

São Paulo, 15 de maio de 2025.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TECNISA S.A.

1 T 2 5

Geração de Caixa Ajustada totaliza R\$ 45 milhões no trimestre e Margem Bruta Ajustada aumenta 12 p.p. comparado ao 4T24.

A TECNISA S.A. (B3: TCSA3) divulga os resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25), apresentado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, em Reais (R\$), de acordo com a legislação societária.

- ✓ **Vendas Líquidas** foram de R\$ 114 milhões (100%) no 1T25, apresentando Vendas sobre Oferta ("VSO") de 9%.
- ✓ No 1T25 foi realizada a **Entrega** do projeto Highlights Dr. Nelson Moretti, com VGV de R\$ 154 milhões.
- ✓ A **Carteira de Terrenos** totalizou um VGV potencial de R\$ 2,7 bilhões, na participação TECNISA.
- ✓ O **Prejuízo Contábil** no 1T25 foi de R\$ 8 milhões, redução de 85% comparado ao trimestre anterior.
- ✓ O **Lucro Bruto Ajustado**¹ totalizou R\$ 36 milhões, com **Margem Bruta Ajustada** de 31%, crescimento de 12 p.p. comparado ao 4T24.
- ✓ O **Lucro Bruto a Apropriar**¹ totalizou R\$ 192 milhões no trimestre, com margem bruta a apropriar de 39%.
- ✓ A **Geração de Caixa Ajustada** somou R\$ 45 milhões no trimestre, aumento de 384% comparado ao 4T24.

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes e Unik, parte TECNISA.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No primeiro trimestre de 2025, o **ambiente macroeconômico** desafiador continuou impactando o setor da construção civil, com taxas de juros elevadas e piora das condições de crédito. A Companhia segue atuando com cautela na execução de sua estratégia sem perder de vista o compromisso de buscar melhoras em seus indicadores financeiros e operacionais.

A obtenção do Habite-se do empreendimento Highlights Dr. Nelson Moretti, no início de 2025, totalizou VGV de R\$ 154 milhões. A entrega desse empreendimento contribuiu para que a **Geração de Caixa Ajustada** da Companhia alcançasse R\$ 45 milhões, aumento de 384% comparado ao trimestre anterior.

Além disso, o desempenho de vendas no Jardim das Perdizes e evolução de obras nesse projeto foram fundamentais para que o Lucro Bruto Ajustado¹ atingisse R\$ 36 milhões no trimestre, com Margem Bruta Ajustada de 31%, aumento de 12 p.p. em relação ao trimestre anterior. Por sua vez, o **Lucro Bruto a Apropriar**¹ totalizou R\$ 192 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 39%.

O controle das despesas administrativas continuou sendo feito no período, sem abrir mão do cuidado com as pessoas. Como prova disso, em abril de 2025 a Companhia foi reconhecida, pelo terceiro ano consecutivo, pelo selo **GPTW®**, refletindo o compromisso contínuo com um ambiente de trabalho saudável e colaborativo.

O Prejuízo Líquido do período foi de R\$ 8 milhões, uma redução de 85% comparado com o trimestre anterior, demonstrando uma melhora importante nos resultados da Companhia.

Agradecemos a dedicação de nossos colaboradores, a confiança depositada por nossos acionistas, clientes, parceiros e fornecedores, e reiteramos nosso compromisso com a geração de valor de forma sustentável e com a busca constante de excelência em nossas atividades.



Fernando Tadeu Perez
CEO

¹ Considera a soma de receitas e custos consolidados integralmente, bem como do Jardim das Perdizes e Unik, parte TECNISA.

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	2
TECNISA EM NÚMEROS	4
DADOS OPERACIONAIS.....	5
LANÇAMENTOS	5
VENDAS CONTRATADAS	5
CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK).....	6
ESTOQUE A VALOR DE MERCADO	7
ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS	9
REPASSE DE UNIDADES.....	9
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	10
RECEITA OPERACIONAL.....	10
CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	11
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA	12
RESULTADOS A APROPRIAR	13
DESPESAS COMERCIAIS.....	14
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	14
EBITDA AJUSTADO	15
RESULTADO FINANCEIRO.....	16
EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	17
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	17
RESULTADO LÍQUIDO	18
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO.....	18
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	20
TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 1T25.....	22
CONTATO DO RI	22
ANEXOS	23
ANEXO 1 - DRE	23
ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL	24
ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA	26
ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS	27
ANEXO 5 - GLOSSÁRIO	28

TECNISA EM NÚMEROS

Lançamentos	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Empreendimentos lançados	-	1	-100,0%	-	n.a.
Unidades lançadas	-	424	-100,0%	-	n.a.
Área útil lançada (m²)	-	41.352	-100,0%	-	n.a.
VGV lançado (R\$ mil) - 100%	-	583.000	-100,0%	-	n.a.
VGV lançado (R\$ mil) - % TECNISA	-	306.075	-100,0%	-	n.a.
Vendas Contratadas	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Unidades vendidas	88	191	-53,9%	124	-29,0%
Área útil comercializada (m²)	10.272	17.712	-42,0%	17.396	-41,0%
Vendas contratadas (R\$ mil) - 100%	114.122	238.335	-52,1%	232.013	-50,8%
Vendas contratadas (R\$ mil) - % TECNISA	67.336	173.257	-61,1%	138.080	-51,2%
Banco de Terrenos	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Landbank (R\$ milhões) - 100%	4.868	6.053	-19,6%	5.055	-3,7%
Landbank (R\$ milhões) - % TECNISA	2.717	3.500	-22,4%	2.757	-1,5%
Indicadores Financeiros	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita operacional líquida	46.892	85.076	-44,9%	119.824	-60,9%
Lucro bruto ajustado	4.046	5.469	-26,0%	2.955	36,9%
Margem bruta ajustada (%)	8,6%	6,4%	2,2 p.p.	2,5%	6,2 p.p.
EBITDA ajustado	12.457	4.318	188,5%	(27.243)	-145,7%
Margem EBITDA ajustada (%)	26,6%	5,1%	21,5 p.p.	-22,7%	49,3 p.p.
Lucro líquido do período	(7.784)	(20.670)	-62,3%	(53.494)	-85,4%
Margem líquida (%)	-16,6%	-24,3%	7,7 p.p.	-44,6%	28,0 p.p.
Lucro por ação (ex-tesouraria)	(0,1057)	(0,2808)	-62,3%	(0,7266)	-85,4%
Receita líquida a apropriar	128.445	254.600	-49,6%	152.535	-15,8%
Lucro bruto a apropriar	37.194	70.102	-46,9%	42.567	-12,6%
Margem bruta a apropriar (%)	29,0%	27,5%	1,4 p.p.	27,9%	1,1 p.p.
Endividamento	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	383.254	513.623	-25,4%	385.798	-0,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	121.619	176.331	-31,0%	130.821	-7,0%
Títulos e Valores Mobiliários	28.365	29.333	-3,3%	41.025	-30,9%
Disponibilidades e aplic. financeiras	149.984	205.664	-27,1%	171.846	-12,7%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	(163)	-100,0%	-	n.a.
(-) Debêntures	(535.551)	(643.359)	-16,8%	(573.027)	-6,5%
Dívida líquida [ex-SFH]	(385.567)	(437.858)	-11,9%	(401.181)	-3,9%
Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido	-100,6%	-85,2%	-15,4 p.p.	-104,0%	3,4 p.p.
(-) Financiamento à produção	(57.548)	(118.453)	-51,4%	(105.451)	-45,4%
Dívida líquida / Patrim. líquido	-115,6%	-108,3%	-7,3 p.p.	-131,3%	15,7 p.p.
Geração (Consumo) de caixa ⁽²⁾	63.517	57.414	10,6%	(632)	-10150,2%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽³⁾	44.830	56.766	-21,0%	9.258	384,2%

DADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No primeiro trimestre de 2025 a Companhia realizou o **lançamento** do empreendimento *Meu Plano & Interlagos – Fase 2*, com VGV de R\$ 193 milhões, dos quais a Tecnisa detém 10% de participação. Localizado em Interlagos, São Paulo, o empreendimento foi desenvolvido em parceria com a Plano&Plano e conta com quatro torres, sendo duas delas parte da segunda fase do projeto.

Vale ressaltar que a Tecnisa tem avançado no desenvolvimento dos próximos lançamentos do Jardim das Perdizes, que correspondem a um landbank de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões na participação TECNISA.

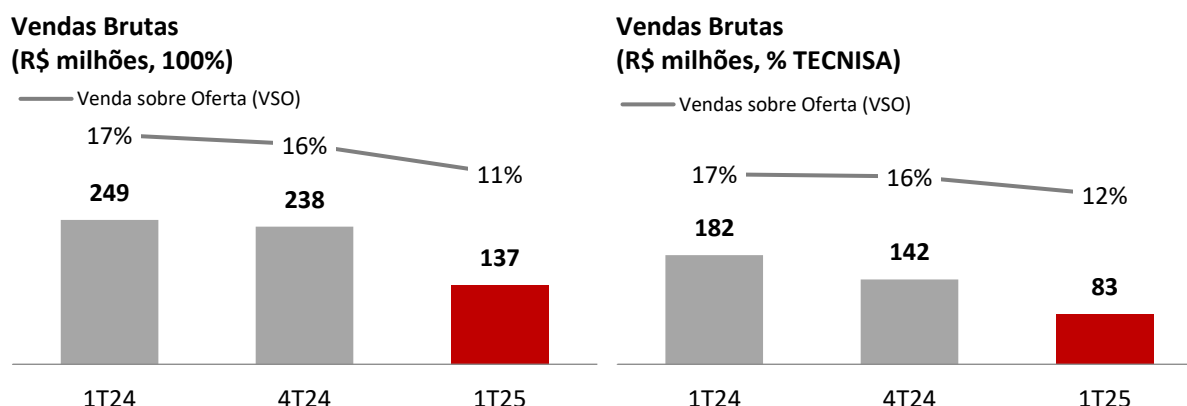
VENDAS CONTRATADAS

As **Vendas Brutas** da Companhia somaram R\$ 137 milhões, sendo R\$ 83 milhões na parte TECNISA, uma redução de 54% em relação ao 1T24 (R\$ 182 milhões) e redução de 42% em comparação ao 4T24 (R\$ 142 milhões).

Vale mencionar que, no 1T24, a Companhia realizou o lançamento do empreendimento *Recanto Oliveiras*, com VGV de R\$ 583 milhões (100%), o que afetou a comparabilidade entre os períodos, uma vez que não houve lançamentos no 1T25.

A velocidade de vendas brutas, parte TECNISA, medida pelo indicador **Venda Sobre Oferta (“VSO”) Bruta**, foi de 12% no 1T25, sendo 4,4 p.p. inferior ao 4T24, e 5,0 p.p. menor do que o 1T24.

Das vendas totais no 1T25, 15% correspondem à comercialização de unidades prontas, sendo o restante de unidades em construção.



¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

² Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

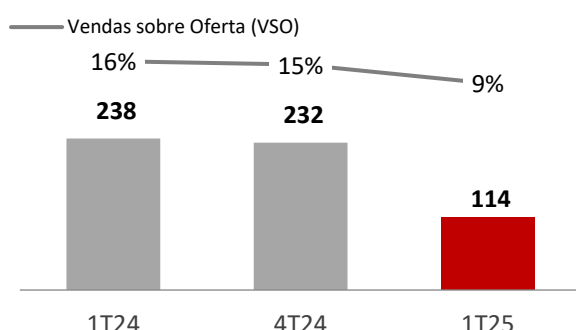
³ Considera a geração(consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

Os **Distratos** no período somaram R\$ 16 milhões, parte TECNISA. Desse montante, aproximadamente, R\$ 7 milhões decorrem de troca de unidades, nas quais os clientes optaram por realizar *upgrade* para unidades de maior metragem ou localizadas em andares superiores.

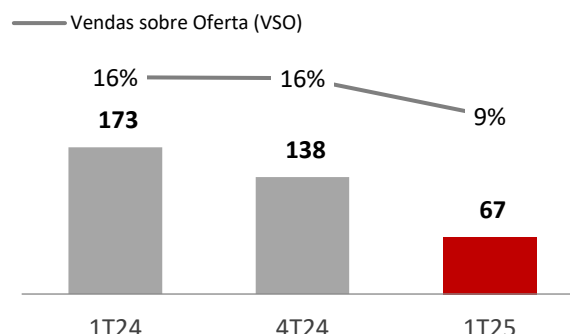
Com isso as **Vendas Líquidas** de distratos, parcela TECNISA, atingiram R\$ 67 milhões no trimestre, representando uma diminuição de 61% em relação ao 1T24 (R\$ 173 milhões) e de 51% em relação ao 4T24 (R\$ 138 milhões).

Como consequência, a **VSO líquida** no 1T25 foi de 9%, comparado a 16% no 1T24 e 16% no 4T24.

Vendas Líquidas (R\$ milhões, 100%)



Vendas Líquidas (R\$ milhões, % TECNISA)



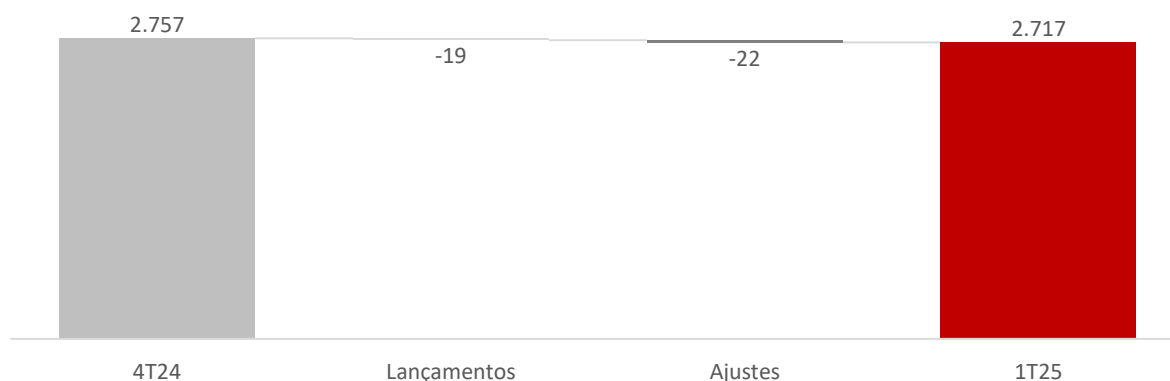
Vendas Contratadas	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Vendas Brutas (R\$ mil) - 100%	137.260	249.351	-45,0%	237.569	-42,2%
Vendas Brutas (R\$ mil) - % TECNISA	83.205	181.777	-54,2%	141.502	-41,2%
Distratos (R\$ mil) - 100%	(23.138)	(11.016)	110,0%	(5.556)	316,4%
Distratos (R\$ mil) - % TECNISA	(15.869)	(8.520)	86,2%	(3.421)	363,8%
Unidades vendidas	88	191	-53,9%	124	-29,0%
Área útil comercializada (m²)	10.272	17.712	-42,0%	17.396	-41,0%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - 100%	114.122	238.335	-52,1%	232.013	-50,8%
Vendas Líquidas (R\$ mil) - % TECNISA	67.336	173.257	-61,1%	138.080	-51,2%

CARTEIRA DE TERRENOS (LANDBANK)

A **Carteira de Terrenos** da Companhia registrou no 1T25 um VGV potencial de **R\$ 2.717 milhões**, parcela TECNISA, redução de 2% em relação ao trimestre anterior (R\$ 2.757 milhões) e redução de 22% comparado ao 1T24 (R\$ 3.500 milhões).

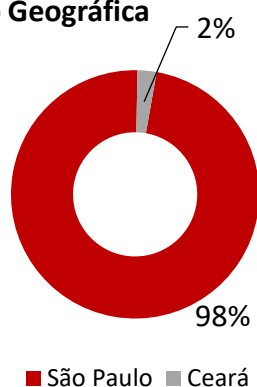
Variação do Landbank

(R\$ milhões)

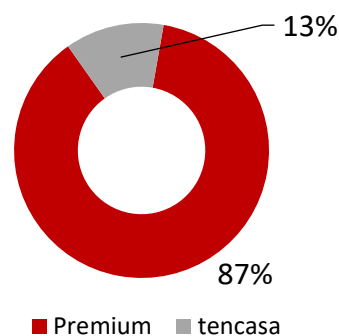


Alinhado ao foco estratégico da Companhia, 98% de seus terrenos estão localizados em São Paulo e 87% voltado para a linha de negócio de média e alta renda (linha *Premium*).

Distribuição Geográfica (1T25)



Distribuição por linha de negócio (1T25)



Ao final do 1T25, a Companhia conseguiu a aprovação do projeto da quadra A lote 1 do *Jardim das Perdizes*, totalizando um VGV potencial de R\$ 1,8 bilhões em projetos aprovados.

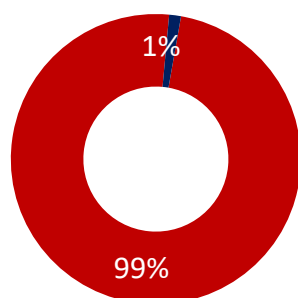
Os terrenos do projeto do *Jardim das Perdizes* apresentam, em 31 de março de 2025, um VGV potencial de R\$ 4,0 bilhões, sendo R\$ 2,1 bilhões participação TECNISA.

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

A TECNISA encerrou o 1T25 com R\$ 1.146 milhões em Estoque a Valor de Mercado, dos quais R\$ 654 milhões referentes a participação TECNISA. Esse valor representa uma redução de 28% em relação ao

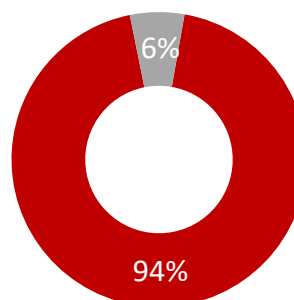
1T24 (R\$ 906 milhões). Ao final deste trimestre, 98% do estoque da Companhia encontra-se em São Paulo, região de foco estratégico da Companhia e que se destaca pela resiliência e liquidez.

Distribuição geográfica (1T25)



■ São Paulo ■ Outros Estados

Distribuição por status (1T25)



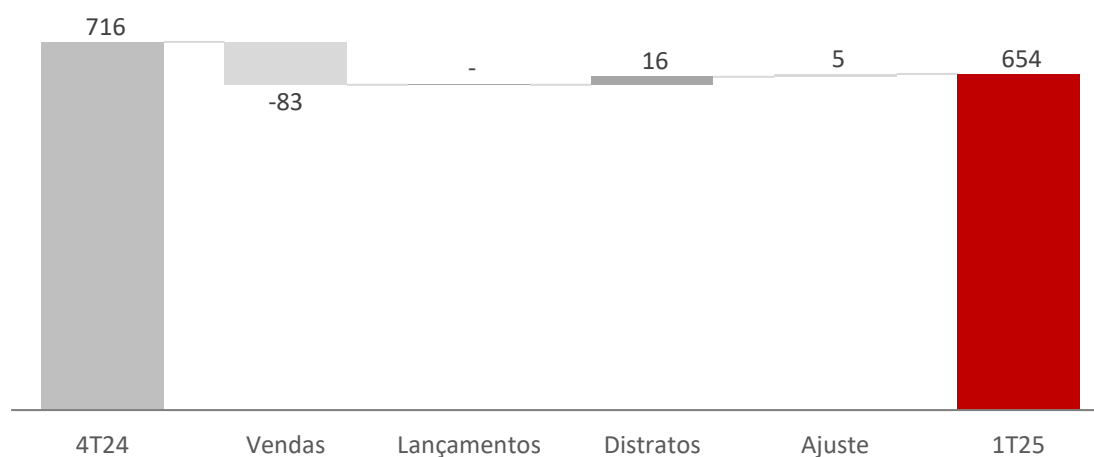
■ Em construção ■ Concluídas

A tabela abaixo demonstra o VGV, a área útil e o número de unidades do estoque no 1T25:

Estoque	VGV 100% (R\$ milhões)	VGV %TCSA (R\$ milhões)	Área útil (m²)	% VGV
Total	1.146	654	69.077	100,0%
Concluídas	39	39	5.383	5,9%
Em construção	1.107	615	63.694	94,1%
Obras não iniciadas	-	-	-	0,0%

Vale destacar também, a variação do estoque entre os trimestres:

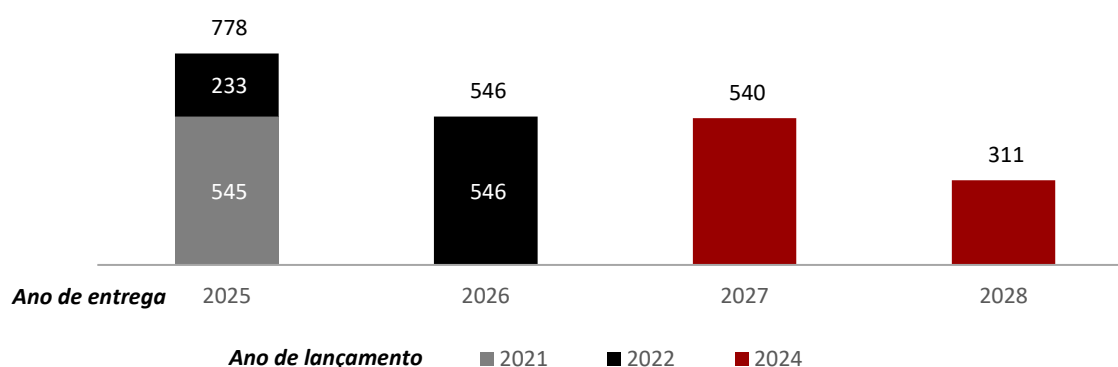
Evolução do Estoque 3T24 vs. 4T24 (R\$ milhões)



ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

No 1T25, a Companhia realizou a entrega do empreendimento *Highlights Dr. Nelson Moretti*, totalizando um VGV de R\$ 154 milhões e 287 unidades. Abaixo demonstra-se o cronograma anual de entregas de projetos, incluindo os projetos já entregues, sendo considerada como entrega a data prevista para a obtenção do Certificado de Conclusão (“Habite-se”).

Cronograma de entregas VGV % TECNISA (R\$ milhões)



REPASSE DE UNIDADES

No 1T25, foram repassadas 303 unidades a instituições financeiras, equivalente a R\$ 110 milhões, aumento de 63% em relação ao 1T24 (R\$ 67 milhões) e um incremento de 33% em relação ao 4T24 (R\$ 83 milhões).

Repassse	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Unidades repassadas	303	79	283,5%	154	96,8%
Saldo devedor repassado (R\$ mil)	110.082	67.479	63,1%	83.108	32,5%

O valor informado acima de repasse de unidades refere-se ao saldo devedor e quantidade de unidades quitadas ou transferidas às instituições financeiras.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

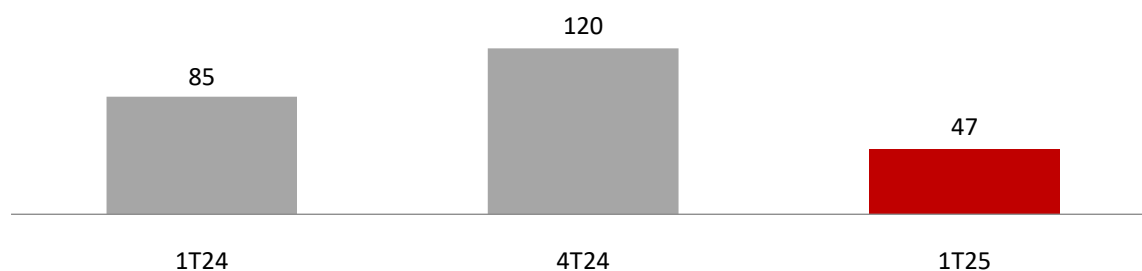
RECEITA OPERACIONAL

No 1T25, a **Receita Operacional Bruta** de venda de imóveis e serviços prestados foi de R\$ 50 milhões, queda de 43% em relação ao 1T24 (R\$ 88 milhões) e queda de 59% comparado ao 4T24 (R\$ 123 milhões). As variações na Receita Bruta se devem, principalmente, [i] a entrega de 4 empreendimentos no ano de 2024, reduzindo o volume da receita de projetos consolidados; [ii] ao menor volume de vendas, comparado aos trimestre anteriores; e [iii] à redução no número de obras em andamento com a participação integral da TECNISA, visto que a Companhia está concentrando sua operação no projeto do *Jardim das Perdizes*, que é contabilizado pelo método de “Equivalência Patrimonial”, conforme mencionado na seção correspondente.

Receita Operacional Bruta	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita de imóveis vendidos	40.610	84.781	-52,1%	114.550	-64,5%
Receita de serviços prestados	8.954	3.102	188,6%	8.567	4,5%
Receita operacional bruta	49.564	87.883	-43,6%	123.117	-59,7%

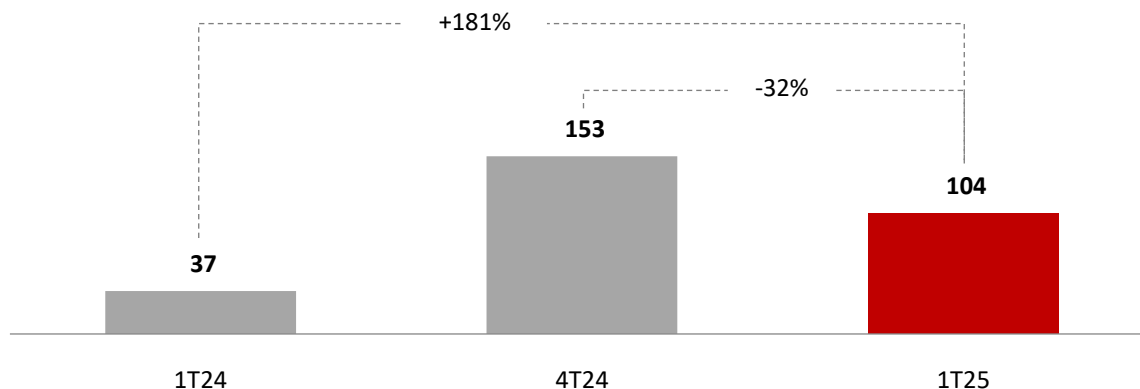
Já a **Receita Operacional Líquida** no 1T25 foi de R\$ 47 milhões, redução de 45% em relação ao 1T24 (R\$ 85 milhões) e redução de 61% em relação ao 4T24 (R\$ 120 milhões). As variações se devem aos mesmos fatores que influenciaram a “Receita Operacional Bruta”.

Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Ao se analisar somente o Jardim das Perdizes (“JDP”), chegamos a uma Receita Operacional Líquida de R\$ 104 milhões, aumento de 181%, comparado ao 1T24 (R\$ 37 milhões) e uma redução de 32% em relação ao 4T24 (R\$ 153 milhões).

Receita Operacional Líquida JDP 100% (R\$ milhões)



Em 31 de março de 2025, todas as obras em andamento estavam sob o Regime Especial de Tributação (“RET”) de 4,00% sobre a receita (PIS/COFINS de 2,08% e IR/CSLL de 1,92%), benefício vinculado à submissão dos empreendimentos ao Patrimônio de Afetação.

Cabe ressaltar que o projeto Jardim das Perdizes não é consolidado integralmente nas demonstrações financeiras da Companhia, de forma que seus resultados são apresentados na rubrica de Equivalência Patrimonial. O detalhamento das demais linhas do resultado do projeto será realizado na seção de “Equivalência Patrimonial”.

CUSTO DOS IMÓVEIS VENDIDOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O **Custo dos Imóveis Vendidos e dos Serviços Prestados** no 1T25 foi de R\$ 51 milhões, diminuição de 45% quando comparado ao 1T24 (R\$ 93 milhões) e uma diminuição de 62% em relação ao 4T24 (R\$ 133 milhões). A variação em relação ao trimestre anterior se deve, principalmente, a [i] a entrega de 4 empreendimentos no ano de 2024, reduzindo o volume do custo de projetos consolidados; [ii] ao menor volume de vendas, comparado aos trimestres anteriores; e [iii] à redução no número de obras em andamento com a participação integral da TECNISA, visto que a Companhia está concentrando sua operação no projeto do *Jardim das Perdizes*, que é contabilizado pelo método de “Equivalência Patrimonial”, conforme mencionado na seção correspondente.

Os encargos financeiros apropriados ao **Custo dos Imóveis Vendidos** (oriundos de dívidas relacionadas a projetos e financiamento à produção) foram de R\$ 9 milhões no 1T25, redução de 35% em comparação ao 1T24 (R\$ 13 milhões) e de 48% comparado ao 4T24 (R\$ 16 milhões).

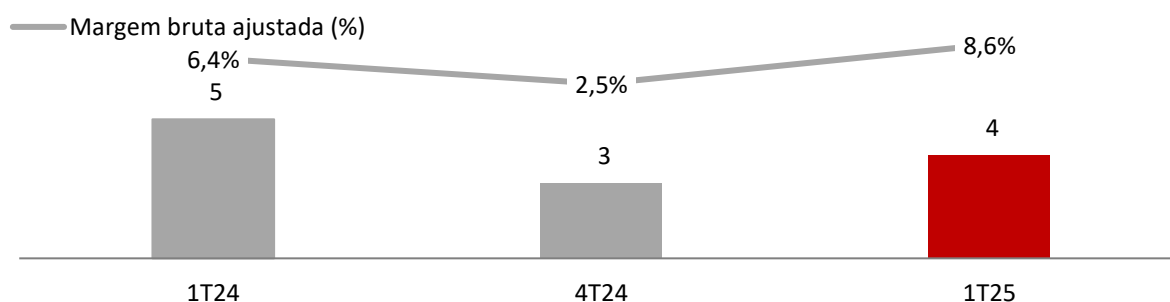
Custo dos Imóveis Vendidos e Serviços Prestados	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Terrenos	(2.969)	(25.128)	-88,2%	(40.205)	-92,6%
Obras	(35.515)	(47.685)	-25,5%	(71.382)	-50,2%
Custo Financeiro	(8.578)	(13.239)	-35,2%	(16.466)	-47,9%
Incorporação e Outros	(2.716)	(6.328)	-57,1%	(7.237)	-62,5%
Provisão (reversão) para rescisões de clientes	(1.645)	(467)	252,4%	1.956	-184,1%
Custo Imóveis Vendidos/Serv. Prestados	(51.424)	(92.846)	-44,6%	(133.334)	-61,4%

LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO AJUSTADO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

Excluídos os encargos financeiros apropriados aos Custos dos Imóveis Vendidos, o **Lucro Bruto Ajustado** no 1T25 foi de R\$ 4 milhões, redução de 26% comparado ao 1T24 (R\$ 5 milhões) e um aumento de 37% em relação ao 4T24 (R\$ 3 milhões).

A **Margem Bruta Ajustada** no trimestre foi de 9%, sendo 2,2 p.p. superior ao 1T24 (6%) e 6,2 p.p. em relação ao 4T24 (3%).

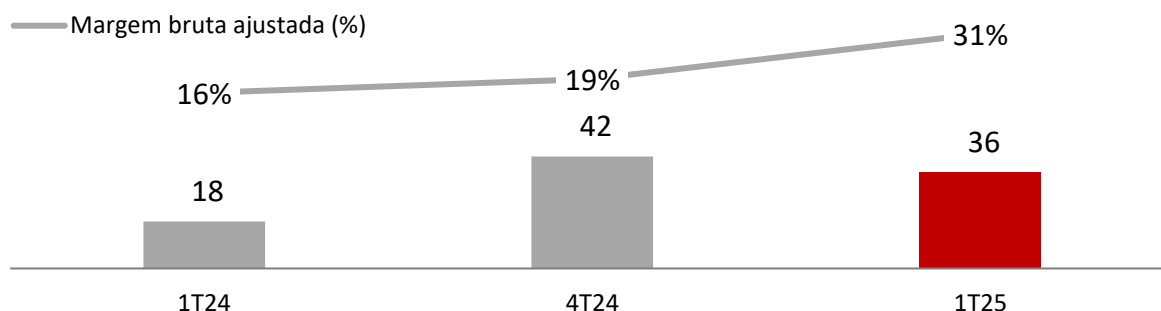
Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)



Lucro Bruto e Margem Bruta Ajustada	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita líquida	46.892	85.076	-44,9%	119.824	-60,9%
Lucro bruto	(4.532)	(7.770)	-41,7%	(13.511)	-66,5%
(+) Encargos financeiros no CIV	8.578	13.239	-35,2%	16.466	-47,9%
Lucro bruto ajustado	4.046	5.469	-26,0%	2.955	36,9%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-0,5 p.p.</i>	<i>-11,3%</i>	<i>1,6 p.p.</i>
<i>Margem bruta ajustada (%)</i>	<i>8,6%</i>	<i>6,4%</i>	<i>2,2 p.p.</i>	<i>2,5%</i>	<i>6,2 p.p.</i>

Considerando os resultados dos projetos em equivalência patrimonial, incluindo Jardim das Perdizes e Unik, com as respectivas participações da TECNISA, o **Lucro Bruto Ajustado** totalizou R\$ 36 milhões, com margem bruta ajustada de 31%, crescimento de 15 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior.

Lucro Bruto Ajustado incluindo equivalência patrimonial (R\$ milhões)



Resultado Bruto Ajustado, incluindo equivalência patrimonial	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita líquida	116.675	113.127	3,1%	219.513	-46,8%
Lucro bruto	21.260	2.624	710,4%	21.121	0,7%
(+) Encargos financeiros no CIV	14.977	15.133	-1,0%	21.201	-29,4%
Lucro bruto ajustado	36.237	17.757	104,1%	42.322	-14,4%
Margem bruta ajustada (%)	31,1%	15,7%	15,4 p.p.	19,3%	11,8 p.p.

RESULTADOS A APROPRIAR

A TECNISA encerrou o 1T25 com R\$ 37 milhões de **Lucro Bruto a Apropriar**, redução de 47% em relação ao 1T24 (R\$ 70 milhões) e um decréscimo de 13% em relação ao 4T24 (R\$ 43 milhões). A redução no resultado a apropriar do ano pode ser explicada, principalmente, pela redução no número de obras em andamento, consolidadas integralmente no balanço da Companhia. Por outro lado, o resultado a apropriar calculado para os empreendimentos em equivalência patrimonial, vem apresentando aumentos significativos, com os novos lançamentos do Jardim das Perdizes.

Já a **Margem Bruta a Apropriar** alcançou 29,0%, redução de 1,4 p.p. em relação ao 1T24 (27,5%) e aumento de 1,1 p.p. em relação ao 4T24 (27,9%).

Resultado a Apropriar	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita de imóveis vendidos a apropriar	131.174	260.008	-49,6%	155.775	-15,8%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(2.728)	(5.408)	-49,6%	(3.240)	-15,8%
Receita líquida a apropriar	128.445	254.600	-49,6%	152.535	-15,8%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(91.251)	(184.498)	-50,5%	(109.968)	-17,0%
(=) Lucro bruto a apropriar	37.194	70.102	-46,9%	42.567	-12,6%
Margem bruta a apropriar (%)	29,0%	27,5%	1,4 p.p.	27,9%	1,1 p.p.

Considerando a relevância do projeto Jardim das Perdizes no portfólio da Companhia, apresentamos abaixo um quadro com a composição do Resultado a Apropriar desse empreendimento.

Resultado a Apropriar JDP	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita de imóveis vendidos a apropriar	639.692	391.490	63,4%	646.511	-1,1%
(-) Imposto sobre vendas (PIS/COFINS)	(13.306)	(8.143)	63,4%	(13.447)	-1,1%
Receita líquida a apropriar	626.386	383.347	63,4%	633.064	-1,1%
(-) Custo orçado de imóveis vendidos a apropriar	(343.022)	(205.455)	67,0%	(347.606)	-1,3%
(=) Lucro bruto a apropriar	283.365	177.893	59,3%	285.458	-0,7%
Margem bruta a apropriar (%)	45,2%	46,4%	-1,2 p.p.	45,1%	0,1 p.p.
Resultado a Apropriar JDP, parte Tecnisa	146.925	93.394	57,3%	149.866	-2,0%
Margem bruta a apropriar (%)	45,2%	46,4%	-1,2 p.p.	45,1%	0,1 p.p.

Com efeito, ao se considerar a soma das receitas e dos custos a apropriar consolidados integralmente, e do Jardim das Perdizes e *Unik*, na participação da Tecnisa, o **Lucro Bruto a Apropriar** totaliza R\$ 192 milhões, com **Margem Bruta a Apropriar** de 39%.

O Lucro Bruto a Apropriar não contempla encargos financeiros, provisão para garantia no custo orçado e Ajuste a Valor Presente (AVP) na receita.

DESPESAS COMERCIAIS

As **Despesas Comerciais** no 1T25 foram de aproximadamente R\$ 3 milhões, representando 11% da Receita Líquida. Para efeitos comparativos, as Despesas Comerciais no 1T24 e no 4T24 foram de R\$ 6 milhões e R\$ 5 milhões, representando 9% e 9% da Receita Líquida, respectivamente.

Despesas Comerciais	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Publicidade e Propaganda	(2.475)	(4.182)	-40,8%	(3.991)	-38,0%
Estandes de venda	(440)	(892)	-50,7%	(449)	-2,0%
Comissões de vendas	(321)	(426)	-24,6%	(687)	-53,3%
Despesa comercial	(3.236)	(5.500)	-41,2%	(5.127)	-36,9%
<i>Despesa comercial ajustada / Vendas brutas ¹</i>	-6,4%	-4,2%	-2,3 p.p.	-7,9%	1,5 p.p.
<i>Despesa comercial / Receita líquida</i>	-11,4%	-8,9%	-2,5 p.p.	-9,4%	-2,0 p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As **Despesas Gerais e Administrativas** fecharam o 1T25 em R\$ 15 milhões, aumento de 9% em relação ao 4T24 (R\$ 14 milhões) e aumento de 12% em relação ao 1T24 (R\$ 13 milhões).

¹ Despesa comercial ajustada contabilizada as despesas comerciais da Tecnisa S.A. e do JDP

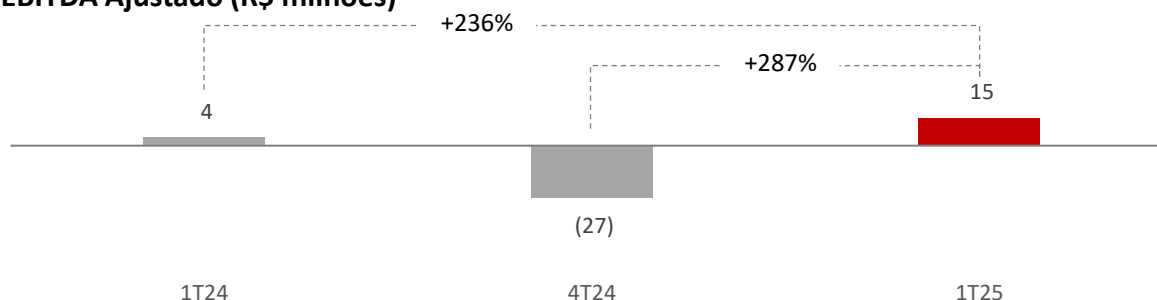
Despesas Administrativas e Honorários da Administração	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Pessoal	(2.563)	(4.042)	-36,6%	(2.719)	-5,7%
Ocupação	(305)	(218)	39,9%	(267)	14,2%
Utilidades e serviços	(1.319)	(1.025)	28,7%	(1.420)	-7,1%
Serviços de Terceiros	(1.717)	(2.454)	-30,0%	(1.117)	53,7%
Marketing Institucional	(292)	(2)	14500,0%	(1.487)	-80,4%
Depreciação e amortização	(1.586)	(1.419)	11,8%	(1.532)	3,5%
Despesas gerais	(1.184)	(310)	281,9%	(79)	1398,7%
Honorários da administração	(5.903)	(3.674)	60,7%	(4.613)	28,0%
Provisão Plano de Incentivo de Longo Prazo	(91)	(186)	-51,1%	(461)	-80,3%
Despesa administrativa e Honorários	(14.960)	(13.330)	12,2%	(13.695)	9,2%
<i>Desp. administrativa / Vendas brutas</i>	<i>-18,0%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-10,6 p.p.</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Vendas contratadas</i>	<i>-22,2%</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-14,5 p.p.</i>	<i>-9,9%</i>	<i>-12,3 p.p.</i>
<i>Desp. administrativa / Receita Líquida</i>	<i>-31,9%</i>	<i>-15,7%</i>	<i>-16,2 p.p.</i>	<i>-11,4%</i>	<i>-20,5 p.p.</i>

EBITDA AJUSTADO

No 1T25 o **EBITDA**¹ totalizou um lucro de R\$ 6 milhões, com **Margem EBITDA** de 12%. Para efeitos comparativos, a TECNISA apresentou prejuízo de -R\$ 9 milhões com margem de -11% no 1T24, e prejuízo de R\$ 44 milhões com margem de -37% no 4T24.

Ao incorporar no cálculo os encargos financeiros apropriados no Custo dos Imóveis Vendidos e a provisão do Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP), o **EBITDA Ajustado** totaliza um lucro de R\$ 15 milhões, com **Margem EBITDA Ajustada** de 31% no 1T25, um aumento de 236% em relação ao lucro de R\$ 4 milhões (Margem EBITDA Ajustada de 5%) apresentado no 1T24 e um incremento de 287% em relação ao prejuízo de -R\$ 27 milhões (Margem EBITDA Ajustada -23%) reportado no 4T24.

EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



¹ O EBITDA é igual ao lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social, do resultado financeiro líquido e das despesas sem impacto de caixa (depreciação, amortização e ágio). O EBITDA não é uma linha de demonstrações financeiras pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados, em consonância com a Resolução CVM nº 156/2022 ("Resolução CVM 156").

EBITDA	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita líquida	46.892	85.076	-44,9%	119.824	-60,9%
Lucro líquido antes do IR e CSLL	(6.309)	(18.521)	-65,9%	(50.998)	-87,6%
(+) Resultado financeiro	10.188	7.517	35,5%	4.602	121,4%
(+) Depreciação/amortização/baixa imobilizado	1.959	1.897	3,3%	2.226	-12,0%
EBITDA	5.838	(9.107)	256,0%	(44.170)	856,6%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>12,4%</i>	<i>-10,7%</i>	<i>23,2 p.p.</i>	<i>-36,9%</i>	<i>49,3 p.p.</i>
(+) Encargos financeiros no CIV	8.578	13.239	-35,2%	16.466	-47,9%
(+) Plano de Incentivo Longo Prazo (ILP)	91	186	-51,1%	461	-80,3%
EBITDA ajustado	14.507	4.318	236,0%	(27.243)	287,8%
<i>Margem EBITDA ajustada (%)</i>	<i>30,9%</i>	<i>5,1%</i>	<i>25,9 p.p.</i>	<i>-22,7%</i>	<i>53,7 p.p.</i>

RESULTADO FINANCEIRO

No 1T25, a TECNISA apresentou um **Resultado Financeiro Líquido** negativo de -R\$ 10 milhões, aumento de 36% em relação aos -R\$ 8 milhões registrados no 1T24 e incremento de 121% em relação aos -R\$ 5 milhões do 4T24.

A **Receita Financeira** foi de R\$ 5 milhões, redução de 3% em relação ao 1T24 (R\$ 5 milhões) e uma diminuição de 45% em relação ao 4T24 (R\$ 9 milhões).

Já a **Despesa Financeira** somou R\$ 15 milhões, apresentando aumento de 20% em relação ao 1T24 (R\$ 13 milhões) e de 12% em relação ao 4T24 (R\$ 14 milhões). A variação se deve, principalmente, à alta na taxa básica de juros, que atingiu 14,25% ao final de março de 2025.

Resultado Financeiro	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Atualização monetária e juros	(14.702)	(12.249)	20,0%	(12.082)	21,7%
Despesas bancárias	(259)	(81)	219,8%	(1.167)	-77,8%
Outras despesas financeiras	(153)	(251)	-39,0%	(258)	-40,7%
Despesa financeira	(15.114)	(12.581)	20,1%	(13.507)	11,9%
Receitas de aplicações financeiras	3.806	2.677	42,2%	4.376	-13,0%
Variação monetária ativa e juros	(213)	1.096	-119,4%	1.633	-113,0%
Juros e atualizações sobre empréstimos	143	99	44,4%	128	11,7%
Juros atraso recebimento de clientes	419	234	79,1%	745	-43,8%
Outras receitas financeiras	771	958	-19,5%	2.023	-61,9%
Receita financeira	4.926	5.064	-2,7%	8.905	-44,7%
Resultado Financeiro	(10.188)	(7.517)	35,5%	(4.602)	121,4%

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

A **Equivalência Patrimonial** apresentou um lucro de R\$ 27 milhões no 1T25, comparado a um lucro de R\$ 6 milhões no 1T24 (+102%) e um lucro de R\$ 25 milhões no 4T24 (+74%). Tal resultado se deve principalmente, [i] ao lucro de R\$ 22 milhões nos projetos do *Jardim das Perdizes*, e [ii] ao reconhecimento da venda de uma gleba de terreno localizada em Aquiraz-CE, resultando em um lucro de R\$ 7 milhões.

Abaixo apresentamos o Demonstrativo de Resultados do JDP, destacando um lucro líquido de R\$ 42 milhões no 1T25, aumento de 324% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Vale ressaltar que a Companhia detém 51,85% de participação no projeto.

Demonstrativo de Resultado JDP	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita Líquida	103.683	36.870	181,2%	152.589	-32,1%
Custo das Vendas e Serviços	(58.438)	(20.500)	185,1%	(90.910)	-35,7%
Lucro Bruto	45.245	16.370	176,4%	61.679	-26,6%
Margem Bruta (%)	43,6%	44,4%	-0,8 p.p.	40,4%	3,2 p.p.
Despesas Comerciais	(4.062)	(3.915)	3,8%	(11.617)	-65,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(558)	(1.727)	-67,7%	(553)	0,9%
Resultado Financeiro	3.815	(116)	-3388,8%	2.519	51,4%
Imposto de renda e contribuição social	(2.320)	(686)	238,2%	(2.997)	-22,6%
Resultado Líquido	42.120	9.926	324,3%	49.031	-14,1%
Margem Líquida (%)	40,6%	26,9%	13,7 p.p.	32,1%	8,5 p.p.
Resultado Líquido JDP, parte Tecnisa	21.839	5.211	319,1%	25.741	-15,2%
Margem Líquida (%)	40,6%	26,9%	13,7 p.p.	32,1%	8,5 p.p.

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

As **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** somaram uma despesa de R\$ 1 milhões no 1T25, contra despesa de -R\$ 10 milhões no 1T24, e uma despesa de R\$ 39 milhões no 4T24.

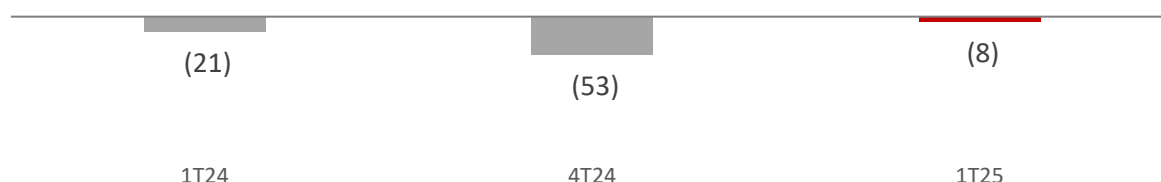
Outras Receitas e (Despesas) Operacionais	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Indenizações a Clientes(a)	-	(40)	-100,0%	(445)	-100,0%
Gastos com prospecção de terrenos	(88)	(360)	-75,6%	(812)	-89,2%
Ganho na venda/aquisição de participação societária	-	30.841	-100,0%	1.102	-100,0%
Perdas com parceiros de construção	(56)	-	n.a.	(611)	-90,8%
Outras despesas com empreendimentos concluídos	(435)	(150)	190,0%	(539)	-19,3%
Provisão para riscos e obrigações legais	(2.090)	(3.404)	-38,6%	(20.219)	-89,7%
Baixa com imobilizado	(12)	-	n.a.	(365)	-96,7%
Provisão para impairment dos estoques	-	-	n.a.	(546)	-100,0%
Remensuração de investimento	-	-	n.a.	10.154	-100,0%
Amortização de remensuração de investimento	(4.321)	(17.617)	-75,5%	(5.629)	-23,2%
Outras receitas (despesas) operacionais	6.540	680	861,8%	(21.198)	-130,9%
Outras Receitas e Despesas	(462)	9.950	-104,6%	(39.108)	-98,8%

O montante de Outras Receitas (Despesas) Operacionais no 1T25 é justificado, principalmente, pelo [i] reconhecimento da receita de R\$ 7 milhões de preço adicional com a aprovação de mais um projeto do *Jardim das Perdizes*, conforme mencionado na seção de *Lanbank*; [ii] pela despesa de amortização e remensuração de investimento no valor de R\$ 4 milhões; e [iii] pela provisão para riscos e obrigações legais no valor de R\$ 2 milhões.

RESULTADO LÍQUIDO

No 1T25 a TECNISA apresentou um **Prejuízo Líquido** de -R\$ 8 milhões, aumento de 6% em relação a perda de R\$ 21 milhões reportada no 1T24, e um aumento de 25% em relação à perda de -R\$ 53 milhões do 4T24.

Resultado Líquido (R\$ milhões)



POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou 31 de março de 2025 com uma posição consolidada de caixa (**Disponibilidades e Aplicações Financeiras**) de R\$ 150 milhões, uma redução de 27% comparado ao 1T24 (R\$ 206 milhões) e uma diminuição de 13% comparado ao 4T24 (R\$ 172 milhões).

A **Geração de Caixa**, medida pela variação da dívida líquida, totalizou R\$ 64 milhões no 1T25. Já a **Geração de Caixa Ajustada**, incluindo os empreendimentos em equivalência patrimonial, totalizou R\$ 45 milhões no 1T25, redução de 21% comparado ao 1T24 e aumento de 384% comparado ao trimestre anterior. Essa variação é atribuída, principalmente, à entrega dos empreendimentos mais recentes, que resultou em um repasse de R\$ 110 milhões, contribuindo positivamente para a geração de caixa no trimestre.

Conforme Fato Relevante publicado em 1º de abril de 2025, em março foi realizada a **venda de participação** de 0,325% do empreendimento Jardim das Perdizes por R\$ 6,5 milhões. A operação caracteriza-se como um *equity preferencial*, conferindo ao investidor o direito, mas não a garantia, ao recebimento do montante de R\$ 6,5 milhões, com retorno alvo de IPCA + 15% a.a., mediante o recebimento preferencial dos dividendos referentes a 0,65% do capital social da Windsor. Essa transação também contribuiu para reforço de caixa da Companhia no período.

A **Dívida Líquida** totalizou R\$ 443 milhões no encerramento do 1T25, diminuição de 20% comparado ao 1T24 (R\$ 556 milhões) e redução de 13% comparado ao 4T24 (R\$ 507 milhões). A alavancagem da Companhia, medida pelo indicador Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido, foi de 115,6% no encerramento do 1T25, um aumento de 7,3 p.p. comparado ao 1T24 (108,3%) e redução de 15,7 p.p. comparado ao 4T24 (131,3%).

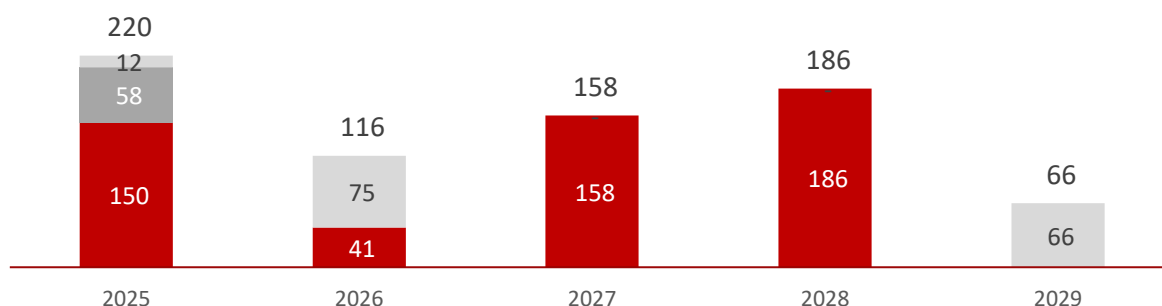
Em março de 2025, foi aprovado em assembleia especial com investidores a anuência prévia para eventual não cumprimento do limite dos índices financeiros (*covenants*) referentes ao 1º Trimestre 2025, para a 9ª emissão de debentures, mediante aumento de R\$ 7,5 milhões no Fundo de Reserva da operação, dentre outras condições. Não houve pagamento de *waiver fee*.

A seguir é apresentado o cronograma do pagamento das dívidas.

Cronograma de Vencimento da Dívida

■ Corporativa ■ Produção ■ JDP e Unik (% TCSA)

Prazo médio da Dívida Corporativa
2,1 anos



Endividamento	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Patrimônio líquido ⁽¹⁾	383.254	513.623	-25,4%	385.798	-0,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	121.619	176.331	-31,0%	130.821	-7,0%
Títulos e Valores Mobiliários	28.365	29.333	-3,3%	41.025	-30,9%
Disponibilidades e aplic. financeiras	149.984	205.664	-27,1%	171.846	-12,7%
(-) Coobrigações com cessão de recebíveis	-	(163)	-100,0%	-	n.a.
(-) Debêntures	(535.551)	(643.359)	-16,8%	(573.027)	-6,5%
Dívida líquida [ex-SFH]	(385.567)	(437.858)	-11,9%	(401.181)	-3,9%
<i>Dívida líquida [ex-SFH] / Patrim. líquido</i>	<i>100,6%</i>	<i>85,2%</i>	<i>15,4 p.p.</i>	<i>104,0%</i>	<i>-3,4 p.p.</i>
(-) Financiamento à produção	(57.548)	(118.453)	-51,4%	(105.451)	-45,4%
Dívida líquida	(443.115)	(556.311)	-20,3%	(506.632)	-12,5%
<i>Dívida líquida / Patrim. líquido</i>	<i>115,6%</i>	<i>108,3%</i>	<i>7,3 p.p.</i>	<i>131,3%</i>	<i>-15,7 p.p.</i>
Endividamento curto prazo	(207.939)	(218.757)	-4,9%		n.a.
Endividamento longo prazo	(385.160)	(543.218)	-29,1%	(456.418)	-15,6%
Endividamento total	(593.099)	(761.975)	-22,2%	(678.478)	-12,6%
<i>Endividamento total / Patrim. líquido</i>	<i>154,8%</i>	<i>148,4%</i>	<i>6,4 p.p.</i>	<i>175,9%</i>	<i>-21,1 p.p.</i>
Caixa e Equivalentes de Caixa não consolidado	88.460	42.971	105,9%	86.018	2,8%
Dívida de projetos em Equivalência Patrimonial ⁽²⁾	(153.344)	(79.335)	93,3%	(178.234)	-14,0%
Geração (Consumo) de caixa ⁽³⁾	63.517	57.414	10,6%	(632)	-10150,2%
Geração (Consumo) de caixa ajustado ⁽⁴⁾	44.830	56.766	-21,0%	9.258	384,23%

CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Apresentamos a seguir a abertura do **Contas a Receber de Clientes**. Ao final do 1T25, a carteira de recebíveis de obras concluídas, incluindo recebíveis do *Jardim das Perdizes* e outros projetos contabilizados por equivalência patrimonial, representado por financiamento direto aos clientes, totalizou R\$ 27 milhões, uma redução de 7% comparado ao 1T24 (R\$ 29 milhões) e aumento de 3% quando comparado ao 4T24 (R\$ 26 milhões).

As Contas a Receber pelas vendas de imóveis foi de R\$ 657 milhões no 1T25, redução de 7% comparado ao 1T24 (R\$ 707 milhões) e 12% no 4T24 (R\$ 743 milhões). O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

¹ Patrimônio Líquido incluindo participação de minoritários.

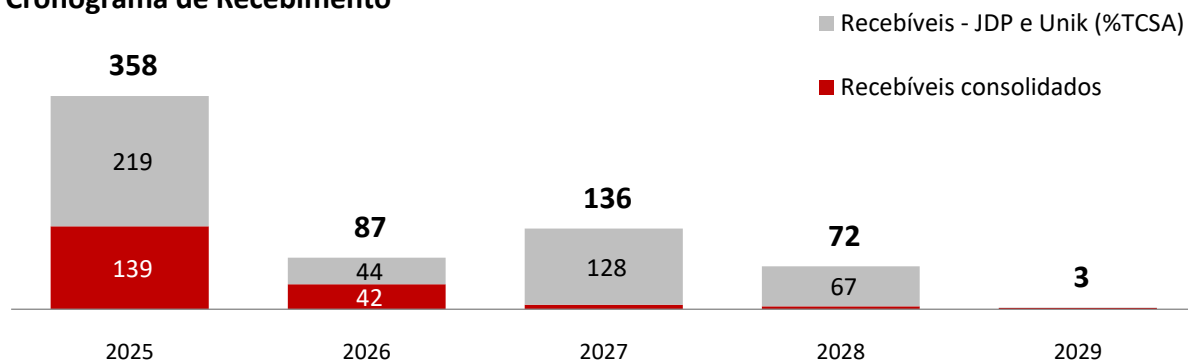
² Considera financiamento à produção e notas comerciais de empreendimentos não consolidados no balanço (*Jardim das Perdizes e Unik*).

³ Geração de Caixa, medida pela variação da dívida líquida.

⁴ Considera a geração (consumo) de caixa dos projetos em equivalência patrimonial.

A seguir é apresentado o cronograma de recebimento, assim como o detalhamento da rubrica de Contas a Receber de Clientes.

Cronograma de Recebimento



Contas a Receber de Clientes	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Contas a receber de clientes ("on-balance")	155.485	270.445	-42,5%	225.805	-31,1%
Ajuste a valor presente ("on-balance")	(1.028)	(4.496)	-77,1%	(1.557)	-34,0%
Provisão para créditos com perda esperada	(3.263)	(3.266)	-0,1%	(3.263)	0,0%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - UNIK	43.300	14.813	192,3%	36.227	19,5%
Contas a receber de clientes ("on-balance") - JDP	109.546	27.454	299,0%	89.938	21,8%
Total contas a receber de clientes "on-balance"	304.040	304.950	-0,3%	347.150	-12,4%
Contas a receber de clientes ("off-balance")	46.481	178.456	-74,0%	73.725	-37,0%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - UNIK	25.305	48.687	-48,0%	33.965	-25,5%
Contas a receber de clientes ("off-balance") - JDP	281.549	174.827	61,0%	287.955	-2,2%
Total contas a receber de clientes "off-balance"	353.335	401.969	-12,1%	395.645	-10,7%
Total contas a receber de clientes	657.375	706.919	-7,0%	742.796	-11,5%
Recebíveis Performados - Tabela Direta (VP)¹	26.889	28.871	-6,9%	26.227	2,5%

¹ incluindo recebíveis do Jardim das Perdizes e outros projetos em equivalência patrimonial, parte TECNISA.

TELECONFERÊNCIA DOS RESULTADOS DO 1T25

Apresentação em português
(com tradução simultânea para inglês)
16 de maio – 6ª feira
10h00 – horário de Brasília
9h00 – horário de Nova York
Código da teleconferência: Tecnisa
Transmissão ao vivo pela Internet:
www.tecnisa.com.br/ri

CONTATO DO RI

Área de Relações com Investidores
Tel.: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia, podendo ocorrer variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, renegociações futuras ou pré-pagamento de obrigações, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

ANEXOS

ANEXO 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

DRE Consolidado	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Receita de imóveis vendidos	40.610	84.781	-52,1%	114.550	-64,5%
Receita de serviços prestados	8.954	3.102	188,6%	8.567	4,5%
Receita operacional bruta	49.564	87.883	-43,6%	123.117	-59,7%
Impostos sobre as vendas	(2.672)	(2.807)	-4,8%	(3.293)	-18,9%
Receita operacional líquida	46.892	85.076	-44,9%	119.824	-60,9%
Custo das vendas e serviços	(51.424)	(92.846)	-44,6%	(133.335)	-61,4%
<i>Custo dos imóveis vendidos</i>	<i>(44.072)</i>	<i>(90.053)</i>	<i>-51,1%</i>	<i>(128.143)</i>	<i>-65,6%</i>
<i>Custo dos serviços prestados</i>	<i>(7.352)</i>	<i>(2.793)</i>	<i>163,2%</i>	<i>(5.192)</i>	<i>41,6%</i>
Lucro bruto	(4.532)	(7.770)	-41,7%	(13.511)	-66,5%
<i>Margem bruta (%)</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-9,1%</i>	<i>-0,5 p.p.</i>	<i>-11,3%</i>	<i>1,6 p.p.</i>
Receitas (despesas) operacionais	8.411	(3.234)	-360,1%	(32.885)	-125,6%
<i>Vendas</i>	<i>(3.236)</i>	<i>(5.500)</i>	<i>-41,2%</i>	<i>(5.127)</i>	<i>-36,9%</i>
<i>Gerais e administrativas</i>	<i>(9.010)</i>	<i>(9.525)</i>	<i>-5,4%</i>	<i>(8.893)</i>	<i>1,3%</i>
<i>Honorários da administração</i>	<i>(5.950)</i>	<i>(3.805)</i>	<i>56,4%</i>	<i>(4.802)</i>	<i>23,9%</i>
<i>Equivalência Patrimonial</i>	<i>27.069</i>	<i>5.646</i>	<i>379,4%</i>	<i>25.045</i>	<i>8,1%</i>
<i>Outras receitas (despesas) operacionais</i>	<i>(462)</i>	<i>9.950</i>	<i>-104,6%</i>	<i>(39.108)</i>	<i>-98,8%</i>
Resultado Financeiro	(10.188)	(7.517)	35,5%	(4.602)	121,4%
<i>Despesas financeiras</i>	<i>(15.114)</i>	<i>(12.581)</i>	<i>20,1%</i>	<i>(13.507)</i>	<i>11,9%</i>
<i>Receitas financeiras</i>	<i>4.926</i>	<i>5.064</i>	<i>-2,7%</i>	<i>8.905</i>	<i>-44,7%</i>
Resultado operacional	(6.309)	(18.521)	-65,9%	(50.998)	-87,6%
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	-	n.a.	-	n.a.
Lucro antes de IR e CS	(6.309)	(18.521)	-65,9%	(50.998)	-87,6%
Imposto de renda e contribuição social	(1.766)	(2.257)	-21,8%	(2.927)	-39,7%
<i>Diferido</i>	<i>1.397</i>	<i>735</i>	<i>90,1%</i>	<i>(314)</i>	<i>-544,9%</i>
<i>Do exercício</i>	<i>(3.163)</i>	<i>(2.992)</i>	<i>5,7%</i>	<i>(2.613)</i>	<i>21,0%</i>
Lucro líq. antes da partic. de minoritários	(8.075)	(20.778)	-61,1%	(53.925)	-85,0%
Participação de minoritários	291	108	169,4%	431	-32,5%
Lucro líquido do período	(7.784)	(20.670)	-62,3%	(53.494)	-85,4%
<i>Margem líquida (%)</i>	<i>-16,6%</i>	<i>-24,3%</i>	<i>7,7 p.p.</i>	<i>-44,6%</i>	<i>28,0 p.p.</i>

ANEXO 2 - BALANÇO PATRIMONIAL

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Balanço Patrimonial	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Ativo					
Circulante	451.633	849.893	-46,9%	545.646	-17,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	121.619	176.331	-31,0%	130.821	-7,0%
Títulos e Valores Mobiliários	22.982	24.285	-5,4%	31.447	-26,9%
Contas a receber de clientes	130.342	232.052	-43,8%	199.736	-34,7%
Imóveis a comercializar	123.651	362.037	-65,8%	132.402	-6,6%
Despesas pagas antecipadamente	4.116	3.950	4,2%	2.037	102,1%
Impostos a recuperar	13.702	14.635	-6,4%	14.162	-3,2%
Outras contas a receber	35.221	36.603	-3,8%	35.041	0,5%
Não circulante	244.339	248.886	-1,8%	241.408	1,2%
Títulos e Valores Mobiliários	5.383	5.048	6,6%	9.578	-43,8%
Contas a receber de clientes	20.852	30.631	-31,9%	21.249	-1,9%
Imóveis a comercializar	86.725	88.619	-2,1%	86.574	0,2%
Impostos a recuperar	4.409	7.853	-43,9%	3.284	34,3%
Partes Relacionadas	4.563	2.786	63,8%	3.780	20,7%
Parceiro em Negócios	33.258	54.457	-38,9%	34.012	-2,2%
Outras contas a receber	89.149	59.492	49,9%	82.931	7,5%
Permanente	559.137	487.793	14,6%	552.016	1,3%
Investimentos	543.455	467.120	16,3%	535.445	1,5%
Imobilizado	5.934	9.611	-38,3%	6.187	-4,1%
Intangível	9.748	11.062	-11,9%	10.384	-6,1%
Total do ativo	1.255.109	1.586.572	-20,9%	1.339.070	-6,3%

Balanco Patrimonial	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Passivo					
Circulante	419.366	377.998	10,9%	405.752	3,4%
Empréstimos e financiamentos	207.939	218.757	-4,9%	222.060	-6,4%
Fornecedores	22.961	24.050	-4,5%	15.190	51,2%
Impostos e contribuições a recolher	2.862	4.447	-35,6%	2.628	8,9%
Salários a pagar e encargos a recolher	23.056	15.097	52,7%	18.325	25,8%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	-	1.191	-100,0%	565	-100,0%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	2.667	3.020	-11,7%	2.637	1,1%
Partes Relacionadas	18.833	23.537	-20,0%	22.499	-16,3%
Parceiro em Negócios	4.431	3.725	19,0%	3.802	16,5%
Adiantamento de clientes	86.158	49.040	75,7%	66.386	29,8%
Provisão para IR e CS	3.471	4.823	-28,0%	2.972	16,8%
Impostos e contribuições diferidos	4.440	7.760	-42,8%	6.977	-36,4%
Aquisição de participação societária a pagar	10.630	11.718	-9,3%	10.630	0,0%
Provisão para garantias	1.780	6.825	-73,9%	1.962	-9,3%
Outras contas a pagar	30.138	4.008	651,9%	29.119	3,5%
Não circulante	452.489	694.951	-34,9%	547.520	-17,4%
Empréstimos e financiamentos	385.160	543.218	-29,1%	456.418	-15,6%
Provisão para plano de incentivo a longo prazo	590	1.151	-48,7%	498	18,5%
Adiantamento de clientes	15.610	95.588	-83,7%	32.740	-52,3%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	2.258	-100,0%	552	-100,0%
Provisão para riscos	31.845	33.121	-3,9%	36.939	-13,8%
Provisão para garantias	5.621	4.707	19,4%	5.817	-3,4%
Impostos e contribuições diferidos	710	1.024	-30,7%	742	-4,3%
Participação em consórcios	1.703	1.779	-4,3%	1.703	0,0%
Outras contas a pagar	11.250	12.105	-7,1%	12.111	-7,1%
Acionistas não controladores	4.614	(232)	-2088,8%	3.483	32,5%
Patrimônio líquido	378.640	513.855	-26,3%	382.315	-1,0%
Capital social	1.868.316	1.868.316	0,0%	1.868.316	0,0%
Prejuízos acumulados	(1.446.319)	(1.293.508)	11,8%	(1.297.907)	11,4%
Lucros (Prejuízos) do período	(7.784)	(20.670)	-62,3%	(148.412)	-94,8%
Outros	(35.573)	(40.283)	-11,7%	(39.682)	-10,4%
Total do passivo e PL	1.255.109	1.586.572	-20,9%	1.339.070	-6,3%

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA

TECNISA S.A. CONSOLIDADO (EM MILHARES DE REAIS)

Fluxo de Caixa	1T25	1T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(6.309)	(18.521)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais	6.283	15.619
Depreciação	816	956
Amortização de ágios / software (líquido)	1.132	941
Baixa de imobilizado / intangível	11	-
Equivalência patrimonial	(27.069)	(5.646)
Ganho acordos judiciais - FCX	-	-
Juros e encargos financeiros líquidos	23.692	25.147
Rendimento de títulos e valores mobiliários não resgatados	(814)	(744)
Impostos e contribuições diferidos	(1.172)	1.253
Provisões	4.990	5.753
Amortização de remensuração de investimento	5.226	17.617
Ajuste a valor presente	(529)	1.183
Diminuição (aumento) nas contas dos ativos e passivos	58.746	15.801
Contas a receber	71.771	(8.384)
Créditos diversos	(518)	(10.119)
Imóveis a comercializar	6.458	24.898
Despesas pagas antecipadamente	(2.079)	(1.379)
Impostos a recuperar	(665)	(2.427)
Outras contas a receber	(6.218)	(6.936)
Partes relacionadas	(2.784)	5.773
Participações em consórcios	-	(19)
Fornecedores	7.771	(4.488)
Impostos, contribuições e salários	2.527	(2.736)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.664)	(1.741)
Adiantamento de clientes	2.642	44.065
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(522)	(475)
Dividendos recebidos	10.703	10.350
Juros pagos	(19.063)	(19.233)
Aquisições de participação societária	-	-
Pagamentos de processos para riscos	(7.521)	(1.674)
Pagamento de garantias	(699)	(2.281)
Outras contas a pagar	(393)	(7.393)
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades operacionais	58.720	12.899
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Intangível	(496)	(242)
Títulos e valores mobiliários	13.474	(6.742)
Compras de imobilizado	(574)	(41)
Aumento (redução) dos investimentos	7.774	-
Caixa líquido gerado na venda de participação societária	-	50.000
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos	20.178	42.975
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Variação líquida dos empréstimos tomados	(89.522)	37.429
Participação de acionistas não controladores em controladas	1.422	(837)
Disponibilidades líquidas (aplicadas nas) geradas pelas atividades de financiamentos	(88.100)	36.592
(Redução) aumento nas disponibilidades	(9.202)	92.466

ANEXO 4 - INDICADORES DOS EMPREENDIMENTOS

EMPREENDIMENTOS EM ANDAMENTO

Empreendimento	Participação TCSA (%)	Lançamento	Entrega da obra	VGv lançado (R\$ milhões)	Unidades	Área privativa (m²)	Área priv. vendida (%)
Highlights Pinheiros	100,0%	out/21	fev/25	165,7	157	10.668	99,3%
Unik	73,3%	dez/21	ago/25	321,3	292	27.243	80,3%
Astral Saúde	100,0%	ago/22	mar/25	107,4	131	9.577	82,1%
Bosque Pitangueiras	51,9%	out/22	jun/25	218,0	150	15.681	98,1%
Reserva Figueiras	51,9%	nov/22	nov/25	288,0	104	18.423	99,0%
Kalea Jardins	100,0%	dez/22	jun/26	380,0	33	11.491	94,7%
Recanto Oliveiras	51,9%	mar/24	ago/27	583,0	424	41.352	52,8%
Bosque Cerejeiras	51,9%	mai/24	out/27	445,0	100	26.734	41,6%
Reserva Flamboyant	51,9%	set/24	abr/28	592,5	216	37.571	43,6%
Total				3.101	1.607	198.740	67,5%

ANEXO 5 - GLOSSÁRIO

♦ **Cláusula Suspensiva**

É um termo de contrato que define o período em que o incorporador poderá desistir do desenvolvimento de um projeto sem penalidades ou até que seja atingido um percentual mínimo de vendas. Após a sua superação, o projeto passa a ser reconhecido contabilmente.

♦ **Distratos**

São cancelamentos de contratos de compra e venda de imóveis.

♦ **Equivalência patrimonial**

É um método de contabilização onde o valor contábil do investimento e o seu resultado são reconhecidos na proporção da participação na sociedade investida. As regras contábeis em vigor exigem que empresas que não são controladas sejam consolidadas por este método, apresentando ativos como investimentos no Balanço Patrimonial e os resultados na linha de “Equivalência Patrimonial” da Demonstração de Resultados.

♦ **Patrimônio de afetação**

Regime que segrega os recursos de um projeto e o patrimônio do incorporador, assegurando que os ativos de um empreendimento não sejam atingidos por eventos que afetem o incorporador.

♦ **Percentage of Completion (“PoC”)**

É um método de reconhecimento contábil com base na evolução financeira do projeto. Por este método, o lucro somente será 100% reconhecido quando da conclusão do empreendimento, dando visibilidade sobre a rentabilidade do projeto ao longo do seu desenvolvimento.

♦ **Permuta Física ou Financeira**

É uma alternativa para compra de terrenos que reduz a exposição de caixa da Companhia. Consiste na troca de um terreno por unidades a serem construídas no próprio terreno (permuta física) ou por um percentual do recebimento das vendas (permuta financeira).

♦ **Plano de Incentivo de Longo Prazo**

É um mecanismo de remuneração variável que busca recompensar colaboradores e administradores por atingirem metas que geram valor ao acionista no longo prazo, geralmente vinculado ao valor da ação.

♦ **Resultado a apropriar (ou Resultados de Exercícios Futuros – REF)**

É o lucro a realizar decorrente de receitas e custos de unidades já vendidas e que serão apropriados conforme a evolução financeira das obras, ou seja, pelo método PoC.

♦ **Valor Geral de Vendas (“VGV”)**

Representa o potencial preço de venda de todas as unidades de um projeto ou em estoque.

♦ **Venda sobre Oferta (“VSO”)**

É um indicador que mede o desempenho de vendas da Companhia. É calculado como um percentual do volume de vendas, em reais (R\$), sobre o estoque disponível ao final do período anterior somado aos lançamentos do período atual.

TECNISA S.A.

Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer's ID: 08.065.557/0001-12
Companant Registry: 35.300.331.613

São Paulo, May 15, 2025.

EARNINGS RELEASE TECNISA S.A.

1 Q 2 5

Adjusted Cash Generation totaled R\$45 million in the quarter and Adjusted Gross Margin increased 12 p.p. compared to 4Q24.

TECNISA S.A. (B3: TCSA3) announces its results for the first quarter of 2025 (1Q25), presented in accordance with the accounting practices adopted in Brazil, in Reais (R\$), in accordance with corporate law.

- ✓ **Net Sales** were R\$ 114 million (100%) in 1Q25, with Sales over Offer ("VSO") of 9%.
- ✓ In 1Q25, the **Highlights Dr. Nelson Moretti project was delivered, with a PSV of R\$ 154 million.**
- ✓ The **Land Portfolio** totaled a potential PSV of R\$ 2.7 billion, in TECNISA's participation.
- ✓ The **Accounting Loss** in 1Q25 was R\$ 8 million, a reduction of 85% compared to the previous quarter.
- ✓ Adjusted **Gross Income**¹ totaled R\$ 36 million, with an **Adjusted Gross Margin** of 31%, an increase of 12 p.p. compared to 4Q24.
- ✓ **Backlog Gross Profit**¹ totaled R\$ 192 million in the quarter, with a gross margin to be appropriated of 39%.
- ✓ **Adjusted Cash Generation** totaled R\$45 million in the quarter, an increase of 384% compared to 4Q24.

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes and Unik, part of TECNISA.

MESSAGE FROM MANAGEMENT

In the first quarter of 2025, the challenging **macroeconomic environment** continued to impact the construction sector, with high interest rates and worsening credit conditions. The Company continues to act with caution in the execution of its strategy without losing sight of the commitment to seeking improvements in its financial and operational indicators.

The achievement of the Habite-se of the Highlights Dr. Nelson Moretti project, in early 2025, totaled PSV of R\$ 154 million. The delivery of this project contributed to the Company's **Adjusted Cash Generation** reaching R\$ 45 million, an increase of 384% compared to the previous quarter.

In addition, the sales performance in Jardim das Perdizes and the evolution of works in this project were fundamental for Adjusted Gross Profit¹ to reach R\$ 36 million in the quarter, with an Adjusted Gross Margin of 31%, an increase of 12 p.p. compared to the previous quarter. In turn, **Backlog Gross Profit**¹ totaled R\$ 192 million, with **Gross Margin to Appropriate** of 39%.

The control of administrative expenses continued to be done in the period, without giving up care for people. As proof of this, in April 2025 the Company was recognized, for the third consecutive year, by the **GPTW**® seal, reflecting the continuous commitment to a healthy and collaborative work environment.

Net Loss for the period was R\$ 8 million, a reduction of 85% compared to the previous quarter, demonstrating a significant improvement in the Company's results.

We thank the dedication of our employees, the trust placed by our shareholders, customers, partners and suppliers, and reiterate our commitment to generating value in a sustainable way and to the constant search for excellence in our activities.



Fernando Tadeu Perez
CEO

¹ It considers the sum of revenues and costs consolidated in full, as well as Jardim das Perdizes and Unik, part of TECNISA.

SUMMARY

MESSAGE FROM MANAGEMENT	2
TECNISA MAIN FIGURES.....	4
OPERATIONAL PERFORMANCE	5
LAUNCHES.....	5
CONTRACTED SALES.....	5
LANDBANK	6
INVENTORY AT MARKET VALUE.....	7
DEVELOPMENT DELIVERY	9
RECEIVABLES TRANSFER	9
FINANCIAL PERFORMANCE	10
OPERATING REVENUE.....	10
COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED.....	11
(ADJUSTED)GROSS INCOME AND GROSS MARGIN.....	12
BACKLOG RESULTS.....	13
SELLING EXPENSES.....	14
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES.....	14
ADJUSTED EBITDA.....	15
FINANCIAL RESULT.....	16
EQUITY IN SUBSIDIARIES.....	16
OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)	17
NET INCOME	18
CASH POSITION AND INDEBTEDNESS	18
TRADE ACCOUNT RECEIVABLES	20
1Q25 EARNINGS CONFERENCE CALL	22
IR CONTACT	22
ATTACHMENTS	23
APPENDIX 1 - DRE	23
APPENDIX 2 - BALANCE SHEET	24
APPENDIX 3 - CASH FLOW.....	26
APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS	27
APPENDIX 5 - GLOSSARY	28

TECNISA MAIN FIGURES

Launches	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Developments launched	-	1	-100.0%	-	n.a.
Units launched	-	424	-100.0%	-	n.a.
Private area launched (m²)	-	41,352	-100.0%	-	n.a.
PSV launched (R\$ '000) - 100%	-	583,000	-100.0%	-	n.a.
PSV launched (R\$ '000) - % TECNISA	-	306,075	-100.0%	-	n.a.
Contracted Sales	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Units sold	88	191	-53.9%	124	-29.0%
Private area sold (m²)	10,272	17,712	-42.0%	17,396	-41.0%
Contracted sales (R\$ '000) - 100%	114,122	238,335	-52.1%	232,013	-50.8%
Contracted sales (R\$ '000) - % TECNISA	67,336	173,257	-61.1%	138,080	-51.2%
Land Bank	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Landbank (R\$ millions) - 100%	4,868	6,053	-19.6%	5,055	-3.7%
Landbank (R\$ millions) - % TECNISA	2,717	3,500	-22.4%	2,757	-1.5%
Financial Figures	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Net operating revenues	46,892	85,076	-44.9%	119,824	-60.9%
Adjusted gross income	4,046	5,469	-26.0%	2,955	36.9%
Adjusted gross margin (%)	8.6%	6.4%	2.2 p.p.	2.5%	6.2 p.p.
Adjusted EBITDA	14,507	4,318	236.0%	(27,243)	-153.3%
Adjusted EBITDA margin (%)	30.9%	5.1%	25.9 p.p.	-22.7%	53.7 p.p.
Net income in the period	(7,784)	(20,670)	-62.3%	(53,494)	-85.4%
Net margin (%)	-16.6%	-24.3%	7.7 p.p.	-44.6%	28.0 p.p.
Earnings per share (ex-treasury shares)	(0.1057)	(0.2808)	-62.3%	(0.7266)	-85.4%
Net backlog revenues	128,445	254,600	-49.6%	152,535	-15.8%
(=) Gross income to be recognized	37,194	70,102	-46.9%	42,567	-12.6%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	29.0%	27.5%	1.4 p.p.	27.9%	1.1 p.p.
Indebtedness	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	383,254	513,623	-25.4%	385,798	-0.7%
Cash and cash equivalents	121,619	176,331	-31.0%	130,821	-7.0%
Financial assets	28,365	29,333	-3.3%	41,025	-30.9%
Cash, equivalents and financial assets	149,984	205,664	-27.1%	171,846	-12.7%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	(163)	-100.0%	-	n.a.
(-) Debentures	(535,551)	(643,359)	-16.8%	(573,027)	-6.5%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(385,567)	(437,858)	-11.9%	(401,181)	-3.9%
Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity	-100.6%	-85.2%	-15.4 p.p.	-104.0%	3.4 p.p.
(-) Production finance	(57,548)	(118,453)	-51.4%	(105,451)	-45.4%
Net cash (debt) / Shareholders' equity	-115.6%	-108.3%	-7.3 p.p.	-131.3%	15.7 p.p.
Cash (burn) generation ⁽²⁾	63,517	57,414	10.6%	(632)	-10150.2%
Adjusted cash(burn) generation without IFRS ⁽³⁾	44,830	56,766	-21.0%	9,258	384.2%

OPERATIONAL PERFORMANCE

LAUNCHES

In the first quarter of 2025, the Company launched the *Meu Plano & Interlagos project – Phase 2*, with a PSV of R\$ 193 million, of which Tecnisa holds a 10% stake. Located in Interlagos, São Paulo, the project was developed in partnership with Plano&Plano and has four towers, two of which are part of the second phase of the project.

It is worth mentioning that Tecnisa has advanced in the development of the next launches of Jardim das Perdizes, which correspond to a landbank of R\$ 4.0 billion, of which R\$ 2.1 billion in TECNISA's participation.

CONTRACTED SALES

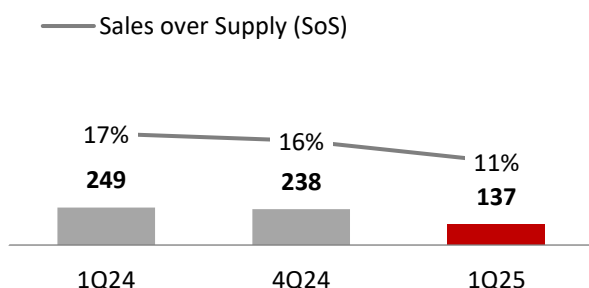
The **Company's Gross Sales** totaled R\$ 137 million, of which R\$ 83 million in the TECNISA part, a reduction of 54% compared to 1Q24 (R\$ 182 million) and a reduction of 42% compared to 4Q24 (R\$ 142 million).

It is worth mentioning that, in 1Q24, the Company launched the *Recanto Oliveiras project*, with a PSV of R\$ 583 million (100%), which affected the comparability between the periods, since there were no launches in 1Q25.

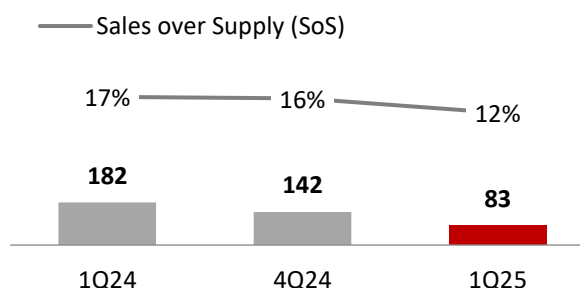
TECNISA's gross sales velocity, measured by the **Gross Sales Over Supply ("SoS")** indicator, was 12% in 1Q25, 4.4 p.p. lower than in 4Q24 and 5.0 p.p. lower than in 1Q24.

Of the total sales in 1Q25, 15% correspond to the sales of finished units, with the rest being units under construction.

Gross Contracted Sales (R\$ million, 100%)



Gross Contracted Sales (R\$ million, % TECNISA)



¹ Shareholders' Equity including minority interest.

² Cash Generation, measured by the change in net debt.

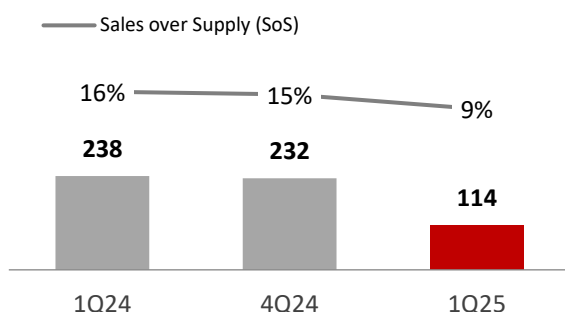
³ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

Cancellations in the period totaled R\$ 16 million, part of TECNISA. Of this amount, approximately R\$ 7 million result from the exchange of units, in which customers chose to *upgrade* to units of larger size or located on higher floors.

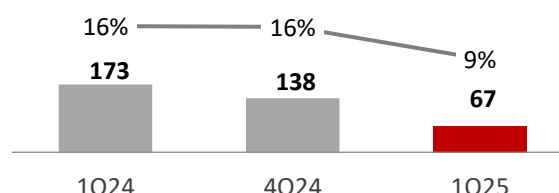
As a result, **Net Sales** of cancellations, TECNISA's share, reached R\$ 67 million in the quarter, representing a decrease of 61% compared to 1Q24 (R\$ 173 million) and 51% compared to 4Q24 (R\$ 138 million).

As a result, **net SoS** in 1Q25 was 9%, compared to 16% in 1Q24 and 16% in 4Q24.

Net Contracted Sales (R\$ million, 100%)



Net Contracted Sales (R\$ million, % TECNISA)



Contracted Sales	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Gross sales (R\$ '000) - 100%	137,260	249,351	-45.0%	237,569	-42.2%
Gross sales (R\$ '000) - % TECNISA	83,205	181,777	-54.2%	141,502	-41.2%
Cancellations (R\$ '000) - 100%	(23,138)	(11,016)	110.0%	(5,556)	316.4%
Cancellations (R\$ '000) - % TECNISA	(15,869)	(8,520)	86.2%	(3,421)	363.8%
Units sold	88	191	-53.9%	124	-29.0%
Private area sold (m²)	10,272	17,712	-42.0%	17,396	-41.0%
Net sales (R\$ '000) - 100%	114,122	238,335	-52.1%	232,013	-50.8%
Net sales (R\$ '000) - % TECNISA	67,336	173,257	-61.1%	138,080	-51.2%

LAND BANK

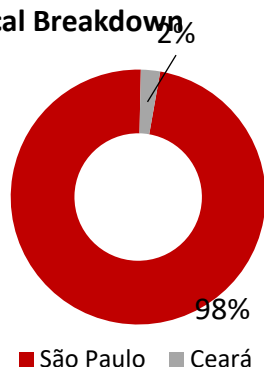
In **1Q25**, the Company's Landbank recorded a PSV of **R\$ 2,717 million**, TECNISA's share, a reduction of 2% compared to the previous quarter (R\$ 2,757 million) and a reduction of 23% compared to 1Q24 (R\$ 3,500 million).

Landbank's variation (R\$ million)

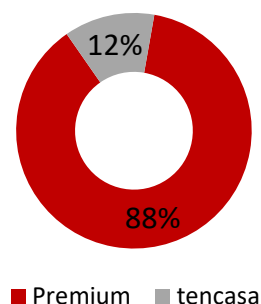


In line with the Company's strategic focus, 98% of its land is located in São Paulo and 87% is focused on the medium and high-income business line (*Premium line*).

Geographical Breakdown (1Q25)



Breakdown by business line (1Q25)



At the end of 1Q25, the Company obtained approval of the Lot 1 block A project in *Jardim das Perdizes*, totaling a potential PSV of R\$ 1.8 billion in approved projects.

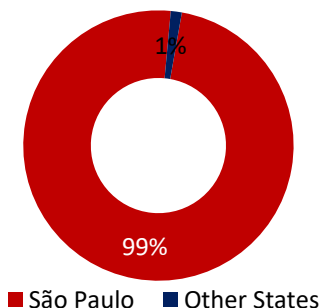
The land of the *Jardim das Perdizes* project presents, on March 31, 2025, a potential PSV of R\$ 4.0 billion, of which R\$ 2.1 billion is TECNISA's participation.

INVENTORY AT MARKET VALUE

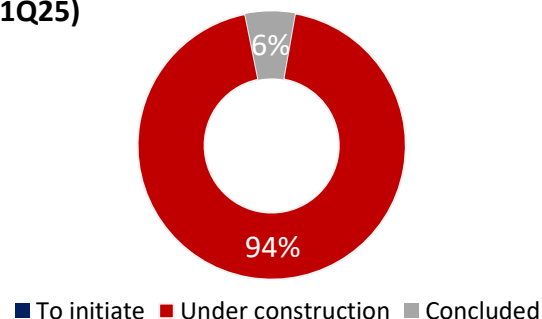
TECNISA ended 1Q25 with R\$1,146 million in Inventory at Market Value, of which R\$654 million referred to TECNISA's stake. This amount represents a reduction of 28% compared to 1Q24 (R\$ 906 million). At the end of this quarter, 98% of the Company's inventory is located in São Paulo, the

Company's strategic focus region that stands out for its resilience and liquidity.

Geographical Breakdown (1Q25)



Status Breakdown (1Q25)

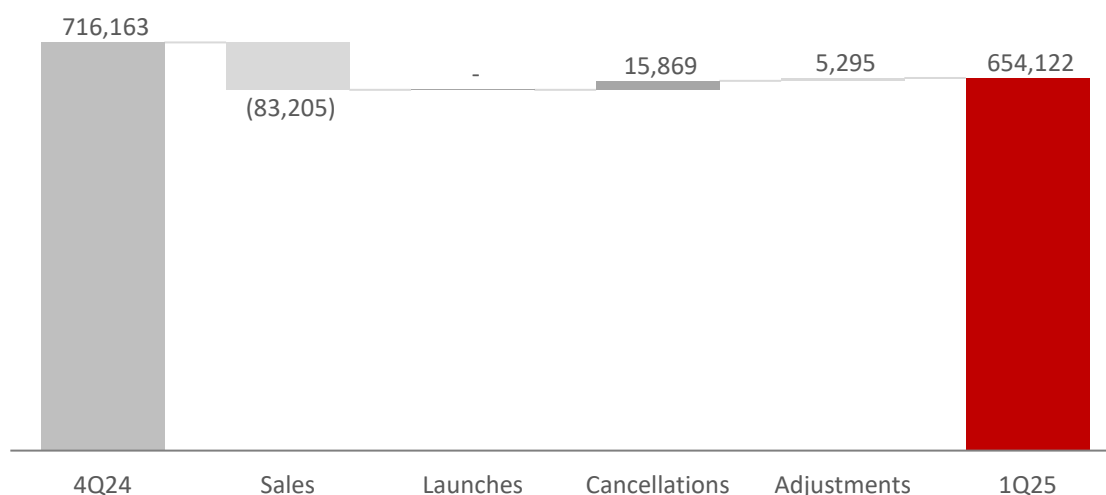


The table below shows the PSV, the useful area and the number of units of inventory in 1Q25:

Inventory	PSV 100% (R\$ million)	PSV TCSA% (R\$ million)	Usable area (m²)	% TCSA PSV
Total	1,146	654	69,077	100.0%
Concluded	39	39	5,383	5.9%
Under construction	1,107	615	63,694	94.1%
Launched	-	-	-	0.0%

It is also worth highlighting the variation in inventory between quarters:

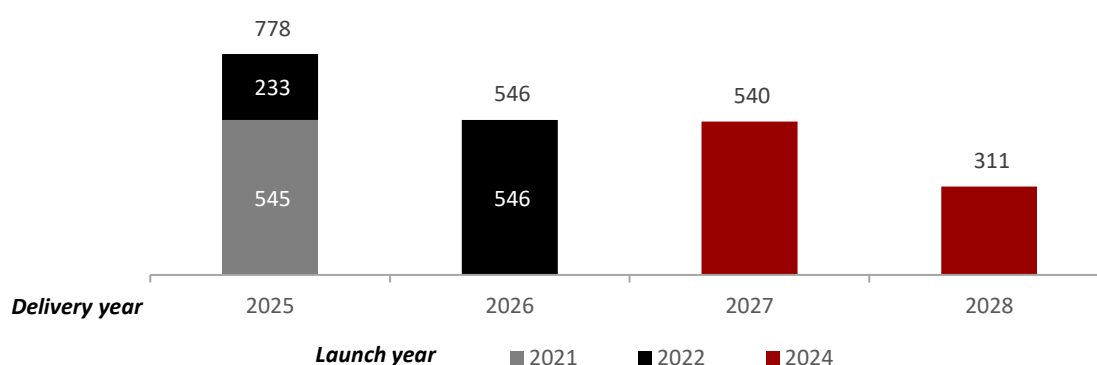
Inventory Evolution 3Q24 vs. 4Q24 (R\$ million)



DEVELOPMENT DELIVERY

In 1Q25, the Company delivered the *Highlights Dr. Nelson Moretti* project, totaling a PSV of R\$ 154 million and 287 units. Below is shown the annual schedule of project deliveries, including projects already delivered, and the date scheduled for obtaining the Certificate of Completion ("Habite-se") is considered as delivery.

Delivery Schedule PSV % TECNISA (R\$ million)



RECEIVABLES TRANSFER

In 1Q25, 303 units were transferred to financial institutions, equivalent to R\$ 110 million, an increase of 63% compared to 1Q24 (R\$ 67 million) and an increase of 33% compared to 4Q24 (R\$ 83 million).

Receivables transfer	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Units transfered to finance agents	303	79	283.5%	154	96.8%
Debt balance transfered to finance agents (R\$' 000)	110,082	67,479	63.1%	83,108	32.5%

The amount reported above of the transfer of units refers to the outstanding balance and the number of units paid off or transferred to financial institutions.

FINANCIAL PERFORMANCE

OPERATING REVENUE

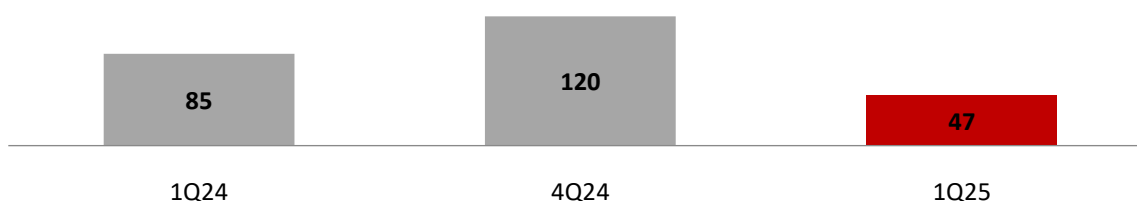
In 1Q25, **Gross Operating Revenue** from the sales of real estate and services provided was R\$ 50 million, down 43% compared to 1Q24 (R\$ 88 million) and down 59% compared to 4Q24 (R\$ 123 million). The variations in Gross Revenue are mainly due to [i] the delivery of 4 projects in 2024, reducing the volume of revenue from consolidated projects; [ii] the lower volume of sales, compared to previous quarters; and [iii] the reduction in the number of works in progress with the full participation of TECNISA, since the Company is concentrating its operation on the *Jardim das Perdizes* project, which is accounted for by the "Equity Method", as mentioned in the corresponding section.

It is worth noting that the revenue generated by the new launches of Jardim das Pedizes is accounted for by the equity method, as mentioned in the corresponding section.

Gross Operating Revenue	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Revenue from real estate sold	40,610	84,781	-52.1%	114,550	-64.5%
Revenue from services rendered	8,954	3,102	188.6%	8,567	4.5%
Gross Operating Revenue	49,564	87,883	-43.6%	123,117	-59.7%

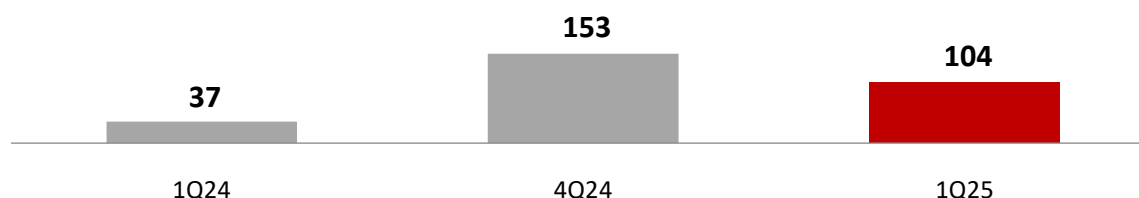
Net Operating Revenue in 1Q25 was R\$ 47 million, a reduction of 45% compared to 1Q24 (R\$ 85 million) and a reduction of 61% compared to 4Q24 (R\$ 120 million). The variations are due to the same factors that influenced the "Gross Operating Revenue".

Net Operating Revenue (R\$ million)



When analyzing only Jardim das Perdizes ("JDP"), we reached a Net Operating Revenue of R\$ 104 million, an increase of 181%, compared to 1Q24 (R\$ 37 million) and a reduction of 32% compared to 4Q24 (R\$ 153 million).

Net Operating Revenue JDP 100% (R\$ million)



On March 31, 2025, all works in progress were under the Special Taxation Regime ("RET") of 4.00% on revenue (PIS/COFINS of 2.08% and IR/CSLL of 1.92%), a benefit linked to the submission of the projects to the Allocation Equity.

It should be noted that the Jardim das Perdizes project is not fully consolidated in the Company's financial statements, so its results are presented under the heading of Equity Accountability. The details of the other lines of the project result will be carried out in the "Equity Equivalence" section.

COST OF PROPERTIES SOLD AND SERVICES RENDERED

The **Cost of Properties Sold and Services Rendered** in 1Q25 was R\$ 51 million, a decrease of 45% when compared to 1Q24 (R\$ 93 million) and a decrease of 62% compared to 4Q24 (R\$ 133 million). The variation in relation to the previous quarter is mainly due to [i] the delivery of 4 projects in 2024, reducing the volume of the cost of consolidated projects; [ii] the lower volume of sales, compared to previous quarters; and [iii] the reduction in the number of works in progress with the full participation of TECNISA, since the Company is concentrating its operation on the *Jardim das Perdizes* project, which is accounted for by the "Equity Method", as mentioned in the corresponding section.

Financial charges appropriated to the **Cost of Properties Sold** (arising from debts related to projects and production financing) were R\$ 9 million in 1Q25, a reduction of 35% compared to 1Q24 (R\$ 13 million) and 48% compared to 4Q24 (R\$ 16 million).

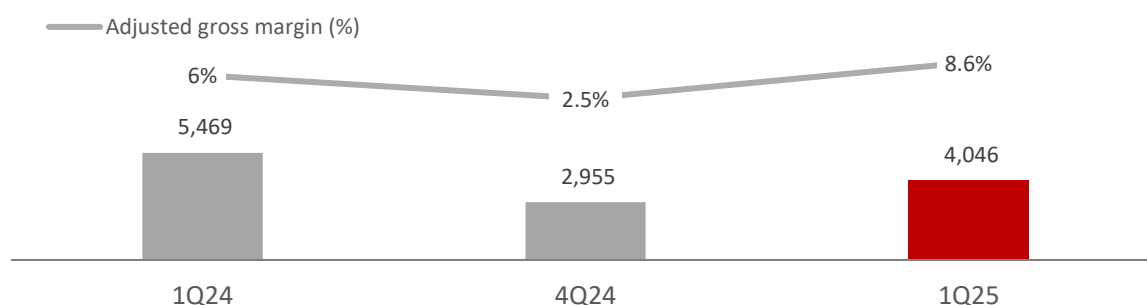
Cost of Real Estate Sold & Services Rendered	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Land	(2,969)	(25,128)	-88.2%	(40,205)	-92.6%
Construction	(35,515)	(47,685)	-25.5%	(71,382)	-50.2%
Financial expenses	(8,578)	(13,239)	-35.2%	(16,466)	-47.9%
Development & others	(2,716)	(6,328)	-57.1%	(7,237)	-62.5%
Provision for cancellation	(1,645)	(467)	252.4%	1,956	-184.1%
Cost of RE Sold & Services Rendered	(51,424)	(92,846)	-44.6%	(133,334)	-61.4%

(ADJUSTED) GROSS INCOME AND GROSS MARGIN

Excluding the financial charges appropriated to the Costs of Properties Sold, **Adjusted Gross Income** in 1Q25 was R\$ 4 million, a reduction of 26% compared to 1Q24 (R\$ 5 million) and an increase of 37% compared to 4Q24 (R\$ 3 million).

Adjusted Gross Margin in the quarter was 9%, 2.2 p.p. higher than in 1Q24 (6%) and 6.2 p.p. compared to 4Q24 (3%).

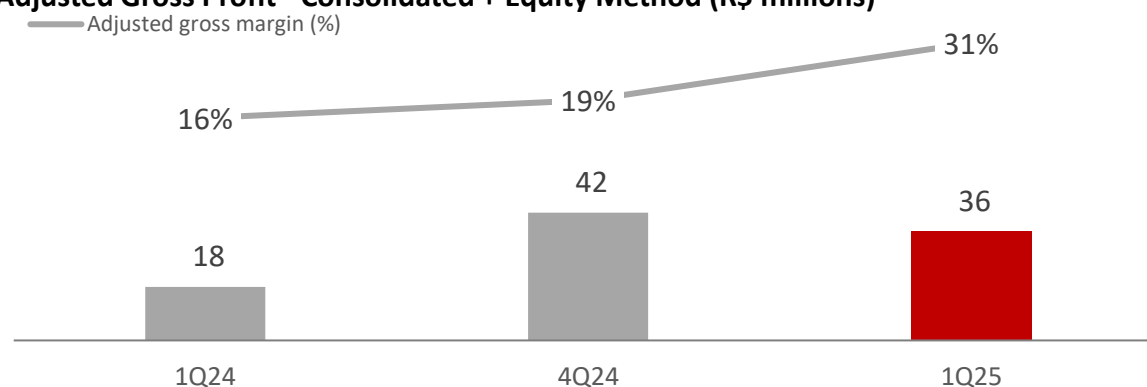
Adjusted Gross Income (R\$ million)



Gross Income and Adjusted Gross Margin	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Net revenues	46,892	85,076	-44.9%	119,824	-60.9%
Gross income	(4,532)	(7,770)	-41.7%	(13,511)	-66.5%
(+) Financial expenses on COGS	8,578	13,239	-35.2%	16,466	-47.9%
Adjusted gross income	4,046	5,469	-26.0%	2,955	36.9%
Gross margin (%)	-9.7%	-9.1%	-0.5 p.p.	-11.3%	1.6 p.p.
Adjusted gross margin (%)	8.6%	6.4%	2.2 p.p.	2.5%	6.2 p.p.

Considering the results of the equity projects, including Jardim das Perdizes and *Unik*, with TECNISA's respective interests, **Adjusted Gross Profit** totaled R\$36 million, with an adjusted gross margin of 31%, an increase of 15 p.p. compared to the same period of the previous year.

Adjusted Gross Profit - Consolidated + Equity Method (R\$ millions)



Adjusted Gross Income, including equity in subsidiaries	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Net revenues	116,675	113,127	3.1%	219,513	-46.8%
Gross income	21,260	2,624	710.4%	21,121	0.7%
(+) Financial expenses on COGS	14,977	15,133	-1.0%	21,201	-29.4%
Adjusted gross income	36,237	17,757	104.1%	42,322	-14.4%
Adjusted gross margin (%)	31.1%	15.7%	15.4 p.p.	19.3%	11.8 p.p.

BACKLOG RESULTS

TECNISA ended at 1Q25 with R\$ 37 million in **Backlog Results**, a reduction of 47% compared to 1Q24 (R\$ 70 million) and a decrease of 13% compared to 4Q24 (R\$ 43 million). The reduction in the result to be appropriate for the year can be explained, mainly by the reduction in the number of works in progress, fully consolidated in the Company's balance sheet. On the other hand, the result to be appropriated calculated for the projects in equity has been showing significant increases, with the new launches of Jardim das Perdizes.

Gross **Backlog Gross Margin** reached 29.0%, a reduction of 1.5 p.p. compared to 1Q24 (27.5%) and an increase of 1.1 p.p. compared to 4Q24 (27.9%).

Backlog Results	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Backlog revenues from properties sold	131,174	260,008	-49.6%	155,775	-15.8%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(2,728)	(5,408)	-49.6%	(3,240)	-15.8%
Net backlog revenues	128,445	254,600	-49.6%	152,535	-15.8%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(91,251)	(184,498)	-50.5%	(109,968)	-17.0%
(=) Gross income to be recognized	37,194	70,102	-46.9%	42,567	-12.6%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	29.0%	27.5%	1.4 p.p.	27.9%	1.1 p.p.

Considering the relevance of the Jardim das Perdizes project in the Company's portfolio, we present below a table with the composition of the Result to Be Appropriated of this project.

JDP's Backlog Results	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Backlog revenues from properties sold	639,692	391,490	63.4%	646,511	-1.1%
(-) Taxes on sales (PIS/COFINS)	(13,306)	(8,143)	63.4%	(13,447)	-1.1%
Net backlog revenues	626,386	383,347	63.4%	633,064	-1.1%
Unrecognized budgeted costs of properties sold	(343,022)	(205,455)	67.0%	(347,606)	-1.3%
(=) Gross income to be recognized	283,365	177,893	59.3%	285,458	-0.7%
Backlog margin, net of taxes on sales (%)	45.2%	46.4%	-1.2 p.p.	45.1%	0.1 p.p.
JDP's Backlog Results, TECNISA participation	146,925	93,394	57.3%	149,866	-2.0%
Net Margin (%)	45.2%	46.4%	-1.2 p.p.	45.1%	0.1 p.p.

In fact, when considering the sum of revenues and costs to be appropriated consolidated in full, and of Jardim das Perdizes and *Unik*, in Tecnisa's participation, the **Backlog Gross Income** Appropriated Totals R\$ 192 million, with **Backlog Grodd Margin** of 39%.

The Gross Profit to Be Appropriated does not include financial charges, provision for guarantee in the budgeted cost and Adjustment to Present Value (AVP) in revenue.

SELLING EXPENSES

Sales Expenses in 1Q25 were approximately R\$ 3 million, representing 11% of Net Revenue. For comparative purposes, Commercial Expenses in 1Q24 and 4Q24 were R\$ 6 million and R\$ 5 million, representing 9% and 9% of Net Revenue, respectively.

Selling Expenses	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Publicity and advertising	(2,475)	(4,182)	-40.8%	(3,991)	-38.0%
Depreciation and write-off of sales stands	(440)	(892)	-50.7%	(449)	-2.0%
Commissions on sales	(321)	(426)	-24.6%	(687)	-53.3%
Selling expenses	(3,236)	(5,500)	-41.2%	(5,127)	-36.9%
<i>Adjusted selling expenses / Gross sales ¹</i>	<i>-6.4%</i>	<i>-4.2%</i>	<i>-2.3 p.p.</i>	<i>-7.9%</i>	<i>1.5 p.p.</i>
<i>Selling expenses / Net revenues</i>	<i>-11.4%</i>	<i>-8.9%</i>	<i>-2.5 p.p.</i>	<i>-9.4%</i>	<i>-2.0 p.p.</i>

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and Administrative Expenses closed 1Q25 at R\$15 million, an increase of 9% compared to 4Q24 (R\$14 million) and an increase of 12% compared to 1Q24 (R\$13 million).

¹ Adjusted commercial expense accounting for the commercial expenses of Tecnisa S.A. and JDP

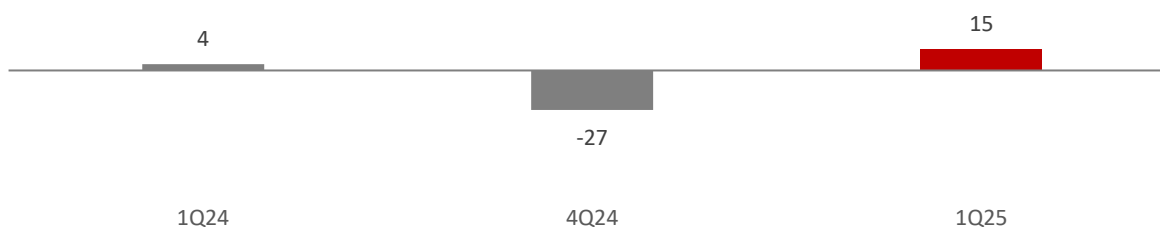
Expenses	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Personnel	(2,563)	(4,042)	-36.6%	(2,719)	-5.7%
Occupancy	(305)	(218)	39.9%	(267)	14.2%
Utilities and services	(1,319)	(1,025)	28.7%	(1,420)	-7.1%
Advisory and consulting services	(1,717)	(2,454)	-30.0%	(1,117)	53.7%
Institutional marketing	(292)	(2)	14500.0%	(1,487)	-80.4%
Depreciation and amortization	(1,586)	(1,419)	11.8%	(1,532)	3.5%
General expenses	(1,184)	(310)	281.9%	(79)	1398.7%
Management fee	(5,903)	(3,674)	60.7%	(4,613)	28.0%
Long Term Incentive Plan Provision	(91)	(186)	-51.1%	(461)	-80.3%
Administrative Expenses and Management Fee	(14,960)	(13,330)	12.2%	(13,695)	9.2%
G&A expenses / Gross Sales	-18.0%	-7.3%	-10.6 p.p.	-9.7%	-8.3 p.p.
G&A expenses / Contracted sales	-22.2%	-7.7%	-14.5 p.p.	-9.9%	-12.3 p.p.
G&A expenses / Net revenues	-31.9%	-15.7%	-16.2 p.p.	-11.4%	-20.5 p.p.

ADJUSTED EBITDA

In 1Q25, EBITDA¹ totaled a profit of R\$ 6 million, with an **EBITDA margin** of 12%. For comparative purposes, TECNISA posted a loss of -R\$9 million with a margin of -11% in 1Q24, and a loss of R\$44 million with a margin of -37% in 4Q24.

When incorporating in the calculation the appropriate financial charges in the Cost of Properties Sold and the provision of the Long-Term Incentive Plan (ILP), **Adjusted EBITDA** totals a profit of R\$ 15 million, with an **Adjusted EBITDA Margin** of 31% in 1Q25, an increase of 236% compared to the profit of R\$ 4 million (Adjusted EBITDA Margin of 5%) presented in the 1Q24 and an increase of 287% compared to the loss of -R\$ 27 million (Adjusted EBITDA Margin -23%) reported in 4Q24.

Adjusted EBITDA (R\$ million)



¹ EBITDA is equal to net income before income tax and social contribution, net financial result and expenses without cash impact (depreciation, amortization and goodwill). EBITDA is not a line of financial statements by the Accounting Practices Adopted in Brazil and does not represent the cash flow for the periods presented, in accordance with CVM Resolution No. 156/2022 ("CVM Resolution 156").

EBITDA	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Net revenues	46.892	85.076	-44,9%	119.824	-60,9%
Net income before income taxes	(6.309)	(18.521)	-65,9%	(50.998)	-87,6%
(-) Financial result	10.188	7.517	35,5%	4.602	121,4%
(+) PPE depreciation, amortization and write-off	1.959	1.897	3,3%	2.226	-12,0%
EBITDA	5.838	(9.107)	256,0%	(44.170)	856,6%
<i>EBITDA margin (%)</i>	<i>12,4%</i>	<i>-10,7%</i>	<i>23,2 p.p.</i>	<i>-36,9%</i>	<i>49,3 p.p.</i>
(+) Financial expenses on COGS	8.578	13.239	-35,2%	16.466	-47,9%
(+) Long Term Incentive Plan	91	186	-51,1%	461	-80,3%
Adjusted EBITDA	14.507	4.318	236,0%	(27.243)	287,8%
<i>Adjusted EBITDA margin (%)</i>	<i>30,9%</i>	<i>5,1%</i>	<i>25,9 p.p.</i>	<i>-22,7%</i>	<i>53,7 p.p.</i>

FINANCIAL RESULT

In 1Q25, TECNISA posted a **Net Financial Result** of -R\$ 10 million, an increase of 36% compared to the -R\$ 8 million recorded in 1Q24 and an increase of 121% compared to -R\$ 5 million in 4Q24.

Financial Revenue was R\$ 5 million, a reduction of 3% compared to 1Q24 (R\$ 5 million) and a decrease of 45% compared to 4Q24 (R\$ 9 million).

Financial Expenses totaled R\$ 15 million, an increase of 20% compared to 1Q24 (R\$ 13 million) and 12% compared to 4Q24 (R\$ 14 million). The change is mainly due to the increase in the basic interest rate, which reached 14.25% at the end of March 2025.

Financial result	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Interest and inflation on borrowings	(14,702)	(12,249)	20.0%	(12,082)	21.7%
Bank expenses	(259)	(81)	219.8%	(1,167)	-77.8%
Other financial expenses	(153)	(251)	-39.0%	(258)	-40.7%
Financial expenses	(15,114)	(12,581)	20.1%	(13,507)	11.9%
Income from financial investments	3,806	2,677	42.2%	4,376	-13.0%
Inflation adjustment gains and interest	(213)	1,096	-119.4%	1,633	-113.0%
Interest and inflation on lendings	143	99	44.4%	128	11.7%
Interest on delayed receipt of customers	419	234	79.1%	745	-43.8%
Other financial revenues	771	958	-19.5%	2,023	-61.9%
Financial revenues	4,926	5,064	-2.7%	8,905	-44.7%
Financial result	(10,188)	(7,517)	35.5%	(4,602)	121.4%

EQUITY IN SUBSIDIARIES

Equity income showed a profit of R\$27 million in 1Q25, compared to a profit of R\$6 million in 1Q24 (+102%) and a profit of R\$25 million in 4Q24 (+74%). This result is mainly due to [i] the profit of R\$ 22

million in the *Jardim das Perdizes* projects, and [ii] the recognition of the sale of a piece of land located in Aquiraz-CE, in the amount of R\$ 7 million.

Below we present JDP's Income Statement, highlighting a net income of R\$ 42 million in 1Q25, an increase of 324% compared to the same period of the previous year. It is worth mentioning that the Company holds a 51.85% stake in the project.

Income Statement JDP	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Net operating revenues	103,683	36,870	181.2%	152,589	-32.1%
Cost of sales and services	(58,438)	(20,500)	185.1%	(90,910)	-35.7%
Gross Income	45,245	16,370	176.4%	61,679	-26.6%
Gross Margin (%)	43.6%	44.4%	-0.8 p.p.	40.4%	3.2 p.p.
Selling	(4,062)	(3,915)	3.8%	(11,617)	-65.0%
Other operating revenues (expenses)	(558)	(1,727)	-67.7%	(553)	0.9%
Financial result	3,815	(116)	-3388.8%	2,519	51.4%
Income tax and social contribution	(2,320)	(686)	238.2%	(2,997)	-22.6%
Net Income	42,120	9,926	324.3%	49,031	-14.1%
Net Margin (%)	40.6%	26.9%	13.7 p.p.	32.1%	8.5 p.p.

OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)

Other Operating Revenues (Expenses) totaled an expense of R\$1 million in 1Q25, compared to an expense of -R\$10 million in 1Q24, and an expense of R\$39 million in 4Q24.

Other operating income (expenses)	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Indemnities to customers	-	(40)	-100.0%	(445)	-100.0%
Expenses on land prospection	(88)	(360)	-75.6%	(812)	-89.2%
Gain (losses) on sale of equity interests	-	30,841	-100.0%	1,102	-100.0%
Losses on construction partners	(56)	-	n.a.	(611)	-90.8%
Other expenses on completed real estate projects	(435)	(150)	190.0%	(539)	-19.3%
Provision for risks and legal obligations	(2,090)	(3,404)	-38.6%	(20,219)	-89.7%
Write-off of fixed assets	(12)	-	n.a.	(365)	-96.7%
Inventory impairment provisions	-	-	n.a.	(546)	-100.0%
Investment remeasurement	-	-	n.a.	10,154	-100.0%
Investment remeasurement amortization	(4,321)	(17,617)	-75.5%	(5,629)	-23.2%
Other operating revenues (expenses)	6,540	680	861.8%	(21,198)	-130.9%
Administrative Expenses	(462)	9,950	-104.6%	(39,108)	-98.8%

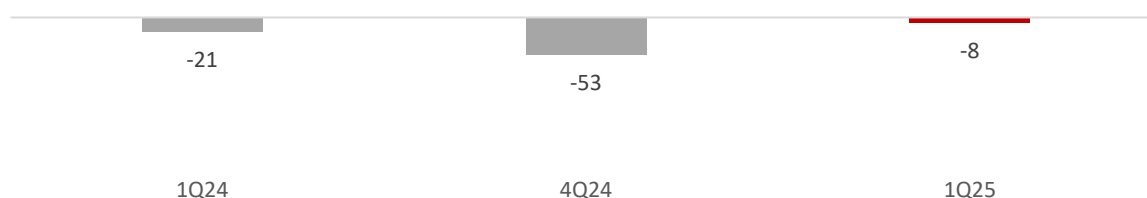
The amount of Other Operating Income (Expenses) in 1Q25 is mainly justified by [i] the recognition of revenue of R\$ 7 million in additional price with the approval of another *Jardim das Perdizes* project, as mentioned in the *Lanbank* section; [ii] for the expense of amortization and remeasurement of

investment in the amount of R\$ 4 million; and [iii] for the provision for risks and legal obligations in the amount of R\$ 2 million.

NET INCOME

In 1Q25, TECNISA posted a **Net Loss** of -R\$8 million, an increase of 6% compared to the loss of R\$21 million reported in 1Q24, and an increase of 25% compared to the loss of -R\$53 million in 4Q24. Year-to-date, net income totaled a loss of -R\$8 million, compared to a loss of -R\$53 million recorded in 2023.

Net income (R\$ million)



CASH POSITION AND INDEBTEDNESS

The Company ended March 31, 2025 with a consolidated cash position (**Cash and Cash Equivalents**) of R\$150 million, a reduction of 27% compared to 1Q24 (R\$206 million) and a decrease of 13% compared to 4Q24 (R\$172 million).

Cash Generation, measured by the change in net debt, totaled R\$64 million in 1Q25. **Adjusted Cash Generation**, including equity projects, totaled R\$45 million in 1Q25, a reduction of 21% compared to 1Q24 and an increase of 384% compared to the previous quarter. This variation is mainly attributed to the delivery of the most recent projects, which resulted in a transfer of R\$ 110 million, contributing positively to cash generation in the quarter.

On March 31, 2025, a 0.325% stake in the Jardim das Perdizes project was sold for R\$ 6.5 million. The transaction is characterized as a *preferred equity*, which will give the investor the right, but not the guarantee, to receive the amount of R\$ 6.5 million, with a target return of IPCA + 15% p.a., through the preferential receipt of dividends referring to 0.65% of Windsor's capital stock.

Net Debt totaled R\$443 million at the end of 1Q25, a decrease of 20% compared to 1Q24 (R\$556 million) and a reduction of 13% compared to 4Q24 (R\$507 million). The Company's leverage, measured by the Net Debt to Equity indicator, was 115.6% at the end of 1Q25, an increase of 7.3 p.p. compared to 1Q24 (108.3%) and a reduction of 15.7 p.p. compared to 4Q24 (131.3%).

In March 2025, a special meeting with investors approved prior consent for any non-compliance with the limit of financial ratios (*covenants*) for the 1st Quarter 2025, for the 9th issue of debentures, through an increase of R\$ 7.5 million in the Reserve Fund of the operation, among other conditions. There was no *waiver fee*.

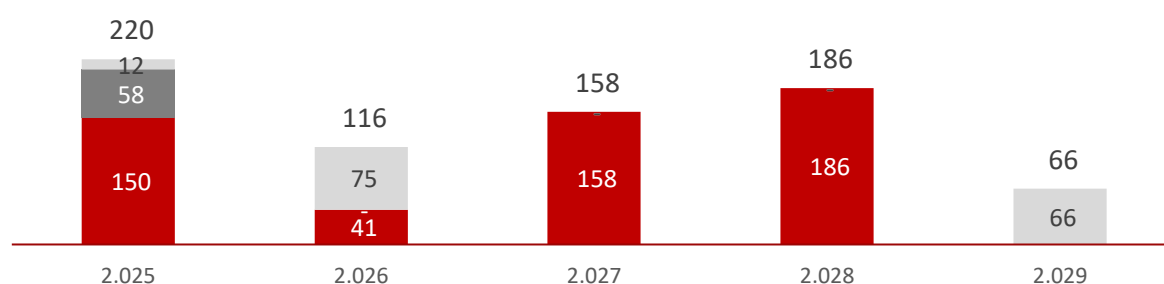
The schedule for the payment of debts is presented below.

Debts amortization schedule

■ Corporate ■ Construction work

Average maturity

2.1 years



Indebtedness	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Shareholders' Equity ⁽¹⁾	383,254	513,623	-25.4%	385,798	-0.7%
Cash and cash equivalents	121,619	176,331	-31.0%	130,821	-7.0%
Financial assets	28,365	29,333	-3.3%	41,025	-30.9%
Cash, equivalents and financial assets	149,984	205,664	-27.1%	171,846	-12.7%
(-) Guarantor of Assigned Receivables	-	(163)	-100.0%	-	n.a.
(-) Debentures	(535,551)	(643,359)	-16.8%	(573,027)	-6.5%
Net cash (debt) [ex-SFH]	(385,567)	(437,858)	-11.9%	(401,181)	-3.9%
<i>Net cash (debt) [ex-SFH] / Shareholders' equity</i>	<i>100.6%</i>	<i>85.2%</i>	<i>15.4 p.p.</i>	<i>104.0%</i>	<i>-3.4 p.p.</i>
(-) Production finance	(57,548)	(118,453)	-51.4%	(105,451)	-45.4%
Net cash (debt)	(443,115)	(556,311)	-20.3%	(506,632)	-12.5%
<i>Net cash (debt) / Shareholders' equity</i>	<i>115.6%</i>	<i>108.3%</i>	<i>7.3 p.p.</i>	<i>131.3%</i>	<i>-15.7 p.p.</i>
Short-term debt	(207,939)	(218,757)	-4.9%		n.a.
Long-term debt	(385,160)	(543,218)	-29.1%	(456,418)	-15.6%
Total debt	(593,099)	(761,975)	-22.2%	(678,478)	-12.6%
<i>Total debt / Shareholders' equity</i>	<i>154.8%</i>	<i>148.4%</i>	<i>6.4 p.p.</i>	<i>175.9%</i>	<i>-21.1 p.p.</i>
Non-consolidated cash, equivalents and financial assets	88,460	42,971	105.9%	86,018	2.8%
Debts of projects on equity method ⁽²⁾	(153,344)	(79,335)	93.3%	(178,234)	-14.0%
Cash (burn) generation ⁽³⁾	63,517	57,414	10.6%	(632)	-10150.2%
Adjusted cash(burn) generation ⁽⁴⁾	44,830	56,766	-21.0%	9,258	384.23%

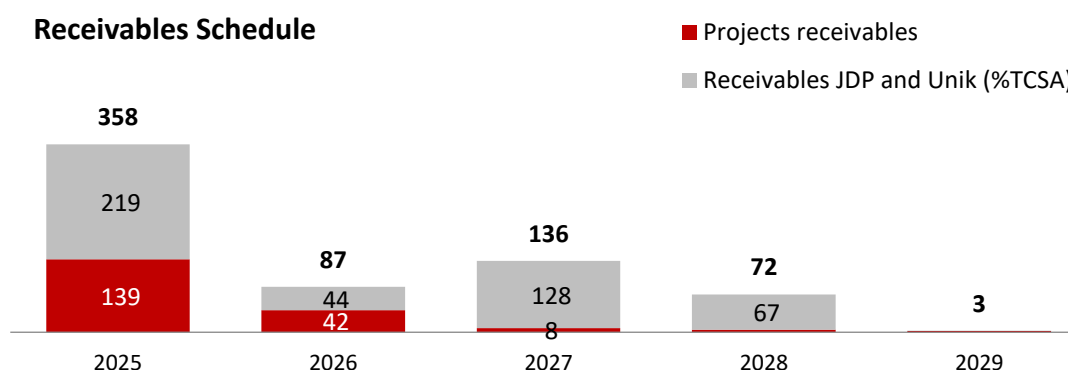
¹ Shareholders' Equity including minority interest.

TRADE ACCOUNT RECEIVABLES

We present below the opening of **Trade Account Receivables**. At the end of 1Q25, the portfolio of receivables from completed works, including receivables from *Jardim das Perdizes* and other projects accounted for by equity accounting, represented by direct financing to customers, totaled R\$27 million, a reduction of 7% compared to 1Q24 (R\$29 million) and an increase of 3% when compared to 4Q24 (R\$26 million).

Accounts receivable from real estate sales were R\$657 million in 1Q25, down 7% from 1Q24 (R\$707 million) and 12% from 4Q24 (R\$743 million). The balance of accounts receivable from units sold and not yet completed is not fully reflected as an asset in the financial statements, since the balance is recognized as construction progress.

The following is the receipt schedule, as well as the details of the Accounts Receivable item from Customers.



² Considers financing the production and commercial notes of non-consolidated projects in the balance sheet (*Jardim das Perdizes and Unik*).

³ Cash Generation, measured by the change in net debt.

⁴ Considers the cash generation (consumption) of projects in equity equity.

Trade Accounts Receivable	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Trade accounts receivable (on balance)	155,485	270,445	-42.5%	225,805	-31.1%
Adjustment to present value (on balance)	(1,028)	(4,496)	-77.1%	(1,557)	-34.0%
Allowance for doubtful accounts	(3,263)	(3,266)	-0.1%	(3,263)	0.0%
Trade accounts receivable (on balance) - UNIK	43,300	14,813	192.3%	36,227	19.5%
Trade accounts receivable (on balance) - JDP	109,546	27,454	299.0%	89,938	21.8%
Trade accounts receivable (on-balance)	304,040	304,950	-0.3%	347,150	-12.4%
Trade accounts receivable (off balance)	46,481	178,456	-74.0%	73,725	-37.0%
Trade accounts receivable (off balance) - UNIK	25,305	48,687	-48.0%	33,965	-25.5%
Trade accounts receivable (off balance) - JDP	281,549	174,827	61.0%	287,955	-2.2%
Trade accounts receivable (off-balance)	353,335	401,969	-12.1%	395,645	-10.7%
Total trade accounts receivable	657,375	706,919	-7.0%	742,796	-11.5%
Performed Receivables - financed by TECNISA	26,889	28,871	-6.9%	26,227	2.5%

¹ including receivables from Jardim das Perdizes and other projects in equity equity, part of TECNISA.

1Q25 EARNINGS CONFERENCE CALL

Presentation in Portuguese
(with simultaneous translation into English)
May 16 – Friday
10:00 am – Brasilia time
9:00 a.m. – New York time
Conference Call Code: Tecnisa
Live Internet Streaming:
www.tecnisa.com.br/ri

IR CONTACT

Investor Relations Area
Phone: +55 (11) 3708-1162
www.tecnisa.com.br/ri
ri@tecnisa.com.br

Some of the statements contained herein are based on the current assumptions and perspectives of the Company's management, and material variations may occur between results, performance and future events. Actual results, performance and events may differ materially from those expressed or implied by these statements as a result of a number of factors, such as general and economic conditions in Brazil and other countries; interest rate and exchange rate levels, future renegotiations or prepayment of obligations, changes in laws and regulations, and general competitive factors (on a global, regional, or national basis).

ATTACHMENTS

APPENDIX 1 - DRE

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Income Statement	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Revenue from real estate sold	40,610	84,781	-52.1%	114,550	-64.5%
Revenue from services rendered	8,954	3,102	188.6%	8,567	4.5%
Gross operating revenues	49,564	87,883	-43.6%	123,117	-59.7%
Taxes on sales	(2,672)	(2,807)	-4.8%	(3,293)	-18.9%
Net operating revenues	46,892	85,076	-44.9%	119,824	-60.9%
Cost of sales and services	(51,424)	(92,846)	-44.6%	(133,335)	-61.4%
Cost of real estate sold	(44,072)	(90,053)	-51.1%	(128,143)	-65.6%
Cost of services rendered	(7,352)	(2,793)	163.2%	(5,192)	41.6%
Gross income	(4,532)	(7,770)	-41.7%	(13,511)	-66.5%
Gross margin (%)	-9.7%	-9.1%	-0.5 p.p.	-11.3%	1.6 p.p.
Operating revenues (expenses)	8,411	(3,234)	-360.1%	(32,885)	-125.6%
Selling	(3,236)	(5,500)	-41.2%	(5,127)	-36.9%
General and administrative	(9,010)	(9,525)	-5.4%	(8,893)	1.3%
Management fee	(5,950)	(3,805)	56.4%	(4,802)	23.9%
Equity in subsidiaries	27,069	5,646	379.4%	25,045	8.1%
Other operating revenues (expenses)	(462)	9,950	-104.6%	(39,108)	-98.8%
Financial result	(10,188)	(7,517)	35.5%	(4,602)	121.4%
Financial expenses	(15,114)	(12,581)	20.1%	(13,507)	11.9%
Financial revenues	4,926	5,064	-2.7%	8,905	-44.7%
Operating result	(6,309)	(18,521)	-65.9%	(50,998)	-87.6%
Other non-operating revenues (expenses)	-	-	n.a.	-	n.a.
Net income before income/social taxes	(6,309)	(18,521)	-65.9%	(50,998)	-87.6%
Income tax and social contribution	(1,766)	(2,257)	-21.8%	(2,927)	-39.7%
Deferred	1,397	735	90.1%	(314)	-544.9%
Current	(3,163)	(2,992)	5.7%	(2,613)	21.0%
Net income before minority interest	(8,075)	(20,778)	-61.1%	(53,925)	-85.0%
Minority interest	291	108	169.4%	431	-32.5%
Net income in the period	(7,784)	(20,670)	-62.3%	(53,494)	-85.4%
Net margin (%)	-16.6%	-24.3%	7.7 p.p.	-44.6%	28.0 p.p.

APPENDIX 2 - BALANCE SHEET

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Balance Sheet	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Assets					
Current assets	451,633	849,893	-46.9%	545,646	-17.2%
Cash and cash equivalents	121,619	176,331	-31.0%	130,821	-7.0%
Financial assets	22,982	24,285	-5.4%	31,447	-26.9%
Trade accounts receivable	130,342	232,052	-43.8%	199,736	-34.7%
Properties for sale	123,651	362,037	-65.8%	132,402	-6.6%
Prepaid expenses	4,116	3,950	4.2%	2,037	102.1%
Taxes and contributions receivable	13,702	14,635	-6.4%	14,162	-3.2%
Other receivables	35,221	36,603	-3.8%	35,041	0.5%
Noncurrent liabilities	244,339	248,886	-1.8%	241,408	1.2%
Financial assets	5,383	5,048	6.6%	9,578	-43.8%
Trade accounts receivable	20,852	30,631	-31.9%	21,249	-1.9%
Properties for sale	86,725	88,619	-2.1%	86,574	0.2%
Taxes and contributions receivable	4,409	7,853	-43.9%	3,284	34.3%
Related parties	4,563	2,786	63.8%	3,780	20.7%
Business partners	33,258	54,457	-38.9%	34,012	-2.2%
Other receivables	89,149	59,492	49.9%	82,931	7.5%
Permanent assets	559,137	487,793	14.6%	552,016	1.3%
Investments	543,455	467,120	16.3%	535,445	1.5%
Property, plant and equipment	5,934	9,611	-38.3%	6,187	-4.1%
Intangible assets	9,748	11,062	-11.9%	10,384	-6.1%
Total assets	1,255,109	1,586,572	-20.9%	1,339,070	-6.3%

Balance Sheet	1Q25	1Q24	1Q25 vs. 1Q24	4Q24	1Q25 vs. 4Q24
Liabilities					
Current assets	419,366	377,998	10.9%	405,752	3.4%
Loans and financing	207,939	218,757	-4.9%	222,060	-6.4%
Suppliers	22,961	24,050	-4.5%	15,190	51.2%
Taxes and contributions payable	2,862	4,447	-35.6%	2,628	8.9%
Payroll and related taxes	23,056	15,097	52.7%	18,325	25.8%
Provision for Long Term Incentive Plan	-	1,191	-100.0%	565	-100.0%
Payables for land acquisition	2,667	3,020	-11.7%	2,637	1.1%
Related parties	18,833	23,537	-20.0%	22,499	-16.3%
Business partners	4,431	3,725	19.0%	3,802	16.5%
Advances from customers	86,158	49,040	75.7%	66,386	29.8%
Provision for income and social tax	3,471	4,823	-28.0%	2,972	16.8%
Deferred taxes	4,440	7,760	-42.8%	6,977	-36.4%
Acquisition of equity interest payable	10,630	11,718	-9.3%	10,630	0.0%
Provisions for warranty	1,780	6,825	-73.9%	1,962	-9.3%
Other accounts payable	30,138	4,008	651.9%	29,119	3.5%
Noncurrent liabilities	452,489	694,951	-34.9%	547,520	-17.4%
Loans and financing	385,160	543,218	-29.1%	456,418	-15.6%
Provision for Long Term Incentive Plan	590	1,151	-48.7%	498	18.5%
Advances from customers	15,610	95,588	-83.7%	32,740	-52.3%
Payables for land acquisition	-	2,258	-100.0%	552	-100.0%
Provisions for risks	31,845	33,121	-3.9%	36,939	-13.8%
Provisions for warranty	5,621	4,707	19.4%	5,817	-3.4%
Deferred taxes	710	1,024	-30.7%	742	-4.3%
Interest in consortia	1,703	1,779	-4.3%	1,703	0.0%
Other accounts payable	11,250	12,105	-7.1%	12,111	-7.1%
Noncontrolling interests in subsidiaries	4,614	(232)	-2088.8%	3,483	32.5%
Equity	378,640	513,855	-26.3%	382,315	-1.0%
Capital	1,868,316	1,868,316	0.0%	1,868,316	0.0%
Earnings (deficit) reserve	(1,446,319)	(1,293,508)	11.8%	(1,297,907)	11.4%
Losses of the period	(7,784)	(20,670)	-62.3%	(148,412)	-94.8%
Others	(35,573)	(40,283)	-11.7%	(39,682)	-10.4%
Total liabilities and equity	1,255,109	1,586,572	-20.9%	1,339,070	-6.3%

APPENDIX 3 - CASH FLOW

TECNISA S.A. CONSOLIDATED (IN THOUSANDS OF REAIS)

Cash Flow	1Q25	1Q24
Cash flows from operating activities		
Net income before income and social contribution taxes	(6,309)	(18,521)
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities	6,283	15,619
Depreciation	816	956
Amortization of goodwill / software (net)	1,132	941
Write-off of property and equipment / intangible assets	11	-
Equity in subsidiaries	(27,069)	(5,646)
Legal settlements	-	-
Interest and financial charges (net)	23,692	25,147
Income from bonds and securities not redeemed	(814)	(744)
Deferred income and social contribution taxes	(1,172)	1,253
Provisions	4,990	5,753
Amortization of fair value remeasurement of investments	5,226	17,617
Present Value Adjustment	(529)	1,183
Decrease (increase) in Assets and Liabilities	58,746	15,801
Trade accounts receivable	71,771	(8,384)
Sundry credits	(518)	(10,119)
Real estate for sale	6,458	24,898
Prepayments	(2,079)	(1,379)
Taxes recoverable	(665)	(2,427)
Other receivables	(6,218)	(6,936)
Related parties	(2,784)	5,773
Investments in consortiums	-	(19)
Suppliers	7,771	(4,488)
Taxes, contributions and salaries	2,527	(2,736)
Current income and social contribution taxes	(2,664)	(1,741)
Advances from customers	2,642	44,065
Accounts payable from purchases of real estate	(522)	(475)
Dividends received	10,703	10,350
Interest paid	(19,063)	(19,233)
Acquisitions of equity interest	-	-
Process payments for risks	(7,521)	(1,674)
Acquisition of equity interest payable	(699)	(2,281)
Other payables	(393)	(7,393)
Net cash (used in) generated by operating activities	58,720	12,899
Cash flows from investment activities		
Intangible assets	(496)	(242)
Securities	13,474	(6,742)
Purchases of property and equipment	(574)	(41)
Increase (decrease) in investments	7,774	-
Net cash from sale of interest in projects	-	50,000
Net Cash (used in) generated by investment activities	20,178	42,975
Cash flows from financing activities		
Net change in loans and financing	(89,522)	37,429
Non-controlling interest in subsidiaries	1,422	(837)
Net cash (used in) generated by financing activities	(88,100)	36,592
(Decrease) Increase in cash and cash equivalents	(9,202)	92,466

APPENDIX 4 - INDICATORS OF THE PROJECTS

ONGOING PROJECTS

Development	Share (%)	Launch	Construction conclusion	PSV launched (R\$ million)	Units	Privative Area (m²)	Usable Area Sold (%)
Highlights Pinheiros	100.0%	Oct/21	Feb/25	165.7	157	10,668	99.3%
Unik	73.3%	Dec/21	Aug/25	321.3	292	27,243	80.3%
Astral Saúde	100.0%	Aug/22	Mar/25	107.4	131	9,577	82.1%
Bosque Pitangueiras	51.9%	Oct/22	Jun/25	218.0	150	15,681	98.1%
Reserva Figueiras	51.9%	Nov/22	Nov/25	288.0	104	18,423	98.1%
Kalea Jardins	100.0%	Dec/22	Jun/26	380.0	33	11,491	94.7%
Recanto Oliveiras	51.9%	Mar/24	Aug/27	583.0	424	41,352	52.8%
Bosque Cerejeiras	51.9%	May/24	Oct/27	445.0	100	26,734	41.6%
Reserva Flamboyant	51.9%	Sep/24	Apr/28	592.5	216	37,571	43.6%
Total				3,101	1,607	198,740	67.4%

APPENDIX 5 - GLOSSARY

◆ **Suspensive Clause**

It is a contract term that defines the period in which the developer can withdraw from the development of a project without penalties or until a minimum percentage of sales is reached. After its overcoming, the project is recognized in accounting.

◆ **Distractions**

These are cancellations of real estate purchase and sale contracts.

◆ **Equity**

It is an accounting method where the book value of the investment and its result are recognized in proportion to the interest in the invested company. The accounting rules in force require that companies that are not controlled be consolidated by this method, presenting assets such as investments in the Balance Sheet and the results in the "Equity Equity" line of the Income Statement.

◆ **Earmarked assets**

Regime that segregates the resources of a project and the developer's assets, ensuring that the assets of a project are not affected by events that affect the developer.

◆ **Percentage of Completion ("PoC")**

It is a method of accounting recognition based on the financial evolution of the project. By this method, the profit will only be 100% recognized when the project is completed, giving visibility to the profitability of the project throughout its development.

◆ **Physical or Financial Exchange**

It is an alternative for the purchase of land that reduces the Company's cash exposure. It consists of exchanging a piece of land for units to be built on the land itself (physical exchange) or for a percentage of the receipt of sales (financial exchange).

◆ **Long-Term Incentive Plan**

It is a variable compensation mechanism that seeks to reward employees and managers for achieving goals that generate shareholder value in the long term, usually linked to the value of the share.

◆ **Backlog Gross Margin (or Results of Future Years – REF)**

It is the profit to be realized resulting from revenues and costs of units already sold and that will be appropriated according to the financial evolution of the works, that is, by the PoC method.

◆ **Potential Sales Value ("PSV")**

It represents the potential selling price of all units in a project or in stock.

◆ **Sales over Supply ("SoS")**

It is an indicator that measures the Company's sales performance. It is calculated as a percentage of sales volume, in reais (R\$), on the inventory available at the end of the previous period added to the entries of the current period.