

SUZANO S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 16.404.287/0001-55
NIRE 29.3.0001633-1

FATO RELEVANTE

São Paulo, 5 de junho de 2025 – Suzano S.A. (“Companhia” ou “Suzano”) (B3: SUZB3 / NYSE: SUZ), em cumprimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, informa que a Suzano International Holding B.V., subsidiária da Companhia constituída na Holanda, celebrou um contrato de compra e venda de participação societária e ativos (*Equity and Asset Purchase Agreement*) entre, de um lado, na qualidade de Compradora, a Suzano International Holding B.V. e, de outro lado, na qualidade de vendedora, a Kimberly-Clark Corporation (“K-C”), para a aquisição de 51% do capital social de uma nova sociedade constituída na Holanda (“Sociedade Alvo”) (“Operação”), que será titular dos ativos referentes aos negócios de fabricação, marketing, distribuição e/ou venda de produtos “*tissue*”, tais como papel higiênico, toalhas de papel, guardanapos, lenços de papel, bem como outros produtos de papel (incluindo as linhas “*family care*” e “*professional business*”) na América do Sul, América Central, Irlanda, Reino Unido, Europa, África, Oriente Médio, Ásia, incluindo Sudeste Asiático e Oceania (“Regiões Incluídas”), sendo que determinados países nessas regiões estão excluídos do perímetro da Operação. A K-C deterá os outros 49% de participação societária na Sociedade-Alvo e manterá seus ativos das linhas de “*family care*” e “*professional business*” na América do Norte, bem como certas *joint ventures* mantidas pela K-C com terceiros em outras localidades que estão fora do escopo da Operação. A data de transferência de determinados ativos poderá variar conforme os requisitos e condições específicos aplicáveis a cada jurisdição.

Os principais ativos contemplados no negócio referem-se à 22 fábricas de produção de “*tissue*” localizadas em 14 países, que totalizam uma capacidade anual de produção de aproximadamente 1,0 milhão de toneladas, com atual atividade de comercialização em mais de 70 países.

Como parte da Operação, determinadas marcas regionais atualmente utilizadas pela K-C nas Regiões Incluídas serão transferidas para a Sociedade Alvo e certas marcas globais utilizadas atualmente pela K-C serão licenciadas para a Sociedade Alvo nas Regiões Incluídas por um longo prazo e sem pagamento de *royalties*.

A Operação também contempla uma opção de compra em favor da Suzano para adquirir a participação de 49% da K-C na Sociedade Alvo, exercível a partir do terceiro aniversário da data de fechamento, sujeita ao cumprimento de determinadas condições. Em determinadas circunstâncias, como exceção, a opção de compra poderá ser exercida pela Suzano antes do terceiro aniversário.

O preço de aquisição de USD 1,734 bilhão (um bilhão e setecentos e trinta e quatro milhões de dólares americanos), a ser pago em dinheiro, à vista, no fechamento da Operação, sujeito a determinados ajustes. A expectativa é de que o fechamento da Operação ocorra em meados de 2026, condicionado à verificação de condições precedentes comumente praticadas em transações dessa natureza, incluindo a aprovação da Operação por autoridades regulatórias e a conclusão da reorganização societária da K-C nas Regiões Incluídas.

Como consequência da Operação, em seu fechamento as partes celebrarão um Contrato de *Joint Venture* estabelecendo os direitos e obrigações relativos à gestão, controle, operação, participação acionária e outros assuntos relacionados à Sociedade Alvo.

A Operação está alinhada à estratégia de longo prazo da Suzano de crescimento com criação de valor e disciplina financeira, em negócios que tenham escalabilidade e nos quais a Suzano possa alavancar sua competitividade. A parceria estabelecida entre Suzano e Kimberly-Clark através da nova empresa (Sociedade Alvo) representa a união de companhias com atuação global que são referência em seus respectivos mercados, com competências complementares que combinam a expertise industrial e a eficiência na gestão operacional da Suzano com o know-how da Kimberly-Clark em gestão de marcas, marketing e comercialização de marcas tanto regionais quanto globais, bem como sua ampla experiência na gestão de operações em diversas regiões do mundo. Ambas as empresas compartilham culturas organizacionais fortes enraizadas na inovação e na sustentabilidade, juntamente com uma visão alinhada de acelerar a utilização da fibra curta de eucalipto em produtos de papel, em linha com a tendência global de mercado *fiber-to-fiber*. A presente parceria garante a plena continuidade operacional, comercial e administrativa de todos os negócios sob escopo da Operação.

Por fim, por meio das divulgações constantes neste Fato Relevante, a Suzano reafirma o seu compromisso em manter os acionistas e o mercado em geral informados acerca da evolução da Operação e de demais assuntos de interesse de seus acionistas e do mercado.

São Paulo, 5 de junho de 2025.

Marcos Moreno Chagas Assumpção
Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores