

**TECNISA S.A.**  
*Companhia Aberta*  
CNPJ/ME nº 08.065.557/0001-12  
NIRE 35.300.331.613

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 05 DE JANEIRO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Ao 05º (quinto) dia do mês de janeiro de 2026, às 15h00, de forma híbrida, na sede social da **TECNISA S.A.**, sociedade por ações, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nicolas Boer, nº 399, 5º andar, Jardim das Perdizes, CEP 01140.060 (“Companhia”).
2. **CONVOCAÇÃO:** Convocação realizada nos termos do artigo 18, § 1º, do estatuto social da Companhia.
3. **PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia em exercício, nos termos do art. 18, *caput* e § 5º do Estatuto Social da Companhia.
4. **MESA:** Presidente, o Sr. Meyer Joseph Nigri; Secretário, o Sr. Joseph Meyer Nigri.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar acerca da apreciação das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025.
6. **DELIBERAÇÕES:** Iniciada a reunião, após o exame e a discussão das matérias da ordem do dia, os membros presentes do Conselho de Administração da Companhia, sem qualquer restrição ou ressalva, deliberaram o quanto segue:
  - 6.1. Aprovar, por unanimidade, as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, ficando a Diretoria da Companhia autorizada a divulgar tais informações financeiras, na forma da legislação aplicável.

**7. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 05 de janeiro de 2026

Mesa:

---

Meyer Joseph Nigri  
Presidente

---

Joseph Meyer Nigri  
Secretário

Membros Presentes:

---

Meyer Joseph Nigri

---

Joseph Meyer Nigri

---

Andriei José Beber

---

Ricardo Barbosa Leonardos

---

Ronaldo de Carvalho Caselli

*(Página de assinaturas da ata da Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 05 de janeiro de 2026).*