-	n.a.	90.000	23,3%	403.776	2.029.081	-80,1%
PSV launched (R\$ '000) - % TECNISA	11.100	-	n.a.	27.000	-58,9%	58.378	891.786	-93,5%

CONTRACTED SALES

The **Company's Gross Sales** totaled R\$ 188 million, of which R\$ 84 million in the TECNISA part, a reduction of 44% compared to 4Q24 (R\$ 151 million) and a reduction of 12% compared to 3Q25 (R\$ 95 million).

TECNISA's gross sales velocity, measured by the **Gross Sales Over Supply ("VSO")** indicator, was 15% in 4Q25, 1.3 p.p. lower than in 4Q24 and 0.1 p.p. higher than in 3Q25.

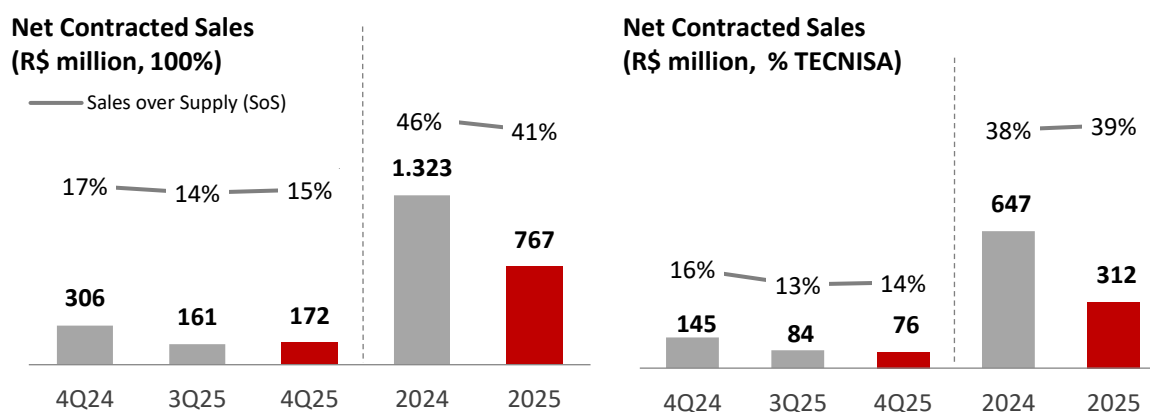
Of the total sales in 4Q25, 24% correspond to the sale of finished units, with the rest being units under construction.



Cancellations in the period totaled R\$ 8 million, part of TECNISA.

As a result, **Net Sales** of cancellations, TECNISA's share, reached R\$ 76 million in the quarter, representing a reduction of 48% compared to 4Q24 (R\$ 145 million) and a reduction of 10% compared to 3Q25 (R\$ 84 million). Year-to-date, Net Sales totaled R\$312 million, with VSO of 39%, an increase of 1 p.p. compared to 2024.

As a result, **net VSO** in 4Q25 was 14%, compared to 16% in 4Q24 and 13% in 3Q25.



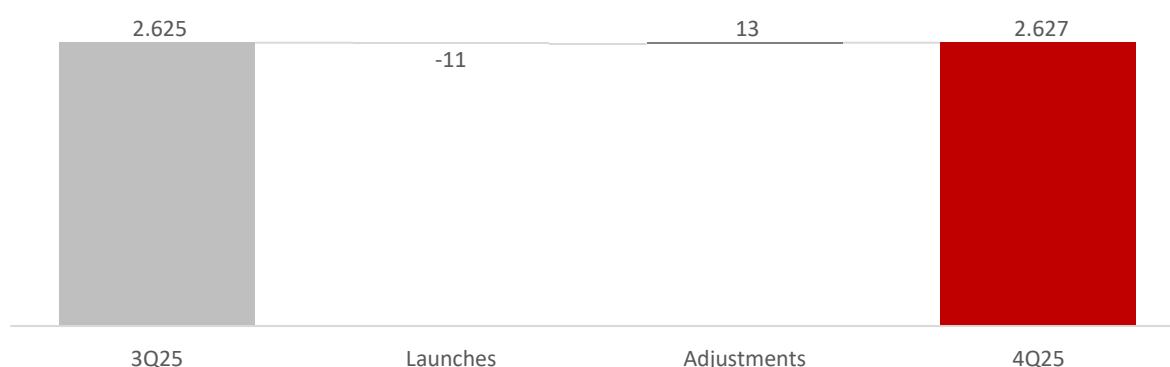
Contracted Sales	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Gross sales (R\$ '000) - 100%	187.809	331.795	-43,4%	181.460	3,5%	881.154	1.453.856	-39,4%
Gross sales (R\$ '000) - % TECNISA	83.606	150.924	-44,6%	95.012	-12,0%	369.287	746.326	-50,5%
Cancellations (R\$ '000) - 100%	(16.003)	(25.668)	-37,7%	(19.972)	-19,9%	(114.305)	(130.558)	-12,4%
Cancellations (R\$ '000) - % TECNISA	(7.614)	(5.432)	40,2%	(10.607)	-28,2%	(56.829)	(99.366)	-42,8%
Units sold	190	555	-65,8%	231	-17,7%	1.669	2.561	-34,8%
Private area sold (m²)	13.986	32.481	-56,9%	14.623	-4,4%	86.988	141.677	-38,6%
Net sales (R\$ '000) - 100%	171.806	306.128	-43,9%	161.488	6,4%	766.849	1.323.298	-42,1%
Net sales (R\$ '000) - % TECNISA	75.992	145.492	-47,8%	84.405	-10,0%	312.458	646.960	-51,7%

LAND BANK

In **4Q25**, the Company's Land Portfolio recorded a potential PSV of **R\$ 2,627 million**, TECNISA's share, a reduction of 5% compared to 4Q24 (R\$ 2,757 million) and remaining stable compared to the previous quarter (R\$ 2,625 million).

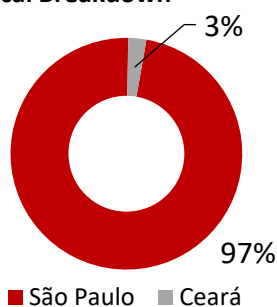
Landbank variation

(R\$ million)

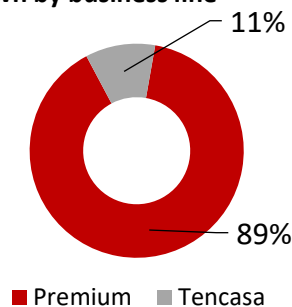


In line with the Company's strategic focus, 97% of its land is in São Paulo and 89% is focused on the medium and high-income business line (Tecnisa) and 11% on the low-income segment (Tencasa).

Geographical Breakdown (4Q25)



Breakdown by business line (4Q25)



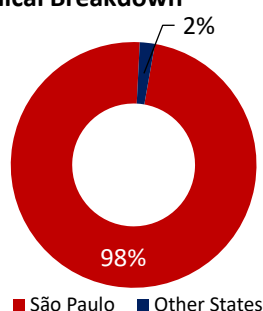
At the end of 4Q25, the Company totals a potential PSV of R\$ 1.8 billion in approved projects.

The land of the *Jardim das Perdizes* project presents, on December 31, 2025, a potential PSV of R\$ 4.0 billion, of which R\$ 2.1 billion is TECNISA's participation.

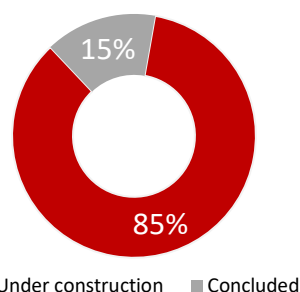
INVENTORY AT MARKET VALUE

TECNISA ended 4Q25 with R\$ 967 million in Inventory at Market Value, of which R\$ 473 million referred to TECNISA's stake. This amount represents a reduction of 36% compared to 4Q24 (R\$ 740 million). At the end of the year, 98% of the Company's inventory is in São Paulo, the Company's strategic focus region that stands out for its resilience and liquidity.

**Geographical Breakdown
(4Q25)**



**Status Breakdown
(4Q25)**



The table below shows the PSV, the useful area and the number of units of inventory in 4Q25:

Inventory	PSV 100% (R\$ million)	PSV TCSA% (R\$ million)	Usable area (m²)	% PSV
Total	967	473	60.318	100,0%
Concluded	84	70	9.106	14,8%
Under construction	883	403	51.211	85,2%
Launched	-	-	-	0,0%

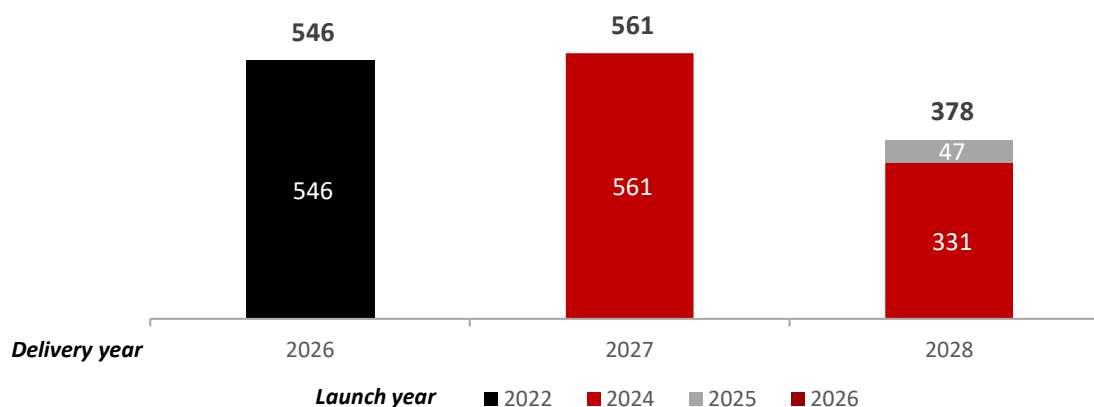
DEVELOPMENT DELIVERY

In 4Q25, the Company delivered the *Unik Residences* and *Bosque Pitangueiras* projects, totaling a PSV of R\$ 350 million and 580 units. Year-to-date, the Company obtained the Habite-se of 5 projects, with PSV of R\$ 778 million, an increase of 78% compared to the same period of the previous year.

Developments Conclusion	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Developments concluded	2	1	100,0%	1	100,0%	5	3	66,7%
Delivered units	580	207	180,2%	131	342,7%	1.155	578	99,8%
Delivered PSV (R\$ '000) - % TECNISA	350.229	133.500	162,3%	107.400	226,1%	777.706	437.270	77,9%

Below is shown the annual schedule of project deliveries, including projects already delivered, and the date scheduled for obtaining the Certificate of Completion ("Habite-se") is considered as delivery.

Delivery Schedule
PSV % TECNISA (R\$ million)



RECEIVABLES TRANSFER

In 4Q25, 325 units were transferred to financial institutions, equivalent to R\$ 129 million, an increase of 55% compared to 4Q24 (R\$ 83 million) and 79% compared to 3Q25 (R\$ 72 million). In 2025, the volume transferred reached R\$ 357 million, an increase of 25% compared to the previous year.

Receivables transfer	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Units transferred to finance agents	325	154	111,0%	193	68,4%	986	507	94,5%
Debt balance transferred to finance agents (R\$' 000)	128.841	83.108	55,0%	71.961	79,0%	357.139	285.214	25,2%

The amount reported above for the transfer of units refers to the outstanding balance and the number of units paid off or transferred to financial institutions.

FINANCIAL PERFORMANCE

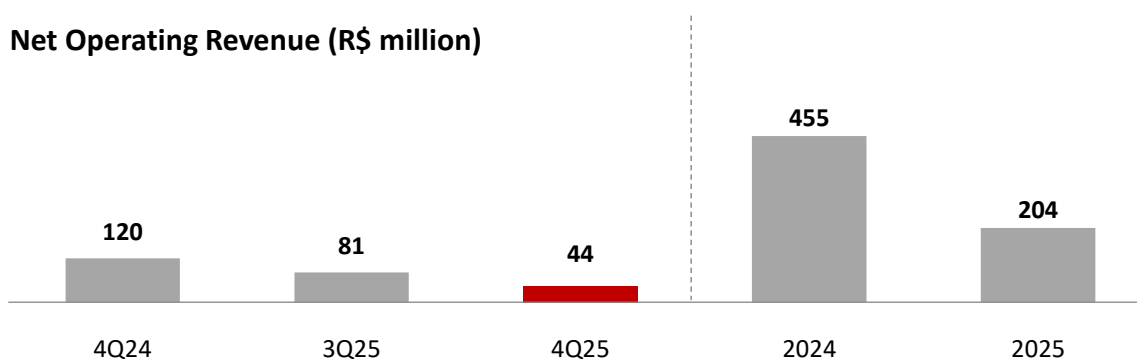
OPERATING REVENUE

In 4Q25, **Gross Operating Revenue** from the sale of real estate and services provided was R\$ 47 million, down 62% compared to 4Q24 (R\$ 123 million) and down 45% compared to 3Q25 (R\$ 85 million). Year-to-date, Gross Operating Revenue was R\$ 214 million, a reduction of 54% compared to the previous year. The reduction in Gross Revenue is mainly due to the delivery of fully consolidated projects, with an increase in the representativeness of the projects in Jardim das Perdizes, which is accounted for by the equity method, as described in the corresponding section.

Gross Operating Revenue	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Revenue from real estate sold	31.469	114.550	-72,5%	70.096	-55,1%	165.071	445.001	-62,9%
Revenue from services rendered	15.260	8.567	78,1%	14.438	5,7%	49.468	25.625	93,0%
Gross Operating Revenue	46.729	123.117	-62,0%	84.534	-44,7%	214.539	470.626	-54,4%

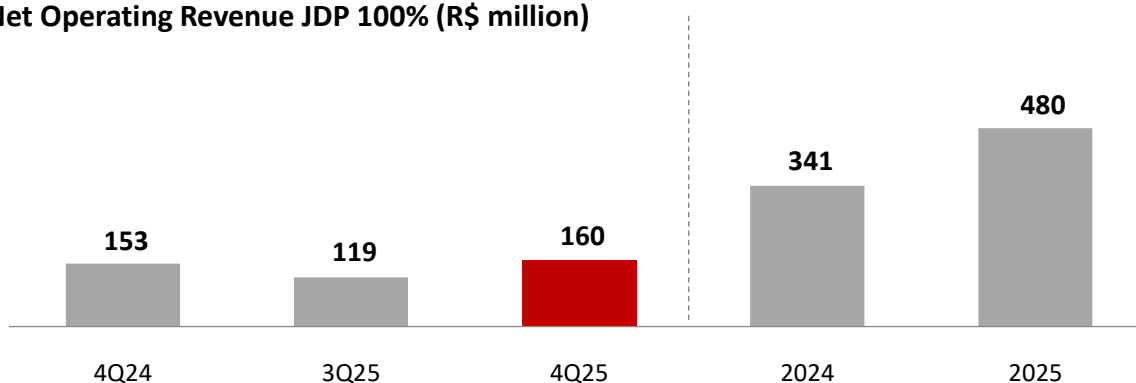
Net Operating Revenue in 4Q25 was R\$ 44 million, a reduction of 63% compared to 4Q24 (R\$ 120 million) and a reduction of 46% compared to 3Q25 (R\$ 81 million). The variations are due to the same factors that influenced the "Gross Operating Revenue".

Net Operating Revenue (R\$ million)



When analyzing only Jardim das Perdizes ("JDP"), we reached a Net Operating Revenue of R\$ 160 million, an increase of 5%, compared to 4Q24 (R\$ 153 million) and an increase of 34% compared to 3Q25 (R\$ 119 million).

Net Operating Revenue JDP 100% (R\$ million)



On December 31, 2025, all works in progress were under the Special Taxation Regime ("RET") of 4.00% on revenue (PIS/COFINS of 2.08% and IR/CSLL of 1.92%), a benefit linked to the submission of the projects to the Allocation Equity.

It should be noted that the Jardim das Perdizes project is not fully consolidated in the Company's financial statements, so its results are presented under the heading of Equity Accountability. The details of the other lines of the project result will be carried out in the "Equity Equivalence" section.

COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED

The **Cost of Properties Sold and Services Rendered** in 4Q25 was R\$ 48 million, a decrease of 64% when compared to 4Q24 (R\$ 133 million) and a reduction of 39% compared to 3Q25 (R\$ 78 million). Year-to-date, the Cost of Properties Sold and Services Rendered was R\$238 million, a reduction of 52% compared to the previous year. The reduction in the item in relation to previous periods is mainly due to the delivery of fully consolidated projects, with an increase in the representativeness of projects in Jardim das Perdizes, which is accounted for by the equity method.

Financial charges appropriated to **the Cost of Properties Sold** (arising from debts related to projects and production financing) were R\$0 in 4Q25, compared to R\$17 million in 4Q24 and R\$10 million in 3Q25. The reduction is mainly explained by [i] deliveries of works, which reduce the appropriation of financial charges in the Cost of Properties Sold, being recognized as a financial expense; and [ii] a reclassification of R\$ 0.9 thousand for properties to be sold that occurred in the quarter.

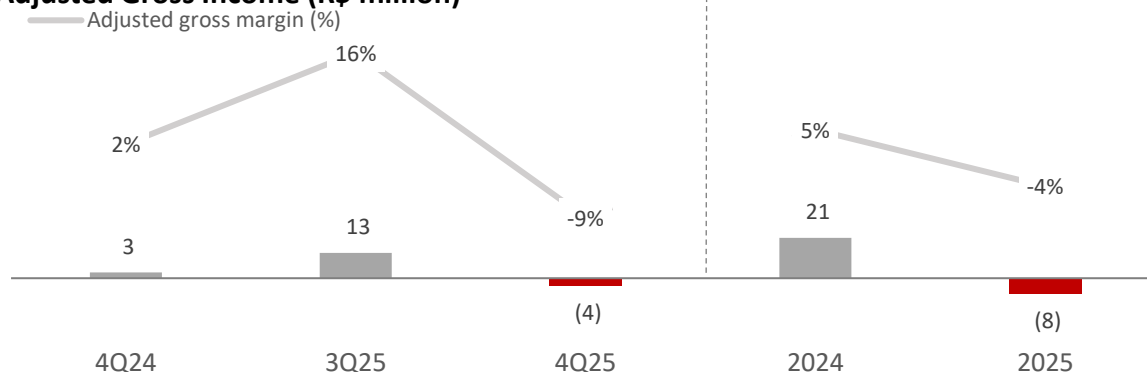
Cost of Real Estate Sold & Services Rendered	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Land	(1.957)	(40.205)	-95,1%	(15.602)	-87,5%	(23.771)	(168.911)	-85,9%
Construction	(40.602)	(71.382)	-43,1%	(49.071)	-17,3%	(168.872)	(244.717)	-31,0%
Financial expenses	55	(16.466)	-100,3%	(9.825)	-100,6%	(26.548)	(59.387)	-55,3%
Development & others	(3.072)	(7.237)	-57,5%	(5.646)	-45,6%	(15.673)	(24.423)	-35,8%
Provision for cancellation	(2.308)	1.956	-218,0%	2.072	-211,4%	(3.520)	3.929	-189,6%
Cost of RE Sold & Services Rendered	(47.884)	(133.335)	-64,1%	(78.072)	-38,7%	(238.384)	(493.510)	-51,7%

(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Excluding the financial charges appropriated to the Costs of Properties Sold, **Adjusted Gross Income** in 4Q25 was -R\$ 4 million, a reduction of 228% compared to 4Q24 profit (R\$ 3 million) and a reduction of 129% compared to 3Q25 profit (R\$ 13 million). In the quarter, provision was made for expenses with technical assistance in the amount of R\$ 5.1 million, affecting the gross result in the quarter. In addition, in the quarter it was necessary to grant discounts for the sale of units in the Astral Saúde project, with an impact of R\$ 3 million. Because of this, there was also recognition of *impairment* of units completed in this project, totaling an expense of R\$ 0.9 million.

Adjusted Gross Margin in the quarter was -9%, compared to a margin of 3% in 4Q24 and 16% in 3Q25.

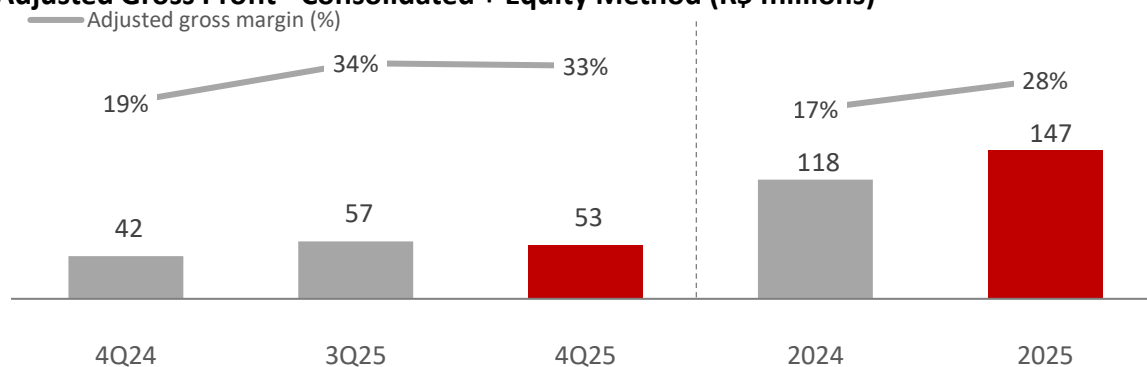
Adjusted Gross Income (R\$ million)



Gross Income and Adjusted Gross Margin	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Net revenues	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Gross income	(3.731)	(13.511)	-72,4%	3.414	-209,3%	(34.484)	(38.288)	-9,9%
(+) Financial expenses on COGS	(55)	16.466	-100,3%	9.825	-100,6%	26.548	59.387	-55,3%
Adjusted gross income	(3.786)	2.955	-228,1%	13.239	-128,6%	(7.936)	21.099	-137,6%
Gross margin (%)	-8,5%	-11,3%	2,8 p.p.	4,2%	-12,6 p.p.	-16,9%	-8,4%	-8,5 p.p.
Adjusted gross margin (%)	-8,6%	2,5%	-11,0 p.p.	16,2%	-24,8 p.p.	-3,9%	4,6%	-8,5 p.p.

Considering the results of the equity projects, including Jardim das Perdizes and *Unik*, with TECNISA's respective shares, **Adjusted Gross Profit** Totaled R\$53 million, with an adjusted gross margin of 33%. Year-to-date, Adjusted Gross Margin reached 28%, an increase of 11 p.p. over 2024.

Adjusted Gross Profit - Consolidated + Equity Method (R\$ millions)



Adjusted Gross Income, including equity in subsidiaries	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Net revenues	162.730	219.513	-25,9%	168.439	-3,4%	532.551	695.837	-23,5%
Gross income	41.435	21.121	96,2%	36.359	14,0%	83.293	45.632	82,5%
(+) Financial expenses on COGS	11.766	21.201	-44,5%	20.321	-42,1%	63.495	72.064	-11,9%
Adjusted gross income	53.201	42.322	25,7%	56.680	-6,1%	146.788	117.697	24,7%
Adjusted gross margin (%)	32,7%	19,3%	13,4 p.p.	33,6%	-1,0 p.p.	27,6%	16,9%	10,6 p.p.

BACKLOG RESULTS

TECNISA ended at 4Q25 with R\$ 29 million in **Backlog Gross Profit**, a reduction of 33% compared to 4Q24 (R\$ 43 million) and a reduction of 14% compared to 3Q25 (R\$ 33 million). The reduction in the backlog gross profit can be explained, mainly by the reduction in the number of works in progress fully consolidated on the Company's balance sheet.

Backlog Gross Margin reached 33%, an increase of 5.1 p.p. compared to 4Q24 (27.9%), and an increase of 2.0 p.p. compared to 3Q25 (31.0%).

Backlog Results	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25
Backlog revenues from properties sold	88.380	155.775	-43,3%	109.237	-19,1%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(1.838)	(3.240)	-43,3%	(2.272)	-19,1%
Net backlog revenues	86.542	152.535	-43,3%	106.965	-19,1%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(57.955)	(109.968)	-47,3%	(73.807)	-21,5%
(=) Gross income to be recognized	28.587	42.567	-32,8%	33.158	-13,8%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	<i>33,0%</i>	<i>27,9%</i>	<i>5,1 p.p.</i>	<i>31,0%</i>	<i>2,0 p.p.</i>

Considering the relevance of the Jardim das Perdizes project in the Company's portfolio, we present below a table with the composition of the Backlog Results of this project.

JDP's Backlog Results	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25
Backlog revenues from properties sold	550.013	646.511	-14,9%	605.141	-9,1%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(11.440)	(13.447)	-14,9%	(12.587)	-9,1%
Net backlog revenues	538.573	633.064	-14,9%	592.554	-9,1%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(288.472)	(347.606)	-17,0%	(319.481)	-9,7%
(=) Gross income to be recognized	250.101	285.458	-12,4%	273.073	-8,4%
<i>Backlog margin, net of taxes on sales (%)</i>	<i>46,4%</i>	<i>45,1%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>46,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>
JDP's Backlog Results, TECNISA participation	130.490	149.866	-12,9%	142.476	-8,4%
<i>Net Margin (%)</i>	<i>46,4%</i>	<i>45,1%</i>	<i>1,3 p.p.</i>	<i>46,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>

In fact, when considering the sum of revenues and costs to be appropriated consolidated in full, and of Jardim das Perdizes and *Unik*, in Tecnisa's participation, the **Backlog Gross Profit** Totals R\$ 169 million, with a **Backlog Gross Margin** of 42%.

The Backlog Gross Profit does not include financial charges, provision for guarantee in the budgeted cost and Adjustment to Present Value (AVP) in revenue.

SELLING EXPENSES

Sales Expenses in 4Q25 were approximately R\$ 2 million, representing 12% of Net Revenue. For comparative purposes, Commercial Expenses in 4Q24 and 3Q25 were R\$ 5 million and R\$ 4 million, representing 9% and 9% of Net Revenue, respectively. Year-to-date, commercial expenses totaled R\$13 million, a reduction of 42% compared to 2024 (R\$23 million).

Selling Expenses	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Publicity and advertising	(1.598)	(3.991)	-60,0%	(2.708)	-41,0%	(9.635)	(15.938)	-39,5%
Depreciation and write-off of sales stands	(283)	(449)	-37,0%	(922)	-69,3%	(2.016)	(3.763)	-46,4%
Commissions on sales	(383)	(687)	-44,3%	(597)	-35,8%	(1.528)	(3.072)	-50,3%
Selling expenses	(2.264)	(5.127)	-55,8%	(4.227)	-46,4%	(13.179)	(22.773)	-42,1%
<i>Adjusted selling expenses / Gross sales ¹</i>	<i>-6,5%</i>	<i>-7,4%</i>	<i>0,9 p.p.</i>	<i>-8,1%</i>	<i>1,5 p.p.</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>
<i>Selling expenses / Net revenues</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>-12,4%</i>	<i>-8,5%</i>	<i>-3,8 p.p.</i>

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and Administrative Expenses amounted to R\$ 13 million at 4Q25, a reduction of 2% compared to 4Q24 (R\$ 14 million) and an increase of 13% compared to 3Q25 (R\$ 12 million). Year-to-date, general and administrative expenses totaled R\$52 million, a reduction of 5% compared to 2024 (R\$55 million).

G&A Expenses	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Personnel	(3.022)	(2.719)	11,1%	(2.513)	20,3%	(11.036)	(15.749)	-29,9%
Occupancy	(280)	(267)	4,9%	(327)	-14,4%	(1.458)	(1.037)	40,6%
Utilities and services	(1.229)	(1.420)	-13,5%	(1.685)	-27,1%	(5.801)	(4.625)	25,4%
Advisory and consulting services	(610)	(1.117)	-45,4%	(933)	-34,6%	(4.498)	(7.414)	-39,3%
Institutional marketing	(1.513)	(1.487)	1,7%	(507)	198,4%	(2.648)	(1.541)	71,8%
Depreciation and amortization	(1.063)	(1.532)	-30,6%	(1.867)	-43,1%	(6.149)	(5.722)	7,5%
General expenses	(1.154)	(79)	1360,8%	(18)	6311,1%	(2.742)	(1.574)	74,2%
Management fee	(4.719)	(4.613)	2,3%	(3.502)	34,8%	(17.333)	(15.570)	11,3%
Long Term Incentive Plan Provision	96	(461)	-120,8%	(546)	-117,6%	(506)	(1.623)	-68,8%
Administrative Expenses and Management Fee	(13.494)	(13.695)	-1,5%	(11.898)	13,4%	(52.171)	(54.855)	-4,9%
<i>G&A expenses / Gross Sales</i>	<i>-16,1%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-7,1 p.p.</i>	<i>-12,5%</i>	<i>-3,6 p.p.</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-7,4%</i>	<i>-6,8 p.p.</i>
<i>G&A expenses / Contracted sales</i>	<i>-17,8%</i>	<i>-9,4%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>	<i>-14,1%</i>	<i>-3,7 p.p.</i>	<i>-16,7%</i>	<i>-8,5%</i>	<i>-8,2 p.p.</i>
<i>G&A expenses / Net revenues</i>	<i>-30,6%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-19,1 p.p.</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-16,0 p.p.</i>	<i>-25,6%</i>	<i>-12,1%</i>	<i>-13,5 p.p.</i>

FINANCIAL RESULT

In 4Q25, TECNISA posted a **negative Net Financial Result** of -R\$19 million, an increase of 322% compared to the -R\$5 million recorded in 4Q24 and an increase of 28% compared to -R\$15 million in 3Q25.

Financial Revenue was R\$ 2 million, a reduction of 79% compared to 4Q24 (R\$ 9 million) and a reduction of 48% compared to 3Q25 (R\$ 4 million).

¹ Adjusted commercial expense considering Tecnisa S.A. and JDP

Financial Expenses totaled R\$ 21 million, an increase of 58% compared to 4Q24 (R\$ 14 million) and 13% compared to 3Q25 (R\$ 19 million). The variation is mainly due to [i] the increase in the basic interest rate, which reached 15% p.a. in 2025; as well as [ii] the delivery of projects, leading to the recognition of financial charges linked to the projects as financial expenses instead of the cost of properties sold.

Financial result	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Interest and inflation on borrowings	(20.962)	(12.082)	73,5%	(17.070)	22,8%	(68.471)	(46.567)	47,0%
Bank expenses	(212)	(1.167)	-81,8%	(719)	-70,5%	(1.409)	(1.367)	3,1%
Other financial expenses	(157)	(258)	-39,1%	(1.116)	-85,9%	(2.496)	(9.302)	-73,2%
Financial expenses	(21.331)	(13.507)	57,9%	(18.905)	12,8%	(72.376)	(57.236)	26,5%
Income from financial investments	1.067	4.376	-75,6%	1.974	-45,9%	9.448	16.659	-43,3%
Inflation adjustment gains and interest	409	1.633	-75,0%	300	36,3%	(989)	3.764	-126,3%
Interest and inflation on lendings	-	128	-100,0%	-	n.a.	521	365	42,7%
Interest on delayed receipt of customers	1.156	745	55,2%	1.002	15,4%	3.314	1.910	73,5%
Other financial revenues	(716)	2.023	-135,4%	432	-265,7%	1.243	3.534	-64,8%
Financial revenues	1.916	8.905	-78,5%	3.708	-48,3%	13.537	26.232	-48,4%
Financial result	(19.415)	(4.602)	321,9%	(15.197)	27,8%	(58.839)	(31.004)	89,8%

EQUITY IN SUBSIDIARIES

Equity Income posted a profit of R\$ 41 million in 4Q25, an increase of 65% compared to 4Q24 (R\$ 25 million) and an increase of 42% compared to 3Q25 (R\$ 29 million). This result is mainly due, [i] to the profit of R\$ 33 million in the *Jardim das Perdizes* projects, and [ii] to the profit of R\$ 7 million in the *Unik* project.

Year-to-date, Equity totaled a profit of R\$107 million, an increase of 79% compared to 2024 (R\$60 million).

Below we present the JDP Income Statement, highlighting a net income of R\$ 95 million in 2025, an increase of 72% compared to the previous year. The Company holds a 52.2% interest in the project.

Income Statement JDP	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Net operating revenues	159.696	152.589	4,7%	119.232	33,9%	479.755	340.686	40,8%
Cost of sales and services	(91.429)	(90.910)	0,6%	(67.217)	36,0%	(278.780)	(201.478)	38,4%
Gross Income	68.267	61.679	10,7%	52.015	31,2%	200.975	139.208	44,4%
<i>Gross Margin (%)</i>	42,7%	40,4%	2,3 p.p.	43,6%	-0,9 p.p.	41,9%	40,9%	1,0 p.p.
Selling	(6.121)	(11.617)	-47,3%	(6.559)	-6,7%	(22.937)	(30.516)	-24,8%
Other operating revenues (expenses)	(1.677)	(553)	203,3%	(707)	137,2%	(27.655)	(33.396)	-17,2%
Financial result	6.795	2.519	169,7%	4.311	57,6%	19.277	6.064	217,9%
Income tax and social contribution	(4.013)	(2.997)	33,9%	(2.793)	43,7%	(11.197)	(6.643)	68,6%
Net Income	63.251	49.031	29,0%	46.267	36,7%	181.400	105.233	72,4%
<i>Net Margin (%)</i>	39,6%	32,1%	7,5 p.p.	38,8%	0,8 p.p.	37,8%	30,9%	6,9 p.p.
Net Income Tecnisa's share	33.001	25.741	28,2%	24.140	36,7%	95.235	55.247	72,4%
<i>Net Margin (%)</i>	39,6%	32,1%	7,5 p.p.	38,8%	0,8 p.p.	37,8%	30,9%	6,9 p.p.

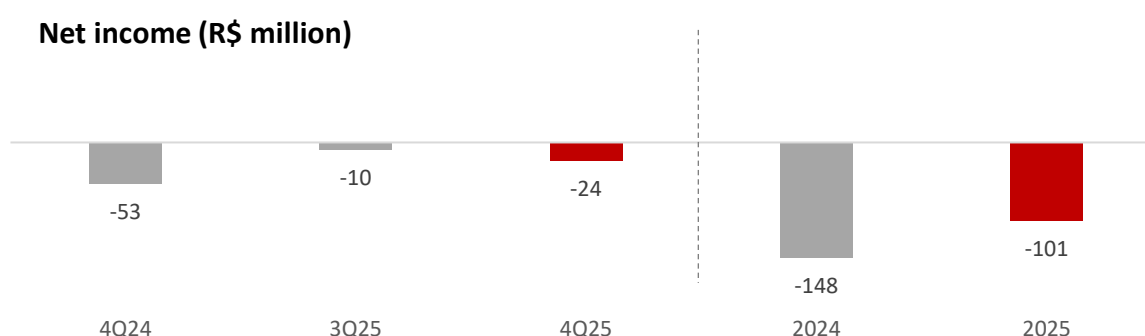
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)

Other Operating Income (Expenses) totaled an expense of R\$26 million in 4Q25, compared to an expense of R\$39 million in 4Q24, and an expense of R\$7 million in 3Q25. The amount of Other Operating Revenues (Expenses) in 4Q25 is mainly justified by [i] loss due to non-recoverability of costs incurred with the *Belaterra project* in the amount of R\$ 16 million, considering that the Company chose to develop a new project on the ground; [ii] for the expense of loss with partners in the amount of R\$ 5 million; [iii] for the amortization expense of investment remeasurement in the amount of R\$ 4 million; and [iv] for other operating expenses in the amount of R\$ 4 million.

Other operating income (expenses)	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Indemnities to customers	-	(445)	-100,0%	-	n.a.	-	(3.820)	-100,0%
Expenses on land prospection	-	(812)	-100,0%	-	n.a.	(88)	(1.854)	-95,3%
Loss due to the irrecoverability of costs incurred	(15.812)	-	n.a.	-	n.a.	(15.812)	-	n.a.
Gain (losses) on sale of equity interests	(100)	1.102	-109,1%	100	-200,0%	-	31.836	-100,0%
Losses on construction partners	(5.521)	(611)	803,6%	-	n.a.	(5.631)	(16.584)	-66,0%
Other expenses on completed real estate projects	(781)	(539)	44,9%	(814)	-4,1%	(2.635)	(1.046)	151,9%
Provision for risks and legal obligations	(1.007)	(20.219)	-95,0%	(1.935)	-48,0%	(10.056)	(29.809)	-66,3%
Write-off of fixed assets	-	(365)	-100,0%	-	n.a.	(12)	(169)	-92,9%
Investment remeasurement amortization	(3.876)	(5.629)	-31,1%	(4.752)	-18,4%	(16.158)	(29.689)	-45,6%
Other operating revenues (expenses)	3.497	(21.198)	-116,5%	255	1271,4%	10.943	(9.671)	-213,2%
Administrative Expenses	(25.989)	(39.108)	-33,5%	(7.146)	263,7%	(41.838)	(51.201)	-18,3%

NET INCOME

In 4Q25, TECNISA posted a **Net Loss** of -R\$ 24 million, a reduction of 55% compared to the loss of R\$ 53 million reported in 4Q24, and an increase of 151% compared to the loss of -R\$ 10 million in 3Q25.



CASH POSITION AND INDEBTEDNESS

The Company ended December 31, 2025 with a consolidated cash position (**Cash and Cash Equivalents**) of R\$216 million, an increase of 26% compared to 4Q24 (R\$172 million) and an increase of 259% compared to 3Q25 (R\$60 million).

In December 2025, the Company carried out an important restructuring of its debt, with the **17th Issuance of Debentures** in the amount of **R\$ 178 million**, with a cost of CDI + 4.25% p.a. and final maturity in 2031, with monthly interest payments and a 5-year grace period for principal.

In addition to the significant extension of corporate debt, this issuance has an 18-month grace period for the calculation of financial ratios (*covenants*), which provides security for the Company to continue its business plan, seeking an important balance to generate value for its shareholders.

In December 2025, the amendment of the debenture deed was also approved at a Special Investors' Meeting within the scope of the CRI's, in the following terms:

1) 11th Issue of Debentures:

- Change of the due date from Dec/25 to Dec/28;
- Inclusion of guarantees and an 18-month grace period for the calculation of financial ratios - *covenants*;
- Withdrawal of the prepayment fine;
- Change in remuneration from CDI + 4.00% p.a. to CDI + 4.25% p.a.

2) 13th Issue of Debentures:

- Inclusion of guarantees and an 18-month grace period for the calculation of financial ratios - *covenants*;
- Withdrawal of the prepayment fine;
- Change in the monetary adjustment and remuneration from IPCA + 7.00% p.a. to CDI + 4.25% p.a.

3) 14th Issue of Debentures:

- Inclusion of guarantees and an 18-month grace period for the calculation of financial ratios - *covenants*;
- Withdraw prepayment fine;
- Change in remuneration from CDI + 3.75% p.a. to CDI + 4.25% p.a.

Cash Generation, measured by the change in net debt, totaled R\$6 million in 4Q25. **Adjusted Cash Generation**, including equity projects, totaled R\$43 million in 4Q25, an increase of 360% compared to 4Q24 and 351% compared to the previous quarter, with the contribution of the 2 deliveries made in the quarter.

Net Debt totaled R\$495 million at the end of 4Q25, a reduction of 2% compared to 4Q24 (R\$507 million) and 1% compared to 3Q25 (R\$501 million). The Company's leverage, measured by the Net Debt to Equity ratio, was 169.6% at the end of 4Q25, compared to 131.3% in 4Q24 and 158.5% in 3Q25.

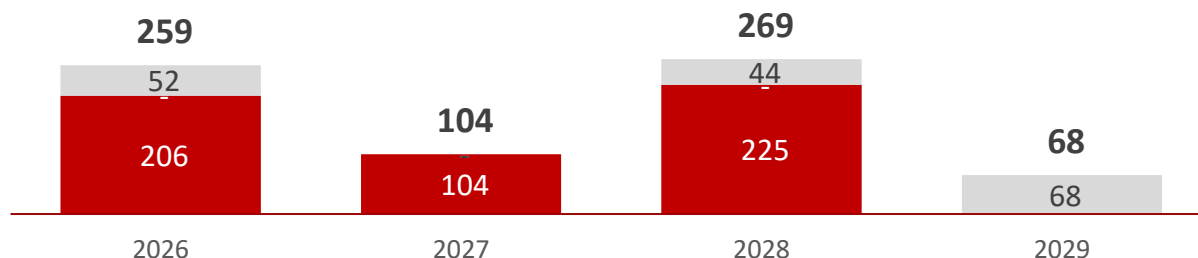
The chart below shows the debt maturity schedule:

Debts amortization schedule

■ Corporate ■ Construction work ■ Equity method (% TCSA)

Average maturity

2,4 years



As a subsequent event, in January 2026, the Company carried out the early discharge of the 7th, 9th, 12th and 16th Issuance of debentures, in addition to the partial amortization of the 15th Issuance of debentures, totaling R\$ 151 million. After this movement, the average term of Corporate Debt became approximately 2.9 years.

Indebtedness	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	291.943	385.798	-24,3%	316.393	-7,7%	291.943	385.798	-24,3%
Cash and cash equivalents	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%	199.508	130.821	52,5%
Financial assets	16.372	41.025	-60,1%	17.726	-7,6%	16.372	41.025	-60,1%
Cash, equivalents and financial assets	215.880	171.846	25,6%	60.106	259,2%	215.880	171.846	25,6%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Debentures	(670.033)	(573.027)	16,9%	(494.238)	35,6%	(670.033)	(573.027)	16,9%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(454.153)	(401.181)	13,2%	(434.132)	4,6%	(454.153)	(401.181)	13,2%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>155,6%</i>	<i>104,0%</i>	<i>51,6 p.p.</i>	<i>137,2%</i>	<i>18,3 p.p.</i>	<i>155,6%</i>	<i>104,0%</i>	<i>51,6 p.p.</i>
(-) Production finance	(41.029)	(105.451)	-61,1%	(67.336)	-39,1%	(41.029)	(105.451)	-61,1%
Net cash (debt)	(495.182)	(506.632)	-2,3%	(501.468)	-1,3%	(495.182)	(506.632)	-2,3%
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>169,6%</i>	<i>131,3%</i>	<i>38,3 p.p.</i>	<i>158,5%</i>	<i>11,1 p.p.</i>	<i>169,6%</i>	<i>131,3%</i>	<i>38,3 p.p.</i>
Short-term debt	(206.148)	(222.060)	-7,2%	n.a.	n.a.	(206.148)	(222.060)	-7,2%
Long-term debt	(504.914)	(456.418)	10,6%	(339.161)	48,9%	(504.914)	(456.418)	10,6%
Total debt	(711.062)	(678.478)	4,8%	(561.574)	26,6%	(711.062)	(678.478)	4,8%
<i>Total debt / Shareholders' equity</i>	<i>243,6%</i>	<i>175,9%</i>	<i>67,7 p.p.</i>	<i>177,5%</i>	<i>66,1 p.p.</i>	<i>243,6%</i>	<i>175,9%</i>	<i>67,7 p.p.</i>
Non-consolidated cash, equivalents and financial assets	99.474	86.018	15,6%	101.207	-1,7%	99.474	86.018	15,6%
Debts of projects on equity method ⁽²⁾	(164.592)	(178.234)	-7,7%	(202.631)	-18,8%	(164.592)	(178.234)	-7,7%
Cash (burn) generation ⁽³⁾	6.286	(632)	-1094,6%	(14.255)	-144,1%	11.450	107.093	-89,3%
Adjusted cash(burn) generation ⁽⁴⁾	42.566	9.258	359,8%	(28.226)	-250,80%	(8.345)	95.492	-108,7%

¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Considers financing the production and commercial notes of non-consolidated projects in the balance sheet (*Jardim das Perdizes and Unik*).

³ Cash Generation, measured by the change in net debt.

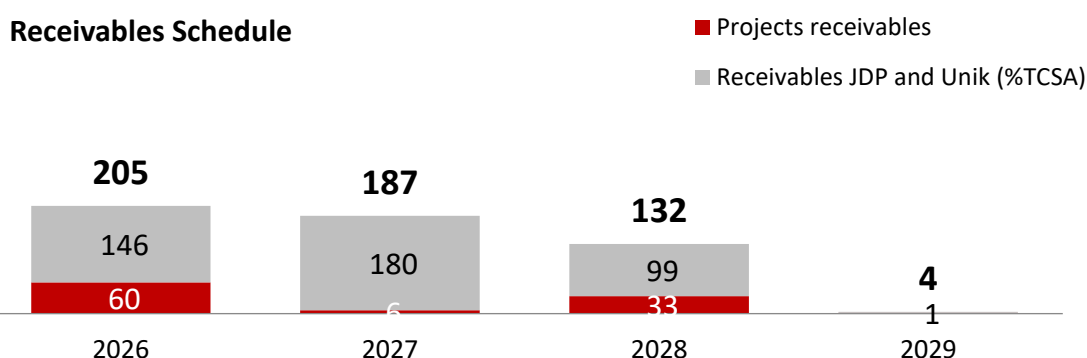
⁴ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

TRADE ACCOUNT RECEIVABLES

We present below the opening of **Accounts Receivable from Customers**. At the end of 4Q25, the portfolio of receivables from completed works, including receivables from *Jardim das Perdizes* and other projects accounted for by equity accounted for, represented by direct financing to customers, totaled R\$20 million, a reduction of 22% compared to 4Q24 (R\$26 million) and a reduction of 8% when compared to 3Q25 (R\$22 million).

Accounts Receivable from real estate sales were R\$529 million in 4Q25, down 10% from 4Q24 (R\$743 million) and down 15% from 3Q25 (R\$621 million). The balance of accounts receivable from units sold and not yet completed is not fully reflected as an asset in the financial statements, since the balance is recognized as construction progress.

The following is the receipt schedule, as well as the details of the Accounts Receivable item from Customers.



Trade Accounts Receivable	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25
Trade accounts receivable (on balance)	68.526	225.805	-69,7%	95.082	-27,9%
Adjustment to present value (on balance)	(451)	(1.557)	-71,0%	(1.568)	-71,2%
Allowance for doubtful accounts	(4.004)	(3.263)	22,7%	(3.263)	22,7%
Trade accounts receivable (on balance) - UNIK	23.208	36.227	-35,9%	49.599	-53,2%
Trade accounts receivable (on balance) - JDP	173.377	89.938	92,8%	149.778	15,8%
Trade accounts receivable (on-balance)	260.656	347.150	-24,9%	289.628	-10,0%
Trade accounts receivable (off balance)	38.164	73.725	-48,2%	47.956	-20,4%
Trade accounts receivable (off balance) - UNIK	-	33.965	-100,0%	13.849	-100,0%
Trade accounts receivable (off balance) - JDP	230.328	287.955	-20,0%	269.934	-14,7%
Trade accounts receivable (off-balance)	268.492	395.645	-32,1%	331.739	-19,1%
Total trade accounts receivable	529.148	742.796	-28,8%	621.368	-14,8%
Performed Receivables - financed by TECNISA	20.423	26.227	-22,1%	22.144	-7,8%

SUBSEQUENT EVENTS

Proposal for the sale of a stake in Jardim das Perdizes

According to a material fact disclosed on February 25, 2026, the Company's Board of Directors resolved to **accept the binding proposal** received from the BTG Pactual Group for the purchase of shares held by the Company corresponding to the interest of **26.09%** (twenty-six integers and nine hundredths percent) of the capital stock of Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., CNPJ 08.303.528/0001-41 ("Windsor"), for **R\$ 260,900,000.00** (two hundred and sixty million and nine hundred thousand reais) ("Proposal") to be paid in cash.

In addition, it should be noted that the transaction may or may not be carried out, depending on several factors to be negotiated and will be subject to conditions precedent, which include obtaining the necessary prior approvals, such as consents from creditors and applicable authorities, especially CADE. The completion of the transaction by the BTG Pactual Group may be carried out by any companies affiliated with the BTG Pactual Group, including investment funds.

Early discharge of debts

The following debts were paid off early in January 2026:

- 1 - 7th Issue of Debentures: R\$ 46 million;
- 2 - 9th Issue of Debentures: R\$ 42 million;
- 3 - 12th Issue of Debentures: R\$ 29 million;
- 4 - 16th Issue of Debentures: R\$ 17 million.

Purchase of equity interest - SILAY:

In January 2026, the Company exercised a 50% equity option of Mr. Joseph Meyer Nigri, Vice Chairman of the Company's Board of Directors, in the company SILAY INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA ("SILAY") for R\$ 7.4 million, within the scope of the preferred *equity* transaction communicated on March 31, 2025, within the terms and criteria of the agreement signed and approved by the Company's Audit Committee. SILAY is a company that holds 0.65% of the share capital of WINDSOR, and after the exercise of the option, the Company became the holder of 100% of the company SILAY.

4Q25 EARNINGS CONFERENCE CALL

Presentation in Portuguese
(with simultaneous translation into English)
March 27 – Friday
11:00 am – Brasilia time
10:00 a.m. – New York time
Live Internet Streaming:
www.tecnisa.com.br/ri

IR CONTACT

Investor Relations Area
Phone: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Some of the statements contained herein are based on the current assumptions and perspectives of the Company's management, and material variations may occur between results, performance and future events. Actual results, performance and events may differ materially from those expressed or implied by these statements as a result of a number of factors, such as general and economic conditions in Brazil and other countries; interest rate and exchange rate levels, future renegotiations or prepayment of obligations, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional, or national basis).

APPENDIX
APPENDIX 1 – INCOME STATEMENT

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Income Statement	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25	2025	2024	2025 vs. 2024
Revenue from real estate sold	31.469	114.550	-72,5%	70.096	-55,1%	165.071	445.001	-62,9%
Revenue from services rendered	15.260	8.567	78,1%	14.438	5,7%	49.468	25.625	93,0%
Gross operating revenues	46.729	123.117	-62,0%	84.534	-44,7%	214.539	470.626	-54,4%
Taxes on sales	(2.576)	(3.293)	-21,8%	(3.048)	-15,5%	(10.639)	(15.404)	-30,9%
Net operating revenues	44.153	119.824	-63,2%	81.486	-45,8%	203.900	455.222	-55,2%
Cost of sales and services	(47.884)	(133.335)	-64,1%	(78.072)	-38,7%	(238.384)	(493.510)	-51,7%
<i>Cost of real estate sold</i>	(35.463)	(128.143)	-72,3%	(64.786)	-45,3%	(199.163)	(476.006)	-58,2%
<i>Cost of services rendered</i>	(12.421)	(5.192)	139,2%	(13.286)	-6,5%	(39.221)	(17.504)	124,1%
Gross income	(3.731)	(13.511)	-72,4%	3.414	-209,3%	(34.484)	(38.288)	-9,9%
<i>Gross margin (%)</i>	-8,5%	-11,3%	2,8 p.p.	4,2%	-12,6 p.p.	-16,9%	-8,4%	-8,5 p.p.
Operating revenues (expenses)	(462)	(32.885)	-98,6%	5.902	-107,8%	(629)	(69.141)	-99,1%
<i>Selling</i>	(2.264)	(5.127)	-55,8%	(4.227)	-46,4%	(13.179)	(22.773)	-42,1%
<i>General and administrative</i>	(8.808)	(8.893)	-1,0%	(8.115)	8,5%	(34.581)	(38.525)	-10,2%
<i>Management fee</i>	(4.686)	(4.802)	-2,4%	(3.783)	23,9%	(17.590)	(16.330)	7,7%
<i>Equity in subsidiaries</i>	41.285	25.045	64,8%	29.173	41,5%	106.559	59.688	78,5%
<i>Other operating revenues (expenses)</i>	(25.989)	(39.108)	-33,5%	(7.146)	263,7%	(41.838)	(51.201)	-18,3%
Financial result	(19.415)	(4.602)	321,9%	(15.197)	27,8%	(58.839)	(31.004)	89,8%
<i>Financial expenses</i>	(21.332)	(13.507)	57,9%	(18.904)	12,8%	(72.376)	(57.236)	26,5%
<i>Financial revenues</i>	1.917	8.905	-78,5%	3.707	-48,3%	13.537	26.232	-48,4%
Operating result	(23.608)	(50.998)	-53,7%	(5.881)	301,4%	(93.952)	(138.433)	-32,1%
Other non-operating revenues (expenses)	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Net income before income/social taxes	(23.608)	(50.998)	-53,7%	(5.881)	301,4%	(93.952)	(138.433)	-32,1%
Income tax and social contribution	(831)	(2.927)	-71,6%	(2.332)	-64,4%	(6.179)	(12.620)	-51,0%
<i>Deferred</i>	417	(314)	-232,8%	(10)	-4270,0%	2.594	764	239,5%
<i>Current</i>	(1.248)	(2.613)	-52,2%	(2.322)	-46,3%	(8.773)	(13.384)	-34,5%
Net income before minority interest	(24.439)	(53.925)	-54,7%	(8.213)	197,6%	(100.131)	(151.053)	-33,7%
Minority interest	472	431	9,5%	(1.335)	-135,4%	(530)	2.641	-120,1%
Net income in the period	(23.967)	(53.494)	-55,2%	(9.548)	151,0%	(100.661)	(148.412)	-32,2%
<i>Net margin (%)</i>	-54,3%	-44,6%	-9,6 p.p.	-11,7%	-42,6 p.p.	-49,4%	-32,6%	-16,8 p.p.

APPENDIX 2 - BALANCE SHEET

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Assets					
Current assets	493.526	545.646	-9,6%	311.697	58,3%
Cash and cash equivalents	199.508	130.821	52,5%	42.380	370,8%
Financial assets	16.372	31.447	-47,9%	5.705	187,0%
Trade accounts receivable	48.797	199.736	-75,6%	81.254	-39,9%
Dividends receivable	98.406	-	n.a.	-	n.a.
Properties for sale	84.239	132.402	-36,4%	127.396	-33,9%
Prepaid expenses	1.416	2.037	-30,5%	2.213	-36,0%
Taxes and contributions receivable	11.510	14.162	-18,7%	12.648	-9,0%
Other receivables	33.278	35.041	-5,0%	40.101	-17,0%
Noncurrent liabilities	229.147	241.408	-5,1%	209.849	9,2%
Financial assets	-	9.578	-100,0%	12.021	-100,0%
Trade accounts receivable	15.274	21.249	-28,1%	8.997	69,8%
Dividends receivable	14.870	-	n.a.	-	n.a.
Properties for sale	71.585	86.574	-17,3%	51.717	38,4%
Taxes and contributions receivable	4.527	3.284	37,9%	4.990	-9,3%
Related parties	13.492	3.780	256,9%	5.373	151,1%
Business partners	13.723	34.012	-59,7%	32.776	-58,1%
Other receivables	95.676	82.931	15,4%	93.975	1,8%
Permanent assets	475.110	552.016	-13,9%	577.469	-17,7%
Investments	464.375	535.445	-13,3%	565.551	-17,9%
Property, plant and equipment	3.126	6.187	-49,5%	3.569	-12,4%
Intangible assets	7.609	10.384	-26,7%	8.349	-8,9%
Total assets	1.197.783	1.339.070	-10,6%	1.099.015	9,0%

Balance Sheet	4Q25	4Q24	4Q25 vs. 4Q24	3Q25	4Q25 vs. 3Q25
Liabilities					
Current assets	342.557	405.752	-15,6%	386.765	-11,4%
Loans and financing	206.148	222.060	-7,2%	222.413	-7,3%
Suppliers	12.841	15.190	-15,5%	12.154	5,7%
Taxes and contributions payable	2.689	2.628	2,3%	2.596	3,6%
Payroll and related taxes	18.830	18.325	2,8%	18.904	-0,4%
Provision for Long Term Incentive Plan	545	565	-3,5%	750	-27,3%
Payables for land acquisition	604	2.637	-77,1%	1.227	-50,8%
Related parties	18.831	22.499	-16,3%	18.822	0,0%
Business partners	222	3.802	-94,2%	3.802	-94,2%
Advances from customers	53.670	66.386	-19,2%	66.564	-19,4%
Provision for income and social tax	2.190	2.972	-26,3%	2.426	-9,7%
Deferred taxes	1.244	6.977	-82,2%	2.664	-53,3%
Acquisition of equity interest payable	-	10.630	-100,0%	10.630	-100,0%
Provisions for warranty	3.221	1.962	64,2%	1.920	67,8%
Other accounts payable	21.522	29.119	-26,1%	21.893	-1,7%
Noncurrent liabilities	563.283	547.520	2,9%	395.857	42,3%
Loans and financing	504.914	456.418	10,6%	339.161	48,9%
Provision for Long Term Incentive Plan	459	498	-7,8%	351	30,8%
Advances from customers	4.106	32.740	-87,5%	4.628	-11,3%
Payables for land acquisition	111	552	-79,9%	256	-56,6%
Provisions for risks	30.813	36.939	-16,6%	32.281	-4,5%
Provisions for warranty	10.934	5.817	88,0%	7.500	45,8%
Deferred taxes	390	742	-47,4%	295	32,2%
Interest in consortia	1.703	1.703	0,0%	1.703	0,0%
Other accounts payable	9.853	12.111	-18,6%	9.682	1,8%
Noncontrolling interests in subsidiaries	6.180	3.483	77,4%	6.663	-7,2%
Equity	285.763	382.315	-25,3%	309.730	-7,7%
Capital	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Earnings (deficit) reserve	(1.446.319)	(1.297.907)	11,4%	(1.446.319)	0,0%
Losses of the period	(100.661)	(148.412)	-32,2%	(76.694)	31,3%
Others	(35.573)	(39.682)	-10,4%	(35.573)	0,0%
Total liabilities and equity	1.197.783	1.339.070	-10,6%	1.099.015	9,0%

APPENDIX 3 - CASH FLOW

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Cash Flow	4Q25	4Q24
Cash flows from operating activities		
Net income before income and social contribution taxes	(23.608)	(50.998)
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities	(7.647)	8.938
Depreciation	445	825
Amortization of goodwill / software (net)	882	1.001
Write-off of property and equipment / intangible assets	-	400
Equity in subsidiaries	(41.285)	(25.045)
Legal settlements	-	-
Interest and financial charges (net)	18.640	31.789
Income from bonds and securities not redeemed	-	(1.007)
Deferred income and social contribution taxes	(908)	(535)
Provisions	10.314	(3.373)
Amortization of fair value remeasurement of investments	3.875	5.629
Present Value Adjustment	(1.110)	(746)
Decrease (increase) in Assets and Liabilities	36.987	43.430
Trade accounts receivable	27.915	17.806
Sundry credits	6.823	2.277
Real estate for sale	20.139	60.803
Prepayments	797	939
Taxes recoverable	1.601	3.606
Other receivables	(1.701)	340
Related parties	7.352	307
Investments in consortiums	-	(7)
Suppliers	687	(6.702)
Taxes, contributions and salaries	563	(5.934)
Current income and social contribution taxes	(1.484)	(5.387)
Advances from customers	(13.416)	(38.595)
Accounts payable from purchases of real estate	(768)	(920)
Dividends received	25.413	5.791
Interest paid	(19.564)	(19.189)
Acquisitions of equity interest	(10.630)	-
Process payments for risks	(4.193)	(2.730)
Acquisition of equity interest payable	(1.114)	(1.745)
Other payables	(1.433)	32.770
Net cash (used in) generated by operating activities	5.732	1.370
Cash flows from investment activities		
Intangible assets	(142)	(708)
Securities	1.354	12.695
Purchases of property and equipment	(2)	(309)
Increase (decrease) in investments	(169)	(10)
Net cash from sale of interest in projects	-	-
Net Cash (used in) generated by investment activities	1.041	7.870
Cash flows from financing activities		
Net change in loans and financing	150.366	(32.952)
Non-controlling interest in subsidiaries	(11)	5.736
Net cash (used in) generated by financing activities	150.355	(27.216)
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	157.128	(17.976)

APPENDIX 4 – DEVELOPMENT INDICATORS

ONGOING PROJECTS

Development	Share (%)	Launch	Construction conclusion	PSV launched (R\$ million)	Units	Privative Area (m²)	Usable Area Sold (%)
Reserva Figueiras	52,2%	Nov/22	Nov/25	288,0	104	18.423	98,1%
Kalea Jardins	100,0%	Dec/22	Jun/26	380,0	33	11.491	97,9%
Recanto Oliveiras	52,2%	Mar/24	Aug/27	583,0	424	41.352	66,7%
Bosque Cerejeiras	52,2%	May/24	Oct/27	445,0	100	26.734	55,9%
Reserva Flamboyant	52,2%	Sep/24	Apr/28	592,5	216	37.571	62,5%
Total				2.288	877	135.572	70,3%

APPENDIX 5 - GLOSSARY

◆ **Backlog results**

Are revenue and costs of the sold units that will be recognized due to PoC.

◆ **Cancellations**

Cancellations of contracts firmed between the Company and the client.

◆ **Equity Method**

It is an accounting method that consists in updating investments account on balance sheet, such as to recognize results, equivalents to the ownership of a project. The existing accountant rules demand that subsidiaries, that are not controlled by the Company, must be consolidated by this method, presenting results in line “Equity in subsidiaries” in the Income Statement.

◆ **Financial and Physical Swap**

Swap is an alternative to buy new plot lands that consists of a juridical business resulting in a swap of a fix asset for another (physical swap) or for receivable rights of a project (financial swap).

◆ **Long-term Incentive Plan**

It is a variable remuneration policy that aims to recompensate employees for achieving goals that create value for the shareholder in the long term.

◆ **IFRS**

Abbreviation for International Financial Reporting Standards, rules adopted as pattern in international accountability for that the financial reports been consistent and comparable with any company around the world.

◆ **“Patrimônio de Afetação” Scheme**

This is an equity scheme which segregates the assets from a real estate project to a specific activity, aiming to ensure to the client that the construction of his apartment occurs, even with bankruptcy of its developer.

◆ **Performed Receivables**

Referring to the receivable of units that have already been delivered to the client.

◆ **Percentage of Completion (“PoC”)**

PoC is a revenue recognition method used by civil construction companies as they own long-term contracts with their clients. This method ensures that the revenue can be recognized following the financial evolution of the project.

◆ **Potential Sales Value (PSV)**

PSV is an indicator that represents the revenue potential of Company’s products.

◆ **Sales over Supply (SoS)**

SoS is an index that represents the percentual sold by the Company in relation to the products available in a period which are characterized by initial inventory summing the launches.