



Resultados

Teleconferência

2T26

SUZB
B3 LISTED NM

SUZ
LISTED
NYSE



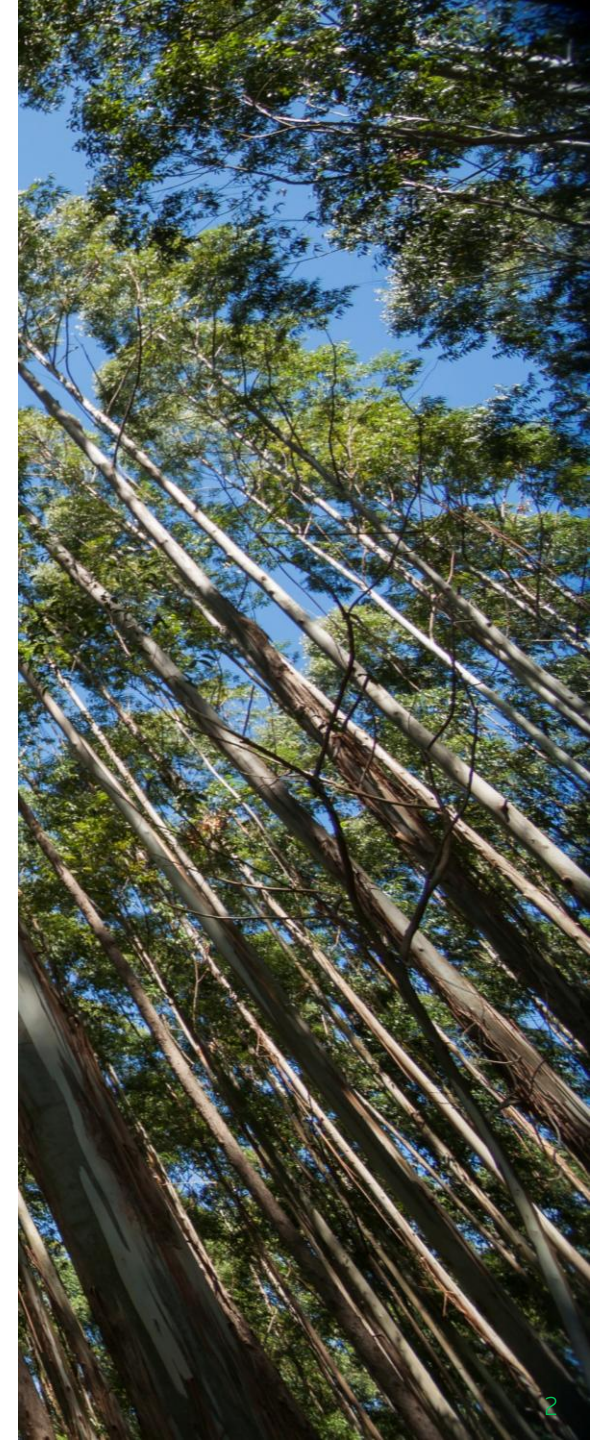
Disclaimer



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.



EBITDA beneficiado por preços mais altos e volumes mais fortes, com Fluxo de Caixa Livre Ajustado de R\$ 3,3 bilhões

Volume de Vendas

Celulose:

2,9 milhões tons

(vs. 2,8 milhões tons no 1T26 e 3,3 milhões tons no 2T25)

Papel e embalagem¹:

340 mil toneladas

(vs. 315 mil tons no 1T26 e 348 mil tons no 2T25)

Estoque de Celulose:

Níveis normalizados

Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado²:

R\$ 4,7 bilhões

(vs. R\$ 4,6 bilhões no 1T26 e R\$ 6,1 bilhões no 2T25)

Geração de Caixa Operacional²:

R\$ 2,9 bilhões

(vs. R\$ 2,5 bilhões no 1T26 e R\$ 4,1 bilhões no 2T25)

Custo caixa ex-paradas:

R\$ 843/ton

(vs. R\$ 802/ton no 1T26 e R\$ 832/ton no 2T25)

Fluxo de Caixa Livre Ajustado³:

R\$ 3,3 bilhões

(vs. R\$ 0,6 bilhão no 1T26 e R\$ 2,6 bilhões no 2T25)

Gestão Financeira

Liquidez³:

US\$ 6,9 bilhões

(vs. US\$ 6,1 bilhões no 1T26 e US\$ 5,9 bilhões no 2T25)

Dívida Líquida:

US\$ 12,8 bilhões

(vs. US\$ 13,0 bilhões no 1T26 e US\$ 13,0 bilhões no 2T25)

Alavancagem⁴:

3,4x em US\$

(vs. 3,3x no 1T26 e 3,1x no 2T25)

Estratégia

Crescimento com disciplina



Fechamento:

1º de julho de 2026

Liquidação financeira⁵:

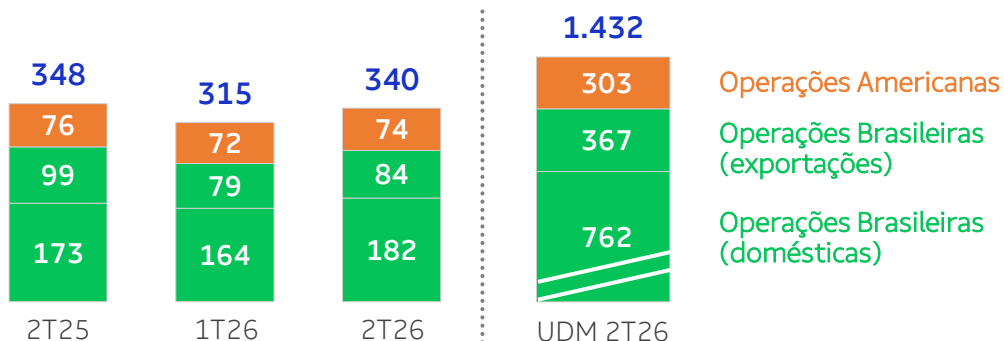
US\$ 1,3 bilhão

Dívida Líquida no fechamento:

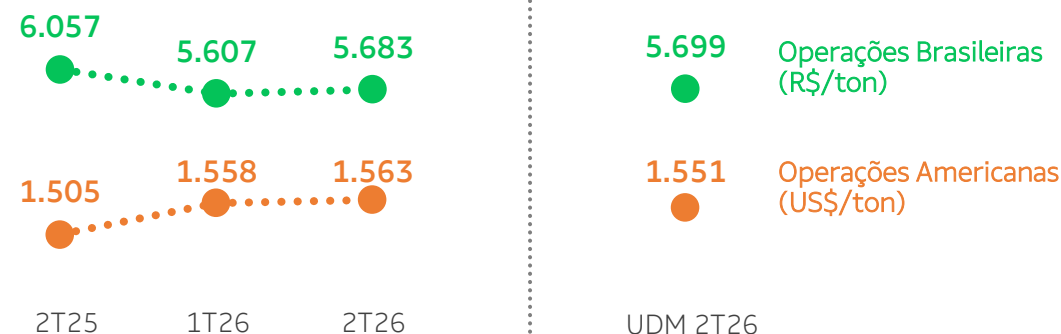
~US\$ 1,0 bilhão

Maior volume e precificação nas operações do Brasil, enquanto operação dos EUA foi impactada por parada programada de manutenção e insumos atrelados ao petróleo

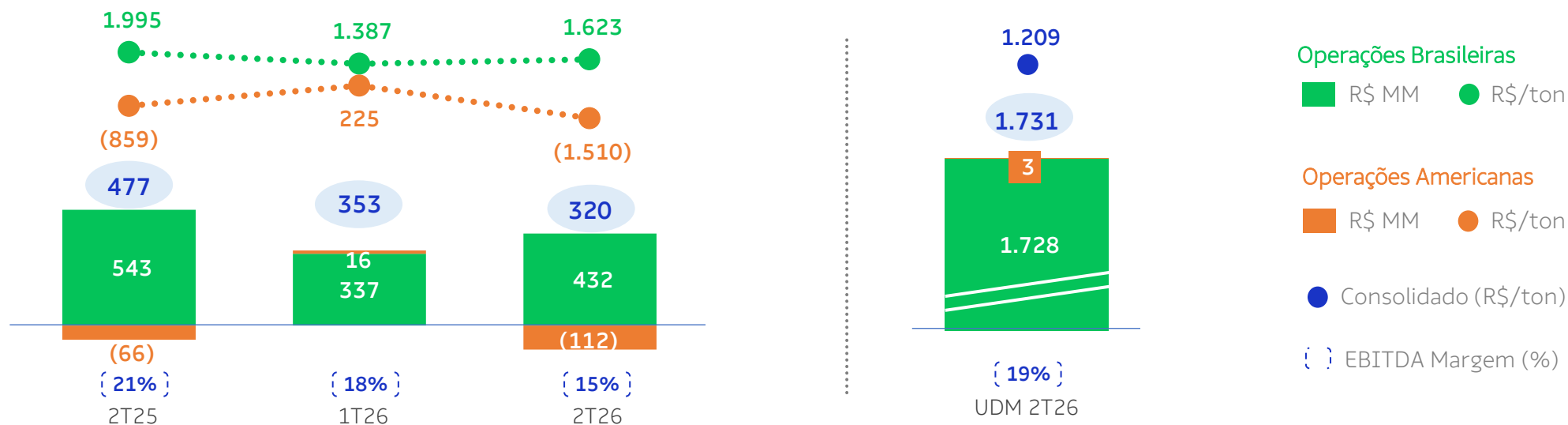
Volume de Vendas¹ (mil ton)



Preço médio líquido (\$/ton)



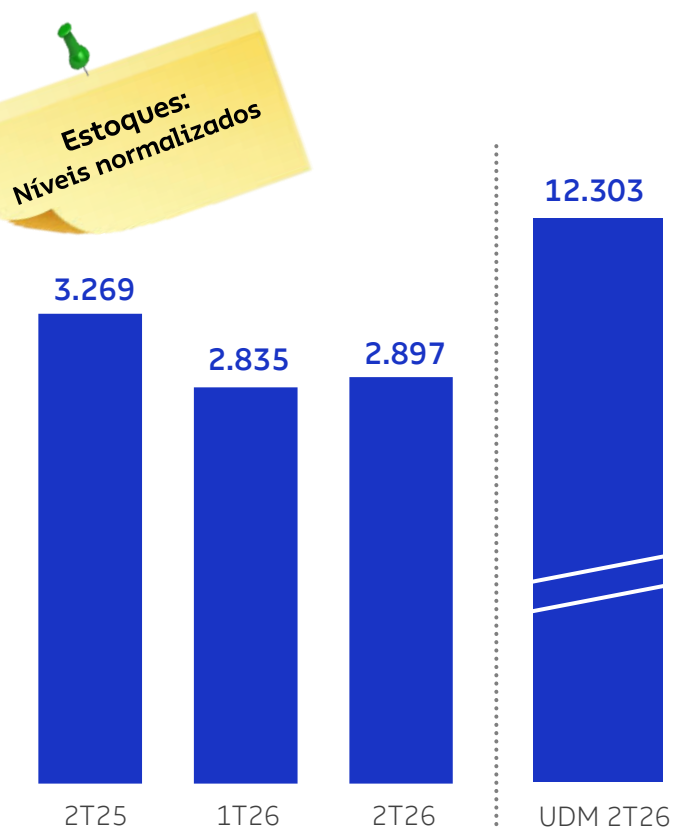
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA²



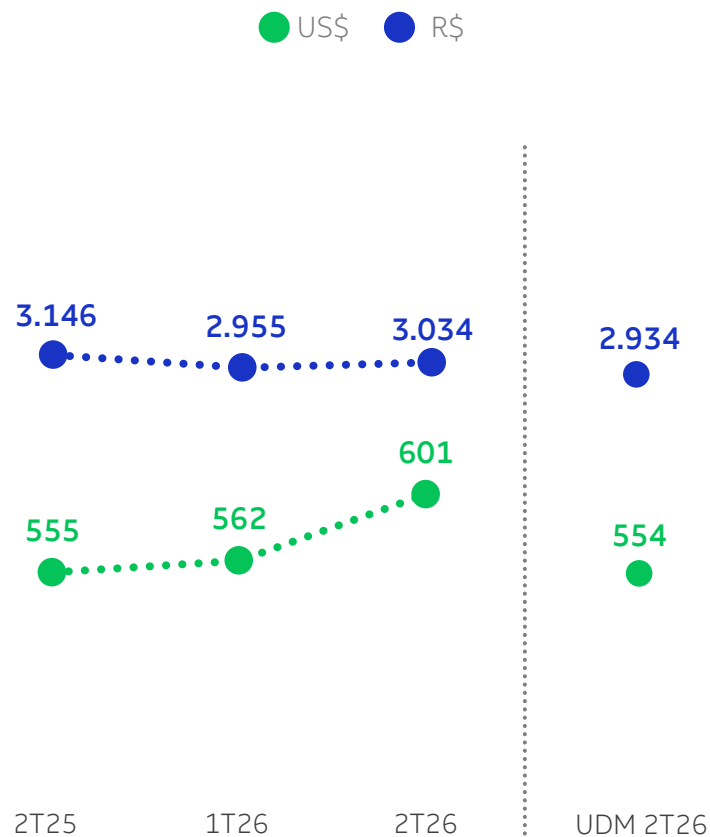
¹ Excluindo Bens de Consumo. | ² Não exclui o impacto referente ao ILP dos Administradores.

Crescimento do EBITDA q-o-q impulsionado por maior preço, maior volume, apesar da menor produção e recomposição de estoques

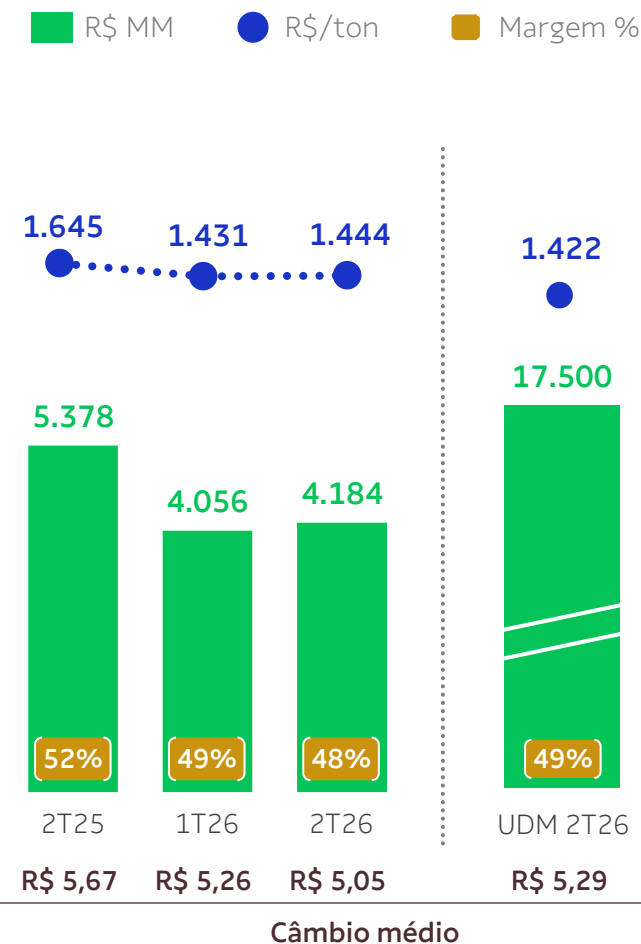
Volume de Vendas (mil ton)



Preço médio líquido – ME (\$/ton)



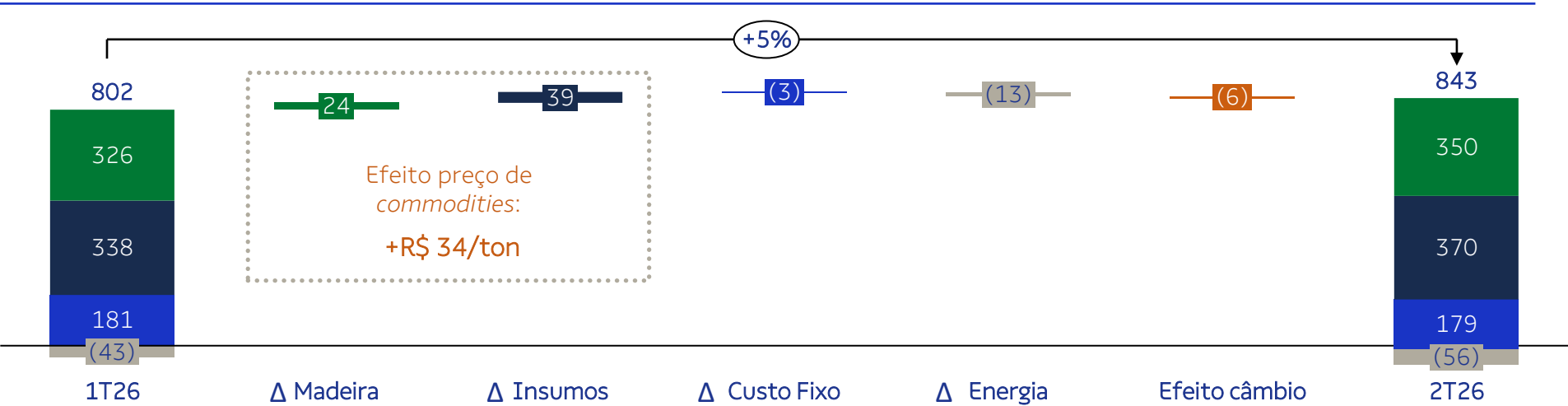
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)



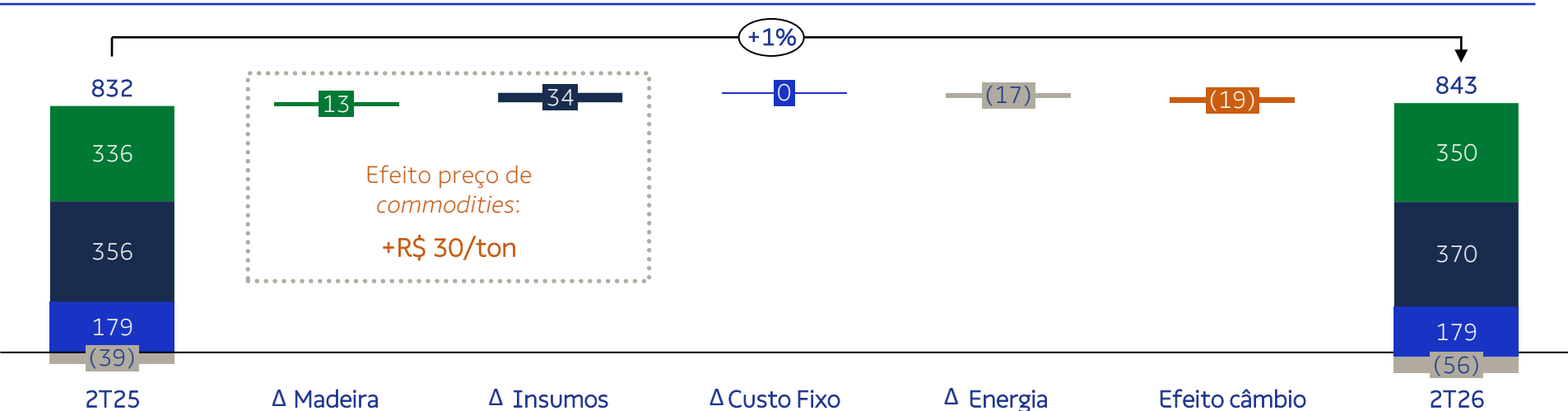
Custos de insumos pressionados por tensões geopolíticas, parcialmente compensados por maior eficiência operacional e câmbio



Custo Caixa Celulose – 2T26 vs. 1T26 (sem paradas – R\$/ton)



Custo Caixa Celulose – 2T26 vs. 2T25 (sem paradas – R\$/ton)



- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

Hedge de commodities mitiga impactos da volatilidade dos preços do petróleo

Principais operações relacionadas ao petróleo

2T26 vs. 2T25
(R\$ milhões)¹

Custo caixa

Logística *inbound*,
óleo combustível e gás
natural

(96)

Logística *outbound*Transporte doméstico e
frete oceânico

(179)

Total

(275)

Portfólio de
Hedge de
Commodities

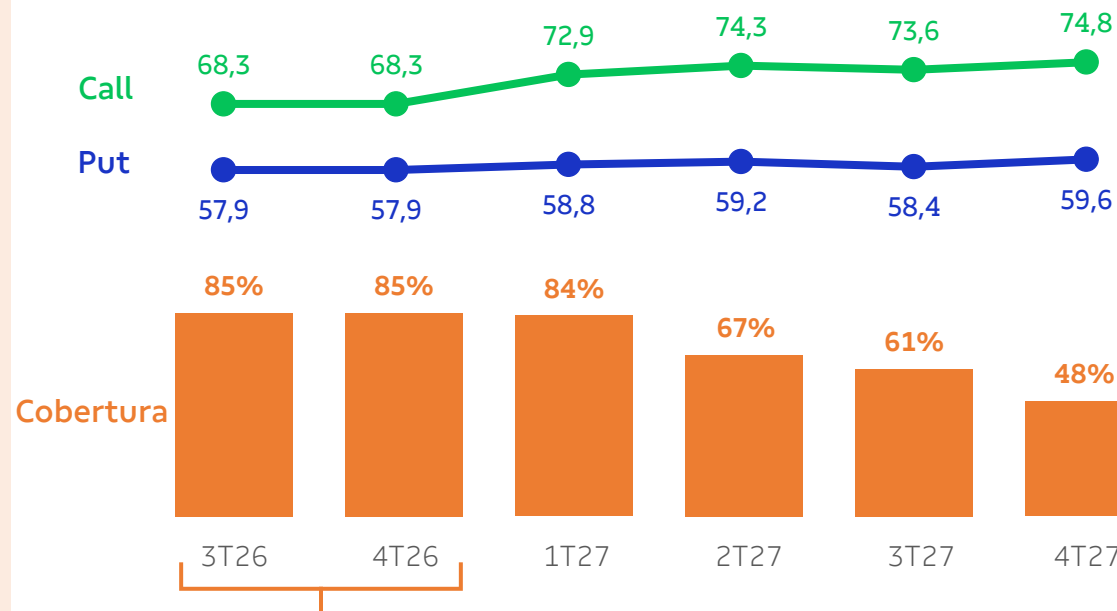
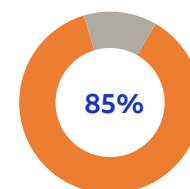
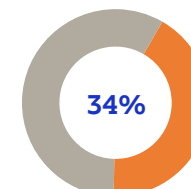
147

Impacto caixa líquido (vs. 2T25)

(128)

Cobertura da exposição passível de hedge² – ZCC (%)

Preço do Brent – em 30 de junho de 2026 – US\$ 73/bbl

Cobertura de 2026
da exposição total
passível de hedgeCobertura de 2026 da
exposição total a insumos
relacionados ao petróleoAjustes caixa
esperado total
(Brent @US\$ 73/bbl):

R\$ 75 milhões

¹ Impacto nos custos considera o preço do Brent pré-conflito (média do 2T25) de US\$ 68/bbl como *baseline*.² Gás natural e VLSFO. Exclui diesel.

Forte portfólio de hedge operacional protege o fluxo de caixa livre nos próximos dois anos

**Ajuste Caixa
2T26:
R\$ 480
milhões**

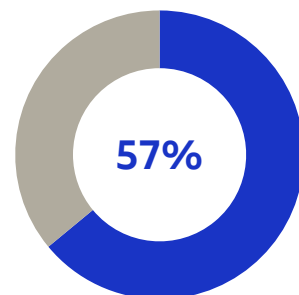
Média de *Strikes* do Portfólio

30 de Jun, 2026



Cobertura cambial

30 de Jun, 2026

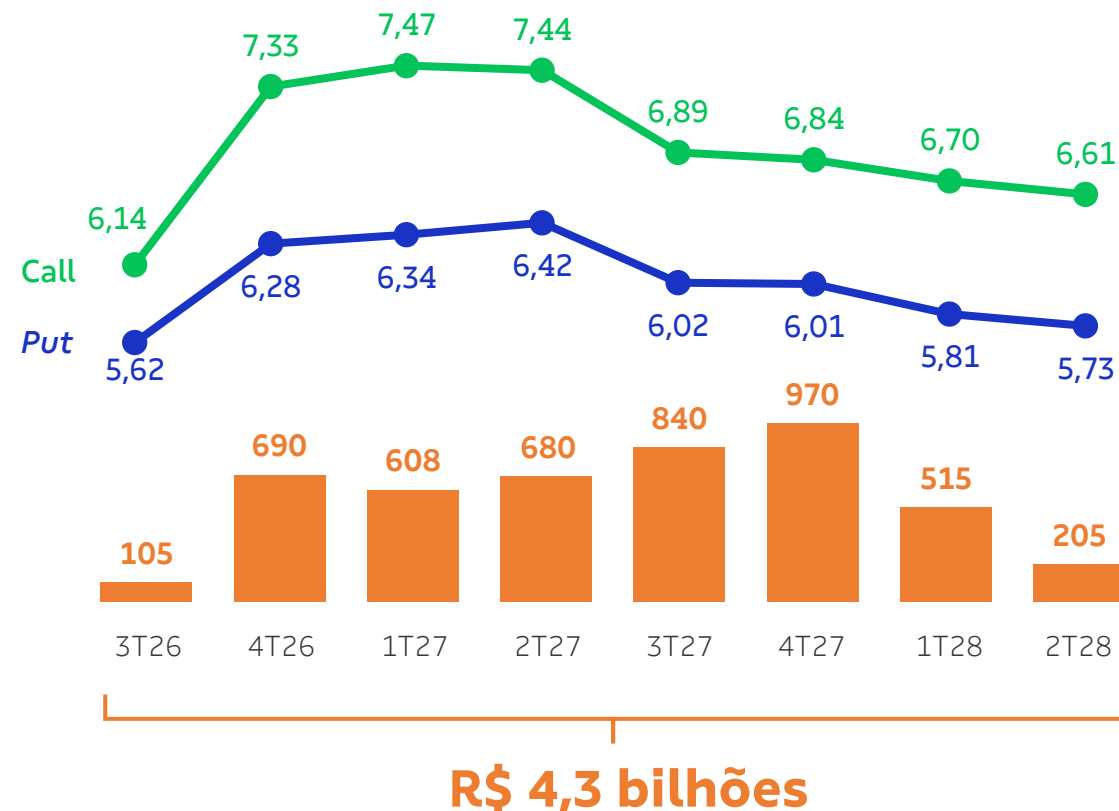


Nocional: US\$ 4,6 bilhões

30 de Jun, 2026

Ajuste caixa esperado – ZCC (R\$ milhões)

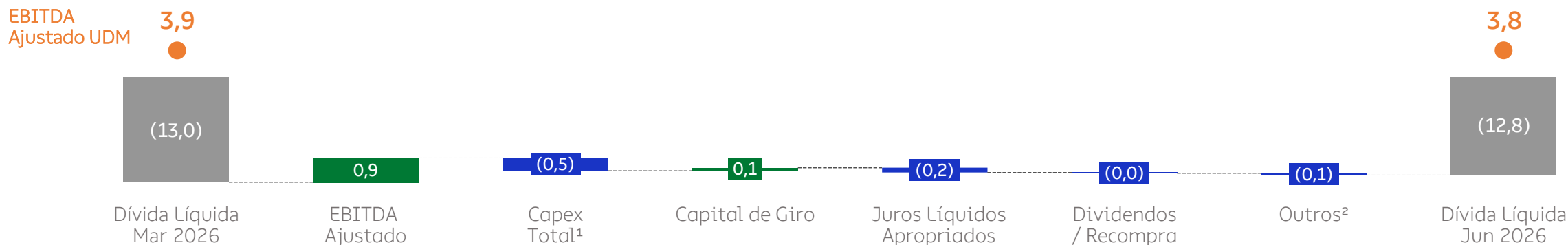
FX @ 5,18 ¹



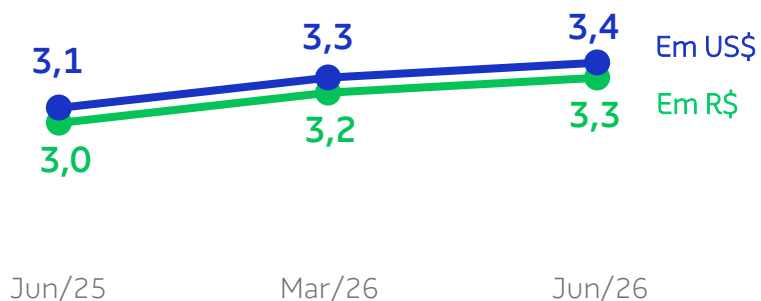
¹ Câmbio de fechamento em 30/06/2026.

Forte geração de caixa reduz a dívida líquida, enquanto o menor EBITDA ajustado UDM pressiona alavancagem

EBITDA Ajustado UDM e Dívida Líquida (US\$ bilhões)



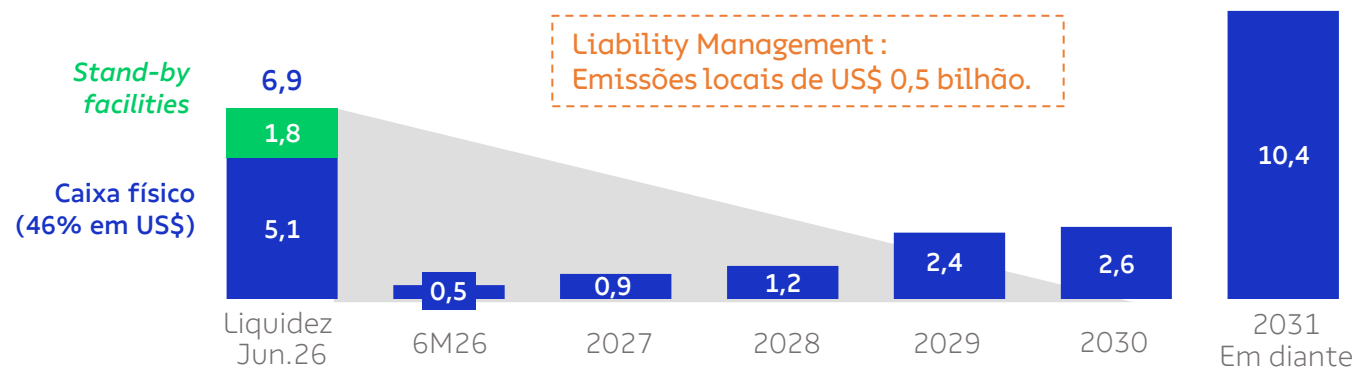
Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM)



Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,1% p.a.

Prazo Médio: 76 meses



¹ Capex Total em base competência. | ² Inclui pagamentos de arrendamento, IR/CSLL, entre outros.

- **Estratégia comercial de Celulose para o 2H26:** tendência de vendas mais fortes impulsionadas por sazonalidade favorável e maior disponibilidade de produção
- **Guidance de custo caixa para 2026:** em linha para atingir R\$ 800/t, excluindo paradas programadas¹
- **Arbex:** foco na integração e geração de valor
- **Divulgação segregada do segmento de Bens de Consumo** a partir do 3T26

¹ Conforme divulgado por meio de Fato Relevante em 11 de maio de 2026, que contempla as premissas de Brent a US\$ 84/barril e Câmbio = BRL/US\$ 5,07



Q&A

2T26

SUZB
B3 LISTED NM

SUZ
LISTED
NYSE

Relações com Investidores
ri.suzano.com.br
ri@suzano.com.br

