



SUZANO

Teleconferência

**Resultados**

2T25

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
**NYSE**

# Aviso Geral



Este comunicado contém determinadas afirmações consideradas “declarações prospectivas”, conforme definido na Seção 27A do Securities Act de 1933 e na Seção 21E do Securities Exchange Act de 1934, conforme alterados. Algumas dessas afirmações são identificadas com palavras como “acredita”, “pode”, “poderia”, “seria”, “possível”, “será”, “deveria”, “espera”, “pretende”, “planeja”, “antecipa”, “estima”, “potencial”, “perspectivas” ou “continua”, bem como essas palavras em sua forma negativa, outros termos de significado semelhante ou o uso de datas futuras.

As declarações prospectivas neste comunicado incluem, sem limitação, afirmações relacionadas à declaração ou pagamento de dividendos, implantação das principais estratégias operacionais e financeiras e planos de investimento, direcionamento de operações futuras e fatores ou tendências que afetem a situação financeira, liquidez ou resultados das operações são alguns exemplos de declarações prospectivas. Tais afirmações refletem a visão atual da administração e estão sujeitas a diversos riscos e incertezas. Tais afirmações são qualificadas de acordo com os riscos inerentes e incertezas acerca das expectativas futuras de forma geral, e os resultados reais podem divergir de forma significativa dos resultados antecipados atualmente devido a diversos riscos e incertezas. Não há garantia de que os eventos, tendências ou resultados esperados realmente ocorram. As afirmações são baseadas em diversas premissas e fatores, que incluem condições macroeconômicas e de mercado, condições do setor e fatores operacionais. Quaisquer alterações em tais premissas ou fatores poderia levar a resultados reais materialmente diferentes com relação às expectativas atuais. A Suzano não assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer dessas declarações como resultado de novas informações, eventos futuros ou o que quer que seja, exceto quando exigido expressamente por lei. Todas as declarações prospectivas nessa comunicação são qualificadas em sua integridade por essa advertência.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Suzano; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas de acordo com o BR GAAP ou IFRS.



## Forte volume de vendas e custo de caixa em tendência de queda

### Volume de Vendas

Celulose:

**3,3 milhões tons**

(vs. 2,7 milhões tons 1T25 e 2,5 milhões tons 2T24)

Papel e embalagem<sup>1</sup>:

**348 mil tons**

(vs. 329 mil tons 1T25 e 270 mil tons 2T24)

Estoques de Celulose:

**Estáveis vs. 1T25**

### Desempenho Operacional

EBITDA Ajustado:

**R\$ 6,1 bilhões**

(vs. R\$ 4,9 bilhões 1T25 e R\$ 6,3 bilhões 2T24)

Geração Caixa Operacional<sup>2</sup>:

**R\$ 4,1 bilhões**

(vs. R\$ 2,6 bilhões 1T25 e R\$ 4,5 bilhões 2T24)

Custo Caixa ex-paradas:

**R\$ 832/ton**

(vs. R\$ 859/ton 1T25 e R\$ 828/ton 2T24)

### Gestão Financeira

Liquidez<sup>3</sup>:

**US\$ 5,9 bilhões**

(vs. US\$ 5,0 bilhões 1T25 e US\$ 6,4 bilhões 2T24)

Dívida Líquida:

**US\$ 13,0 bilhões**

(vs. US\$ 12,9 bilhões 1T25 e US\$ 12,0 bilhões 2T24)

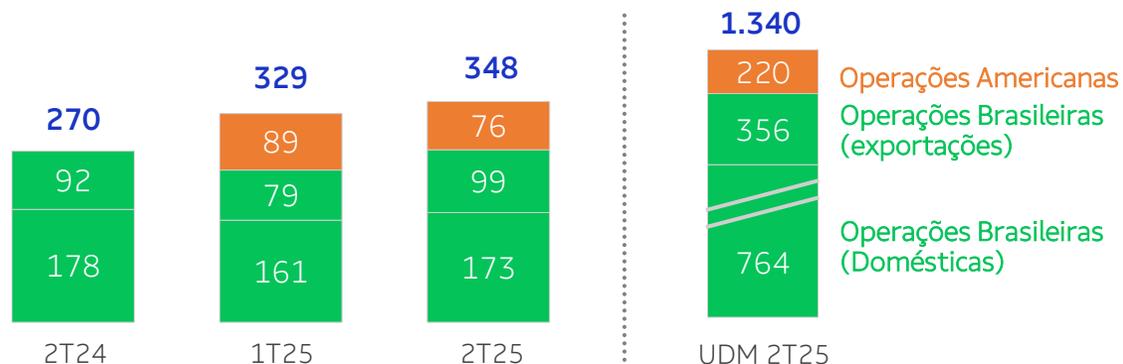
Alavancagem<sup>4</sup>:

**3,1x em US\$**

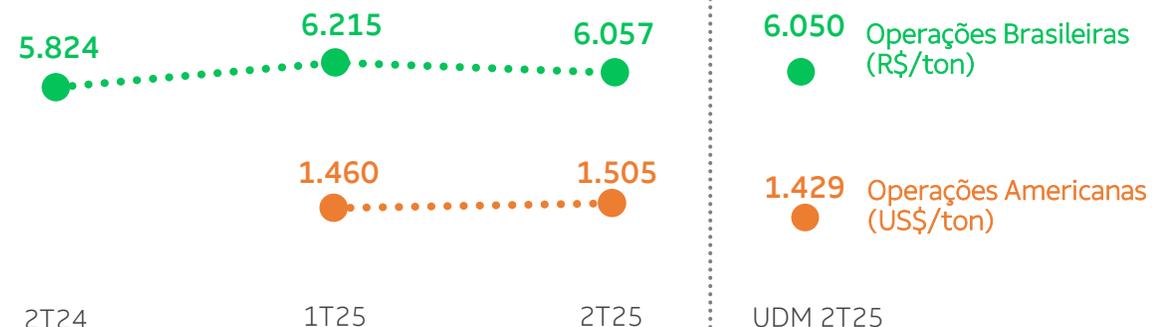
(vs. 3,0x no 1T25 e 3,2x no 2T24)

Maior EBITDA na operação do Brasil favorecido por maior volume de vendas e menores custos. Operação nos EUA impactada por parada programada para manutenção.

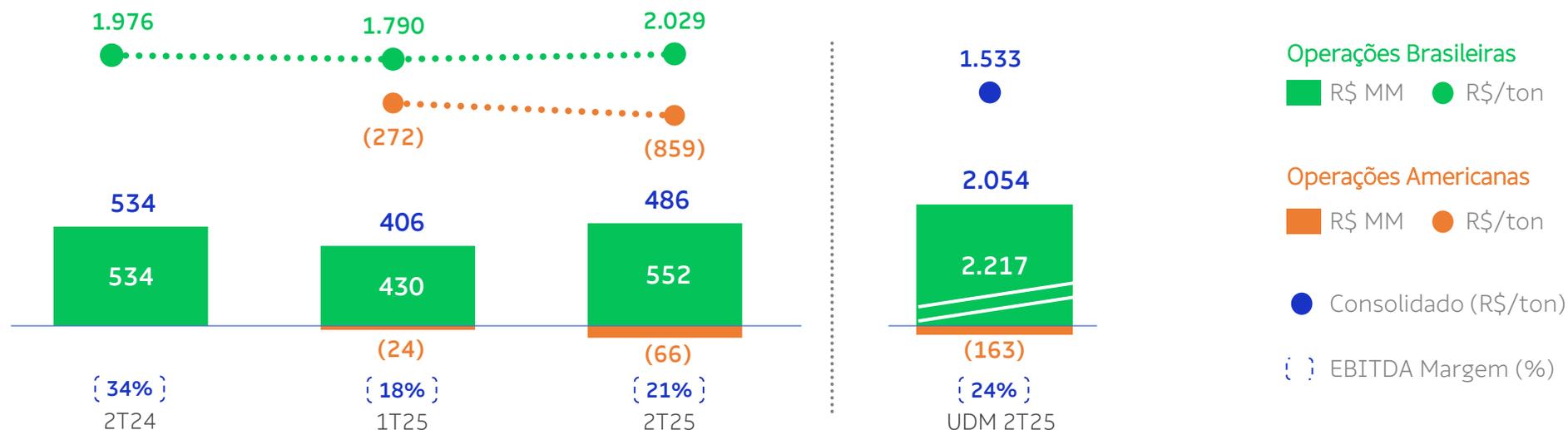
## Volume de Vendas<sup>1</sup> (mil ton)



## Preço médio líquido (\$/ton)



## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA<sup>2</sup>

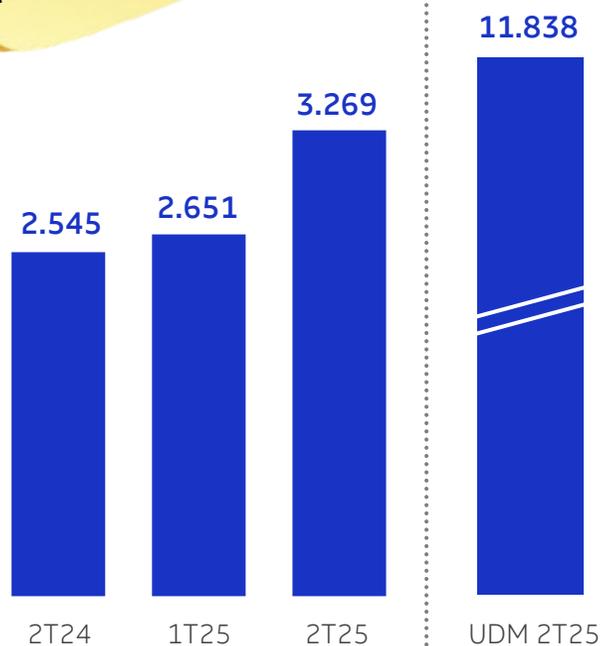


<sup>1</sup> Exclui Bens de Consumo. <sup>2</sup> Exclui impacto referente ao ILP dos Administradores; 2T24: -R\$ 5/ton; 1T25: -R\$ 44/ton; 2T25: -R\$ 27/ton; UDM 2T25: -R\$ 32/ton

## Forte crescimento nas vendas e EBITDA, impulsionado por maiores volumes de produção e execução comercial eficaz

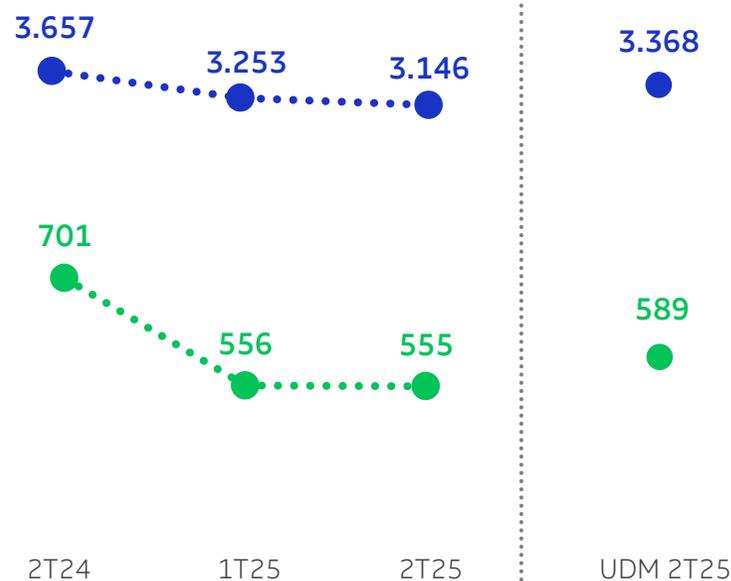
### Volume de Vendas (mil ton)

**Estoque:**  
Estáveis vs. 1T25



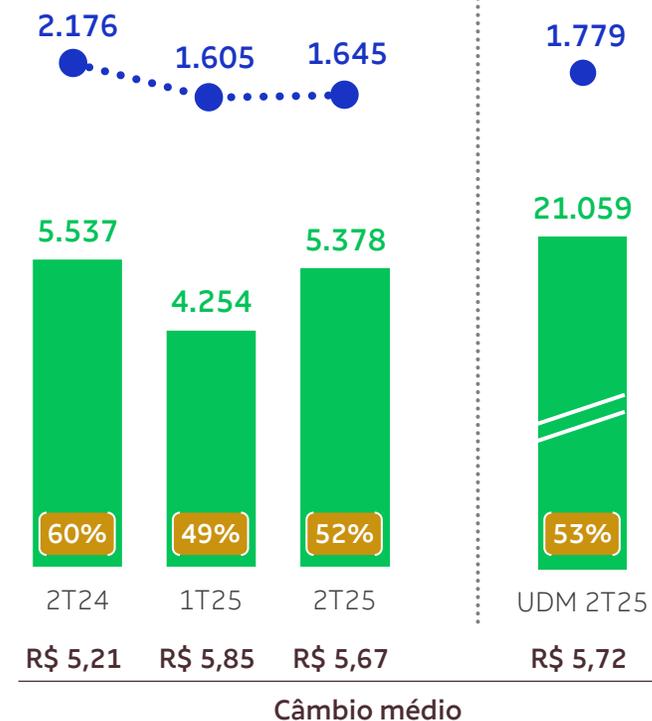
### Preço médio líquido – ME (\$/ton)

● US\$ ● R\$



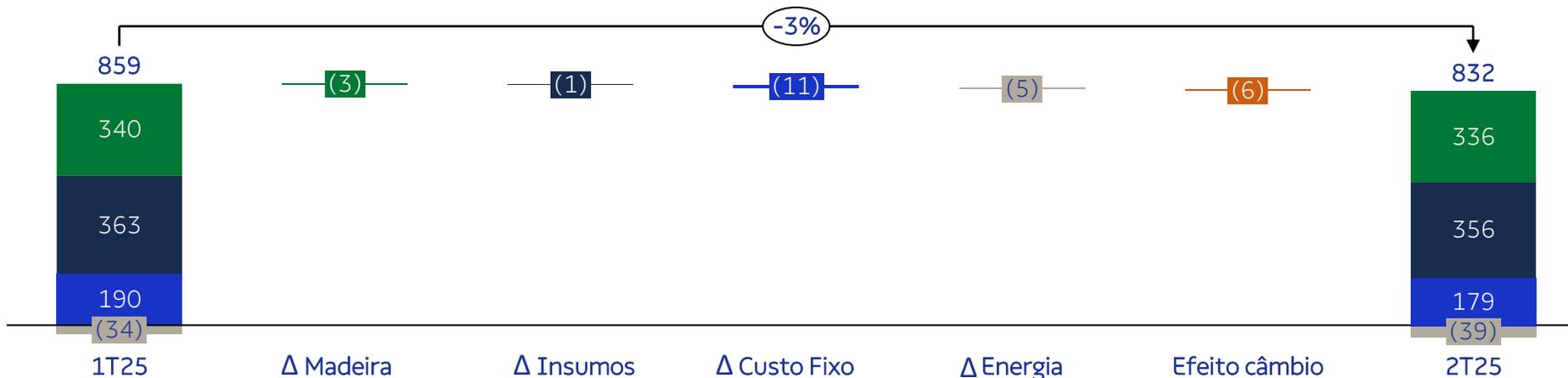
### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA (%)

■ R\$ MM ● R\$/ton ■ Margem %

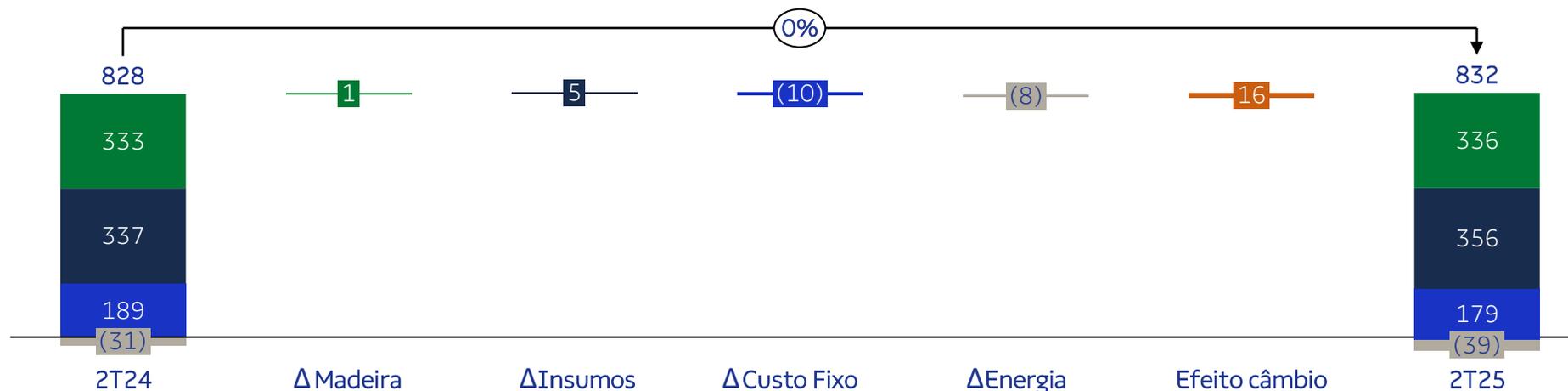


# Redução do custo caixa em função da melhor eficiência operacional, também favorecida pelo câmbio

**Custo Caixa Celulose – 2T25 vs. 1T25** (sem paradas – R\$/ton)



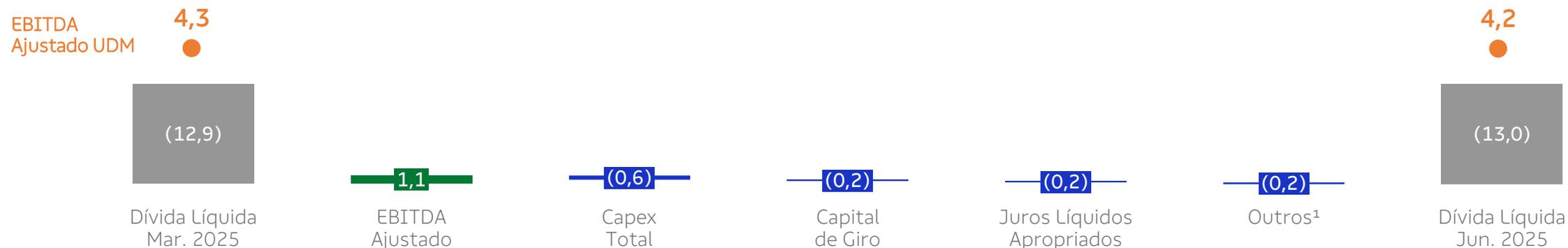
**Custo Caixa Celulose – 2T25 vs. 2T24** (sem paradas – R\$/ton)



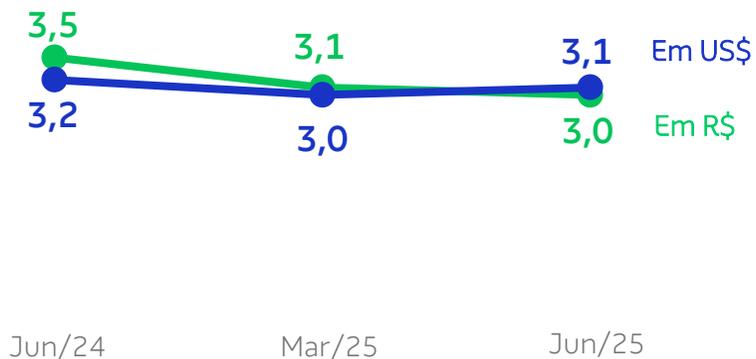
- Madeira
- Insumos
- Custo Fixo
- Energia
- Efeito câmbio

# Alavancagem impactada pela queda nos preços de celulose versus ano anterior. Solidez do balanço proporciona resiliência ao longo do ciclo.

## EBITDA Ajustado UDM e Dívida Líquida (US\$ bilhões)



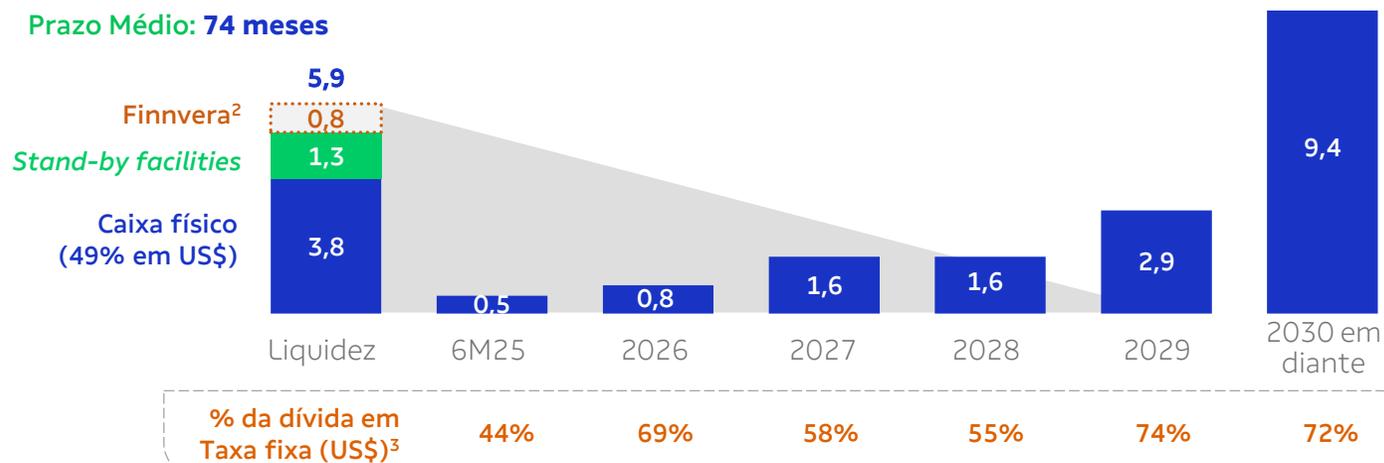
## Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado UDM)



## Cronograma de Amortização (US\$ bilhões)

Custo Médio (em US\$): 5,0% p.a.

Prazo Médio: 74 meses



Período	% da dívida em Taxa fixa (US\$) <sup>3</sup>
Liquidez	44%
6M25	69%
2026	58%
2027	55%
2028	74%
2029	72%
2030 em diante	72%

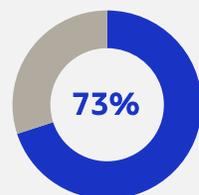
<sup>1</sup>Inclui ajuste de derivativos, pagamentos de arrendamento, IR/CSLL, entre outros. | <sup>2</sup>Linhas de crédito Finnvera. | <sup>3</sup>Considera a parcela da dívida com swap para moeda estrangeira.

# Hedge de fluxo de caixa ainda melhor posicionado frente ao cenário cambial atual

## Portfólio atual – ZCC



**Nocional @ Jun/25:**  
**US\$ 6,8 bilhões**

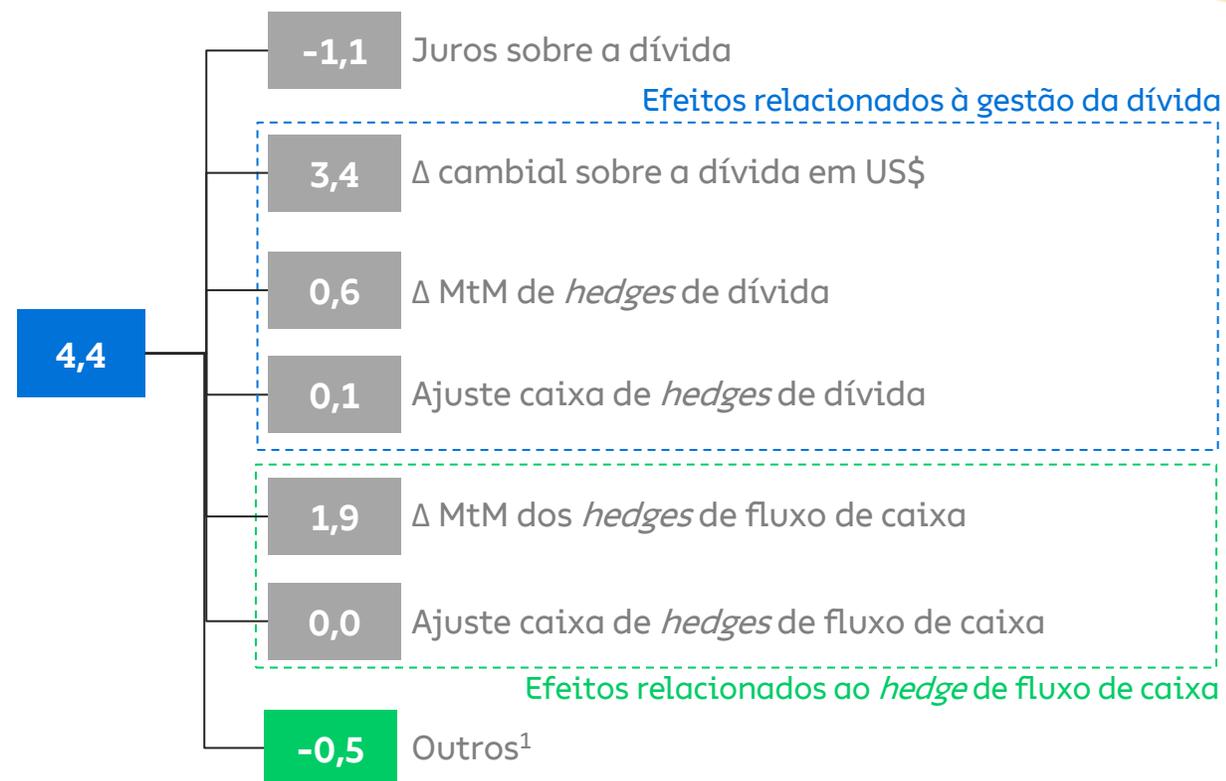


Cobertura cambial

## Resultados Financeiros – 2T25

(R\$ bilhões)

FX:  
31 mar. 2025 @5,74  
30 jun. 2025 @5,46  
(-5%)



<sup>1</sup>Inclui: outras receitas e despesas financeiras, juros capitalizados, outras variações cambiais e outros *hedges* (commodities e embutido)

# Mensagens-chave

- **Custo caixa de produção com queda reiterada para o 2S25.**
- **Operações da Suzano Packaging nos EUA com EBITDA positivo a partir do 3T25.**
- **JV com K-C: Clean team já definido, com foco no closing e no D+1.**
- **Foco estratégico da companhia em maior competitividade, JV com a K-C e redução da alavancagem financeira.**



 **11.DEZ.25**

- APRESENTAÇÃO *C-LEVEL*
- Q&A
- VISITA ÀS OPERAÇÕES:  
Fábrica de Mogi das Cruzes  
(Unidade de tissue adquirida da K-C em 2023)



SUZANO

Q&A

2T25

**SUZB**  
B3 LISTED NM

**SUZ**  
LISTED  
NYSE

Relações com Investidores  
[ri.suzano.com.br](http://ri.suzano.com.br)  
[ri@suzano.com.br](mailto:ri@suzano.com.br)