



# Resultados

Teleconferência

**1T26**

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
**NYSE**



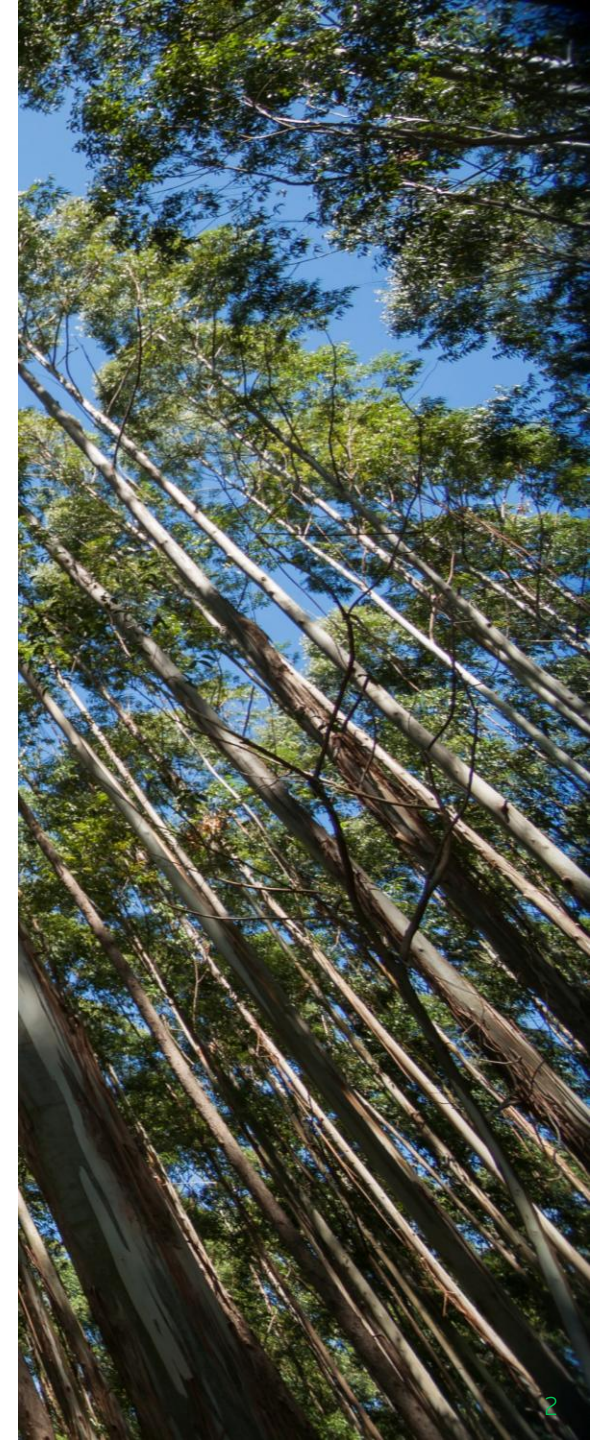
# Disclaimer



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.



# Modelo de negócios resiliente mitiga os riscos atuais em meio ao conflito no Oriente Médio



## Frete Oceânico

Contratos de longo prazo e embarcações totalmente dedicadas



## Gás natural e *Bunker oil*

Portfólio de *Hedge*



## Químicos

Operações *inside the fence* e contratos bem estruturados



## Diesel

Contratos com preços indexados à Petrobras

Principais atributos & mitigadores de exposição a riscos

# Sólido desempenho operacional e maior preço de celulose, compensados pela apreciação do BRL

## Volume de Vendas

Celulose:

**2,8 milhões tons**

(vs. 3,4 milhões tons no 4T25 e 2,7 milhões tons no 1T25)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:

**315 mil toneladas**

(vs. 404 mil tons no 4T25 e 329 mil tons no 1T25)

Estoques de Celulose:

**Estável vs. 4T25**

## Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:

**R\$ 4,6 bilhões**

(vs. R\$ 5,6 bilhões no 4T25 e R\$ 4,9 bilhões no 1T25)

Geração de Caixa Operacional<sup>2</sup>:

**R\$ 2,5 bilhões**

(vs. R\$ 3,7 bilhões no 4T25 e R\$ 2,6 bilhões no 1T25)

Custo caixa ex-paradas:

**R\$ 802/ton**

(vs. R\$ 778/ton no 4T25 e R\$ 859/ton no 1T25)

## Gestão Financeira

Liquidez<sup>3</sup>:

**US\$ 6,1 bilhões**

(vs. US\$ 6,6 bilhões no 4T25 e US\$ 5,0 bilhões no 1T25)

Dívida Líquida:

**US\$ 13,0 bilhões**

(vs. US\$ 12,6 bilhões no 4T25 e US\$ 12,9 bilhões no 1T25)

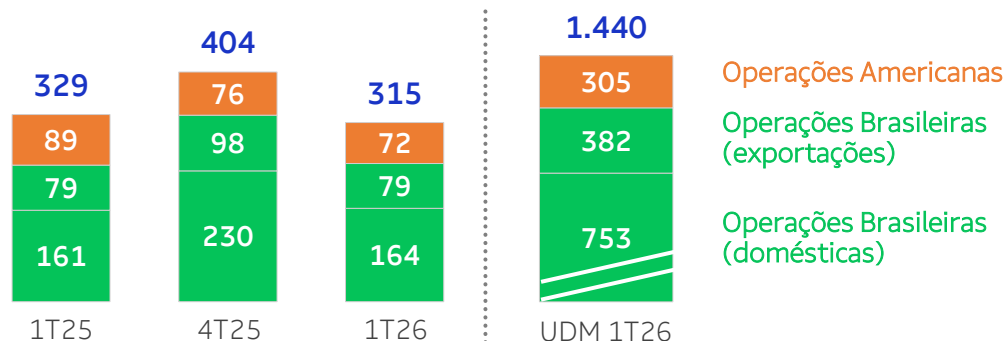
Alavancagem<sup>4</sup>:

**3,3x em US\$**

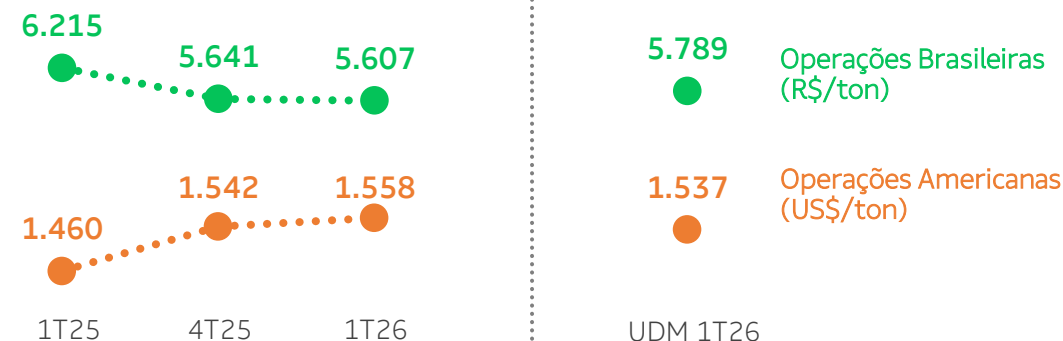
(vs. 3,2x no 4T25 e 3,0x no 1T25)

Volumes estáveis vs. 1T25 e melhoria de custo nas operações brasileiras mitigam pressão do câmbio e dos preços de exportação. Operação nos EUA enfrenta menor demanda.

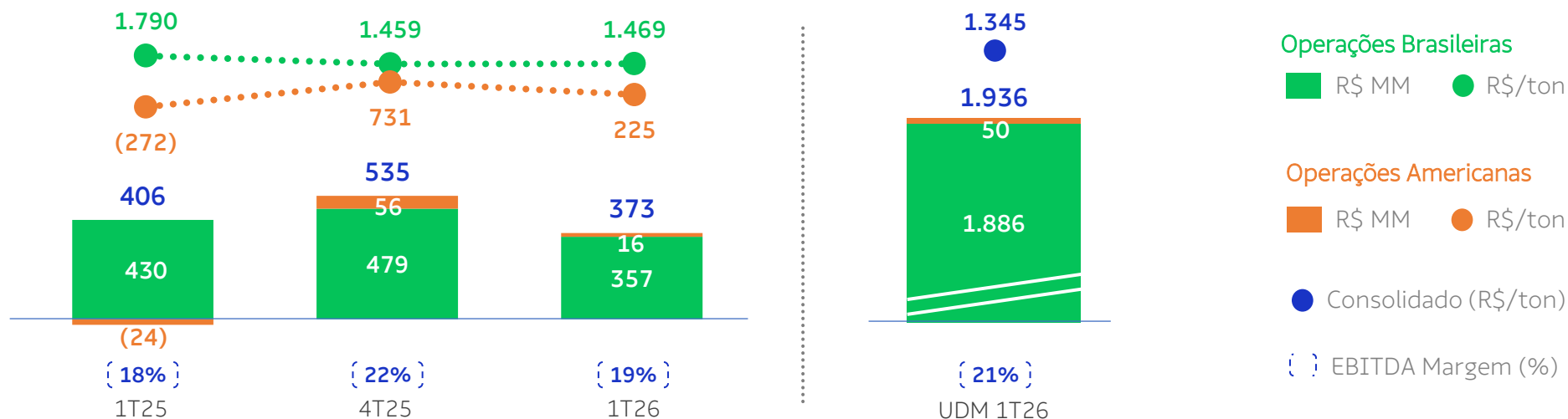
## Volume de Vendas<sup>1</sup> (mil ton)



## Preço médio líquido (\$/ton)



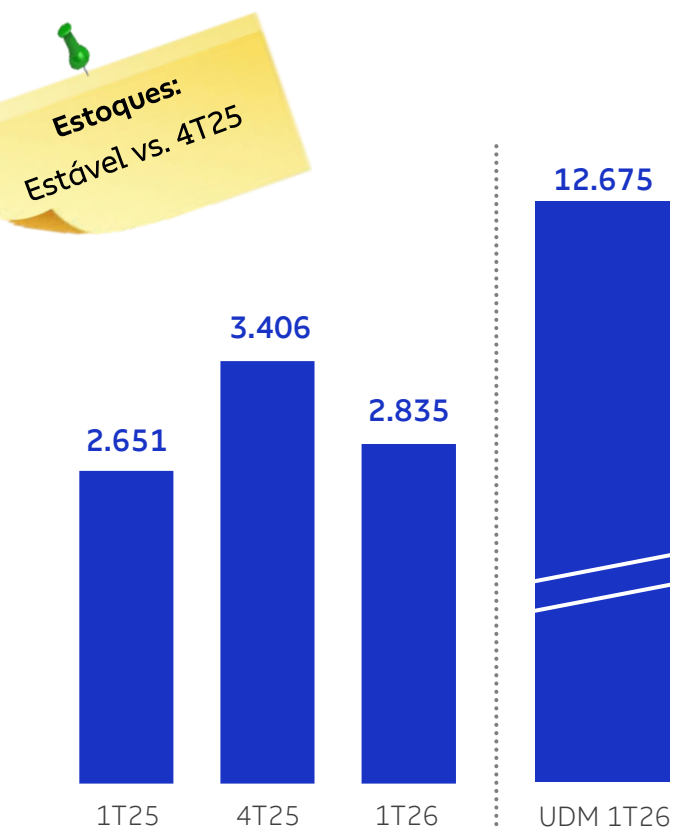
## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>



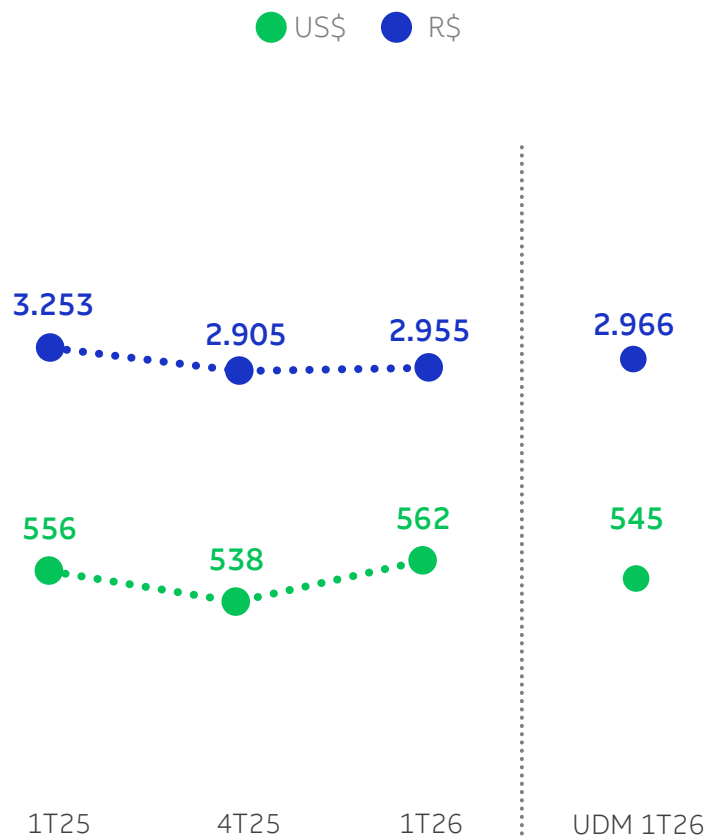
<sup>1</sup> Excluindo Bens de Consumo. <sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 1T25: -R\$ 44/ton; 4T25: -R\$ 24/ton; 1T26: -R\$ 63/ton; UDM 1T26: -R\$ 33/ton.

## Produção totalmente vendida, com aumento no volume de vendas em relação ao 1T25 e elevação dos preços de celulose

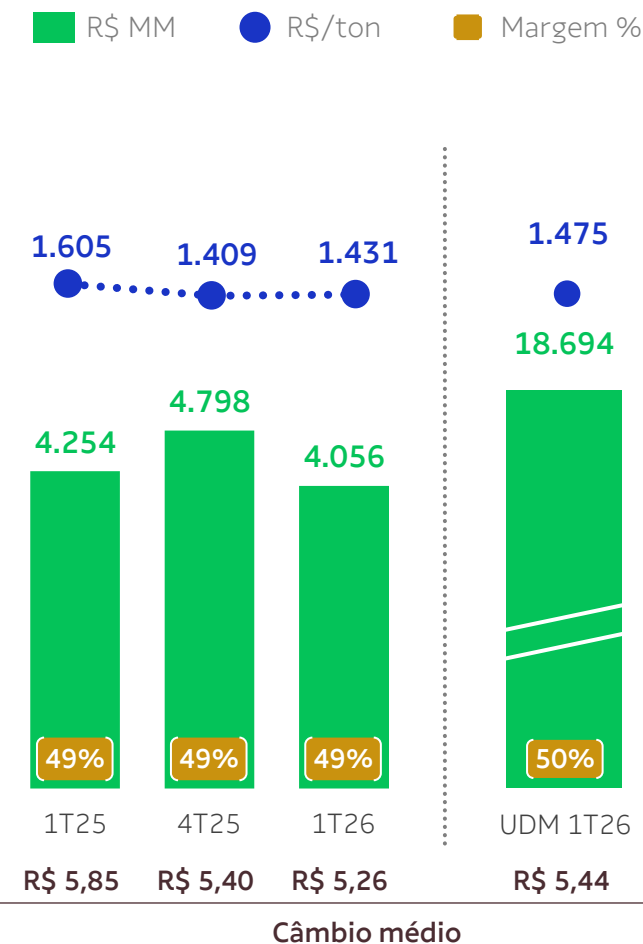
### Volume de Vendas (mil ton)



### Preço médio líquido – ME (\$/ton)

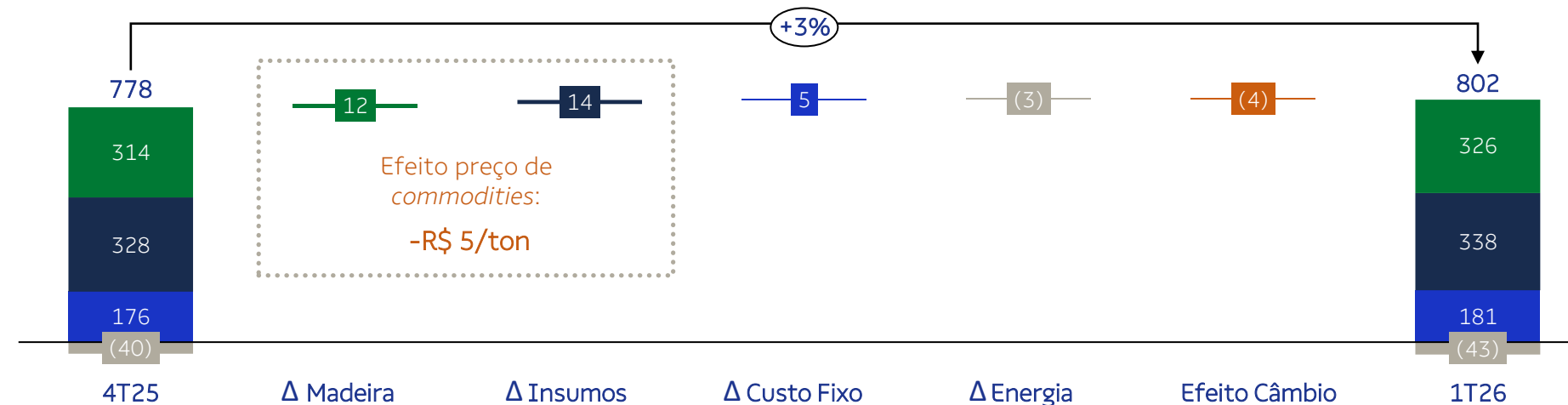


### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)



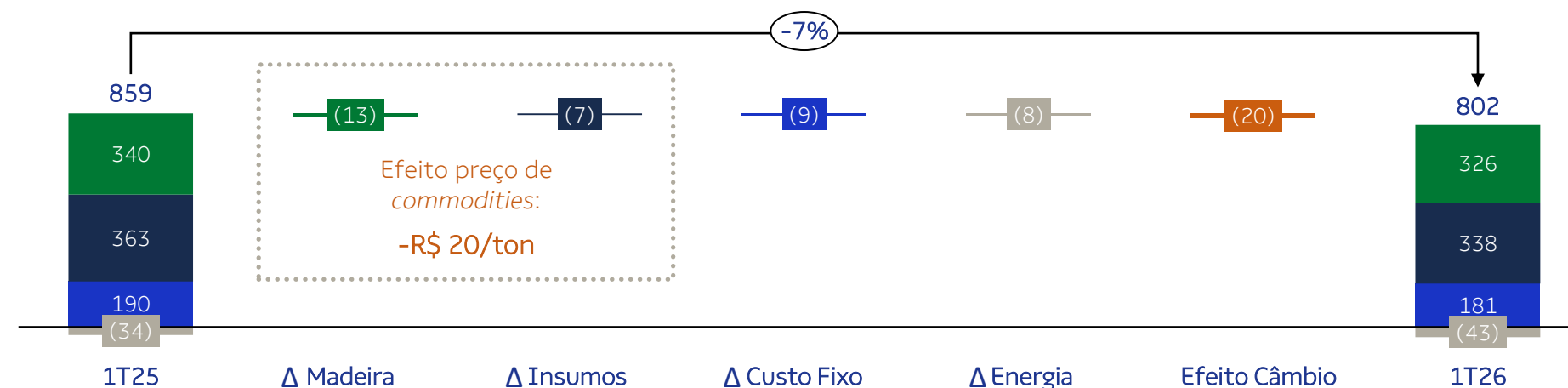
Calendário de paradas resulta em aumento pontual de custos, conforme esperado. Sem pressão de custos relacionada ao conflito no O.M. no 1T26

## Custo Caixa Celulose – 1T26 vs. 4T25 (sem paradas – R\$/ton)



- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito Câmbio

## Custo Caixa Celulose – 1T26 vs. 1T25 (sem paradas – R\$/ton)



## Política financeira conservadora com *hedge* de *commodities* mitiga as pressões de preço relacionadas ao petróleo

### Principais operações relacionadas a petróleo

Sensibilidade do EBITDA em 12 meses a US\$ 1,0/bbl (R\$ milhões)<sup>1</sup>

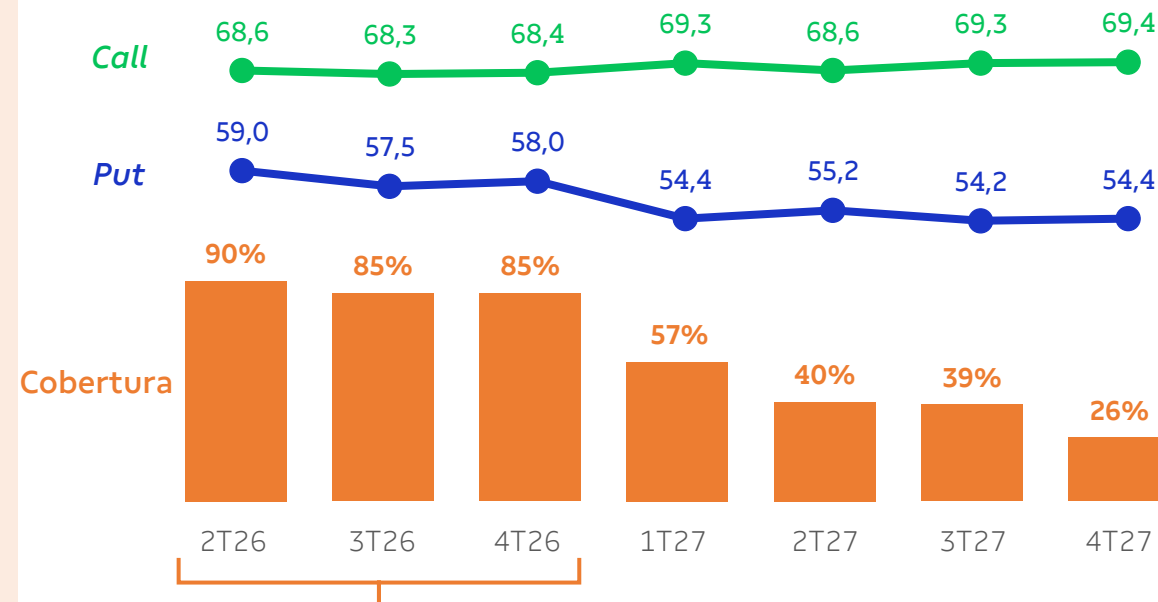
Impacto caixa líquido em 12 meses @cenário atual (R\$ milhões)

Operação	Sensibilidade do EBITDA em 12 meses a US\$ 1,0/bbl (R\$ milhões) <sup>1</sup>	Impacto caixa líquido em 12 meses @cenário atual (R\$ milhões)
Diesel Operações florestais	9,3	Sem impacto
Diesel Logística <i>outbound</i>	10,3	6,0
Óleo combustível Operações industriais	2,4	2,1
Gás natural <sup>2</sup> Operações industriais	12,1	1,7
<i>Bunker Oil</i> <sup>2</sup> Transporte marítimo	13,0	1,8
<b>Total</b>	<b>47,1</b>	<b>11,6</b>

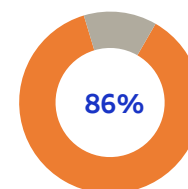
Portfólio de Hedge de Commodities

### Cobertura da exposição passível de *hedge*<sup>3</sup> – ZCC (%)

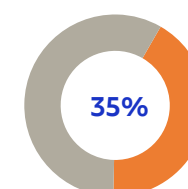
Preço do Brent – em 31 de março de 2026 – US\$ 104/bbl



Cobertura de 2026 da exposição total passível de *hedge*<sup>1</sup>



Cobertura de 2026 da exposição total a insumos relacionados a petróleo



Ajustes caixa Esperado total (Brent @US\$ 104/bbl):

**R\$ 810 milhões**

<sup>1</sup>Sensibilidade em 12 meses por US\$ 1,0/barril.

<sup>2</sup>86% coberto no YTG 2026. A estimativa de impacto caixa assume preço do Brent acima dos níveis de *strikedas calls*.

<sup>3</sup>Gás natural e VLSFO. Não inclui diesel.

# Portfólio robusto de *hedge* de fluxo de caixa compensa parcialmente o risco de apreciação do BRL

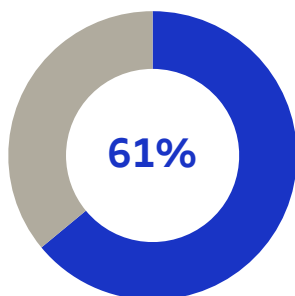
## Média de *Strikes* do Portfólio

31 de Mar, 2026



## Cobertura cambial

31 de Mar, 2026

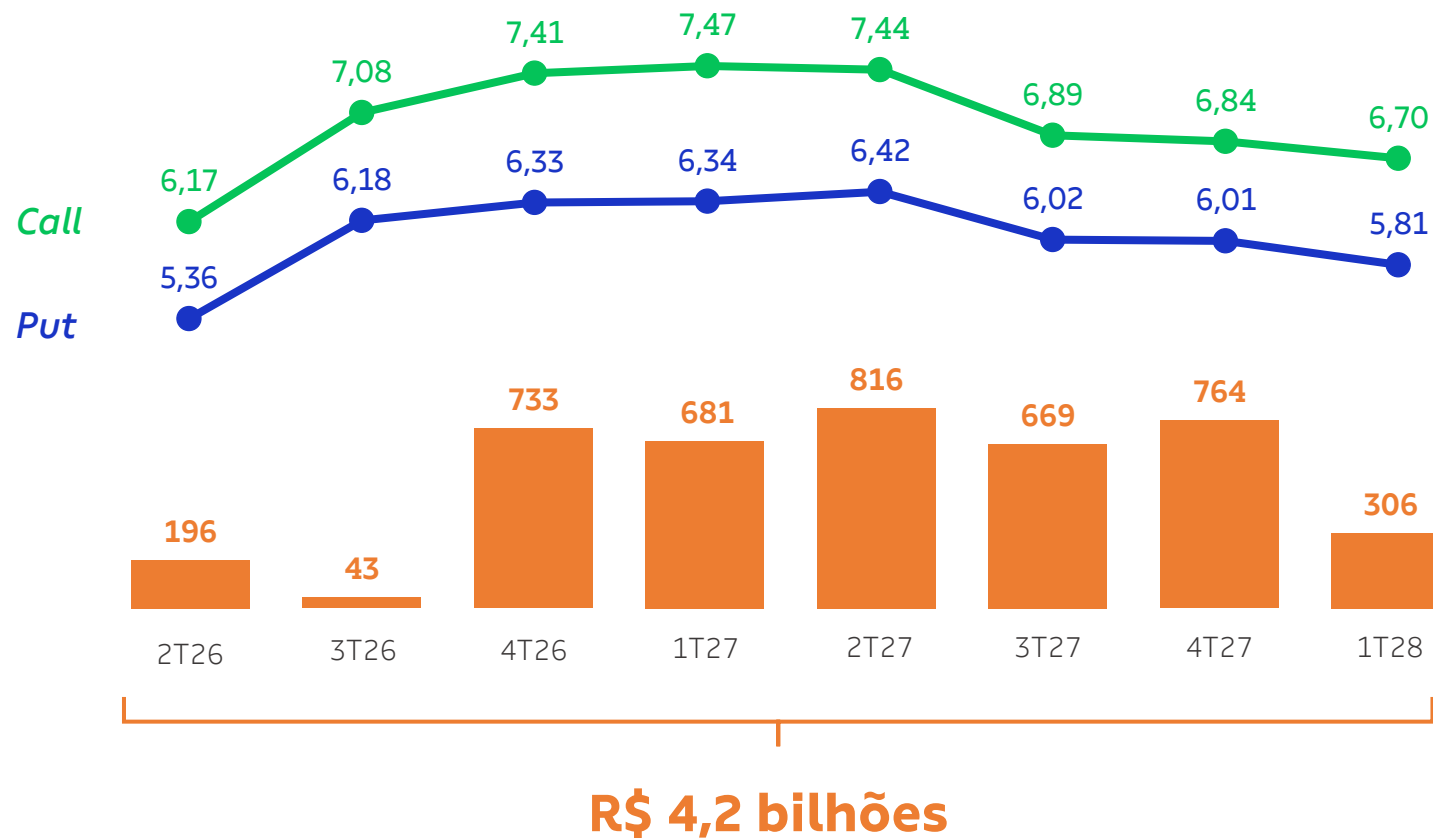


## Nacional: US\$ 5,6 bilhões

31 de Mar, 2026

## Ajuste de Caixa esperado – ZCC (R\$ milhões)

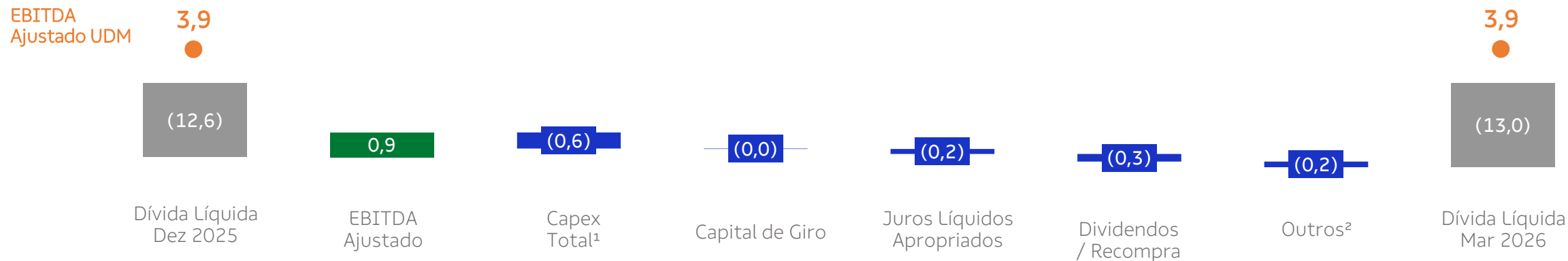
FX @ 5,22<sup>1</sup>



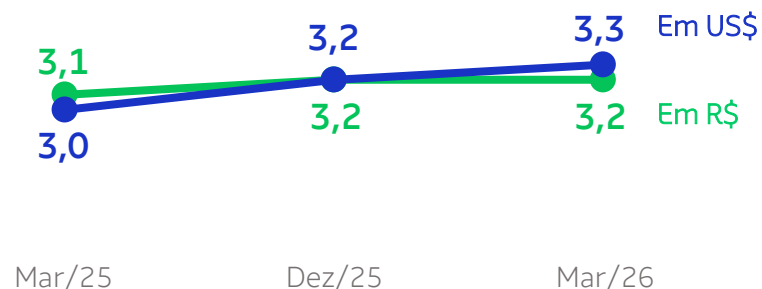
<sup>1</sup> Câmbio de fechamento em 31/03/2026.

## Maior dívida líquida em dólar decorrente do pagamento de dividendos e desembolsos de capex, além da concentração de pagamentos de juros relacionados a *bonds*

### EBITDA Ajustado UDM e Dívida Líquida (US\$ bilhões)



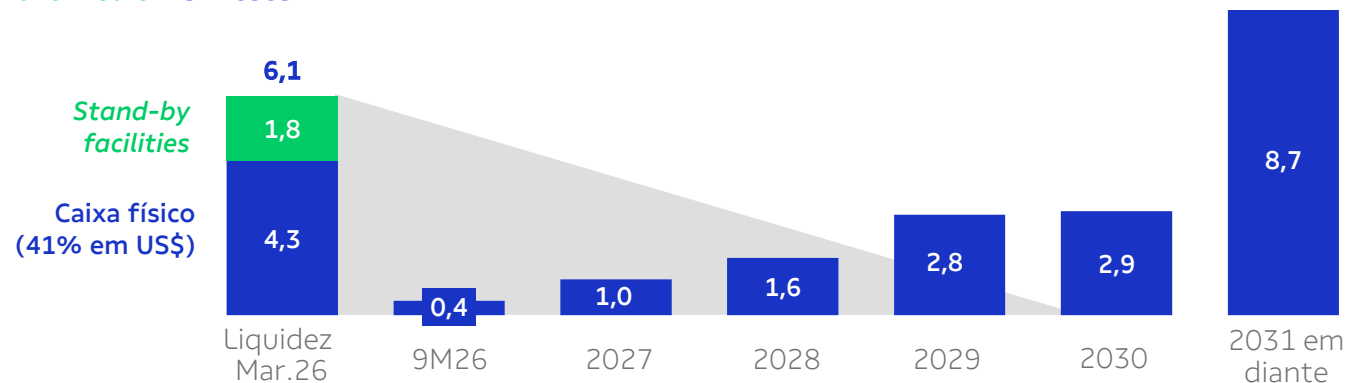
### Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM)



### Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,0% p.a.

Prazo Médio: 75 meses



<sup>1</sup>Capex Total em base competência. | <sup>2</sup>Inclui pagamentos de arrendamento, IR/CSLL, entre outros.

- **Resiliência do negócio reforçada** pelo portfólio de *hedges* cambial e de Brent
- **Negócio de Papel & Embalagens deve se beneficiar** de preços e volumes mais elevados nas operações brasileiras
- **JV com a K-C: *closing* estimado** para o 3T26, conforme o planejado
- **Gestão focada no fortalecimento** do balanço e na competitividade



# Q&A

**1T26**

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
**NYSE**

Relações com Investidores  
[ri.suzano.com.br](http://ri.suzano.com.br)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)

