

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 16.404.287/0001-55

NIRE 29.3.0001633-1

FATO RELEVANTE

São Paulo, 09 de dezembro de 2025 – Suzano S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições constantes da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), da Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, vem informar aos seus acionistas, investidores e ao mercado em geral o que segue:

(i) a Companhia mantém sua estimativa de investimento de capital (CAPEX) para o exercício social de 2025, no valor de R\$ 13,3 bilhões (treze bilhões e trezentos milhões de reais), conforme divulgada no Fato Relevante de 06 de agosto de 2025.

(ii) O Conselho de Administração da Companhia, em reunião na data de hoje, aprovou a estimativa de CAPEX para o exercício de 2026 no valor total de R\$ 10,9 bilhões (dez bilhões e novecentos milhões de reais), conforme detalhado a seguir.

CAPEX (R\$ bilhões)	2025	2026
Manutenção	7,8	7,3
Expansão, Modernização e Outros	1,5	0,8
Terras e Florestas	3,1	2,6
Subtotal	12,4	10,7
Projeto Cerrado	0,9	0,2
Total	13,3	10,9

Com relação ao CAPEX de “Manutenção” para 2026, o menor dispêndio em relação ao ano anterior refere-se, principalmente, ao menor gasto com manutenção florestal, por sua vez em função das reduções da necessidade de plantio físico (silvicultura) e de volumes de compra de madeira em pé, como resultado da transação de permuta de madeira em pé divulgada em Fato Relevante de 06 de agosto de 2025.

A rubrica “Expansão, Modernização e Outros” inclui os valores de desembolso previstos para 2026 referentes a projetos de tecnologia de informação, modernização industrial e florestal, além de valores residuais de projetos já iniciados em períodos anteriores. A redução do desembolso previsto para 2026 em relação a 2025 se deve em

grande parte à menor intensidade de investimentos relacionados aos projetos anunciados no Fato Relevante divulgado em 26 de outubro de 2023. Vale ressaltar que os valores desta rubrica constantes na tabela acima não contemplam o efeito da monetização créditos de ICMS referente ao projeto de expansão de *tissue* localizado no estado do Espírito Santo, objeto do citado Fato Relevante, cujo montante estimado para 2026 é de aproximadamente R\$ 145 milhões.

Por sua vez, a rubrica “Terras e Florestas” representa: (i) os investimentos relacionados à expansão de base florestal ao longo do primeiro ciclo de crescimento do eucalipto (6-7 anos) para futura produção de celulose; (ii) desembolsos relacionados à permuta de madeira em pé (R\$ 439 milhões), conforme divulgado em Fato Relevante de 06 de agosto de 2025; e (iii) investimentos para continuidade de sua estratégia de expansão de base florestal, visando proporcionar maior competitividade no longo prazo e/ou opcionalidade de crescimento futuro. A redução do desembolso previsto para 2026 na comparação com 2025 é explicada pelo menor dispêndio relacionado à transação de permuta de madeira em pé divulgada em Fato Relevante de 06 de agosto de 2025.

A rubrica “Projeto Cerrado” contempla, principalmente, desembolsos referentes a bônus de performance pela superação de parâmetros de desempenho da nova fábrica, conforme previsto nos contratos comerciais com fornecedores.

Tais projeções serão incluídas no item 3 do Formulário de Referência da Companhia e estarão disponíveis no site da CVM em <http://www.cvm.gov.br/> e no site da Companhia em <http://ri.suzano.com.br>, dentro do prazo legal.

A Companhia reitera dessa forma, por meio da divulgação das informações constantes neste Fato Relevante, seu compromisso com a transparência perante seus acionistas, investidores e o mercado em geral e os manterá oportuna e adequadamente informados sobre qualquer decisão posterior que resulte em alteração significativa do CAPEX acima previsto para o ano.

As projeções de CAPEX ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções de CAPEX representam previsões (*forward-looking statements*) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (*U.S. Securities Act of 1933*), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (*U.S. Securities Exchange Act of 1934*). Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstas ou não pela Companhia. As informações

sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que a Companhia opera e dos setores em que atua. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções de volume ora apresentadas.

São Paulo, 09 de dezembro de 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção

Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55

Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

MATERIAL FACT

São Paulo, December 9, 2025 – Suzano S.A. (“Company” or “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), in compliance with Federal Law 6,404, of December 15, 1976, as amended (“Brazilian Corporations Law”), with CVM Instruction 44 of August 23, 2021, and CVM Resolution 80 of March 29, 2022, as amended, in line with corporate governance best practices, hereby informs its shareholders, investors and the market that:

(i) the Company maintains its capital expenditures estimate (CAPEX) for fiscal year 2025, in the total amount of R\$13.3 billion (thirteen billion, three hundred million reais), as disclosed in the Material Fact dated August 6, 2025.

(ii) the Company’s Board of Directors, at a meeting held today, approved the CAPEX estimate for fiscal year 2026 in the total amount of R\$10.9 billion (ten billion, nine hundred million reais), as detailed below.

CAPEX (R\$ billion)	2025	2026
Maintenance	7.8	7.3
Expansion, Modernization and Other	1.5	0.8
Land and Forests	3.1	2.6
Subtotal	12.4	10.7
Cerrado Project	0.9	0.2
Total	13.3	10.9

In relation to the “Maintenance” CAPEX for 2026, the lower disbursement compared to the previous year is mainly due to reduced forestry maintenance expenses, in turn driven by lower need of physical planting activity (silviculture) and lower standing-wood purchase volumes, as a result of the standing-wood swap transaction disclosed in the Material Fact dated August 6, 2025.

The “Expansion, Modernization and Other” line item includes the projected disbursements for 2026 related to information technology, industrial and forestry modernization projects, in addition to residual amounts from projects initiated in prior periods. The reduction in the projected disbursement for 2026 compared to 2025 is largely driven by the lower investment intensity associated with the projects announced

in the Material Fact disclosed on October 26, 2023. The amounts of this line presented in the table above do not reflect the impact of the monetization of ICMS tax credits related to the tissue expansion project located in the state of Espírito Santo, object of the aforementioned Material Fact, which is estimated at approximately R\$145 million for 2026.

In turn, the “Land and Forests” line item comprises: (i) investments related to the expansion of the forest base throughout the entire first growth cycle of eucalyptus (6–7 years) for future pulp production; (ii) disbursements associated with the standing-wood swap transaction (R\$439 million), as disclosed in the Material Fact dated August 6, 2025; and (iii) investments to support the continued expansion strategy of the Company’s forestry base, aimed at enhancing long-term competitiveness and/or optionality of the Company's growth in the long term. The reduction in disbursement planned for 2026 compared to 2025 is explained by the lower expenditure related to the standing-wood swap transaction disclosed in the Material Fact dated August 6, 2025.

The “Cerrado Project” line item mainly includes disbursements related to performance bonuses for exceeding the new mill’s performance parameters, as established in the commercial agreements with suppliers.

These estimates will be included in item 3 of the Company’s Reference Form and published on the CVM website (<http://www.cvm.gov.br/>) and the Company’s Investor Relations website (<http://ir.suzano.com.br>), within the legal timeframe.

By disclosing the information contained in this Material Fact notice, the Company reaffirms its commitment to transparency in its relations with shareholders, investors and the market, and will keep them adequately informed of any later decision that significantly changes the abovementioned Capex estimated for the year.

The Capex estimates shown here merely reflect the current estimates or expectations of the Company's management, are subject to risks and uncertainties, and in no way constitute a promise of performance. These Capex estimates represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates," "believes," "expects," "foresees," "intends," "plans," "projects," "aims," "shall" and other similar terms aim to identify such forecasts, which evidently involve risks or uncertainties that may or not be foreseen by the Company. Information on business prospects, projections and financial targets constitutes mere forecasts based on management's current expectations regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and on the economic scenario in Brazil and the countries where the Company operates and the sectors in which it operates. Any change in the perception or the factors

described above could cause actual results to differ from the estimates presented here.

São Paulo, December 09, 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice President - Finance and Investor Relations