

TECNISA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 25 DE FEVEREIRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Ao 25º (vigésimo quinto) dia do mês de fevereiro de 2026, às 09h30, de forma híbrida, na sede social da **TECNISA S.A.**, sociedade por ações, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, nº 399, 5º andar, Jardim das Perdizes, CEP 01140.060 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO:** Convocação dispensada em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração em exercício.
3. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, nos termos do art. 18, *caput* e § 5º do Estatuto Social da Companhia.
4. **MESA:** Presidente, o Sr. Meyer Joseph Nigri; Secretário, o Sr. Joseph Meyer Nigri.
5. **ORDEM DO DIA:** Examinar e deliberar sobre a: (i) celebração de proposta vinculante recebida pela Tecnisa S.A. ("Companhia"), do Banco BTG Pactual S.A. e BTG Pactual Holding S.A. ("BTG Pactual"), que tem por objeto a venda, pela Companhia, de quotas de sua exclusiva titularidade, totalmente subscritas e integralizadas, livres e desembaraçadas de qualquer ônus, representativas de 26,09% (vinte e seis inteiros e nove centésimos por cento) do capital social votante da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., a entidades do grupo BTG Pactual, pelo valor de R\$ 260.900.000,00 (duzentos e sessenta milhões e novecentos mil reais), a ser pago à vista na data de fechamento, desde que superadas determinadas condições precedentes descritas na referida proposta ("Proposta Vinculante" e "Operação", respectivamente); (ii) na hipótese em que seja aprovada a celebração da Proposta Vinculante descrita no item "(i)", concessão de autorização, à Diretoria da Companhia, para celebração dos documentos bastantes e necessários à formalização da Proposta, bem como para a negociação dos instrumentos necessários à formalização da Operação.
6. **DELIBERAÇÕES:** Iniciada a reunião, após o exame e a discussão das matérias da ordem do dia, os membros presentes do Conselho de Administração da Companhia, sem qualquer restrição ou ressalva, deliberaram o quanto segue:

- 6.1. Aprovar, por unanimidade, a celebração da Proposta Vinculante, que tem por objeto a venda de quotas de exclusiva titularidade da Companhia, totalmente subscritas e integralizadas, livres e desembaraçadas de qualquer ônus, representativas de 26,09% (vinte e seis inteiros e nove centésimos por cento) do capital social votante da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., a entidades do grupo BTG Pactual, pelo valor de R\$ 260.900.000,00 (duzentos e sessenta milhões e novecentos mil reais), a ser pago à vista na data de fechamento, desde que superadas determinadas condições precedentes descritas na Proposta.
- 6.2. Tendo em vista a aprovação descrita no item 6.1 acima, aprovar, por unanimidade, a concessão de autorização, à Diretoria da Companhia, para celebração dos documentos bastantes e necessários à formalização da Proposta, bem como para a negociação dos instrumentos necessários à formalização da Operação.

7. **ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2026

Mesa:

Meyer Joseph Nigri
Presidente

Joseph Meyer Nigri
Secretário

Membros Presentes:

Meyer Joseph Nigri

Joseph Meyer Nigri

Andrici José Beber

Ricardo Barbosa Leonardos

Ronaldo de Carvalho Caselli

(Página de assinaturas da ata da Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 25 de fevereiro de 2026).