

TECNISA S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

FATO RELEVANTE

A **TECNISA S.A.** (B3: TCSA3) ("Companhia" ou "Tecnisa"), em atendimento ao parágrafo 4º do artigo 157 da Lei n.º 6.404/76 e à Resolução CVM nº 44/21, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, recebeu do Grupo BTG Pactual, **proposta vinculante para a compra** de quotas de titularidade da Companhia correspondentes à participação de **26,09%** (vinte e seis inteiros e nove centésimos por cento) do capital social da Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., CNPJ 08.303.528/0001-41 ("Windsor"), por **R\$ 260.900.000,00** (duzentos e sessenta milhões e novecentos mil reais) ("Proposta") a serem pagos à vista.

A Companhia esclarece que é titular de quotas representativas de 52,5% do capital social da Windsor, sociedade que desenvolve o empreendimento imobiliário Jardim das Perdizes.

Ademais, ressalta-se que a Companhia está analisando a Proposta e que a operação poderá ou não ser concretizada, a depender de diversos fatores a serem negociados e estará sujeito a condições precedentes, o que inclui a obtenção das aprovações prévias necessárias, tais como consentimentos de credores e autoridades aplicáveis, em especial do CADE. A concretização da operação pelo Grupo BTG Pactual poderá se realizar por quaisquer sociedades coligadas ao Grupo BTG Pactual, inclusive fundos de investimento.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer atualizações relevantes referentes ao assunto aqui tratado.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2026

ANDERSON LUIS HIRAOKA

DIRETOR FINANCEIRO E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

TECNISA S.A.

Publicly-Held Company
CNPJ nº 08.065.557/0001-12
NIRE 35.300.331.613

MATERIAL FACT

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) ("Company" or "Tecnisa"), in compliance with paragraph 4 of article 157 of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it received from the BTG Pactual Group, **a binding proposal for the purchase** of shares held by the Company corresponding to the **26.09%** stake (twenty-six integers and nine hundredths percent) of the capital stock of Windsor Investimentos Imobiliários Ltda., CNPJ 08.303.528/0001-41 ("Windsor"), for **R\$ 260,900,000.00** (two hundred and sixty million and nine hundred thousand reais) ("Proposal") to be paid in cash.

The Company clarifies that it holds shares representing 52.5% of the stock capital of Windsor, the company that develops the Jardim das Perdizes real estate project.

In addition, it should be noted that the Company is reviewing the Proposal and that the Transaction may or may not be carried out, depending on several factors to be negotiated and will be subject to conditions precedent, which include obtaining the necessary prior approvals, such as consents from creditors and applicable authorities, especially CADE. The transaction may be carried out by the BTG Pactual Group through any of its affiliated companies, including investment funds.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any relevant updates regarding the subject hereof.

São Paulo, February 23, 2026

ANDERSON LUIS HIRAOKA

CHIEF FINANCIAL AND INVESTOR RELATIONS OFFICER