

FATO RELEVANTE

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF No. 16.404.287/0001-55
NIRE 29.3.0001633-1

São Paulo, 28 de maio de 2026 – Suzano S.A. ("Suzano" ou "Companhia") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e em complemento ao Fato Relevante divulgado em 5 de junho de 2025, informa aos seus acionistas e ao mercado, que foram obtidas todas as aprovações das autoridades concorrenciais previstas como condições precedentes no *Equity and Asset Purchase Agreement* celebrado entre, de um lado, na qualidade de Compradora, a Suzano International Holding B.V. e, de outro lado, na qualidade de vendedora, a Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), para a aquisição de 51% do capital social de uma nova sociedade constituída na Holanda ("Sociedade Alvo") ("Operação").

A Companhia esclarece que o fechamento da Operação permanece condicionado à conclusão da reorganização societária da K-C na América do Sul, América Central, Irlanda, Reino Unido, Europa, África, Oriente Médio, Ásia, incluindo Sudeste Asiático e Oceania ("Regiões Incluídas"). Dessa forma, mantém-se a expectativa de que o fechamento da Operação ocorra no terceiro trimestre de 2026, conforme previamente divulgado.

Conforme anteriormente divulgado, a Sociedade Alvo será titular dos ativos relativos aos negócios de fabricação, marketing, distribuição e/ou venda de produtos "*tissue*", tais como papel higiênico, toalhas de papel, guardanapos, lenços de papel, bem como outros produtos de papel (incluindo as linhas "*family care*" e "*professional business*") na Regiões Incluídas, ressalvados determinados países localizados nas Regiões Incluídas que estão excluídos do perímetro da Operação. A K-C deterá os 49% remanescentes da Sociedade-Alvo e manterá seus ativos das linhas de "*family care*" e "*professional business*" na América do Norte, bem como certas *joint ventures* mantidas pela K-C com terceiros em outras localidades que estão fora do escopo da Operação.

Informações adicionais sobre a Operação podem ser consultadas no Fato Relevante divulgado pela Companhia em 5 de junho de 2025, disponível no website de Relações com Investidores da Suzano.

A Suzano reafirma seu compromisso de manter seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados acerca da evolução da Operação, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 28 de maio de 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção

Vice-Presidente Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company with Authorized Capital
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55
Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

São Paulo, May 28, 2026 – Suzano S.A. ("Suzano" or "Company") (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ), in compliance with the provisions of CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, and CVM Resolution No. 80, of March 29, 2022, as amended, in line with best corporate governance practices and further to the Material Fact disclosed on June 5, 2025, hereby informs its shareholders and the market that the approvals by the relevant competition authorities contemplated as conditions precedent under the Equity and Asset Purchase Agreement executed between, on the one hand, Suzano International Holding B.V., as purchaser, and, on the other hand, Kimberly-Clark Corporation ("K-C"), as seller, for the acquisition (the "Transaction") of a 51% equity interest in a new company incorporated in the Netherlands (the "Target Company"), have all been obtained.

The Company clarifies that the closing of the Transaction remains subject to the completion of K-C's corporate reorganization in South America, Central America, Ireland, the United Kingdom, Europe, Africa, the Middle East, Asia (including Southeast Asia) and Oceania (the "Included Regions"). Accordingly, the Company continues to expect that the closing of the Transaction will occur in the third quarter of 2026, as previously disclosed.

As previously disclosed, the Target Company shall hold the assets related to the manufacturing, marketing, distribution and/or sale of tissue products, such as toilet paper, paper towels, napkins, facial tissues, as well as other paper products (including the "family care" and "professional business" lines) in the Included Regions, except for certain countries within these Included Regions that are excluded from the scope of the Transaction. K-C shall hold the remaining 49% of the Target Company and shall retain its "family care" and "professional business" assets in North America, as well as certain joint ventures held by K-C with third parties in other locations that are outside the scope of the Transaction.

Additional information on the Transaction can be found in the Material Fact disclosed by the Company on June 5, 2025, available at Suzano's Investor Relations website.

Suzano reaffirms its commitment to keeping its shareholders and the market duly informed about the progress of the Transaction, in accordance with the applicable laws and regulations.

São Paulo, May 28, 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice-President of Finance and Investor Relations