



Sejam Bem Vindos ao  
Investor Day  
Reunião Apimec  
2025



# Disclaimer

As informações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios e resultados operacionais e financeiros são meramente estimativas e, como tais, são baseadas principalmente em crenças e premissas da administração, não constituindo promessa de desempenho. Essas estimativas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis. Essas estimativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia e do setor de atuação da Companhia no Brasil e no mundo, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base exclusivamente nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores citados pode fazer com que os resultados concretos divirjam das projeções efetuadas e divulgadas.

As informações contidas neste documento também não representam sugestão ou recomendação de compra de ações da Companhia.

# Grupo Taurus

Nossos resultados

Nossos negócios

Mercados

Desafios e oportunidades



# Grupo Taurus

86 anos de história

2018 – Set/2025

Consolidação de **bases sólidas**,  
operacionais e financeiras

Desenvolvimento de **novas tecnologias**,  
**produtos e mercados**

Estrutura **moderna e eficiente**

**Equilíbrio** econômico-financeiro

Acumulado no período:

**Ebitda: R\$ 3,0 bilhões**

**Lucro líquido: R\$ 1,7 bilhão**



# Grupo Taurus – Modelo de gestão



# Grupo Taurus – Compromissos ESG



## Ambiental

**Reducir em  
30%** a emissão dos gases de efeito estufa até 2040 e neutralizar até 2050

**Implantação de  
25%** de reuso de água até 2030

**Redução de  
50%** no envio de resíduos para aterro até 2030

## Social

**Aumentar em  
20%** a participação de PCDs até 2030

**Atingir  
80%** Dos operadores capacitados no Projeto Trilhar

**Participação ativa**  
na sociedade municipal, estadual e federal em situações de força maior/crise

## Governança

**Desenvolver  
80%** de fornecedores locais até 2030

**Ampliar**  
a pesquisa e desenvolvimento de novos materiais

**Aumentar**  
a participação do uso de matéria prima própria no processo MIM

# Grupo Taurus – Nossas empresas e marcas



86 anos

Armas &  
acessórios  
Peças & serviços



136 anos



42 anos



6 anos



44 anos



33 anos



5 anos



3 anos



# Grupo Taurus – Nossas fábricas



São Leopoldo, RS

- Cap. instalada: ≈1,6 MM armas/ano
- Hub de peças para EUA e Índia
- Linha de montagem da família G
- CITE



Bainbridge, Geórgia

- Cap. instalada: ≈800 mil armas/ano (40% utilizada)
- Nova linha de montagem da família G
- *Ramp up* de montagem de revólveres



Hisar, Haryana

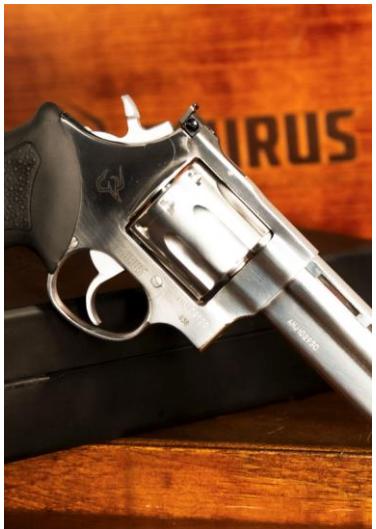
- Cap. instalada: ≈300 mil armas/ano
- Aumento das vendas
- Aumento do portfólio



Capacidade instalada total de **≈2,7 milhões** armas/ano

# Grupo Taurus – Armas & acessórios

Revólveres



8 plataformas

Pistolas



6 plataformas

Armas Militares



5 plataformas

Armas Longas



3 plataformas

Carregadores



5 modelos

Drones



Grupo Taurus

Nossos resultados

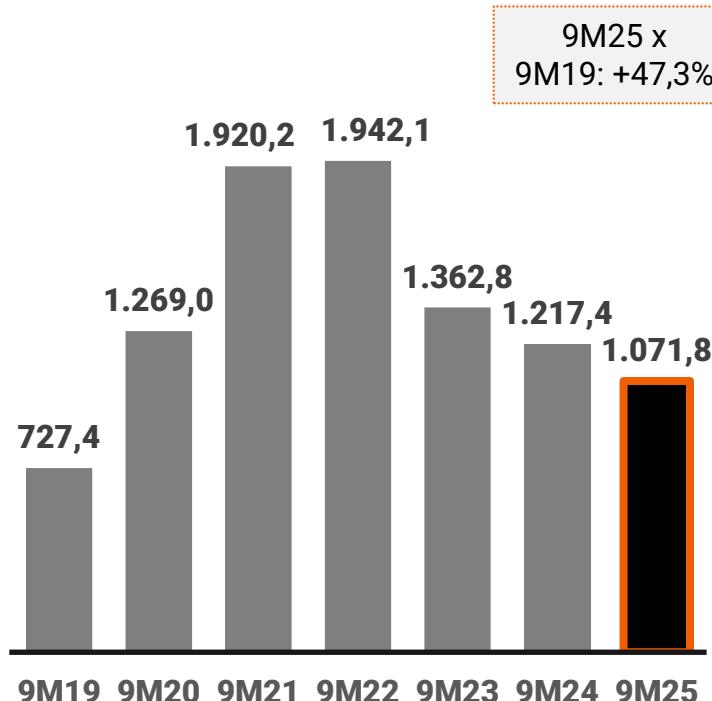
Nossos negócios

Mercados global

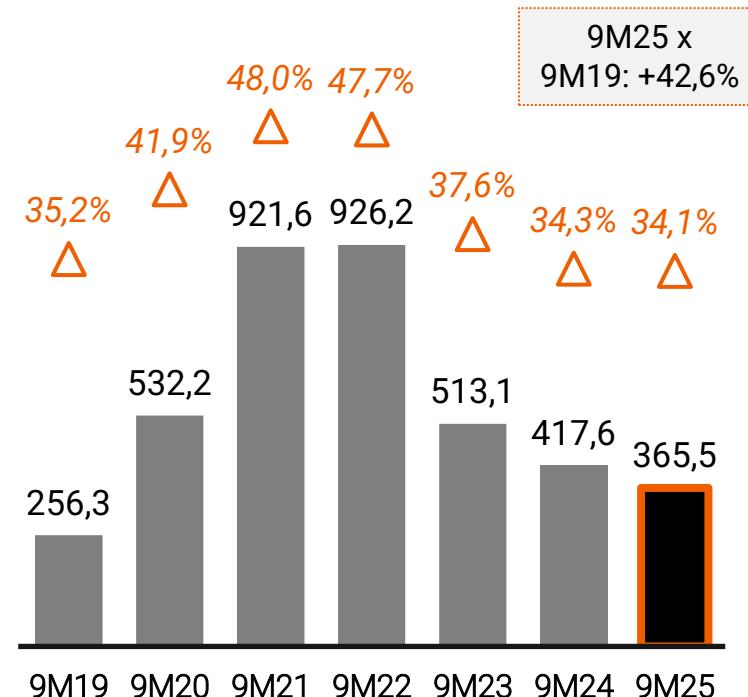
Desafios e oportunidades

# Nossos resultados – Receita e lucro bruto

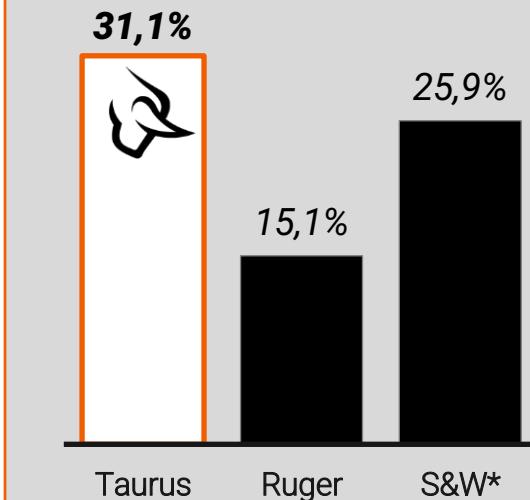
Receita Operacional Líquida  
(R\$ MM)



Lucro Bruto (R\$ MM) e Mg. Bruta (%)



Competitividade  
Margem Bruta 3T25



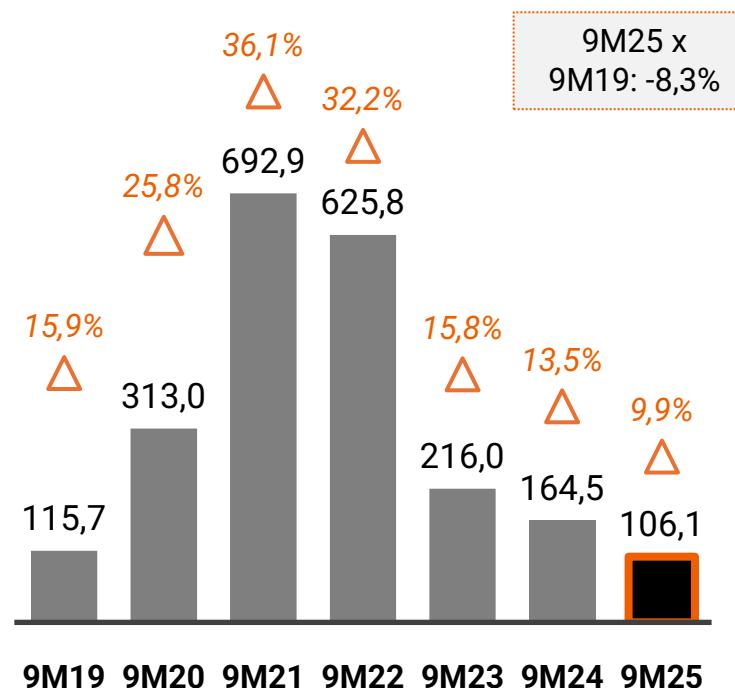
\* S&W: maio a julho/25

Venda de **novos produtos** respondeu por **22,2%** da receita de armas & acessórios nos 9M25

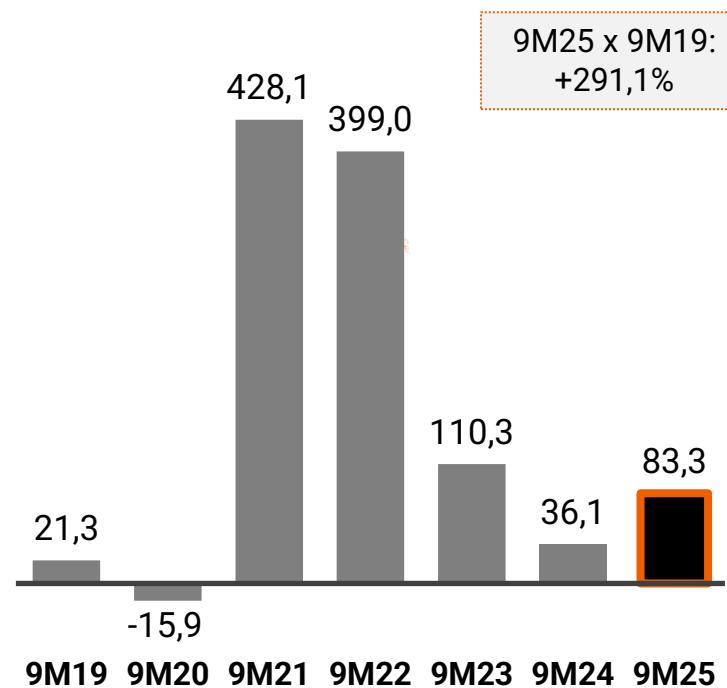
# Nossos resultados – Ebitda e resultado líq.

Ebitda (R\$ MM)

Margem Ebitda (%)



Resultado Líquido (R\$ MM)



**Tarifas USA até Set/25**

02/04/2025: **10%**

06/08/2025: **+ 40%**

Efeito p/ Taurus nos 11 M25

**US\$ 16 MM**

**Receitas de recuperação  
fiscal 2025**



Saldo credor de ICMS +  
DIFAL + IR e  
Contribuição social

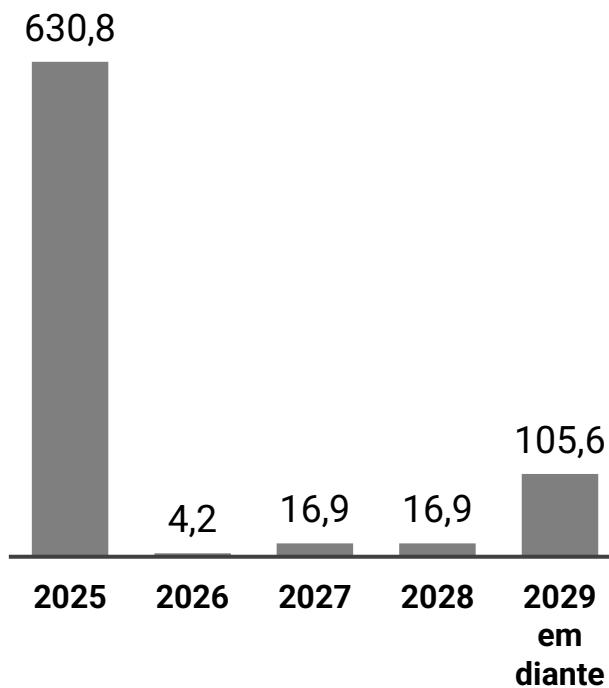
**≈R\$ 88 MM**

- Exclui despesas não recorrentes relativas a:
  - Enchentes no RS (9M24: R\$ 1,6 milhão)
  - Pandemia de Covid (9M20: R\$ 4,1 milhões).

# Nossos resultados – Endividamento

Dívida bruta bancária em 30/9/25: **R\$ 774,4 milhões**

Perfil de vencimento  
(R\$ MM)



Por moeda de origem (R\$ MM)

**Tomada em US\$**

**621,2 (80,2%)** **153,2 (19,8%)**

**Em 12 meses**

**630,8 MM**

**81,5%** do total  
da dívida bruta  
bancária

Outras dívidas  
R\$ 4,3 MM

Saque cambiais  
R\$ 423,9 MM

**R\$ 423,9 MM**  
podem ser rolados

**R\$ 206,9 MM**  
em 12 meses

**26,7%** do total da  
dívida bruta bancária

# Nossos resultados – Tarifas

## Ações Taurus em resposta às tarifas

- ✓ Jul/2025: + 7% na tabela de preços
- ✓ Forte contenção de despesas
- ✓ Embarque imediato antes da vigência da tarifa de 50%
- ✓ Redução do preço de transferência Brasil – EUA
- ✓ Transferência de linhas de montagem para os EUA
- ✓ Identificação de créditos tributários + DIFAL
- ✓ Contratação de escritórios de lobby nos EUA



### ✓ Plano Brasil Soberano

BNDES

R\$ 100 milhões

12 meses carência

3,5% a.a. + 2,5% fiança

Banco ABC

R\$ 50 milhões

12 meses carência

8,2% a.a. | Swap 60 meses vc + 2,5% a.a.

# Nossos resultados – 2018 a Set/2025

**Estratégia, planejamento e disciplina** se traduzem em resultados

	31/12/2018	30/09/2025	Diferença
Dívida líquida (R\$ MM)	879,3	577,6	-301,7
Alavancagem financeira - dívida líq./Ebitda* (vezes)	11,17x	2,95x*	-8,22x
Caixa e equivalentes (R\$ MM)	29,6	196,8	+167,2
Capital de 3 <sup>os</sup> (%)	137,3%	48,0%	-89,3 pp
Reservas de lucros (R\$ MM)	0	437,0	+437,0
Número de acionistas	4.158	91.485	+22x

## 2018 – 2025: alguns fatos marcantes

- EUA: 1 governo democrata e 1 republicano
- Brasil: 1 governo de direita e um de esquerda
- Pandemia – Covid
- Guerra Rússia – Ucrânia
- Nova legislação do setor no Brasil
- Inflação global recorde
- Tarifa americana à importação
- Aumento global nas taxas de juros

\* Ebitda acumulado últimos 12 meses

# Nossos resultados

2019 a setembro/2025

## Resultados que retornam aos acionistas

Investimentos



R\$ 854,6 MM

Redução da dívida líq.



R\$ 288,1 MM

Recompra de ações



R\$ 11,2 MM

Dividendos e ações bonificadas



R\$ 534,9 MM

10% em novas ações bonificadas

R\$ 1,7 bilhão

Grupo Taurus

Nossos resultados

Nossos negócios

Mercados

Desafios e oportunidades

# Nossos negócios – Investimentos

## Infraestrutura para desenvolvimento de P&D

Financiamento FINEP

Conclusão das obras: 1S26



CITE



TSA

## Desenvolvimento de materiais, processos, produtos e equipamentos

- Classe mundial
- Linha de tiro de 200m p/ desenvolvimento e validação
- Menor tempo de desenvolvimento de produtos e processos
- Novas tecnologias
- Parcerias com universidades (pesquisa nióbio)
- Uso de novos materiais (grafeno)

# Nossos negócios – Lançamentos



Novidades: pistola civil +  
Taurus Military Products

2025

Pistola GX2



TX9 – desenvolvida sob  
protocolos militares e policiais



1T26

RPC  
Carabina | Submetralhadora



Grupo Taurus

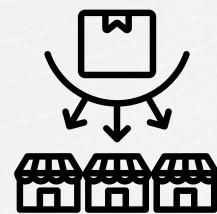
Nossos resultados

Nossos negócios

**Mercados**

Desafios e oportunidades

# Mercado EUA – Canais de distribuição



## 14 Cadeias varejistas # de lojas

Academy – **298**

Bass Pro – **177**

DunHans – **256**

Rural King – **135**

...



## 29 Distribuidores

Lipseys

RSR Group

Sports South

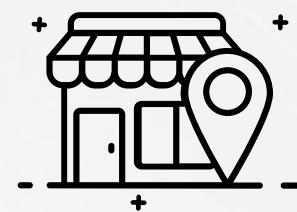
Davidsons

...



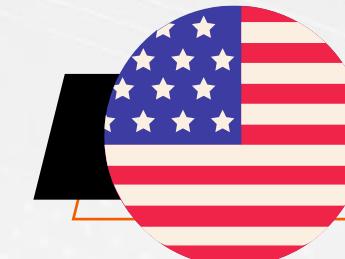
## Grupos de compras

**684** membros



## Lojas

**+16,000**



Maior mercado da  
Taurus

# Mercado EUA



## Conjuntura econômica

Tarifas de importação + juros altos



Redução do consumo não essencial



## Mercado de armas

Demanda retraída: NICS\*: -4,2% | Retail BI\*\*: -10,7%

Aumento da comercialização armas usadas: ≈20% do total das armas vendidas

Segmento de entrada (armas < US\$ 350)



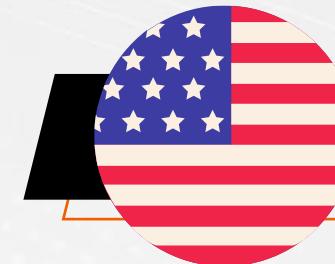
Mais afetado

Forte atuação da Taurus (50% market share)



## Oportunidades Taurus

TX9 – pistola no segmento acima de US\$ 350 | RPC – não concorre com a linha atual



Maior mercado da  
Taurus

# Mercado Brasil



## Novo modelo de distribuição

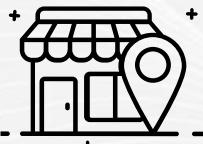
### Taurus

Atendimento direto às maiores lojas do País

+ 2 distribuidores



≈60% do volume do mercado



### Lojas

2 próprias – AMTT

2.252 especializadas

### Rede de apoio e serviços



96 Assistências técnicas



2.000 Clubes de tiro

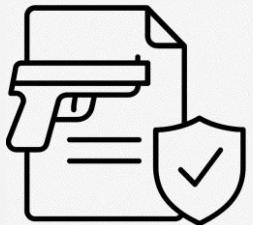


54 IATs Taurus



Distribuição direta – proximidade c/ varejo

# Mercado Brasil



## Regulamentação

Maior estabilidade e **clareza regulatória** em **2026**

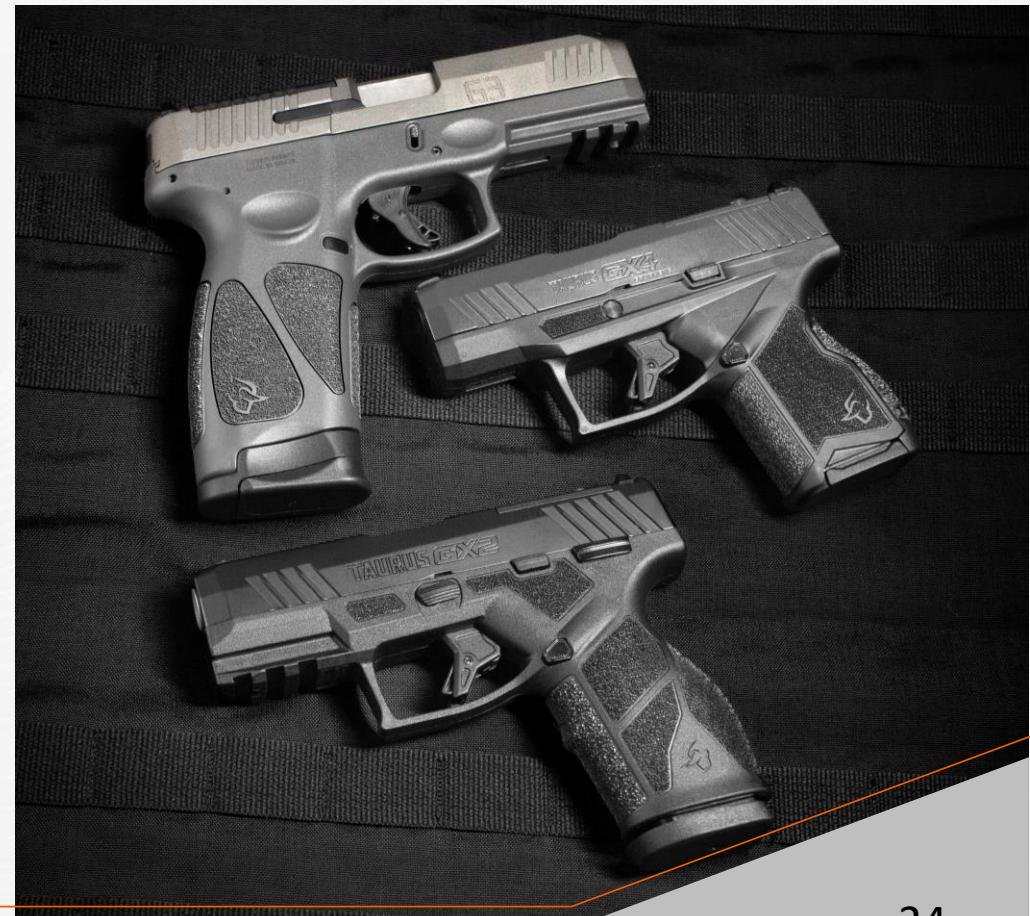
- Processos CAC transferidos **do Exército** para a **Policia Federal**
- Validade de **10 anos** dos **CRs**



## Estratégia de produto

**Calibre.38 TPC**

- $\approx 70\%$  das **pistolas vendidas no Brasil** em 2025
- **3 novas plataformas:** G3, GX2 e GX4



# Mercado Índia – Segmento civil



Aumento das vendas



Transferência de tecnologia



Contribuição positiva na equivalência patrimonial

## Complementação do portfólio

Fevereiro 2024



Pistola 7.65 mm Inox

Maio 2025



Revólver .32

Julho 2025



Pistola 7.65 mm Dual Tone

Setembro 2025



Pistola 7.65 mm Preta



Pistola .380 Auto

# Mercado Índia – Segmento militar

## Licitações



### Transferência de tecnologia

Fuzil 5,56 x 45 Modelo T4 (60% conteúdo local)  
Carabina 9mm Modelo T9 (25% conteúdo local)  
Pistola .9mm Modelo TS9 (60% conteúdo local)



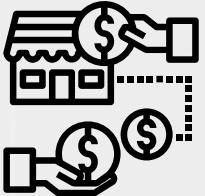
### Oportunidades no curto/médio prazo

+38.000 unidades | ≈US\$ 24 milhões



# de armas  
em licitações **+38 mil**

# Mercado ROW



## Modelo de atuação

Presença mundial

Atendimento aos principais mercados: **+100 países**

Foco ampliado no **mercado militar**: agentes + portfólio

Aumento da **receita: CAGR 10,7% 9M23 A 9M25**



## Maiores mercados atendidos – 9M25

Tunísia

Filipinas

África do Sul

Guatemala

Argentina

Paquistão

República Tcheca

Arábia Saudita

França



Grupo Taurus

Nossos resultados

Nossos negócios

Mercado

Desafios e oportunidades

# Desafios e oportunidades

Ampliação do **portfólio** no segmento **militar**

Objetivo: oferecer portfólio militar completo, com submetralhadoras e metralhadoras até calibre .50mm



**Opções** para criação de nova  
**unidade de negócios**

M&A | Desenvolvimento estratégico local - Brasil

# Desafios e oportunidades

## Lançamentos e desenvolvimentos

- Metralhadoras .50 e leves (5,56 e 7.62)
- T.A.S. Tactical Air Soldier
- Lançador de granadas 40mm
- T10 16"
- T4 pistão
- RPC
- TX9



# Desafios e oportunidades

## Desafio

### Tarifa de importação dos EUA

Cenário: manutenção da tarifa em 50%

Plano estratégico elaborado

- Linhas de montagem e de produção nos EUA
- Desenvolvimento de fornecedores locais
- Terceirização de fabricação de componentes
- Investimento – apoio do governo da Georgia
- Manutenção de produção no Brasil destinada ao mercado local e ROW

## Oportunidades

### Segmento militar

- Ampliação do portfólio
- Duas novas plataformas lançadas: RPC e TX9
- Tactical Air Soldier aguardando homologação

### Mercado civil brasileiro

- Agilização de processos em 2026 – novo sistema da PF esperado para o 2S26
- Eleições presidenciais

### Mercado civil EUA

- Entrada em novo segmento – pistolas + US\$ 350
- Eleições de meio de mandato

X9  
EV  
100 MV

TAURUS

TAURUS

