

SUZANO S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF n.º 16.404.287/0001-55
NIRE nº 29.300.016.331

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 19 DE MARÇO DE 2026**

- 1. Data, Horário e Local:** 19 de março de 2026, às 10 horas, em reunião realizada de forma exclusivamente digital, por meio de videoconferência (“Reunião”), nos termos do item 6.4. do Regimento Interno do Conselho de Administração (“Conselho”) da Suzano S.A. (“Companhia”), sendo considerada como realizada na sede da Companhia, na cidade de Salvador, Estado da Bahia, na Avenida Professor Magalhães Neto, nº 1.752, Edifício Lena Empresarial, 10º andar, salas 1009 a 1011, Pituba, CEP 41.810-012.
- 2. Presença:** A Reunião foi devidamente convocada, na forma do Artigo 13 do estatuto social da Companhia. Os seguintes Conselheiros da Companhia participaram da Reunião: David Feffer (Presidente do Conselho de Administração), Daniel Feffer (Vice-Presidente do Conselho de Administração), Nildemar Secches (Vice-Presidente do Conselho de Administração), Gabriela Feffer Moll, Maria Priscila Rodini Vansetti Machado, Paulo Rogerio Caffarelli, Paulo Sergio Kakinoff, Rodrigo Calvo Galindo e Walter Schalka. Participaram também da Reunião, como convidados, o Diretor Presidente, Sr. João Alberto Fernandez de Abreu, o Vice-Presidente Executivo Financeiro e Relações com Investidores, Sr. Marcos Moreno Chagas Assumpção e o Sr. João Vitor Zocca Moreira, como secretário.
- 3. Presidente e Secretário:** o Sr. David Feffer presidiu a Reunião e o Sr. João Vitor Zocca Moreira, como secretário secretariou os trabalhos.
- 4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a: (i) a Proposta da Administração a ser submetida à deliberação das Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada cumulativamente em 23 de abril de 2026, de forma exclusivamente digital (“AGOE”), tendo a seguinte ordem do dia: em Assembleia Geral Ordinária: (a) tomar as contas dos administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (b) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como apreciar o relatório da administração relativo a tal exercício social; (c) deliberar sobre a destinação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e a distribuição de dividendos; (d) definir o número de membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia; (e) deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; (f) caso instalado o Conselho Fiscal, definir o número de membros que comporão o Conselho Fiscal; (g) caso instalado o Conselho Fiscal, deliberar sobre a eleição dos membros que comporão o Conselho Fiscal; e (h) fixar a remuneração global anual dos administradores e do Conselho Fiscal, se instalado, da Companhia para o exercício social de 2026; em Assembleia Geral Extraordinária: (i) deliberar sobre a alteração do artigo 4º do Estatuto Social da Companhia para complementação do objeto social da Companhia, a fim de incluir a atividade de extração e aproveitamento, diretamente ou por meio de terceiros, de substâncias minerais, inclusive basalto, bem como o seu beneficiamento para a produção de cascalho, saibro e materiais correlatos. (“Complementação do Objeto Social”); (j) deliberar sobre a alteração do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir a alteração de seu Artigo 5º, em razão do aumento de capital, realizado dentro do limite do capital autorizado, aprovado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de dezembro de 2025 (“Aumento do Capital Social”); (k) deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, em razão da alteração descrita nos itens (h) e (j) acima; e (l) autorizar a administração da Companhia a tomar todas as providências que se fizerem necessárias à efetivação das matérias aprovadas, nos

termos da legislação vigente (“Proposta da Administração”); e (ii) o edital de convocação e respectiva convocação da AGOE.

5. **Ata na Forma de Sumário:** Os Conselheiros, por unanimidade, deliberaram pela lavratura da presente ata na forma de sumária, ficando os respectivos materiais apresentados em atenção à ordem do dia arquivados na sede social da Companhia.

6. **Deliberações:** Os Conselheiros aprovam, por unanimidade de votos e sem ressalvas, as seguintes deliberações:

6.1. Aprovar a Proposta da Administração, conforme cópia arquivada na sede da Companhia, a ser submetida à AGOE.

6.1.1. Os conselheiros aprovam e submetem à AGOE a proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia a fim de refletir a Complementação do Objeto Social e o Aumento do Capital Social. A proposta de alteração e consolidação do Estatuto Social submetida à aprovação em AGOE constitui o Anexos V e VI à Proposta da Administração.

6.1.1.1. Os Conselheiros consignaram que não resta configurada hipótese de exercício de direito de recesso por acionistas da Companhia em razão da aprovação da Complementação do Objeto Social, considerando que as alterações propostas (i) visam a atender solicitações de órgãos regulatórios e/ou governamentais, e, ainda, e (ii) não representam modificação substancial do objeto social da Companhia, tratando-se de atividades acessórias que contribuem à exploração dos objetos sociais principais da Companhia.

6.2. Aprovar o edital de convocação e respectiva convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 23 de abril de 2026, às 10 horas, de forma exclusivamente digital.

6.3. Os Conselheiros, com base na análise realizada pelo Comitê de Nomeação e Remuneração da Companhia, a qual avaliou a adesão aos critérios de independência dos candidatos ao Conselho de Administração, aprovou o enquadramento dos seguintes candidatos como membros independentes: (i) Sra. Maria Priscila Rodini Vansetti Machado; (ii) Sr. Paulo Rogerio Caffarelli; (iii) Sr. Paulo Sergio Kakinoff; e (iv) Rodrigo Calvo Galindo.

7. **Encerramento:** Não havendo nada mais a tratar, a Reunião foi encerrada. A ata da Reunião foi elaborada, lida e aprovada pela totalidade dos Conselheiros participantes.

São Paulo, SP, 19 de março de 2026.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Página de assinaturas da ata da Reunião do Conselho de Administração da Suzano S.A. realizada em 19 de março de 2026 às 10h]

Mesa:

David Feffer
Presidente

João Vitor Zocca Moreira
Secretário

Conselheiros Presentes:

David Feffer
Presidente do Conselho de
Administração

Daniel Feffer
Vice-Presidente do Conselho de
Administração

Nildemar Secches
Vice-Presidente do Conselho de
Administração

Gabriela Feffer Moll
Conselheira

**Maria Priscila Rodini Vansetti
Machado**
Conselheira

Paulo Rogerio Caffarelli
Conselheiro

Paulo Sergio Kakinoff
Conselheiro

Rodrigo Calvo Galindo
Conselheiro

Walter Schalka
Conselheiro