

São Paulo, 21 de julho de 2025.

PRÉVIA OPERACIONAL

2 T 2 5

Vendas Brutas somam R\$ 139 milhões (100%) no segundo trimestre e entrega totaliza R\$ 166 milhões (100%).

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) comunica a prévia operacional do segundo trimestre de 2025 (2T25). Os dados são preliminares e estão sujeitos a revisões da Companhia e dos auditores independentes.

- ✓ **Vendas Líquidas** no 2T25 alcançam R\$ 109 milhões (100%), apresentando Vendas sobre Oferta ("VSO") de 9,5%;
- ✓ No segundo trimestre de 2025, o **estoque a valor de mercado** somou Valor Geral de Vendas ("VGV") de R\$ 1.053 milhões (100%), do qual apenas 5,8% refere-se a unidades concluídas;
- ✓ No 2T25 foi **entregue** o projeto *Highlights Pinheiros*, com VGV de R\$ 166 milhões (100%).
- ✓ A Companhia está celebrando um Memorando de Entendimentos para a **venda de terrenos do Jardim das perdizes e CEPACs**, pelo valor total de até **R\$ 510 milhões (100%)**.

Vendas Contratadas	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	1S25	1S24	1S25 vs. 1S24
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	138.669	321.996	-56,9%	137.260	1,0%	275.929	571.347	-51,7%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	83.869	222.723	-62,3%	83.205	0,8%	167.074	404.500	-58,7%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(30.034)	(12.486)	140,5%	(23.138)	29,8%	(53.171)	(23.501)	126,3%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(20.224)	(11.835)	70,9%	(15.869)	27,4%	(36.093)	(20.356)	77,3%
Unidades vendidas	81	202	-59,9%	88	-8,0%	169	393	-57,0%
Área útil comercializada (m²)	10.343	21.755	-52,5%	10.272	0,7%	20.615	39.467	-47,8%
Vendas líquidas (R\$ mil) - 100%	108.635	309.511	-64,9%	114.122	-4,8%	222.757	547.846	-59,3%
Vendas líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	63.645	210.888	-69,8%	67.336	-5,5%	130.981	384.145	-65,9%
Entrega de Empreendimentos	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	1S25	1S24	1S25 vs. 1S24
Empreendimentos concluídos	1	2	-50,0%	1	0,0%	2	2	0,0%
Unidades entregues	157	371	-57,7%	287	-45,3%	444	371	19,7%
VGV entregue (R\$ mil) - % TECNISA	165.677	303.770	-45,5%	154.400	7,3%	320.077	303.770	5,4%

LANÇAMENTOS

No segundo trimestre de 2025, a Companhia não realizou lançamentos.

VENDAS

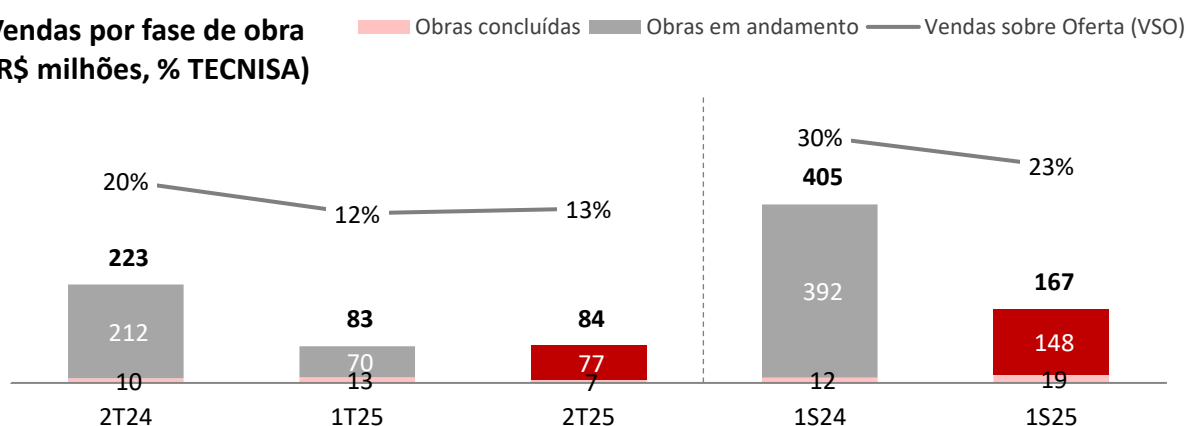
As **Vendas Brutas** no 2T25 totalizaram R\$ 139 milhões, sendo R\$ 84 milhões a parte TECNISA, aumento de 1% comparado ao 1T25, e redução de 57% comparado ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, as vendas brutas totalizaram R\$ 276 milhões, sendo R\$ 167 milhões na participação TECNISA, redução de 59% comparado ao 1S24.

Vale mencionar que, no 2T24, a Companhia realizou o lançamento do empreendimento *Bosque Cerejeiras*, com VGV de R\$ 445 milhões (100%), o que afetou a comparabilidade entre os períodos, uma vez que não houve lançamentos no 2T25.

A VSO do período, considerando a participação TECNISA, atingiu 12,8%, sendo 1,2 p.p. superior ao 1T25, e 6,7 p.p. inferior ao 2T24.

Das vendas totais no 2T25, 8% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.

Vendas por fase de obra (R\$ milhões, % TECNISA)

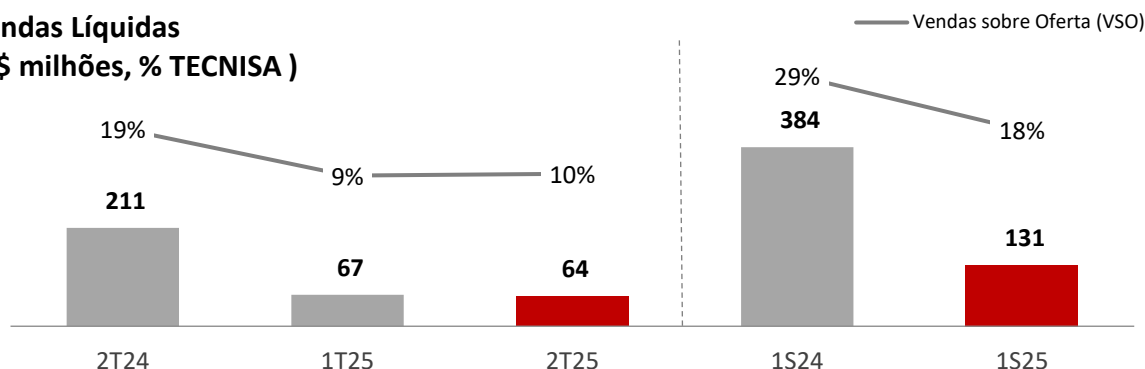


Os **Distratos** somaram R\$ 30 milhões no período, sendo R\$ 20 milhões parte TECNISA. Desse montante, aproximadamente R\$ 9 milhões, sendo R\$ 5 milhões parte TECNISA, decorrem de troca de unidades, nas quais os clientes optaram por realizar upgrade para unidades de maior metragem ou localizadas em andares superiores.

No 2T25, as **Vendas Líquidas** somaram R\$ 109 milhões, redução de 5% sobre o 1T25, e decréscimo de 65% comparado ao mesmo período do ano anterior. Já na parte TECNISA, as Vendas Líquidas totalizaram R\$ 64 milhões, sendo 5% menor que o 1T25, e 70% inferior ao 2T24.

A velocidade de vendas líquidas, medida pelo indicador "VSO", atingiu 9,5% no trimestre, sendo 0,4 p.p. superior ao 1T25, e 9,2 p.p. menor do que o 2T24.

Vendas Líquidas (R\$ milhões, % TECNISA)



Vendas Contratadas	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	1S25	1S24	1S25 vs. 1S24
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	138.669	321.996	-56,9%	137.260	1,0%	275.929	571.347	-51,7%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	83.869	222.723	-62,3%	83.205	0,8%	167.074	404.500	-58,7%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(30.034)	(12.486)	140,5%	(23.138)	29,8%	(53.171)	(23.501)	126,3%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(20.224)	(11.835)	70,9%	(15.869)	27,4%	(36.093)	(20.356)	77,3%
Unidades vendidas	81	202	-59,9%	88	-8,0%	169	393	-57,0%
Área útil comercializada (m²)	10.343	21.755	-52,5%	10.272	0,7%	20.615	39.467	-47,8%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - 100%	108.635	309.511	-64,9%	114.122	-4,8%	222.757	547.846	-59,3%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	63.645	210.888	-69,8%	67.336	-5,5%	130.981	384.145	-65,9%

ESTOQUE

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 com um estoque a valor de mercado de R\$ 1.053 milhões, sendo R\$ 596 milhões a participação da TECNISA. Desse total, 77% são referentes a lançamentos de 2024 e apenas 5,8% referem-se a unidades concluídas.

Estoque	VGv 100% (R\$ milhões)	VGv %TCSA (R\$ milhões)	Área útil (m²)	% VGv
Total	1.053	596	62.884	100,0%
Concluídas	35	35	4.654	5,8%
Em construção	1.018	562	58.229	94,2%
Obras não iniciadas	-	-	-	0,0%

ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 2T25, a Companhia obteve o Habite-se do empreendimento *Highlights Pinheiros*, totalizando VGv de R\$ 166 milhões e 157 unidades. No acumulado do ano, a Companhia obteve o Habite-se de 2 empreendimentos, com VGv de R\$ 320 milhões, aumento de 5% comparado ao mesmo período do ano anterior.

Entrega de Empreendimentos	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	1S25	1S24	1S25 vs. 1S24
Empreendimentos concluídos	1	2	-50,0%	1	0,0%	2	2	0,0%
Unidades entregues	157	371	-57,7%	287	-45,3%	444	371	19,7%
VGv entregue (R\$ mil) - % TECNISA	165.677	303.770	-45,5%	154.400	7,3%	320.077	303.770	5,4%

MEMORANDO DE ENTENDIMENTOS PARA VENDA DE TERRENOS DO JARDIM DAS PERDIZES E CEPACS

Conforme Fato Relevante divulgado em 27 de junho de 2025, a Companhia está celebrando um Memorando de Entendimentos (“MOU”) para a venda de terrenos pertencentes ao Loteamento Jardim das Perdizes e de Certificados de Potencial Adicional de Construção (“CEPACS”).

O MOU estabelece as condições para a venda pela Windsor de 7 terrenos e 146.941 CEPACs para a Cyrela, pelo valor total de R\$ 450.000.000,00 à vista (“Preço de Aquisição”) e de R\$ 60.000.000,00 adicionais caso sejam atingidas algumas disposições previstas no MOU (“Preço Adicional”). A Operação não compreende os projetos já lançados e atualmente em desenvolvimento pela Windsor.

O fechamento da Operação dependerá do atendimento de condições precedentes, incluindo, dentre outras, a celebração dos documentos definitivos, a aprovação pelos órgãos societários da Windsor e a obtenção dos consentimentos de credores e autoridades aplicáveis, em especial do CADE.

Para esclarecimento de dúvidas, entre em contato com a área de Relações com Investidores.

Tel.: +55(11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br