



# TAURUS<sup>TM</sup>

COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

Sejam Bem Vindos ao  
Investor Day  
Reunião Apimec  
2025



# Disclaimer

As informações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios e resultados operacionais e financeiros são meramente estimativas e, como tais, são baseadas principalmente em crenças e premissas da administração, não constituindo promessa de desempenho. Essas estimativas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis. Essas estimativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia e do setor de atuação da Companhia no Brasil e no mundo, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base exclusivamente nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores citados pode fazer com que os resultados concretos divirjam das projeções efetuadas e divulgadas.

As informações contidas neste documento também não representam sugestão ou recomendação de compra de ações da Companhia.



# Grupo Taurus

Nossos resultados

Nossos negócios

Mercados

Desafios e oportunidades



# Grupo Taurus

**86** anos de história  
**2018 – Set/2025**

Consolidação de **bases sólidas**,  
operacionais e financeiras

Desenvolvimento de **novas tecnologias**,  
**produtos e mercados**

Estrutura **moderna e eficiente**

**Equilíbrio** econômico-financeiro

Acumulado no período:

**Ebitda: R\$ 3,0 bilhões**

**Lucro líquido: R\$ 1,7 bilhão**



# Grupo Taurus – Modelo de gestão





# Grupo Taurus – Compromissos ESG



## Ambiental

Reduzir em **30%** a emissão dos gases de efeito estufa até 2040 e neutralizar até 2050

Implantação de **25%** de reuso de água até 2030

Redução de **50%** no envio de resíduos para aterro até 2030

## Social

Aumentar em **20%** a participação de PCDs até 2030

Atingir **80%** Dos operadores capacitados no Projeto Trilhar

**Participação ativa** na sociedade municipal, estadual e federal em situações de força maior/crise

## Governança

Desenvolver **80%** de fornecedores locais até 2030

**Ampliar** a pesquisa e desenvolvimento de novos materiais

**Aumentar** a participação do uso de matéria prima própria no processo MIM

# Grupo Taurus – Nossas empresas e marcas



86 anos



136 anos



42 anos

**TJM**

6 anos



44 anos



33 anos



5 anos



3 anos

Armas &  
acessórios  
Peças & serviços

# Grupo Taurus – Nossas fábricas



## São Leopoldo, RS

- Cap. instalada: ≈1,6 MM armas/ano
- Hub de peças para EUA e Índia
- Linha de montagem da família G
- CITE



## Bainbridge, Geórgia

- Cap. instalada: ≈800 mil armas/ano (40% utilizada)
- Nova linha de montagem da família G
- *Ramp up* de montagem de revólveres



## Hisar, Haryana

- Cap. instalada: ≈300 mil armas/ano
- Aumento das vendas
- Aumento do portfólio

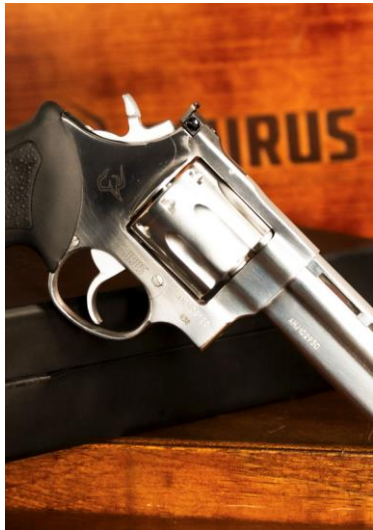


Capacidade instalada total de **≈2,7 milhões** armas/ano



# Grupo Taurus – Armas & acessórios

Revólveres



8 plataformas

Pistolas



6 plataformas

Armas Militares



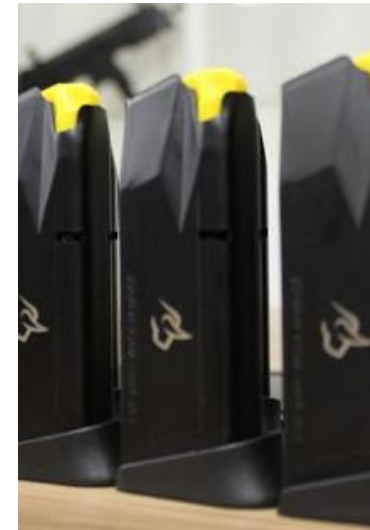
5 plataformas

Armas Longas



3 plataformas

Carregadores



5 modelos

Drones



Grupo Taurus

**Nossos resultados**

Nossos negócios

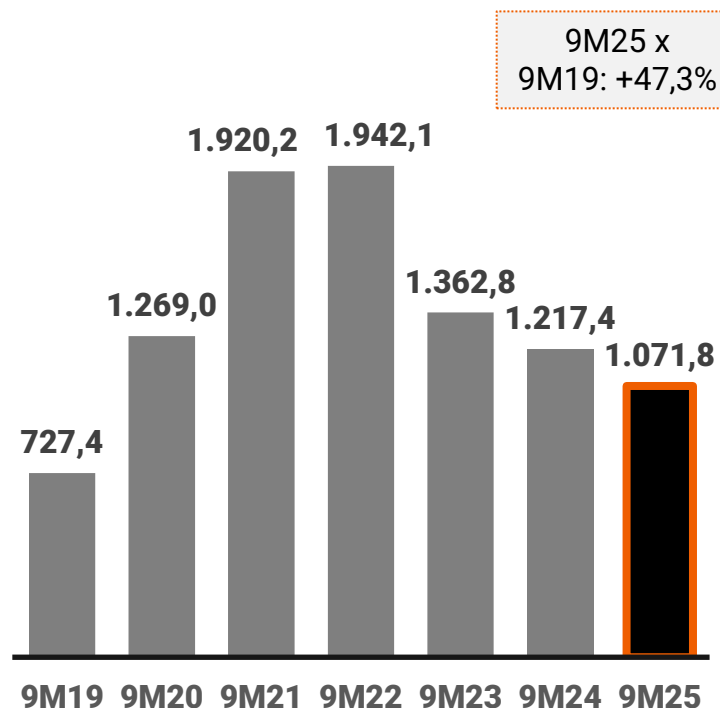
Mercados global

Desafios e oportunidades

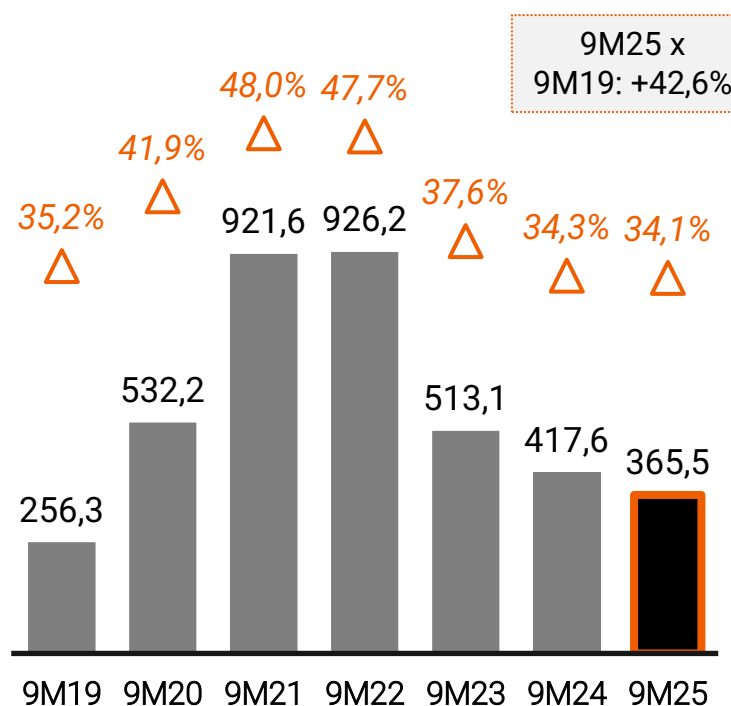


# Nossos resultados – Receita e lucro bruto

Receita Operacional Líquida  
(R\$ MM)

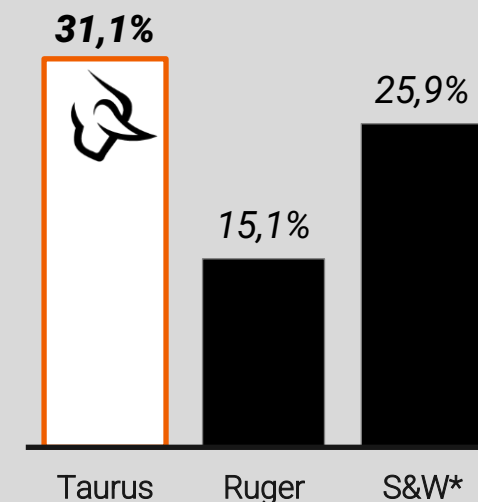


Lucro Bruto (R\$ MM) e Mg. Bruta (%)



## Competitividade

Margem Bruta 3T25

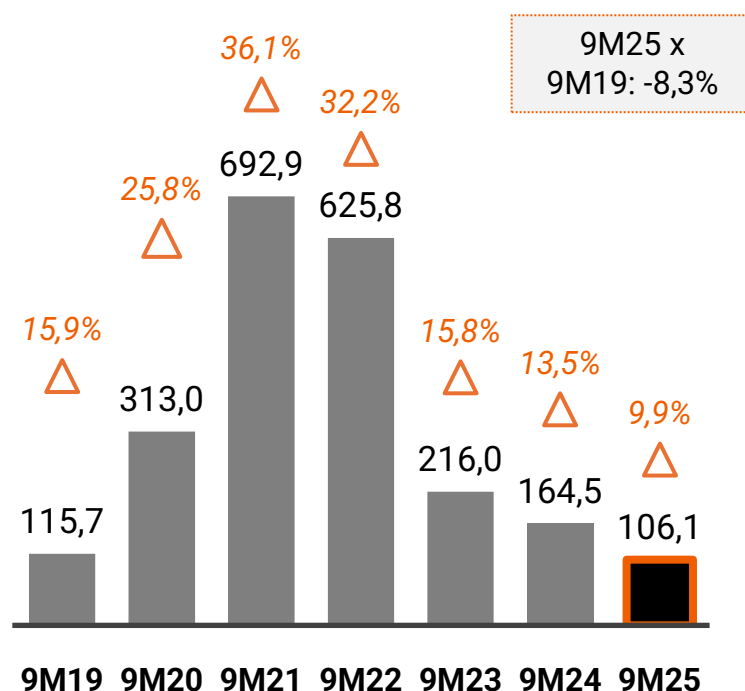


\* S&W: maio a julho/25

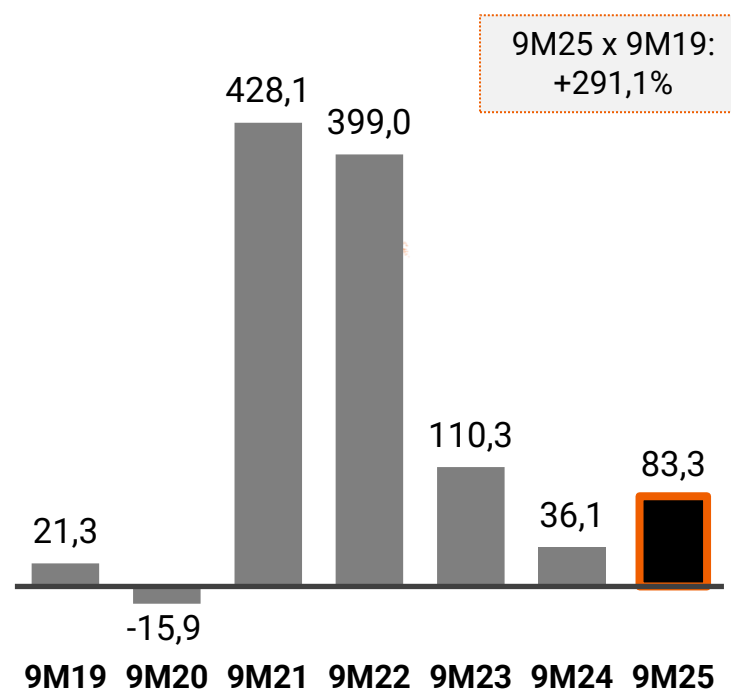
Venda de **novos produtos** respondeu por **22,2%** da receita de armas & acessórios nos 9M25

# Nossos resultados – Ebitda e resultado líq.

Ebitda (R\$ MM)  
Margem Ebitda (%)



Resultado Líquido (R\$ MM)



## Tarifas USA até Set/25

02/04/2025: **10%**

06/08/2025: **+ 40%**

Efeito p/ Taurus nos 11 M25

**US\$ 16 MM**

## Receitas de recuperação fiscal 2025



Saldo credor de ICMS +  
DIFAL + IR e  
Contribuição social

**≈R\$ 88 MM**

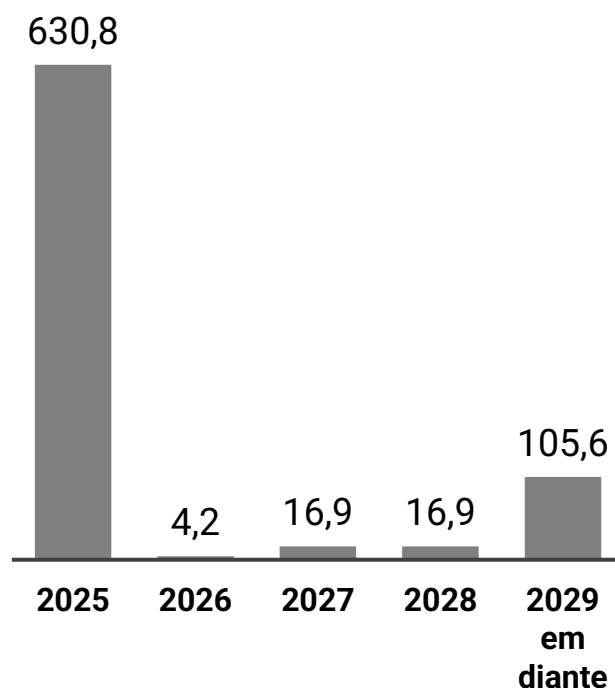
- Exclui despesas não recorrentes relativas a:
  - Enchentes no RS (9M24: R\$ 1,6 milhão)
  - Pandemia de Covid (9M20: R\$ 4,1 milhões).



# Nossos resultados – Endividamento

Dívida bruta bancária em 30/9/25: **R\$ 774,4 milhões**

Perfil de vencimento  
(R\$ MM)



Por moeda de origem (R\$ MM)

Tomada em US\$

Tomada em R\$

**621,2 (80,2%)**   **153,2 (19,8%)**

Em 12 meses

**630,8 MM**

Outras dívidas  
R\$ 4,3 MM

Saques cambiais  
R\$ 423,9 MM

**R\$ 423,9 MM**  
podem ser rolados

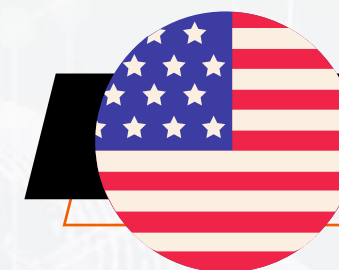
**R\$ 206,9 MM**  
em 12 meses

**81,5%** do total  
da dívida bruta  
bancária

**26,7%** do total da  
dívida bruta bancária

# Nossos resultados – Tarifas

## Ações Taurus em resposta às tarifas



Tarifa **50%**

- ✓ Jul/2025: **+ 7%** na tabela de preços
- ✓ Forte **contenção de despesas**
- ✓ **Embarque imediato** antes da vigência da tarifa de 50%
- ✓ **Redução do preço** de transferência Brasil – EUA
- ✓ **Transferência** de linhas de montagem para os EUA
- ✓ Identificação **de créditos tributários + DIFAL**
- ✓ Contratação de escritórios de **lobby nos EUA**

### ✓ **Plano Brasil Soberano**

**BNDES**

**R\$ 100 milhões**

12 meses carência

3,5% a.a. + 2,5% fiança

**Banco ABC**

**R\$ 50 milhões**

12 meses carência

8,2% a.a. | Swap 60 meses vc + 2,5% a.a.



# Nossos resultados – 2018 a Set/2025

**Estratégia, planejamento e disciplina** se traduzem em resultados

	31/12/2018	30/09/2025	Diferença
Dívida líquida (R\$ MM)	879,3	577,6	-301,7
Alavancagem financeira - dívida líq./Ebitda* (vezes)	11,17x	2,95x*	-8,22x
Caixa e equivalentes (R\$ MM)	29,6	196,8	+167,2
Capital de 3 <sup>os</sup> (%)	137,3%	48,0%	-89,3 pp
Reservas de lucros (R\$ MM)	0	437,0	+437,0
Número de acionistas	4.158	91.485	+22x

## 2018 – 2025: alguns fatos marcantes

- EUA: 1 governo democrata e 1 republicano
- Brasil: 1 governo de direita e um de esquerda
- Pandemia – Covid
- Guerra Rússia – Ucrânia
- Nova legislação do setor no Brasil
- Inflação global recorde
- Tarifa americana à importação
- Aumento global nas taxas de juros

\* Ebitda acumulado últimos 12 meses

# Nossos resultados

2019 a setembro/2025

## Resultados que retornam aos acionistas

Investimentos



R\$ 854,6 MM

Redução da dívida líq.



R\$ 288,1 MM

Recompra de ações



R\$ 11,2 MM

Dividendos e ações bonificadas



R\$ 534,9 MM

R\$ 1,7 bilhão

10% em novas ações bonificadas

Grupo Taurus

Nossos resultados

**Nossos negócios**

Mercados

Desafios e oportunidades



# Nossos negócios – Investimentos

## Infraestrutura para desenvolvimento de P&D

Financiamento **FINEP**

Conclusão das obras: 1S26



**CITE**



**TSA**



## Desenvolvimento de materiais, processos, produtos e equipamentos

- Classe mundial
- Linha de tiro de 200m p/ desenvolvimento e validação
- Menor tempo de desenvolvimento de produtos e processos
- Novas tecnologias
- Parcerias com universidades (pesquisa nióbio)
- Uso de novos materiais (grafeno)

# Nossos negócios – Lançamentos



Novidades: pistola civil +  
Taurus Military Products



2025

Pistola GX2



TX9 – desenvolvida sob  
protocolos militares e policiais



1T26

RPC  
Carabina | Submetralhadora





Grupo Taurus

Nossos resultados

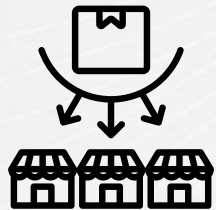
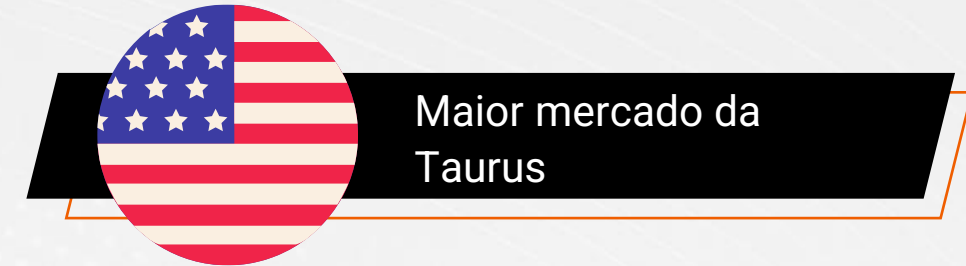
Nossos negócios

**Mercados**

Desafios e oportunidades



# Mercado **EUA** – Canais de distribuição



## **14 Cadeias varejistas** # de lojas

Academy – **298**  
Bass Pro – **177**  
DunHans – **256**  
Rural King – **135**  
...



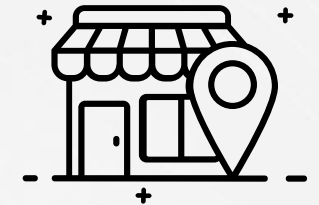
## **29** **Distribuidores**

Lipseys  
RSR Group  
Sports South  
Davidsons  
...



## **Grupos de** **compras**

**684** membros



## **Lojas**

**+16,000**

# Mercado **EUA**



## Conjuntura econômica

**Tarifas** de importação + **juros** altos



**Redução** do **consumo** não essencial



## Mercado de armas

Demanda **retraída**: NICS\*: **-4,2%** | Retail BI\*\*: **-10,7%**

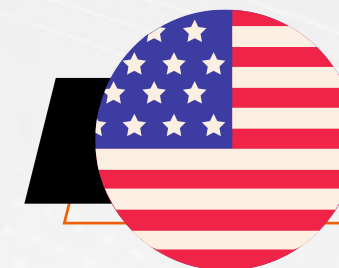
**Aumento** da comercialização **armas usadas**: **≈20%** do total das armas vendidas

Segmento de **entrada** (armas < US\$ 350)  Mais afetado  
Forte atuação da Taurus (50% *market share*)



## Oportunidades Taurus

**TX9** – pistola no segmento acima de US\$ 350 | **RPC** – não concorre com a linha atual



Maior mercado da  
Taurus

# Mercado Brasil



## Novo modelo de distribuição

### Taurus

Atendimento direto às  
maiores lojas do País

**+ 2 distribuidores**



≈60% do volume do mercado



Distribuição direta –  
proximidade c/ varejo



## Lojas

**2** próprias – **AMTT**

**2.252** especializadas

## Rede de apoio e serviços



**96** Assistências técnicas



**2.000** Clubes de tiro



**54** IATs Taurus

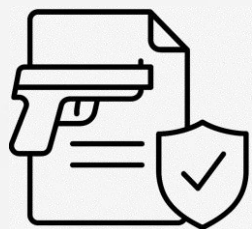


# Mercado Brasil



11%

da receita de  
armas nos 9M25



## Regulamentação

Maior estabilidade e **clareza regulatória** em 2026

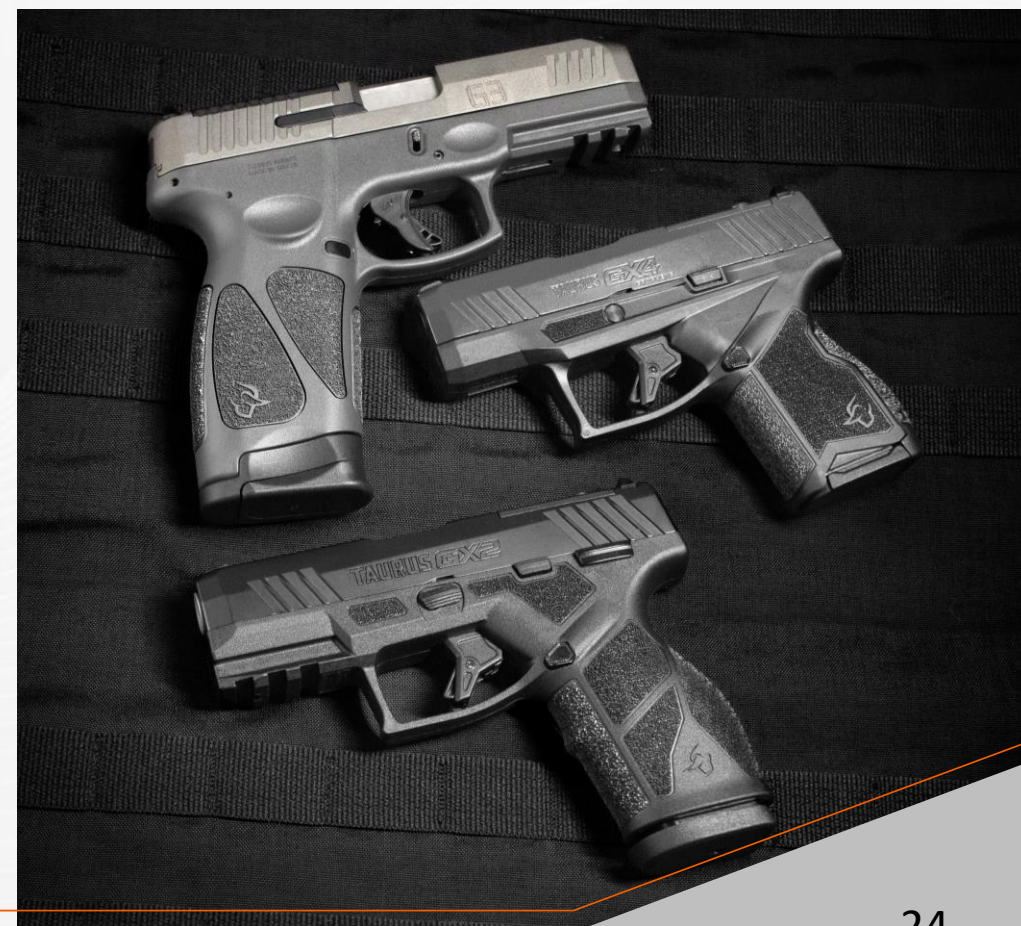
- Processos CAC transferidos **do Exército** para a **Polícia Federal**
- Validade de **10 anos** dos **CRs**



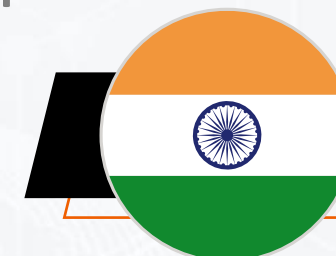
## Estratégia de produto

**Calibre.38 TPC**

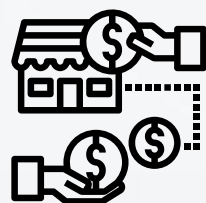
- **≈70%** das **pistolas vendidas no Brasil** em 2025
- **3 novas plataformas:** G3, GX2 e GX4



# Mercado Índia – Segmento civil



Contribuição positiva na  
equivalência patrimonial



**Aumento  
das vendas**



**Transferência  
de tecnologia**

## Complementação do portfólio

Fevereiro 2024



Pistola 7.65 mm  
Inox

Maio 2025



Revólver .32

Julho 2025



Pistola 7.65 mm  
Dual Tone

Setembro 2025

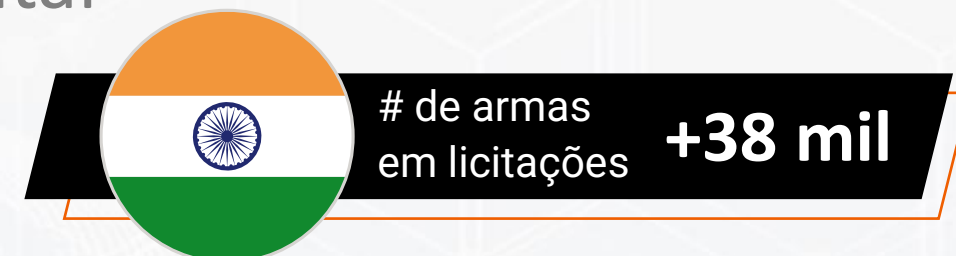


Pistola 7.65 mm  
Preta



Pistola .380  
Auto

# Mercado **Índia** – Segmento militar



## Licitações



### **Transferência de tecnologia**

Fuzil 5,56 x 45 Modelo T4 (60% conteúdo local)  
Carabina 9mm Modelo T9 (25% conteúdo local)  
Pistola .9mm Modelo TS9 (60% conteúdo local)

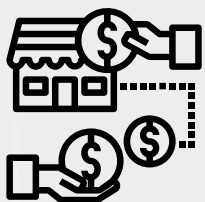


### **Oportunidades no curto/médio prazo**

**+38.000** unidades | **≈US\$ 24 milhões**



# Mercado ROW



## Modelo de atuação

Presença mundial

Atendimento aos principais mercados: **+100 países**

Foco ampliado no **mercado militar**: agentes + portfólio

Aumento da **receita**: **CAGR 10,7%** 9M23 A 9M25



## Maiores mercados atendidos – 9M25

Tunísia

Guatemala

República Tcheca

Filipinas

Argentina

Arábia Saudita

África do Sul

Paquistão

França



Grupo Taurus

Nossos resultados

Nossos negócios

Mercado

**Desafios e oportunidades**



# Desafios e oportunidades

Ampliação do **portfólio** no segmento **militar**

Objetivo: oferecer portfólio militar completo, com submetralhadoras e metralhadoras até calibre .50mm



**Opções** para criação de nova  
**unidade de negócios**

M&A | Desenvolvimento estratégico local - Brasil



# Desafios e oportunidades

## Lançamentos e desenvolvimentos

- Metralhadoras .50 e leves (5,56 e 7.62)
- T.A.S. Tactical Air Soldier
- Lançador de granadas 40mm
- T10 16"
- T4 pistão
- RPC
- TX9



# Desafios e oportunidades

## Desafio

### Tarifa de importação dos EUA

**Cenário:** manutenção da tarifa em 50%

**Plano estratégico** elaborado

- Linhas de **montagem** e de **produção** nos **EUA**
- Desenvolvimento de **fornecedores locais**
- **Terceirização** de fabricação de **componentes**
- **Investimento** – apoio do governo da Georgia
- Manutenção de **produção no Brasil** destinada ao **mercado local e ROW**

## Oportunidades

### Segmento militar

- Ampliação do **portfólio**
- Duas **novas plataformas** lançadas: RPC e TX9
- **Tactical Air Soldier** aguardando homologação

### Mercado civil brasileiro

- **Agilização de processos** em 2026 – novo sistema da PF esperado para o 2S26
- Eleições presidenciais

### Mercado civil EUA

- Entrada em novo segmento – pistolas + US\$ 350
- Eleições de meio de mandato





  
**TAURUS**

  
**TAURUS**



