

FATO RELEVANTE

SUZANO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 16.404.287/0001-55

NIRE 29.3.0001633-1

São Paulo, 06 de agosto de 2025 – Suzano S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 | NYSE: SUZ) em cumprimento às disposições constantes da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”), da Resolução nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alteradas, em complemento ao Fato Relevante divulgado em 10 de dezembro de 2024, vem informar aos seus acionistas, investidores e ao mercado em geral o que segue:

A estimativa de investimento de capital (“CAPEX”) relativo ao exercício de 2025 da Companhia foi revisado de R\$ 12,4 bilhões (doze bilhões e quatrocentos milhões de reais) para R\$ 13,3 bilhões (treze bilhões e trezentos milhões de reais), de forma a refletir a assinatura de contrato com a Eldorado Brasil Celulose S.A. (“Eldorado”), efetuada nesta data, sobre permuta de ativo biológico correspondente a 18 milhões de metros cúbicos de madeira em pé, localizados no estado do Mato Grosso do Sul.

Abaixo novo detalhamento do CAPEX total previsto para o exercício de 2025:

CAPEX 2025 (R\$ bilhões)	Anterior	Novo
Manutenção	7,8	7,8
Expansão, Modernização e Outros	1,5	1,5
Terras e Florestas	2,2	3,1
Subtotal	11,5	12,4
Projeto Cerrado	0,9	0,9
Total	12,4	13,3

A transação acima mencionada consiste na permuta de madeira em pé (ativo biológico), apta ao processo de produção de celulose. A Eldorado cederá o volume acordado de madeira em pé atualmente madura, a ser colhido pela Suzano entre os anos previstos de 2025 a 2027. Em contrapartida, a Suzano entregará volume equivalente de madeira em pé atualmente imatura, para colheita pela Eldorado entre os anos previstos de 2028 a 2031. A transação também envolve pagamento pela Suzano à Eldorado no valor de R\$ 1,317 bilhão (um bilhão, trezentos e dezessete milhões de reais), sendo R\$ 878 milhões em 2025 e R\$ 439 milhões em 2026.

Por meio desta transação, a Suzano captura uma oportunidade estratégica para ampliar a idade média de sua base florestal no Estado do Mato Grosso do Sul, viabilizando maior eficiência de suas operações com a redução do custo de colheita da madeira e do consumo específico de madeira na produção de celulose; bem como uma menor necessidade de investimento em novos plantios de eucalipto e compra de madeira de terceiros. Além desses benefícios, a transação proporciona um aumento na disponibilidade futura de madeira, oferecendo maior flexibilidade na gestão da base florestal e contribuindo na criação de opcionalidade de crescimento de volume de produção de celulose na região sem necessidade de investimento adicional.

O fechamento da operação está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais de mercado para este tipo de transação.

As projeções de CAPEX acima serão incluídas no item 3 do Formulário de Referência da Companhia e estarão disponíveis no site da CVM em <http://www.cvm.gov.br/> e no site da Companhia em <http://ri.suzano.com.br>, dentro do prazo legal.

A Companhia reitera dessa forma, por meio da divulgação das informações constantes neste Fato Relevante, seu compromisso com a transparência perante seus acionistas, investidores e o mercado em geral.

As projeções de CAPEX ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais da administração da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções de CAPEX representam previsões (forward-looking statements) segundo o significado da Seção 27A da Lei de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1933 (U.S. Securities Act of 1933), conforme alterada, e a Seção 21E da Lei de Negociação de Valores Mobiliários dos Estados Unidos de 1934, conforme alterada (U.S. Securities Exchange Act of 1934). Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstas ou não pela Companhia. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que a Companhia opera e dos setores em que atua. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções de volume ora apresentadas.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção

Vice-Presidente Executivo de Finanças e de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

SUZANO S.A.

Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/ME): 16.404.287/0001-55

Company Registry (NIRE): 29.3.0001633-1

São Paulo, August 6, 2025 – Suzano S.A. (“Company” or “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), in compliance with CVM Instruction 44 of August 23, 2021, and CVM Resolution 80 of March 29, 2022, as amended, in addition to the Material Fact disclosed on December 10, 2024, in line with corporate governance best practices, hereby informs its shareholders and the market that:

The CAPEX estimate (“CAPEX”) for fiscal year 2025 has been revised from R\$12.4 billion (twelve billion and four hundred million reais) to R\$13.3 billion (thirteen billion and three hundred million reais), to reflect the execution, on this date, of an agreement with Eldorado Brasil Celulose S.A. (“Eldorado”) involving the swap of biological assets corresponding to 18 million cubic meters of standing wood located in the state of Mato Grosso do Sul.

Below is the updated breakdown of total CAPEX projected for fiscal year 2025:

CAPEX 2025 (R\$ billion)	Previous	New
Maintenance	7.8	7.8
Expansion, Modernization and Other	1.5	1.5
Land and Forests	2.2	3.1
Subtotal	11.5	12.4
Cerrado Project	0.9	0.9
Total	12.4	13.3

The aforementioned transaction involves the swap of standing wood (a biological asset) suitable for pulp production. Eldorado will transfer the agreed volume of currently mature standing wood to be harvested by Suzano between 2025 and 2027. In return, Suzano will deliver an equivalent volume of currently immature standing wood to be harvested by Eldorado between 2028 and 2031. The transaction also includes a payment by Suzano to Eldorado in the amount of R\$1.317 billion (one billion, three hundred and seventeen million reais), of which R\$878 million will be paid in 2025 and R\$439 million in 2026.

Through this transaction, Suzano seizes a strategic opportunity to increase the average age of its forestry base in the state of Mato Grosso do Sul, enabling greater efficiency in its operations by reducing wood

harvesting costs and specific wood consumption in pulp production, as well as reducing the need for investments in new eucalyptus plantations and purchases of third-party wood. In addition to these benefits, the transaction results in increased future wood availability, offering greater flexibility in forestry base management and contributing to the creation of optionality for future pulp production volume growth in the region without requiring additional investment.

Closing of the transaction is subject to the fulfillment of customary precedent conditions for transactions of this nature.

The revised CAPEX projections will be included in item 3 of the Company's Reference Form and will be made available on the CVM website at <http://www.cvm.gov.br> and on the Company's Investor Relations website at <http://ri.suzano.com.br>, within the legally prescribed timeframe.

By disclosing the information contained in this Material Fact, the Company reaffirms its commitment to transparency with its shareholders, investors and the market in general.

The CAPEX projections presented herein reflect only the current estimates or expectations of the Company's management and are subject to risks and uncertainties. They do not constitute, in any way, a promise of performance. These CAPEX projections represent forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the U.S. Securities Act of 1933, as amended, and Section 21E of the U.S. Securities Exchange Act of 1934, as amended. The terms "anticipates," "believes," "expects," "foresees," "intends," "plans," "projects," "aims," "shall," and other similar expressions are intended to identify such forward-looking statements, which evidently involve risks or uncertainties, whether foreseen or not by the Company. Information regarding business prospects, projections and financial targets constitutes mere forecasts based on the current expectations of the Company's management regarding the future of the Company and its subsidiaries. These expectations depend on market conditions and the economic environment in Brazil and in the countries where the Company operates, as well as in the sectors in which it is active. Any change in perception or in the factors described above may cause actual results to differ from the volume projections presented herein.

São Paulo, August 6, 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice-President of Finance and Investor Relations