



SUZANO

Teleconferência

**Resultados**

4T25

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
**NYSE**



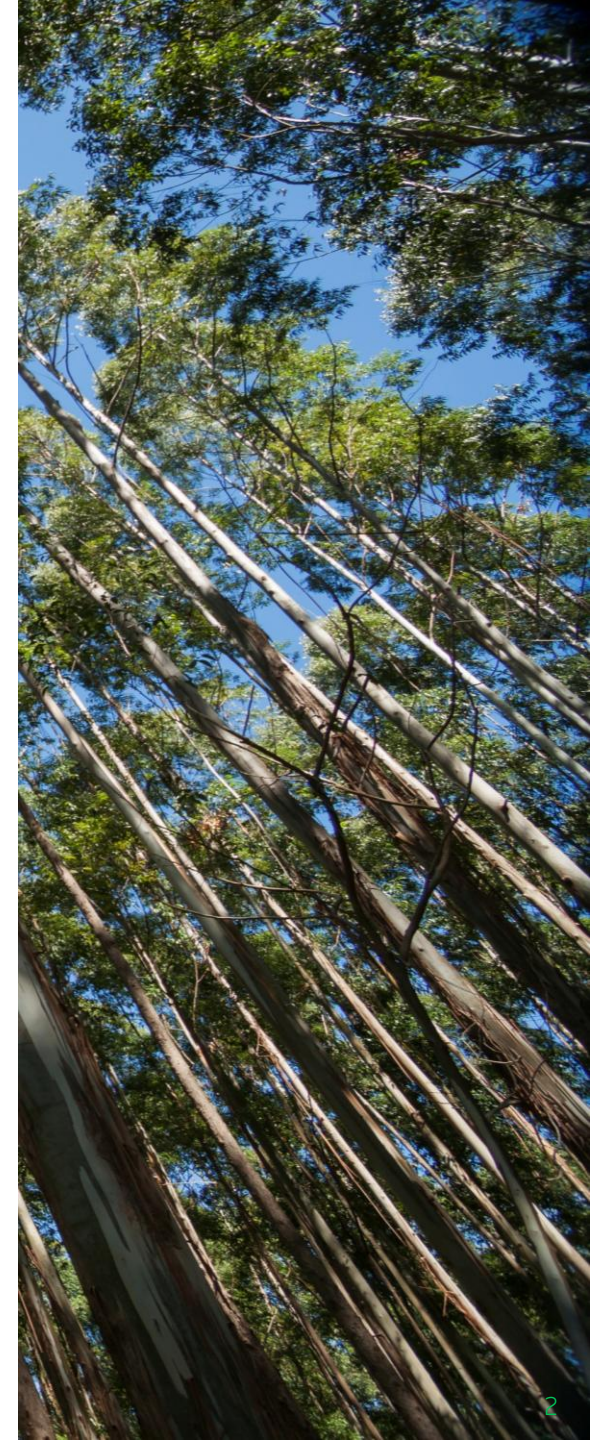
# Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.



# Volume de vendas recorde e menor custo caixa de produção desde 2021

## Volume de Vendas

Celulose:  
**12,5 milhões tons**  
(vs. 10,9 milhões tons em 2024)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:  
**1,5 milhão tons**  
(vs. 1,2 milhão tons em 2024)

Estoque de Celulose:  
**Fim de 2025 registra o nível mais baixo do ano**

## Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:  
**R\$ 21,7 bilhões**  
(vs. R\$ 23,8 bilhões em 2024)

Geração Caixa Operacional<sup>2</sup>:  
**R\$ 13,9 bilhões**  
(vs. R\$ 16,2 bilhões em 2024)

Custo caixa ex-paradas:  
**R\$ 817/ton**  
(vs. R\$ 828/ton em 2024)

## Gestão Financeira

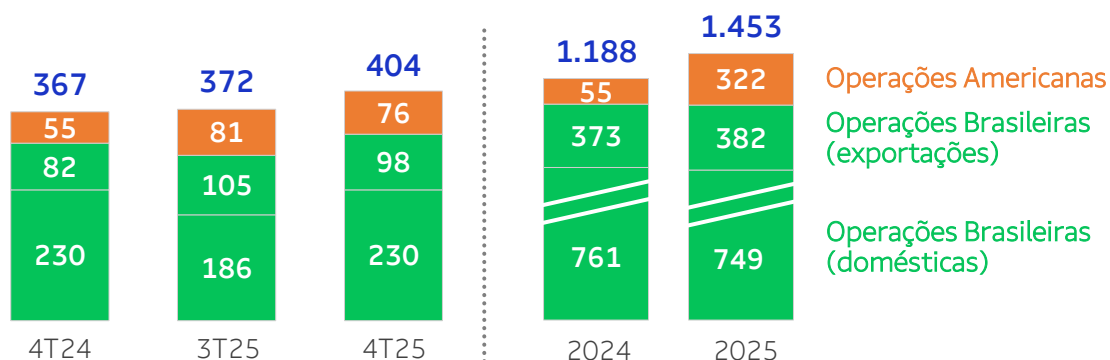
Liquidez<sup>3</sup>:  
**US\$ 6,6 bilhões**  
(vs. US\$ 5,7 bilhões em 4T24)

Dívida Líquida:  
**US\$ 12,6 bilhões**  
(vs. US\$ 12,8 bilhões em 4T24)

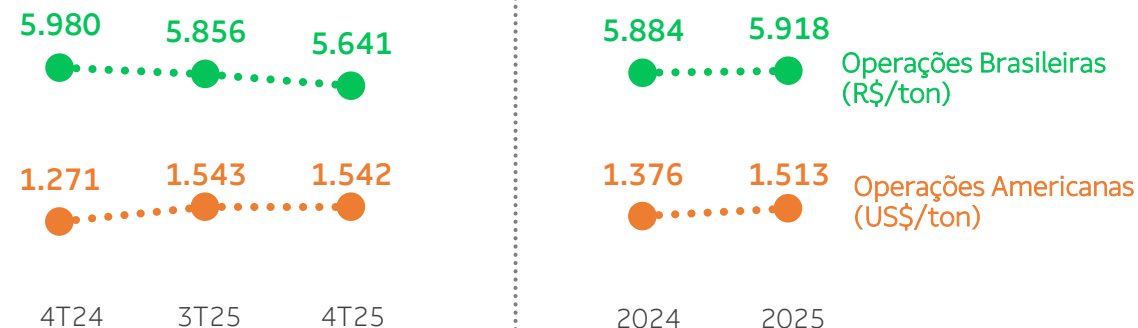
Alavancagem<sup>4</sup>:  
**3,2x em US\$**  
(vs 2,9x em 4T24)

# Volumes do 4T25 impulsionados pela sazonalidade e EBITDA impactado por menores preços, câmbio e paradas de manutenção no Brasil

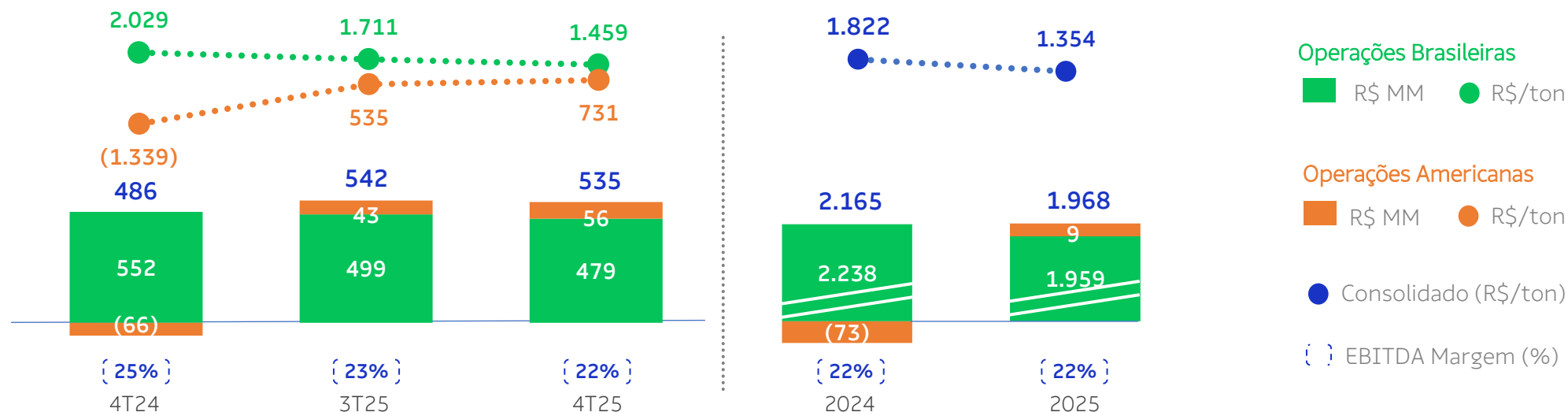
Volume de Vendas<sup>1</sup> (mil ton)



Preço médio líquido (\$/ton)



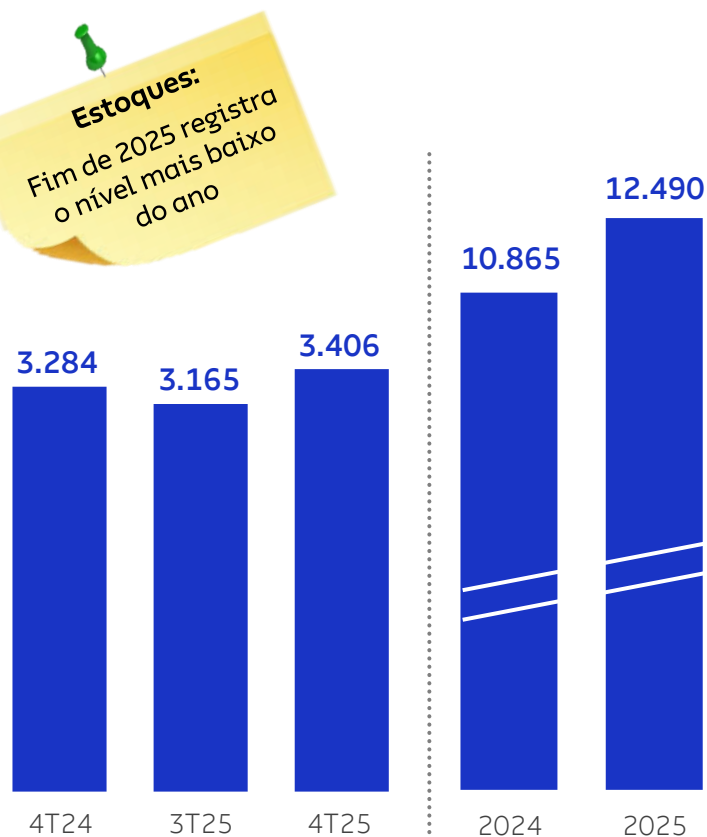
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>



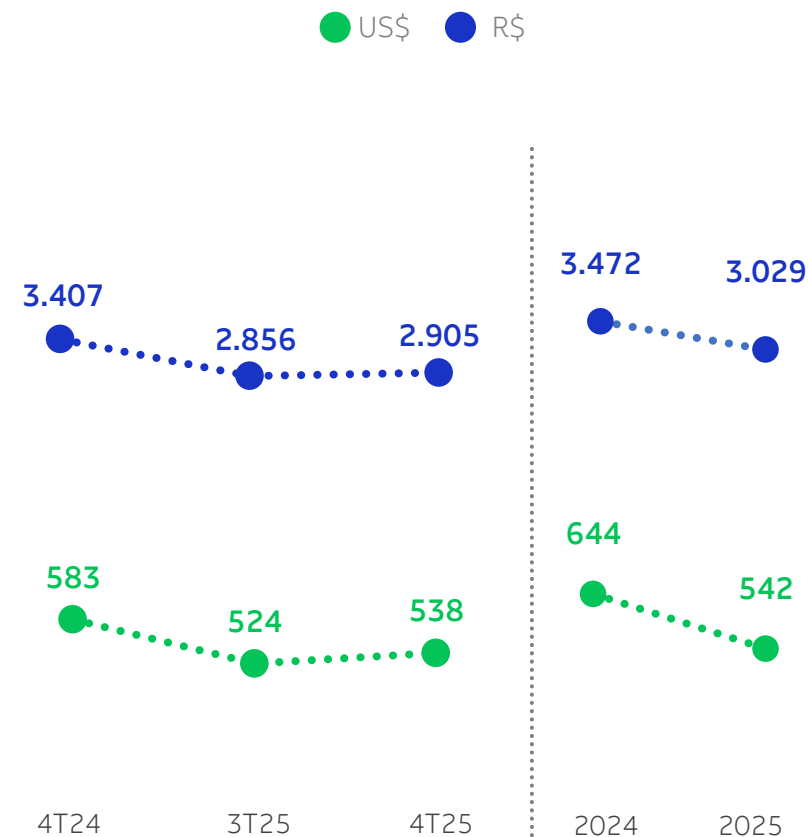
<sup>1</sup> Exclui Bens de Consumo. <sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 4T24: -R\$ 39/ton; 3T25: -R\$ 25/ton; 4T25: -R\$ 24/ton; 2024: -R\$ 27/ton; 2025: -R\$ 29/ton.

## Estratégia comercial plenamente executada no trimestre e preços de celulose começando a refletir um mercado mais saudável

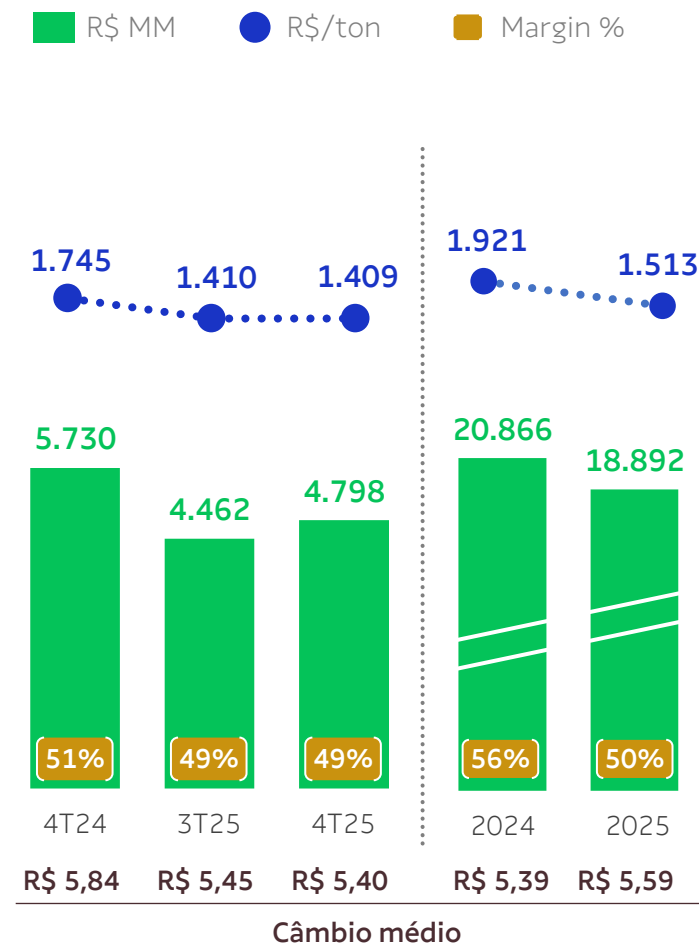
### Volume de Vendas (mil ton)



### Preço médio líquido – ME (\$/ton)

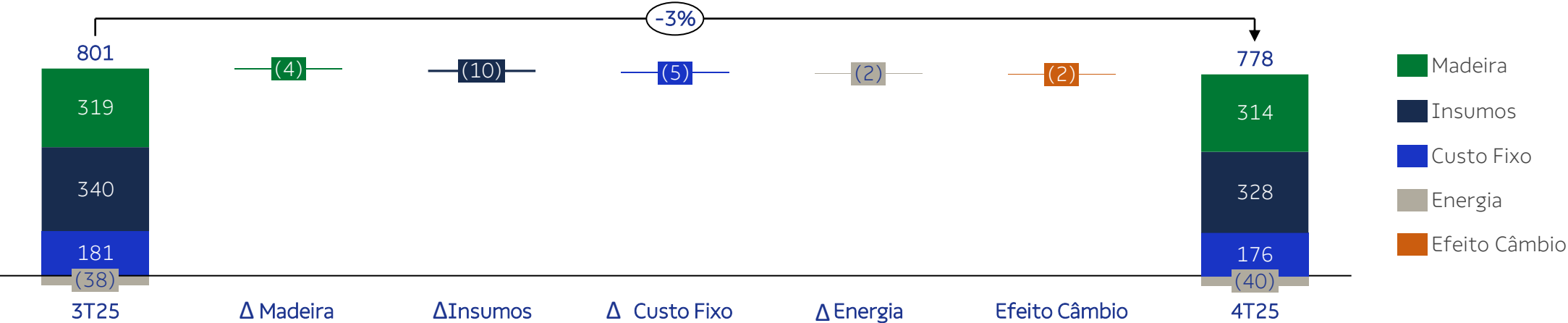


### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)

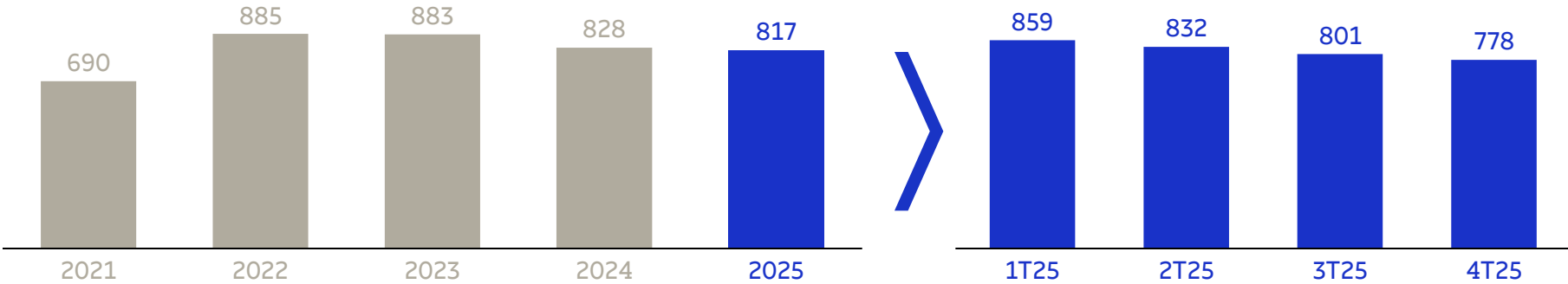


4T25 marcou um novo patamar de custo caixa de produção suportado por maior eficiência operacional e preços de insumos

Custo Caixa Celulose – 4T25 vs. 3T25 (sem paradas – R\$/ton)



Custo Caixa de Celulose – Série histórica (sem paradas – R\$/ton)



# Desempenho de 2025 marca a tendência de queda em direção ao guidance de 2027

## Performance do DTO (R\$/t)

**Composição do DTO**

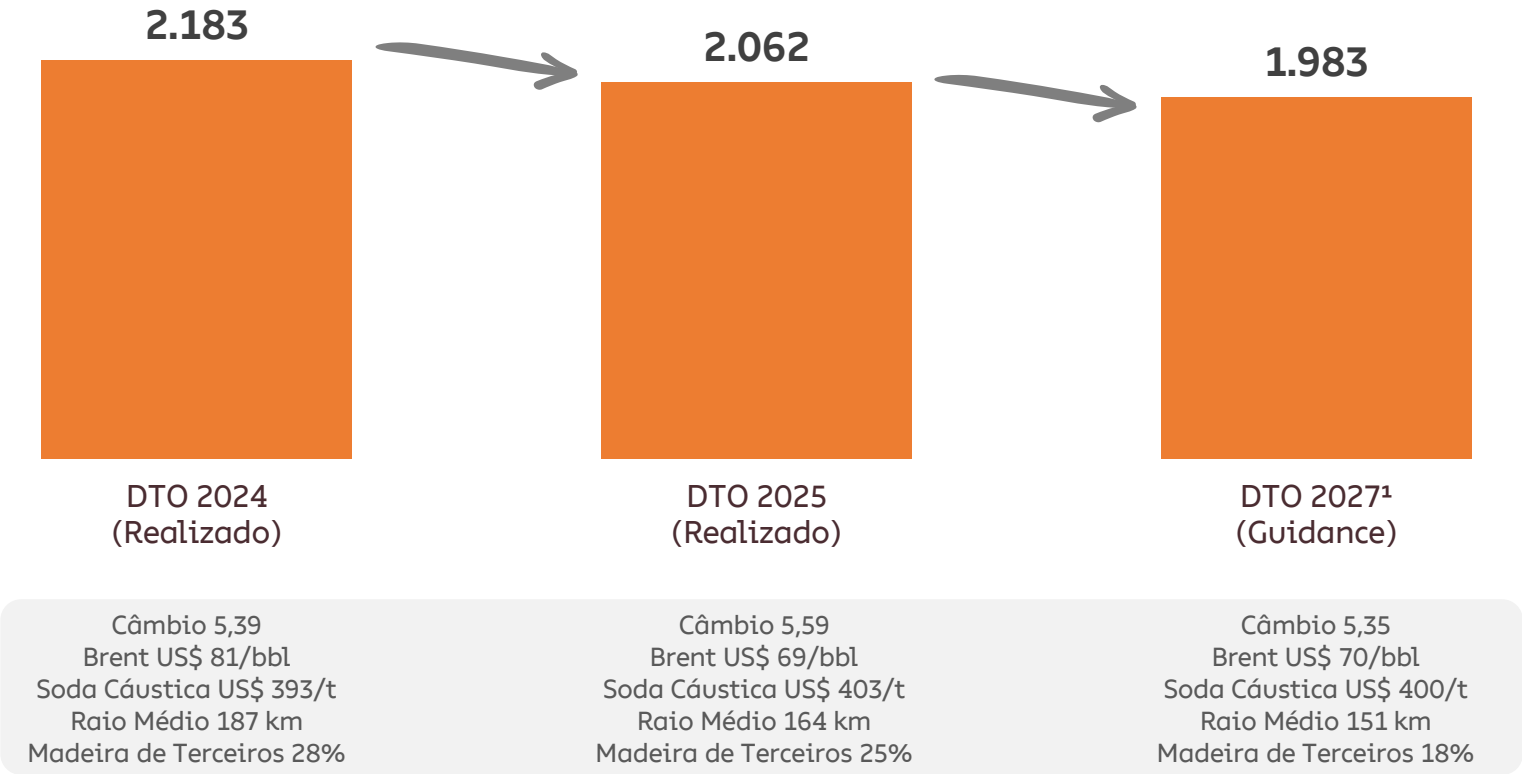
Capex de Manutenção

+

SG&A caixa + Frete

+

Custo Caixa (incluindo paradas programadas)

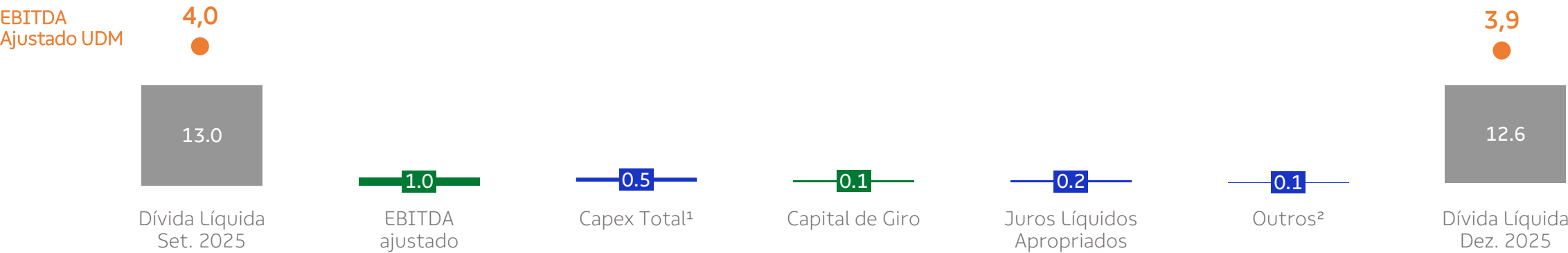


<sup>1</sup> Em termos nominais considerando moeda de 2026

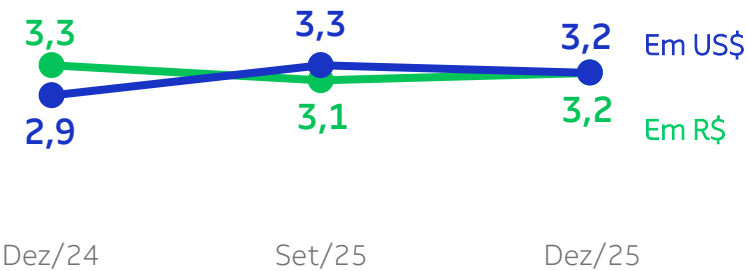


# Fluxo de caixa livre positivo e câmbio reforçaram a robustez financeira, reduzindo a dívida líquida e a alavancagem

## EBITDA Ajustado UDM e Dívida Líquida (US\$ bilhões)



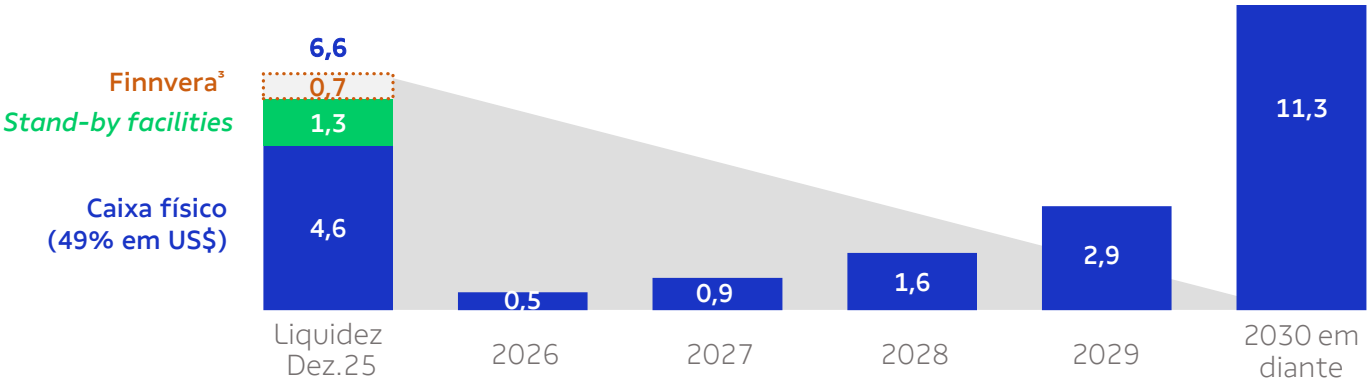
## Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM)



## Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,0% p.a.

Prazo Médio: 78 meses



<sup>1</sup>Capex Total em base competência. | <sup>2</sup>Inclui pagamentos de arrendamento, IR/CSLL, entre outros. | <sup>3</sup>Linhas de crédito Finnvera.

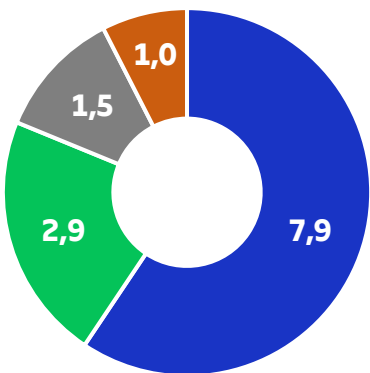


# Disciplina financeira evidenciada pelo capex realizado em linha com o *guidance* e por um portfólio eficiente de *hedge* cambial

## Capex

**2025**  
Guidance R\$ 13,3 Bi  
Atual R\$ 13,3 Bi ✓

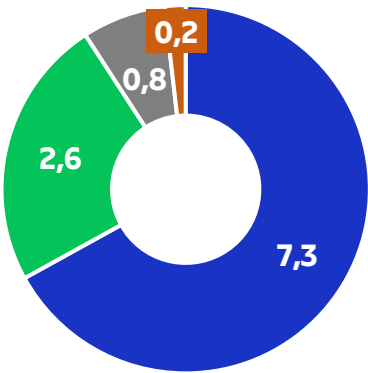
Breakdown  
 (R\$ bilhões)



■ Manutenção ■ Terras e Florestas ■ Projeto Cerrado  
 ■ Expansão, Modernização e Outros

**2026e**  
Guidance R\$ 10,9 Bi

Breakdown  
 (R\$ bilhões)

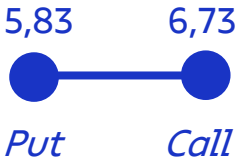
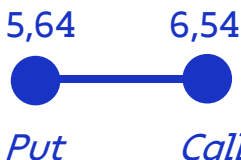


## Portfólio de *Hedge*

30 de Set, 2025

31 de Dez, 2025

Média de *Strikes* do Portfólio

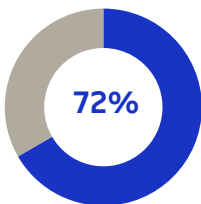
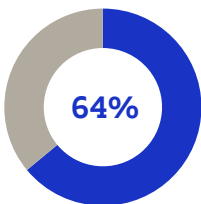


Nocional:

US\$ 6,0 bilhões

US\$ 6,2 bilhões

Cobertura cambial:



Ajuste de Caixa  
 esperado - ZCC  
 Em Dez, 25 - FX @ 5.50<sup>1</sup>

R\$ 2,7 bilhões

<sup>1</sup>Câmbio de fechamento em 31/12/2025.

## DIVIDENDOS

**R\$ 1,4 bilhões**

**Desembolso<sup>1</sup>:**  
**4 de fev. de 2026**

**Pagamento por ação:**  
**R\$ 1,17**



## 5º PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

**Volume Atual:**  
**15 milhões de ações**  
**(R\$ 805 milhões)**



## ANÚNCIO DO 6º PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

**Volume autorizado:**  
**Até 40 milhões de ações**

**Prazo:**  
**Até 18 meses**

- **Dinâmica favorável de curto prazo no mercado de celulose**
- **Redução no custo caixa de produção vs. média de 2025**
- **Foco na redução do DTO e da dívida líquida**
- **JV com a K-C avançando conforme o planejado para o closing em meados de 2026**





**SUZANO**

**Q&A**

**4T25**

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
**NYSE**

Relações com Investidores  
[ri.suzano.com.br](http://ri.suzano.com.br)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)