

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 16.404.287/0001-55

NIRE nº 29.300.016.331

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE ABRIL DE 2026**

1. **Data, Horário e Local:** Em 29 de abril de 2026, às 8h, na filial da Suzano S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 8º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e por meio do sistema de videoconferência da Companhia reuniu-se o Conselho de Administração (“Conselho”).

2. **Presença:** Os seguintes Conselheiros da Companhia participaram da Reunião, representando sua totalidade: David Feffer (Presidente do Conselho de Administração), Daniel Feffer (Vice-Presidente do Conselho de Administração), Nildemar Secches (Vice-Presidente do Conselho de Administração), Gabriela Feffer Moll, Maria Priscila Rodini Vansetti Machado, Paulo Rogerio Caffarelli, Paulo Sergio Kakinoff, Rodrigo Calvo Galindo e Walter Schalka.

3. **Convocação:** A reunião foi convocada tempestivamente, nos termos do artigo 13 do Estatuto Social da Companhia e da cláusula 6.1. do Regimento Interno do Conselho.

4. **Composição da Mesa:** o Sr. David Feffer presidiu a Reunião e o Sr. Marcos Moreno Chagas Assumpção secretariou os trabalhos.

5. **Ordem do Dia:** (...) (vi) Nomeação dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia; (vii) Nomeação dos membros dos Comitês não estatutários da Companhia; (viii) Eleição e consignação da composição da Vice-Presidência Executiva Estatutária; (ix) Eleição e consignação da composição da Vice-Presidência Executiva não Estatutária. (...)

6. **Ata na Forma de Sumário:** Os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram pela lavratura da presente ata na forma de sumário.

7. **Apresentações, discussões sobre a ordem do dia e deliberações:**

(...)

(vi) **Nomeação dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia:** os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram a nomeação dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia, nos termos do Estatuto Social da Companhia e do Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário, os quais são ora nomeados por um prazo de mandato de 2 (dois) anos, a partir da presente data, até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027, conforme do artigo 25, §2º, do Estatuto Social da Companhia, quais sejam:

(a) **ANA PAULA PESSOA**, brasileira, casada, economista, inscrita no CPF/ME sob o n.º 865.873.407-25, portadora de Carteira de Identidade RG n.º 06.329.796-4 IFP/RJ, residente e domiciliada na cidade de Rio de Janeiro, Estado de Rio de Janeiro, na Rua General Tasso Fragoso, 33, bloco 5, apartamento. 401, CEP 22470-170;

(b) **CARLOS BIEDERMANN**, brasileiro, casado, contador, inscrito no CPF/ME sob o n.º 220.349.270-87, portador da Carteira de Identidade RG n.º 9003183911 SSP/RS, residente e domiciliado na cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua João Caetano, 507, apartamento 301, Três Figueiras, CEP 90470-260; e

(c) **PAULO ROGERIO CAFFARELLI**, brasileiro, casado, executivo, inscrito no CPF/ME sob o n.º 442.887.279-87, portador da Carteira de Identidade RG n.º 33813902 PR, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Leopoldo Couto de Magalhaes Junior, 1344 apto 152, Itaim Bibi, São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 04542-010. Sr. Paulo Rogerio Caffarelli é membro independente do Conselho de Administração e foi designado, pelos membros do Conselho de Administração (observada a abstenção de voto do Sr. Paulo Rogerio Caffarelli), Coordenador do Comitê e membro com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

(vii) Nomeação dos membros dos Comitês não estatutários da Companhia: os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram a nomeação dos membros dos comitês não estatutários de assessoramento ao Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Estatuto Social da Companhia, do Regimento Interno do Conselho de Administração e dos seus respectivos Regimentos Internos dos comitês, os quais são ora nomeados por um prazo de mandato de 2 (dois) anos, a partir da presente data, até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027, conforme detalhado abaixo:

Comitê de Estratégia e Inovação:

(a) **DAVID FEFFER**, brasileiro, divorciado, empresário, inscrito no CPF/ME sob o n.º 882.739.628-49, portador de Carteira de Identidade RG n.º 4.617.720- 6 SSP/SP;

(b) **GABRIELA FEFFER MOLL**, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/ME sob o n.º 315.806.998-98, portadora da Carteira de Identidade RG n.º 30.082.370-8 SSP/SP;

(c) **MARCELO MOSES DE OLIVEIRA LYRIO**, brasileiro, divorciado, economista, inscrito no CPF/ME sob o n.º 746.597.157-87, portador da Carteira de Identidade RG n.º 59.168.992-3 SP/SP;

(d) **MARCOS MARINHO LUTZ**, brasileiro, casado, engenheiro naval, portador da Cédula de Identidade RG n.º 15.649.492-9/SSP-SP e inscrito no CPF/MF sob o n.º 147.274.178-12;

(e) **NILDEMAR SECCHES**, brasileiro, viúvo, engenheiro mecânico, inscrito no CPF/ME sob o n.º 589.461.528-34, portador de Carteira de Identidade RG n.º 3.997.339-6 SSP/SP;

(f) **PAULO SERGIO KAKINOFF**, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF/ME sob o n.º 194.344.518-41, portador da Cédula de Identidade RG n.º 25.465.939-1 SSP/SP;

(g) **RODRIGO CALVO GALINDO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF/ME sob o n.º 622.153.291-49, portador da Carteira de Identidade RG n.º 961.394 SSP/MT, também designado como Coordenador deste Comitê; e

(h) **WALTER SCHALKA**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 060.533.238-02, portador da Carteira de Identidade RG n.º 6.567.956-8 SSP/SP.

Comitê de Gestão e Finanças:

(a) **DAVID FEFFER**, qualificado acima, também designado como Coordenador deste Comitê;

(b) **GABRIELA FEFFER MOLL**, qualificada acima;

(c) **MARCELO MOSES DE OLIVEIRA LYRIO**, qualificado acima;

(d) **NILDEMAR SECCHES**, qualificado acima;

(e) **PAULO SERGIO KAKINOFF**, qualificado acima;

(f) **RODRIGO CALVO GALINDO**, qualificado acima; e

(g) **WALTER SCHALKA**, qualificado acima.

Comitê de Pessoas:

(a) **DAVID FEFFER**, qualificado acima;

(b) **GABRIELA FEFFER MOLL**, qualificada acima;

(c) **MARCELO MOSES DE OLIVEIRA LYRIO**, qualificado acima;

(d) **NILDEMAR SECCHES**, qualificado acima;

(e) **PAULO SERGIO KAKINOFF**, qualificado acima, também designado como Coordenador deste Comitê;

(f) **RODRIGO CALVO GALINDO**, qualificado acima; e

(g) **WALTER SCHALKA**, qualificado acima.

Comitê de Sustentabilidade:

(a) **DAVID FEFFER**, acima qualificado;

(b) **DANIEL FEFFER**, brasileiro, casado, advogado, inscrito no CPF/ME sob o n.º 011.769.138-08, portador de Carteira de Identidade RG n.º 4.617.718-8 SSP/SP;

(c) **FERNANDO DE LELLIS GARCIA BERTOLUCCI**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 563.952.646-72 e portador da Carteira de Identidade RG n.º M341408 SSP/MG;

(d) **GABRIELA FEFFER MOLL**, acima qualificada;

(e) **MARIA PRISCILA RODINI VANSETTI MACHADO**, brasileira, casada, engenheira, inscrita no CPF/ME sob o n.º 036.618.448-22, portadora da Carteira de Identidade RG n.º 8.812.418-6 SSP/SP, também designada como Coordenadora deste Comitê;

(f) **PHILIPPE MARIE JOSEPH JOUBERT**, francês e brasileiro, casado, economista, inscrito no CPF/ME n.º 595.652.097-34, portador de Carteira de Identidade RG n.º 04880781; e

(g) **WALTER SCHALKA**, acima qualificado.

Comitê de Nomeação e Remuneração:

(a) **LILIAN MARIA FERREZIM GUIMARÃES**, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/ME sob o n.º 063.940.958-00, portadora da Carteira de Identidade RG n.º 10999165- 5; e

(b) **PAULO SÉRGIO KAKINOFF**, qualificado acima, também designado como Coordenador deste Comitê.

(viii) Eleição e consignação da composição da Vice-Presidência Executiva Estatutária: os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram, nos termos do artigo 18 e do artigo 10, Parágrafo Primeiro, do Estatuto Social da Companhia, a reeleição dos seguintes membros da Vice-Presidência Executiva Estatutária da Companhia, cujo mandato de 1 (um) ano vigorará a partir da presente data até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026, quais sejam:

(a) **JOÃO ALBERTO FERNANDEZ DE ABREU**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CPF/MF sob o n.º 006.334.767-90 e portador da Carteira de Identidade RG n.º 0089420137, expedida pelo DICRJ, para ocupar o cargo de **Diretor Presidente**;

(b) **AIRES GALHARDO**, brasileiro, casado, administrador de empresas, inscrito no CPF/ME sob o n.º 249.860.458-81 e portador da Carteira de Identidade RG n.º 24.854.223-0 expedida pela SSP/SP, para ocupar o cargo de **Vice-Presidente Executivo Estatutário de Operações Celulose, Engenharia, Energia, Digital e Novos Negócios**;

(c) **DOUGLAS SEIBERT LAZARETTI**, brasileiro, casado, engenheiro florestal, inscrito no CPF/MF sob o n.º 000.736.650-70 e portador da Cédula de Identidade RG n.º 2064303651 expedida pela SSP/RS, para ocupar o cargo de **Vice-Presidente Executivo Estatutário Florestal**;

(d) **LEONARDO BARRETTO DE ARAUJO GRIMALDI**, brasileiro, casado, administrador de empresas; inscrito no CPF/ME sob o n.º 650.128.445-72 e portador da Carteira de Identidade RG n.º 337.977.07 expedida pela SSP/SP, para ocupar o cargo de **Vice-Presidente Executivo Estatutário Comercial e Logística Celulose**;

(e) **MARCOS MORENO CHAGAS ASSUMPÇÃO**, brasileiro, casado, economista, inscrito no CPF/ME sob o n.º 697.293.101-06 e portador da Carteira de Identidade RG n.º 1.630.496 expedida pela SSP/DF, para ocupar o cargo de **Vice-Presidente Executivo Estatutário Financeiro e Relações com Investidores**;

(f) **MARIA LUIZA DE OLIVEIRA PINTO**, brasileira, divorciada, psicóloga, inscrita no CPF/MF sob o n.º 129.079.488-06 e portadora da Carteira de Identidade RG n.º 10787341-2 expedida pela SSP/SP, para ocupar o cargo de **Vice-Presidente Executiva Estatutária de Sustentabilidade, Comunicação, Marca Gente e Gestão, Saúde, Segurança, Qualidade de Vida e Facilities**.

Fica aprovada a alteração da nomenclatura do cargo ocupado por Maria Luiza de Oliveira Pinto que, no último mandato era denominada “Vice-Presidente Executiva Estatutária de Sustentabilidade, Comunicação e Marca” e, para o mandato objeto da presente reeleição, passa a ser “Vice-Presidente Executiva Estatutária de Sustentabilidade, Comunicação, Marca, Gente & Gestão, Saúde, Segurança, Qualidade de Vida e Facilities”.

Consignar que, em razão da aprovação das deliberações indicadas acima, a composição da Vice-Presidência Executiva Estatutária da Companhia será a seguinte: (i) Sr. **JOÃO ALBERTO FERNANDEZ DE ABREU**, como Diretor Presidente; (ii) Sr. **AIRES GALHARDO**, como Vice-Presidente Executivo Estatutário de Operações Celulose, Engenharia, Energia, Digital e Novos Negócios; (iii) Sr. **DOUGLAS SEIBERT LAZARETTI**, como Vice-Presidente Executivo Estatutário Florestal; (iv) Sr. **LEONARDO BARRETTO DE ARAUJO GRIMALDI**, como Vice-Presidente Executivo Estatutário Comercial e Logística Celulose, (v) Sr. **MARCOS MORENO CHAGAS ASSUMPÇÃO**, como Vice-Presidente Executivo Estatutário Financeiro e Relações com Investidores; (vi) Sra. **MARIA LUIZA DE OLIVEIRA PINTO**, como Vice-Presidente Executiva Estatutária de Sustentabilidade, Comunicação, Marca, Gente & Gestão, Saúde, Segurança, Qualidade de Vida e Facilities. Os membros ora eleitos (i) são residentes e domiciliados na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 7º andar, Pinheiros, CEP 01452- 919, (ii) tomarão posse na presente data (exceto pela Sra. Maria Luiza de Oliveira Pinto e Paiva, que tomará posse em 1º de maio de 2026), mediante assinatura dos seus respectivos Termos de Posse e adesão à cláusula compromissória referida no artigo 40 do Regulamento do Novo Mercado, que ficam arquivados nesta secretaria, e (iii) não estão incursos em nenhum dos impedimentos previstos em lei.

(ix) Eleição e consignação da composição da Vice-Presidência Executiva não Estatutária: os Conselheiros, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram a composição da Vice-Presidência Executiva não estatutária da Companhia, nos termos do artigo 14, alínea “s”, do Estatuto Social da Companhia, para um mandato coincidente com o mandato da Vice-Presidência Executiva Estatutária:

- (i) **CAROLINE CARPENEDO**, brasileira, inscrita no CPF/MF sob o n.º 002.011.470-25, para ocupar o cargo de Vice-Presidente Executiva de Recursos Humanos;
- (ii) **CARLOS ANÍBAL FERNANDES DE ALMEIDA JUNIOR**, brasileiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 910.169.166-04, para ocupar o cargo de Vice-Presidente Executivo Europa;

- (iii) **FABIO ALMEIDA DE OLIVEIRA**, brasileiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 142.667.458-93, para ocupar o cargo de Vice-Presidente Executivo de Papel e Embalagem;
 - (iv) **LUIS RENATO COSTA BUENO**, brasileiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 922.321.326-68, para ocupar o cargo de Vice-Presidente Executivo de Bens de Consumo e Relações Corporativas; e
 - (v) **PABLO FRANCISCO GIMENEZ MACHADO**, brasileiro, inscrito no CPF/ME sob o n.º 271.385.948-44, para ocupar o cargo de Vice-Presidente Executivo Operações China.
- (...)

8. Encerramento: Não havendo nada mais a tratar, a Reunião foi encerrada. A ata da Reunião foi elaborada, lida e será assinada de forma eletrônica por todos os Conselheiros participantes, sendo que as assinaturas terão efeito retroativo à data da reunião.

Certifico que o presente é extrato da ata da Reunião do Conselho de Administração da Suzano S.A. realizada na presente data e as deliberações acima refletem as decisões tomadas pelo Conselho de Administração.

São Paulo, SP, 29 de abril de 2026.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Secretário