

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

NIRE 35300350057

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2025**

Data, Horário e Local: Em 27 de março de 2025, às 14:00 horas, na sede da Santos Brasil Participações S.A. ("Companhia" ou "SBPar"), localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, permitida a participação através de plataforma digital de vídeo conferência, na forma do artigo 12, §4º, do Estatuto Social.

Convocação: Conforme convocação enviada por mensagem eletrônica aos membros do Conselho de Administração, do dia 20 de março de 2025.

Presenças: Presentes os Conselheiros: Verônica Valente Dantas, Maria Amalia Delfim de Melo Coutrim, Valdecyr Maciel Gomes, José Luis Bringel Vidal e Vitor José Azevedo Marques. Registrada a ausência dos Conselheiros Eduardo de Britto Pereira Azevedo e Marco Antonio Souza Cauduro.

Convidados: Presentes Diretores Estatutários da Companhia, os Srs. Antonio Carlos Duarte Sepulveda, Daniel Pedreira Dorea e Ricardo dos Santos Buteri.

Mesa Diretora: Sra. Verônica Valente Dantas, **Presidente da Mesa** e o Sr. Daniel Pedreira Dorea, **Secretário**.

Ordem do Dia: A Presidente procedeu à leitura da Ordem do Dia, a saber:

1. Itens Informativos

- 1.1.** Tomar conhecimento de projeções e destaques comerciais, bem como dos resultados e indicadores financeiros, operacionais e do mercado de capitais, relativos ao período compreendido entre janeiro e fevereiro de 2025.

2. Itens Estratégicos

- 2.1.** Tomar conhecimento das aprovações regulatórias referentes à aquisição de participação da companhia pelo grupo CMA CGM;
- 2.2.** Tomar conhecimento do reequilíbrio econômico-financeiro do Tecon Imbituba;
- 2.3.** Tomar conhecimento da execução do Plano de Investimentos (CapEx) da Companhia
- 2.4.** Acompanhar Riscos do Negócio da Companhia:
- 2.4.1.** Ambiente de negócios no Porto de Santos;
- 2.4.2.** Principais processos administrativos e judiciais da Companhia.

Apreciações e deliberações:

Após exame e debates sobre os itens constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade:

1. Itens Informativos

1.1. Tomaram conhecimento de projeções e destaques comerciais e/ou financeiros referentes ao exercício social de 2025, bem como dos resultados e indicadores financeiros, operacionais e do mercado de capitais, relativos ao período compreendido entre janeiro e fevereiro de 2025.

2. Itens Estratégicos

2.1. Tomaram conhecimento das aprovações regulatórias referentes à aquisição de participação na Companhia pelo grupo CMA CGM;

2.2. Tomaram conhecimento do andamento do processo de reequilíbrio econômico-financeiro do Tecon Imbituba e respectivas tratativas com os órgãos públicos competentes;

2.3. Tomaram conhecimento da execução do Plano de Investimentos (CapEx) da Companhia;

2.4. Realizado acompanhamento de Riscos de Negócio da Companhia:

2.4.1. Tomaram conhecimento sobre o ambiente de negócios no Porto de Santos; e

2.4.2. Tomaram conhecimento dos principais processos administrativos e judiciais da Companhia.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a Presidente deu por encerrada a reunião, quando foi lavrada a presente ata.

Presentes: Mesa: Verônica Valente Dantas - Presidente, Daniel Pedreira Dorea - Secretário.

Conselheiros: Verônica Valente Dantas, Maria Amalia Delfim de Melo Coutrim, Valdecyr Maciel Gomes, José Luis Bringel Vidal e Vitor José Azevedo Marques.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 27 de março de 2025.

Daniel Pedreira Dorea
Secretário

SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 02.762.121/0001-04

NIRE 35300350057

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON MARCH 27, 2025**

Date, Time and Venue: On March 27, 2025, at 2:00 p.m., at the registered office of Santos Brasil Participações S.A. ("Company" or "SBPar"), located at Rua Joaquim Floriano, nº 413, 10º andar, conjuntos 101 e 102, Edifício Result Corporate Plaza (RCP), Itaim Bibi, CEP 04534-011, in the City and State of São Paulo, with participation permitted via digital videoconferencing platform, in accordance with article 12, paragraph 4 of the Bylaws.

Call notice: Call notice sent by email to the directors on March 20, 2025.

Attendance: Directors present: Verônica Valente Dantas, Maria Amalia Delfim de Melo Coutrim, Valdecyr Maciel Gomes, Azevedo, José Luis Bringel Vidal, Vitor José Azevedo Marques.

The absence has been noted Eduardo de Britto Pereira and Marco Antonio Souza Cauduro.

Guests: The Statutory Officers of the Company, Antonio Carlos Duarte Sepulveda, Daniel Pedreira Dorea and Ricardo dos Santos Buteri.

Presiding: Verônica Valente Dantas, Chairwoman, and Daniel Pedreira Dorea, Secretary.

Agenda: The Chairwoman read the Agenda, as follows:

1. Informative Items

- 1.1. Acknowledge commercial and/or financial projections and highlights for the year 2025; as well as the financial and operational and capital market results and indicators for the period from January to February 2025.

2. Strategic Items

- 2.1. Acknowledge the regulatory approvals regarding the acquisition of a stake in the Company by the CMA CGM group;
- 2.2. Acknowledge the progress of the economic-financial rebalancing of Tecon Imbituba;
- 2.3. Acknowledge the execution of the Company's Investment Plan (Capex);
- 2.4. Monitor the Company's Business Risks:
 - 2.4.1. Business environment in the Port of Santos;

2.4.2. Main administrative and legal proceedings of the Company.

Assessments and deliberations:

After examining and discussing the items on the Agenda, the members of the Board of Directors unanimously:

1. Deliberative Items

1.1. Deliberated and approved the Management Report, Management Accounts and Financial Statements of the Company for the fiscal year ended December 31, 2023, after hearing the Fiscal Council, which issued a favorable opinion on the item under deliberation, as well as the Audit Committee;

2. Strategic Items

2.1. Acknowledged the regulatory approvals regarding the acquisition of a stake in the Company by the CMA CMG group;

2.2. Acknowledged the progress of the economic and financial rebalancing claim of Tecon Imbituba, including the parameters that guide the negotiations and the intended objectives;

2.3. Acknowledged the execution of the Company's Investment Plan (CapEx);

2.4. Monitored the Company's Business Risks:

2.4.1. Acknowledged the update on the business environment in the Port of Santos; and

2.4.2. Acknowledged the Company's main administrative and judicial proceedings.

Closing: There being no further matters to address, the Chair adjourned the meeting and these minutes were drawn up.

Attendance: Presiding: Verônica Valente Dantas - Chairwoman, Daniel Pedreira Dorea - Secretary. Directors: Verônica Valente Dantas, Maria Amália Delfim de Melo Coutrim, Valdecyr Maciel Gomes, José Luis Bringel Vidal and Vitor José Azevedo Marques.

This is a true copy of the minutes drawn up in the Company's records

São Paulo, March 27, 2025.

Daniel Pedreira Dorea
Secretary